

Vorwort

Die vorliegenden 20 Essays sind Reflexionen aus ungezählten Sitzungen von Beiräten und ähnlichen Gremien, die Familienunternehmen dienen. Die Existenz eines Beirats wird hier also bereits vorausgesetzt. Uns geht es um die Prozesse der Gremienarbeit: Über was wird gesprochen und wie kommt das Gremium zu einer Meinungsbildung?

Unsere Ausführungen mögen den Kollegen in den Beiräten als Anreiz dazu dienen, eigene Erfahrungen in die breite Diskussion über eine Best Practice der Beiratsarbeit mit einzubringen. Diese Kapitel sollen aber vor allem auch von Nutzen für diejenigen Inhaber von Unternehmen sein, die anderen Berufen als denen eines Managers oder eines professionellen Aufsichtsrats nachgehen. Diese Gesellschafter suchen in verschiedenen Gesprächskreisen nach Orientierung hinsichtlich der Frage, was sie von einem guten Beirat erwarten können. Dieses Buch gibt ihnen die Möglichkeit, bei aller gebotenen Diskretion die Praxis in anderen Familienunternehmen beobachten zu können. Schließlich sollen auch die Kollegen aus den Geschäftsführungen nützliche Anregungen für den Umgang mit ihrem Beirat erhalten.

In die vorliegenden Essays sind nicht nur unsere Erfahrungen aus der Praxis eingeflossen, sondern auch die Auseinandersetzung mit der umfangreichen Literatur zum Thema. Die daraus gewonnenen Einsichten können im Rahmen dieser Darstellung nicht im Einzelnen belegt werden. Es werden jedoch Empfehlungen zur weiterführenden Literatur angefügt.

Es gibt für die gute Praxis keine Wahrheiten, Theorien oder Empfehlungen, die absolute Geltung beanspruchen könnten. Hier zeigt sich vielmehr eine große Bandbreite von persönlich geprägten Arbeitsusancen und Vorlieben. Nur aus einer vergleichenden Betrachtung der geübten Praxis lässt sich ein geeigneter Standard entwickeln.

Herr Markus Richter übernahm das sorgfältige Lektorat. Seine wertvollen Anregungen verbesserten sowohl die Verständlichkeit des Textes, vor allem aber dienten sie, den Inhalt der Darlegungen zu klären. Frau Claudia Hiller und Frau Christine Fischer haben, wie immer, die Umsetzung des Manuskripts kompetent besorgt. Ihnen allen sei herzlich gedankt.



<http://www.springer.com/978-3-662-44428-3>

Die Arbeit der Beiräte in Familienunternehmen

Gute Governance durch Aufsichtsgremien

Kormann, H.

2014, XIII, 198 S., Hardcover

ISBN: 978-3-662-44428-3