

PAULI AALTO-SETÄLÄ
TJ, Muutosjohtamisen työelämäprofessori

Häiriö

Johtaminen disruptiossa ja alustataloudessa

Seinäjoki

Digitalisaatio ja alustatalous-seminaari 30.9.2021



ISOVELI VALVOO SINUA

GEORGE ORWELL, VUONNA 1984

50 MILJOONAN KÄYTTÄJÄN RAJAPYÖKKI YLITTYI

Lentoliikenne



68 vuotta

Auto



62 vuotta

Puhelin



50 vuotta

Sähkö



46 vuotta

Luottokortti



28 vuotta

Televisio



22 vuotta

Pankki-
automaatti



18 vuotta

Tietokone



14 vuotta

Kännykkä



12 vuotta

Internet



7 vuotta

iPod



4 vuotta

YouTube



4 vuotta

Facebook



3 vuotta

Twitter



2 vuotta

Pokemon Go



19 päivää

UBER

**Maailman suurin
taksiyritys ei omista
yhtään ajoneuvoa.**

FACEBOOK

**Maailman suosituin
media ei luo lainkaan
omaa sisältöä.**

ALIBABA

**Maailman rahakkaim-
malla jälleenmyyjällä
ei ole varastoa.**

AIRBNB

**Maailman suurin
majoitusyritys ei
omista kiinteistöjä.**

**ME MUOKKASIMME
FACEBOOKIN JA GOOGLLEN SELLAISIKSI
KUIN NE OVAT NYT.**

JA NYT NE MUOKKAAVAT MEITÄ.

MONTAKO GOOGLEHAKUA TEHDÄÄN MAAILMASSA PÄIVÄSSÄ?

A: 35 miljoonaa

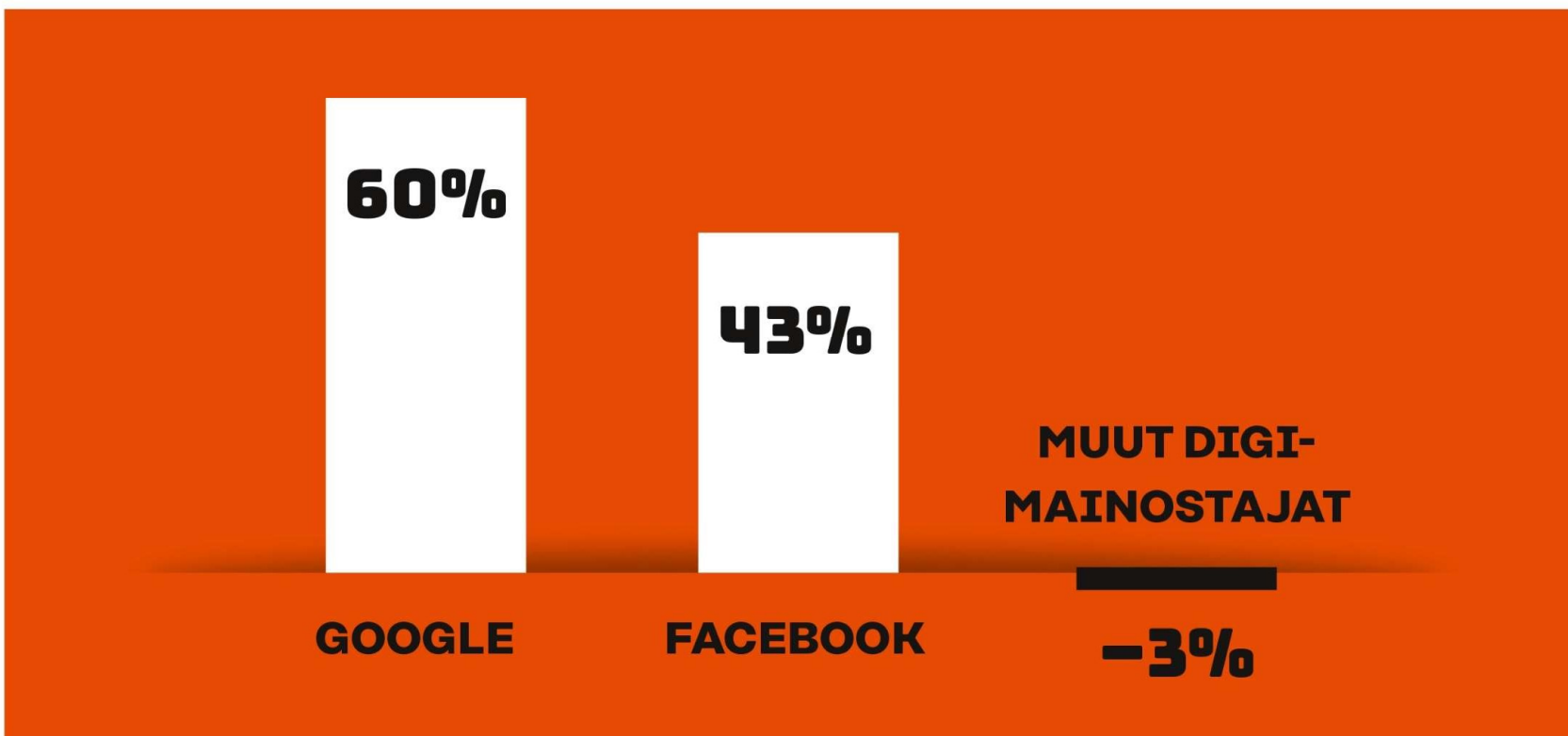
B: 350 miljoonaa

C: 3,5 miljardia

**MONTAKO GOOGLEHAKUA TEHDÄÄN
MAAILMASSA PÄIVÄSSÄ?**

C: 3,5 miljardia

**DIGIJÄTIT PÄÄTTÄVÄT MITÄ VERKOSTA
LÖYDÄMME, KETÄ RAKASTAMME TAI
VIHAAMME JA MITÄ OSTAMME**



INTERNETMAINONNAN kasvu Yhdysvalloissa 2016

KUINKA MONET MAAILMAN YKSIVUOTIAISTA ROKOTETAAN JOTAIN TAUTIA VASTAAN?

A: 20%

B: 50%

C: 80%

**KUINKA MONET MAAILMAN YKSIVUOTIAISTA
ROKOTETAAN JOTAIN TAUTIA VASTAAN?**

C: 80%

HANS ROSLING, KANSAINVÄLISEN TERVEYDENHUOLLON PROFESSORI

**20 VIIME VUODEN AIKANA
ÄÄRIMMÄISESSÄ KÖYHYDESSÄ
ELÄVÄN VÄESTÖN OSUUS ON..**

A: Suurentunut

B: Pysynyt lähes samana

C: Lähes puolittunut

**20 VIIME VUODEN AIKANA
ÄÄRIMMÄISESSÄ KÖYHYDESSÄ
ELÄVÄN VÄESTÖN OSUUS ON..**

C: Lähes puolittunut

HANS ROSLING, KANSAINVÄLISEN TERVEYDENHUOLLON PROFESSORI

**KAIKISTA YRITYKSISTÄ
TULEE TEKNOLOGIAYRITYKSIÄ,
PARHAISTA ALUSTAYRITYKSIÄ**

**JOHDA KUTEN TEKNOLOGIAYRITYSTÄ
JOHDETAAN
JA TYÖSKENTELE KUIN OLISIT
TEKNOLOGIAYRITYKSEN TYÖNTEKIJÄ**

YLEISIMMÄT ANSAINNAMALLIT

- 1. Sisältömaksut**
- 2. Mainonta**
- 3. Transaktiomaksu**
- 4. Lisensointi**
- 5. Data**

KUKA MAKSAA?

- 1. Käyttäjät** (Microsoft, Netflix)
- 2. Mainostajat** (Facebook ja Google myy mainontaa)
- 3. Softan kehittäjät** (Microsoft)
- 4. Aplikaatiokehittäjät** (Apple)



GAFAN OOSTANUT YRITYKSIÄ VIIMEISEN 10 VUODEN AIKANA...

A: Miljardilla dollarilla

B: 16 miljardilla dollarilla

C: 160 miljardilla dollarilla

GAFAN ON OSTANUT YRITYKSIÄ VIIMEISEN 10 VUODEN AIKANA...

C: 160 miljardilla dollarilla



Impact

System
condition

Processes

Results

Culture

Leadership

Governance

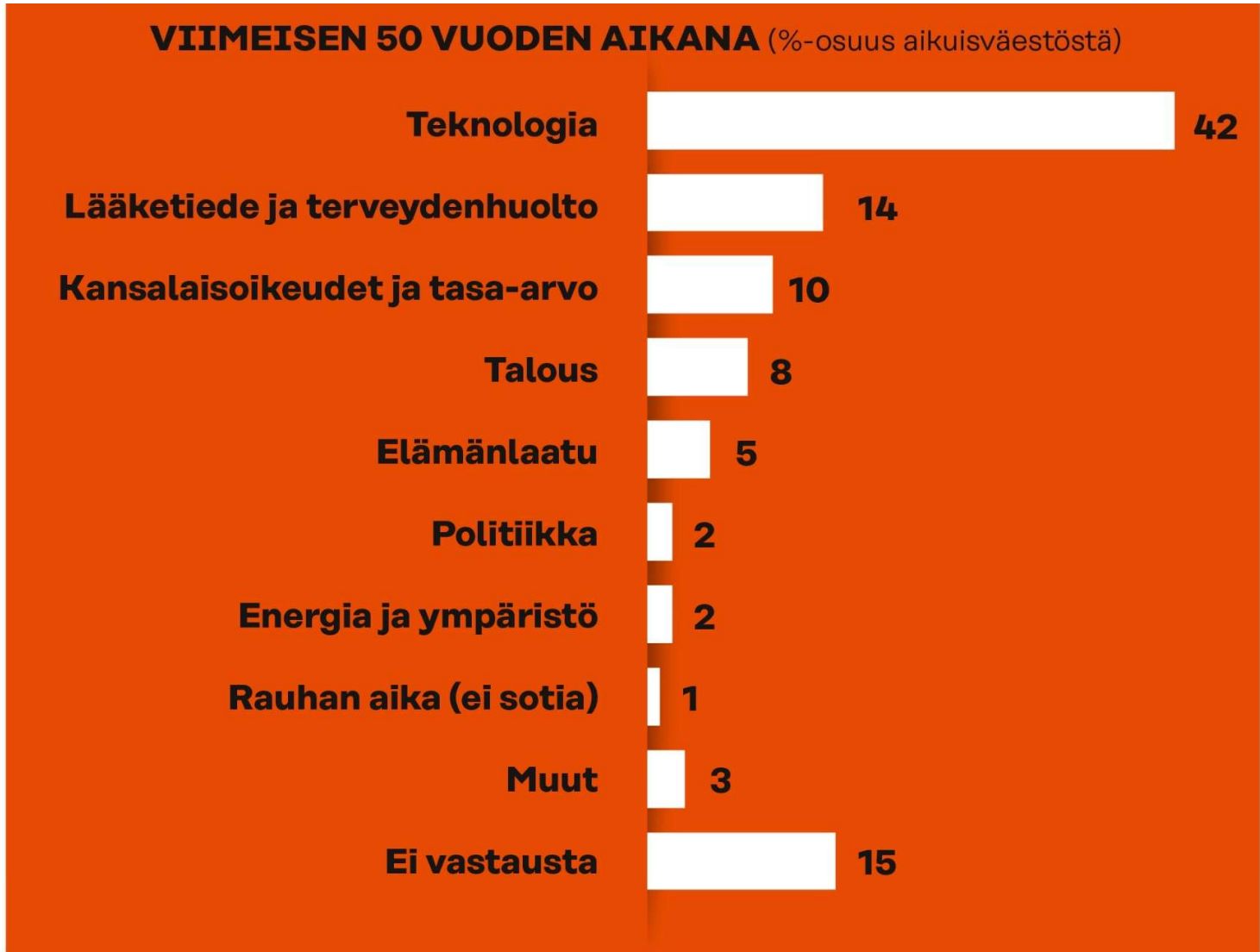
IT

systems

Organisation



DIGITAI.DOT



MILTEI PUOLET (42 %) amerikkalaisista uskoo teknologian parantaneen heidän elämäänsä viimeisen 50 vuoden aikana enemmän kuin mikään muu. (Lähde: Pew Research, 6/2017)

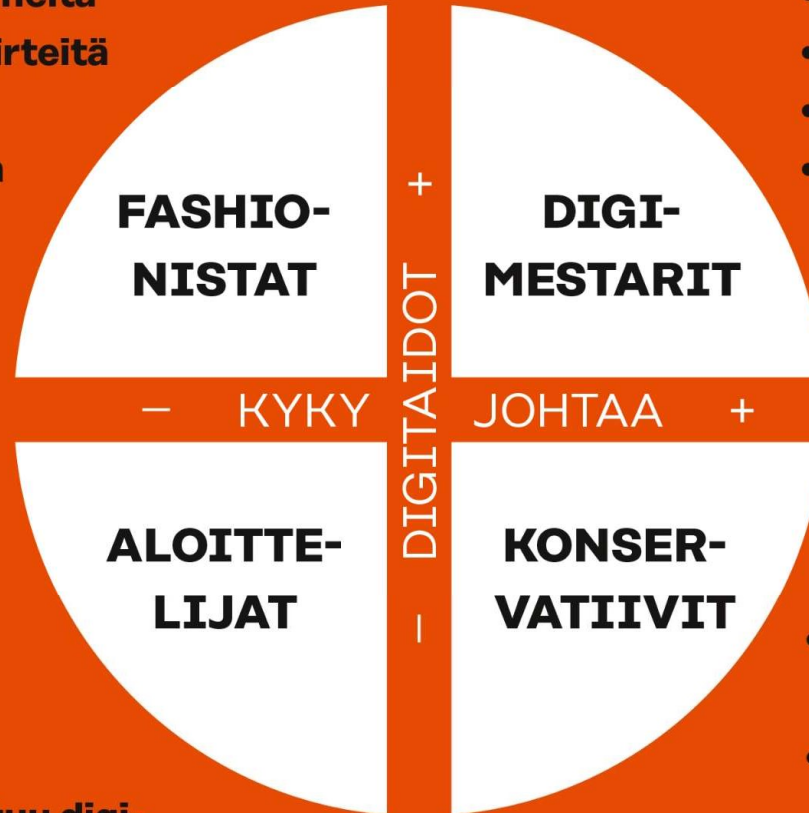


TEKNOLOGIAT, JOTKA MUOKKAAVAT lähitulevaisuuttamme – ylimmän johdon näkemys siitä, mitkä teknologiat nousevat tärkeimmiksi 3–5 vuoden aikana (Lähde: Statista)

A photograph of a deer standing in a forest, illuminated by the warm, golden light of a low sun. The deer is positioned in the center-right of the frame, facing right. The background is filled with the silhouettes of trees and branches, with sunlight filtering through to create a bokeh effect. The word "VISIO" is written in a bold, white, sans-serif font on the left side of the image.

VISIO

- Monia kehittyneitä digitaalisia piirteitä
- Ei digivisiota
- Kehittymätön digikulttuuri
- Siiloutunut

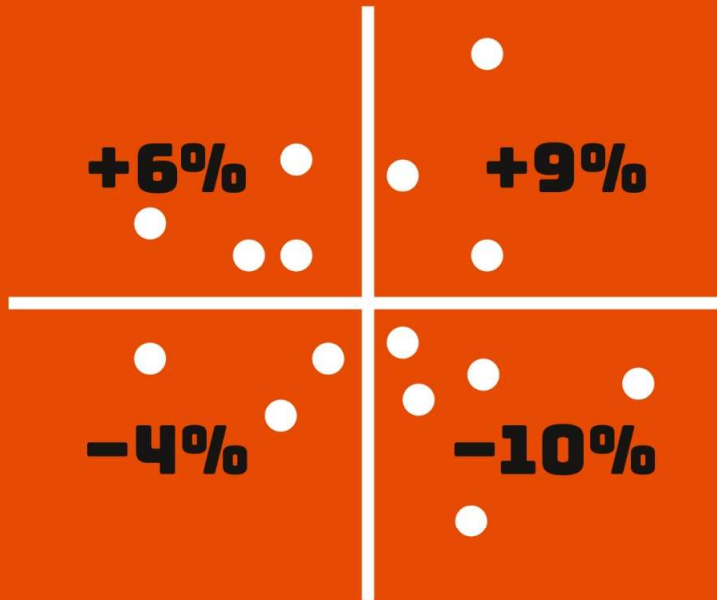


- Vahva digivisio
- Digitaalinen governance
- Paljon aloitteita
- Vahva digikulttuuri

- Johto suhtautuu digiteknologioihin skeptisesti
- Joitain kokeiluja on tehty
- Kehittymätön digikulttuuri

- Kattava mutta kehittymätön digivisio
- Vahva digitaalinen governance
- Aktiivisia toimia digitaitojen ja -kulttuurin kehittämiseen

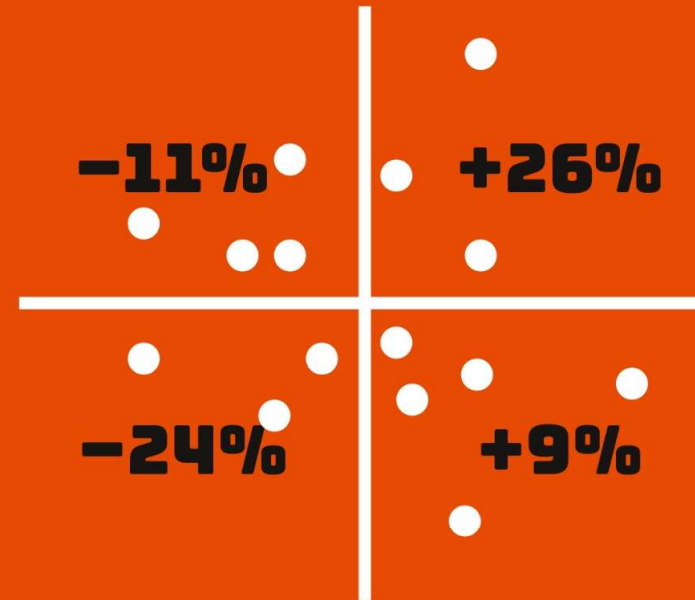
LIKEVAIHDON TUOTTOTEHOKKUUS



Tunnusmerkit:

- Liikevaihto/työntekijä
- Liikevaihdon suhde
- käyttöomaisuuteen

TUOTTAVUUS

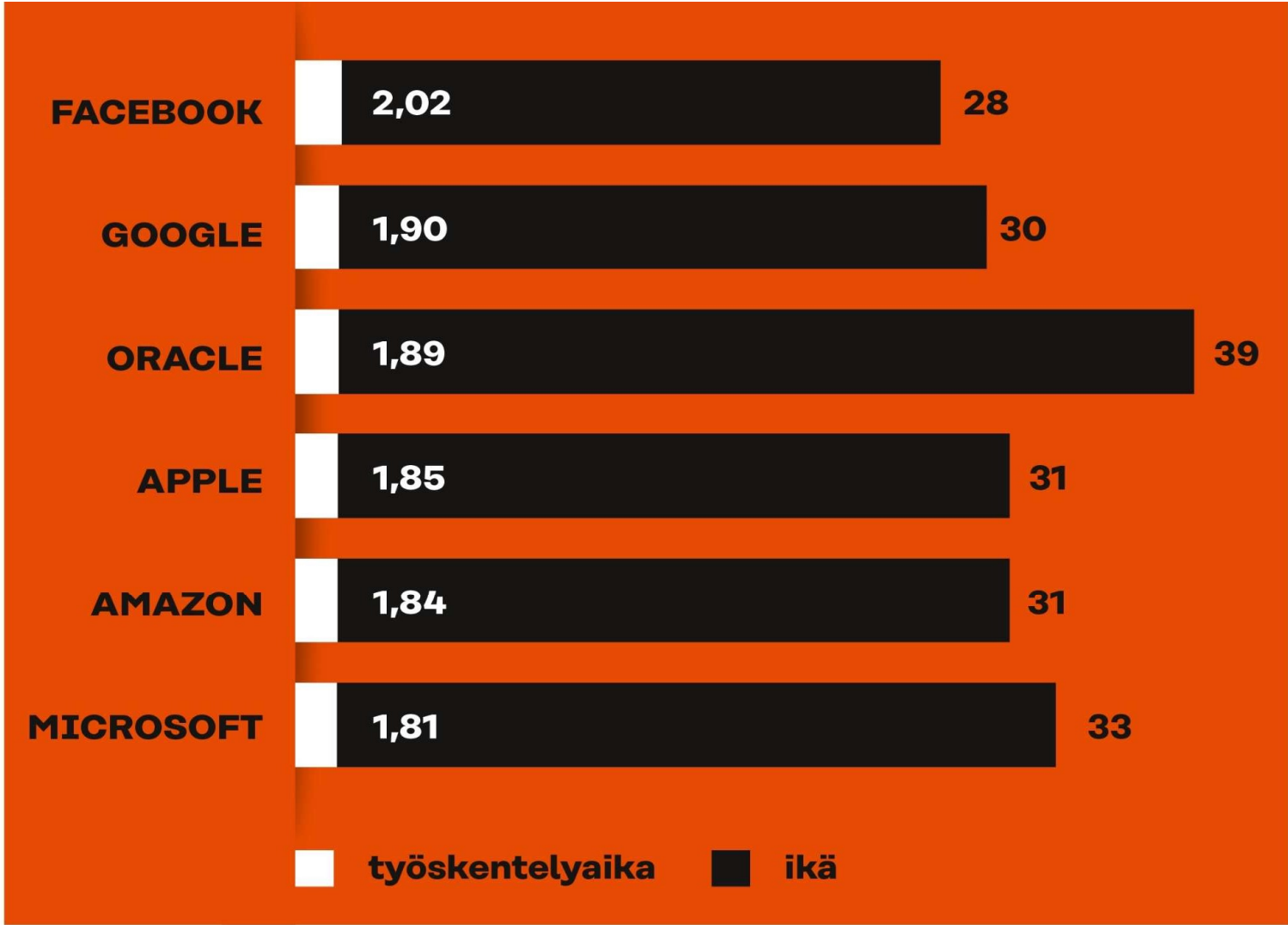


Tunnusmerkit:

- EBIT
- Nettotuotto



KULTTUURI



MAKE

something better

CREATE

something new

DISCOVER

something

SOLVE A PROBLEM

(or find one)

1. JONKUN PITÄÄ AINA OLLA VASTUUSSA

Samanaikainen toiminta ilman valvontaa synnyttää kaaosta. Kaaos on harvoin tuottavaa.

2. ASETA AINA SELKEÄ TAVOITE

Polkua ei ole, jollei ole kohdetta, jota kohti kulkea. Oikeanlaisen tavoitteen asettaminen on ensiarvoisen tärkeää, mutta muista, ettei rahan takominen juuri koskaan innosta ideoimaan.

3. KESKITY TEKEMISEEN, ÄLÄ UNELMOIMISEEN

Ideapajoista ei ole mihinkään. Tarvitsemme tekoja. Innovaatioita ei synny ilman toteutusta.

4. KAIKKIEN PITÄÄ VOIDA TUNTEA OLONSA TURVALLISEKSI

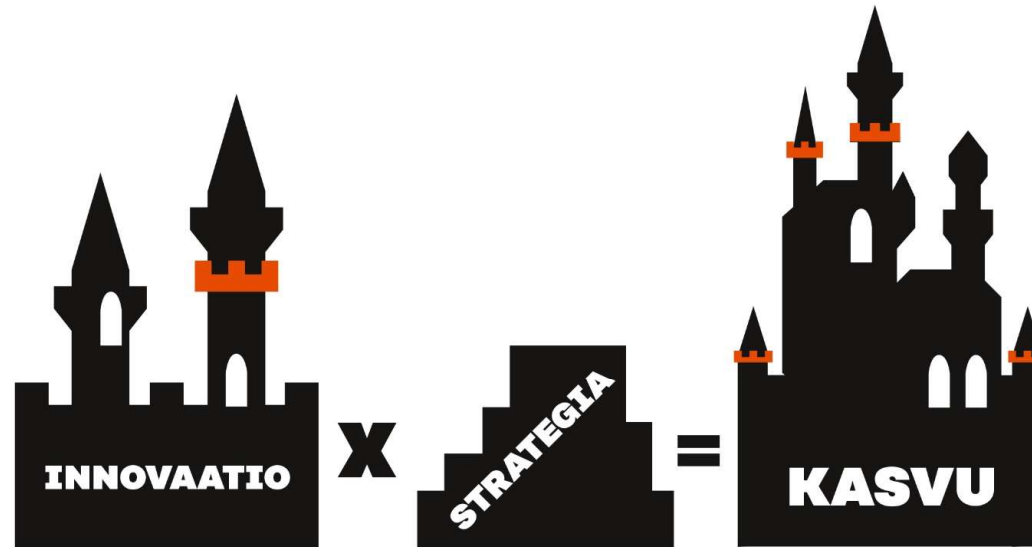
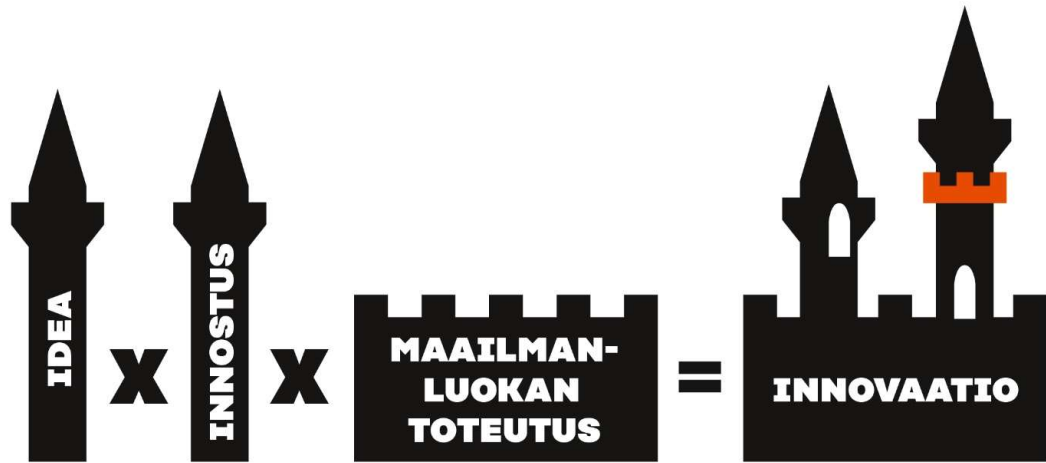
Jotta voi tavoitella rohkeasti ja villisti uusia asioita, täytyy tuntea olonsa turvalliseksi.

5. OLE REHELLINEN

Jos se idea ei toimi, hyväksy se. Jos idea toimii, mutta markkinaa ei ole, hyväksy sekin.

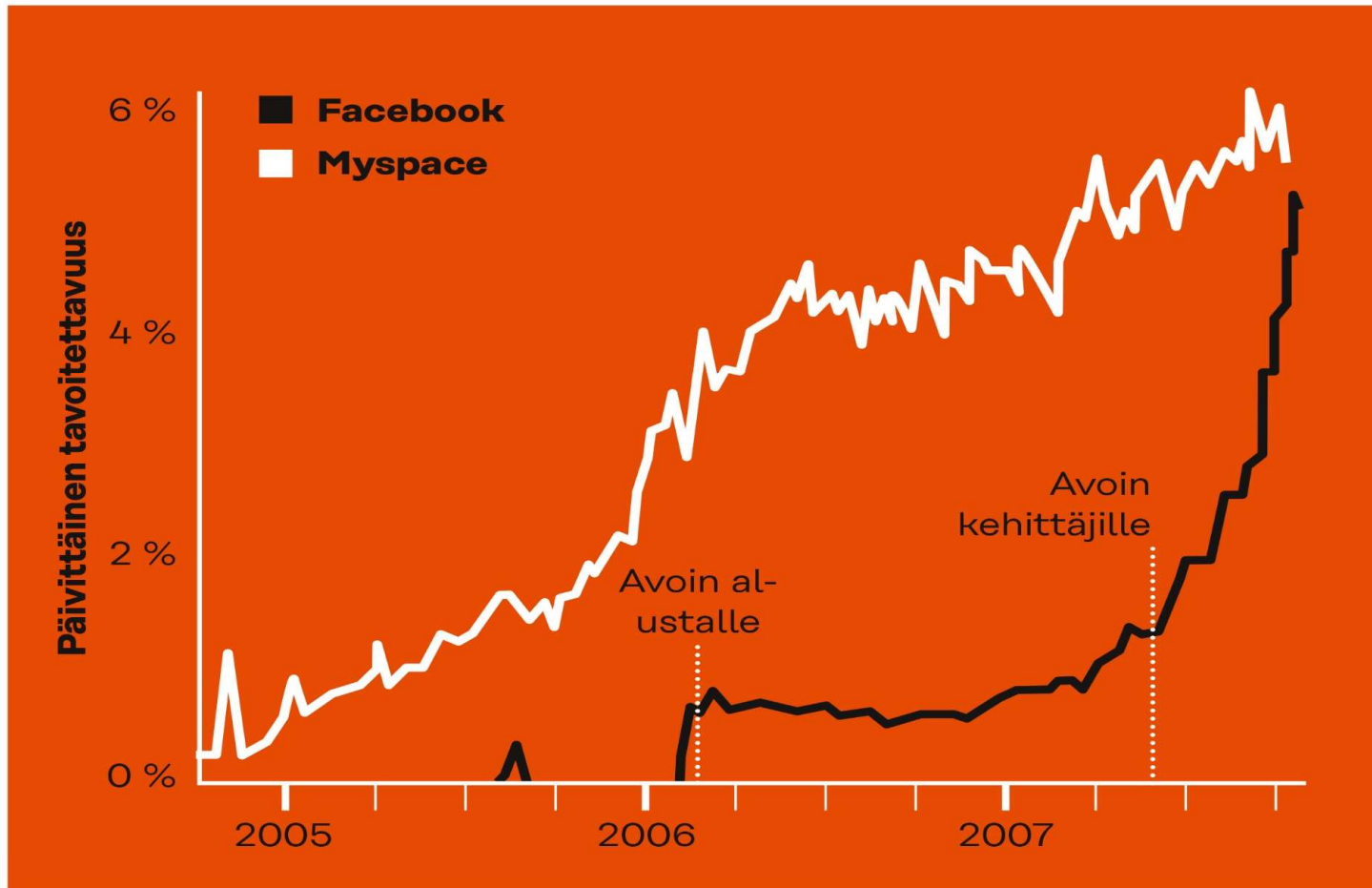
6. HYVÄKSY EPÄONNIS- TUMINEN

Suurin osa ideoista epäonnistuu. Hyväksy se ja aloita uudelleen.





TYÖLLISTYMINEN AMMATTIRYHMITÄIN vuosina 2015–2020 (muutos tuhansissa)



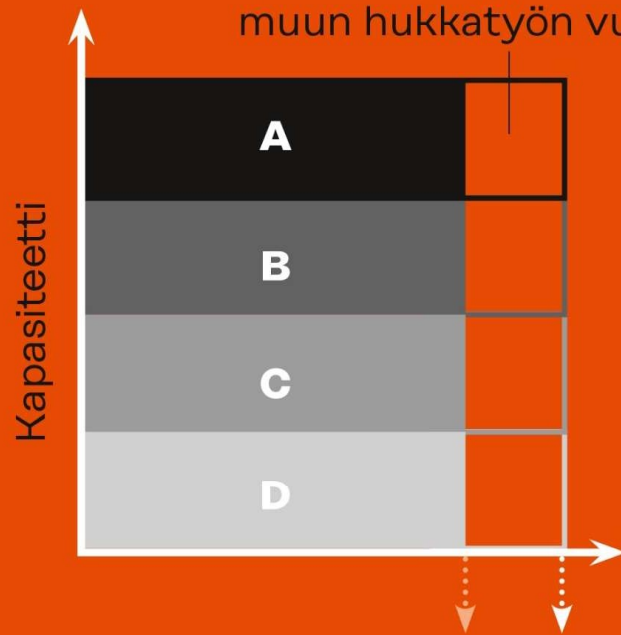
FACEBOOK OHITTAA nopeasti Myspacen avattuaan alustansa kehittäjille toukokuussa 2007.

TYÖELÄMÄTAIDOT 2021:

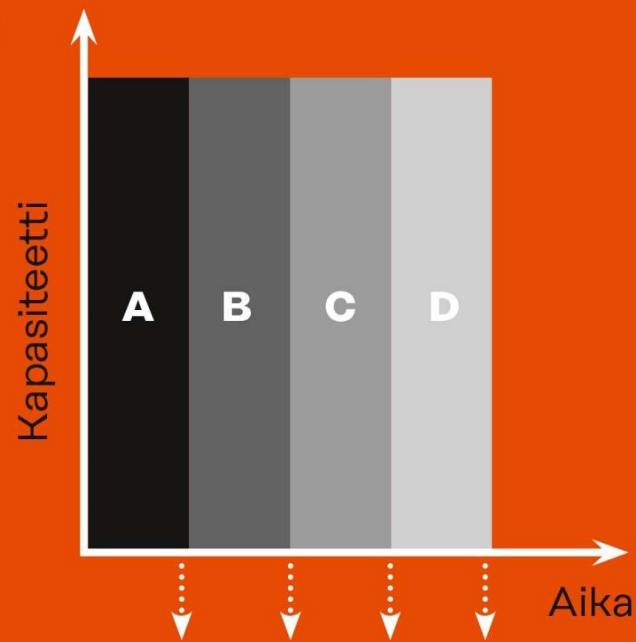
1. Tiimityö livenä ja etänä
2. Etäjohtamisen taito
3. *Lean* kaikessa mitä teet
4. Digitaalisten työvälineiden osaaminen
5. Muutoksen sietokyky
6. Vuorovaikutustaidot

VAIN RAJOITTAMALLA KESKENERÄISTÄ TYÖTÄ...

Mahdollinen lisätyö
uudelleen oppimisen ja
muun hukkatyön vuoksi

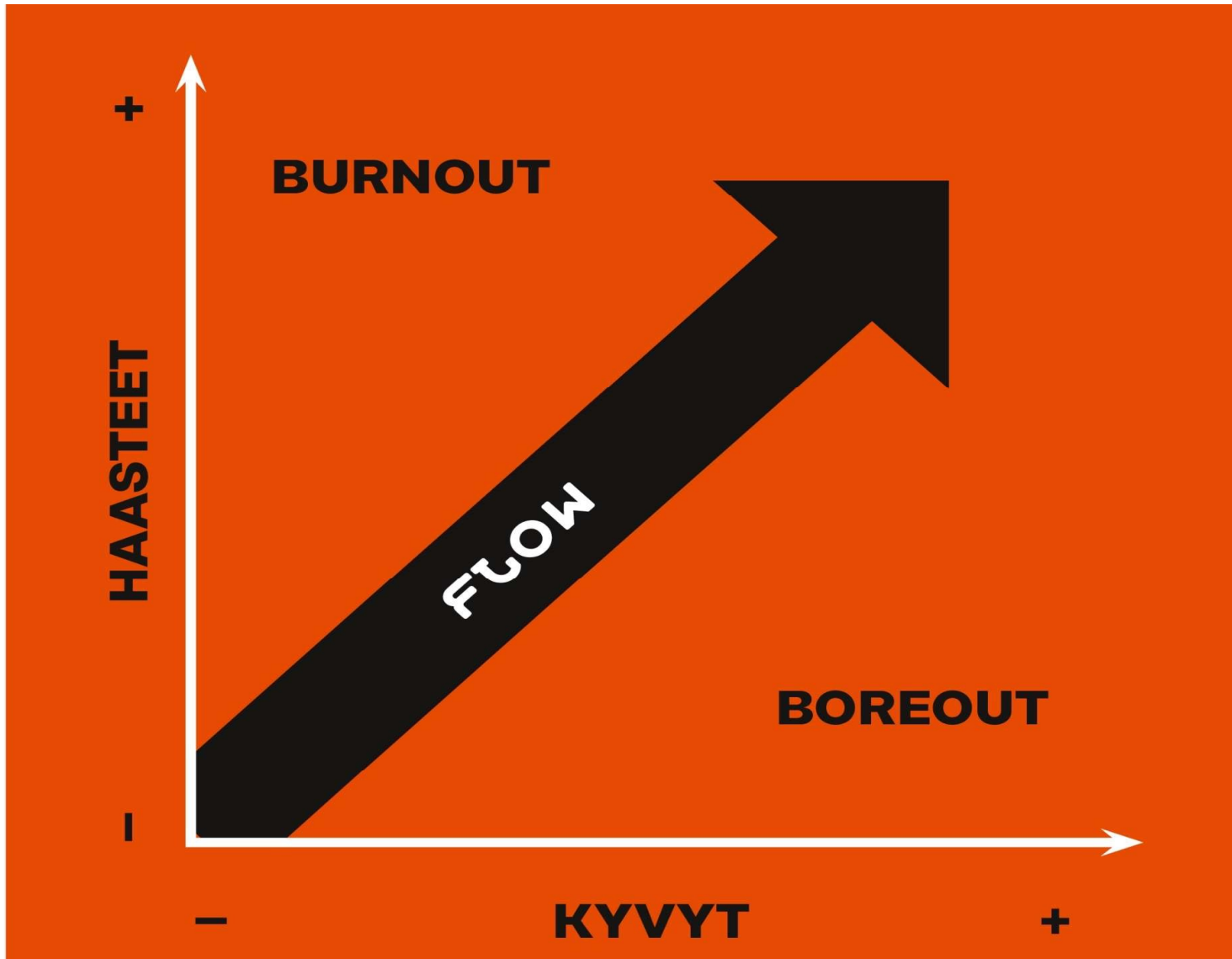


**Toimitetaan kerralla,
mutta myöhässä
KAIKKI SAMALLA KERTAA**



**Toimitetaan säännöllisesti
YKSI KERRALLAAN**

...SAAMME HOMMAT HOIDETTUA



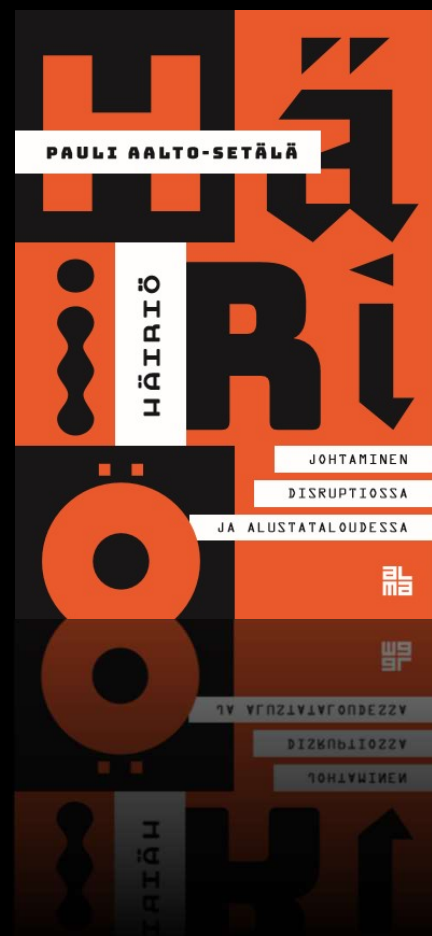
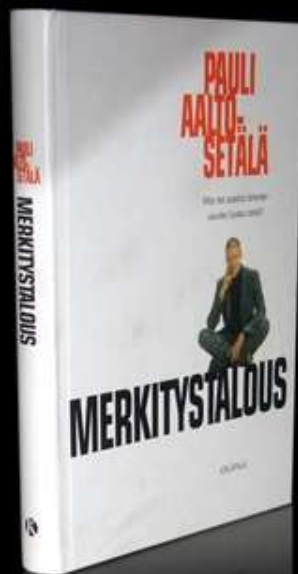


INNOSTUS



MYÖTÄMANIPULOINNIN AAKKOSET

@talentum



KIITOS!

Kehut tänne: [twitter@PauliAS](https://twitter.com/PauliAS)

Korjaava palaute tänne: pauliaaltosetala@me.com

ALAS ISOVELI!
ALAS ISOVELI!
ALAS ISOVELI!
ALAS ISOVELI!

GEORGE ORWELL, VUONNA 1984

A scenic sunset over a body of water. The sun is low on the horizon, creating a bright orange and yellow glow that reflects on the water's surface. In the foreground, a large, dark boat is silhouetted against the water. The background shows a range of forested hills under a hazy, orange sky. The overall mood is peaceful and serene.

KIITOS!

Kehut tänne: [twitter@PauliAS](https://twitter.com/PauliAS)

Korjaava palaute tänne: pauliaaltosetala@me.com

Häiriö

