

Yrityksen talous

Kasvua taloutta suunnittelemalla

Kasvuyrittäjät, SeAMK

Budjetti talouden johtamisessa

Budjetti on yrityksen tai sen osan toimintaa varten laadittu rahamääräinen toimintasuunnitelma tai tulosennuste tai tulosbudjetti

Budjetti on talousjohtamisen keskeisin työväline, jonka avulla:

- yritys asettaa tavoitteensa
- toteuttaa tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä
- tarkkailee tavoitteiden toteutumista

Budjettityypit

- Tulosbudjetti (T2)
 - Kassabudjetti (T5)
 - Rahoitusbudjetti
 - Myyntibudjetti
 - Ostobudjetti
 - Markkinointibudjetti
- } alabudjetit

Budjetti laaditaan ajanjaksoittain, yleisimmin seuranta toteutetaan kuukausi- ja vuositasolla

Tulosbudjetti

Budjetti on yrityksen tai sen osan toimintaa varten laadittu rahamääräinen toimintasuunnitelma tai tulossuunnitelma tai tulosbudjetti

Budjetti on talousjohtamisen keskeisin työväline, jonka avulla:

- yritys asettaa tavoitteensa
- toteuttaa tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä
- tarkkailee tavoitteiden toteutumista

Budjetointi ja suunnittelu

- Tulosbudjetti 2-5 vuotta
- Kassabudjetti rullaava 3/6/12 kk
- Strategian mukaisesti
- Investointisuunnitelmat
- Investoinnit
- Katelaskenta / projektilaskenta
- Suunnittelu perustuu tosiasioihin
- Budjetointi tulee olla realistisella pohjalla

Budjetointi ja suunnittelu

Suunnitelmat usein päässä, mutta tärkeimmät suunnitelmat tulisi ”tulostaa” paperille.

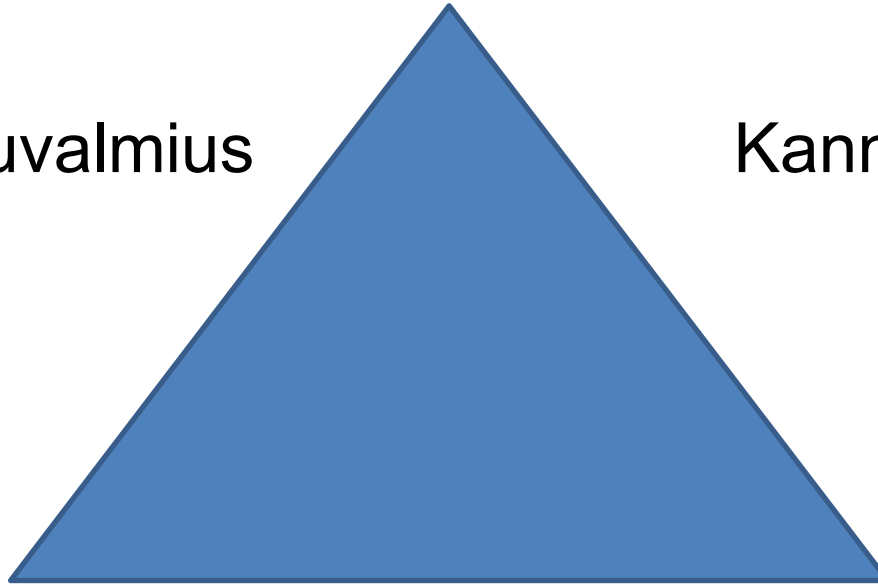
- sitoutuminen lisääntyy
- kaikki yrityksessä tietävät tavoitteet
- tavoitteista tulee mitattavia

Tunnusluvut

Talouden kolmio

Maksuvalmius

Kannattavuus



Vakavaraisuus

Talouden kolmio

- Jos yritys tuottaa voittoa, paranee yrityksen vakavaraisuus
- Vakavaraisuus voi vaikuttaa kannattavuuteen
- Kannattavuus ja vakavaraisuus yleensä parantava maksuvalmiutta
 - Voiton tuottaminen näkyy kassassa
- Maksukykyinen asiakas saa ”kassa-alennusta”

Kun maksuvalmius pysyy kunnossa, pitkällä tähtäimellä myös muut ominaisuudet pysyvät terveinä!

Kannattavuus

Käyttökate

- $\text{Liikevaihto} - \text{muuttuvat kulut} - \text{kiinteät kulut}$

Liikevoitto (liiketoiminnan tulos)

- $\text{Liikevaihto} - \text{muuttuvat kulut} - \text{kiinteät kulut} - \text{poistot}$

Sijoitetun pääoman tuotto (vaihtelee aloittain ja yrityksittäin)

- $\frac{\text{Nettotulos} + \text{korkokulut} - \text{verot}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton velka}} \times 100$

Oman pääoman tuotto (omistajan saama tuotto)

- $\frac{\text{Nettotulos} - \text{korkokulut} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + (\text{poistoero-verovelka})} \times 100$

Nettotulos

Maksuvalmius

Quick ratio

- $\text{Rahoitusomaisuus} / \text{lyhytaikainen vieras pääoma} \times 100$

Current ratio

- $\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus} /$
 $\text{lyhytaikainen vieras pääoma} \times 100$

Vakavaraisuus

Omavaraisuusaste

- $\text{Omapääoma} / \text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} \times 100$

Suhteellinen velkaantuneisuus

- $100 * \text{taseen velat} / \text{liikevaihto}$

Muita seurattavia talouden lukuja

Myyntisaatavien ja ostovelkojen määrä ja kierto nopeus

Vaihto-omaisuuden / varaston määrä, laatu ja kierto nopeus

Henkilöstön määrä, lv/henkilö,

Liiketoiminnan muut kulut

Jne...

Kassabudjetti

Miksi ennustaminen/kassan suunnittelu on tärkeää?



Rahan loppuminen on kassakriisin ainoa syy!

Kassabudjetti

Kassan suunnittelu on tärkeää

- Rahan riittävydestä on huolehdittava joka päivä
- Kassasuunnittelun avulla näkee tulevaisuuteen
- Kuva tulevaisuudesta muuttuu koko ajan
- Ostot tehdään ennen myyntejä
 - > aiheuttaa rahoitustarpeen
- Yritys tarvitsee rahoittajaa aina

Kassatilanteen parantaminen

- Myynnin lisäys
- Myyntiehtojen tiukentaminen
- Ostoehtojen parantaminen
- Kulujen läpikäynti/karsinta
- Pääoman lisäys/rahoitus
-

 Annetut alennukset?

Alennusten vaikutus

	Katetuottoprosentti ennen hinnan alennusta				
	20	25	30	35	40
Hinnan alennus -%	Alennuksen vuoksi tarvittava myyntimäärän lisäys (%), jotta euromääräinen kate pysyy ennallaan				
1	5	4	3	2	1
2	11	9	7	6	5
3	18	14	11	9	8
4	25	19	15	13	11
5	33	25	20	17	14
6	43	32	25	21	18
7	54	39	30	25	21
8	67	47	36	30	25
9	82	56	43	35	29
10	100	67	50	40	33
12	150	92	67	52	43
15	300	150	100	75	60
20		400	200	133	100

Rahoitusvaihtoehtoja kassan parantamiseen

- Factoring
- Laskujen myynti
- Luotollinen tili
- Lyhytaikainen luotto
-

Kassabudjetti

Maksuperuste:

- Esitetään luvut sellaisina, kuin ne tulevat ja lähtevät pankkitililtä (tai kassasta)
- **Luvut arvonlisäverollisia**
- Laaditaan esim. 3kk / 6kk tai 12kk jaksolle
- Rullaava budjetointi
- Perustuu odotettavissa oleviin tuloihin ja menoihin
- Seuranta tiliotteen ja kassan tapahtumien perusteella