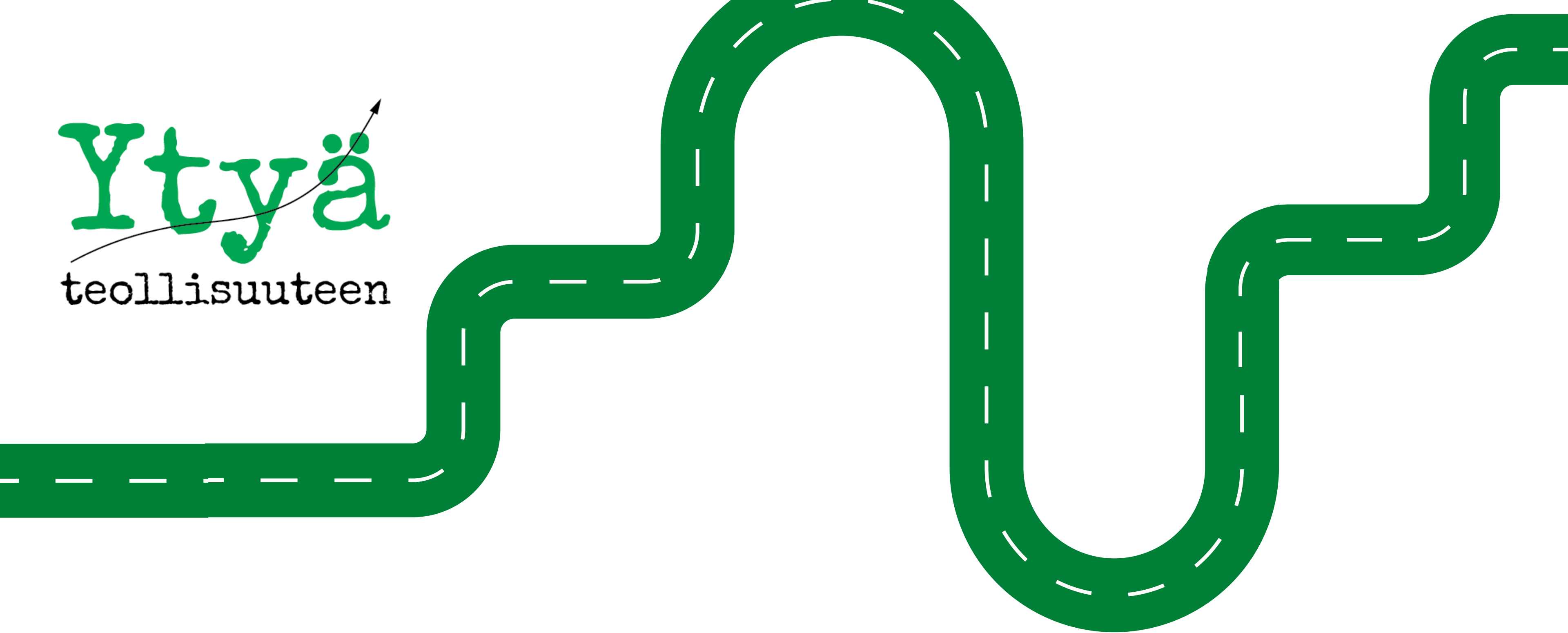


Yityä
teollisuuteen



KIERTOTALOUDEN ROADMAP

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto

SeAMK

YMPÄRISTÖOSAAMISEN KEHITTÄMISELLÄ KOHTI KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA -HANKE

Keskeiset tuotteet/palvelut

5 minuuttia

Mitä yrityksenne myy? Mitä ovat 3–5 keskeisintä tuotetta/palveluanne?

**Kuinka pitkä on keskimääräinen myytävän erän käyttöikä? Paljonko sitä käytetään?
Aina? Päivittäin, viikoittain, vai satunnaisesti?**

Onko tuotteessa/palvelussa jotain sellaista, mitä asiakas voisi mieluummin ostaa suoritteena, ei niinkään tuotteena (vertaa: lamput vs. valaistus palveluna, jossa huolto ylläpito mukana)

Mitä tapahtuu käytön päätyttyä? Jääkö jäljelle jotain käyttökelpoista, jota te tai joku muu voisi hyödyntää? Jääkö jäljelle jätettä, ja jos jää, niin millaista? Mitä jätteelle tapahtuu?

Asiakkaat

5 minuuttia

Keitä ovat keskeiset asiakkaanne; kuinka monta asiakasta tarvitaan muodostamaan puolet liikevaihdosta?

Miksi asiakkaat ostavat juuri teiltä/teidän tuotettanne? Mikä osa tuotteesta tai palvelusta on sellaista, mitä ei missään nimessä voi muuttaa, tai tuote/palvelu muuttuu oleellisesti.

Onko asiakkaiden tarpeissa/toiveissa tapahtunut muutoksia viimeisten vuosien (1-4 vuotta) aikana?

Kuinka monta ”kädenjälkeä” tulee tuotteeseen ennen kuin se on loppuasiakkaalla asti? Onko teidän asiakkaanne eri kuin tuotteen/palvelun loppuasiakas?

Prosessit ja materiaalit

5 minuuttia

**Millainen tuotantoprosessi on? Mitkä ovat keskeiset työvaiheet
Vaaditaanko paljon materiaaleja/energiaa/lämpöä/vettä/ihmistyövoimaa?**

**Kuljetetaanko raaka-aineita pitkiä matkoja? Entä valmiita tuotteita? Jääkö
kuljetuksiin hukkaa, eli ajetaan tyhjänä johonkin suuntaan?**

**Keitä muita tarvitaan oman organisaation lisäksi? Alihankkijat, myyntiverkosto,
raaka-ainetoimittajat? Liittyykö tuotteen/palvelun käyttöön joitain
tuotteita/materiaaleja/palveluita, joita ilman asiakas ei voi käyttää myymäänne
tuotetta? Esim. jauhot myydään pussissa. Puhelin tarvitsee liittymän toimiakseen.**

**Onko tuotanto/kysyntä kausittaista vai jatkuvaa, ja jos kausittaista, mitä ns. off-
kaudella tehdään? Seisovatko koneet/tuotanto?**

Kilpailijat ja markkinat

5 minuuttia

Oletteko huomanneet markkinoilla muutoksia kysynnässä, vaatimuksissa, lainsäädännössä?

Miten asemoidutte mielestänne kilpailijoihin nähden kestävyyteen/kiertotalouteen liittyvissä asioissa?

Onko joku kilpailija/muu toimija tehnyt jotain, mikä on ns. säväyttänyt/muuttanut toimintatapoja? Onko joku selkeä edelläkävijä tai oletteko tunnistaneet sellaisia selkeitä toimintatapoja, joita tekin haluaisitte ottaa käyttöön



Keskeiset tuotteet ja palvelut

**Ydinosaaminen/
tekeminen**

Tuotantoprosessi

**Asiakassuhteiden
laatu**

Asiakkaat

Yhteistyökumppanit

Raaka-aineet ja resurssit

Myyntikanavat

Kilpailijat ja markkina

Kustannukset muodostuvat

Liikevaihto kertyy

Nyt kun on tunnistettu oman liiketoiminnan erityispiirteet, määritellään, mitä kiertotalouteen siirtymisellä halutaan saada aikaan liiketoiminnassa.

Tehtävä: Käytössänne on 6 palloa, jotka voivat mennä samaan tai eri kohtaan

Ensin lyhyt aikaväli

- 1. pallo sinne, mikä on lyhyellä aikavälillä helpoin toteuttaa**
- 2. pallo sinne, minkä näette lyhyellä tähtäimellä tulevaisuudessa tärkeimmäksi**
- 3. pallo sinne koko nelikentästä, missä teillä on eniten omaa osaamista**

Sitten pitkä aikaväli

- 1. pallo sinne, mikä on tärkein asiakkaiden ja kysynnän säilyttämiseksi**
- 2. pallo sinne, millä on suurin vaikutus liiketoiminnan ennakoitavuuteen**
- 3. pallo sinne koko nelikentästä, mikä on teidän suurin haasteenne liiketoiminnan kehittymisen tiellä**

Mahdollisuus lisätä positiivisia vaikutuksia

Liikevaihdon kasvu

- lisätä liikevaihtoa olemassa olevista tuotteista käsin
- saada kasvua uusien tuotteiden kautta
- luoda kasvua kehittämällä uusia palveluita ja ansaintamalleja ilman tuotannon lisäämistä

Maine ja uskottavuus

- entisestään lisätä asiakasuskollisuutta
- erottautua alan ehdottomana edelläkävijänä
- varmistaa, ettemme näytä ajasta ja vaatimuksista jälkeen jääneeltä
- ylläpitää mainetta turvallisia ja kestäviä ratkaisuja tarjoavana yrityksenä

Lyhyt
aikaväli

Pitkä
aikaväli

Kustannussäästöt

- vähentää energian käytön ja muiden tuotantorssien (esim. veden) aiheuttamia kustannuksia
- vähentää kustannuksia materiaaleissa ja raaka-aineissa etsimällä vaihtoehtoisia raaka-aineita
- tehostaa tuotantoa, ja vähentää jätettä/tyhjäkäyttöä
- irtautua kustannuksista palveluita hyödyntäen

Riskien hallinta

- päästä irti materiaalien ja raaka-aineiden saatavuuteen liittyvistä ongelmista
- vähentää raaka-aineiden ja tuotantorssien hinnannousuun liittyvää riskiä
- vähentää kysyntään/tuotantoon liittyvää vaihtelua
- poistaa vaaralliset elementit tuotteista/prosesseista

Mahdollisuus vähentää negatiivisia vaikutuksia

Täytä valitut lauseet tähän

(kolme ensimmäistä palloa järjestyksessä)

Haluamme etsiä kiertotaloudesta nopeita keinoja...

**Lyhyellä
aikavälillä**

**Mutta toisaalta meidän
tärkeää tutkia miten voimme...**

Meillä on kykyä itse...

Täytä valitut lauseet tähän

(kolme viimeistä palloa järjestyksessä)

Pärjäämme kilpailussa, koska tiedämme, miten ...

Ja parannamme liiketoiminnan ennakoitavuutta, kun etsimme kiertotalousratkaisuja, joilla voimme...

Meidän pitää kuitenkin ymmärtää paremmin miten voimme...



**Pitkällä
aikavälillä**

Resurssien talteenotto

Omien sivuvirtojen
hyödyntäminen

Takaisinotto ja käänteinen
logistiikka

Sivuvirtojen
hyödyntäminen

Ennallistavat materiaalit
(muovi, metallien talteenotto)

Tuotteen elinkaaren pidentäminen

Uudelleenmyynti

Huolto ja
ylläpito

Suunnittelu kestäviksi,
korjattaviksi ja modulaarisiksi

Uudelleenvalmistus

Varaosamyynti-
ja valmistus

Päivitys ja lisäosat

Uusiutuvuus ja kiertävät raaka-aineet

Uusiutuva energia
tuotannossa

Kierrätettävät
materiaalit

Haitattomat
raaka-aineet ja prosessit

Uusiutuvat, biopohjaiset raaka-
aineet ja tuotantoresurssit

Suunnittelu kestäviksi,
korjattaviksi ja modulaarisiksi

Jakamislustat

Tarpeettoman omaisuuden
myynti alustoilla

Välittäjänä
toimiminen

Oman omaisuuden
vuokraaminen/leasing

Tuote tai toiminto palveluna

Tuotteen sijaan suorituskyky,
toiminto tai lopputulos kaupan

Tilaamiseen perustuva käyttöoikeus

Yityä
teollisuuteen

Kiertotalouden roadmap: lyhyen aikavälin toimenpiteet

Tähän valittu
liiketoimintamallit
(yht 3 kpl)

KEVÄT 202_

SYKSY 202_

KEVÄT 202_

SYKSY 202_

Liiketoimintamallin
alle kirjataan
onnistumista
määrittävä mittari

Tänne
aikataulutetaan
toimenpiteet kunkin
mittarin
saavuttamiseksi