

KANSAINVÄLINEN YRITTÄJÄHENKINEN SEAMK PARAS KORKEAKOULU OPISKELIJALLE

STRATEGIA 2015–20

Päivitetty 16.2.2016



Seinäjoen ammattikorkeakoulu

Seinäjoen ammattikorkeakoulu (SeAMK) on laaja-alainen ammattikorkeakoulu, joka aloitti toimintansa väliaikaisena vuonna 1992. Toiminta vakinaistettiin vuonna 1995.

Valtioneuvosto myönsi toimiluvan SeAMKille 1.1.2014 alkaen. Vuoden 2014 alusta alkaen SeAMKin ylläpitäjä on Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy.

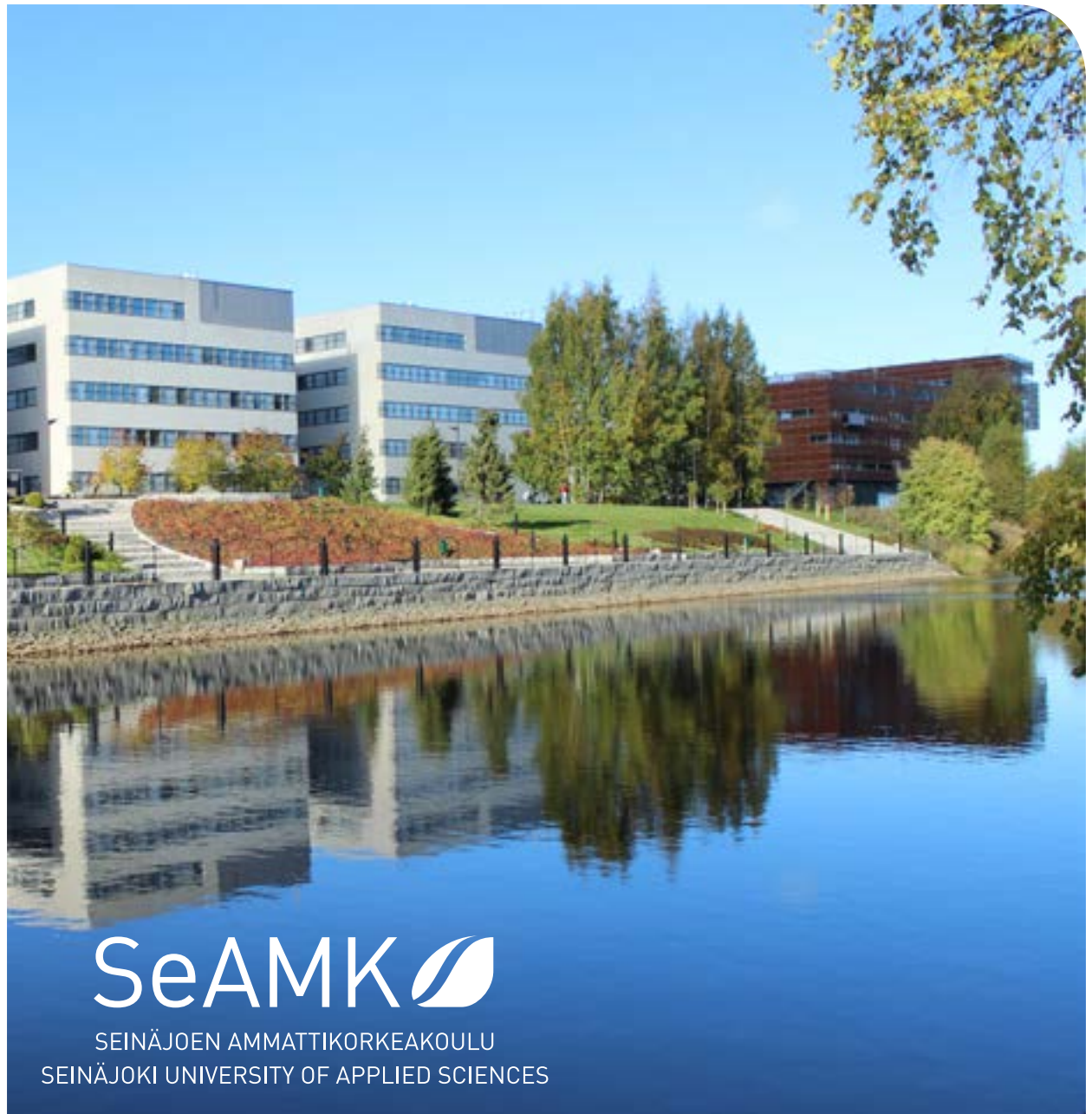
SeAMKissa opiskelee noin 4 500 opiskelijaa. Avoimia AMK-opintoja SeAMKissa suorittaa vuosittain noin 300 henkilöä. SeAMKissa järjestetään myös erikoistumisopintoja ja -koulutusta sekä maksullista täydennyskoulutusta. Vuosittain valmistuu noin 700–800 opiskelijaa. Henkilöstöä SeAMKissa on noin 380.

SeAMKin TKI-toiminta (tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta) tiivistyy monitieteellisille ydinosamisalueille, jotka ovat yhtenäisiä Etelä-Pohjanmaan korkeakoulukonsortion strategisten painotusten kanssa. TKI-toiminnan tarkoituksena on tukea korkeatasoista osaamista edellyttävää yritys- ja elinkeinotoimintaa. Vuotuisen ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrä on noin 5 miljoonaa euroa. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaan käytetään vuosittain yli 90 henkilön työpanos.

SeAMK läpäisi Korkeakoulujen arviointineuvoston kansainvälisen auditoinnin ensimmäisenä ammattikorkeakouluna Suomessa vuonna 2009. Seuraava kansainvälinen auditointi toteutetaan vuonna 2015. Euroopan komissio on myöntänyt SeAMKille Diploma Supplement Labelin vuosina 2010 ja 2013.



KKA
Auditoitu



SeAMK 

SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Strategian valmisteluprosessi ja lähtökohdat

Valtioneuvosto on myöntänyt ammattikorkeakouluille toimiluvat vuoden 2014 alusta. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää, että kaikki Suomen ammattikorkeakoulut uudistavat tai päivittävät strategiansa vuoteen 2015 mennessä. Ammattikorkeakoulut ovat nyt pääosin osakeyhtiömuotoisia.

Seinäjoen ammattikorkeakoulun osakeyhtiön hallitus päätti strategian uudistamisesta tammikuussa 2014 ja nimesi valmistelevan ohjausryhmän. Strategiaa on valmistellut yhdeksän hengen ohjausryhmä, jossa oli mukana SeAMKin henkilöstön, opiskelijoiden sekä SeAMKin ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden edustajia. Myös SeAMKin johtoryhmä on käsitellyt strategiaa. Henkilöstön ja opiskelijoiden kuulemista varten järjestettiin strategiatyöpaja, johon osallistui noin 70 henkilöä. Lisäksi

henkilöstölle ja opiskelijoille järjestettiin verkkokysely strategiavalmistelun loppuvaiheessa. Keskeiset sidosryhmät ovat osallistuneet strategiatyöhön.

Alueellisen korkeakoulustrategian sisällössä on huomioitu erityisesti opetus- ja kulttuuriministeriön koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma 2016, Seinäjoen ammattikorkeakoulun toimilupahakemus sekä Euroopan Unionin kehittämissuunnitelma vuodelle 2020. Laadintatyö on sovitettu yhteen maakuntastrategian, Etelä-Pohjanmaan korkeakoulustrategian 2020 sekä Seinäjoen kaupungin strategian laadinnan kanssa.



Toimintaympäristö

Seinäjoen ammattikorkeakoulun strategian uudistamisessa on tunnistettu useita erilaisia toimintaympäristön muutoksia, jotka vaikuttavat korkeakoulun toimintaan. Meneillään olevalla ammattikorkeakoulu-uudistuksella tavoitellaan kykyä reagoida nopeammin alueellisiin koulutustarvemuutoksiin. Ammattikorkeakouluilla on myös tärkeä merkitys alueellisena linkkinä kansainvälisiin korkeakouluopetuksen sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan verkostoihin.

Seinäjoen ammattikorkeakoulun vaikutusalue on läntinen Suomi. SeAMK on tunnettu maakunnallisena korkeakouluna, mutta vaikutusalue on laajenemassa niin opetuksessa kuin TKI-toiminnassa.

Tämän strategian laatimisessa huomioitiin erityisesti seuraavat muutospaineet:

Kansainvälistyminen: Kansainvälinen opiskelijaliikkuvuus tulee lisääntymään ja kilpailu opiskelumarkkinoilla kasvaa huomattavasti. Samalla kilpailu kansainvälisestä tutkimus- ja kehitysvaroista kiristyy ja asettaa vaatimuksia toiminnan laadulle korkeakouluissa. Yhteistyön merkitys valittujen kansainvälisten verkostojen kanssa kasvaa. Myös yhteisöt ja erityisesti yritykset toivovat tukea kansainvälistymiseen.

Yhteiskuntapoliittiset odotukset: Julkisen rahoituksen rajallisuus pakottaa entisestään monipuolistamaan rahoituslähteitä ja suunnittelemaan taloutta uudella intensiivisyydellä. Koulutuksen edellytetään vastaavan työelämän tarpeisiin yhä lyhyemmällä aikajänteellä. Korkeakoulujen



SeAMKin strategian taustalla olevat toimintaympäristötekijät.



tulisi osaltaan tukea työurien pidentymistä ja niiden tulisi aktiivisesti edistää elinikäistä oppimista.

Alue- ja elinkeinopoliittiset odotukset: Talouden ja elinkeinorakenteen muuttuminen vaikuttaa tiedon ja osaamisen kysyntään mutta myös tarjolla oleviin taloudellisiin resursseihin. Kansainvälisellä tasolla Euroopan Unionin älykästä, kestäväää ja osallistavaa kasvun strategiaa toteuttavat uudet ohjelmat alkavat 2014 ja ulottuvat vuoteen 2020.

Digitalisaatio: Digitaalinen teknologia ja tietoverkot muuttavat nopeasti tapoja miten tietoa haetaan. Tietoverkot ovat osa ihmisten arkea ja mahdollistavat monimuotoisemman oppimisen. Uudenlainen tietotekninen ympäristö vaikuttaa

tutkijoiden, opettajien ja opiskelijoiden työhön. Vapaiden tietoverkkojen aikana opettajan roolissa korostuu oppimisen valmentajan näkökulma.

Yhteistyö yritysten ja julkisten palvelujen tuottajien kanssa: Korkeakouluilta edellytetään yhä selkeämpää alueellista ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä aktiivista roolia ja panostusta vuorovaikutuksessa. Erityisesti yritykset ja yrittäjät itse ovat yhä enemmän myös tiedon ja osaamisen tuottajia ja tarjoajia. Korkeakoulujen täytyy miettiä omaa rooliaan uuden tiedon tuottajana, olemassa olevan tiedon jäsentäjänä sekä uusien käytännöllisten ratkaisujen kehittäjänä.

Arvot

YRITTÄJÄHENKISYYS

Asenteemme ja toimintatapamme omassa työssämme ja työyhteisössä ovat yrittäjämäisiä. Toiminnassa nousee esiin arkipäivän rohkeus, luovuus, innovatiivisuus, tuloksellisuus ja uteliaisuus. Toimimme vastuullisesti yhteistyössä yritysten ja elinkeinoelämän kanssa koulutuksen ja yhteisten TKI-projektien kautta.

KANSAINVÄLISYYS

SeAMK on kansainvälinen korkeakoulu, joka toimii edelläkävijänä alueellaan. Kansainvälisyys on luonteva osa ammattikorkeakoulun toimintaa. Kehitämme monipuolisesti kansainvälisyyttä sekä opetuksessa että TKI-toiminnassa. Edistämme monipuolisesti kansainvälisiä ohjelmia ja vieraskielistä koulutusta. Tutkimomme ovat kansainvälisesti vertailukelpoisia ja kilpailukykyisiä.

OSAAMINEN

Olemme asiantuntijoita ja soveltajia. Meillä on ammattitaitoiset, uudistavat toimintatavat ja osaamista kehitetään suunnitelmallisesti. Luomme ja vahvistamme ilmiä, jossa asiantuntijuutta jaetaan ja uutta kokeillaan. Kannustamme osaajiamme TKI-työhön valituilla profiilialueilla ja hyödynnämme tämän työn tuloksia opetuksessa. Valmistuvat opiskelijat vastaavat osaamisellaan työelämän tarpeisiin.

SeAMK-HENKI

Arvostamme, kannustamme ja kunnioitamme toisiamme opiskelija- ja työyhteisössä. Huolehdimme henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnista. Toimintatapamme ovat yhtenäiset ja vuorovaikutus on avointa. Otamme vastuun meille annetuista tehtävistä, ympäristöstä ja toiminnan kehittamisestä.

Missio

Seinäjoen ammattikorkeakoulu kouluttaa tulevaisuuden tekijöitä ja tuottaa korkeatasoista soveltavaa tutkimusta hyvinvoinnin ja innovaatioiden edistämiseksi.

Visio 2020

Kansainvälinen, yrittäjähenkkinen SeAMK – paras korkeakoulu opiskelijalle.

SeAMKin profiili ja painoalat

SeAMK profiloituu yrittäjyyteen ja ruokaan sekä haluaa olla visionsa mukaisesti olla paras korkeakoulu opiskelijalle. SeAMKin painoalat ovat yhtenevät Etelä-Pohjanmaan korkeakoulustrategian ja maakuntastrategian painoalojen kanssa. SeAMK suuntaa opetus- ja TKI-toimintaansa sekä verkostojansa painoalojen mukaan. Painoalojen sisällä SeAMKin kärkiprofiilit ovat agrobiotalous, teollinen internet pk-yrityksissä, työhyvinvointi sekä kasvu-yrittäjyys ja omistajanvaihdokset.



Ruokaratkaisut



Älykkäät ja energia-
tehokkaat järjestelmät



Hyvinvointi ja luovuus

YRITTÄJYYS JA KASVU

Kumppanuudet

SeAMKin strategisia korkeakoulukumppaneita ovat Etelä-Pohjanmaalla toimivat yliopistot (HY, TaY, TTY, TuY, Taideyliopisto, VY). Yhdessä valmistellun Etelä-Pohjanmaan korkeakoulustrategian 2020 tavoitteena on korkeakoulujen alueellisen vaikuttavuuden parantaminen systemaattisemmalla vuorovaikutuksella yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyötä tehdään erityisesti TKI-toiminnassa, mutta myös osaamisen ja korkeakoulutuksen tuomisessa alueelle tarpeiden mukaisesti mm. koulutuspolkuja kehittämällä.

Vaasan ammattikorkeakoulun kanssa on muodostettu strateginen kumppanuussuhde. Yhteistyön tavoitteena on muodostaa yhdessä kattava koulutustarjonta alueelle, tehostaa keskinäistä työnjakoa sekä tiivistää yhteistyötä tukipalveluissa. [Lisäksi yhteistyösopimukset on solmittu Jyväskylän ja Tampereen ammattikorkeakoulujen kanssa.](#)

Keskeiset työelämäkumppanuudet ovat ammattikorkeakoulun painoaloilta Etelä-Pohjanmaan elintarviketeollisuudesta, teknologiateollisuudesta, tapahtumatuotannosta sekä sosiaali- ja terveysalan palveluyksiköistä. Yhteistyötä tehdään kaikilla ammattikorkeakoulun tehtäväläueilla:

- **koulutuksen eri muotojen suunnittelu, kehittäminen, toteutus ja arviointi**
- **tutkimus- ja kehittämishankkeet sekä innovaatiotoiminta**
- **alueen kehittäminen, osaavan työvoiman tuottaminen alueen tarpeisiin.**

Keskeinen kumppani on myös Seinäjoen kaupunki, jonka kanssa yhteistyötä tehdään alueen strategisten linjausten ja toimintojen kehittämisessä. Tärkeä alueellinen kumppani on myös Seinäjoen koulutuskuntayhtymä.

SeAMKilla on strategisia kansainvälisiä yhteistyökorkeakouluja. Näiden kanssa tehdään monipuolista alat ylittävää pitkäjänteistä yhteistyötä: pysyvää kaksoistutkintoyhteistyötä, pitkäaikaista TKI-yhteistyötä korkeakoulujen painoaloilla, opiskelija- ja opettajaliikkuvuutta sekä kansainvälisten koulutusohjelmien kehittämistä. Keskeisimmät strategiset yhteistyökumppanit ovat Aschaffenburg UAS ja Rosenheim UAS Saksassa sekä Chiba University Japanissa.



Strategiset valinnat

Keskeisimmät strategiset valinnat

Yhtenäisyyden lisääminen

SeAMK uudistaa ja yhtenäistää toimintatapojaan rohkeasti. Monimuotoista ja -alaista opetusta sekä TKI-toimintaa kehitetään määrätietoisesti. Samalla Framin kampusalueella opetustarjonta monipuolistuu ja opiskelijapalvelut vahvistuvat osana Seinäjoen korkeakoulukaupunkia.

Monialaisuuden hyödyntäminen alojen yhteistyötä lisäämällä

Opiskelijoilla on mahdollisuus valita eri alojen opintoja laajemmin tutkintoonsa. Sekä TKI-toiminta että monialaiset palvelutoiminta vastaavat joustavasti työelämän tarpeisiin.

Digitaalinen kampus

SeAMK kehittää digitaalisen kampuksen, jonka tavoitteena on ketteryyden saavuttaminen opetus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa. Digitaalinen kampus on toimintatapa, jossa opiskelijat ja henkilökunta hyödyntävät digitalisoituvan maailman monimuotoisia pedagogiikan ja ohjauksen mahdollisuuksia. Teknologisina ratkaisuinä käytetään kulloinkin sopivinta teknologiaa esim. digitaaliset oppimisympäristöt, e-oppimiskeskus, mobiilisovellukset ja pilvipalvelut.

Digitaalinen kampus tuo elinkeinoelämän ja muut sidosryhmät lähelle nopeasti ja ekologisesti. Digiosaaminen

avaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia valmistuville opiskelijoille ja elinkeinoelämälle.

Strateginen verkostoituminen

Keskeisimmät yhteistyökumppanit alueella, Suomessa ja kansainvälisesti on määritelty. Vuorovaikutusmuotoja kumppaneiden kanssa kehitetään suunnitelmallisesti ja vuorovaikutuksen toteutumista seurataan. Tutkimus-, kehittämis- ja koulutusyhteistyössä kehitetään yhteistyömalleja pk-yrityksiä palvelemaan toimintaan.

Strategian keskeisimmät valinnat ovat

- yhtenäisyyden lisääminen
- monialaisuuden hyödyntäminen
- digitaalinen kampus
- strateginen verkottuminen.

Toiminnan tulee olla taloudellisesti kannattavaa ja kestävällä pohjalla.

ALUEVAIKUTTAVUUDEN MERKITYKSEN KASVU DIGITALISAATIO SEAMK-HENKI OPPIMISYMPÄRISTÖJEN MONIALAISUUS JA -MUOTOISUUS ELINIKÄINEN YRITTÄJÄHENKISYYS OPPIMINEN YHTENÄISYYDEN LISÄÄMINEN VAHVEMPI YHTEISTYÖ YRITYSTEN JA JULKISTEN PALVELUNTUOTTAJIEN KANSSA ALUEVAIKUTTAVUUDEN MERKITYKSEN KASVU

Täydentävät valinnat

Työelämälähtöisen opetuksen kehittäminen

Opetuksen keskiössä on ammattitaitoisten asiantuntijoiden tuottaminen työelämään. Oppimista tapahtuu erilaisissa oppimisympäristöissä ja työpaikoilla. Opinnot ovat laadukkaita ja monialaisesti toteutettuja. Työelämäläheisyydellä tavoitellaan työn ja opiskelun joustavaa yhteensovittamista. Valmistumista edeltää hyvä uraohjaus ja valmistuneet halutaan pitää asiakkaina tulevaisuudessa.

TKI-toiminnan kehittäminen

SeAMK vahvistaa TKI-toiminnan vaikuttavuutta innovaatiotoiminnalla sekä jalkauttamalla toiminnan tuloksia yritysten ja muiden organisaatioiden käyttöön. TKI-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä kasvaa. Tutkijoiden välinen yhteistyö painoalojen sisällä sekä rajapinnoilla olevissa uusissa avauksissa vahvistuu. SeAMK tekee entistä tiiviimpää yhteistyötä yliopistojen tutkimusryhmien sekä elinkeinoelämän kanssa. [SeAMK on myös sitoutunut noudattamaan avoimen tieteen ja tutkimuksen toimintaperiaatteita sekä vahvistamaan avoimuuden osaamista.](#)

Kansainvälisten verkostojen ja strategisten kumppanuuksien kehittäminen

Valmiudet työskentelyyn globaalissa ympäristössä mahdollistetaan kaikille SeAMKin opiskelijoille. Strategisten kansainvälisten kumppanikorkeakoulujen kanssa kasvatetaan opiskelija-, opettaja- ja tutkijavaihtoa. Painoaloihin liittyvää osaamisen vientiä tuotteistetaan taloudellisesti kannattavalta pohjalta. TKI-hankkeissa kansainvälisen rahoituksen osuus pyritään kolminkertaistamaan vuoteen 2020 mennessä.

Aluevaikuttavuuden vahvistaminen

Alueiden osaamistasoa vahvistetaan monipuolisen korkeakouluopintojen tarjonnan kautta laadittujen alueellisten osaamisstrategioiden mukaisesti. Maakuntakorkeakoulu toimii erityisesti osana alueiden osaamis- ja innovaatiokeskittymiä Etelä-Pohjanmaalla. Seinäjoen seutua kehitetään vetovoimaisena korkeakoulukaupunkina.

Strategian toteuttaminen

Seinäjoen ammattikorkeakoulun strategia muodostuu kahdeksasta valinnasta ja niille laaditusta toimenpideohjelmasta. Toimenpideohjelmassa on linjattu keskeisimmät toimenpiteet, niiden tavoitetasot ja mittarit. Toimenpideohjelmassa on nimetty vastuuvetäjät (johtoryhmän jäsenet), jotka edistävät toimenpiteitä kaikilla koulutusaloilla samanaikaisesti.

Strategiakokonaisuuteen sisältyvien toimien resursointi tapahtuu opetus- ja kulttuuriministeriön ja SeAMKin välisissä tavoitesopimusneuvotteluissa sopimuskaudeksi kerrallaan. SeAMKin sisällä resursointi kytetään vuosibudjettiin ja vuosittain hyväksyttäviin tavoitteisiin. Strategian toteutumista seurataan

valintoihin liittyvien toimenpideohjelman toteutumisen arvioinnilla. Arvioinnin tekevät johtoryhmä ja osakeyhtiön hallitus.

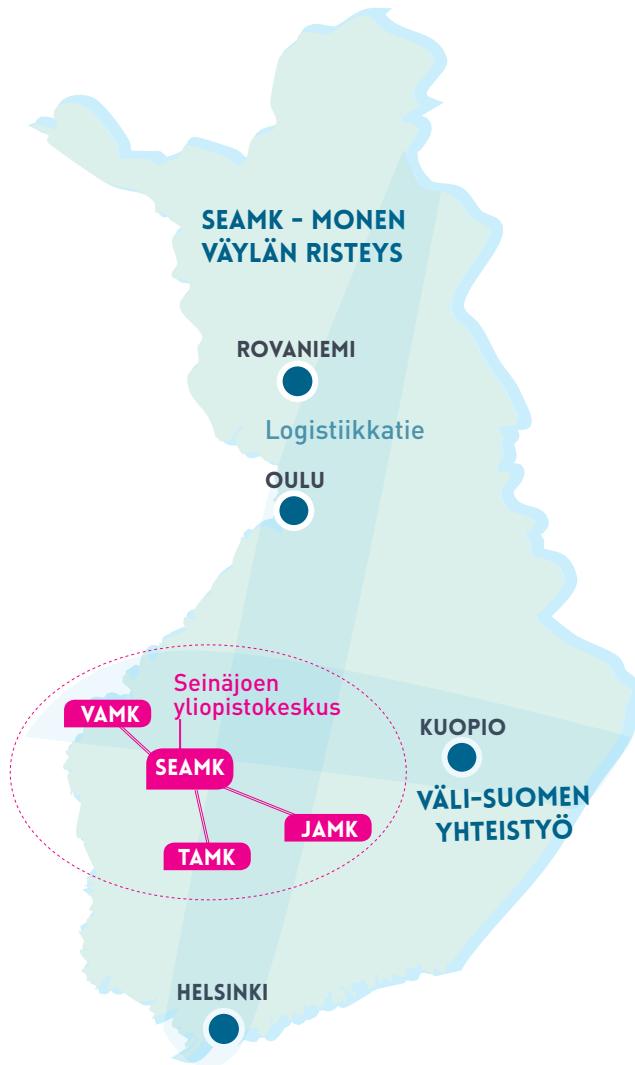
Strategian toteutumisen ulkoisena arvioijana toimii opetus- ja kulttuuriministeriö, joka antaa sopimuskauden aikana palautetta strategian tavoitteiden toteutumisesta. Strategian toteutumisesta vastaa rehtori/toimitusjohtaja, joka raportoi strategian toteutumisesta osakeyhtiön hallitukselle. Strategian toteuttamisen ja siinä onnistumisen edellytys on, että henkilökunta, opiskelijat ja keskeiset sidosryhmät sitoutuvat strategiaan ja sen tavoitteisiin arjen työssään.

SeAMKin strategia 2015–2020

Johtoryhmä ja osakeyhtiön hallitus arvioivat tavoitteiden etenemistä puolen vuoden välein

Toimenpideohjelma liittyen valintoihin





SeAMK 

SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES