

**Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy****YRKK20A Agrologi (ylempi AMK), Ruokaketjun kehittäminen, Ylempi AMK-tutkinto**

Ruokaketjun kehittämisen koulutuksen opinnot on tarkoitettu asiantuntijoille, jotka tarvitsevat työssään alalle tyyppillisten yritysten ja organisaatioiden kehittämiseen ja johtamiseen syventäviä tietoja ja taitoja.

Valmistuttuaan agrologi (ylempi AMK) ymmärtää ruokaketjussa toimivien yritysten toimintaympäristöä ja osaa hyödyntää tietoa. Opiskelija ymmärtää strategisen ajattelun, suunnittelun ja johtamisen tuomat hyödyt maatalousyrittäjissä. Hän ymmärtää kustannustehokkaan toiminnan tarpeen muuttuvassa toimintaympäristössä ja tuntee yhteistyön ja teknologisen kehityksen tuomat mahdollisuudet maatalouden yritystoiminnan kehittämisessä. Opinnäytetyöllä, vaihtoehtoisilla opinnoilla ja vapaasti valittavilla opinnoilla opiskelija voi syventää osaamistaan valitsemallaan osaluella.

Osa opinnoista opiskellaan yhdessä restonomi- ja elintarvikeinsinööriä opiskelevien opiskelijoiden kanssa. Opinnoissa sovelletaan konstruktivistista oppimiskäsitystä. Opettaja toimii ohjaajana ja valmentajana, joka johtaa opiskelijan löytämään lähiopetuksen yhteydessä oppimissisältöihin teoriataustaa ja yhdistämään sen työelämän kokemuksiin. Työkaluina tässä ongelma-keskeisessä opiskelussa ovat esseet, harjoitustyöt sekä yrityksiin tehtävät tehtävät laskelmat ja suunnitelmat. Oppimisen välttämätön edellytys on kaikissa tilanteissa aktiivinen opiskelija ja toimivat vuorovaikutussuhteet opiskelijan ja ohjaajan välillä.

code	name	sum
YRKK20A	<b>Agrologi (ylempi AMK), Ruokaketjun kehittäminen, Ylempi AMK-tutkinto</b>	<b>60</b>
YRKK20A-1001	<b>PAKOLLISET SYVENTÄVÄT OPINNOT</b>	<b>15</b>
9B00BT12	Kehittäminen ja tutkiminen	5
KA00CA97	Toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden ennakointi	5
CB00CG06	Strateginen johtaminen	5
YRKK20A-1004	<b>VAIHTOEHTOISET SYVENTÄVÄT OPINNOT</b>	<b>10</b>
9B00BT10	Maatalousyrittäjän vaihtoehtoiset toimintamallit	5
9B00BT11	Maatalousyrittäjän toimintamallien taloudellinen tarkastelu	5
KD00CD57	Tulevaisuuden esimiestyö	5
KA00CA99	Riskien hallinta	5
YRKK20A-1002	<b>VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT</b>	<b>5</b>
YRKK20A-1003	<b>OPINNÄYTETYÖ</b>	<b>30</b>
9B00BU03	Opinnäytetyö	30

**YRKK20A Agrologi (ylempi AMK), Ruokaketjun kehittäminen, Ylempi AMK-tutkinto: 60 op**

---

**YRKK20A-1001 PAKOLLISET SYVENTÄVÄT OPINNOT: 15 op****9B00BT12 Kehittäminen ja tutkiminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa arvioida tieteellisiä tutkimuksia sekä työelämässä tarvittavia kehittämisprosesseja. Opiskelija osaa suunnitella ja toteuttaa sekä raportoida itsenäisesti tieteellisen tutkimuksen ja työelämän kehittämistehtävän.

**Sisältö**

- Tiedonhankinta, tietokannat ja niiden käyttö
- Kvantitatiivinen tutkimus
- Kvalitatiivinen tutkimus
- Tutkimus- ja kehittämistehtävän rakenne ja raportointi

**Arviointikriteerit****Hyväksytyt/hylätyt**

Opiskelija on ollut läsnä ja osallistunut aktiivisesti kontaktijaksoille. Opiskelija on tehnyt tehtävät annettujen ohjeiden mukaan. Opiskelija osaa valita sopivan menetelmän ja soveltaa sitä opinnäytetyönsä suunnittelussa ja toteutuksessa.

**KA00CA97 Toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden ennakointi: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija ymmärtää ruokaketjussa toimivien yritysten toimintaympäristöä. Hän osaa hankkia tietoa markkinoista, eri toimijoiden välisestä kilpailuasemasta, yritystoimintaa ohjaavista Euroopan unionin ja kansallisista säännöksistä sekä Suomen luonnonolojen merkityksestä. Opiskelija osaa soveltaa hankkimaansa tietoa yksittäiseen yritykseen. Hän on tietoinen toimintaympäristön muutoksien vaikutuksesta yksittäiseen yritykseen ja osaa ennakoida mahdollisia toimintaympäristön muutoksia.

**Sisältö**

-Ruokaketjun toimintaympäristön nykytila ja tulevaisuuden muutokset: poliittiset, ekonomiset, sosiaaliset, teknologiset, ekologiset ja lainsäädännölliset tekijät.

**Esitietovaatimukset**

Edeltäviä opintoja ei tarvita

**Arviointikriteerit****Tyydyttävä (1-2)**

-Opiskelija osaa tunnistaa maatalousyritysten, maataloustuotteita jalostavien yritysten ja ravitsemuspalveluyritysten toimintaympäristöön vaikuttavia tekijöitä ja osaa tarkastella koko ruokaketjussa tapahtuvien muutosten vaikutuksia yksittäisten yritysten toimintaan tyydyttävästi.

**Hyvä (3-4)**

-Opiskelija osaa hyödyntää monipuolisesti maatalousyritysten, maataloustuotteita jalostavien yritysten ja ravitsemuspalveluyritysten toimintaympäristöön vaikuttavia tekijöitä päätöksenteossa ja osaa tarkastella koko ruokaketjussa tapahtuvien muutosten vaikutuksia yksittäisten yritysten toimintaan hyvin.

**Kiitettävä (5)**

-Opiskelija osaa hyödyntää ja analysoida monipuolisesti maatalousyritysten, maataloustuotteita jalostavien yritysten ja ravitsemuspalveluyritysten toimintaympäristöä ja selvittää päätöksentekoon vaikuttavia tekijöitä. Hän osaa tarkastella ruokaketjua kokonaisuutena ja kykenee analysoimaan siellä tapahtuvia muutoksia erinomaisesti. Hän osaa hyödyntää toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia yksittäisen yrityksen toiminnassa erinomaisesti.

## **CB00CG06 Strateginen johtaminen: 5 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa analysoida strategista johtamista prosessina, joka koostuu tiedon hankinnasta ja analysoimisesta, vaihtoehtojen valitsemisesta ja valintojen toteuttamisesta. Opiskelija sisäistää strategisen ajattelun ja suunnittelun merkityksen ruokaketjun yrityksissä. Opintojakson suoritettuaan hän osaa arvioida ruokaketjussa toimivan yrityksen toimintaa kokonaisuutena, tunnistaa eri liiketoiminta-alueet (maatalousyrityksissä vaihtoehtoiset toimintamallit osaprosesseissa ja toiminnoissa). Opiskelija osaa hyödyntää strategisessa suunnittelussa analyysia ja synteesejä sovellettuna ruokaketjun yrityksiin.

### **Sisältö**

- Strateginen ajattelu, suunnittelu ja johtaminen
- Strategisen suunnittelun analyysit ja synteetit ruokaketjun yrityksissä
- Restonomi (ylempi AMK), Insinööri (ylempi AMK) opiskelijat: Strateginen arkkitehtuuri
- Agrologi (ylempi AMK) opiskelijat: vaihtoehtoiset toimintamallit, kustannustehokkuus, kilpailukyky ja kannattavuus

### **Esitietovaatimukset**

Toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden ennakointi

### **Arviointikriteerit**

#### **Hyväksytty/hylätty**

Hyväksytty: Opiskelija osallistuu aktiivisesti opintojakson työskentelyyn. Opiskelija osoittaa opintojakson tehtävissä saavuttavansa opintojakson oppimistavoitteet ja suorittaa opintojakson tehtävät hyväksytysti.

## **YRKK20A-1004 VAIHTOEHTOISET SYVENTÄVÄT OPINNOT: 10 op**

### **9B00BT10 Maatalousyrityksen vaihtoehtoiset toimintamallit: 5 op**

#### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija tutustuu alan kehityssuuntiin ja perehtyy maatalousyritysten toiminnan kehittämiseen kokonaisuutena. Hän perehtyy prosessien merkitykseen kokonaisuuden osana. Opintojakson suoritettuaan hän kykenee arvioimaan toteuttamiskelpoisia vaihtoehtoja kriittisesti. Opiskelija tuntee yhteistyön, teknologisen kehityksen ja yrityskoon tuomat mahdollisuudet maatalousyrityksen toiminnan kehittämisessä.

#### **Sisältö**

- Maatalousyrityksen kokonaisvaltainen kehittäminen
- Prosessien johtaminen osana kokonaisuutta
- Yhteistyömuodot
- Verkostoituminen

#### **Esitietovaatimukset**

Toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden ennakointi  
Strateginen johtaminen

**Arviointikriteerit****Hyväksytty/hylätty**

Opiskelija on osallistunut aktiivisesti kontaktijaksoille ja tehnyt tehtävät annettujen ohjeiden mukaan. Opiskelijan suoritus hyväksytään, kun hän osaa hyödyntää vaihtoehtoisia toimintamalleja maatalousyrittäjien kilpailukykyyn ja kannattavuuden parantamiseksi sekä pystyy tarkastelemaan yhteistyön ja verkostoitumisen hyötyjä ja haittoja.

**9B00BT11 Maatalousyrittäjien toimintamallien taloudellinen tarkastelu: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa laatia tuotanto- ja taloussuunnitelmia strategian laadinnan yhteydessä. Opiskelija osaa hyödyntää taloudellista ja laskentatoiminnallista osaamistaan laatimalla laskelmia vaihtoehtoisten toimintamallien kannattavuudesta. Hän kykenee niiden pohjalta tekemään maatalousyrittäjälle suosituksen yritystoiminnan kehittämiseksi.

**Sisältö**

- Tuotannon suunnittelu strategiatyön tukena
- Tuotanto- ja taloussuunnitelmien laadinta
- Tulos- ja kannattavuuslaskelmia

**Esitietovaatimukset**

Toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden ennakointi  
Strateginen johtaminen  
Maatalousyrittäjien vaihtoehtoiset toimintamallit

**Arviointikriteerit****Hyväksytty/hylätty**

Opiskelija on osallistunut aktiivisesti kontaktijaksoille. Opiskelija on tehnyt tehtävät annettujen ohjeiden mukaan. Opiskelijan suoritus hyväksytään, kun hän osaa modifioida laskelmia ja suunnitelmia siten, että hän kykenee perustellusti arvioimaan riskejä ja selvittämään vaihtoehtoisten toimintamallien kannattavuuden.

**KD00CD57 Tulevaisuuden esimiestyö: 5 op****Osaamistavoitteet**

Suoritettuaan opintojakson opiskelija tuntee esimiestyön tehtäväkentän, vastuut ja tulevaisuuden vaatimukset. Hän tunnistaa, mitä hyvä johtaminen vaatii esimieheltä ja organisaatiolta nykyhetkellä ja tulevaisuudessa. Opiskelija kykenee arvioimaan, millainen esimies hän persoonaltaan on ja kehittämään omaa toimintaansa esimiehenä

**Sisältö**

- Esimiehen tunneäly
- Oman työn johtaminen ja ajankäytön hallinta
- Transformationalinen johtajuus ja muutosjohtajuus
- Oma johtamisprofiili
- Tavoitteellinen johtaminen ? miten saan ihmiset toimimaan oikeaan suuntaan
- Palautteen antaminen
- Työmotivaatio ja ilmapiiri työn tuottavuuden näkökulmasta

- Esimiestyö ja työhyvinvointi; hankalien tilanteiden käsittely
- Esimiestyö ja viestintä

**Esitietovaatimukset**

-

**Arviointikriteerit****Tyydyttävä (1-2)**

Opiskelija on tietoinen esimiestyön tärkeydestä ja osatekijöistä

**Hyvä (3-4)**

Opiskelija osaa hyödyntää esimiestyötaitoja

:

**Kiitettävä (5)**

Opiskelija osaa analysoida ja kehittää esimiestyötaitoja

**KA00CA99 Riskien hallinta: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija ymmärtää ruokaketjussa toimivien yritysten liiketoimintaan liittyviä riskejä ja niiden hallintaa. Hän tuntee keskeisiä riskien hallintakeinoja ja osaa soveltaa niitä yksittäiseen yritykseen.

**Sisältö**

- Riskilajit
- Riskien arviointi
- Riskienhallinta

**Esitietovaatimukset**

Edeltäviä opintoja ei tarvita

**Arviointikriteerit****Tyydyttävä (1-2)**

Opiskelija osaa antaa esimerkkejä eri riskilajeista. Hän tuntee riskien hallintakeinoja ja osaa soveltaa niitä tyydyttävästi ruokaketjun yritykseen.

**Hyvä (3-4)**

Opiskelija osaa analysoida yrityksen riskejä. Hän tuntee riskien hallintakeinoja ja osaa soveltaa niitä monipuolisesti ruokaketjun yritykseen.

**Kiitettävä (5)**

Opiskelija osaa analysoida yrityksen riskejä monesta eri näkökulmasta. Hän tuntee riskien hallintakeinoja ja osaa analysoida ja soveltaa niitä syvällisesti ja monipuolisesti ruokaketjun yritykseen.

**YRKK20A-1002 VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT: 5 op****YRKK20A-1003 OPINNÄYTETYÖ: 30 op**

**9B00BU03 Opinnäytetyö: 30 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa kuvata ja kiteyttää työelämässä esiin nousevan käytännön ongelman ja soveltaa sen ratkaisemiseen soveltuvaa tutkimus- ja kehittämismenetelmää. Hän osaa analysoida tuloksia ja laatia niiden perusteella kehittämissuhteita. Hän osaa arvioida tulosten merkittävyyttä sekä asianomaisessa ympäristössä että laajemmin. Opiskelija osaa raportoida ja esitellä tulokset kohderyhmän edellyttämällä tavalla.

**Sisältö**

SeAMK:n yamk- opinnäytetyön ohjeiden mukaisesti tehty työelämän kehittämiseen liittyvä kehittämistehtävä.

**Arviointikriteerit****Tyydyttävä (1-2)**

SeAMK:n yamk- opinnäytetyön arviointiohjetta noudattaen

**Hyvä (3-4)**

SeAMK:n yamk- opinnäytetyön arviointiohjetta noudattaen

**Kiitettävä (5)**

SeAMK:n yamk- opinnäytetyön arviointiohjetta noudattaen