



RELATÓRIO EXECUTIVO DE SUSTENTABILIDADE

2023





SUMÁRIO

• Boas Vindas	4
• Mensagem do Diretor Presidente	5
• Compromisso com ODS	7
• Governança	9
• Pessoas	15
• Planeta	22
• Prosperidade	36
• Parcerias	42



BOAS VINDAS!

Bem-vindo ao Resumo Executivo do Relatório de Sustentabilidade 2023 da Companhia Estadual de Águas e Esgotos (CEDAE). Este relatório destaca nosso compromisso contínuo com a responsabilidade socioambiental e transparência, oferecendo uma visão consolidada das nossas iniciativas, realizações e os desafios superados no último ano.

Durante 2023, aprimoramos nossa Política ESG (Environmental, Social, and Governance), implementando estratégias robustas para entrelaçar governança, práticas ambientais e sociais em todas as áreas de nossa operação.



GOVERNANÇA



PESSOAS



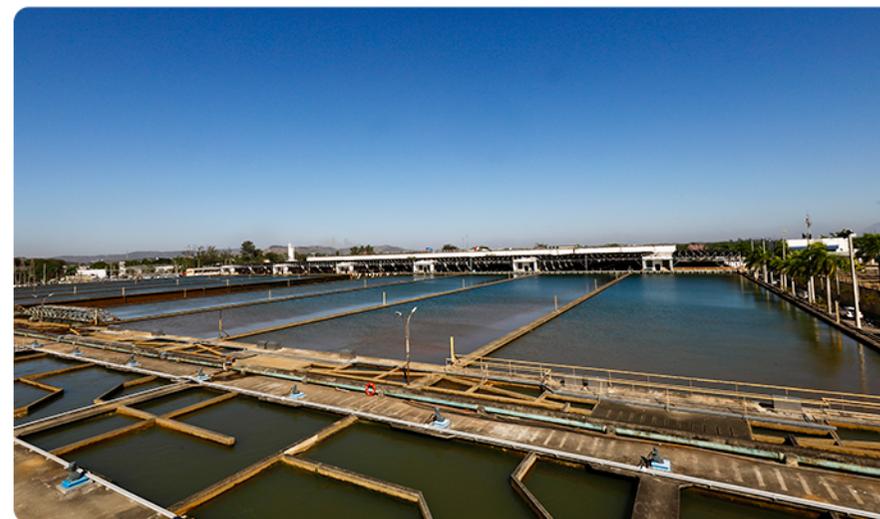
PLANETA



PROSPERIDADE



PARCERIAS



Este documento está organizado em torno de cinco pilares essenciais da sustentabilidade: Governança, Pessoas, Planeta, Prosperidade e Parcerias. Cada seção aborda como essas áreas centrais estão alinhadas com nossa estratégia de sustentabilidade, demonstrando o impacto de nossas ações na promoção de um desenvolvimento sustentável e no aumento do bem-estar das comunidades que atendemos.

Agradecemos por dedicar seu tempo para conhecer mais sobre nosso trabalho e empenho em um futuro mais sustentável. A CEDAE cresce junto com a comunidade que abastece e nessa perspectiva, dúvidas e comentários são bem-vindos e esperados e podem ser enviados para:

relatoriosustentabilidade@cedae.com.br

MENSAGEM DO DIRETOR PRESIDENTE

Caros leitores, colaboradores e parceiros,

Com grande entusiasmo, apresento a vocês o Relatório de Sustentabilidade da CEDAE referente ao ano de 2023. Este documento não é apenas um registro de realizações, mas também um reflexo de nossa visão de futuro e do compromisso inabalável com a água, as pessoas e o meio ambiente.

O ano de 2023 marcou o início de uma nova fase para a CEDAE, definida por transformações significativas e pela adoção de uma abordagem estratégica alinhada às melhores práticas de governança e sustentabilidade, conforme as diretrizes da Prática Recomendada ABNT 2030. Esta orientação tornou-se o alicerce de nossas decisões e a inspiração para alcançar marcos inéditos na história da Companhia.

Com o foco em atender às crescentes demandas por abastecimento de água no Estado do Rio de Janeiro, investimos em inovações tecnológicas e na implementação de práticas de ponta para reduzir perdas e aumentar a eficiência operacional. Nosso objetivo é garantir a produção de água em quantidade e qualidade para a população fluminense, promovendo um abastecimento hídrico confiável e sustentável para as futuras gerações.

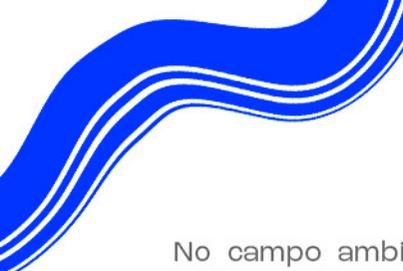
Reafirmamos nosso compromisso com a integração das diretrizes ESG (ambientais, sociais e de governança) em nosso núcleo operacional. A partir de 2023, implementamos uma

governança socioambiental inovadora, redefinindo nossa trajetória para incluir não apenas a melhoria da governança, mas também um cuidado intensificado com as pessoas e o planeta. Avançamos em tecnologia e inovação, fortalecemos parcerias estratégicas e estabelecemos novos princípios de ética, integridade e compliance, com foco em transparência e responsabilidade corporativa.



No âmbito social, destacamos nossas ações voltadas ao bem-estar de nossas colaboradoras, através do programa Cedae por Elas, que prioriza a saúde e o suporte às mulheres da Companhia. Este projeto inovador é um exemplo claro de nosso compromisso em enfrentar desafios históricos relacionados à permanência e à inclusão de mulheres no ambiente de trabalho.

Outro destaque é o programa Aprendi na CEDAE, que investe na formação de jovens aprendizes, oferecendo oportunidades de inserção no mercado de trabalho e fomentando o empreendedorismo. Esta iniciativa reforça nosso papel como agente de mudança social, promovendo igualdade e trabalho digno para a juventude.



No campo ambiental, expandimos o programa Replantando Vida, ampliando as atividades de restauração florestal e lançando o programa Corredor Tinguá-Bocaina, que visa recuperar 30.000 hectares de vegetação nativa até 2050. Estas ações reforçam nosso compromisso com a proteção dos recursos naturais que sustentam nossas operações e a vida no estado do Rio de Janeiro.

Implementar essas mudanças foi apenas o começo. Nosso compromisso é permanente e envolve diagnosticar, planejar, implementar, medir e monitorar nossas práticas ESG. Em 2023, aprovamos nossa Política ESG, consolidando um caminho para futuras inovações e avanços. Os resultados iniciais já apontam para um 2024 promissor, repleto de entregas marcantes e impactos duradouros.

Convido todos a explorarem este relatório, que reflete não apenas o que realizamos, mas também nossa determinação de sermos agentes de transformação e sustentabilidade. Vamos juntos continuar escrevendo essa história de progresso e compromisso com o futuro.



Aginaldo Ballon
Diretor Presidente da CEDAE



NOSSOS PRINCIPAIS COMPROMISSOS

A CEDAE está comprometida com a integração dos temas sociais, ambientais, econômicas e de governança em suas operações, alinhando suas atividades de negócios com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Esta abordagem estratégica não apenas responde às exigências contemporâneas de responsabilidade corporativa, mas também visa criar valor sustentável a curto, médio e longo prazo. Ao focar nessas dimensões integradas, a empresa fortalece sua posição no mercado, ao mesmo tempo que contribui de maneira significativa para o bem-estar social e a preservação ambiental.

Nossas ações na CEDAE estão estrategicamente desenhadas para impactar positivamente diversos ODS, abordando de maneira efetiva os desafios globais através de iniciativas locais.

CONHEÇA NOSSO IMPACTO

3 SAÚDE E BEM-ESTAR



SAÚDE E BEM ESTAR

Inauguração do primeiro espaço do programa Cedae por Elas, sensível as necessidades das mulheres e mães da empresa. Além de mais de 500.000 análises do programa de monitoramento de qualidade da água - o LIBRA ao longo do ano de 2023.

6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO



ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO

Lançamento do programa de Restauração do Corredor Tinguá-Bocaina, com objetivo de recuperar até 30.000ha até 2050. Ampliação do Programa Replantando Vida, com aumento da força de trabalho e atividades de plantio. Programa de Educação Ambiental e Conscientização através dos Centros de Visitação Ambiental - CVAs da CEDAE.

5 IGUALDADE DE GÊNERO



IGUALDADE DE GÊNERO

Nossos esforços na integração das práticas ESG foram além. Conquistamos resultados exitosos em mais um ODS, buscando alcançar a igualdade e empoderamento da companhia. Entre eles destacam-se o Cedae por Elas e a Comissão Permanente de Diversidade de Gênero que serão abordados na leitura deste relatório.



7 ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL



ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL

Exploração do Mercado Livre de Energia para reduzir custos e melhorar a eficiência energética, optando por fontes de energia renováveis, como solar e eólica, em suas operações. Investimentos em infraestrutura verde, como a instalação de sistemas fotovoltaicos nas estações de tratamento, para reduzir a dependência de fontes de energia fósseis e a diminuir a pegada de carbono.

8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO



TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO

Fortalecimento do programa de Saúde e Segurança do Trabalho. Desenvolvimento do Planejamento Estratégico da CEDAE. Programa Aprendi na CEDAE para capacitação de jovens aprendizes da empresa. Comissão Permanente de Diversidade de Gênero implementada na companhia.

9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA

Programa mais água para a Baixada: Maior pacote de obras de infraestrutura em andamento no Estado, com investimentos de cerca de R\$ 3,4 bilhões. O Programa prevê a construção de uma nova Estação de Tratamento de Água em Nova Iguaçu, com capacidade de produção de mais de 6 mil litros por segundo (l/s), o Novo Guandu.

13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA



AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA

Lançamento do programa de Restauração do Corredor Tinguá-Bocaina, com objetivo de recuperar até 30.000ha até 2050. Ampliação do Programa Replantando Vida, com aumento da força de trabalho e atividades de plantio. Programa de Educação Ambiental e Conscientização através dos Centros de Visitação Ambiental - CVAs da CEDAE.

15 VIDA TERRESTRE



VIDA TERRESTRE

Intensificação das ações de plantio através do fortalecimento do programa Replantando Vida. Programa de restauração do corredor Tinguá Bocaina e parceria com a The Nature Conservance (TNC) para identificação e parceria com áreas passíveis de proteção e restauro na área do corredor.

16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES



PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

Lançamento da Política ESG da companhia, implementando a visão de sustentabilidade em toda a cadeia operacional empresa e avançando em práticas eficientes. Lançamento do Código de Ética e Conduta da CEDAE.





GOVERNANÇA



3

GOVERNANÇA SOCIOAMBIENTAL

GOVERNANÇA SOCIOAMBIENTAL - INTEGRAÇÃO DAS POLÍTICAS ESG

Em 2023, a CEDAE deu um passo significativo em sua trajetória de transformações, estabelecendo a Governança Socioambiental, uma superintendência dedicada ao desenvolvimento e amadurecimento das práticas de ESG da companhia. Este movimento estratégico, alinhado às melhores práticas de governança e sustentabilidade, se fundamenta nas orientações da Prática Recomendada ABNT 2030, que serve como base para nossas decisões e ações, orientando-nos a conquistar marcos sem precedentes na Companhia.

Historicamente, o interesse e a relevância global do ESG evoluíram a partir do reconhecimento crescente da interdependência entre práticas empresariais sustentáveis e a viabilidade econômica a longo prazo. No cenário atual, onde as questões ambientais, sociais e de governança estão cada vez mais no centro das políticas públicas e expectativas dos nossos stakeholders, a CEDAE reconheceu a necessidade de integrar esses aspectos em sua estrutura operacional e estratégica. Assim, a aderência ao modelo ABNT 2030 não apenas reflete um compromisso com a sustentabilidade, mas também uma resposta proativa às demandas de um mercado global que valoriza a transparência e a responsabilidade corporativa.

A decisão de estabelecer a superintendência de Governança Socioambiental surge diretamente da alta direção da CEDAE.



Esta abordagem estratégica foi prioritária, nascendo de uma visão ambiciosa de transformação que busca não apenas atender, mas de se tornar uma das referências no campo de práticas corporativas sustentáveis. Ao instituir a Governança Socioambiental, a companhia buscou integrar o ESG de forma coesa e integrada, assegurando que todas as iniciativas e estratégias estejam também alinhadas com os objetivos globais de sustentabilidade.

OS AVANÇOS DA PRÁTICA ESG NA CEDAE

Durante o ano de 2023, avançamos significativamente nos primeiros três passos do modelo ABNT 2030: reconhecimento do caminho a ser percorrido, desenvolvimento de uma jornada estratégica para ESG e diagnóstico das práticas de sustentabilidade. Este diagnóstico foi essencial para identificar nossos pontos fracos e áreas que necessitavam de maior atenção e melhoria. Essas lacunas, uma vez reconhecidas, serviram como catalisadores para a jornada ESG da empresa, motivando uma série de iniciativas focadas em superar desafios específicos e impulsionar a maturidade em sustentabilidade na CEDAE. Esses esforços são vitais para garantir que as práticas de sustentabilidade sejam não apenas adotadas, mas totalmente integradas e alinhadas com as metas de longo prazo da companhia.

Sendo assim, ao longo do ano de 2024 ainda teremos muito a construir, ainda nos resta avançar em mais quatro dos sete passos para incorporar o ESG na nossa organização. É necessário planejar nosso escopo ESG, incorporar a abordagem ESG em todos os negócios da organização, medir e monitorar nossos resultados, além de relatar e comunicar todos os nossos avanços de maneira eficiente e transparente. Avançar nesses temas irá assegurar que as práticas de ESG estejam completamente integradas em nossas operações, refletindo um compromisso com a sustentabilidade em cada aspecto de nossa atuação.



RESULTADOS DA IMPLEMENTAÇÃO ESG

Em 12 meses, mudamos significativamente a visão da companhia. Durante a leitura deste relatório, será possível conhecer resultados conquistados a partir desse trabalho integrado com a Governança Socioambiental.

Entre eles, a ampliação do Programa Replantando Vida, que amplia o nosso foco na recuperação de áreas degradadas e no plantio de árvores nativas, o lançamento do programa CEDAE por Elas para atenção integral às mulheres colaboradoras da empresa, destacando medidas de apoio e empoderamento feminino, e o Aprendi na CEDAE, que tem foco integral na formação do jovem aprendiz para o mercado de trabalho, proporcionando habilidades essenciais e fomentando o desenvolvimento profissional e pessoal da juventude do território. Implementamos também a Comissão Permanente de Diversidade de Gênero, marco fundamental para a história da companhia.

Ainda em dezembro de 2023, aprovamos a nossa política ESG, um passo fundamental que busca guiar nossas ações e reforçar nosso compromisso com práticas empresariais responsáveis e sustentáveis.

Esta política serve como uma bússola para nossas decisões estratégicas, garantindo que a sustentabilidade esteja no centro da nossa cultura corporativa e práticas de negócios, criando uma base fundamental para a continuidade do desenvolvimento sustentável e para o fortalecimento da relação com todos os nossos stakeholders. Este marco não é apenas uma adaptação às exigências globais por transparência e responsabilidade, mas também um compromisso claro com o futuro sustentável da nossa comunidade e do meio ambiente.



RELATÓRIO EXECUTIVO DE
SUSTENTABILIDADE
2023



ÉTICA, INTEGRIDADE E COMPLIANCE

POLÍTICAS, NORMAS E PROCEDIMENTOS INSTITUCIONAIS

Foram revisados e atualizados, sob a coordenação da Gerência de Compliance, o Código de Ética e Conduta, trazendo como novos princípios éticos a atuação com cidadania na promoção do bem público, a busca pelo desenvolvimento sustentável, o respeito aos Direitos Humanos, o combate ao trabalho infantil e análogo ao escravo, além de

O esforço contínuo de atualização e proposição de Políticas Institucionais das áreas de Governança da CEDAE foi mantido e dessa forma após aprovação do Conselho de Administração da CEDAE, foram publicadas, no ano de 2023, as atualizações de três políticas, a saber: Política de Indenidade, Política de Aplicações Financeiras e Política de Privacidade e Proteção de Dados.



POLÍTICAS, NORMAS E PROCEDIMENTOS INSTITUCIONAIS

O Programa de Integridade e Compliance da CEDAE segue elevando gradualmente seu nível de maturidade. Dando continuidade, foi aprovado pelo Conselho de Administração em 2023, o novo Programa de Integridade e Compliance, cuja estrutura incorpora aspectos dedicados especificamente às medidas anticorrupção. O foco da Integridade se utiliza dos mesmos pilares e mecanismos, com o objetivo de prevenir, detectar e remediar quaisquer atos lesivos contra a administração pública.

A colaboração entre a gestão de riscos, os controles internos e a auditoria interna, bem como a utilização da ferramenta de “Background Check”, propiciou a execução de testes de Compliance mais eficientes. Essa ação integrada contribuiu para a redução dos riscos relacionados a fraudes e corrupção, especialmente no contexto das contratações e renovações contratuais conduzidas.





CANAL DE ÉTICA

Toda a estruturação e supervisão do Canal de Ética é realizada pela Comissão de Ética da Companhia, órgão colegiado e multidisciplinar, composto por empregados do quadro permanente, que tem por missão analisar as situações investigadas e opinar sobre medidas administrativas e disciplinares cabíveis. Durante a investigação, é garantido absoluto sigilo, confidencialidade e proteção institucional aos colaboradores envolvidos em todas as fases da administração e análise das denúncias.

125
denúncias
foram realizadas ao longo do ano de 2023



93,5% ↑
denúncias
apuradas no total



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O planejamento estratégico é um processo de análise, criação de alternativas e tomada de decisão sobre o que é a organização, o que ela faz, e porque ela faz. Além de alocar recursos, essas decisões servem para alinhar propósitos, programas e projetos, pessoas, estruturas e suporte político, bem como gerar aprendizagem organizacional. O produto do planejamento estratégico é um plano, que documenta os desafios, a missão, a visão, os valores, os objetivos, os indicadores, as metas e as ações necessárias para alcançá-las.

No decorrer do ano de 2023, a área de Planejamento Estratégico empreendeu esforços significativos para desenvolver e implementar o Escritório de Gerenciamento de Projetos Prioritários da Companhia (EGPP). Esta iniciativa visa monitorar e gerenciar projetos alinhados aos objetivos estratégicos da CEDAE. Por meio de um sistema personalizado de acompanhamento, adaptado às necessidades específicas da organização e aderente às melhores práticas de gestão de projetos, o EGPP assume a responsabilidade de proporcionar uma visão integrada das iniciativas da Companhia.



PESSOAS

A GESTÃO DE PESSOAS NA CEDAE

A gestão de pessoas para a CEDAE preconiza a inclusão, a equidade, o respeito à diversidade e a promoção de oportunidades para uma liderança plural. Esses princípios são a base para a criação de um ambiente de trabalho que não apenas acolhe, mas valoriza as diferenças individuais e coletivas, reconhecendo que a diversidade é uma força que impulsiona a inovação, a criatividade e o crescimento sustentável da empresa.

APRENDI NA CEDAE

Projeto piloto concebido e lançado ao longo de 2023, alinhado com a política ESG e em consonância com a Lei de Aprendizagem, o Aprendi na CEDAE tem como objetivo a reformulação e atualização do programa de Jovem Aprendiz da Companhia. Tendo como mola propulsora a intenção de capacitar os jovens aprendizes de maneira que tenham uma visão holística da vivência corporativa dentro do escopo de atuação da Companhia, o programa visa desenvolver os jovens para o mercado de trabalho de forma integral, dinâmica e inclusiva. Comprometida em promover um impacto positivo em sua comunidade, a CEDAE abriu 35 vagas de jovens aprendizes destinadas a candidatos moradores do território do entorno do prédio sede da Companhia. Dessa forma, ao participar do Aprendi na CEDAE, esses jovens se transformam em agentes de transformação local, contribuindo com o desenvolvimento de suas comunidades. Mais 30 Jovens Aprendizes já atuantes na Companhia ingressaram no projeto, compondo os dois grupos desse projeto piloto: um de manhã e outro a tarde, ambos mesclados entre jovens do território e Jovens Aprendizes que trabalhavam na CEDAE.



DIAGNÓSTICO DA JUVENTUDE

O diagnóstico é uma ferramenta essencial para o desenvolvimento social e a promoção de oportunidades significativas. Ao compreender as necessidades, aspirações e desafios específicos enfrentados pelos jovens, é possível direcionar o programa de maneira mais eficiente. Esse conhecimento possibilita elaborar módulos que possam abordar as questões reais que afetam a juventude, desde a melhoria da formação profissional até o fortalecimento da participação cívica, tornando-os protagonistas de suas histórias. Além disso, o diagnóstico serve como uma linha de base para avaliar o impacto das ações implementadas, assegurando que os esforços estejam produzindo resultados positivos para os jovens e suas comunidades.



CEDAE POR ELAS

A CEDAE, engajada em cumprir os compromissos dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, implementou o programa CEDAE Por Elas, em agosto de 2023, mediante mapeamento e diagnóstico elaborado por um grupo de trabalho formado por funcionárias da Companhia. Uma iniciativa voltada para a saúde e o bem-estar físico, mental e emocional das mulheres da Companhia.



O CEDAE por Elas é um projeto vanguardista e extremamente sensível às mulheres e mães da Companhia, que, historicamente possuem menos oportunidades de trabalho, promoção e até mesmo a garantia de permanência em suas posições após o retorno de seu período gestacional. O Programa está voltado para o atendimento à mulher, proporcionando uma convivência coletiva, com promoção de ações de saúde mental, apoio e fortalecimento às mulheres, aleitamento, realização de atividades individuais e em grupos como rodas de conversa, encontros, práticas integrativas dentre outras, sendo um lugar de elo importante na conexão entre as mulheres.



Desse modo, o Programa CEDAE por elas objetiva “promover o bem-estar físico, mental e social às mulheres trabalhadoras da CEDAE, bem como a convivência coletiva e plural da empresa, além de estimular o desenvolvimento socioeconômico da Cidade Nova a partir de ações diretas de mobilização de redes - Cidade Nova e adjacências”. A metodologia de trabalho do programa se subdivide em três eixos: O Centro de Atendimento à Mulher e a Mulher com Lactário, o CEDAE por elas nos territórios e o CEDAE por elas Itinerante.



Junto com o lançamento do programa, em agosto de 2023, o CEDAE por Elas teve seu primeiro espaço inaugurado na sede da Companhia, integrando a agenda ESG da CEDAE e está alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 5 e 10 da Organização das Nações Unidas (ONU): Igualdade de Gênero e Redução das Desigualdades, respectivamente. O espaço funciona de 2ª a 6ª feira, das 9h às 17h (exceto feriados e pontos facultativos) e conta com a coordenadora do Programa, que orienta as ações, uma assistente social, uma psicóloga, uma nutricionista, uma técnica de enfermagem e uma assistente administrativo, ambas atuando com a promoção a saúde e bem estar da mulher trabalhadora.



COMISSÃO PERMANENTE DE DIVERSIDADE E GÊNERO

Em maio de 2023, a CEDAE deu um passo significativo para a construção de um ambiente de trabalho mais inclusivo e respeitoso, instituindo a Comissão Permanente de Diversidade e Gênero (CPDG). Com representantes de todas as diretorias, a CPDG reflete o compromisso da Companhia com a diversidade e Inclusão, alinhando-se com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 3, 5, 8 e 10 da ONU, que tratam do bem-estar, igualdade de gênero, trabalho digno e redução das desigualdades, respectivamente. A CPDG é mais do que uma iniciativa institucional: ela marca uma transformação na cultura organizacional da CEDAE, promovendo um ambiente de trabalho que respeita a individualidade e valoriza o bem-estar integral dos colaboradores.

A criação da CPDG é motivada por um propósito claro: quebrar paradigmas e estabelecer o diálogo sobre diversidade e inclusão dentro da CEDAE. Este movimento busca romper com o silêncio em torno desses temas e assegurar que todos os colaboradores tenham liberdade e dignidade para serem quem realmente são.

Além disso, a CPDG tem como missão fortalecer o bem-estar físico, psíquico e social dos colaboradores, promovendo um ambiente de trabalho seguro, diverso e livre de preconceitos. O objetivo é garantir que a harmonia e a inclusão social sejam princípios permanentes na Companhia, reafirmando o compromisso institucional da CEDAE com as singularidades de cada indivíduo.

AÇÕES ORIENTADAS PARA DIVERSIDADE E INCLUSÃO

As atividades do Trabalho Social nesse eixo temático de Diversidade e Inclusão foram concentradas no território dos empreendimentos do sistema Novo Guandu. Foram realizadas 12 ações com participação de 4.589 pessoas.

Em 2023 o Trabalho Social realizou ações que buscaram promover a diversidade e inclusão social na perspectiva de garantia de acesso à informação e a serviços relacionados à cidadania, ao sistema produtivo, atrelado à geração de renda para a comunidade local onde a CEDAE atuou com ações sociais chamadas “CEDAE CIDADANIA”, onde foram formadas diversas parcerias junto os órgãos estaduais e municipais, como também organizações da sociedade civil na busca de acesso a serviços básicos de saúde, assistência social, educação, entre outros.



BANCO DE CURRÍCULOS

Com o “Banco de Currículos” houve uma tentativa de facilitação do processo de inclusão de mão de obra local nos empreendimentos, a partir das prioridades estabelecidas em conjunto com a comunidade, através de órgãos que exercem representatividade nos territórios.

A ação objetivou incentivar a empregabilidade dos moradores do entorno dos empreendimentos nas obras em execução pela CEDAE. A atividade consistiu no atendimento de moradores através de instituições parceiras, principalmente da sociedade civil, cadastramento dos atendimentos e envio dos currículos para as empresas executoras das obras.

A ação foi realizada especificamente nos empreendimentos Sistemas Novo Guandu, uma vez que a demanda foi espontânea do território. **No período foram cadastrados 182 moradores.**



RELATÓRIO EXECUTIVO DE
SUSTENTABILIDADE
2023



EDUCAÇÃO NO CANTEIRO

O incentivo à educação foi um diferencial nas ações do setor em 2023 com o projeto de “Educação no Canteiro” que objetivou a alfabetização de jovens e adultos dentro dos canteiros de obra.

O Trabalho Social da CEDAE implementou em parceria com a empresa executora do Novo Guandu, o projeto de alfabetização de jovens e adultos, **que iniciou com 35 trabalhadores inscritos, chegou a ter 45 participantes e foi finalizado e entregue certificados para 13 participantes com idade de 30 a 65 anos.**



LUGAR DE MULHER É ONDE ELA QUISER

Considerando o perfil das famílias que o Trabalho Social atende no maior empreendimento da empresa, o Sistema Novo Guandu, mulheres monoparentais chefes de família, a equipe buscou uma ação que priorizou esse público-alvo com a atividade “Lugar de Mulher é onde ela quiser”.

Na perspectiva de inclusão ao acesso aos serviços e política pública dos trabalhadores dos empreendimentos, principalmente do Sistema Novo Guandu, o Trabalho Social elaborou e executou ações socioeducativas nos canteiros de obra, uma vez que a maior parte dos empregados fazem parte da comunidade local.

Em uma das ações o Trabalho Social buscou apoio às instituições especializadas nas temáticas relacionadas a um dos doze direitos das mulheres conforme preconiza a ONU, “Direito à Saúde e proteção desta”, com profissionais especializados na área de saúde da mulher. E a outra foi direcionada à oficina de artesanato, conforme interesse do grupo atendido. **Participaram das atividades cerca de 80 mulheres em 2023.**



PLANETA 

GESTÃO SUSTENTÁVEL DOS RECURSOS NATURAIS

A CEDAE tem mostrado uma crescente preocupação com o meio ambiente, evidenciando um compromisso sólido com a sustentabilidade em todas as suas operações. Esta postura reflete uma consciência ambiental e uma responsabilidade social que transcendem a mera prestação de serviços de saneamento básico, indo ao encontro das demandas contemporâneas por práticas empresariais mais verdes e sustentáveis.

Uma das principais áreas de atuação da CEDAE é a gestão eficiente dos recursos hídricos. A empresa tem investido fortemente em tecnologias de tratamento de água que minimizam o desperdício e promovem a reutilização de efluentes tratados.

SEGURANÇA HÍDRICA NA CEDAE - VISÃO GERAL E DESAFIOS DE 2023

A CEDAE desempenha um papel crítico na gestão do abastecimento de água na região metropolitana do Rio de Janeiro e em 16 municípios do interior. Em 2023, a companhia intensificou o monitoramento dos mananciais, essencial para a tomada de decisões estratégicas, especialmente diante das crescentes oscilações na qualidade e quantidade de água devido aos eventos climáticos extremos. A bacia do Rio Paraíba do Sul, fundamental para o abastecimento através da transposição para a bacia do Rio Guandu, começou o ano com condições hídricas favoráveis, permitindo uma recuperação significativa nos volumes dos reservatórios.

Durante o ano, a CEDAE focou na melhoria contínua da qualidade da água, com várias ações no rio Guandu, incluindo a operação da Unidade de Tratamento (UTR) Queimados e a remoção de macrofitas aquáticas. A transposição de água da bacia do rio Paraíba do Sul para a do Rio Guandu manteve-se estável, sem redução devido à escassez, assegurando o fornecimento adequado de água. Em contrapartida, o Sistema Imunana-Laranjal, que depende dos rios Macacu e Guapiaçu e não possui reservatórios de regularização, enfrentou desafios durante períodos de estiagem, acionando planos de contingência para garantir o abastecimento.



COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA

A Cedae participa ativamente em oito comitês de Bacias Hidrográficas do Estado do Rio de Janeiro e no Comitê de Integração da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul, atuando em consonância com os objetivos da Companhia e levando contribuições técnicas para esses espaços de tomada de decisão. Em 2023, destacou-se a atuação na presidência do Comitê Guandu RJ, responsável pela gestão de recursos hídricos da região hidrográfica mais estratégica do estado do Rio de Janeiro, onde está localizada a captação da ETA Guandu.

COMO RESULTADO DA PARTICIPAÇÃO ATIVA NO COMITÊ GUANDU, DESTACAM-SE AS REALIZAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A CEDAE:



SANEAR GUANDU

O Sanear é o maior programa de saneamento rural do país e tem o objetivo de evitar o lançamento de 10 milhões de litros de esgoto por dia na bacia do Rio Guandu, melhorando a qualidade da água captada pelo Sistema Guandu-Lameirão. As ações do Sanear são executadas pelo Comitê Guandu e operacionalizadas pela Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul (AGEVAP). O programa foi desenvolvido em parceria com o Governo do Estado do Rio de Janeiro, por meio da Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade e do Instituto Estadual do Ambiente (Inea).

Desde o lançamento do Sanear Guandu até o fim de 2023, mais de R\$ 31,2 milhões foram investidos no programa, beneficiando 21.280 pessoas nos municípios de Japeri, Mendes, Nova Iguaçu, Paracambi, Piraí, Queimados, Itaguaí, Mangaratiba, Rio Claro, Rio de Janeiro e Seropédica, territórios estratégicos para o processo de universalização do saneamento na Região.



OBSERVATÓRIO DA BACIA

O projeto de monitoramento modelado pelo Comitê Guandu teve sua execução aprovada em 2023, integrando mais de 106 estações de monitoramento, estrategicamente distribuídas nas bacias, para gerar dados que forneçam panorama de informações sobre toda a região. As estações garantirão dados precisos sobre diversos parâmetros hidrometeorológicos, desde pluviometria até a qualidade da água. O monitoramento permite uma avaliação detalhada das condições das bacias dos rios Guandu, da Guarda e Guandu-Mirim. A rede modelada integra as estações de monitoramento que já existiam, somando a elas 88 novas estações e ampliando significativamente a cobertura de monitoramento na região, possibilitando uma resposta rápida a qualquer alteração nas condições dos recursos hídricos.



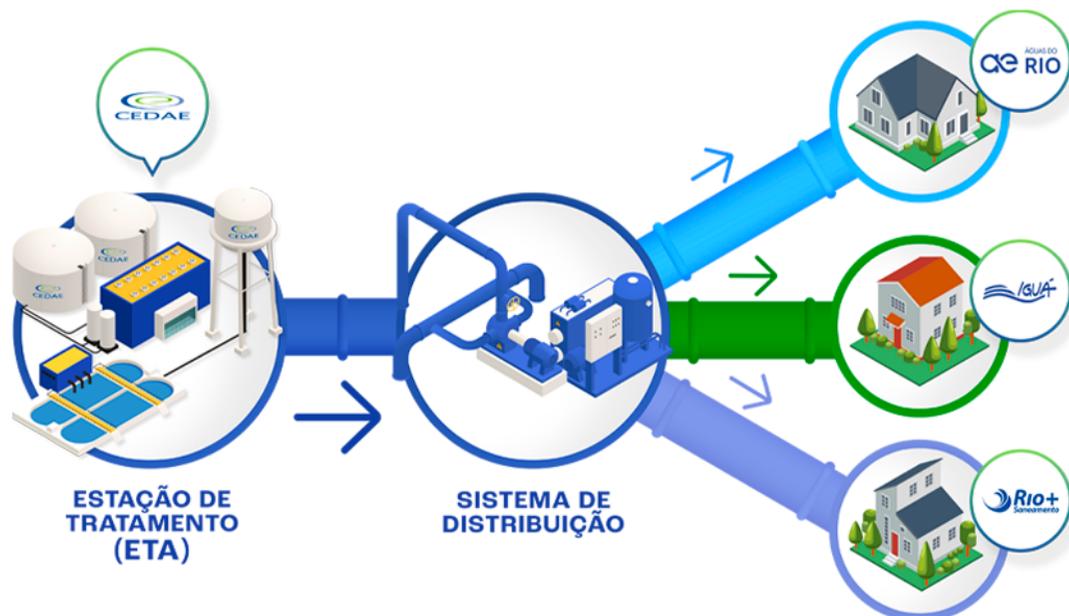
PRODUÇÃO E ABASTECIMENTO DE ÁGUA NO RIO DE JANEIRO

ABASTECIMENTO DE ÁGUA

Em face da concessão dos serviços de saneamento à iniciativa privada e a assinatura de contrato para prestação de serviços upstream, a CEDAE, na Região Metropolitana, passou a operar os Sistemas de Abastecimento de Água Guandu, Imunana-Laranjal, Ribeirão das Lajes, Acari, Japeri e Campos Elíseos, responsabilizando-se, exclusivamente pela captação de água bruta, pelo processo de tratamento e pela entrega da água tratada às concessionárias.

É importante destacar que, em 2023, a CEDAE manteve a operação integral sobre Sistemas de Abastecimento de Água localizados em 16 municípios do interior do estado do Rio de Janeiro, sendo responsável, portanto, por todas as etapas de produção, distribuição e controle da qualidade da água destinada ao abastecimento público e consumo humano.

Toda essa reconfiguração possibilitou à Companhia, executar de forma mais diligente suas atividades com enfoque na segurança hídrica com garantia da produção de água em quantidade e qualidade, reafirmando seu compromisso com a excelência de seus serviços, com o respeito ao meio ambiente e atenção à saúde pública.



1,89 bi m³
de água
tratada



operação
integral em
16 municípios



PRODUÇÃO DE ÁGUA NA REGIÃO METROPOLITANA EM 2023

Dentre as estações de tratamento, destaca-se a ETA Guandu, localizada no município de Nova Iguaçu, com capacidade de vazão de 45 mil litros por segundo e capacidade para abastecer uma população de 9 milhões de pessoas na Região Metropolitana. O Guinness Book certificou a ETA Guandu como a maior estação de tratamento de água do mundo.

Os maiores volumes de produção da Companhia estão nos sistemas Guandu, Imunana/Laranjal, Ribeirão das Lajes e Acari.

UNIDADES	VOLUME (m ³)
Sistema Guandu - Lameirão	1.338.994.040
Sistema Imunana - Laranjal	199.345.928
Sistema Ribeirão das Lajes	176.865.156
Sistema Acari	102.149.012
ETA Japeri	3.117.527
ETA Campos Elíseos	5.016.573



Os sistemas de abastecimento do interior do estado produziram, ao todo, no ano de 2023,

70.303.080 m³
de água tratada

ENERGIA SUSTENTÁVEL E ENFRENTAMENTO ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

EMIÇÃO DE GASES DO EFEITO ESTUFA

Em 2023, a CEDAE intensificou suas iniciativas de combate às mudanças climáticas e contribuição ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 13 (ODS-13), focando na gestão eficaz dos gases de efeito estufa. A companhia realizou a quantificação das emissões e elaboração dos Inventários de Gases de Efeito Estufa (IGEE), além de aderir ao Programa Brasileiro GHG Protocol (PBGHGP), com os inventários sendo verificados por um organismo acreditado pelo INMETRO e publicados no Registro Público de Emissões (RPE). Estas ações foram complementadas por treinamentos para capacitar a equipe da CEDAE na contabilização e publicação autônoma dos inventários conforme padrões internacionais de qualidade.

A empresa também se envolveu ativamente em eventos voltados para a temática climática, participando de importantes encontros como o Evento Anual do Programa GHG Protocol da Fundação Getúlio Vargas (FGV) em São Paulo e o evento “Lançamento Climate Hub” pela Columbia Global Centers, que incentiva a colaboração global no enfrentamento às emergências climáticas. Essa participação visa manter a equipe técnica atualizada e engajada nas práticas mais recentes e eficazes no campo da sustentabilidade ambiental.

INVENTÁRIO DE EMISSÕES DE GASES DO EFEITO ESTUFA	CLASSIFICAÇÃO DO RPE
SISTEMA GUANDU-LAMEIRÃO	SELO OURO
SISTEMA IMUNANA-LARANJAL	SELO OURO
CORPORATIVO (somatório das emissões dos Sistemas Guandu-Lameirão e Imunana-Laranjal)	SELO BRONZE

Adicionalmente, a CEDAE realizou a contabilização das emissões de gases de efeito estufa de seus dois principais sistemas de abastecimento, o Sistema Guandu Lameirão e o Sistema Imunana Laranjal, com os inventários alcançando a classificação SELO OURO do PBGHGP, o que reflete a completude e a verificação das informações por organismos credenciados. Esses resultados demonstram o comprometimento e a eficácia da CEDAE na implementação de ações concretas para o monitoramento e redução de impactos ambientais, contribuindo para a sustentabilidade global e a mitigação das mudanças climáticas.

ENERGIA SUSTENTÁVEL

Em 2023, a CEDAE adotou estratégias para reduzir custos com energia elétrica explorando o Mercado Livre de Energia através de negociações diretas com geradores e comercializadores.

A empresa finalizou licitações para fornecimento de energia, começando em 2024, para os sistemas Imunana-Laranjal e Guandu-Lameirão, com a expectativa de que esses contratos contribuam para uma economia significativa e alcançando até R\$ 230 milhões em economia ao longo do ano. Além disso, a CEDAE se comprometeu com uma matriz energética mais sustentável ao escolher fontes de baixo impacto ambiental como PCHs, usinas de biomassa e eólicas para suprir suas unidades, reforçando seu compromisso com práticas ambientais responsáveis.



Até R\$ 230 milhões
em economia energética para 2024

A CEDAE tem priorizado a transição para fontes de energia renováveis, investindo em projetos de energia solar e eólica para reduzir sua dependência de fontes fósseis e diminuir sua pegada de carbono. Estas iniciativas não só melhoram a sustentabilidade ambiental, como também resultam em economias significativas nos custos operacionais.

Em 2023, a empresa instalou sistemas de energia fotovoltaica nas represas do Sistema Acari, melhorando a segurança operacional e reduzindo a poluição sonora e emissões de gases na reserva, beneficiando a fauna e flora local e reduzindo cerca de 10 mil quilos de gases por mês. A tabela abaixo apresenta nosso consumo de energia em 2022 e 2023.

Área de Consumo	2022	2023	Variação 2022/ 2023
Produção de água	552,6 mi KWh	529,3 mi KWh	-4,20%
Distribuição de água	298,4 mi KWh	288,9 mi KWh	-3,20%
Tratamento de esgoto	607 mil KWh	6 mil KWh	-98,90%
Coleta de esgoto	555 mil KWh	25 mil KWh	-95,50%
Administração	5,5 mi KWh	5,3 mi KWh	-3,40%
Total	857,8 mi KWh	823,6 mi KWh	-4,00%



EDUCAÇÃO AMBIENTAL E CONSICIENTIZAÇÃO

A CEDAE reconhece a importância da preservação ambiental como uma responsabilidade coletiva, investindo em programas de educação ambiental e campanhas de conscientização. Em colaboração com escolas, universidades e ONGs, a empresa organiza palestras, workshops e outras atividades educativas que destacam a importância da conservação dos recursos hídricos e do uso responsável da água. Essas iniciativas são projetadas para incutir uma cultura de sustentabilidade e engajar a comunidade na adoção de práticas mais ecológicas.

CENTROS DE VISITAÇÃO AMBIENTAL

Nos Centros de Visitação Ambiental (CVAs) da CEDAE, localizados em nossas unidades operacionais, o programa de educação ambiental é intensificado para promover uma mudança significativa na maneira como a comunidade interage com o meio ambiente e com a própria companhia. Esses centros proporcionam uma experiência educacional direta através de visitas guiadas às Estações de Tratamento de Água, onde os visitantes podem ver de perto como a sustentabilidade ambiental é praticada, reforçando a relação entre a comunidade, o patrimônio da empresa e a promoção de um estilo de vida saudável.

Além disso, as atividades dos CVAs estão alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Em 2023, os CVAs receberam 11.515 visitantes de 275 instituições variadas, mostrando um envolvimento significativo de alunos de escolas públicas e privadas, bem como de outros grupos da sociedade civil. Essas visitas não só educam, mas também inspiram os jovens, que representam a maioria dos visitantes, a se tornarem defensores ativos da sustentabilidade ambiental.



11.515 visitantes em 2024

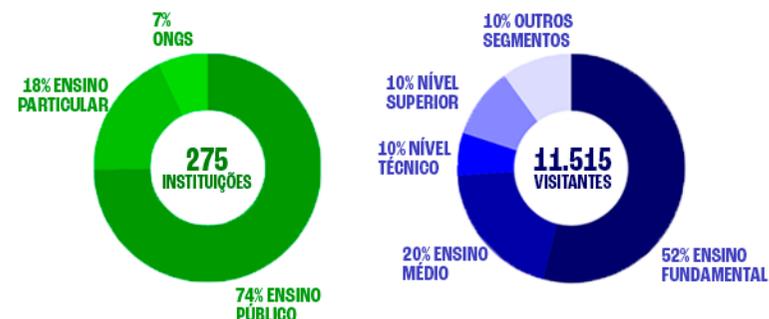


275 instituições participantes



+4 mil mudas distribuídas

Onde estão os CVAs no RJ?



O Trabalho Social realizou uma diversidade de ações relacionadas à Educação Ambiental e socioambientais com objetivo de trabalhar na perspectiva de mudança de mentalidade na relação Meio Ambiente, vida cotidiana e saudável. Entre elas:

- **Cine ambiental**
- **CEDAE nas Instituições**
- **Tenda Socioambiental**
- **Palestra**
- **Apresentações Culturais**
- **Oficinas**
- **Circuito Ambiental**
- **Compensação Ambiental/Plantio**



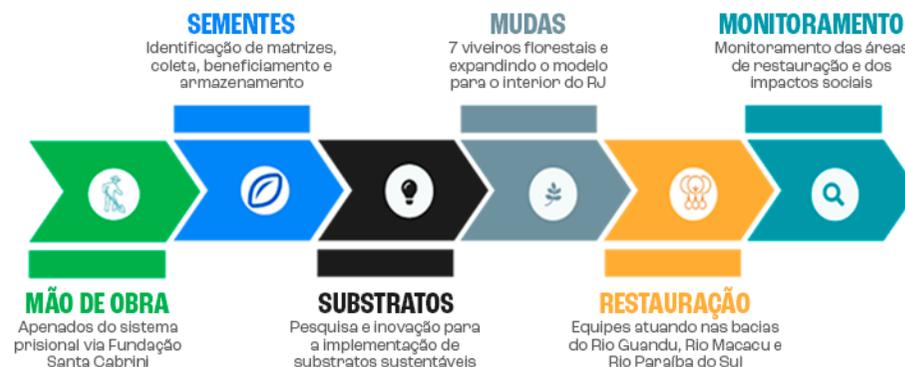
COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE REPLANTANDO VIDA

O programa Replantando Vida é uma iniciativa focada na restauração florestal que abrange toda a cadeia de atividades necessárias para proteger e recuperar mananciais. Através da restauração de áreas nas bacias hidrográficas, a CEDAE investe em infraestrutura verde que não só melhora a qualidade e a quantidade de água, mas também fortalece o equilíbrio ecológico da região. Este programa é parte integral dos esforços da companhia para aumentar o impacto socioambiental positivo de suas operações, contribuindo significativamente para a sustentabilidade ambiental a longo prazo.

Além de seu impacto ambiental, o programa tem uma forte componente social, pois emprega, capacita e remunera pessoas que estão cumprindo penas, integrando-as em todas as fases do processo, desde a coleta de sementes até o monitoramento da recuperação florestal. Este aspecto do programa não apenas ajuda na reabilitação e reintegração desses indivíduos à sociedade, mas também fornece habilidades valiosas e um novo começo em suas vidas.



O programa mantém sete viveiros de mudas nativas da Mata Atlântica localizados na ETA Guandu, na Estação de Tratamento de Esgotos (ETE) São Gonçalo, no Reservatório Victor Konder, na Caixa Velha da Tijuca, no Complexo do Alemão, na Colônia Penal Agrícola de Magé e no Presídio de Resende. As unidades, juntas, têm capacidade de produzir mais de 2,3 milhões de mudas por ano de mais de 260 espécies, das quais 40 ameaçadas de extinção.

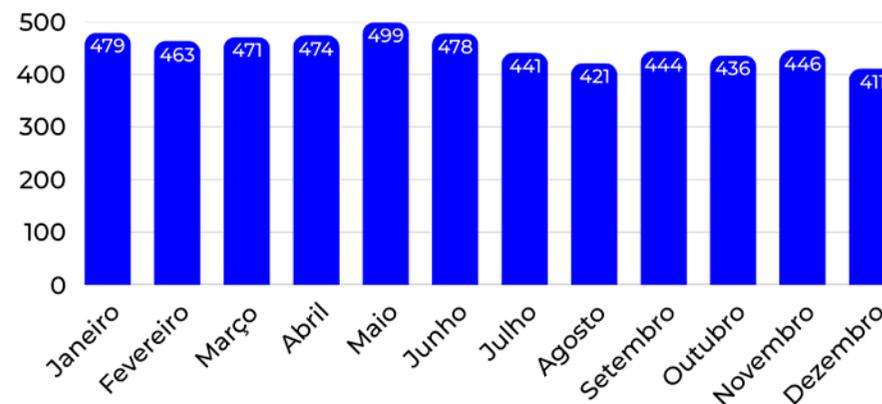


 Restauração Ambiental	Restaura habitats naturais através do plantio
 Inclusão Social	Promove a inclusão e o envolvimento comunitário
 Geração de Renda	Tem como objetivo gerar renda por meio de oportunidades de trabalho
 Capacitação Profissional	Oferece habilidades e treinamento para apenados
 Reintegração Social	Foca na reintegração de apenados na sociedade

O Replantando Vida encerrou o ano reconhecido nacionalmente ao vencer a edição de 2023 do Prêmio ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico), na categoria "Empresas de Médio e de Grande Porte". A premiação - a 28ª recebida pelo programa - levou em conta os impactos socioambientais do programa; seu potencial de difusão; aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU); sustentabilidade e inovação. O Replantando Vida une recuperação ambiental com a ressocialização de pessoas em situação de privação de liberdade. O Prêmio Ana foi entregue em dezembro, mas as ações do Replantando Vida marcaram todo o ano de 2023.



NÚMERO DE TRABALHADORES EM 2023



Em agosto, a CEDAE inaugurou um novo viveiro florestal, dentro da Penitenciária Luis Fernandes Bandeira Duarte, em Resende. O viveiro é o segundo instalado dentro de um presídio e vai cultivar, por ano, 120 mil mudas de plantas nativas da Mata Atlântica.

A inauguração ocorreu em agosto de 2023 dentro da Penitenciária Luis Fernandes Bandeira Duarte, no distrito de Bulhões, em Resende. Com 1,7 mil metros quadrados (m2), o viveiro florestal de Resende será responsável por produzir 200 mil mudas de espécies nativas da Mata Atlântica por ano, necessárias para o Programa de Conservação e Restauração Florestal do Corredor Tinguá-Bocaina, tendo por foco a segurança hídrica aliada às ações socioambientais da CEDAE.



Lançado em 2023, o Programa de Restauração Florestal no Corredor Tinguá-Bocaina é uma iniciativa da CEDAE em parceria com a Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (Seas) e a ONG The Nature Conservancy (TNC) com o objetivo de contribuir com a recuperação da vegetação nativa do estado do Rio de Janeiro e seus respectivos mananciais. Atualmente, o bioma mata atlântica é o mais devastado do Brasil. No estado fluminense, restam apenas cerca de 30% de sua cobertura original (MapBiomas).

O programa prevê intervenções diretas e indiretas da CEDAE, com a realização da restauração e/ou com o fornecimento de mudas a projetos de restauração alavancados na região, visando a restauração de 10.000 ha até 2030 e 30.000 ha até 2050, prioritariamente na Região Hidrográfica II (Guandu) e parcialmente na Região Hidrográfica III (Paraíba do Sul). Serão realizadas mobilizações de municípios e proprietários rurais para prospecção de áreas, privadas e públicas, prioritárias para os recursos hídricos e a biodiversidade.



PROGRAMA DE RESTAURAÇÃO DO CORREDOR TINGUÁ-BOCAINA



INTERVENÇÕES DIRETAS



INTERVENÇÕES INDIRETAS



MOBILIZAÇÃO MUNICIPAL



PROSPECÇÃO DE ÁREAS



FOCO NA BIODIVERSIDADE



DÉCADA DAS NAÇÕES UNIDAS DA
**RESTAURAÇÃO
DE ECOSISTEMAS**
2021-2030

A Década da ONU para a Restauração de Ecossistemas é uma iniciativa global lançada em junho de 2021, que tem como objetivo acelerar a restauração de ecossistemas terrestres, costeiros e marinhos em todo o mundo. O movimento é liderado pelo Programa da ONU para o Meio Ambiente (PNUMA) e pela Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura (FAO), e visa ajudar a reconstruir pelo menos 350 milhões de hectares de ecossistemas no planeta até 2030, além de combater a crise climática, proteger a biodiversidade e melhorar o bem-estar humano. Esse é um desafio gigantesco que vem engajando parceiros de todo o mundo.

A CEDAE foi reconhecida como um Ator oficial da Década de Restauração de Ecossistemas em, 2023. Ao restaurar ecossistemas degradados, a CEDAE busca fortalecer a infraestrutura verde dos mananciais, minimizando os efeitos dos extremos climáticos sobre o abastecimento público, protegendo a biodiversidade local e garantindo serviços ecossistêmicos vitais para a saúde humana. Além disso, o modelo de restauração adotado pela CEDAE visa criar oportunidades econômicas para pessoas em situação de vulnerabilidade social, contribuindo para a redução da pobreza e da desigualdade social.





PRO**SPERIDADE**

O LEGADO DA CEDAE NA COMUNIDADE

A CEDAE promove a prosperidade indo além da simples acumulação de riqueza ao enfatizar o desenvolvimento sustentável e o bem-estar das comunidades. Como líder em gestão de recursos hídricos, a empresa gera impactos sociais e econômicos significativos, contribuindo para a qualidade de vida das pessoas através do fornecimento de água potável e saneamento básico, direitos fundamentais que afetam diretamente a saúde e a redução de doenças. Além disso, cada projeto e infraestrutura que a CEDAE implementa tem efeitos positivos duradouros, assegurando condições de vida dignas para milhares de famílias.

IMPACTOS DA CONCESSÃO

Após os leilões de concessão ocorridos em 2021, as concessionárias Águas do Rio (Bloco 1 e 4), Iguá (Bloco 2) e Rio + Saneamento (Bloco 3), assumiram a prestação do serviço de saneamento. A CEDAE deixou, então, de prestar serviços de macroadução de água, transporte e tratamento de esgotos na Região Metropolitana e passou a ter, por foco, a prestação dos serviços de captação, adução e tratamento de água bruta e adução de água tratada até os pontos de entrega às concessionárias (serviços upstream). Esta se tornou a atividade principal da Companhia, em atendimento aos contratos de fornecimento de água firmados com as concessionárias sustentabilidade ambiental.

MONITORAMENTO E QUALIDADE DA ÁGUA

A CEDAE tem aprimorado o monitoramento da qualidade da água através do uso de equipamentos de alta tecnologia e a

aquisição de uma embarcação especializada para o monitoramento do Rio Guandu e Lagoas, o que elevou a qualidade dos serviços oferecidos pela companhia. A manutenção da Acreditação na Norma ABNT NBR ISO/IEC 17025 reforçou a confiabilidade, credibilidade e segurança dos resultados publicados relativos à qualidade da água, assegurando padrões elevados em seus procedimentos de monitoramento.

Em março de 2023, a inauguração do Laboratório de Investigação Biológica e Rastreamento da Água (LIBRA), um Laboratório de Pesquisa da Água acreditado pelo Inmetro, marcou um avanço significativo. O LIBRA, único em uma estação de tratamento no Estado do Rio com certificação ISO 17025:2017 pelo Inmetro, realiza avaliações periódicas do sistema de gestão e das instalações, garantindo a máxima confiabilidade nas análises da qualidade da água.



RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida de 2023 totalizou R\$ 3,19 bilhões, 4,25% superior ao ano de 2022, conforme gráfico apresentado abaixo:



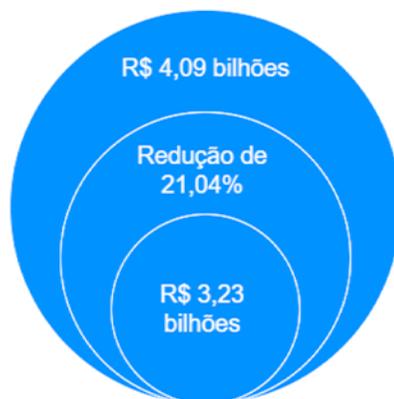
CUSTO E DESPESAS

Em 2023, os custos e despesas, que correspondem ao somatório dos custos dos serviços vendidos, despesas com vendas, despesas administrativas e outras despesas decorrentes da exploração dos serviços de água e esgoto, totalizaram um decréscimo de 21,04%.

CUSTOS E DESPESAS
EM 2022

REDUÇÃO DOS
CUSTOS EM 2022/23

CUSTOS E DESPESAS
EM 2023



RESULTADO LÍQUIDO

A CEDAE registrou lucro líquido de R\$ 421.595 em 2023, representando um acréscimo de 191,35% em relação ao prejuízo de R\$ 461.516 registrado em 2022. Esse acréscimo decorre, principalmente, pela redução do prejuízo operacional em comparação com o exercício anterior.



191,3% de acréscimo em relação ao prejuízo

GERAÇÃO OPERACIONAL DE CAIXA (EBITDA)

O EBITDA é uma medição não contábil adotada pela Companhia, calculada de acordo com a Instrução CVM 527/2012, consistindo no lucro líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, resultado financeiro, depreciações e amortizações.





DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

Lucro Líquido do Exercício - 2023	
(-) Reserva Legal (5%)	R\$21,08 mi
(=) Lucro Líquido Ajustado	R\$400,5 mi
Dividendos Obrigatórios (25%)	R\$100,12 mi
Quantidade de ações Ordinárias	629,072 mi
Valor dos Dividendos por Ação Ordinária	R\$0,15917

NOSSO DESEMPENHO

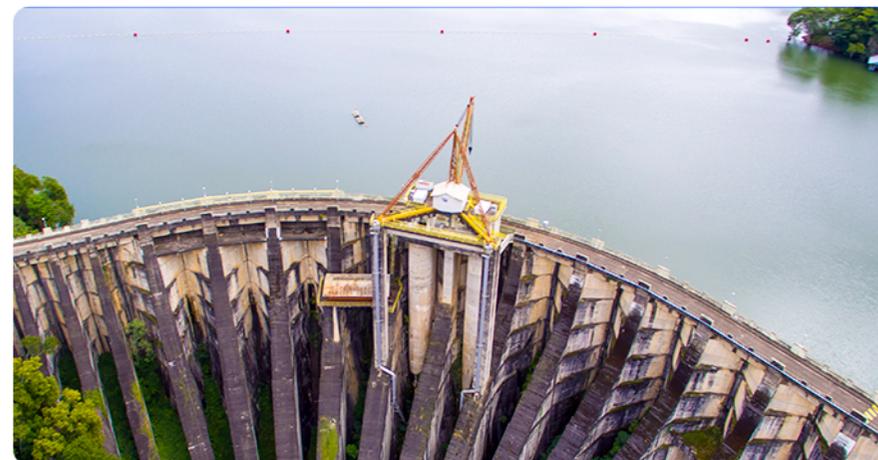
O demonstrativo financeiro anual revela que, enfim, chegou a hora da virada de chave na CEDAE. É a prova de que, daqui para frente, a Companhia vai se tornar uma empresa lucrativa e saudável, tendo em vista que a receita anual caiu pela metade após o leilão de concessão dos serviços. Diante do desafio imposto pelo novo escopo da CEDAE, a Companhia adotou um modelo de gestão utilizando as melhores práticas mundiais, cortando custos desnecessários, reorganizando processos de produção, buscando parcerias comerciais sólidas e atuando com inovação e tecnologia.

Vale destacar, também, outros três pontos de gestão que foram fundamentais para a CEDAE fechar 2023 com números tão expressivos. São eles: acordos com o Governo do Estado, que solucionaram dívidas com seu controlador; reinserção da CEDAE no radar das principais instituições financeiras, com disponibilização de informações sobre o atual modelo de negócios da Companhia; e melhoria da governança da Prece e da CEDAE Saúde, com reforma do Estatuto de ambas.

OBRAS E INVESTIMENTOS

Visando à segurança hídrica e à melhoria operacional, à funcionalidade e à interligação dos sistemas, a CEDAE estrategicamente elaborou investimentos no médio/longo prazo para continuar realizando satisfatoriamente a produção de água no Estado.

ETA LAJES



Em 2023, a área técnica da Diretoria de Projetos concluiu um marco importante para o Sistema de Produção de Água de Ribeirão das Lajes: o projeto básico para implantação da Estação de Tratamento de Água do Sistema de Ribeirão das Lajes (ETA Lajes), com capacidade nominal de 5,5 m³/s. Isso possibilitará o atendimento da legislação em vigor.

Ainda em 2023, a CEDAE realizou investimentos significativos em saneamento, focando na expansão e modernização de suas infraestruturas para melhorar a eficiência e a cobertura dos serviços. Esses esforços incluem a construção de novas instalações, a renovação de sistemas existentes e a implementação de tecnologias avançadas.

INVESTIMENTOS EM SANEAMENTO		Saldo de investimentos em 2023
SISTEMA DE PRODUÇÃO DE ÁGUA	Sistema Guandu Existente	R\$ 920,36 mi
	Sistema Novo Guandu	R\$ 2,6 bi
	Sistema Macaé e Interior	R\$ 822,5 mi
	Sistema de Lajes	R\$ 800 mi
	Sistema Laranjal	R\$ 121,2 mi
	Sistema Acari	R\$ 497,27 mi
DIVERSOS	Vários Sistemas - Região Metropolitana	R\$ 14,8 mi
Total		R\$ 5,79 bi

PROGRAMA MAIS ÁGUA PARA A BAIXADA

Maior pacote de obras de infraestrutura em andamento no Estado, com investimentos de cerca de R\$3,4 bilhões. O Programa prevê a construção de uma nova Estação de Tratamento de Água em Nova Iguaçu, com capacidade de produção de mais de 6 mil litros por segundo (l/s), o Novo Guandu. O projeto inclui também reservatório de 55 milhões de litros de água, atendendo não apenas a demanda atual, mas o crescimento estimado dos municípios da Baixada.



R\$ 3,4 bilhões
em
investimentos



6 mil litros/s
produção de água
Novo Guandu



PARCERIAS



CATALISADORES DE IMPACTO SUSTENTÁVEL NA CEDAE

As parcerias são fundamentais para a CEDAE ampliar sua eficácia na gestão sustentável de recursos hídricos e no desenvolvimento socioambiental. Colaborando com diversos atores, incluindo comunidades locais, a empresa promove soluções inovadoras, troca de conhecimentos e recursos, alinhando as iniciativas aos seus valores de sustentabilidade para gerar impactos positivos e replicáveis.

RELACIONAMENTO COM O TERRITÓRIO

No eixo temático de Relacionamento com o Território, a CEDAE realizou 1.737 atividades em 2023, atingindo 5.806 pessoas. Essas ações envolveram interação com moradores e instituições locais para informar sobre intervenções das obras, ações emergenciais e processos relacionados. Foram realizados 3.540 atendimentos, principalmente presenciais, por telefone e por mensagens, destacando a eficácia das mobilizações sociais. A região do Sistema Novo Guandu concentrou 73% das atividades e 91% dos atendimentos, devido à complexidade e à abrangência dos empreendimentos na área.



1.737 atividades
em 2023 no
território



3.540 atendimentos
realizados



5.806 pessoas
atingidas pelas
ações

As principais ações de mobilização, organização, gestão de impactos e fortalecimento social que foram trabalhadas em 2023 pelo Trabalho Social nos territórios foram subdivididas em:

RELACIONAMENTO COM O TERRITÓRIO

Foram realizadas 159 ações de mobilização com moradores, atendendo 659 pessoas. Essas ações visaram informar a população sobre as intervenções dos empreendimentos, facilitar o acesso das equipes aos territórios e minimizar os impactos das obras, além de divulgar os benefícios e canais de comunicação disponíveis para mitigar transtornos.

VISITA DOMICILIAR

Foram realizadas 106 visitas domiciliares, reforçando a relação de confiança entre o Trabalho Social e as comunidades. Tratou-se de um espaço de garantia de direitos bem como uma técnica para que a equipe conhecesse a dinâmica familiar e correlaciona-se com suas demandas. Este instrumento de trabalho foi realizado mediante solicitação prévia da equipe de Engenharia e/ou como forma de gestão de impactos decorrentes da obra.

ATENDIMENTO DE DEMANDAS ESPONTÂNEAS

O Trabalho Social realizou 3.540 atendimentos de demandas espontâneas, utilizando e-mails, telefone e aplicativos de mensagens. Esses canais facilitaram o acesso dos moradores à equipe, agilizando a resolução de demandas e fortalecendo a comunicação com a população impactada pela obra.

TRABALHO SOCIAL CEDAE



718 ACOMPANHAMENTO
DE VISTÓRIAS

O Trabalho Social realizou 718 acompanhamentos de vistorias para garantir o acesso à informação e conhecer a dinâmica familiar, alinhando demandas. A ação, conduzida pela Engenharia, contou com o suporte do Trabalho Social para facilitar a comunicação com os moradores.



10 REUNIÕES COM
96 MORADORES

O Trabalho Social realizou 10 reuniões com 96 moradores para garantir o acesso à informação e conhecer a dinâmica familiar, alinhando demandas. A ação, conduzida pela Engenharia, contou com o suporte do Trabalho Social para facilitar a comunicação com os moradores.



75 AÇÕES
REALIZADAS

O Plano de Comunicação Interna buscou melhorar o fluxo de informações entre as equipes de Trabalho Social, Engenharia e demais áreas do empreendimento, promovendo trocas, planejamentos e discussões de demandas. Foi utilizado para tratar questões dos moradores do entorno das obras, com 75 ações realizadas. Vale destacar que apenas as atividades, e não os atendimentos, foram contabilizadas.



51 PLANTÕES 687
PESSOAS ATENDIDAS

Em 2023, o Trabalho Social realizou 51 plantões, atendendo 687 pessoas. As demandas dos moradores foram encaminhadas aos setores responsáveis, ajudando na gestão de impactos e mediação de conflitos. Questões não relacionadas aos empreendimentos também foram direcionadas para a rede local.



253 ARTICULAÇÕES E VISITAS
INSTITUCIONAIS

Foram realizadas 253 articulações e visitas institucionais para fortalecer parcerias e facilitar o Trabalho Social, promovendo a integração das equipes de obra nos territórios. As ações incluíram identificação de lideranças e instituições, contatos e visitas para estreitar laços com a comunidade e planejar atividades com unidades de Saúde, Educação, Assistência Social, Cultura, ONGs e associações locais.

CATALISADORES DE IMPACTO SUSTENTÁVEL NA CEDAE

FÓRUM DE MUDANÇAS CLIMÁTICAS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Participação como representante da CEDAE com titular e suplente da área ESG. Este ano as principais ações do Fórum foram: Minuta da revisão do Decreto que institui o FRJMC; e Minuta do Regimento Interno do FRJMC.

REDE COMUNIDADE ACOLHEDORA

Desde junho de 2023, a CEDAE faz parte da Rede Comunidade Acolhedora, um consórcio de instituições públicas e privadas para ações de desenvolvimento socioeconômico, cultural e ambiental na Cidade Nova e adjacências, melhorando a qualidade de vida local. A sede da CEDAE, localizada na Cidade Nova, está em uma área central do Rio de Janeiro, que, apesar de ser um polo econômico, tem o menor Índice de Progresso Social (IPS) entre os bairros. Em 2023, a CEDAE realizou ações no território, incluindo iniciativas socioambientais para jovens, apoio a mulheres empreendedoras e a criação de um grupo de trabalho focado em questões femininas.

ADESÃO AO 1MIO – UNICEF

A iniciativa "Um Milhão de Oportunidades" (1MIO), liderada pelo UNICEF, promove oportunidades de formação e trabalho para jovens vulneráveis entre 14 e 29 anos. A CEDAE aderiu ao 1MIO, alinhada aos seus princípios ESG, oferecendo vagas em seus programas de jovem aprendiz e estágio.

Em menos de dois anos, o 1MIO já reúne mais de 100 empresas e 1.800 municípios, criando mais de 200 mil oportunidades para jovens. O UNICEF tornou-se parceiro no projeto Aprendi na CEDAE, lançado em dezembro de 2023.



PROJETO IAGUAS

A CEDAE firmou parceria com as startups VM9 e NOAH e participou do Edital MCTI/FINEP/FNDCT nº 04/2022, sendo co-financiadora do Projeto IAGUAS, que ficou em 1º lugar na categoria Cidades Inteligentes. O projeto visa usar Inteligência Artificial para digitalizar o saneamento e gerir recursos hídricos, com potencial de replicação global. Ele desenvolverá um sistema de monitoramento da qualidade da água para identificar anomalias e tomar decisões antecipadas, garantindo segurança hídrica e sustentabilidade econômica. O sistema será demonstrado na ETA Guandu. A CEDAE tem 24,9% da propriedade intelectual e aportou R\$ 314 mil em dezembro de 2023, iniciando a execução do projeto.



ADESÃO AO PORTAL DA MANTIQUEIRA

Em 2023, a CEDAE implementou o "Portal da Mantiqueira - TNC" para trazer transparência aos seus plantios. O portal integra dados ambientais e resultados de projetos, permitindo o acompanhamento do Programa de Conservação e Restauração Florestal no Corredor Tinguá-Bocaina e das obrigações legais ambientais. Ele evita sobreposição de áreas com outros projetos e moderniza a gestão territorial dos plantios. O Acordo de Cooperação Técnica com a TNC monitora essas ações, permitindo que órgãos de controle e a sociedade acompanhem os resultados dos programas da CEDAE.

DÉCADA DA RESTAURAÇÃO DOS ECOSISTEMAS

A Década da ONU para a Restauração de Ecossistemas, iniciada em junho de 2021, visa restaurar 350 milhões de hectares de ecossistemas até 2030, combatendo a crise climática, protegendo a biodiversidade e melhorando o bem-estar humano. Liderada pelo PNUMA e pela FAO, a iniciativa envolve parceiros globais. Em 2023, a CEDAE foi reconhecida como um Ator oficial, focando na restauração de ecossistemas para fortalecer a infraestrutura verde, proteger a biodiversidade e criar oportunidades econômicas para pessoas vulneráveis.

PROGRAMA BLUERIO

Em 2023, a CEDAE aderiu ao Programa BlueRio, que promove desenvolvimento sustentável e inovação no Rio de Janeiro, em parceria com SEAS/RJ, UERJ e Beta-i Brasil, atraindo startups para o setor da Economia Azul. Outras empresas participantes incluem Galp, Oceanpact, Porto Sudeste, Vibra Energia, Águas do Rio, Porto do Açú e Wilson Sons.

As startups selecionadas após o "Pitch" e "Bootcamp" para a fase de Prova de Conceito são:

- I. **CONFIRM 8:** Fornece um aplicativo e plataforma web para melhorar rastreabilidade e eficiência operacional na ETA Laranjal, em São Gonçalo.
- II. **SCUBIC:** Cria uma plataforma para otimização de redes de distribuição de água, prevendo demandas e controlando equipamentos para maximizar eficiência e reduzir emissões de carbono.
- III. **ALIGER:** Oferece tecnologia de sensoriamento para monitoramento e otimização de processos de água, promovendo o uso inteligente de recursos na ETA Laranjal.
- IV. **ORBITY:** Desenvolve uma solução de monitoramento de reservatórios e oceanos com imagens de satélite e IA, útil para empresas de saneamento, pesca, portos e petróleo.

BlueRio

Future of the seas



CERTIFICAÇÕES E PRÊMIOS RECEBIDOS EM 2023

PRÊMIO ANA 2023 - CATEGORIA “EMPRESAS DE MÉDIO E DE GRANDE PORTE”

A Cedae venceu a edição 2023 do Prêmio ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico) na categoria “Empresas de Médio e de Grande Porte”. A premiação ao Replantando Vida levou em consideração critérios como impactos socioambientais, potencial de difusão, aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

(ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), sustentabilidade e inovação, entre outros.

O programa socioambiental Replantando Vida, da Cedae, foi o vencedor da edição 2023 do Prêmio ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico), na categoria “Empresas de Médio e de Grande Porte”. O vencedor foi escolhido entre três finalistas, que incluíam também uma empresa privada do setor de eletrodomésticos e a empresa de saneamento de Manaus (AM). Com a conquista, o Replantando Vida chega à sua 28ª premiação desde a criação do programa, em 2001.



ACREDITAÇÃO ABNT NBR ISO/IEC 17025:2017 - CERTIFICAÇÃO DE CONFIABILIDADE EM CUMPRIMENTO DAS EXIGÊNCIAS DA NORMA INTERNACIONAL ISO



Em 2023 o Libra, laboratório de controle de qualidade da ETA Guandu, obteve o certificado de acreditação do Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro). A certificação é o reconhecimento formal pelo Inmetro de que o laboratório

trabalha em condições de confiabilidade, em cumprimento das exigências da norma internacional ISO 17025:2017.

PRÊMIO BEST PERFORMANCE DE INOVAÇÃO

A medalha de ouro no Prêmio Best Performance 2023, na categoria “Inovação para Atendimento ao Cliente/Consumidor - Canais e Plataformas de Atendimento Digital”, foi para a nova plataforma de cobrança da Cedae. O prêmio é organizado pelo CMS Group e Blog Televendas&Cobrança para destacar os cases financeiros mais inovadores do mercado.



Desenvolvida com Talk Communications, a ferramenta integrou todos os canais de atendimento, facilitando o processo de negociação e cobrança, com privacidade e agilidade.

AGRADECIMENTOS PELA PARTICIPAÇÃO

Alan Henrique Abreu
Alessandra Peneira da Silva
Aline Crissanto Lima
Allan Borges Nogueira
Ana Beatriz Gomes de Mello Moraes
André Eugênio dos Santos
Andrea Guimaraes de Oliveira
Andrea Paulo da Cunha Pulici
Antonio Theodoro Fuly
Aynton Oliveira Ribeiro
Bruna Diniz Franqueira
Caio Baranda de Oliveira
Daniel Prudencio de Lemos
Daniela Bezerra de Menezes Uliana
Daniely Gouvea Monteiro Rocha
Debora Anaujo Dias Diego
Eduardo Ribeiro Dantas
Elenita Oliveina da Silva
Elisa Resende Alvim Silva
Fabio Coriolano Silveira
Felipe de Carvalho Pines
Felippe Costa

Gisele Moneira Valadares
Iuri Moreno de Medeiros
Jonge Alci Ferreira
Juliana Ribeiro Arantes
Leonardo Machado da Costa
Luiz Cláudio Drummond
Marcia Rubia Fonseca Amaral
Marcus Vinicius Borges Rossi
Marilia Kairuz Baracat
Matheus Barroso Mantel
Milena Fernanda Ayres
Miriam Mos Blois
Paulo Henrique Peneira Reis
Perpetua Mantins
Priscila Godoi Sia
Rafael Lima Figueiredo
Ricardo Martins do Carmo
Sergio Counago Marques
Simone Chavão da Cunha
Wellis Rodrigo da Silva Costa
Wendel da Silva Avelar





**GOV
RJ**

www.cedae.com.br

 /CedaeRJ | 