

Kokoaan suurempi ja entistä
verkottuneempi SeAMK

SeAMK Strategia 2020-2024 (2030)

Hyväksytty hallituksessa 17.12.2019

SISÄLLYS

Strategian tiivistelmä.....	3
Toimintaympäristön muutos	6
Keskeiset strategiset kysymykset ja päämäärät	11
Missio, visio ja arvot	19
Vahvuusalat	22
Kehittämisohjelmat strategian toteuttamiseksi	23





Strategian tiivistelmä

SeAMK 



SeAMK strategia 2020-2024

MISSIO

SeAMKin missiona on osaamisen, kilpailukyvyn ja hyvinvoinnin kasvattaminen

VISIO

Kansainvälinen, yrittäjähenkinen SeAMK – paras korkeakoulu opiskelijalle

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT

Vetovoiman
vahvistaminen

Erottuminen
muista korkea-
kouluista

Kasvua
kansain-
välisyydestä

Digitaalinen
loikka kaikissa
toiminnoissa

Menestyminen
yhdessä
maakunnan ja
muiden
yhteistyökump-
paneiden kanssa

STRATEGISET KEHITTÄMISOHJELMAT

Vision toteuttamiseen liittyvät

- Laadukas ja työelämälähtöinen opetus sekä ohjaus
- Yrittäjähenkinen SeAMK
- Kansainvälinen SeAMK
- Hyvinvoiva, uudistuva ja avoin SeAMK-yhteisö

Kasvuun liittyvät

- Vahvuusalojen vahvistaminen
- Vetovoimainen SeAMK
- Ulkopuolisen rahoituksen / kansainvälinen kasvu
- Jatkuvan oppimisen kasvu
- Digitaalinen SeAMK

ARVOT

Yrittäjähenkisyys
Kansainvälisyys

Vastuullisuus
SeAMK-henki

Tavoiteluvut 2025 ja 2030



	2018 lähtötaso	2025	2030
AMK-tutkinnot	730 (816)	815	930
yAMK-tutkinnot	60	115	145
Kv.tutkinto-opiskelijat	200	450	500
Jatkuva oppiminen	9 717	30 000	60 000
Ulkopuolinen rahoitus (TKI ja mapa+ lukuvuosimaksut + muu koulutusvienti)	4,6	6,4	7,5
Kv. TKI-rahoitus	450 000	1 100 000	1 500 000
Julkaisut (10% kasvu/v)	507	750	1000
Opiskelijatyytyväisyys	7.	1.	1.

Lisäksi Seinäjoen muu korkeakouluyhteisö: 100 maisteritutkintoa, 10 tohtoritutkintoa



Toimintaympäristön muutos

SeAMK 





Mitkä ilmiöt / muutostekijät ovat olennaisimpia SeAMKin näkökulmasta?

- Digitalisaatio
- Väestörakenteen kehitys (syntyvyyden väheneminen) ja kaupungistuminen
- Globalisaatio ja työn murros
- Julkisen talouden haasteet
- Tieteen ja teknologian kehitys
- Ilmastonmuutos
- Erilaistuvat arvot ja asenteet

Millaisia vaikutuksia ilmiöillä on SeAMKin toimintaan ja mitä voimme proaktiivisesti tehdä?

DIGITALISAATIO

MITÄ VAIKUTUKSIA ILMIÖLLÄ ON SeAMKiin?

- Tarve entistä joustavampiin ja digitaalisiin tutkinto-ohjelmiin ja tutkinto-ohjelman osiin kasvaa
- Koko henkilöstön oivallettava digitalisaation tuomat muutokset ja mahdollisuudet
- Tarve pysyä digitalisaatiokehityksessä kaiken toiminnan osalta (opetus, TKI, tukipalvelut)

MITÄ VOIMME PROAKTIIVISESTI TEHDÄ?

- Tarvitsemme sekä koulutuksen että TKI:n osalta digitalisaation lippulaivat
- Henkilöstöltä edellytetään työtehtävän mukaiset digitaaliset valmiudet ja taidot ja tämän osaamisen kehittämiseen panostetaan
- Meidän oltava mukana oikeissa verkostoissa sekä substanssin että tukipalvelujen osalta
- Resurssit käytettävä järkevästi, rutiinityöt automatisoidaan

VÄESTÖRAKENTEEN MUUTOS

- Potentiaalisten hakijoiden määrä vähenee SeAMKiin nykyisiltä maantieteellisiltä hakualueilta
- Tarve muun kuin tutkintokoulutuksen tarjoamiseen lisääntyy
- Tarve kaikenikäisten kouluttamiseen kasvaa

- Kehitämme entistä joustavampia hakeutumistapoja SeAMKiin, nuoria täytyy entistä aiemmin kiinnittää SeAMKiin
- Lisäämme englanninkielisiä tutkinto-ohjelmia saadaksemme lisää kansainvälisiä opiskelijoita
- Panostamme jatkuvan oppimisen tarjontaan
- Lisäämme paikasta riippumatonta opetustarjontaa
- Seinäjoella tarvitaan enemmän myös yliopistomaista toimintaa, että kaupungin vetovoima nuorten silmissä kasvaisi

Millaisia vaikutuksia ilmiöillä on SeAMKin toimintaan ja mitä voimme proaktiivisesti tehdä?

GLOBALISAATIO JA TYÖN MURROS

MITÄ VAIKUTUKSIA ILMIÖLLÄ ON SeAMKiin?

- SeAMKin pystyttävä tarjoamaan opiskelijoille riittävät ja oikeat valmiudet menestyä uudentyyppisessä työelämässä, koulutussisältöjä uudistettava jatkuvasti
- SeAMKissa tulee olemaan entistä enemmän sekä kansainvälisiä opiskelijoita että työntekijöitä
- Tarve entistä tiiviimpään ja syvällisempään yhteistyöhön työelämän kanssa kasvaa

MITÄ VOIMME PROAKTIIVISESTI TEHDÄ?

- SeAMKin oltava aidosti kaksikielinen
- Tarvitsemme maakunnallisen yhteisen (julkiset ja yksityiset toimijat) tahtotilan kansainvälisyyden edistämisestä
- Panostamme laajalla rintamalla uuden ajan työelämäyhteistyöhön ja hyödynnämme entistä paremmin opiskelijoita
- Lisäämme sivutoimisten asiantuntijoiden käyttöä työelämästä

JULKISEN TALOUDEN HAASTEET

- Ministeriön rahoitus korkeakoululle ehkä vähenee, vaikka juuri nyt näyttää paremmalta
- Paine vähentää korkeakoulujen määrää kasvaa
- Keskustelu duaalimallista kiihtyy (ei ehkä vielä tällä vaalikaudella)

- Panostamme ulkoisen rahoituksen kasvattamiseen
- Etsimme proaktiivisesti oikeat liittoutumat
- SeAMKin organisoituminen pohdittava uudelleen (yksiköt, tukipalvelut)
- Digitalisaatiota ja robotisaatiota hyödynnetään toimintojen tehostamiseksi

Millaisia vaikutuksia ilmiöillä on SeAMKin toimintaan ja mitä voimme proaktiivisesti tehdä?

TIETEEN JA TEKNOLOGIAN KEHITYS

MITÄ VAIKUTUKSIA ILMIÖLLÄ ON SeAMKiin?

- Tieteen ja teknologian kehityksessä mukana pysyminen entistä haastavampaa ja oltava itsekkin mukana tuottamassa uutta tutkimustietoa
- Tiede ja teknologia muuttaa koko ajan työelämää ja tämä huomioitava
- Tarve pysyä digitalisaatiokehityksessä kaiken toiminnan osalta (opetus, TKI, tukipalvelut)
- Koko henkilöstön oivallettava digitalisaation tuomat muutokset ja mahdollisuudet

ILMASTONMUUTOS

- Tähän liittyvät teemat huomioitava sekä opetuksen että TKI:n sisällöllisessä kehittämisessä
- Opiskelijat, henkilökunta ja sidosryhmät ovat entistä valveutuneempia ja edellyttävät ympäristön suojelun, kestävän kehityksen ja ilmastomuutoksen huomiointia kaikissa asioissa
- Energian (lämpö, sähkö) ja veden hinnannousu luovat taloudellisia paineita – eettisten syiden lisäksi myös säästötalkoot

MITÄ VOIMME PROAKTIIVISESTI TEHDÄ?

- Pidämme SeAMKin talouden niin vahvana, että pystymme panostamaan osaamisen kehittämiseen sekä moderneihin oppimisympäristöihin
- Panostamme myös tutkimustoimintaan erityisesti vahvuusaloilla, tutkijayliopettajuudet ja tki-erityisasiantuntijat, suosimme avoimia toimintatapoja
- Meidän oltava mukana oikeissa verkostoissa sekä substanssin että tukipalvelujen osalta
- Panostamme kiertotalouden teemaan sekä opetuksessa että TKI-toiminnassa ja olemme alan asiantuntijoita (myös verkostoituminen alan asiantuntijoiden ja yritysten kanssa).
- Asetamme toiminnallemme tavoitteita laatimalla SeAMKin kiertotalousstrategian, jonka tavoitteena on vähentää SeAMKin hiilijalanjälkeä ja taloudellisia menoja
- Strategia ohjaa mm. hankintoja ja jätteenkäsittelyä, hankinnoissa suosimme vastuullisia toimijoita



Keskeiset strategiset kysymykset ja päämäärät



Kansainvälinen, yrittäjähenkkinen SeAMK - paras korkeakoulu opiskelijalle

Strategiset päämäärät

**Vetovoiman
vahvistaminen**

**Erottuminen
muista
korkea-
kouluista**

**Kasvua
kansain-
välisyydestä**

**Digitaalinen
loikka
kaikissa
toiminnoissa**

**Menestyminen
yhdessä
maakunnan ja
muiden yhteistyö-
kumppaneiden
kanssa**

Toimintatapamme / Arvot

Yrittäjähenkisyys

Kansainvälisyys

SeAMK-henki

Vastuullisuus

Vetovoiman vahvistaminen

SeAMKin koulutus- ja TKI-tuotteet ovat kiinnostavia ja vetovoimaisia. Pääsemme valitsemaan opiskelijat eli hakijoita on riittävän paljon. Seinäjoki on haluttu opiskelijakaupunki. Kasvatamme kansainvälisten opiskelijoiden ja henkilökunnan määrää suunnitelman mukaisesti.

SeAMK on haluttu koulutus- ja TKI-kumppani muiden korkeakoulujen ja yritysten / yhteisöjen suunnalta. Sidosryhmät arvostavat meitä ja luottavat toimintaamme ja asiantuntemukseemme.

SeAMK on houkutteleva työnantaja ja pääsemme valitsemaan parhaat asiantuntijat. Meillä on Suomen kauneimmalla kampuksella modernit oppimisympäristöt ja teemme rohkeita kokeiluja niissä yhdessä työelämän kanssa. Panostamme Open Campus –konseptiin ja avaamme korkeakoulumme ovet myös alueen muille oppilaitoksille ja opiskelijoille.



Erottuminen muista korkeakouluista

Vahvistamme edelleen Paras korkeakoulu opiskelijalle -vision toteutumista; opiskelijamme ovat Suomen tyytyväisimpiä valmistumishetkellä ja työllistyvät parhaiten.

Erityisesti panostamme ruokaan ja yrittäjyyteen.

SeAMKilla on sekä opetuksessa että TKI:ssa lippulaivaohjelmat, joista meidät tunnetaan valtakunnallisesti. Jokaisessa tutkinto-ohjelmassa meillä on muista korkeakouluista erottuva tekijä, joka houkuttaa opiskelijoita.



SeAMK 

Kasvua kansainvälisyydestä

Haemme kasvua erityisesti kansainvälisyydestä. Lisäämme englanninkielisten tutkinto-ohjelmien määrää ja kasvatamme merkittävästi kansainvälisten opiskelijoiden määrää. Koordinoimme alueella TalentHub-verkostoa. Lisäksi kasvatamme kansainvälistä TKI-rahoitusta ja muutakin ulkopuolista rahoitusta. Tavoittemme on kansainvälisesti merkittävän innovaatioekosysteemin luominen yhteistyössä kumppanikorkeakoulujen kanssa.

Kasvatamme tutkintomääriä myös suomenkielisessä koulutuksessa erityisesti sosiaali- ja terveystieteiden sekä tekniikan alalla. Uutena suomenkielisenä tutkinto-ohjelmana aloitamme tieto- ja viestintätekniikan insinöörin koulutuksen. Panostamme myös jatkuvan oppimisen kasvuun.



Digitaalinen loikka kaikissa toiminnoissa

Koko henkilökunta ja opiskelijat ovat kehittämishalukkaita suhteessa digitalisaatioon.

Opetukseen kehitetään digitalisaation lippulaivaohjelma. TKI:ssa jokaisella vahvuusalalla digitalisaatio on merkittävässä roolissa.

Tarjoamme digitalisaation moderneja kehittämisympäristöjä opiskelijoille sekä työ- ja elinkeinoelämälle.

Tukipalvelujen digitalisoinnin myötä saamme enemmän resursseja toiminnan kehittämiseen.



Menestyminen yhdessä maakunnan ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa

Pyrimme tavoitteisiin tulevaisuudessa entistä verkottuneemmin sekä alueen yritysten ja yhteisöjen että kumppanikorkeakoulujen kanssa.

Etelä-Pohjanmaan tulevaisuus ja menestys kulkevat käsi kädessä korkeakoulun ja työelämän yhteistyön kanssa. SeAMKin tavoitteena on vahvistaa Etelä-Pohjanmaan kehitystä, kansainvälistymistä ja hyvinvointia kouluttamalla tulevaisuuden osaajia sekä tuottamalla työelämää uudistavaa soveltavaa tutkimusta. Omaleimainen ja vaikuttava työelämäyhteistyö on vetovoimatekijämme ja teemme yritysten kanssa rohkeita kokeiluja. Opiskelijamme työllistyvät hyvin ja työelämä arvostaa heidän ammattitaitoaan.

Toiminnan laadun ja tehokkuuden sekä vaikuttavuuden lisäämiseksi teemme entistä tiiviimpää yhteistyötä muiden korkeakoulujen kanssa sekä opetuksen, TKI-toiminnan että tukipalvelujen osalta. Kevennämme organisaatiotamme hallitusti. Priorisoimme tehtäviä ja teemme poisvalintoja. Kehitämme osaamistamme ja uudistamme toimintaamme jatkuvasti.





Missio, visio ja arvot

SeAMK 



Missio ja visio

TOIMINNAN TARKOITUS /MISSIO

SeAMKin missiona on osaamisen, kilpailukyvyn ja hyvinvoinnin kasvattaminen

VISIO

Kansainvälinen, yrittäjähenkinen SeAMK
– paras korkeakoulu opiskelijalle

YRITTÄJÄHENKISYYS

Etsimme uutta ja kokeilemme rohkeasti, meillä on lupa epäonnistua kokeilussa, mutta emme anna periksi. Meillä on tekemisen meininki. Olemme palvelualttiita ja toimimme tuloksellisesti.

KANSAINVÄLISYYS

Tarjoamme opiskelijoille ja henkilökunnalle mahdollisuuden kansainvälistymiseen ja edistämme kykyä toimia monikulttuurisessa ympäristössä. Kansainvälistämme maakuntaa.

ARVOT

SEAMK-HENKI

Teemme asioita yhdessä, arvostamme toisiamme ja välitämme toisistamme. Toimimme avoimesti ja vuorovaikutuksellisesti. Iloitsemme yhdessä menestyksestä. Olemme ylpeitä osaamisestamme ja ammattikorkeakoulustamme.

VASTUULLISUUS

Kannamme vastuuta opiskelijoiden ammattitaidosta ja työllistymisestä sekä maakunnan menestyksestä. Välitämme yhteisestä hyvinvoinnista ja ympäristöstä. Vastaamme jokainen tekemisestämme ja rohkaissamme opiskelijoita vastuun ottamiseen. Kehitämme osaamistamme ja jaamme tietoa muille.

Paras korkeakoulu opiskelijalle

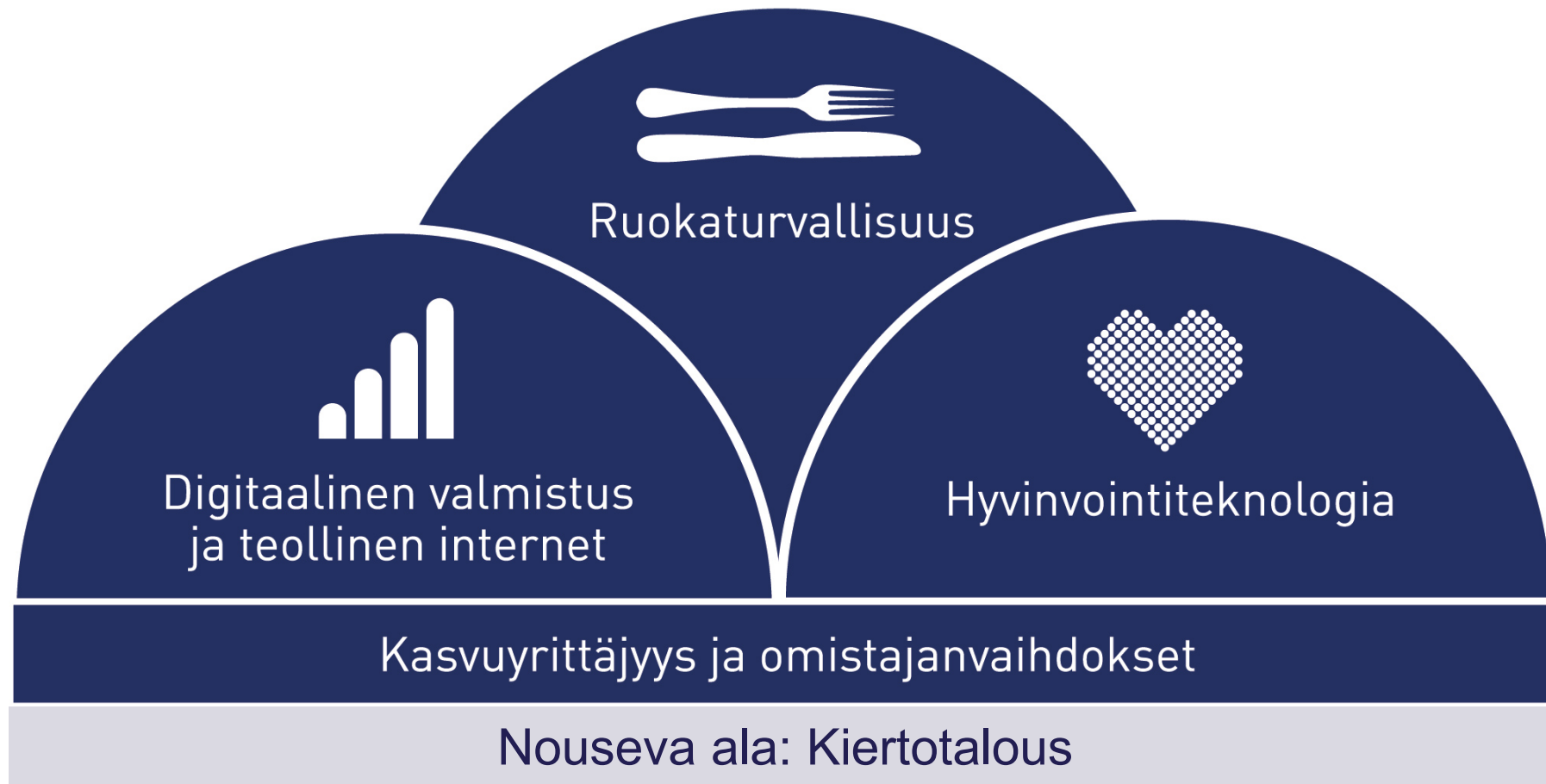
SEAMKIN toiminnan keskiössä on opiskelija ja hänen valmiutensa pärjätä työelämässä. Olemme Suomen paras opiskelijatyytyväisyydessä ja opiskelijoiden työllistymisessä.

OPETUKSEMME ja ohjauksemme on korkeatasoista ja tarjoamme vaihtoehtoisia suoritustapoja. SeAMKin monialaisuus tuottaa opiskelijalle yksilöllisiä opintopolkuja.

KOHTELEMME opiskelijoita yhdenvertaisesti ja johdonmukaisesti. Huolehdimme opiskelijoiden hyvinvoinnista laaja-alaisesti. Opiskelijat osallistuvat toimintamme suunnitteluun ja heidän palautettaan kuunnellaan.

MEILLÄ on Suomen hienoin kampus ja laadukkaat oppimisympäristöt ja työelämäyhteistyömme on omaleimaista ja aktiivista.

Vahvuusalat





Kehittämishjelmat strategian toteuttamiseksi



Vision toteuttamiseen liittyvät kehittämisohjelmat

**Kansainvälinen,
Yrittäjähenkinen
SeAMK –
Paras korkeakoulu
opiskelijalle**



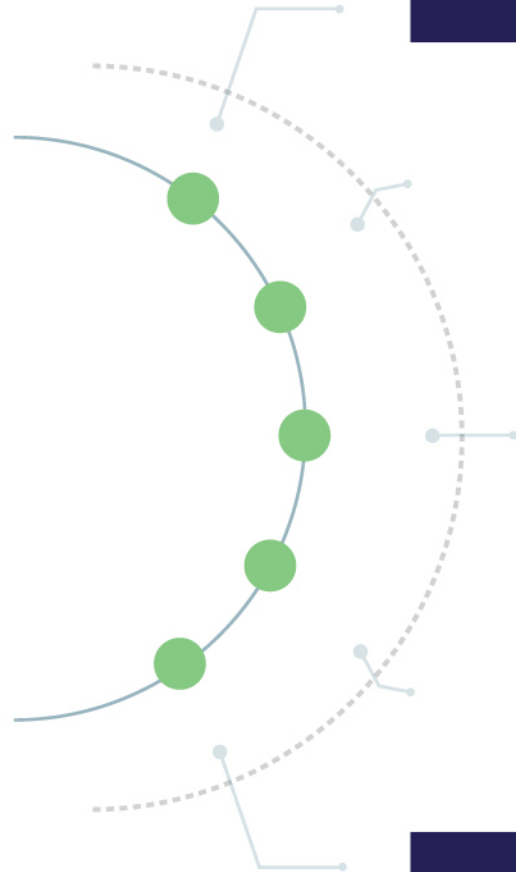
**Laadukas ja työelämälähtöinen
oppiminen**

**Hyvinvoiva, uudistuva ja
avoin SeAMK-yhteisö**

Yrittäjähenkinen SeAMK

Kansainvälinen SeAMK

Kasvuun liittyvät kehittämis- ohjelmat



Vahvuusalojen vahvistaminen

Vetovoimainen SeAMK
(tänne kuuluu myös Open Campus)

**Ulkopuolisen rahoituksen
kasvu (ml. kv.opiskelijat)**

Jatkuvan oppimisen kasvu

Digitaalinen SeAMK