

LEAN Gemba, Ohnon ympyrä

Laadulla kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita PK- ja mikroyrityksissä -hanke

SeAMK
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020

LEAN Gemba

- Gemba on yksi LEANin perustyökaluista
- Gemba on japaninkielinen sana, joka tarkoittaa olemassa olevaa, todellista paikkaa
- LEAN Gemba on menettely, jossa kehitettävää työvaihetta tai prosessia mennään tarkastelemaan käytännössä sinne, missä siihen liittyvät työtehtävät suoritetaan – tästä puhutaan lauseella *Go to Gemba*. Usein puhutaan myös **Gemba-kävelystä**.
- Gemban aikana havainnoidaan kehitettävää asiaa/ongelmaa paikan päällä ja hyödynnetään kehittämisessä ja suunnittelussa niitä ihmisiä, jotka tekevät konkreettisesti ko. työtä. Tekemällä havaintoja paikan päällä voidaan ongelmat ratkaista nopeammin ja paremmin.
- Seuraavalla sivulla on esitelty LEAN Gemba-kävelyn vaiheet



LEAN Gemba-kävelyn vaiheet

1. Määrittele Gemba-kävelyn kohde, kävelylle osallistuvat henkilöt ja kerro heille Gemban tarkoitus
2. Aikatauluta ja organisoi Gemba-kävely
3. Toteuta kävely ja etene prosessin/työvaiheen mukaisesti. Havainnoi laajasti Gemba-kävelyn kohdetta ja etsi mahdollisia [hukkia](#). Voit halutessasi käyttää [Ohnon ympyrää](#).
4. Esitä kysymyksiä – kuka, mitä, missä, milloin, miksi
5. Kirjaa tekemäsi havainnot
6. Käy kävelyn loppuksi ryhmän kanssa tehdyt havainnot lävitse
7. Suunnittele kehittämistoimenpiteet ja laita ne toteutukseen
8. Toista Gemba-kävely määrätyn ajan jälkeen ja kartoita, onko kehittämistoimenpiteet olleet vaikuttavia



Ohnon ympyrä

- Toyota Motor Corporationin päätuotantoinsinööri **Taiichi Ohnon** (1912-1990) tehtävänä oli nostaa yrityksen tuottavuutta ja saada yritys tuottamaan enemmän vähemmällä – tänne juontaa koko LEAN-ajattelumallin juuret.
- Ohnon ajattelumallin mukaan täytyy mennä paikan päälle tarkkailemaan prosessia tai työvaihetta, jotta sen pystyisi ymmärtämään ja havaitsemaan toimintaa haittaavia [hukkia](#). Ohno piirsi konkreettisen ympyrän kalkkimaalilla tehtaan lattiaan, johon hän määräsi tuotannon johtohenkilöitä havainnoimaan prosessia ja hukkia koko työpäivänkin ajaksi.
- Ohnon ympyrä on edelleenkin loistava keino prosessin havainnointiin ja sen voi ottaa osaksi Gemba-kävelyä. Konkreettisesti lattiaan piirrettyä ympyrää ei vaadita, vaan riittää, että määrität paikan, jossa tarkkailtavaa prosessi- tai työvaihetta on hyvä seurata. Asetu määritettyyn paikkaan ja tarkkaile vähintään puolen tunnin ajan työn etenemistä ja havainnoi hukkia.
- Kirjaa havaintosi ja käy ne lävitse ko. työntekijöiden ja toimipaikan johdon kanssa. Suunnitelkaa korjaavat toimenpiteet hukkien poistamiseksi.

Ohnon ympyrä

