

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021



Relatório Anual | 2021



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Conselho Deliberativo

Presidente de Honra

Enéas Nóbrega de Assis Fonseca (in memoriam)

Mesa Diretora

Presidente

Kouros Monadjemi

Vice-presidente

Murilo Eustáquio Santos Figueiredo

1º Secretário

João Lúcio Almeida de Mello

2º Secretário

Nelson Baisi Cerqueira

Diretoria

Presidente

Ricardo Vieira Santiago

Vice-presidente

Carlos Henrique Martins Teixeira

Diretor Secretário

Paulo Fernando Cintra de Almeida

Diretor Financeiro

Wagner Furtado Veloso

Diretores Gerais

André Rubião Resende

Bruno Resende Rabello

Carlos Antônio da Rocha Azevedo

Carlos Ferreira Mascarenhas

Fernando Mauro Zefferino

Frederico Luiz Mascarenhas

Gustavo Alves Zech Coelho

José Cláudio Nogueira Vieira

Sérgio Botrel Coutinho

Diretores Adjuntos

Alexandre Azevedo Cunha

André Rocha Baeta

Antônio Celso Azevedo Oliveira

Delson de Miranda Tolentino

Elói Lacerda de Oliveira Neto

Euler Barbosa de Carvalho

Gil Marcos de Araújo Silva

Hélio Valente Lipiani

Keyla Pitanga Monadjemi

Mauro Becker Martins Vieira

Sérgio Starling Versiani

Thiago de Azevedo

Comissão Fiscal

Efetivos

Aroldo Pinto de Ávila

Francisco Moreira Miranda Júnior

Ivan Ribeiro de Oliveira

Suplentes

Patrícia Henriques Ribeiro

Álvaro Godoy Penido

Guilherme Eugênio Fernandes Alves Ferreira

Superintendente Executivo

Yuri Costa Dolabella

Índice

Mensagem da Diretoria	9
Relatório de Atividades	11
Relatório de Responsabilidade Socioambiental	27
Balanços Patrimoniais	71
Demonstrações do Resultado	73
Demonstrações do Resultado Abrangente	74
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	75
Demonstrações do Fluxo de Caixa	76
Demonstrações do Valor Adicionado	77
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras	78
Parecer da Comissão Fiscal	128
Análise dos Principais Grupos do Balanço	129

Mensagem da Diretoria

A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar ao Conselho Deliberativo o Relatório Anual 2021, que é composto por três partes: relatório de atividades, balanço socioambiental e demonstrações financeiras.

No período de janeiro a dezembro de 2021, a soma dos recursos operacionais foi de R\$ 137.592 mil, e os custos e despesas operacionais totalizaram R\$ 127.221 mil, gerando um resultado antes das receitas e despesas financeiras da ordem de R\$ 10.371 mil. Depois do resultado financeiro líquido e da participação no superavit do Minas Náutico, do qual o Minas Tênis é o controlador, o superavit líquido do exercício ficou em R\$ 13.406 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi de R\$ 22.247 mil, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível no valor de R\$ 17.778 mil.

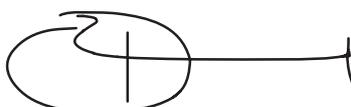
Os registros contábeis do período foram auditados pela KPMG Auditores Independentes e, ainda, analisados e aprovados pela Comissão Fiscal do Clube.

Passado o período crítico da pandemia do novo coronavírus, as atividades no Minas foram retomadas gradualmente, possibilitando o aumento da frequência dos associados. De janeiro a dezembro de 2021, foram registrados 1.954.435 acessos às três Unidades do Clube. A taxa de inadimplência do condomínio ficou em 1,33%. Os cursos artísticos e de formação esportiva e a Academia do Minas, nossos principais ativos, contavam com 16.361 associados matriculados em 31 de dezembro de 2021.

Gostaríamos de destacar, ainda, o empenho da Diretoria na busca constante pelo equilíbrio financeiro do Minas, em sintonia com o atendimento dos anseios da grande família minastenista, por meio de melhorias constantes na infraestrutura e de ampliação da linha de serviços, contemplando todas as faixas etárias.

Mais uma vez, agradecemos aos membros do Conselho Deliberativo, associados, parceiros e colaboradores pelo apoio que nos permitiu superar a crise sanitária global e manter a evolução sustentável do Clube. Vamos seguir juntos, cuidando da vitoriosa história minastenista, fortalecendo seus pilares de atuação e consolidando sua posição como referência do segmento clubístico nacional.

Com os cumprimentos de



Ricardo Vieira Santiago

Presidente

Relatório de Atividades 2021



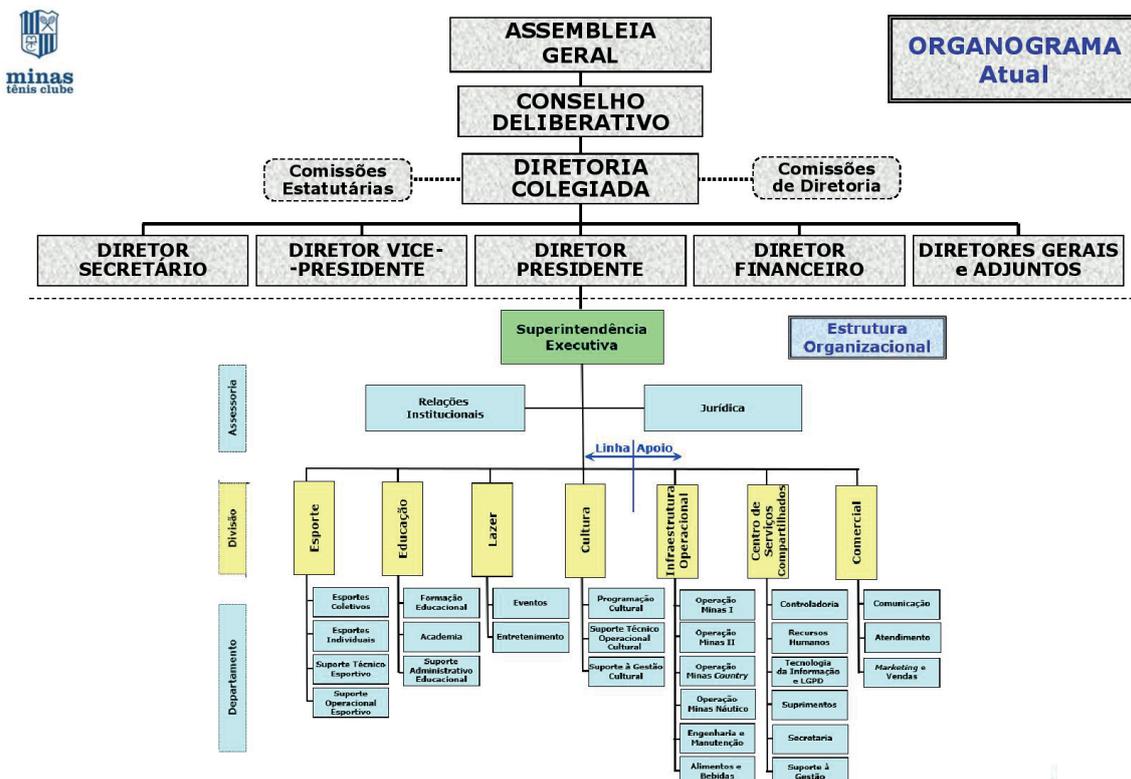
GESTÃO MODERNA E EFICIENTE

Reestruturação Organizacional

Diante dos impactos do segundo ano da pandemia do novo coronavírus, a gestão eficiente e responsável foi determinante para manter a posição de destaque do Minas no segmento clubístico, garantindo iniciativas e resultados bem-sucedidos em seus quatro pilares: esporte, cultura, educação e lazer.

Para modernizar e agilizar processos de tomadas de decisão no nível gerencial foi implantada, em maio de 2021, a nova estrutura organizacional, a partir do trabalho desenvolvido pela Falconi Soluções em Gestão. A principal alteração foi a redução da quantidade de gerências, que caiu de 12 para sete gerências de divisão, com 26 departamentos ligados a elas. O número de assessorias foi reduzido de seis para duas.

Merece destaque a subordinação das quatro Gerências de Unidades, da Gerência de Engenharia e da Assessoria de A&B à nova Gerência de Divisão de Infraestrutura Operacional. Também deve ser ressaltada a criação da Gerência de Divisão / Centro de Serviços Compartilhados (CSC), formada por Gerência Administrativa, Gerência de Controladoria, Assessoria de Gestão e Inovação e Assessoria de Segurança Corporativa. Outra alteração relevante foi a criação da Gerência de Divisão Comercial, contando com os departamentos de marketing e vendas, atendimento e comunicação. A partir de junho de 2021, a Revista do Minas, principal canal de comunicação com os sócios, passou a ser editada por empresa terceirizada. Foram readequadas as Gerências de Cultura, Esporte, Lazer e Educação. O novo organograma do Minas pode ser conferido a seguir.



Lei Geral de Proteção de Dados

Em consonância com a transparência de sua gestão e as boas práticas de governança, foi criada, em 2021, a estrutura de proteção de dados pessoais do Minas Tênis Clube, composta pelo Comitê Gestor de Proteção de Dados e pelo encarregado de proteção de dados pessoais, e estabelecidas as diretrizes gerais para assegurar o cumprimento pelo Minas das disposições previstas na Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.853/2019). Os assuntos são tratados nas Resoluções da Diretoria 2101 e 2102, que estão disponíveis no site mnastenisclube.com.br, aba governança.

Secretaria

Em 2021, a Secretaria do Clube, ligada ao Centro de Serviços Compartilhados (CSC), foi readequada de acordo com a reestruturação organizacional, a fim de garantir mais eficiência no encaminhamento de processos administrativos e disciplinares, bem como no atendimento aos poderes constituídos do Clube. Ao longo do ano, a Secretaria organizou seis reuniões do Conselho Deliberativo; uma assembleia geral para aprovação de alterações no estatuto social; 12 reuniões da Comissão de Sindicância; e cinco reuniões da Comissão de Disciplina. Também foram elaborados e encaminhados às Comissões 1.230 processos de transferências de cotas; 1.986 de inclusões de dependentes; e 3.153 de exclusões de dependentes. Também foram confeccionadas 10.504 carteiras sociais.

A Secretaria atua, ainda, como suporte nas ações do Comitê Gestor e do encarregado de proteção de dados pessoais do Clube na preparação do Minas para adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Assessoria Jurídica

No ano de 2021, dentre outras atividades, a Assessoria Jurídica do Minas (ASJU), com acompanhamento da Diretoria Jurídica, elaborou/analisa 400 contratos e aditivos, promoveu a defesa do Clube em mais de 50 processos judiciais (cíveis, trabalhistas e fiscais), analisou 284 ocorrências internas, 189 processos administrativos e 27 processos disciplinares envolvendo associados.

A ASJU também atua junto ao Comitê Gestor de Proteção de Dados e ao encarregado de proteção de dados pessoais na preparação do Clube para adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Assessoria de Relações Institucionais/Ouvidoria

A Assessoria de Relações Institucionais é a responsável pela interação do Minas, atendendo demandas da Diretoria, com autoridades dos poderes executivo, legislativo e judiciário do município, do estado e do país, além de autarquias, empresas e instituições educacionais, esportivas e culturais, que compartilham os valores dos pilares de atuação do Minas.

Também é responsabilidade da Assessoria de Relações Institucionais gerenciar o funcionamento da Ouvidoria, bem como fazer o atendimento e dar encaminhamento das manifestações dos associados para os diversos setores do Clube. Em 2021, foram feitos 2.382 atendimentos pela Ouvidoria, sendo 275 pedidos de informações, 242 elogios, 436 sugestões e 1.429 reclamações.

OUVIDORIA					
Ano	Informações	Elogios	Sugestões	Reclamações	Total
2021	275	242	436	1429	2382
2020	470	90	400	1838	2798

Central de Atendimento

Em 2021, a Central de Atendimento do Minas, que passou para a alçada da Gerência de Divisão Comercial (GCOM), realizou, nas três Unidades, 50.359 atendimentos aos associados (liberação de acesso, emissão de segunda via de boleto e outros assuntos), presenciais e por e-mail. Também foram registrados 100.322 atendimentos aos sócios por telefone; 10.576 via WhatsApp; e 4.319 requerimentos administrativos, encaminhados à Secretaria do Clube para análise da Diretoria e das Comissões permanentes.

Minas digital

A internet foi uma importante aliada no fortalecimento do elo do Clube com os sócios, durante a pandemia do novo coronavírus. O Clube investiu na produção de conteúdo para seus 22 canais digitais, fechando 2021 com 478 mil fãs, 23% a mais que em 2020.

O canal do Minas no YouTube teve 1,3 milhão de visualizações, com 46.993 inscritos até o dia 31 de dezembro último, representando crescimento de 58% em comparação a 2020. O novo site do Minas, que completou um ano de lançamento em outubro de 2021, registrou 420.482 acessos e 818.976 visualizações de páginas.

Um novo canal de comunicação com os associados foi lançado em 2021, o Minas Zap, agilizando o atendimento de manifestações da família minastenista por meio da plataforma WhatsApp.

O SAC 2.0 – serviço de atendimento e interação com sócios, torcedores das modalidades esportivas e fãs da cultura ganhou ainda mais relevância em 2021, em função do maior investimento do Clube nas mídias digitais, totalizando mais de 141.564 interações.

Também há espaço nas mídias digitais dedicado aos parceiros e patrocinadores, com oportunidades de retorno e visibilidade para quem acredita no Minas. O Clube ainda investe em outras plataformas digitais assertivas, como e-mail marketing, aplicativo próprio e um circuito interno de TV.

Foram produzidos, ainda, cerca de três mil artes para banners, cartazes, TV interna, e-mail marketing, redes sociais, anúncios institucionais, artes de convites e cartões comemorativos.

Negócios & Marketing

Em 2021, a receita total do Minas com negócios e marketing superou R\$ 12 milhões. O Clube contou com mais de 30 empresas patrocinadoras e parceiras, confirmando a credibilidade da marca Minas no desenvolvimento do esporte e da cultura.

No esporte, o vôlei feminino teve renovados os patrocínios da Melitta e da Axial e firmada a parceria com a Gerdau, dando continuidade ao projeto vencedor que já conta com a participação da Itambé. No vôlei masculino, a Gerdau se tornou também patrocinadora máster, unindo-se à Fiat, que manteve seu apoio ao time. No judô, a Interodonto (empresa do Grupo NotreDame Intermédica) também renovou o patrocínio à equipe minastenista. Na natação, a Teknisa assinou contrato de patrocínio máster e naming rights do parque aquático do Minas I. No tênis, foi firmado contrato com a Buser (maior plataforma digital de intermediação de viagens rodoviárias do país), fortalecendo ainda mais a modalidade e trazendo benefícios diversos aos associados.

Foram renovados, ainda, os contratos com a Estácio e o Colégio Padre Machado (bolsas de estudo para atletas minastenistas) e com a Cultura Inglesa (salas de aula localizadas na sede social do Minas I), além da assinatura de um novo contrato com a Track&Field, incluindo a inauguração de uma nova loja na Unidade II e o patrocínio das quadras e atividades de beach tennis no Clube.

Em 2021, os projetos do Minas aprovados nas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura, contaram com recursos (parte do imposto de renda devido e do ICMS) destinados por 36 empresas, com destaque para Instituto Unimed-BH, Gerdau, Copasa, MinasLigas, Telemont, Tracbel, Ventana Serra, Anglo-gold, Geosol, Cedro Mineração, Fidens, Grupo Carbel, Fundação Rio Branco, Vivo e Verdemar.

INFRAESTRUTURA

Em 2021, foram realizadas obras, reformas e manutenções preventivas e corretivas, mantendo o pleno funcionamento e a qualidade da infraestrutura dos Minas I, II e Country, a fim de garantir à família minastenista a prática de suas atividades diárias nos clubes. Dentre as inúmeras melhorias promovidas nas Unidades para modernizar e preservar o patrimônio dos sócios, destacam-se:

- **Minas I**
 - » Aquisição e instalação de cadeira de acesso para pessoas com deficiência na piscina irregular.
 - » Aquisição e instalação de cadeira de banho articulada no vestiário para pessoas com deficiência.
 - » Instalação de araras em inox nos vestiários e saunas do Centro de Facilidades.
 - » Troca dos bocais de retorno das piscinas de caminhada e irregular.
 - » Instalação de piso emborrachado na fonte (baleia) da área das piscinas infantis.
 - » Modernização das centrais de aquecimento solar.

- **Minas II**
 - » Construção de duas quadras de beach tennis e uma quadra de minibasquete.
 - » Construção de rampa de acessibilidade entre o nível do 4º pavimento do estacionamento e a área do Espaço da Criança.
 - » Implantação de novo projeto paisagístico na Unidade.
 - » Reforma dos chuveirões da praça de esportes.
 - » Troca dos pisos das escadas da praça de esportes.

- **Minas Country**
 - » Reforma sede social, incluindo varanda, salão do restaurante, 1º subsolo e sanitários acessíveis ao lado do refeitório.
 - » Construção de duas quadras de areia e duchas.
 - » Reforma completa do ginásio, incluindo a construção de banheiros e acesso interno à quadra na cobertura.

- **Automação**

Numa iniciativa inovadora, estamos trabalhando para tornar o Minas o primeiro clube inteligente do Brasil. Está avançando nosso projeto de automação das três Unidades e do Náutico, com a implantação e a integração do Centro de Controle de Operações (CCO), que viabiliza a economia de insumos

e, conseqüentemente, de recursos financeiros, e possibilita o atendimento ágil e de excelência às demandas dos sócios. Como vantagens da implantação do CCO estão a identificação de vazamentos e perdas de água e de energia elétrica, a correção de potência, programação do fator de potência, programações avançadas de máquinas e equipamentos, dos sistemas de ar-condicionado, de exaustão e dos elevadores, além da automação das Estações de Tratamento de Água dos Minas II e Country.

CULTURA

Em 2021, o Minas realizou 165 ações culturais que tiveram público, somando virtual e presencial, de mais de 124 mil pessoas. Em função das medidas restritivas impostas pelo protocolo de enfrentamento da Covid-19, estabelecido pela Prefeitura de Belo Horizonte, no primeiro semestre de 2021 todas as atividades do teatro tiveram o formato virtual, sendo algumas *lives* e algumas gravações editadas para transmissão posterior.

Durante o ano, além dos shows, espetáculos de dança, teatro adulto e infantil, concertos e bate-papos, o teatro recebeu algumas atividades corporativas, por meio de locação.

Em análise comparativa com o relatório de 2020, é possível perceber que, em 2021, segundo ano de pandemia, os impactos causados pelas normas de distanciamento social foram um pouco maiores. Muitos produtores optaram por aguardar a normalização total ou parcial no segundo semestre, o que de fato aconteceu, mas sem muito sucesso de público presencial.

PROGRAMAÇÃO VIRTUAL / PRESENCIAL E GERAL - 2021		
Equipamento / Programa	Nº ações	Público virtual e presencial
Teatro Infantil	24	48.198 (virtual)
Oficinas	03	19 (virtual)
Palestras	04	543 (virtuais)
Shows musicais	29	35.588 (ambos)
Entrevista/ Bate-papo	02	332 (virtual)
Galeria de Arte Minas I	28	9.306 (ambos)
Visitas Centro de Memória	08	2.965 (presencial)
Literatura (Letra em Cena)	09	14.228 (virtual)
Coral do Minas	06	6.306 (virtual)
Espetáculos de Dança	06	2.733 (presencial)
Teatro Adulto	09	2.368 (presencial)
Concerto / outros	02	326 (presencial)
Galeria de Arte do Minas II	05	926 (ambos)
Inauguração da Biblioteca	01	60 (presencial)
Programa Cena Técnica	02	40 (virtual)
Eventos Corporativos	14	Não contabilizado

O Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas apoiou o Programa Minas Tênis Solidário, com recolhimento de doações nas apresentações do Sarau Minas Tênis Clube.

Programas próprios e parcerias

- **Sarau Minas Tênis Clube.** No Sarau Minas Tênis Clube, edital de ocupação do Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, são promovidos shows de novos talentos da música de Belo Horizonte, que interpretam obras de artistas de relevância nacional, cuja inscrição para a participação é gratuita. Em 2021, os shows em formato de *live* foram realizados nos dias 27/9, 4, 19 e 26/10, e estão disponíveis no canal oficial do Minas Tênis Clube no YouTube. Também foi realizada uma edição especial de carnaval do Sarau, com cinco intérpretes convidados. O show está disponível no canal YouTube/minastcoficial.
- **Letra em Cena. Como Ler...** . Realizado desde 2016, este programa literário tem como objetivo apresentar os grandes clássicos da literatura da língua portuguesa, de forma fácil e atrativa, trazendo curiosidades e fatos diversos para o grande público, de forma gratuita e acessível. A partir de abril de 2020, com as limitações causadas pela pandemia, o programa foi adaptado para o formato virtual. Em 2021, o Letra em Cena passou a fazer parte do projeto da Biblioteca, por meio do patrocínio do Instituto Unimed-BH. Foram realizados nove encontros no formato virtual. O público total, neste período, ultrapassou a marca de 14 mil pessoas. Todas as edições contaram com tradução em libras e estão disponíveis, por tempo indeterminado, no canal do Minas no Youtube/minastcoficial.
- **Diversão em Cena ArcelorMittal.** Em função da pandemia, os espetáculos presenciais foram suspensos em 2020 e passaram a ser realizados no formato virtual. Na impossibilidade de abrir as portas do teatro, as apresentações foram transmitidas pelos canais da ArcelorMittal e da produtora Lima Produção. Nos canais oficiais do Centro Cultural foram repostadas todas as apresentações de 2021, com público que ultrapassou 40 mil pessoas.
- **Cena Técnica.** Foram realizadas duas edições do programa de capacitação para técnicos, com o total de 40 participantes.

Galeria de Arte - Minas I

Em 2021, foram realizadas na Galeria de Arte do Minas I, com patrocínio máster do Instituto Unimed-BH, três exposições: “Amilcar de Castro - Matéria e Luz”; “Instante Invisível”, do fotógrafo Eugênio Sávio, “Fátima Pena - Flores Inexatas, Esquinas de Sombra”, cada uma com cerca de 3 mil visitantes.

Visando ampliar o acesso da população às artes, além das visitas presenciais, as exposições tiveram visitas virtuais, previamente gravadas, oficinas e visitas on-line agendadas, em parceria com o Núcleo Criativo Malacaxeta. As três exposições realizadas em 2021 contaram com equipe de arte-educadores treinada para receber os diversos públicos e auxiliar pessoas com deficiência e seus acompanhantes.

Centro de Memória

Em 2021, foi executado, no Centro de Memória, o Projeto de Aprimoramento e Manutenção, que teve patrocínio da Unimed, por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura. Como subprojeto da vertente aprimoramento, foi realizada a exposição Imagens Descobertas, que marcou a inauguração do novo espaço expositivo do Centro Cultural Unimed-BH Minas, no piso 5 do Centro de Facilidades. Ainda como ação de aprimoramento, foi idealizada e instalada uma ampla vitrine no

final do mesmo corredor, onde estão expostos acervos de diferentes temas, guardados na Reserva Técnica do Centro de Memória.

No que tange à vertente manutenção, o foco foi a exposição de longa duração, Minas Tênis Clube: Várias histórias, com a produção de três novos vídeos sobre a Biblioteca Infantil Caio Martins, a presença de atletas do Minas nos Jogos Olímpicos e a história do Centro Cultural (de 2012 a 2021). Na perspectiva de manter sempre atualizado o conteúdo da exposição, foram também substituídos e inseridos acervos, o que resultou em três novas vitrines e na modernização expográfica de outras vitrines. Também foram realizadas, no Centro de Memória, ações de conservação preventiva e serviços de restauração em acervos.

A despeito de ter sido um ano difícil, durante o qual a exposição de longa duração esteve fechada por três meses, o Centro de Memória registrou a presença de 2.965 visitantes, o que sinaliza o seu desempenho extremamente positivo na divulgação da vitoriosa história do Minas.

Biblioteca

Graças ao patrocínio máster da Unimed-BH, em 2021 foi possível construir a Biblioteca do Centro Cultural, inaugurada em dezembro, com acervo de mais 6 mil títulos. A lista pode ser consultada de forma remota, no site minastenis.i10bibliotecas.com.br. Assim, em qualquer lugar em que estiver, o leitor pode escolher o livro que deseja ler, usando o login e a senha que recebeu quando fez seu cadastro.

Cinemas

Iniciada em junho de 2021, a construção das duas salas de cinemas é outro grande feito do Minas pela democratização da arte e da cultura na capital. Contando com patrocínio direto da Unimed-BH e inaugurados em março de 2022, os espaços têm 40 poltronas, inclusive para obesos, área de cadeirante, sistema de exibição digital em alta definição, sistema de áudio dolby digital e projetor 4K laser. Em frente às salas foram instaladas a bomboniere e a bilheteria.

A equipe da primeira mostra das salas de cinema - “Mais fundo que o mar: o cinema, a música e as esquinas” - trabalhou durante vários meses de 2021 na execução do projeto, aprovado na Lei Estadual de Incentivo à Cultura, com aporte da Gerdau.

Coral Minas Tênis Clube

Desde 2020, em função da pandemia, as apresentações do Coral do Minas, que aconteciam sempre presencialmente, em eventos do Clube, passaram a ser virtuais. Em 2021 foram produzidos e transmitidos no canal do YouTube do Minas seis vídeos do Coral: Especial de Páscoa, Comemoração do Dia das Mães, Comemoração do Dia dos Pais, 86 anos do Minas, Aniversário de BH, Especial de Natal. Todos os vídeos estão disponíveis no canal [YouTube/minastcoficial](https://www.youtube.com/minastcoficial).

Galeria de Arte do Minas II

O objetivo da Galeria de Arte do Minas II é promover e divulgar as diversas manifestações nas artes visuais de artistas jovens e em busca da consolidação da carreira. Em 2021, foram realizadas quatro exposições de trabalhos de artistas selecionados por edital. Cumprindo a medida de distanciamento entre as pessoas, além das exposições físicas, foram produzidos vídeos de visitas virtuais, disponíveis no canal [YouTube/minastcoficial](https://www.youtube.com/minastcoficial).

Também foi promovida a exposição dos trabalhos de uma artista convidada.

Projetos Lei de Incentivo à Cultura

Atualmente, o Minas tem oito projetos ativos, em execução ou aguardando algum parecer. São seis projetos da Lei Federal e dois da Lei Estadual.

Lei Federal de Incentivo à Cultura - Artigo 18

1) III Programa de Exposições Temporárias da Galeria de Arte do Centro Cultural Minas Tênis – 191074
Realização, em 2021, de quatro exposições de artes visuais, além de atividades de educação voltadas para a arte e a formação de público. Em março e abril de 2022, mais duas exposições serão realizadas.

Execução: 01/01/2020 a 31/08/22

Autorizado: R\$1.312.960,32

Captado: R\$1.145.573,22

2) IV Programa de Exposições Temporárias das Galerias de Arte do Minas - 211898
Realização de exposições de artes visuais na Galeria de Arte e no Espaço Expositivo do Centro Cultural, além de atividades de formação de público gratuitas e inclusivas. O projeto ainda não foi iniciado.

Execução: 31/12/2021 a 31/12/2022

Autorizado: R\$ 1.744.500,30

Captado: R\$ 580.524,30

3) Programação das salas de cinema do Centro Cultural – 211593
Mostras audiovisuais nas salas de cinema do Centro Cultural, além de impressão de catálogos e debates dos filmes com os seus criadores. O projeto foi encaminhado à unidade vinculada para análise e emissão de parecer técnico.

Execução: 01/02/2022 a 01/02/2023

Autorizado: R\$ 399.501,60

Captado: R\$ 217.873,20

4) Programação e Manutenção do Teatro Minas Tênis Clube – 202436
Realização de programas culturais - um festival de teatro e uma série de concertos eruditos - e a manutenção do teatro do Centro Cultural. Autorizada a captação residual. Prorrogação aprovada e publicada no Diário Oficial da União.

Execução: 08/06/2020 a 31/12/2022

Autorizado: R\$ 2.081.388,86

Captado: R\$ 1.436.119,99

5) Biblioteca do Centro Cultural Minas Tênis – 194012
Implantação, acessibilidade, democratização, realização de ações culturais e gestão da Biblioteca do Centro Cultural, com a adequação das condições físicas, técnicas, mobiliárias e tecnológicas do espaço. Autorizada a captação residual. Prorrogação aprovada e publicada no Diário Oficial da União

Execução: 01/01/2020 a 30/06/2022

Autorizado: R\$ 716.713,83

Captado: R\$ 634.400,00

6) Aprimoramento e manutenção do Centro de Memória - Centro Cultural Minas Tênis -190490
Regido pelos princípios museológicos de preservação, pesquisa, comunicação e educação, o projeto visa otimizar o funcionamento do equipamento, por meio da realização concomitante de um conjunto de ações de acesso, formação e consolidação de público e difusão de conhecimentos. Realização de uma exposição de artes visuais com o acervo preservado, visando maior difusão. Executado em sua totalidade. Autorizada a captação residual. Prorrogação aprovada e publicada no Diário Oficial da União.

Execução: 01/04/2019 a 30/06/2022

Autorizado: R\$501.826,11

Captado: R\$400.000,00

Lei Estadual de Incentivo à Cultura

1) Mais Fundo que o Mar: o Cinema, a Música e as Esquinas – CA 2018.136.070.299
Composta por 21 filmes, debates, curso de trilha sonora e *master class*, a mostra foi realizada em março/2022.

Execução: 01/10/2021 a 01/06/2022

Autorizado: R\$ 350.000,00

Captado: R\$ 350.000,00 – 35% Fundo

Patrocínio: Gerdau

2) Programação da Biblioteca – CA 2018.136.070.315
Este projeto propõe oito ações subdivididas em várias edições. Além disso, o programa literário Letra em Cena, realizado com recursos próprios desde 2016, fará parte da programação, que será gratuita, inclusiva e ficará disponível nas plataformas sociais do Minas, quando realizadas no formato virtual.

Execução: 01/10/2021 a 01/10/2022

Autorizado: R\$341.440,00

Captado: R\$150.000,00 – 35% Fundo

EDUCAÇÃO: CURSOS & ACADEMIA

Em 31 de dezembro de 2021, estavam matriculados 16.361 associados nos 27 cursos de formação esportiva, artístico-culturais e na Academia do Minas.

A Central de Atendimento ligada à área de educação do Minas executou, em 2021, 8.737 cancelamentos de cursos, 12.295 matrículas, 9.971 chamados de fila de espera, 6.434 pedidos de transferência, 5.532 transferências, 5.555 agendamentos de avaliação física, de prescrição de treinamento, de avaliação fisioterápica e de avaliação do curso de Pilates.

As principais realizações da área de educação do Minas em 2021 são destacadas a seguir.

Academia do Minas

Foi criado o curso de Pilates Cardiorrespiratório, em atendimento às demandas dos minastenis-

tas por atividade que associe a prática do Pilates com o treinamento aeróbico. O curso teve início em 2021, com 5.762 alunos matriculados, contando, em 31 de dezembro, com 8.101, crescimento de 40,6% e taxa de retenção de 96%.

Também foram executadas: a ampliação do Pilates On-line, do Pilates Flex e do Pilates Virtual; a realocação das três salas de Pilates para um único andar; a criação de nova sala de loga no Minas I; e a realização do curso de Gestão do Estresse on-line e presencial, oferecido também aos funcionários do Minas.

Cursos de Formação Esportiva e Artístico-culturais

As aulas dos cursos foram iniciadas em janeiro de 2021, mas suspensas em março em cumprimento a decreto municipal para contenção do avanço da Covid-19. As atividades foram retomadas a partir de maio de 2021, incluindo a realização dos eventos de Promoção de Faixas do Judô e Karatê-do, Formatura do Curso Básico de Esportes e Cerimônia de Promoção Aluno a Atleta, Festival Anual de Dança e Show dos Alunos do Curso de Música

No período de suspensão das atividades, os cursos artístico-culturais continuaram a ser oferecidos no formato on-line, com cobrança de mensalidade.

Escola de Esportes

A Escola de Esportes mantém, em 2021, convênio com 19 unidades escolares e dois projetos sociais, oferecendo a vitoriosa metodologia de formação esportiva e artístico-cultural do Minas, abrangendo 2.470 alunos. Foram revisados os procedimentos operacionais nas unidades conveniadas, visando padronizar o serviço prestado e zelar pela qualidade do atendimento aos alunos e familiares; lançada a capacitação on-line de gestores (Café com Ideias) - coordenadores e proprietários das unidades conveniadas; e lançada a plataforma on-line de venda de uniformes aos conveniados da Escola de Esportes MTC.

Acompanhamento Escolar

Foi lançado, em 2021, o Programa Acompanhamento Escolar on-line, oferecendo reforço escolar para os minastenistas de 8 a 14 anos, nas disciplinas de matemática e português, totalizando 2.544 atendimentos aos 80 alunos inscritos. A sala do Minas II passou por melhorias, incluindo instalação de ar-condicionado e escaninhos.

ESPORTE

Referência na formação e no desenvolvimento de atletas e um dos maiores vencedores das principais competições nacionais, o Minas brilhou na temporada 2021, conquistando inúmeros títulos, como o campeonato da Superliga Feminina; o vice-campeonato da Superliga Masculina; o terceiro lugar na Basketball Champions League América (BCLA), colocando o Minas novamente no pódio do basquete internacional; o campeonato da Taça Brasil de Clubes de Futsal da Divisão Especial adulta (referente a 2020 e adiada para 2021, por causa da pandemia) e das categorias sub-17 e sub-20; cinco medalhas de ouro no Campeonato Pan-americano de Ginástica Artística - categoria Elite; uma medalha de ouro no Campeonato Pan-Americano de Ginástica de Trampolim - categoria sênior; o 1º lugar no ranking nacional de judô feminino, 2º lugar geral e 3º lugar no masculino; os campeonatos brasileiros nas categorias absoluta e juvenil de natação; e cinco títulos internacionais no tênis infantojuvenil.

Onze atletas e dois treinadores representaram o Minas na delegação brasileira que foi aos Jogos Olímpicos de Tóquio. No total, o Clube teve 53 convocações para seleções brasileiras da base e 52 para seleções da ponta. Confira, a seguir, os destaques da galeria de troféus do Clube, em 2021.

**Basquete**

- » 3º lugar no Novo Basquete Brasil (NBB)
- » 3º lugar na Basketball Champions League America (BCLA)
- » 4º lugar na Liga de Desenvolvimento sub-22 (LDB)
- » 3º lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes sub-19
- » 3º lugar na Copa Sul-americana sub-19
- » Vice-campeão da Copa Sul-americana sub-17
- » Campeão da Copa Sul-americana sub-16
- » Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes sub-16
- » Campeão estadual sub-16 e sub-17 / Região Metropolitana
- » Vice-campeão estadual mini e sub-13 / Região Metropolitana
- » 3º lugar no Campeonato Estadual sub-13 - Região Metropolitana
- » 4º lugar no Campeonato Estadual sub-14 - Região Metropolitana
- » Campeão brasileiro de basquete 3x3 - Etapa Estadual, Sudeste e Nacional
- » Um atleta na seleção brasileira adulta / Jogos eliminatórios da FIBA America Cup 2022
- » Um atleta na seleção brasileira adulta / Eliminatórias das Américas da Copa do Mundo de Basquete FIBA 2023

**Futsal**

- » Campeão da Taça Brasil de Clubes Divisão Especial / sub-17 e sub-20
- » 4º lugar na Taça Brasil de Clubes Divisão Especial / adulta
- » Campeão estadual sub-20
- » Vice-campeão estadual adulto
- » Campeão metropolitano sub-15 e sub-17
- » 3º lugar nos Campeonatos Metropolitanos sub-13 e sub-16
- » Campeão do Quadrangular da Capital Adulto com a equipe sub-21
- » 3º colocado no Quadrangular da Capital Adulto com a equipe sub-17
- » Campeão da Taça Brasil de Clubes Divisão Especial adulta; campeão metropolitano adulto e vice-campeão metropolitano sub-17 da temporada 2020 (competições disputadas em 2021, por causa da pandemia de Covid-19)

**Ginástica Artística**

- » Cinco medalhas de ouro no Campeonato Pan-americano Adulto
- » Uma medalha de ouro no Campeonato Pan-americano Juvenil
- » Uma medalha de prata e uma de bronze nos Jogos Pan-americanos Juniores
- » Duas medalhas de ouro, uma de prata e duas de bronze no Campeonato Sul-americano Adulto
- » Um atleta e um treinador convocados para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020/2021
- » Dois atletas integrantes da seleção brasileira adulta
- » Uma atleta e um treinador convocados para o Campeonato Pan-americano Juvenil
- » Cinco atletas convocados para a seleção brasileira adulta transitória



Ginástica de Trampolim

- » Uma medalha de ouro no Campeonato Pan-americano Sênior
- » Uma medalha de ouro e uma de prata nos Jogos Pan-americanos Juniores
- » Cinco medalhas de ouro, três de prata e uma de bronze no Campeonato Brasileiro por Idades
- » Uma medalha de ouro e duas de bronze nos Campeonatos Brasileiros Elite e Júnior
- » Uma medalha de ouro e duas de prata no Campeonato Sul-americano Sênior
- » Uma medalha de ouro no Campeonato Sul-americano Júnior
- » Uma medalha de ouro no Campeonato Sul-americano 11/12 anos
- » Dois atletas integrantes da seleção brasileira adulta
- » Três atletas convocados para a seleção brasileira da base



Judô

- » Uma medalha de ouro no Continental Open Sênior
- » Uma medalha de prata no Grand Prix de Zagreb/Croácia
- » Uma medalha de ouro no Campeonato Pan-americano Sênior
- » Uma medalha de ouro no Campeonato Pan-americano Sub-21
- » Uma medalha de ouro nos Jogos Pan-americanos Sub-21
- » Três medalhas de ouro e duas de bronze no Campeonato Brasileiro Sub-21
- » Cinco medalhas de ouro, três de prata e quatro de bronze no Campeonato Brasileiro Sênior
- » Cinco medalhas de ouro, duas de prata e uma de bronze nos Jogos Universitários Brasileiros (JUBs)
- » Vice-campeão da Copa do Brasil Interclubes Mista
- » Quatro campeões, um vice-campeão e quatro terceiros colocados na Seletiva Nacional Projeto Paris 2024 (seleção brasileira principal sênior)
- » 2º lugar no Ranking Nacional de Clubes
- » 1º lugar no Ranking Nacional Feminino de Clubes
- » 3º lugar no Ranking Nacional Masculino de Clubes
- » Campeão mineiro sênior e sub-21



Natação

- » Duas medalhas de bronze (50m livre e 200m livre) nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020/2021
- » Campeão brasileiro absoluto de inverno
- » Campeão brasileiro júnior de inverno
- » Vice-campeão brasileiro júnior de inverno
- » Vice-campeão brasileiro júnior de verão
- » Vice-campeão do Festival CBDA Sudeste Mirim/Petiz
- » 15 medalhas de ouro, três de prata e três de bronze no Campeonato Sul-americano Juvenil, além de 12 recordes da competição
- » Oito medalhas de ouro, seis de prata e uma de bronze no Campeonato Pan-americano Júnior
- » Campeão mineiro de inverno e de verão em todas as categorias
- » Sete atletas e um técnico convocado para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020/2021



Tênis

- » 81 títulos, sendo cinco internacionais (uma medalha de ouro e quatro de prata), 36 nacionais (17 ouros e 19 pratas) e 40 estaduais (20 ouros e 20 pratas), conquistados em 14 torneios (seis internacionais, cinco nacionais e três estaduais).

**Voleibol Feminino**

- » Campeão da Superliga 2020/2021
- » Campeão da Copa Brasil
- » 4º lugar no Campeonato Mundial de Clubes
- » Vice-campeão do Campeonato Sul-americano de Clubes
- » Vice-campeão da Supercopa
- » Vice-campeão mineiro adulto
- » Campeão da Taça Paraná sub-18
- » Vice-campeão metropolitano sub-18
- » Vice-campeão metropolitano e da Copa Minas sub-17
- » 4º lugar na Taça Paraná sub-16
- » Vice-campeão metropolitano sub-15 e sub-16
- » 3º lugar no Campeonato Metropolitano sub-14
- » 5º lugar na Superliga B (sub-20)
- » Duas atletas convocadas para a seleção brasileira adulta, vice-campeã nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020/2021
- » Seis atletas convocadas para a seleção brasileira sub-20
- » Cinco atletas convocadas para a seleção brasileira sub-18

**Voleibol masculino**

- » Vice-campeão da Superliga 2020/2021
- » Vice-campeão mineiro adulto
- » Campeão do Torneio Cidade de Mariana
- » Campeão da Taça Paraná sub-18
- » Campeão da Superliga C
- » Campeão da Copa Minas sub-16, sub-17, sub-19 e sub-21
- » Campeão da Copa Usipa sub-16
- » Vice-campeão da Taça Paraná sub-16
- » Vice-campeão da Copa Minas sub-15
- » 15 atletas convocados para seleções brasileiras da base
- » Um atleta convocado para a seleção brasileira adulta

• Ciências do Esporte

Devido à pandemia de Covid-19, houve a diminuição da carga de treinos e a necessidade da realização de treinos remotos. Sendo assim, para identificar o efeito do destreino físico nos atletas da base, realizamos avaliações e a criação de planos de ação nas áreas cardiológica, física, psicológica, nutricional e fisioterapêutica, com o objetivo de caracterizar o perfil dos atletas, identificar fatores de risco para disfunções de saúde e/ou lesões, bem como orientar os processos de treinamento. Foram avaliados, em agosto e novembro, 639 atletas, na faixa etária de 6 a 20 anos, visando o acompanhamento da evolução deles. Outra ação resultante da avaliação inicial, foi a realização, pelos profissionais de nutrição, de 83 atividades educacionais, de acordo com a faixa etária dos atletas, modalidade e categoria.

Outras ações importantes da equipe multidisciplinar, em 2021, foram as participações no Troféu Brasil de Natação, Troféu José Finkel de Natação, Campeonato Mineiro de Judô sênior, Campeonato Estadual de Futsal sub-20 e na fase final do Campeonato Estadual de Futsal adulto, bem como nas

Superligas Feminina e Masculina de Voleibol, no Novo Basquete Brasil (NBB) e na Liga Nacional de Futsal (LNF), por meio de ações de preparação física, fisioterapia, massoterapia e ciências do esporte.

Com o objetivo de aproximar as famílias e auxiliar na formação dos atletas de base, o Minas criou o programa de educação esportiva “Esporte 360: suporte à família”, com nove módulos, totalmente on-line. A cada módulo, os pais tiveram acesso a diversos materiais, como infográficos, whiteboard, podcast e quiz. Neste primeiro ano de realização do programa, participaram 221 familiares, sendo 139 mães e 82 pais.

Projetos Incentivados

O Minas mantém parcerias, desde 2007, com grandes fontes de recursos públicos, em âmbitos estadual e federal, buscando oferecer as melhores condições de desenvolvimento aos seus atletas. A Lei Federal de Incentivo ao Esporte, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte e as parcerias firmadas com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) são as principais fontes que beneficiam aproximadamente 850 atletas em formação nas categorias da base do clube.

Lei Federal de Incentivo ao Esporte

Os projetos esportivos do Minas aprovados pela Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania contou com aportes de 54 empresas e 921 pessoas físicas, que doaram parte do seu imposto de renda devido. O Projeto Olímpico de Natação - Minas Tênis Clube, que está em seu sétimo ano, captou R\$ 317.154,36. Já o Projeto Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte (Coletivos e Individuais), aprovado para iniciar as atividades no primeiro semestre de 2021, obteve R\$ 1.698.523,94. Entre as despesas cobertas com os recursos captados nos três projetos estão treinamentos, competições e pagamento dos salários de alguns profissionais.

Lei Estadual de Incentivo ao Esporte

O Minas Tênis Clube executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte, garantindo a continuidade no processo de treinamento, desenvolvimento e participação dos atletas das equipes do Clube em competições estaduais, nacionais e internacionais. Foram executados, em 2021, três projetos aprovados pela Secretaria de Estado de Esporte de Minas Gerais, das modalidades natação, vôlei feminino e vôlei masculino, para os quais foram captados R\$ 897.979,57. Os recursos também custearam os salários de profissionais envolvidos nos projetos.

Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)

O Minas Tênis Clube, em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), executa quatro projetos, que visam viabilizar a participação e a realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes de equipes da base e da ponta das modalidades olímpicas, aquisição de materiais e equipamentos esportivos e investimento em recursos humanos – custeio dos salários de 41 profissionais do esporte (técnicos de base e ponta, fisioterapeutas, preparadores físicos e a técnica estratégica esportiva). A parceria vigente foi iniciada com o valor de R\$ 6.920.607,30 e se estenderá no próximo Ciclo Olímpico (2021-2024).

O Clube tem valor aprovado de R\$ 3.104.000,00 para executar o Projeto de Aquisição de Materiais e Equipamentos Esportivos em três anos, com o objetivo de custear uniformes, anilhas olímpicas, bolas de basquete, tênis e voleibol, equipamentos de ginástica, equipamentos de simulação de nado, tabela móvel e máquina de arremesso de basquete, equipamentos para preparação física e fisioterapia. A meta é que grande parte dos materiais e equipamentos seja recebida pelo Clube já no primeiro ano de execução.

**Relatório de Responsabilidade
Socioambiental 2021**



Balanço Social

O Minas Tênis Clube tem a satisfação de tornar público seu décimo oitavo Relatório de Responsabilidade Socioambiental, que se configura também como uma oportunidade de levar ao conhecimento de todos os públicos da agremiação os resultados alcançados em 2021, que demonstram o enfoque de suas ações como empresa cidadã, orientada pelos princípios da responsabilidade e da ética.

Perfil da Organização

VISÃO

Ser referência de sucesso e vitória, de forma sustentável, através das gerações.

MISSÃO

Assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver através do lazer, do esporte, da cultura e da educação.

PRINCÍPIOS

- A medida do nosso sucesso está na medida da satisfação do associado.
- As relações do Minas são pautadas pela transparência, justiça, integridade, probidade e responsabilidade.
- Respeito às normas do Clube.
- Compromisso permanente com a educação e a formação das pessoas, por meio das atividades culturais, do lazer e da prática desportiva.
- O lazer e o entretenimento como formas de melhoria de vida do associado.
- Uma organização social sem vínculos políticos partidários.
- Compromisso com a responsabilidade socioambiental.

VALORES

Valores relativos a Resultados

- Uma organização voltada para soluções e resultados.
- Compromisso permanente com os negócios do Minas.
- Geração de valor e satisfação para os usuários e quotistas.
- Busca contínua e incessante da excelência.
- Gerenciamento dos resultados presentes e futuros.

Valores relativos a Organização

- Uma organização que opera em rede.
- Pessoas com responsabilidade plena.
- Foco mais no ordenar do que no estruturar.

Valores relativos a Processo decisório

- Um sistema descentralizado, com forte delegação.
- Uma estrutura organizacional, com papéis claramente definidos: Diretoria com atribuições normativas e corpo funcional com atribuições executivas.
- Uma gestão genuína e adequadamente participativa.

Valores relativos a Liderança

- A excelência está nas pessoas, com ênfase em:
 - » Liderança;
 - » Comunicação aberta, franca e transparente;
 - » Reconhecimento.

Valores relativos a Atitudes e posturas

- O empreendedorismo como jeito de ser e agir.

POLÍTICAS

Lazer

- Promover atividades de lazer que atendam às necessidades coletivas e individuais dos associados.
- Oferecer uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias.
- Oferecer aos associados espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

Educação e Esporte

- Promover a prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e princípios do Clube.
- Despertar no jovem minastenista o vínculo pessoal e afetivo com o Clube, através da prática esportiva, considerando a relação de troca entre os ensinamentos recebidos e a representatividade da Instituição.
- Ter o esporte de base como elemento formador de atletas para as equipes de ponta.
- Promover programas e ações que contemplem a qualidade de vida dos atletas, priorizando a sua integridade física e emocional.
- Os valores do Clube e a essência do espírito esportivo orientarão a busca por resultados.
- Ter no esporte de alto rendimento fator de reconhecimento e admiração ao Clube, sendo espelho para os jovens atletas e fortalecendo a marca e a imagem do Minas.
- Priorizar a desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte, através da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados etc.).
- A participação em modalidades esportivas com equipes de ponta estará condicionada à vocação, infraestrutura e recursos orçamentários do Clube.
- Valorizar e reconhecer os profissionais formadores de atletas.

Cultura

- Promover e incentivar atividades culturais, dentro e fora do Clube, despertando nas pessoas o gosto pela arte.
- Ter a diversidade cultural como um dos seus pilares, expressa através da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.
- Adotar postura de reflexão crítica, ideal para a atuação cultural, voltada para a análise e o debate.
- Integrar o passado ao presente, através da preservação e divulgação da memória do Clube, permitindo assim modelarmos nosso futuro.

Negócios

- Buscar as melhores oportunidades de negócios, convergindo os interesses dos patrocinadores, do Clube e dos associados, maximizando benefícios mútuos.
- Buscar recursos complementares ao orçamento do Clube, tanto na iniciativa pública quanto privada, respeitando integralmente os preceitos legais.
- Priorizar, de forma transparente, os negócios com empresas que investem no Clube, através de apoio e patrocínio, respeitando os limites éticos e as normas vigentes.
- Definir claramente as responsabilidades das áreas de vendas/captação e operação na gestão dos negócios, cuidando para que sejam complementares e não conflitantes.
- Estabelecer normas específicas que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Qualidade

A política da qualidade do Minas Tênis Clube está alicerçada na busca permanente da melhoria de sua gestão e dos resultados das atividades de lazer, esporte, cultura e educação, oferecidas aos associados, através de:

- Atuação focada na superação das expectativas dos sócios, oferecendo sempre mais por menos.
- Melhoria contínua em todas as atividades, aperfeiçoando os processos de gestão da Organização.
- Valorização de todas as políticas do Clube, estimulando a manutenção de uma conduta coerente entre associados, corpo diretivo e colaboradores.

Gestão Financeira

- Garantir o equilíbrio financeiro do Minas, mantendo recursos líquidos no curto, médio e longo prazos.
- A gestão financeira do Clube será pautada pelas regularidades fiscal, econômica e financeira, com cumprimento integral dos preceitos legais.
- São fundamentos da gestão financeira do Minas: qualidade, transparência e oportunidade das informações validadas por auditorias interna e externa.
- A gestão financeira do Clube privilegiará a segurança de seus investimentos, em detrimento da rentabilidade (perfil conservador).
- A gestão financeira do Clube adotará ferramentas de acompanhamento e controle orçamentário que minimizem riscos e otimizem resultados.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social

- Cumprir integralmente a legislação ambiental.
- Dotar o Clube de equipamentos e infraestrutura que atendam à legislação ambiental.
- Garantir o uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube.
- Promover a educação e a conscientização de seus associados, colaboradores, concessionários e fornecedores, quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.
- Estabelecer normas específicas que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

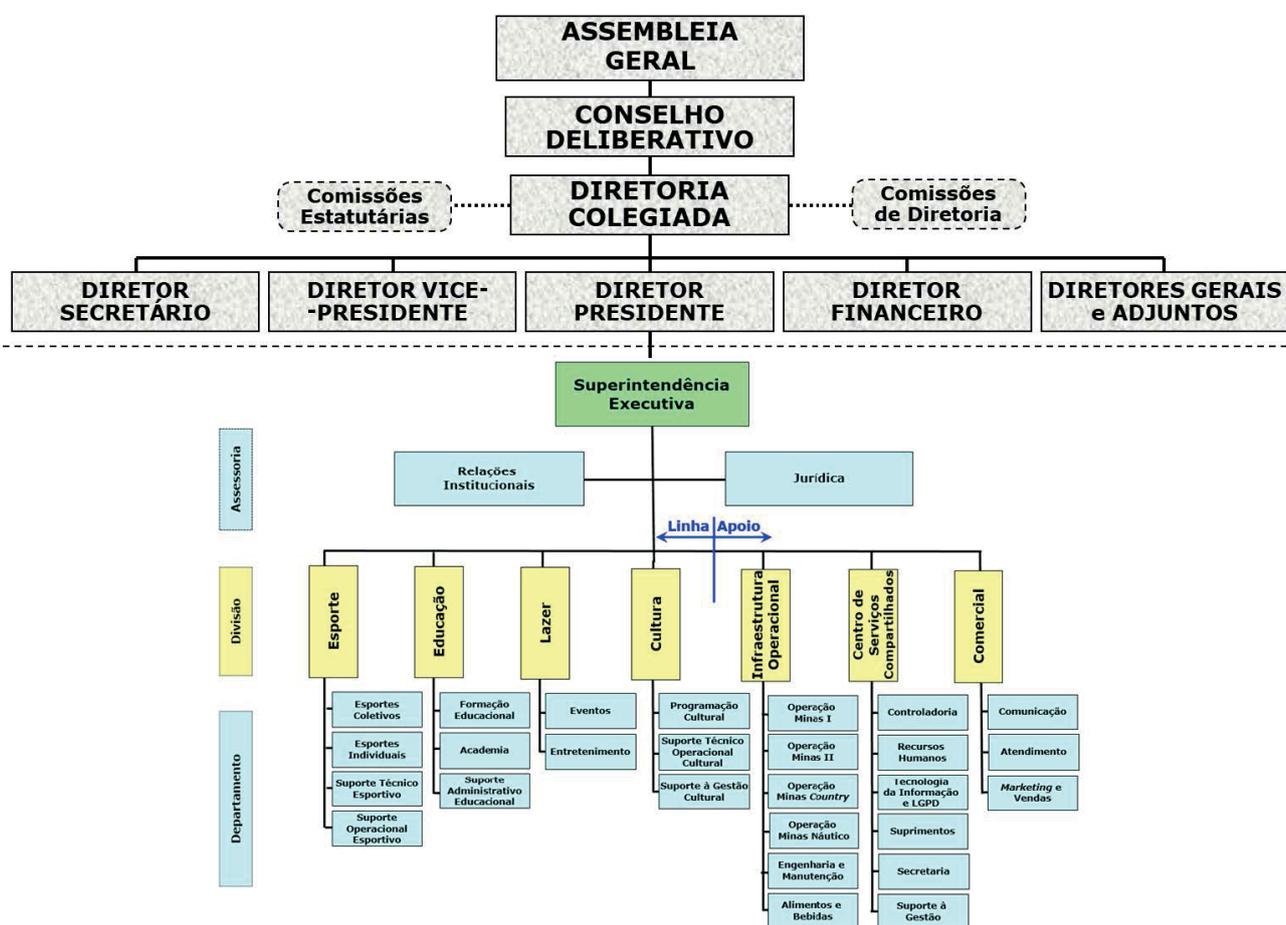
Gestão de Pessoas

- Comprometimento de todo o corpo funcional e diretivo com os princípios, valores e políticas do Minas.
- Promover ambiente em que os colaboradores sejam o principal diferencial do negócio, atuando em equipe e em ambiente estimulador e desafiador.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

- A “paixão por servir” será uma competência central de todo o corpo funcional, que buscará a excelência no atendimento e na prestação de serviços aos associados.
- Trabalhar com forte delegação, colocando o poder da decisão mais próximo do local em que ocorre a ação.
- Atrair e manter pessoas que queiram agregar valor ao negócio através das suas habilidades, atitudes, conhecimento, sentimento de união e valores.
- Valorização dos colaboradores com desenvolvimento do Plano de Carreira e Sucessão.
- Reconhecimento e recompensa pelos resultados obtidos.



Stakeholders (partes interessadas)

Tendo como missão “assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, através do lazer, do esporte, da cultura e da educação”, o Minas assume uma postura relevante diante de seus associados, parceiros, colaboradores, comunidades locais, fornecedores e órgãos governamentais.



Associados

Com presença marcante no setor clubístico, o Minas atua nos segmentos de lazer, esporte, cultura e educação. Assim, as necessidades dos associados, nossos clientes, são observadas continuamente. Eles sabem, por exemplo, que encontrarão no Clube o fornecimento continuado de serviços, o cumprimento de horários (como aulas, treinos e acesso às instalações), receptividade todos os dias da semana e atendimento, em nível de excelência, dos funcionários, além da Ouvidoria, criada especialmente para ouvir sugestões, reclamações e elogios.

Outro fator importante na relação com o associado é a confiança na qualidade dos serviços oferecidos pelo Clube. Todos os dias, centenas de pais deixam seus filhos em uma das Unidades do Minas, onde aproveitam o tempo em atividades esportivas, recreativas, sociais ou culturais.

Para receber todas essas facilidades e a qualidade na prestação dos serviços, o associado contribui, mensalmente, com a mais baixa taxa de condomínio praticada no mercado de clubes de mesmo porte em Belo Horizonte.

Colaboradores

O Clube busca o crescimento profissional de seus colaboradores, aumentando sua percepção e capacitação com orientação para o associado, bem como o nível de responsabilidade e autonomia de gestão dos colaboradores dentro do Minas.

Fornecedores, Parceiros e Patrocinadores

O Minas preza pela construção de relações de transparência e confiança junto a seus fornecedores, parceiros e patrocinadores, trabalhando com sinergia em prol da realização de grandes projetos.

A escolha por parceiros, fornecedores, patrocinadores e concessionários internos segue não somente critérios corporativos, mas também fatores que possam contribuir com os padrões de qualidade e diretrizes éticas do Clube. Conta-se, atualmente, com empresas socialmente responsáveis, equilibradas financeiramente, que efetivamente agregam valor às atividades do Minas. As parcerias com grandes empresas, além de garantirem a manutenção das equipes esportivas de alto rendimento do Clube, demonstram a força da marca Minas, pautada nos princípios éticos organizacionais.

Comunidade

Contribuir para a melhoria da qualidade de vida e favorecer o desenvolvimento de suas habilidades.

Esfera Pública

O Minas exerce papel complementar às atribuições do Estado, oferecendo lazer, cultura, esporte e educação a seus associados. O Clube trata o Poder Público com transparência e probidade em todos os contatos com administradores e funcionários, pautando suas ações nos princípios éticos, bem como cumprindo e respeitando os requisitos regulamentares, as leis e as normas vigentes.

Entidades de Classe

O Clube se faz representar junto às Entidades de Classe, nos níveis municipal, estadual e federal. A presença do Minas em associações clubísticas reforça a sua participação na busca por melhorias no segmento e, conseqüentemente, para os associados. O Clube faz parte da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), Federação Nacional dos Clubes (FENACLUBES), Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais (FECEMG) e Sindicato dos Clubes e Associações Esportivas, Recreativas, Sociais, Culturais e similares de Belo Horizonte (SINDCLUB-BH).

AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

Nós fazemos a diferença

Ações Socioambientais – Gerência de Educação

Estão consolidadas, na Academia do Minas, ações que começaram em 2020: não ofertar toalhas de pano aos associados, oportunizando a economia de água e também a redução de liberação de material de limpeza na natureza; constante sensibilização dos frequentadores da Academia quanto à utilização do copo plástico, sendo estimulado o uso de garrafinhas próprias, e dos colaboradores para o uso de xícaras/copos próprios.

Diante do contexto da pandemia, na Academia do Minas, realizamos todas as atividades com o cumprimento dos protocolos sanitários, inclusive com o avanço na digitalização dos comunicados e dos programas de treinamento dos associados. Dessa forma, além de evitar a disseminação do novo coronavírus através dos programas de treinamento impressos, cumprimos o compromisso de preservação do meio ambiente não utilizando papel.

Foram realizadas aulas temáticas com o objetivo de chamar a atenção para a importância da prática de exercícios físicos para a redução de riscos do sedentarismo e também, “short vídeos stories” com orientações sobre a prática de exercícios físicos para a manutenção da saúde mental e a prevenção do câncer, como parte das ações das campanhas Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul.

Com os objetivos de ensinar e conscientizar os associados, crianças e pais, sobre o auto-salvamento e alertar para os procedimentos em situações de emergência e afogamento de terceiros, realizamos a semana de segurança aquática nos cursos básico de esportes e de natação do Minas Tênis Clube. Após as aulas foram distribuídos informativos específicos sobre o tema para disseminação dos conteúdos abordados junto às famílias.

Ações Socioambientais – Gerência de Cultura

Entendemos que todas as atividades promovidas por essa gerência têm potencial de validar o papel da sustentabilidade como um valor coletivo e de destaque em nossa sociedade.

Em 2021, ainda diante do contexto causado pela pandemia, o Centro Cultural realizou suas atividades de forma consciente, cumprindo todas as medidas determinadas pelo poder público, sem a impressão de ingressos, flyers ou outro material impresso. Dessa forma, além de evitar a contaminação pela Covid-19, cumprimos o compromisso de preservação do meio ambiente.

O Centro Cultural Unimed-BH Minas (CCUM) realizou 165 ações culturais, presenciais e virtuais. Foi contabilizado um público geral de 123.938 pessoas.

Ação Educativa

Em 2021, a Galeria de Arte e o Centro de Memória mantiveram o atendimento a grupos de visitantes procedentes de diversas instituições de ensino. Foram 37 ações educativas, num total de 770 participantes.

Galeria de Arte do Minas

Em 2021 foram realizadas três exposições na Galeria de Arte do Minas I, incluindo a exposição “Amilcar de Castro. Matéria e Luz” que iniciou em 2020 e ficou em cartaz até 21 de janeiro de 2021. No entanto, de 11 de janeiro a 14 de julho, em obediência ao decreto da PBH, a Galeria de Arte e demais espaços do Centro Cultural mantiveram suas portas fechadas. No dia 15 de julho a exposição “Instante Invisível”, do Fotógrafo Eugênio Sávio foi aberta ao público e durante o período da exposição recebeu mais de 2.800 visitas espontâneas e aproximadamente 1.000 agendamentos de visitas mediadas on-line realizadas via google meet. De 20 de outubro de 2021 a 23 de janeiro de 2022 esteve em cartaz na Galeria a exposição “Fátima pena Flores Inexatas, Esquinas de Sombra”. Nesse período, a exposição contabilizou mais de três mil visitantes espontâneos.

Acessibilidade

As três exposições realizadas em 2021 contaram com a equipe de arte-educadores treinada para receber os diversos públicos e auxiliar as pessoas com deficiência e seus acompanhantes de forma ágil e respeitosa. Além disso, as quatro palestras realizadas contaram com tradução em libras e foram disponibilizadas no canal do Minas no YouTube, por tempo indeterminado.

Galeria de Arte do Minas II

A Galeria de Arte do Minas II apoiou o Programa Minas Tênis Solidário, com recolhimento de doações para o Hospital da Baleia, na exposição Selo, da sócia e artista plástica Ana Elisa Murta.

Teatro

O Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas apoiou o Programa Minas Tênis Solidário, com recolhimento de doações nas apresentações do Sarau Minas Tênis Clube.

Descarte de Pilhas e demais materiais recicláveis

Durante todo o ano foram realizados recolhimentos e destinação correta de materiais recicláveis, de acordo com PGRSE (Programa de gerenciamento de resíduo e sólidos especiais) e SLU.

Programa Minas Tênis Solidário

O Programa Minas Tênis Solidário é dirigido por um Comitê Gestor e está estruturado em seis grandes

grupos de trabalho. Todos os integrantes do comitê e dos grupos são voluntários e sócios do Clube. O Comitê Gestor é o responsável pelo planejamento e pela aprovação dos projetos, campanhas e ações apresentados ao PMTS, que são organizados e executados pelos líderes e vice-líderes de grupos, contando com a participação de voluntários de todas as idades.

As campanhas e projetos realizados junto aos sócios e colaboradores arrecadaram doações de alimentos e bens materiais. Estão apresentadas a seguir as quantidades de itens doados em 2021.

Doações entregues em 2021 às entidades cadastradas	
Tipo	Quantidade
Alimentos não perecíveis	3.220 kg
Alimentos não perecíveis	173 lt
Aparelhos eletrônicos	4 unidades
Bolsas	40 unidades
Brinquedos material reciclado	21 unidades
Cadeira de escritório	1 unidade
Cadeira de rodas	1 unidades
Calçados	285 unidades
Colchão casal	1 unidade
Eletrrodomésticos	2 unidades
Embalagens para refeição	100 unidades
Fraldas descartáveis	8 pacotes
Kits de higiene bucal	900 unidades
Leite em pó	13 kg
Livros de literatura	407 unidades
Malas	2 unidades
Material de construção	178 unidades
Material elétrico	183 unidades
Material esportivo	50 unidades
Microcomputadores	9 unidades
Muletas	2 pares
Produtos de higiene pessoal	300 unidades
Produtos de limpeza	98 unidades
Roupas	3.003 peças
Roupas de cama	249 peças
Roupas íntimas geriátricas	64 unidades
Televisores	1 unidades
Toalhas	132 unidades

Sorriso saudável

Em janeiro, o Programa Minas Tênis Solidário entregou 900 kits de higiene bucal para três hospitais da capital: Hospital das Clínicas, Hospital da Baleia e Santa Casa. Cada um recebeu 300 kits, compostos por uma escova de dentes, um creme dental e um fio dental. Os kits foram doados ao Programa Minas Solidário pelo Conselho Regional de Odontologia (CRO). A arrecadação foi realizada pela entida-

de durante uma live em comemoração ao Dia do Dentista, em outubro de 2021, no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas. Participaram da reunião de repasse das doações ao Minas o presidente Ricardo Vieira Santiago; a gestora do Programa Minas Solidário, Denise Lobão; o presidente do Conselho Regional de Odontologia (CRO-MG), Rafael Castro Mota; o presidente da Associação Cultural e de Assistência aos Profissionais da Odontologia (Acapo), Ricardo Camelo; o organizador da live do Dia do Dentista, Roberto Vieira; a gerente de mobilização de recursos do Hospital da Baleia, Danielle Ferreira; a hematologista do Hospital das Clínicas, Camila Cancela; e o diretor executivo da Presidência da Santa Casa, Carlos Renato Couto.

Obrigado, associados

Com a participação dos associados, a campanha do Minas Tênis Solidário em prol da capacitação e do desenvolvimento dos colaboradores do Clube foi um sucesso! As máscaras faciais exclusivas, colocadas à venda nas Centrais de Atendimento, em dezembro 2020, foram todas vendidas. Com a renda, foram pagos cursos para 20 funcionários do Minas, escolhidos por meio de sorteio eletrônico, realizado em janeiro 2021. A lista de contemplados está disponível no Departamento de Recursos Humanos do Clube. O presidente Ricardo Vieira Santiago, o vice-presidente Carlos Henrique Teixeira, o gestor do Minas Solidário Fábio Jardim e Wellington Santos Lordelo, atendente de portaria que emprestou sua imagem para as peças de divulgação da campanha, acompanharam o sorteio eletrônico, feito na Sala de Reuniões da Diretoria, no Minas I.

Adotar faz bem

O Programa Minas Tênis Solidário realizou, durante o mês de janeiro, a segunda edição da Campanha on-line de Adoção de Pets, e mais uma vez, os resultados foram excelentes! Ao todo, 73 pessoas se candidataram a receber um novo amiguinho de quatro patas em casa, batendo o recorde da edição anterior, realizada em agosto de 2020, em que 30 pessoas se inscreveram. Cinco gatos e um cachorro foram adotados e, de agora em diante, terão uma nova família. A campanha é fruto de uma parceria firmada entre o Minas Tênis Solidário e o grupo Corrente do Bem pelos Animais, e teve como objetivo oferecer às pessoas uma alternativa para adotar um animal de estimação, cumprindo todas as regras de distanciamento social. De acordo com Osvaldo Lopes, idealizador do Grupo, as ações de adoção de cães e gatos visa, principalmente, promover o bem-estar animal. “Nosso grupo atua resgatando centenas de animais vítimas de maus-tratos, abandono, doenças e atropelamentos, com o intuito de devolver a eles a socialização. Os cães e gatos são vermifugados, castrados e, posteriormente, encaminhados para a adoção consciente”, afirma Osvaldo, destacando as vantagens de se ter um pet em casa. “O convívio com animais de estimação oferece vários benefícios para crianças e adultos, como o estímulo ao desenvolvimento físico e motor, o aumento do senso de responsabilidade, a redução da ansiedade e dos sintomas da depressão. Mas, atenção: é importante avaliar a situação de sua casa e de sua família antes de se comprometer com a adoção de um pet, pois, criar um animal de estimação requer responsabilidade e dedicação”, afirma Osvaldo.

Cumprindo a missão

O Programa Minas Tênis Solidário realizou, em fevereiro, a entrega de doações para duas instituições parceiras que beneficiaram várias famílias carentes, da região Oeste da capital mineira. A Associação Projeto Romper, do Morro das Pedras, recebeu 65 litros de leite integral e 4kg de leite em pó, arrecadados durante a apresentação da Orquestra de Voluntários de Belo Horizonte, realizada no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas. Além disso, 379 livros de literatura infanto-juvenil foram entregues

à Associação. Já a Fraternidade Espírita Cristã Francisco de Assis, da Cabana do Pai Tomás, recebeu 767 peças de roupas, 123 peças de roupas de cama, mesa e banho, 80 pares de sapatos e 20 bolsas, arrecadadas na campanha “Nos passos de quem precisa” e por meio de doações de associados e voluntários. Todos os itens doados chegaram em bom momento, já que, devido à pandemia do novo coronavírus, várias pessoas que viviam em situação delicada tiveram suas vidas ainda mais afetadas, com o desemprego e a falta de renda. Mesmo com todas as dificuldades impostas por esse período crítico, as ações e campanhas desenvolvidas pelo Minas Solidário têm conseguido boa adesão por parte dos voluntários e apoio da Diretoria do Minas. Fortalecendo parceiros a entrega das doações para a Fraternidade Espírita Cristã Francisco de Assis contou com a presença do presidente do Minas, Ricardo Vieira Santiago, da voluntária do Minas Solidário, Célia Maria de Oliveira, além de Everton Wilen e Fernanda Figueiredo Avelar, coordenador e voluntária da Fraternidade, respectivamente. A instituição realiza um bazar na comunidade e conta com doações de roupas e sapatos para obter renda e auxiliar cerca de 600 pessoas da região. Para Everton Wilen, a parceria com o Minas representa muito, pois é praticamente a única fonte de recursos para ajudar a comunidade. “Sem essa parceria, todo o nosso trabalho fica paralisado. Fornecemos sopão, cesta básica e arcamos com custos de algumas famílias, como pagamento de conta de água, luz, ou compra de gás”, conta. A Associação Projeto Romper atende 136 famílias, fornecendo kits de alimentos, leite, frutas, verduras, legumes e distribuem, uma vez por semana, um jantar para as pessoas atendidas. Além dos alimentos, o projeto tem uma biblioteca com vários títulos de livros infantojuvenis, brinquedos e jogos, que são emprestados às crianças e adolescentes. De acordo com Jutay Nogueira, idealizadora e responsável pela instituição, cada doação recebida faz a diferença. “As parcerias com empresas, como a que temos com o Minas, nos fortalece muito, porque nem sempre conseguimos atender à necessidade de todos os cadastrados”, destaca.

Doando esperança

O Salão de Festas da Sede Social do Minas I foi transformado, em março, em um posto de coleta de sangue do Estado de Minas Gerais. O motivo: a quarta edição da ação do Programa Minas Tênis Solidário, realizada em parceria com a Fundação Hemominas. Sócios, colaboradores e a comunidade em geral atenderam à convocação e, no simples gesto de doar sangue, também doaram esperança às pessoas que estão aguardando por transfusões nos hospitais. Foram coletadas bolsas de sangue de 36 doadores que passaram pela triagem, depois de fazer o agendamento prévio no Clube. Dessa vez, os doadores também puderam se cadastrar no REDOME (Registro Nacional de Doadores de Medula Óssea), ampliando ainda mais a possibilidade de ajudar o próximo. A doação de medula óssea é, muitas vezes, a única opção de tratamento para pacientes que têm produção anormal de células sanguíneas, causada por alguns tipos de câncer. Ao todo, 22 pessoas se cadastraram e foram coletadas as amostras de sangue para a análise de compatibilidade (HLA). Celina Magalhães foi uma das primeiras associadas a doar sangue nesta quarta edição da parceria entre o Minas e a Fundação Hemominas. “É a primeira vez que eu faço a doação no Minas e me senti muito segura, pois tem bem menos circulação de pessoas do que no Hemominas. Para mim, doar sangue é uma questão de empatia e de pensar no próximo. Muitas pessoas estão nos hospitais precisando, principalmente agora que os estoques estão baixos. É uma justificativa muito válida para furar a quarentena”, relata a minastenista. De acordo com o sócio Hermilo Raiano que, além de doar sangue, fez o cadastro como doador de medula óssea, a ação combina totalmente com o espírito do Minas de solidariedade e de promoção da saúde. “Agradeço ao Minas por disponibilizar essa infraestrutura para a realização de um evento importante como esse. É muito prático, confortável e seguro para nós, sócios. Aproveito para falar sobre a impor-

tância de desmistificar a questão de doar a medula óssea. Muitas pessoas ficam receosas de fazer o cadastro, mas é coletada apenas uma amostra simples de sangue e o processo é muito moderno. Você pode ajudar qualquer pessoa do mundo, se for compatível”, afirma Hermilo.

Boa ação

O Programa Minas Tênis Solidário, por meio do gestor Fábio Jardim, entregou 75 cestas básicas de alimentos não perecíveis e 18 kits com produtos de limpeza à Associação Beneficente Cristã Casa de Maria, localizada no Aglomerado da Serra. Para a compra dos itens doados foram usados os recursos da “Campanha Sócio Doador”, referentes aos meses de janeiro, fevereiro e março. A arrecadação na campanha consiste no débito de valor autorizado pelo sócio, diretamente no boleto de condomínio. A Associação distribui cerca de 200 marmitas de almoço e jantar, diariamente, para moradores da região em situação de vulnerabilidade social e para pessoas em situação de rua. Para Nilza Soares, responsável pela Casa de Maria, as doações são extremamente necessárias e ajudam a levar um pouco de alento a muitas pessoas. “Agora, com a pandemia, as panelas ficaram pequenas para servir tanta gente que está em situação de necessidade”, destaca Nilza.

Contra a Covid-19

Cumprindo sua responsabilidade social e contribuindo com o poder público na luta contra a Covid-19, o Minas cedeu à Prefeitura de Belo Horizonte, o Salão do Centro de Facilidades da Unidade I, para a vacinação de idosos, sócios e não sócios. Os protocolos de bioproteção e o controle do fluxo da vacinação foram feitos sob a responsabilidade dos profissionais da PBH. Clélia Palhares, 85 anos, mãe do sócio Rodrigo Palhares, fez questão de se vacinar no Clube. “A campanha é uma obra social de interesse da população, e o Minas foi fantástico em participar com o espaço físico”, afirmou. O associado Eleutério Schimidt de Andrade, 84 anos, frequentador assíduo do Minas, elogiou a vacinação no Clube. “A iniciativa do Minas em oferecer o espaço foi espetacular! Sobre a vacina, não dói não, é uma picadinha de nada!

Dia de alegria

O Minas Tênis Solidário, promoveu, na sexta-feira (7/5), uma manhã especial na Fundação Sara, com lanche, recital de violino e entrega de doações. A voluntária minastenista Tânia Zefferino fez a entrega 52 máscaras de tecido e 20 touquinhas de lã, que foram produzidas pelo Grupo Infantil de voluntários do programa; 100 kits de higiene bucal, doados pelo Conselho Regional de Odontologia de Minas Gerais (CRO - MG); 44 kg de alimentos arrecadados por meio da Campanha Corrente do Bem, além de brindes institucionais do Minas. Durante o evento, foram expostos os 18 desenhos que internos e atendidos da Fundação Sara fizeram para as mães, incentivados pelo Minas Tênis Solidário. Criada em 1998, na cidade de Montes Claros, a Fundação Sara oferece apoio a pacientes de 0 a 17 anos em tratamento contra o câncer e há dez anos montou sua sede em Belo Horizonte. A instituição tem leitos para 14 pacientes e faz 85 atendimentos por mês. Para Valéria Eliziário, gerente social da Fundação Sara, o apoio do Minas dá credibilidade ao trabalho da entidade. “Entendemos que as pessoas abraçam as causas que conhecem. Ter o apoio do Minas Tênis Clube faz com que o nosso trabalho seja propagado e a nossa luta reforçada. A ajuda oferecida pelo Minas difunde a credibilidade das ações realizadas pela Fundação Sara”, afirmou Valéria. A voluntária Tânia Zefferino, representando o Programa Minas Tênis Solidário, destacou o papel do Minas na promoção da qualidade de vida da sociedade. “Por meio do Minas Tênis Solidário nós abrimos os olhos para fora e abraçamos possibilidades de exercer a nossa cidadania e apoiar quem precisa. É muito importante estarmos presentes em nossa comunidade, contribuindo e participando com ações sociais e doações, envolvendo os sócios voluntários do Minas em benefício das instituições”, ressaltou a minastenista.

Mérito reconhecido

O presidente do Minas Ricardo Vieira Santiago, entregou em março, o Certificado de Mérito do Programa Minas Tênis Solidário a cinco jovens minastenistas, em reconhecimento à atuação no projeto de acompanhamento escolar virtual, voltado para os filhos dos funcionários do Clube. Os homenageados são Karina Haux, líder do Grupo de Jovens, Nicolas Léo Moreira, idealizador do projeto, Gabriel Gouveia, Isabela Muzzi e Maria Alice Torres. “Agradeço a todos que abraçaram a ideia, que era pequena, a princípio, mas que tomou uma proporção grande. Espero que neste ano tenhamos mais alunos e mais voluntários, porque eu considero que é um aprendizado para todos nós”, destaca Nicolas Ferreira, idealizador do projeto. O presidente Ricardo Santiago elogiou a iniciativa e a atuação dos jovens voluntários, destacando o compromisso social do Minas. “Quero agradecer a todos que estão envolvidos no projeto. Para mim, o futuro do Clube passa pela consciência socioambiental e isso prova que estamos no caminho certo”, afirma o presidente, que destacou, ainda, a importância de mais adesões ao projeto, que ganhou mais seis voluntários em março: Cibele de Carvalho, Lúcia Helena de Toledo, Isabela Amaral, Ana Márcia Martins, Ana Lídia Souto e Fernando Neves.

Costurando para o bem

Desde que começou a pandemia, no ano passado, a minastenista e voluntária do Programa Minas Tênis Solidário Judith Lobão está em isolamento social para preservar sua saúde. Sem sair de casa, logo tomou uma decisão: “Não quero me entregar aos serviços domésticos”. Assim, tendo uma máquina de costura, tecidos e retalhos, além de muita disposição, ela começou a fazer roupas infantis, além de bolsas-sacolas coloridas. Dona Judith já produziu mais de 30 peças e doou todas para as crianças em tratamento contra o câncer internadas no Hospital das Clínicas (HC). “Eu já conhecia o trabalho do Hospital das Clínicas. Fiz uma visita, por meio do Minas Tênis Solidário, tive muito dó das crianças. Então, comecei a fazer as roupinhas para elas”, conta a minastenista, que não parou de costurar e já prepara uma segunda mala de roupas infantis para serem doadas aos pequenos pacientes.

Páscoa é todo dia

Na Semana Santa, o programa Minas Tênis Solidário fez a doação de 100 ovos de chocolate para as crianças do Projeto Romper, que tem como missão o acolhimento às crianças e adolescentes, entre 3 e 17 anos, moradoras do Morro das Pedras. Para fazer a economia da comunidade girar, os ovos foram comprados de Tattiane Dias Oliveira, empreendedora e moradora do Morro das Pedras. “Foi maravilhosa essa ação, porque tínhamos conseguido apenas 30 ovos pequenos e não dava para atender a todas as crianças do Projeto, e as mães da comunidade têm outras prioridades. A sensibilidade do Clube em adquirir os ovos de uma empreendedora da comunidade encheu o nosso coração de alegria”, afirma Jutay Nogueira, coordenadora do Projeto Romper. Empreendedora há oito meses, Tattiane Dias Oliveira comemora a oportunidade de participação da ação solidária promovida pelo Minas. “Posso dizer que essa encomenda nos acrescentou muito, pois conseguimos comprar mais produtos e fazer mais ovos de Páscoa. Algumas crianças não têm de quem ganhar os ovos de Páscoa, e poder proporcionar esse momento para elas é maravilhoso e gratificante”, conta.

“Um olhar mais que especial”

O Programa Minas Tênis Solidário realizou, em março e abril, a mostra fotográfica “Um olhar mais que especial”, reunindo fotos feitas por pessoas com Síndrome de Down. Um painel com as fotos foi adesivado na fachada do Centro Cultural Unimed BH-Minas. Desenvolvida em parceria com o Instituto Viva Down e o Instituto Unimed-BH (IUBH), a ação fez parte da campanha do Dia Internacional

da Síndrome de Down, 21 de março, a fim de reforçar a importância da inclusão das pessoas com a síndrome. Um livreto registrando a exposição foi entregue a cada participante pela Diretoria do Minas. A mostra “Um olhar mais que especial” contou com fotos de Amanda Montielli, Arthur Simões Isoni Amaral, Bruna Villarinhos, Fernanda Teixeira Andrade, Gabriela Vilas, Lívia Duarte Sampaio de Figueiredo, Luiz Felipe Villas, Orlando Cherem, Rogério França, Thiago Portes do Prado e Wellington Junio. As imagens retratadas, paisagens, flores e vistas das janelas, são observações deles do que os cerca e de experiências vividas.

Exercício de humanidade

Sensível às dificuldades de muitas crianças em acompanhar as aulas on-line, que foram implantadas nas escolas públicas e privadas por causa da pandemia do novo coronavírus, o associado Nicolas Ferreira, do Grupo de Jovens do Minas Tênis Solidário, idealizou o projeto Acompanhamento Escolar On-line, tendo como foco os filhos dos funcionários do Clube. “O projeto foi pensado para tentar ajudar os alunos de escolas públicas que ficaram sem aulas e sem suporte educacional. Essas crianças estão em uma fase muito importante no processo de formação e ficar sem acesso às aulas e apoio é muito difícil”, destaca. O jovem afirma que esse trabalho voluntário tem sido uma boa experiência para ele e seus colegas. “Essa troca de conhecimento e experiências é um exercício de humanidade. A gente conhece outras realidades e acaba ajudando uma criança a conhecer mais o mundo à sua volta”, explica Nicolas. O programa foi iniciado no segundo semestre de 2020 e tem 17 minastenistas voluntários, que atendem, atualmente 18 crianças e uma funcionária do Minas. A procura pelo atendimento tem aumentado e já existe até uma fila de espera, com crianças e adultos. Por isso, sócios interessados em doar conhecimento e tempo serão muito bem-vindos! Mais informações pelo telefone 3516-2190. O atendimento on-line dos voluntários minastenistas aos filhos dos funcionários vem despertando também o interesse dos próprios colaboradores do Minas em estudar mais, tanto para ajudar mais seus filhos como para se desenvolverem profissionalmente. É o caso de Jussara Ferreira, atendente de portaria no Minas I, que inscreveu seu filho Raul, de 12 anos. “Durante as aulas do Raul, eu vi a dedicação do professor e como o interesse do meu filho aumentou. Senti que poderia ser uma chance para mim também. Eu penso em crescer e agora que o Minas nos proporcionou essa oportunidade, senti que não poderia perdê-la”, conta a colaboradora, que tem tido aulas de português com a professora voluntária Helena Mazzilli Novais.

Corrente do Bem

A Campanha Corrente do Bem, tem ajudado a colocar comida na mesa de muitas famílias que estão sofrendo com o desemprego, um dos principais problemas causados pela pandemia do novo coronavírus. Esteve disposto, na entrada do Centro Cultural Unimed-BH Minas, um cesto para receber doações de alimentos não perecíveis (exceto sal) para ajudar instituições assistenciais cadastradas no Minas Tênis Solidário. A comunidade do bairro Taquaril recebeu 64 cestas básicas, entregues pela gestora do Minas Tênis Solidário, Denise Lobão, aos líderes da Central Única das Favelas (Cufa), em Minas Gerais. A Associação Mineira de Reabilitação (AMR) foi beneficiada com 600kg de alimentos não perecíveis, além de 34 litros de óleo, 39 litros de leite e produtos de limpeza. Fundada em 1964, pelo médico fisiatra Márcio de Lima Castro, a AMR é referência em Minas Gerais e, hoje, atende cerca de 500 crianças e adolescentes de Belo Horizonte e outras 29 cidades da Região Metropolitana. Na Fundação Sara foram entregues 44 kg de alimentos não perecíveis, arrecadados na Campanha Corrente do Bem, além de 52 máscaras de tecido e 20 touquinhas de lã, produzidas e doadas por voluntárias do Minas Tênis Solidário; 100 kits de higiene bucal, doados pelo Conselho Regional de

Odontologia de Minas Gerais (CRO/MG) e brindes institucionais do Minas. Criada em 1998, na cidade de Montes Claros, a Fundação Sara oferece apoio a pacientes de 0 a 17 anos em tratamento contra o câncer. Há dez anos, montou sua sede em Belo Horizonte, com leitos para 14 pacientes, além de fazer 85 atendimentos por mês.

Tecendo para o bem

O Minas Tênis Solidário conta, atualmente, com cerca de 150 voluntários, que atuam nos diversos projetos, doando tempo, recursos materiais e habilidades. E a associada Lúcia Helena Souza de Toledo doa seu talento em crochê para tecer toucas para crianças em tratamento contra o câncer. “Comecei a tecer ainda adolescente. Minhas avós e minha mãe faziam crochê muito bem e eu ficava admirada com a habilidade delas. Então, minha mãe me ensinou”, lembra. Segundo Lúcia, a ideia de fazer as toucas para serem doadas às crianças surgiu no Grupo Infantil do Voluntariado. “A Rosely Ávila, uma das participantes do grupo que faz tricô muito bem, se propôs, junto com a mãe, a senhora Ângela, de 91 anos de idade, a fazer as touquinhas. Eu me ofereci para ajudar tecendo-as em crochê. Amo fazer crochê, e fazer as peças para as crianças me encheu de entusiasmo e vontade de dar um carinho a elas por meio das touquinhas quentinhas e aconchegantes”, conta a voluntária.

Drive Thru

A solidariedade também faz parte do dia a dia dos atletas e profissionais do esporte do Clube que se mobilizaram para colaborar na segunda edição da ação Drive Thru, atendendo ao chamado do Programa Minas Tênis Solidário. A campanha teve formato de gincana, e foram arrecadados, no total, 794 peças, entre roupas, calçados e cobertores. O ponto de coleta foi a portaria da rua Espírito Santo, onde os voluntários minastenistas receberam as doações, ao longo do dia 16 de junho. A modalidade vencedora da gincana foi a ginástica, com 182 peças doadas. Na sequência, vieram tênis (167 peças), judô (159), natação (104), vôlei feminino (64), futsal (38) e vôlei masculino (5). Também fizeram doações os funcionários dos departamentos de suporte operacional (7) e projetos incentivados (23). A primeira instituição beneficiada com as doações foi a Segunda Casa dos Meninos de Santo da Barra, de Pedro Leopoldo, que recebeu, em junho, 166 peças de roupas e calçados, no total. Todo o material arrecadado foi entregue, nos próximos meses, nas entidades cadastradas no Programa Minas Tênis Solidário. As associadas e atletas da ginástica de trampolim Alice Reis Albuquerque e Luiza de Carvalho Costa Porto, acompanhadas da supervisora técnica da ginástica Edmara Colombo e do gerente da divisão de Esporte Rogério Romero foram recebidos pelo presidente Ricardo Santiago, o vice-presidente do Clube, Carlos Henrique Martins Teixeira, e o vice-presidente do Conselho Deliberativo, Murilo Eustáquio Santos Figueiredo, que agradeceram o empenho dos esportistas do Clube. “Ficamos muito satisfeitos em ver que nossos jovens atletas estão imbuídos dos valores agregados ao esporte, como a solidariedade e a cidadania, que fazem parte da educação que incentivamos no Minas”, destacou o presidente minastenista.

Corrente do Bem

O Minas Tênis Solidário, segue com força total ajudando a quem precisa. Por meio da campanha Corrente do Bem, iniciada em abril, visando incentivar a doação de alimentos não perecíveis pelos sócios e o público em geral que toma a vacina contra a Covid-19, no Posto da PBH, instalado no salão do Centro de Facilidades, na Unidade I, foram arrecadadas 179 cestas básicas e 135 quilos de alimentos. Com o apoio da Central Única das Favelas (CUFA), foram entregues 50 cestas básicas no Aglomerado da Serra e 79 no Morro do Papagaio, na região Centro-Sul de BH. O Projeto Avança Judô,

de Vespasiano, recebeu outras 50 cestas básicas. Já os 135 quilos de alimentos foram entregues para a Associação Beneficente Cristã Casa de Maria, no bairro Serra. “As ações de solidariedade vêm se multiplicando cada vez mais e, neste momento tão difícil, têm sido vitais para a sociedade. Agradecemos aos sócios minastenistas que têm contribuído tanto para essa corrente do bem”, destaca o vice-presidente Carlos Henrique Martins Teixeira.

Parceria pela vida

O Programa Minas Tênis Solidário e a Fundação Hemominas realizaram, a quinta edição da ação de coleta de sangue, no Clube. A parceria teve como objetivo, mais uma vez, contribuir para o abastecimento dos estoques dos bancos de sangue do Estado de Minas Gerais. O salão da sede social do Minas I foi preparado de acordo com os mais rigorosos protocolos sanitários. Passaram pela triagem médica 53 candidatos, e 41 estavam aptos para fazer a doação de sangue.

Conexão solidária

A Associação Beneficente Policena Barbosa, Creche Bem-me-quer, recebeu do Programa Minas Tênis Solidário, seis computadores em bom estado de conservação, que faziam parte do parque de informática do Clube, mas estavam obsoletos para o nível de trabalho exigido. Localizada na Vila Acaba Mundo, na região Centro-Sul da cidade, a instituição atende a 40 meninas, na faixa etária de 6 a 15 anos, oferecendo reforço escolar, aulas de dança, educação física e atendimento psicológico. “O trabalho da Bem-me-quer é bastante completo. Esses computadores vêm aprimorar o nosso atendimento às meninas, porque vamos oferecer um serviço com melhor qualidade”, explica Henide Rodrigues, sócia do Clube e voluntária na creche. Contando com dez voluntários, atualmente, o Grupo de Educação do Minas Tênis Solidário atua junto a instituições assistenciais com foco na promoção da melhoria de infraestrutura e divulgação do conhecimento. “O nosso projeto não é de assistencialismo, mas melhorar a qualidade de vida por meio da educação. O nosso objetivo é ensinar as pessoas a terem autonomia, empoderamento e conquistar um espaço na sociedade”, afirma a minastenista Ruth Doramar, voluntária líder do Grupo de Educação.

Boa causa

O Minas Tênis Solidário, representado pelos voluntários Fabio Lima Jardim, um dos gestores do programa, e Cláudio Manoel de Lima Santos, integrante do Grupo de Educação, entregou uma SmarTV de 43 polegadas para a Associação Casa Madre Tereza de Calcutá, localizada no bairro Vera Cruz. O aparelho foi comprado com os recursos doados pelos minastenistas que participam da Campanha Sócio Doador. A Associação atende a 25 mulheres da região leste, por meio de atividades educacionais, culturais e sociais. A TV possibilitará a retomada das atividades de desenvolvimento profissional e geração de renda, iniciadas em 2019, mas interrompidas por causa da pandemia. Também foram entregues 60 peças de roupas e 22 pares de sapatos, arrecadados na Campanha do Agasalho, que está sendo realizada pelo Minas Tênis Solidário, junto aos associados, atletas e parceiros do Clube, desde maio último.

Reforço na mesa

Contribuir na promoção da alimentação saudável dos funcionários e seus familiares de forma sustentável e interativa. Este é o objetivo da Horta dos Colaboradores que o Programa Minas Tênis Solidário implantou nos Minas Country e Náutico, com recursos arrecadados por meio da campanha Sócio Doador. Foram investidos, no total, cerca de R\$ 6 mil, na aquisição de mudas e insumos, como terra

e adubo, para as duas hortas, que ocupam pequenos espaços em áreas administrativas dos dois clubes. As hortas são cuidadas pelos próprios colaboradores, que plantam, molham, limpam e adubam os canteiros. No Minas Country, onde tem alface, almeirão, pimenta, mostarda, jiló, rúcula, cebolinha, salsinha e coentro, os responsáveis pela horta são Iris Pereira da Cruz, Arimar Moreira da Silva e Francisco Rodrigues Teixeira. No Minas Náutico, a horta está sob os cuidados de José Sabino de Araújo, que plantou alface lisa, alface roxa, couve manteiga, salsinha, cebolinha, mostarda, manjeriço e rúcula. “Na próxima etapa, vamos plantar tomate cereja e coentro”, conta José Sabino, animado com a função de “presidente da horta”, como brincou o presidente Ricardo Vieira Santiago, no dia da “inauguração” da horta. Para que o maior número de funcionários tenha acesso aos produtos, haverá o controle por meio de uma lista, em cada clube.

Lacre Solidário

A Campanha Lacre Solidário arrecadou, em 2020 e no primeiro semestre de 2021, 985,07 kg de lacres de alumínio. Com o valor da venda dos lacres, o Programa Minas Tênis Solidário adquiriu uma cadeira de rodas de passeio, uma cadeira de rodas de banho e dois pares de muletas. Os equipamentos foram doados para três instituições assistenciais. “É muito fácil juntar os lacres, mobilizar os familiares e amigos, para que não joguem no lixo. Além de fazer a reciclagem do alumínio, cuidando da natureza, ajudamos a proporcionar melhor qualidade de vida a quem não pode andar ou tem mobilidade reduzida”, destaca a sócia voluntária Tania Zefferino, que conseguiu arrecadar 29,560 kg de lacres. O Lar de Idosas As sempre-vivas, que tem 16 residentes, recebeu a cadeira de rodas de banho. Já o Lar de Idosos Clotildes Martins, com 29 residentes, foi beneficiado com a cadeira de rodas de passeio. Para a Associação Beneficente dos Empregados do Minas (ABEM) foram doados os dois pares de muletas, que são emprestados aos associados durante períodos de recuperação de cirurgias ou traumas, ampliando o número de usuários dos equipamentos. Os dois lares de idosos também receberam meias e cachecóis de lã, feitos e doados pela minastenista Patrícia Gonzaga Meirelles. Ela presenteou cada uma das 16 residentes do Lar de Idosas As Sempre-vivas com um par de meias e um cachecol e doou outros nove cachecóis para o Lar Clotilde Martins. Nesta instituição foram entregues, ainda, 20 kits de toucas e cachecóis, tecidos pelas voluntárias do Grupo Infantil do programa, usando material comprado com recursos da Campanha Sócio Doador, do Minas Tênis Solidário.

Solidariedade que aquece

Associados, parceiros e vizinhos fizeram a diferença na vida de muita gente, aderindo à Campanha do Agasalho do Minas Tênis Solidário, lançada em abril, com o apoio da Diretoria. Até o fechamento desta edição, em 15 de julho, foram arrecadados quase dois mil itens, sendo 1598 peças de roupas, 158 pares de sapatos, 20 bolsas e 208 cobertores. Seis instituições cadastradas no programa de responsabilidade socioambiental do Clube foram beneficiadas com as doações. Destaque para o exemplo de solidariedade dos atletas das equipes de natação do Minas, que, além de roupas de calçados, doaram, no total, 547 kg de alimentos não perecíveis, durante a realização das competições Tomada de Tempo Oficial, 2º Torneio Metropolitano Mirim/Petiz e no Campeonato Mineiro. Confira a distribuição das doações, em junho e julho.

Felicidade é fazer o bem

“Viabilizar a ação solidária de associados, atletas, colaboradores e sociedade, que desejam disponibilizar seu tempo, recursos, habilidades e/ou serviços para amparar a quem precisa”. Esta é a missão do Minas Tênis Solidário que completou, no mês de setembro, quatro anos de atuação, desde sua

reformulação, em 2017. Ao longo desse período, o número de voluntários vem crescendo e, consequentemente, os resultados das campanhas e ações têm sido mais positivos e eficazes, impactando a vida da população mais vulnerável da cidade. Atualmente, o programa tem cerca de 200 voluntários inscritos e 65 instituições apoiadas, entre casas de acolhimento de crianças e adolescentes, lares de idosos, creches, escolas e hospitais, além de grupos de apoio a pessoas em situação de rua e vulnerabilidade social. “A proposta de ‘fazer o bem’ tem contagiado a todos, independentemente da idade e da vocação de cada um de nossos associados e colaboradores que estão engajados em nossos projetos”, afirma Denise Lobão, uma das gestoras voluntárias do programa. Ela destaca, ainda, a importância do Minas Tênis Solidário no fortalecimento da atuação socioambiental responsável do Clube. “Cuidar do meio ambiente, ter responsabilidade social e adotar melhores práticas de governança tornou-se estratégico para as empresas de todos os setores. O Minas Tênis Solidário, responsável por alavancar esse papel do Clube perante a sociedade, está devidamente estruturado para atuar nessas frentes com excelência e dinamismo”, afirma Denise, que destaca a participação do PMTS no Pacto Global da ONU. “Estamos aguardando a nossa inscrição e seremos o primeiro Clube a ter este selo de compromisso socioambiental. Através desse pacto não somente nos habilitaremos como comprometidos com o futuro de nosso planeta, mas também teremos a oportunidade de compartilhar projetos e envolver esferas em âmbitos e fóruns até então não alcançados”, conclui. O Programa Minas Tênis Solidário tem sido reconhecido pela sociedade, por meio de premiações promovidas por instituições de diversos segmentos. Em 2018, ganhou o Troféu “Caso de Sucesso”, concedido pela Federação Nacional dos Clubes (Fenaclubes), pela realização da Exposição Fotográfica Super-Heróis de Verdade, em parceria com o Hospital das Clínicas/ UFMG. Em 2020, o PMTS recebeu o selo de “Amigo do Baleia”, em reconhecimento ao apoio às iniciativas do Hospital da Baleia.

Transformando vidas

As ações desenvolvidas pelo Programa Minas Tênis Solidário, com a participação de associados e parceiros, contribuem para a atuação dos hospitais da Baleia, São Francisco/Unidade Santa Lúcia, Hospital das Clínicas, Hospital Mário Penna, Hospital Sofia Feldman. O PMTS se engajou nas Campanhas Agosto Dourado, Outubro Rosa e Novembro Azul; levou entretenimento às instituições, por meio de eventos musicais e do Projeto Tricô com Amor; arrecadou e doou 74 mil fraldas descartáveis infantis aos pacientes do Hospital Sofia Feldman, atuando na Campanha #juntospelosofia, promovida pelo Centro Universitário Newton Paiva, em 2018 e 2019. Os voluntários do PMTS abraçaram as causas dos grupos que assistem pessoas em situação de rua, como a Macarronada Solidária, o Banho de Amor, a Pandemia do Bem e o Grupo Esperança. “O Minas Tênis Solidário tem impactado de forma muito positiva a vida e a saúde das comunidades atendidas. Além do atendimento de suas necessidades mais urgentes e básicas, as pessoas atendidas podem vivenciar ricas experiências de contato com pessoas dispostas a ouvi-las, a compartilhar experiências”, comenta Rosilene Miranda Barroso Cruz, integrante do Comitê Gestor do PMTS.

Dia V

Em comemoração ao Dia Nacional do Voluntariado, em 28 de agosto, os voluntários do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) entregaram 300 refeições a pessoas em situação de rua. As “quentinhas” foram feitas pela equipe da cozinha do Minas Country, com ingredientes adquiridos com a renda dos tíquetes vendidos nas Centrais de Atendimento. Participaram da ação 22 voluntários, que, além das refeições, distribuíram 300 kits de higiene pessoal e 300 garrafinhas de água, comprados com recursos da Campanha Sócio/Doador. Para entregar as doações, os minastenistas voluntários se

reuniram na portaria da Avenida Bandeirantes, na Unidade II, e fizeram três rotas distintas, em seus carros próprios, com direito a buzinação, para lembrar a cidade da importância de cuidar do próximo. O voluntário Rodrigo Amaral foi o líder da rota 1 (Praça Hugo Werneck e Bairro Horto); a conselheira do Minas e voluntária Celia Maria de Oliveira (Celinha) liderou a rota 2 (Morro das Pedras, Grajaú, av. Silva Lobo e av. Francisco Sá); e o gestor do PMTS Fábio Jardim liderou a rota 3 (assentamento no bairro Vale do Jatobá)

Consciência Ambiental

O Grupo Meio Ambiente do Programa Minas Tênis Solidário lançou em agosto, a Campanha Consciência Ambiental, com o objetivo de incrementar a arrecadação de materiais recicláveis, que podem ser deixados pelos associados em qualquer portaria das Unidades do Clube. O primeiro ciclo da campanha realizou a entrega, ao Lions Clube de Belo Horizonte, 10 (dez) sacos de 100 litros com cartelas de comprimidos (blisters), 20 sacos de 100 litros e três caixas grandes com tampinhas de plástico e cinco galões com lacres de alumínio. O valor da venda do material foi revertido para a compra de medicamentos para pacientes do Hospital de Amor, de Barretos (SP). As voluntárias do PMTS Elizabeth D'Ávila, líder do Grupo Meio Ambiente, e Consuelo Reis repassaram as doações aos representantes do Lions Clube Noeme Alves de Souza (presidente), Janete dos Santos Abreu, Romeu de Araújo Abreu e Murilo Reis.

Campanha Lacre Solidário

Os voluntários do Programa Minas Tênis Solidário percorreram o Parque Aquático da Unidade I, instalando novos coletores de lacres de alumínio nas mesas e conscientizando os associados para o uso correto dos dispositivos, nos quais devem ser colocados apenas os lacres, nunca outro tipo de material ou lixo. Nas mesas das outras Unidades do Clube também estão sendo instalados os novos coletores. Além de ajudar a preservar o meio ambiente, os lacres de alumínio podem ser trocados por cadeiras de rodas. Nas portarias das Unidades do Minas, os sócios também podem deixar quaisquer quantidades de lacres que quiserem doar para a campanha. Em quatro anos, o Minas Tênis Solidário já conseguiu doar nove cadeiras de rodas de passeio e de banho e dois pares de muletas para instituições cadastradas no programa. Vale lembrar que são necessárias 140 garrafas pet de 2 litros, cheias, para se obter uma cadeira. Por isso, a participação da família minastenista é tão importante nessa campanha.

Corre Legal

Os associados do Minas têm sido doadores fiéis de seus tênis usados para a Campanha Nos Passos de Quem Precisa. Realizada desde 2018 pelo Minas Tênis Solidário, nas Academias do Clube, a campanha já beneficiou dezenas de instituições cadastradas. Foram destinados 32 pares de tênis para o Projeto Corre Legal, desenvolvido pelo Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG), com foco no esporte como instrumento de valorização da cidadania, preparando jovens infratores para a prática da corrida de rua. “O projeto auxilia na reeducação social de adolescentes e jovens do sexo masculino, com idade entre 15 e 21 anos incompletos, que tenham recebido medidas socioeducativas e que estejam em cumprimento de internação”, explica a juíza Andrea Mol Bessa, que atua no Centro Integrado de Atendimento ao Adolescente Autor de Ato Infracional (CIA). Ela representou o TJMG, recebendo as doações entregues pela minastenista e uma das gestoras do Minas Tênis Solidário, Rosilene Miranda Barroso Cruz.

Ipê na AMR

Em comemoração ao Dia da Árvore e ao Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência, em 21 de setembro, voluntários do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) estiveram na Associação Mineira de Reabilitação (AMR) para levar uma muda de ipê branco, simbolizando o respeito do Minas Tênis Clube à natureza e às pessoas com deficiência. A muda foi plantada pelos voluntários minastenistas e por membros da Diretoria da AMR. Participaram da ação, pela associação, o presidente Sergio Belisário; a vice-presidente do Corpo de Voluntários, Bernadete Mendes; a coordenadora de Mobilização de Recursos, Bruna Silva Avelar; a coordenadora de Ensino e Pesquisa, Priscila Figueiredo; e a sócia do Minas e voluntária da AMR há mais de 25 anos, Arlete Sayhar Ferreira. Representaram o PMTS e o Minas, os associados e voluntários Elizabeth D'Ávila Fonseca, Líder do Grupo de Meio Ambiente, Antônio Eustáquio de Resende, Vera Lúcia Fernandes Cunha e Jussara Miranda Gonçalves.

Iluminação rosa

Como acontece anualmente, o Minas Tênis Clube, por meio do Minas Tênis Solidário, se engaja na campanha mundial Outubro Rosa, movimento internacional de conscientização para o controle do câncer de mama. E uma das iniciativas nesse sentido é a iluminação na cor rosa das fachadas dos prédios do relógio, da sede social e do Centro Cultural Unimed-BH Minas, na Unidade I. Criado no início da década de 1990 pela Fundação Susan G. Komen for the Cure, o Outubro Rosa mobiliza governos, instituições de saúde, empresas, associações e outras organizações, em todo o mundo, em torno de ações para conscientizar a população sobre a doença, proporcionar mais acesso aos serviços de diagnóstico e de tratamento, visando a redução da mortalidade.

Todo carinho

O Programa Minas Tênis Solidário levou alegria e carinho às 31 residentes do Lar da Vovó, localizado no bairro Paquetá, na capital. Pela primeira vez, desde que foi lançado, em 2019, o Projeto Conte com a Gente, idealizado pela minastenista Marília Gomes de Carvalho, foi realizado presencialmente na instituição, em comemoração ao Dia Internacional do Idoso (1º de outubro). A voluntária leu a história “A menina e a pantera negra”, de autoria de Rubens Alves, e presenteou cada residente com um kit de higiene pessoal e beleza. “Sabe aquele dia que, quando acaba, a gente diz: vou dormir feliz! Pois foi assim que me senti, hoje, contando história (presencialmente, pela primeira vez) para as minhas ‘velhas amigas’ do Lar da Vovó! Recebi tanto carinho, reconhecimento e admiração, que só pude dizer: obrigado Deus, pelo dia de hoje, por me abençoar muito mais do que eu mereço”, comenta Marília. O Lar da Vovó também recebeu 437 fraldas geriátricas, doadas pelo senhor Sergio Capanema.

Ação pela vida

A fim de contribuir para o abastecimento dos estoques dos bancos de sangue do Estado de Minas Gerais, o Minas Tênis Solidário em parceria com a Fundação Hemominas, promoveu a sexta edição da ação de coleta de sangue em sua Unidade I. Mais uma vez, o salão do Centro de Facilidades foi preparado de acordo com os mais rigorosos protocolos sanitários para que os profissionais da Hemominas recebessem os candidatos a doadores. Todos passaram pela triagem médica e 41 foram considerados aptos. Vale lembrar que cada doação pode ser destinada a até quatro pacientes.

Tempo de brincar

Infância é tempo de brincar, aprender e sonhar. E em outubro, mês das crianças, a entrega de brinquedos e livros infantis para a garotada de comunidades em situação de vulnerabilidade social mo-

bilizou os voluntários do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS). O Instituto José Ferreira/ Projeto Ajudaí, do bairro Pindorama, em Belo Horizonte, e a Vila Marimbondo, em Contagem, receberam 400 bonecos de material reciclável, feitos pela associada Mirna Strambi de Almeida, com o auxílio valioso de seu marido Erasto Durval de Almeida. O casal já doou mais de 3 mil bonecos para o Minas Tênis Solidário. Também foram doados para as duas instituições, por Suely Lima Jardim, 850 livros de literatura infantil. Na entrega das doações, realizada no hall do Centro de Facilidades do Minas, a liderança da Vila Marimbondo foi representada pelos missionários Ana Beatriz de Oliveira e Lindomar da Silva Santiago; e o Projeto Ajudaí, por seu presidente Fernando José Ferreira e pelo voluntário Reuter Ferreira Júnior, sócio do Minas.

Festa no Taquaril

O sorriso no rosto e a alegria da garotada recompensaram o esforço dos voluntários do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS), que organizaram e participaram da ação em comemoração ao Dia das Crianças no bairro Taquaril. Com apoio da liderança da Central Única das Favelas (Cufa) na comunidade, foram distribuídos 347 brinquedos, arrecadados na campanha realizada pelo PMTS junto aos associados do Clube, em setembro, que teve recorde de doações. Estiveram presentes na festa das crianças no Taquaril, os voluntários Fábio Lima Jardim e sua esposa Maria Beatriz, Bruno Féres, Eloy Lemos Júnior, Maurício Hermont de Vasconcellos, Bianca Nacif e sua filha Giovana, Jenaine Mendes e Daniel Rufino.

Promoção da educação

O Dia do Professor, comemorado em 15 de outubro, foi a inspiração do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) para a realização, no Salão do Centro de Facilidades da Unidade I, do evento em homenagem aos voluntários do Programa de Acompanhamento Escolar. Na cerimônia, o presidente e o vice-presidente do Minas, respectivamente, Ricardo Vieira Santiago e Carlos Henrique Martins Teixeira, alunos e integrantes do PMTS entregaram certificados de participação aos minastenistas que, atualmente, atendem 27 filhos de funcionários, além de funcionários do Clube, auxiliando-os na execução de tarefas escolares e esclarecendo dúvidas. “Essa ação reforça a vocação do Minas para a educação, que é um dos pilares de nossa atuação. Estamos empenhados em sempre contribuir para ampliar o acesso das nossas crianças à educação”, afirma o vice-presidente minastenista. Certificados de participação aos minastenistas que, atualmente, atendem 27 filhos de funcionários, além de funcionários do Clube, auxiliando-os na execução de tarefas escolares e esclarecendo dúvidas. “Essa ação reforça a vocação do Minas para a educação, que é um dos pilares de nossa atuação. Estamos empenhados em sempre contribuir para ampliar o acesso das nossas crianças à educação”, afirma o vice-presidente minastenista.

Alerta azul

A cor que representa a luta contra o câncer de próstata ilumina edificações e monumentos pelo mundo afora, no mês de novembro. No Minas, o azul coloriu as fachadas do Prédio do Relógio, da sede social e do Centro Cultural Unimed-BH Minas, na Unidade I, para lembrar os homens que o exame é vital para o diagnóstico precoce do câncer da próstata, o segundo mais letal na população masculina brasileira. Tabu é coisa do passado! Marque logo sua consulta com um urologista. Novembro é azul também no Minas.

Árvore dos Desejos

Com a redução dos índices de contaminação pelo novo coronavírus, as pessoas já estão se sentindo mais seguras para sonhar, desejar e planejar o ano de 2022 com alegria e confiança em tempos melhores! É com esse sentimento positivo que o Programa Minas Tênis Solidário realizou, pela se-

gunda vez, a Árvore dos Desejos, que esteve instalada no hall do Centro de Facilidades (CF6) no mês de dezembro. Para participar da ação, os associados escreveram uma frase que expressasse suas expectativas e sonhos para o próximo ano. Os cartões específicos estiveram disponíveis na portaria e, depois de preenchidos, eram colocados na árvore. No dia 22 de dezembro, houve o sorteio de três frases, que foram publicadas na Revista do Minas.

Campanha Pet Solidário

O Programa Minas Tênis Solidário apoiou a Corrente pelo Bem dos Animais (CBA), grupo de protetores independentes de Belo Horizonte, realizando a Campanha Pet Solidário, arrecadando coleiras, camas, roupas, guias, vasilhas de água e comida, além de produtos de higiene e alimentícios dentro do prazo de validade. As doações foram entregues nas portarias das Unidades do Clube. Os pets carentes contam com sua solidariedade.

Boas compras

Nos dias 8, 9 e 10 de dezembro, das 9h às 19h, o Programa Minas Tênis Solidário realizou sua tradicional Feira de Natal, uma ótima oportunidade para sócios e não sócios comprarem os presentes e lembrancinhas para os familiares, amigos, colegas de trabalho, prestadores de serviços, em um mesmo lugar, com segurança e tranquilidade. Nos estandes instalados no amplo salão do Centro de Facilidades da Unidade I (CF6), os visitantes encontraram grande variedade de produtos de alta qualidade, como peças em artesanato, utensílios e artigos de cama, mesa e banho, moda praia, produtos alimentícios, semijoias e bijuterias. A entrada era franca, mas houve um rigoroso controle de lotação, a fim de manter o distanciamento físico. Foram seguidos todos os protocolos de combate ao novo coronavírus estabelecidos pelas autoridades sanitárias. Em 2020, a Feira de Natal foi suspensa, por causa das restrições impostas pela pandemia.

Ações nas mídias sociais

Durante o ano de 2021, o Minas se manteve próximo dos associados e da comunidade através das mídias sociais.

Por meio da parceria institucional com a Secretaria de Estado da Saúde de Minas Gerais (SES/MG), firmada em 2019, foram publicados 15 posts de campanhas governamentais nas mídias digitais do Clube.

Nossos canais digitais foram utilizados para divulgar as campanhas e ações do Programa Minas Tênis Solidário (PMTS), como Adoção de Pets, Doação de Sangue, Campanha do Agasalho, Lacre Solidário, Arrecadação de Tênis Esportivos, Corrente do Bem e arrecadação de tampinhas plásticas e blisters.

Foram produzidas, ainda, nove artes de posts, divulgando as entregas das doações arrecadadas pelo PMTS para as instituições parceiras do Clube.

Também foram produzidos dez posts para divulgação da vacinação contra a Covid-19, no Minas I; e outros seis sobre as ações de coleta de sangue no Clube, realizadas em parceria com a Fundação Hemominas.

Nós nos cuidamos

As ações voltadas para o patrimônio humano do Minas são traçadas de acordo com as diretrizes institucionais, que alicerçam o mapa estratégico do Clube. Portanto, os projetos detalhados abaixo foram desenvolvidos para garantir em todos os níveis, pessoas com capacidade de liderança e agilidade para tomar decisões em seu campo de atuação, contribuindo para sermos uma Organização positiva, ágil e flexível.

As ações de capacitação desenvolvidas pelo Clube visam promover o desenvolvimento integral dos colaboradores, proporcionando o aprimoramento das competências gerenciais, técnicas, operacionais e comportamentais, essenciais para o negócio e a consequente valorização do capital humano.

Em 2021 ainda enfrentamos a pandemia de Covid-19 e, mesmo não sendo mais uma novidade, lidamos com situações adversas que nos demandou adaptações. Algumas ações de capacitação foram canceladas para garantir a saúde e a segurança de todos.

Com todo o cuidado necessário, seguindo as normas do protocolo de biossegurança, em 2021 realizamos 88 ações de treinamento e desenvolvimento, envolvendo colaboradores de todos os grupos profissionais, o que totalizou aproximadamente 9.371 mil homens/hora de capacitação. As ações tiveram como foco o aprimoramento de competências que são essenciais para o bom desempenho dos colaboradores na organização.

Iniciamos o ano com o Conexão RH, encontro virtual que objetiva facilitar o acesso de todos os colaboradores a temas atuais e palestrantes de relevância. Nesse encontro tivemos 62 participações.

Em fevereiro, realizamos um treinamento on-line sobre as Facilidades do Google meet I, considerando ser esta uma das ferramentas mais utilizadas pós-pandemia. Foram capacitados 70 colaboradores. Com o sucesso do primeiro módulo, no mês de março realizamos o Facilidades do Google meet II, atendendo 59 pessoas.

No decorrer do ano, realizamos treinamentos considerados obrigatórios para a atuação segura de algumas equipes: NR13 Operação de Caldeiras, NR10 Trabalhos com Eletricidade, NR12 - Operação de Máquinas e Equipamentos. Os treinamentos visaram capacitar os profissionais para a atuação assertiva e segura, sem gerar riscos à integridade física dos colaboradores.

Em parceria com o Instituto de Pesquisa e Projetos Empreendedores (IPPE), oferecemos 200 vagas, nos meses de abril e maio, para um curso on-line de Empreendedorismo. Foram capacitados 171 colaboradores do Minas.

Ainda no mês de abril, retomamos os treinamentos para melhorar o conhecimento a respeito das ferramentas Google, capacitando 72 colaboradores no Facilidades Google forms.

Tratando com a devida relevância a Lei Geral de Proteção de Dados, capacitamos três colaboradores em abril no curso LGPD: Proteção de dados pessoais, com o objetivo de adequar, implementar e monitorar os requisitos da LGPD, nos processos do Minas Tênis Clube, garantindo conformidade com

os parâmetros da lei. Em junho, outros dois profissionais passaram por qualificação para a LGPD, no curso oferecido pela Fundação Dom Cabral (LGPD - Executivo). No mês de setembro, mais três profissionais foram capacitados em Introdução à LGPD através da Fundação Dom Cabral.

No mês de maio, iniciamos a capacitação dos nossos colaboradores para a nova modalidade esportiva beach tennis. Foram capacitados cinco profissionais nessa primeira turma. O objetivo da qualificação é proporcionar ao associado as melhores orientações para a prática do esporte.

Em junho, nossa equipe de jardinagem visitou o Instituto Inhotim, com o objetivo de conhecer a atuação do instituto e aprimorar a atuação nas nossas unidades.

Em agosto, a equipe de TI participou do treinamento de aperfeiçoamento de catraca, sendo capacitados dez colaboradores.

Em setembro, 18 colaboradores do Minas Tênis Náutico foram treinados para o Suporte Básico de Vida, com os objetivos de fornecer capacitação técnica para atendimentos de emergência e agir de forma eficaz diante de uma parada cardiorrespiratória (PCR). A PCR é responsável por 320 mil mortes súbitas todos os anos no território brasileiro. A taxa de sobrevivência geral após uma PCR ocorrida fora do ambiente hospitalar é de cerca de 9,5%. A cada minuto transcorrido do início da parada, a probabilidade de sobrevivência diminui em 7 a 10%. Programas de SBV, com uso do desfibrilador precocemente, têm proporcionado taxas de sobrevivência muito otimistas, alcançando até 85%.

Visando desenvolver a comunicação com o associado e aumentar o repertório de abordagens e respostas adequadas para o alcance dos resultados da área, promovemos o Desenvolvimento da Comunicação Humana e da Experiência do Cliente para a equipe do Departamento de Atendimento (DEAT) e da recepção da academia. O treinamento ocorreu nos meses de setembro e outubro e foram capacitados 34 colaboradores.

Em setembro e outubro, também realizamos o Encontro com os Gestores. O objetivo do encontro foi apresentar aos gestores do Minas os projetos do RH para o ano de 2022 e reforçar a importância da parceria entre as áreas e o Departamento de Recursos Humanos (DERH).

Demos continuidade à parceria com a Cultura Inglesa, no curso de inglês para desenvolvimento e valorização dos colaboradores. Essa ação, além do objetivo de desenvolver os conhecimentos básicos e a habilidade para se comunicarem através do idioma inglês, considera a perspectiva de contato com delegações estrangeiras e associados do Clube.

Abaixo, seguem alguns dos indicadores, acompanhados durante o ano, que demonstram o investimento da receita social do Minas, revertido, conforme apresentado, em satisfação do associado e desempenho dos colaboradores:

- » 3.308 colaboradores e dependentes inscritos em planos de saúde e odontológico;
- » *Turn over* com índice médio de 2,28% no ano, abaixo dos índices de mercado;
- » 589 colaboradores e dependentes tiveram acesso a kit de material escolar, uma forma de investir no futuro da sociedade, através da educação;

- » 88 treinamentos foram desenvolvidos, em 2021, criando oportunidades de aprimoramento de conhecimentos, habilidades e atitudes;
- » Em 2021, devido à pandemia de Covid-19, a tradicional Festa Anual de Confraternização foi cancelada, porém, como uma ação de reconhecimento da administração ao comprometimento do corpo funcional, foi garantido aos colaboradores com filhos entre 0 e 12 anos de idade, o presente de Natal, como nos anos anteriores.
- » Cerca de 1.200 colaboradores foram contemplados com um Kit Natalino.
- » Do total de vagas disponibilizadas para recrutamento e seleção, 47% foram ocupadas por colaboradores, que, através do processo de recrutamento interno, foram promovidos;
- » 25 Jovens Aprendizes fizeram parte da rotina do Clube, reforçando a vocação de formador de cidadãos;
- » 52 profissionais com deficiência atuam nas diversas áreas do Clube, contribuindo para a inclusão social;
- » O cuidado com a saúde e a qualidade de vida dos colaboradores também se efetivou através do Programa Saúde Total, envolvendo a realização do Check-up Executivo, tendo como público-alvo os gestores do Minas.

Os indicadores demonstram o empenho do Clube no sentido de promover a valorização, o reconhecimento e a humanização das relações de trabalho.

Como parceira do Minas na atenção e nos cuidados com os colaboradores e seus dependentes, a Associação Beneficente dos Empregados do Minas Tênis Clube (ABEM) conta com 789 associados, 70% do quadro total de colaboradores do Clube. Por intermédio de convênios e concessão de benefícios, a ABEM proporcionou aos seus associados, durante todo o ano de 2021, bem-estar e satisfação, oferecendo passeio para toda a família, acesso à cultura, sorteio de brindes mensais entre os aniversariantes e no final do ano, além de entrega de brindes em datas comemorativas - Dia do Trabalhador, Dia das Mães e Dia dos Pais.

Nós preservamos

Ações de cuidado com o meio ambiente têm espaço assegurado no cotidiano do Minas, não só através do compromisso de dotar as dependências do Clube de equipamentos e normas que atendam à legislação em vigor e de ações sustentáveis, mas também de promover a conscientização de seus associados quanto às boas práticas de preservação ambiental.

O Minas mantém, nas Unidades I e II, o sistema de tratamento de efluentes líquidos domésticos e não domésticos, conforme regulamentação da COPASA. O automonitoramento do PRECEND é feito sistematicamente nas Unidades I e II, evitando-se a poluição do esgoto doméstico e não doméstico.

As Estações de Tratamento de Água dos Minas I e Minas Country utilizam o ozônio, para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento de água das piscinas e banhos é realizado através de energia solar e gás natural.

A matriz energética está sendo sempre aprimorada para utilização de energia limpa. Nas Unidades I e II, o sistema de iluminação foi 100% substituído, com a utilização de luminárias de LED, que são mais eficientes, duradouras e mais econômicas. A implantação de 100% do retrofit teve a chancela

do Programa de Eficientização Energética da Cemig e da ANEEL, que também propiciou ao Minas a renovação do contrato de aquisição de energia elétrica no mercado livre até 2025, que utiliza parte de fonte de energia renovável.

O Clube mantém certificação ISO 9001 das Estações de Tratamento de Água (ETAs) das piscinas, confirmando o grau de adequação nos procedimentos de tratamento da água.

No Minas II, o aquecimento das piscinas passou a ser feito através de aquecimento solar e gás natural. Para aquecimento das piscinas foi instalado, em 2019, um grande painel solar de aquecimento, (3.200 m²), tendo o gás (GNC) como reforço no aquecimento.

O Clube investe no tratamento acústico de várias dependências e mantém monitoramento do nível de ruído dos seus principais eventos, através de medições regulares. O risco de poluição sonora também é controlado na Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas II, por meio de atenuador de ruído instalado na chaminé do sistema de aquecimento. Na ETA 3 do Minas I, o nível de ruído é mitigado por paredes isolantes.

Mantemos o licenciamento ambiental atualizado para a Unidade II. Na Unidade I, foi aprovado o licenciamento urbanístico, e as medidas mitigadoras exigidas pelos órgãos ambientais estão sendo executadas dentro do cronograma proposto pelo Conselho Municipal de Políticas Urbanas (COMPUR).

Já estão sendo praticados o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos Especiais (PGRSE), o Plano de Controle de Poluição Sonora, o Plano de Controle de emissões atmosféricas. Está em andamento o processo de parcelamento do solo e licenciamento ambiental do Minas Country. A Unidade II possui licença de operação válida até 2025.

O Minas Tênis Country Clube, sendo a primeira área urbana de Minas Gerais a receber o título de Área de Soltura de Animais Silvestres (ASAS), é reconhecido como Reserva Particular de Patrimônio Natural (RPPN) pela Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Minas Gerais e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF).

O cuidado ambiental do Minas também foi patente na construção das obras do Plano Diretor da Unidade I e das obras do Minas II, cujos projetos implantados atendem aos requisitos do licenciamento ambiental (PRECEND, PGRSE, EIA, RIMA) e bota-fora de resto de obras em aterro regularizado.

O uso racional de água e energia elétrica é objeto constante de monitoramento e intervenções, como o uso de água de retrolavagem das piscinas para irrigação das quadras de tênis. A Gerencia de Engenharia está desenvolvendo um novo Plano Diretor de uso racional de água para todo o Minas, já utilizando válvulas de descarga de duplo acionamento.

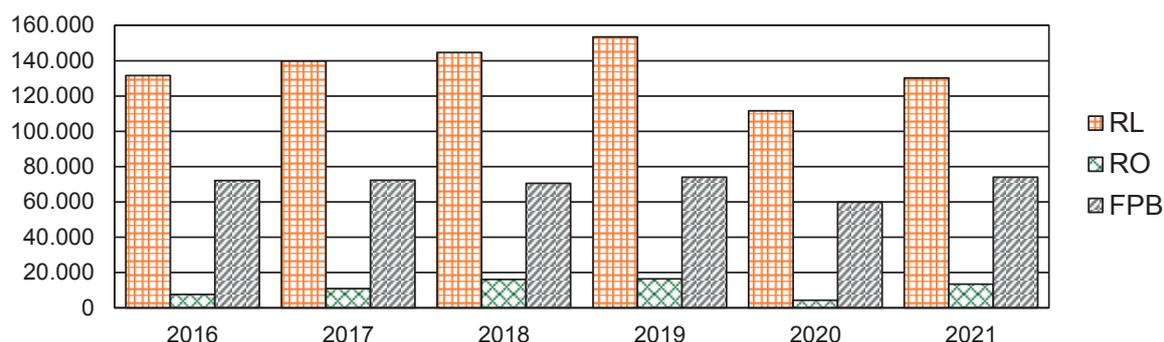
Em 2020, foi implantado no Minas o projeto Clube Inteligente, visando o desenvolvimento de soluções e melhorias em infraestrutura operacional, controle e racionalização de insumos de eletricidade, gás e água, valorizando o relacionamento com associados e a comunidade, bem como a geração de novas oportunidades de negócios. Em 2018, foi implantado o CCO (Centro de Controle e Operações). Os equipamentos de supervisão permitem o controle, em tempo real, do consumo de energia, água e gás

nas Unidades, incluindo a automação da Central de Água Gelada do sistema de ar condicionado do Centro de Facilidades (CF), do sistema de água gelada da sede social e do sistema de ar condicionado da arena da Unidade I; o monitoramento do sistema de aquecimento solar; o monitoramento dos elevadores das Unidades I, II e Country, possibilitando mais economia de eletricidade e aumentando a segurança de operação dos mesmos. A estação de tratamento de água das piscinas de baixo do Minas Country e a estação de tratamento de água 1 do Minas II foram substituídas já com a implantação da automação, passando a ser controladas pelo CCO.

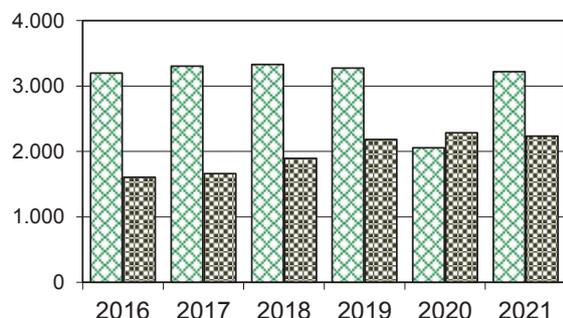
Balço Social

Desde 2004, o Minas publica os dados abaixo, tendo como referência o modelo oficial de Balço Social do Ibase (Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas). Os dados coincidem com os publicados nas demonstrações financeiras, parte integrante deste relatório.

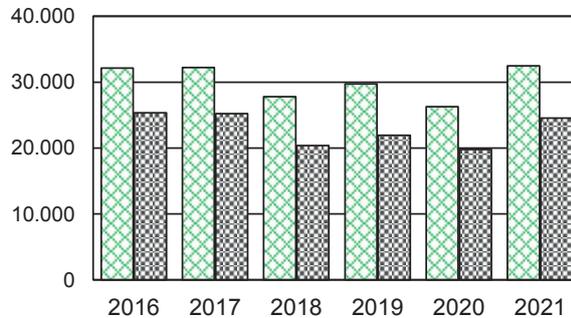
1. Base de Cálculo	Valor (R\$ x1.000)					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Receita Líquida (RL)	131.663	139.722	144.601	153.466	111.567	130.191
Resultado Operacional (RO)	7.650	10.987	16.109	16.417	4.239	13.406
Folha de Pagamento Bruta	72.094	72.321	70.563	74.075	59.788	74.047



2. Indicadores Sociais Internos	Valor (R\$ x1.000)					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Alimentação	3.197	3.302	3.328	3.273	2.056	3.220
Encargos sociais compulsórios	25.353	25.236	20.372	21.919	19.773	24.557
Previdência privada	0	0	0	0	0	0
Saúde	1.607	1.663	1.895	2.185	2.286	2.232
Segurança e saúde no trabalho	235	236	223	215	239	310
Educação	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0
Capacitação e des. profissional	298	104	265	376	198	161
Creches ou auxílio-creche	0	0	0	0	0	0
Participação nos resultados	0	0	0	0	0	0
Outros	1.451	1.660	1.697	1.753	1.728	2.005
Total Indicadores Sociais Internos	32.141	32.201	27.780	29.721	26.280	32.485



Alimentação
Saúde

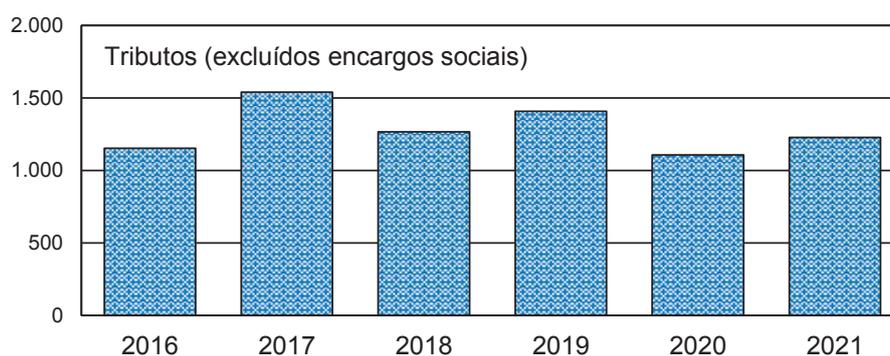


Total - Indicadores sociais internos
Encargos sociais compulsórios

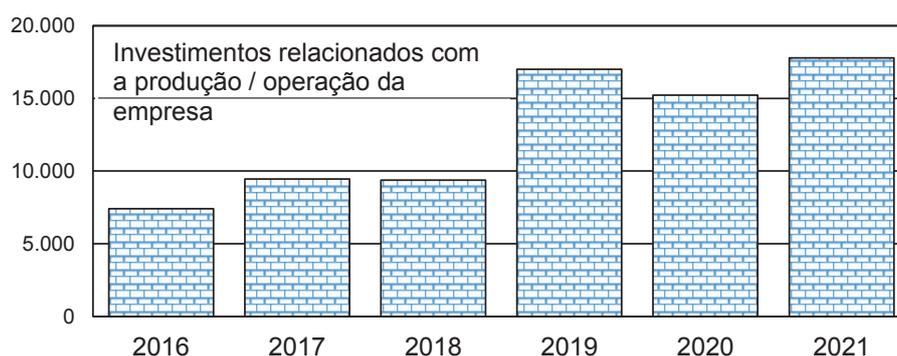
Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

3. Indicadores Sociais Externos	Valor (R\$x1.000)					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Educação	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0
Saúde e saneamento	0	0	0	0	0	0
Esporte	0	0	0	0	0	0
Combate à fome e segurança alimentar	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0
Total - Contribuições para Sociedade	0	0	0	0	0	0
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108	1.228
Total - Indicadores Sociais Externos	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108	1.228



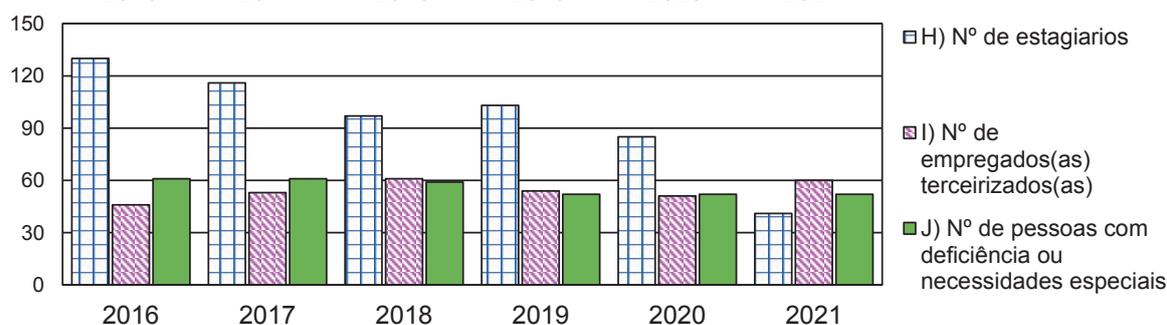
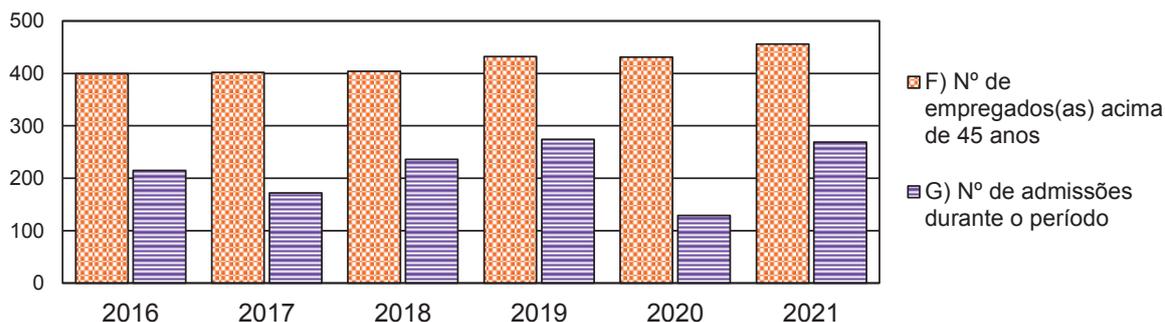
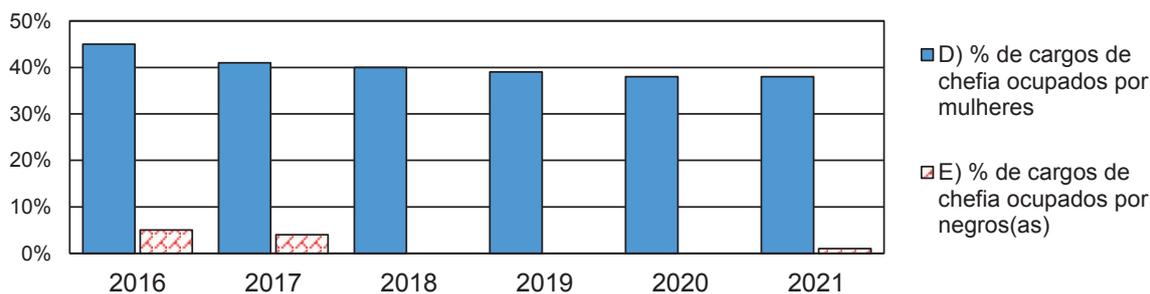
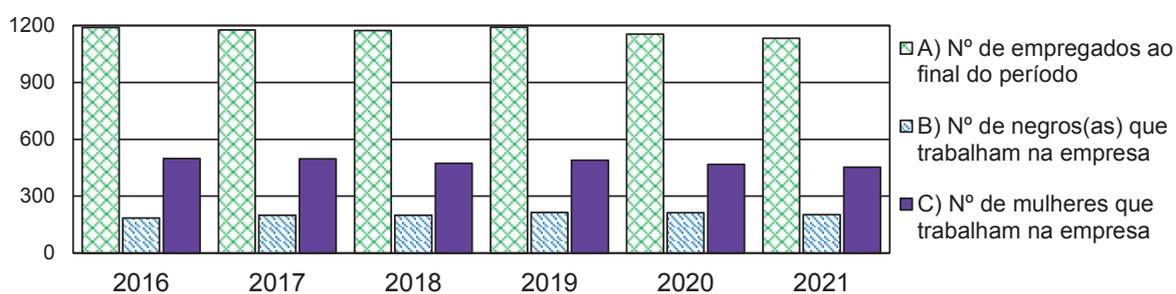
4. Indicadores Ambientais	Valor (R\$x1.000)					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa	7.416	9.461	9.372	16.999	15.229	17.778
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0	0	0	0	0
Total Investimentos em Meio Ambiente	7.416	9.461	9.372	16.999	15.229	17.778



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

5. Indicadores do Corpo Funcional	2016	2017	2018	2019	2020	2021
A) N° de empregados ao final do período	1.189	1.177	1.174	1.191	1.154	1.132
B) N° de negros(as) que trabalham na empresa	184	199	199	214	212	202
C) N° de mulheres que trabalham na empresa	498	496	474	489	467	453
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres	45%	41%	40%	39%	38%	38%
E) % de cargos de chefia ocupados por negros(as)	5%	4%	0%	0%	0%	1%
F) N° de empregados acima de 45 anos	399	402	404	432	431	456
G) N° de admissões durante o período	215	172	236	274	129	269
H) N° de estagiários(as)	130	116	97	103	85	41
I) N° de empregados terceirizados	46	53	61	54	51	60
J) N° de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	61	61	59	52	52	52



Minas Tênis Clube

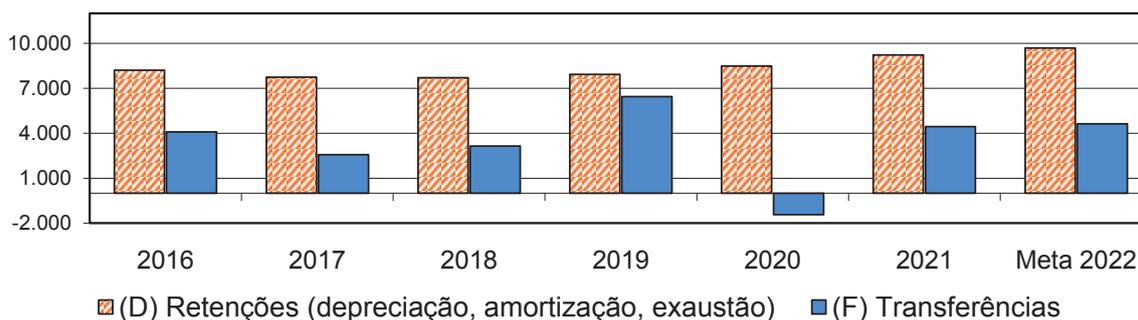
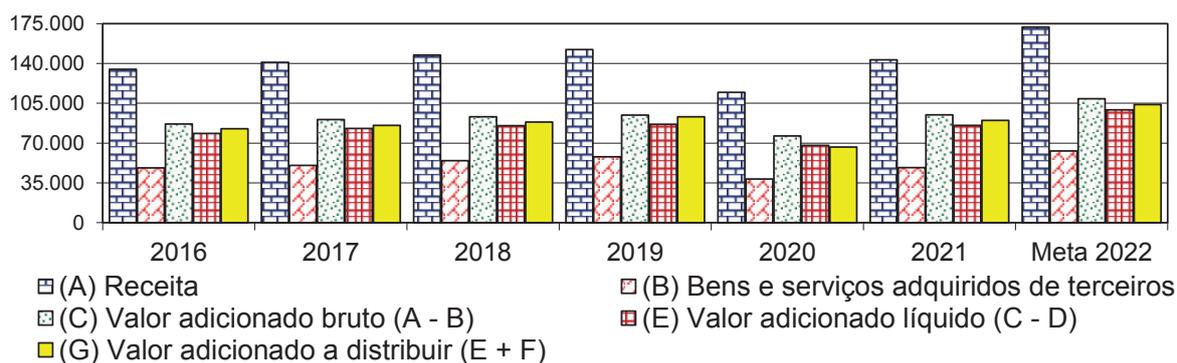
Relatório Anual | 2021

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2021	Meta 2022
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa.	2.361%	-
Número total de acidentes de trabalho.	2	0
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	() não se envolve () segue as normas da OIT (X) incentiva e segue a OIT	() não se envolverá () seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores
A participação nos resultados contempla:	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() não são considerados () são sugeridos (X) são exigidos	() não serão considerados () serão sugeridos (X) serão exigidos
Quanto à participação de colaboradores (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() não se envolve (X) apoia () organiza e incentiva	() não se envolverá (X) apoiará () organizará e incentivará
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%
Valor adicionado total a distribuir (R\$1.000):	Em 2020:	Em 2021:
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	1,7% governo 90% colaboradores 0% acionistas 1,9% terceiros 6,4% retido	1,4% governo 82,2% colaboradores 0% acionistas 1,5% terceiros 14,9% retido

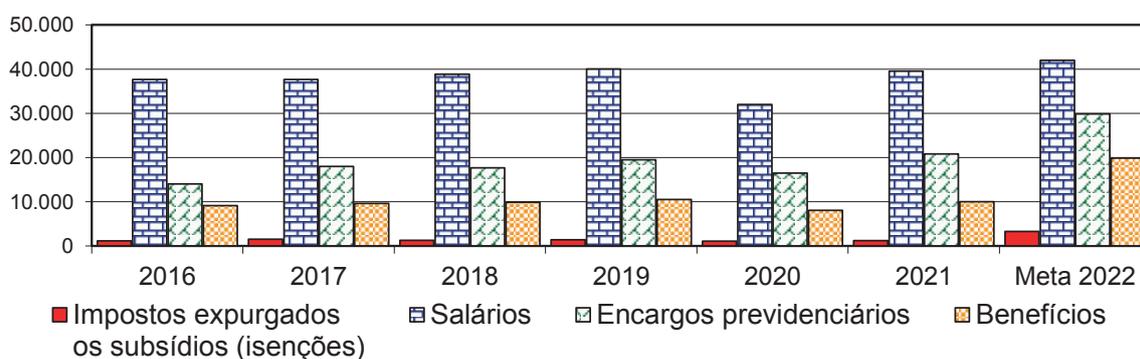
Ref. Modelo Ibase

Indicadores de Desempenho Econômico

Geração de Riqueza (R\$ \times 1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta 2022
(A) Receita	134.870	140.925	147.443	152.313	114.604	143.249	172.163
(B) Bens e serviços adquiridos de terceiros	48.157	50.299	54.439	57.828	38.278	48.408	63.176
(C) Valor adicionado bruto (A - B)	86.713	90.626	93.004	94.485	76.326	94.841	108.987
(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)	8.206	7.744	7.700	7.929	8.478	9.219	9.680
(E) Valor adicionado líquido (C - D)	78.507	82.882	85.304	86.556	67.848	85.622	99.307
(F) Transferências	4.081	2.560	3.149	6.445	-1.430	4.433	4.620
(G) Valor adicionado a distribuir (E + F)	82.588	85.442	88.453	93.001	66.418	90.055	103.927



Distribuição por Partes Interessadas (R\$ \times 1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta 2022
GOVERNO							
Impostos expurgados os subsídios	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108	1.228	3.266
COLABORADORES							
Salários	37.633	37.620	38.810	40.040	31.973	39.513	41.969
Encargos previdenciários	13.994	17.954	17.676	19.463	16.495	20.817	29.836
Previdência privada	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	9.107	9.651	9.897	10.518	8.042	9.977	19.839

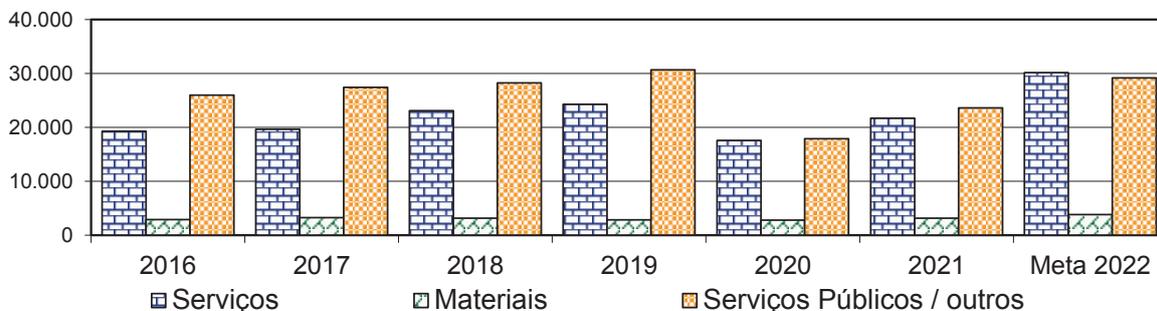


Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Bens e serviços adquiridos de terceiros

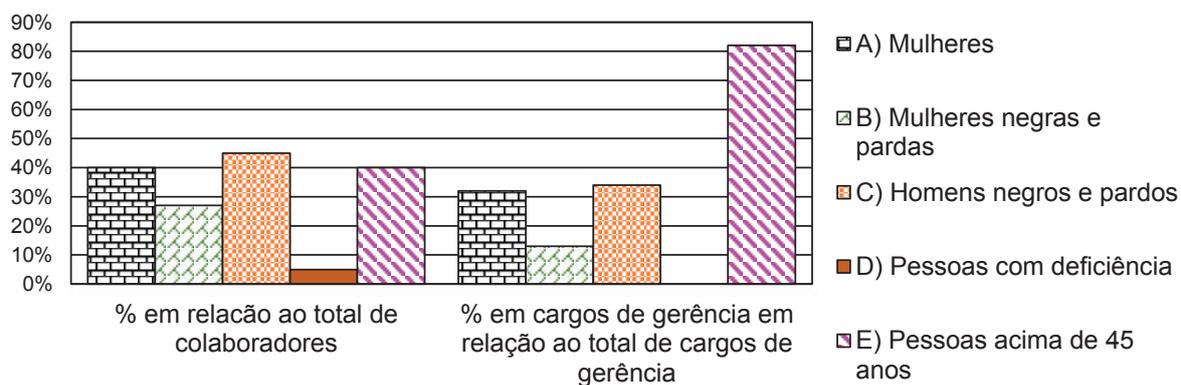
Discriminação (R\$x1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta 2022
Serviços	19.255	19.625	23.079	24.299	17.585	21.684	30.161
Materiais	2.917	3.264	3.137	2.845	2.788	3.129	3.832
Serviços Públicos / Outros	25.985	27.410	28.223	30.684	17.905	23.595	29.183



Perfil dos colaboradores (dados de dez./21)

Empregado	Percentual em relação ao total de colaboradores	Percentual em cargos de gerência em relação ao total de cargos de gerência	Percentual em cargos de diretoria em relação ao total de cargos de diretoria
A) Mulheres	40%	32%	(*)
B) Mulheres negras e pardas	27%	13%	
C) Homens negros e pardos	45%	34%	
D) Pessoas com deficiência	5%	0%	
E) Pessoas acima de 45 anos	40%	82%	

(*) Em função da constituição da Organização, a Diretoria é voluntária, eleita e não faz parte do perfil dos colaboradores.



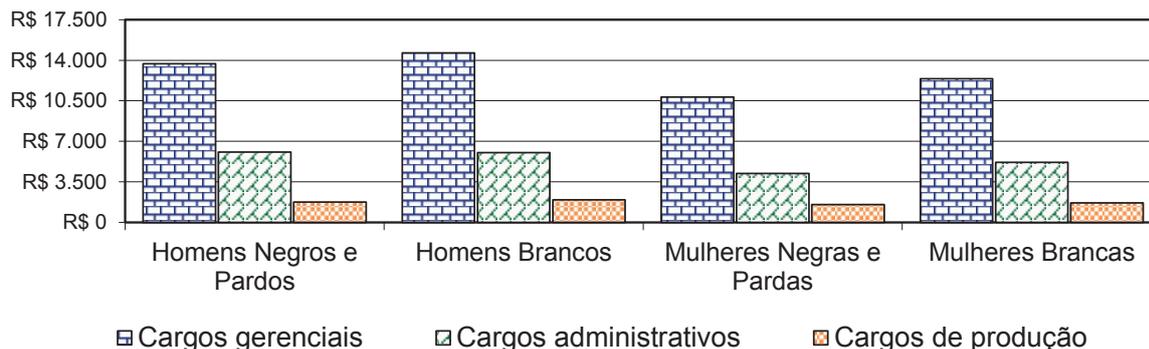
Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Perfil de salários (dados de dez./21)

Categoria	Homens Negros e Pardos	Homens Brancos	Mulheres Negras e Pardas	Mulheres Brancas
Cargos de diretoria	(*)	(*)	(*)	(*)
Cargos gerenciais	R\$ 13.703,07	R\$ 14.647,24	R\$ 10.825,29	R\$ 12.396,57
Cargos administrativos	R\$ 6.071,10	R\$ 6.021,18	R\$ 4.233,10	R\$ 5.178,80
Cargos de produção	R\$ 1.764,14	R\$ 1.956,22	R\$ 1.534,37	R\$ 1.682,77

(*) Em função da constituição desta Organização, os Diretores e Conselheiros não são remunerados.



Comparação salarial (dados de dez./21)

Salário	Percentual
Divisão da maior remuneração pela menor remuneração em espécie paga pela empresa (inclui participação nos lucros e programas de bônus)	2.361%
Divisão do menor salário da empresa pelo salário mínimo vigente (inclui participação nos lucros e programa de bônus)	92%

Saúde e segurança

Acidente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta 2022
Com afastamento	11	4	8	11	5	2	0
Sem afastamento	5	0	0	0	0	0	0

Educação e treinamento

Investimento	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação à receita total	0,23	0,07	0,18	0,24	0,18	0,12
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de despesas operacionais	0,27	0,09	0,21	0,30	0,16	0,14
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de gastos com pessoal	0,38	0,38	0,38	0,51	0,33	0,22

Taxas de atração e retenção de profissionais

Taxas	2020
Rotatividade observada no período	2,28%
Quantidade de candidatos em relação ao número de vagas oferecidas no período	-

Serviço de Atendimento ao Consumidor – SAC / Ouvidoria

Valor	2021
Total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	2382
Percentual de reclamações em relação ao total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	60%
Percentual de reclamações não atendidas pelo SAC / Ouvidoria	0%
Tempo médio de espera no telefone do SAC / Ouvidoria até o início do atendimento (em minutos)	-

**Relatório dos auditores
independentes sobre as
demonstrações financeiras
individuais e consolidadas**



minas
tênis clube



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Paraíba, 550 - 12º andar - Bairro Funcionários
30130-141 - Belo Horizonte/MG - Brasil
Caixa Postal 3310 - CEP 30130-970 - Belo Horizonte/MG - Brasil
Telefone +55 (31) 2128-5700
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Quotistas do Minas Tênis Clube

Belo Horizonte – Minas Gerais

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Minas Tênis Clube (Entidade), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Minas Tênis Clube em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Entidade e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Entidade, cuja apresentação não é requerida às entidades sem fins lucrativos, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas as demais demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente preparadas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade e sua controlada. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 01 de abril de 2022.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-MG



Fabricio Cristiano Viana
Contador CRC-MG 090199/O-2

Demonstrações Financeiras



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Balancos patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	11	1.559	1.184	1.672	1.344
Títulos e valores mobiliários	12	25.642	21.502	31.861	23.603
Contas a receber	13	3.640	3.520	4.174	4.231
Estoques		634	468	878	610
Valores vinculados	14	15.858	13.827	15.858	13.989
Patrocínios a receber		325	332	325	332
Partes relacionadas	15	64	73	-	-
Adiantamento a fornecedores		15	9	19	15
Despesas antecipadas		600	800	677	870
Outros ativos		537	311	584	330
Total do ativo circulante		48.874	42.026	56.048	45.324
Depósitos judiciais	16	12.385	10.255	13.310	10.921
Total do realizável a longo prazo		12.385	10.255	13.310	10.921
Investimento	17	46.297	43.099	-	-
Propriedade para Investimento	18	94	94	94	94
Imobilizado	19	294.800	287.960	345.703	338.071
Intangível		2.596	1.948	2.618	1.974
Total do ativo não circulante		343.787	333.101	348.415	340.139
Total do ativo		405.046	385.382	417.773	396.384

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Balancos patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Passivos					
Fornecedores	20	5.387	3.526	6.350	3.785
Obrigações sociais e tributárias	21	12.384	8.912	13.246	9.290
Empréstimos e financiamentos	22	950	893	950	893
Recebimentos antecipados		2.093	1.914	2.093	1.914
Recursos diferidos	23	772	886	772	886
Valores vinculados	14	16.633	13.890	16.633	14.044
Partes relacionadas	15	256	333	-	-
Credores diversos		1.683	1.240	1.703	1.273
Outras contas a pagar		53	13	57	17
Total do passivo circulante		40.211	31.607	41.804	32.102
Fornecedores	20	190	515	190	515
Obrigações sociais e tributárias	21	2.739	3.168	2.739	3.168
Empréstimos e financiamentos	22	2.226	2.836	2.226	2.836
Recursos diferidos	23	5.589	7.106	5.589	7.106
Provisão para riscos	24	9.692	7.466	10.294	8.079
Recebimentos antecipados		1.069	2.685	1.069	2.685
Total do passivo não circulante		21.505	23.776	22.107	24.389
Patrimônio líquido					
Patrimônio social	25(a)	85.732	85.747	85.732	85.747
Reserva de lucros	25(b)	158.987	144.514	158.987	144.514
Quotas em tesouraria	25(c)	(216)	(156)	(216)	(156)
Ajuste de avaliação patrimonial	25(d)	98.827	99.894	98.827	99.894
Patrimônio líquido do controlador		343.330	329.999	343.330	329.999
Participação de não controladores	32	-	-	10.532	9.894
Total do patrimônio líquido		343.330	329.999	353.862	339.893
Total do passivo e do patrimônio líquido		405.046	385.382	417.773	396.384

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Demonstrações do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

		Controlada		Consolidado	
	Notas	2021	2020	2021	2020
Receita líquida	26	130.191	111.569	143.609	121.715
Custo dos serviços prestados	27	(104.275)	(85.044)	(112.751)	(90.817)
Resultado bruto		25.916	26.525	30.858	30.898
Despesas gerais e administrativas	28	(21.940)	(18.086)	(23.674)	(19.149)
Despesas de negócios e marketing	29	(6.188)	(4.130)	(6.301)	(4.223)
Outras receitas e despesas	30	12.583	(1.636)	12.301	(2.586)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas		10.371	2.673	13.184	4.940
Receitas financeiras		1.975	1.066	2.319	1.251
Despesas financeiras		(1.374)	(1.283)	(1.544)	(1.542)
Receitas (Despesas) financeiras líquidas	31	601	(217)	775	(291)
Participação no superavit da empresa investida por equivalência patrimonial		2.434	1.783	-	-
Superavit líquido do exercício		13.406	4.239	13.959	4.649
Superavit do controlador		13.406	4.239	13.406	4.239
Superavit do não controlador	32	-	-	553	410

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Superavit do exercício		13.406	4.239	13.959	4.649
Outros resultados abrangentes					
Realização reserva reavaliação	25(d)	1.011	1.010	1.022	1.022
Reserva de reavaliação reflexa Controlada	25(d)	56	25	56	25
		1.067	1.035	1.078	1.047
Resultado abrangente total do exercício		14.473	5.274	15.037	5.696
Atribuível a:					
Controlador				14.473	5.274
Não controladores	32			564	422
				15.037	5.696

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021
Em milhares de reais

	Atribuível aos Controladores						Participação dos não controladores	Total do Patrimônio Líquido
	Patrimônio social	Reserva de lucros	Quotas em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Superavit acumulado	Total		
Em 31 de dezembro de 2019	86.252	139.241	(50)	100.929	-	326.371	9.523	335.894
Efeito da variação de quotas Controlada	668	-	-	-	-	668	(157)	511
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.010)	1.010	-	-	-
Superavit do exercício	-	-	-	-	4.239	4.239	410	4.649
Cancelamento de quotas	(1.173)	-	(106)	-	-	(1.279)	(122)	(1.401)
Quotas a integralizar	-	-	-	-	-	-	239	239
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	-	(25)	25	-	-	-
Constituição de reservas	-	5.274	-	-	(5.274)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2020	85.747	144.514	(156)	99.894	-	329.999	9.894	339.893
Efeito da variação de quotas Controlada	765	-	-	-	-	765	(72)	693
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	-	-
Superavit do exercício	-	-	-	-	13.406	13.406	553	13.959
Venda de quotas	110	-	10	-	-	120	-	120
Cancelamento de quotas	(770)	-	(70)	-	-	(840)	(98)	(938)
Quotas a integralizar	(120)	-	-	-	-	(120)	255	135
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	-	(56)	56	-	-	-
Constituição de reservas	-	14.473	-	-	(14.473)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2021	85.732	158.987	(216)	98.827	-	343.330	10.532	353.862

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Superavit líquido do exercício		13.406	4.239	13.959	4.649
Ajustes para:					
Depreciações		8.792	8.175	10.371	9.619
Amortizações		426	303	439	312
Ajuste pela equivalência patrimonial	17	(2.434)	(1.783)	-	-
Provisão para riscos	24	2.450	6.081	2.439	6.649
Despesas financeiras líquidas	31	(601)	217	(775)	291
Bens cedidos em doação		(891)	-	(891)	(31)
Restituição de quotas por cancelamento		(840)	(1.279)	(1.369)	(1.931)
		20.308	15.953	24.173	19.558
Variação de ativos circulantes e não circulantes					
Contas a receber		417	960	718	1.553
Estoques		(182)	(19)	(284)	(26)
Depósitos judiciais		(2.130)	(1.659)	(2.389)	(1.861)
Valores vinculados		(2.031)	(7.158)	(1.869)	(7.036)
Partes relacionadas		(68)	(40)	-	-
Patrocínios a receber		7	125	7	125
Adiantamento a fornecedores		(6)	469	(4)	476
Despesas antecipadas		200	147	193	157
Outros ativos		(226)	351	(254)	378
		(4.019)	(6.824)	(3.882)	(6.234)
Variação de passivos circulantes e não circulantes					
Fornecedores		1.093	(1.044)	1.634	(1.828)
Obrigações sociais e tributárias		2.968	(4.402)	3.452	(4.625)
Recebimentos antecipados		(1.436)	2.927	(1.436)	2.927
Pagamentos contingências		(224)	(158)	(224)	(160)
Valores vinculados		2.743	7.995	2.589	7.874
Recursos diferido		332	-	332	-
Credores diversos		441	(90)	428	(80)
Outras contas a pagar		41	(18)	44	(19)
		5.958	5.210	6.818	4.089
Caixa gerado pelas atividades operacionais		22.247	14.339	27.109	17.413
Juros pagos		(46)	(12)	(46)	(164)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		22.201	14.327	27.063	17.249
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adições e resgates aplicações financeiras		(3.365)	739	(7.373)	1.133
Adições ao ativo imobilizado		(16.524)	(14.181)	(18.794)	(15.727)
Adições ao ativo intangível		(1.075)	(886)	(1.084)	(889)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento		(20.964)	(14.328)	(27.251)	(15.483)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de emprést. e financiamentos	22	(862)	(1.075)	(862)	(4.358)
Quotas a integralizar		-	-	1.378	1.281
Caixa líquido (utilizado nas) provenientes das atividades de financiamento		(862)	(1.075)	516	(3.077)
Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa		375	(1.076)	328	(1.311)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.184	2.260	1.344	2.655
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	11	1.559	1.184	1.672	1.344

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2021

Demonstrações do valor adicionado Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Recursos		143.249	114.604	156.759	125.020
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios		125.164	107.418	137.349	116.978
Venda de mercadorias	26(a)	1.143	574	2.394	1.140
Receitas de não sócios		5.746	4.761	5.886	4.930
Outras receitas		11.196	1.851	11.130	1.972
Insumos adquiridos de terceiros		(48.408)	(38.278)	(51.706)	(40.310)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos		(868)	(494)	(1.552)	(815)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto		(8.982)	(6.766)	(10.368)	(7.540)
Assistência à militantes	27	(13.608)	(11.302)	(13.608)	(11.302)
Despesas de manutenção		(3.129)	(2.788)	(3.468)	(3.074)
Serviços de terceiros		(8.076)	(8.337)	(8.572)	(8.449)
Outras despesas		(13.745)	(8.591)	(14.138)	(9.130)
Valor adicionado bruto		94.841	76.326	105.053	84.710
Depreciação e amortização		(9.219)	(8.478)	(10.811)	(9.931)
Valor adicionado líquido produzido pela Entidade		85.622	67.848	94.242	74.779
Valor adicionado recebido em transferência		4.433	(1.501)	2.466	(3.658)
Resultado da equivalência patrimonial	17	2.434	1.783	-	-
Receitas financeiras	31	1.975	1.066	2.319	1.251
Outras		24	(4.350)	147	(4.909)
Valor adicionado total a distribuir		90.055	66.347	96.708	71.121
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal		74.047	59.717	79.704	63.597
Remuneração direta		39.513	31.973	42.334	33.996
Encargos sociais		20.817	16.424	22.297	17.196
Benefícios		9.977	8.042	11.095	8.930
FGTS		3.740	3.278	3.977	3.475
Impostos, taxas e contribuições		1.228	1.108	1.501	1.333
Federais		282	160	327	183
Estaduais		35	28	67	44
Municipais		911	920	1.107	1.106
Remuneração de capitais de terceiros	31	1.374	1.283	1.544	1.542
Juros		354	203	354	345
Outros		1020	1.080	1.190	1.197
Retenção de capitais próprios		13.406	4.239	13.959	4.649
Superavit retido do exercício		13.406	4.239	13.959	4.649
Valor adicionado distribuído		90.055	66.347	96.708	71.121

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube (doravante “Entidade”) foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins econômicos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. A Entidade opera em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea “c”, da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei nº 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

Combate aos efeitos da COVID-19 “Coronavírus”

a) Contexto geral

A administração mantém acompanhamento periódico de suas operações e vem tomando as medidas necessárias para minimizar o impacto da COVID-19.

Desde o início do surto da COVID-19 no Brasil, foi estruturado o Comitê de Crise formado por sua Diretoria e por executivos de diversas áreas. O Comitê Executivo estabeleceu uma agenda intensificada de gestão de crise responsável pelo acompanhamento da pandemia e seus impactos em suas operações.

A Entidade trabalhou ativamente nas medidas de prevenção para auxiliar no controle da disseminação COVID-19, reforçando os protocolos de higiene, propagando informações sobre o tema em seus canais de comunicação internos e seguindo as orientações da OMS, cancelando eventos e viagens, adotando meios eletrônicos de comunicação, flexibilizando rotinas de trabalho para evitar aglomerações, adesão de trabalho remoto para diversos grupos de profissionais, dentre outras iniciativas que visam a manutenção e sustentabilidade do negócio.

Além disso, até o fechamento deste relatório, a administração tomou as seguintes medidas relacionadas ao enfrentamento da crise provocada pela pandemia da COVID-19:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

1. Contexto operacional (continuação)

(i) No período de 11 de janeiro a 01 de fevereiro e 06 de março a 08 de maio de 2021 a Entidade suspendeu todas as atividades voltadas ao atendimento aos sócios, por tempo indeterminado, considerando a necessidade de isolamento social para minimizar os riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).

(ii) Adoção de medidas de fortalecimento do Caixa, com monitoramento diário da necessidade de caixa, com contingenciamento de despesas e investimentos e revisão do volume de compras.

(iii) Implementação de medidas temporárias ou definitivas em relação ao quadro de colaboradores, com o objetivo de reduzir despesas com pessoal, no curto prazo, tais como: suspensão de novas contratações, concessão de férias e rescisão de contratos temporários.

(iv) Renegociação de todos contratos com os fornecedores e prestadores de serviços, visando um alinhamento para a aquisição de insumos de produção, considerando as expectativas relacionadas às futuras demandas de serviços da Entidade, em função do cenário atual.

b) Impacto nas demonstrações financeiras anuais

A Entidade identificou os seguintes impactos em seus resultados, bem como efeitos nas estimativas e julgamentos críticos para a elaboração das Demonstrações Financeiras:

(i) Receita

Nos meses de março e abril de 2021, a Entidade concedeu aos sócios o desconto de 15% sobre o valor das taxas condominiais, incluindo dependentes. O benefício foi concedido a todos os associados que estavam adimplentes até o mês de maio, promovendo uma queda da receita operacional de sócios.

Nesse período, houve o cancelamento e suspensão de contratos de locação de espaços, impactando a receita operacional de não sócios. Em maio de 2021, iniciou-se a retomada gradual das atividades econômicas com flexibilização do isolamento social em Belo Horizonte, sendo possível a reabertura do Clube e todas as atividades sociais e esportivas da Entidade.

(ii) Reforço do fluxo de caixa

A Entidade promoveu a revisão de custos e despesas, visando reduzir seus gastos aos níveis adequados no período, visando garantir o fluxo de caixa planejado para o período. Destaca-se dentre as principais ações a renegociação de contratos de forne-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

1. Contexto operacional (continuação)

cimento de insumos, manutenção de equipamentos e serviços necessários para atendimento aos sócios.

No contexto da pandemia da COVID-19, parte substancial das equipes da Entidade continuam realizando suas atividades de forma remota (home office) o que gera a necessidade de adaptações aos processos e infraestrutura de tecnologia para a manutenção da continuidade das operações.

Adicionalmente, estabeleceu-se um processo de comunicação e transparência com os colaboradores por meio de e-mails, portal interno de colaboradores e mensagens via whatsapp comunicando novidades referentes à COVID-19. Em todas as unidades, foram entregues máscaras para todos os colaboradores, implementou-se proteções de acrílico nas áreas de trabalho, de alimentação e foram revisados os protocolos de limpeza. A adaptação da Entidade na crise é resultado não apenas dos investimentos em tecnologia, que permite essas interações virtuais, mas também dos investimentos em flexibilidade no ambiente de trabalho, como o home office, as comunidades integradas entre diferentes áreas e novos layouts no centro de facilidades que promovem a mobilidade dos colaboradores.

A Administração avaliou o impacto do surto COVID-19, o que incluiu a avaliação de premissas de continuidade operacional, gestão de liquidez e exposição da Entidade ao risco de crédito de sócios, dentre outras. A administração concluiu não existirem outros impactos a serem reconhecidos nestas demonstrações financeiras em decorrência deste assunto, além daqueles destacados acima.

2. Relação com Entidade Investida

Em 31 de dezembro 2021 e 2020 a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico Clube possuía um total de 25.220 quotas em 31 de dezembro de 2021 (25.263 em 31 de dezembro de 2020).

Investida	% de Participação	
	2021	2020
Minas Tênis Náutico Clube	81,47	81,33

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), inclusive a Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002 R1 aplicável às entidades sem finalidade de lucro.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 28 de março de 2022.

Detalhes sobre as políticas contábeis, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa nº 8.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5. Reclassificações

Para melhor apresentação das Demonstrações Financeiras, a Entidade reclassificou algumas contas da demonstração do resultado, conforme a seguir:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

5. Reclassificações (continuação)

Originalmente apresentado	Controladora		Consolidado		Reclassificado	Controladora		Consolidado	
	2020		2020			2020		2020	
Receita operacional líquida	114.241		124.506		Receita líquida	111.569		121.715	
					Custo dos serviços prestados	(85.044)		(90.817)	
Custos e despesas operacionais					Resultado bruto	26.525		30.898	
Despesas com pessoal	(59.717)		(63.597)						
Despesas de operação	(20.443)		(22.002)						
Despesas administrativas	(3.745)		(3.912)		Despesas gerais e administrativas	(18.086)		(19.149)	
Despesas com assistência a militantes	(11.302)		(11.302)		Despesas de negócios e marketing	(4.130)		(4.223)	
Despesas de manutenção	(2.788)		(3.074)		Outras receitas e despesas	(1.636)		(2.586)	
Despesas de impostos e taxas	(865)		(1.051)						
Provisão para riscos	(6.081)		(6.649)		Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas	2.673		4.940	
Resultado equivalência patrimonial	1.783		-						
Depreciação e amortização	(8.478)		(9.931)		Receitas financeiras	1.066		1.251	
Outros recursos operacionais	1.851		1.952		Despesas financeiras	(1.283)		(1.542)	
Total dos custos e despesas operacionais	(109.785)		(119.566)		Despesas financeiras líquidas	(217)		(291)	
Superavit antes do resultado financeiro líquido	4.456		4.940		Participação no superavit da empresa investida por equivalência patrimonial	1.783		-	
Receitas financeiras	1.066		1.251		Superavit líquido do exercício	4.239		4.649	
Despesas financeiras	(1.283)		(1.542)						
Resultado financeiro líquido	(217)		(291)		Superavit do controlador	4.239		4.239	
Superavit líquido do exercício	4.239		4.649		Superavit do não controlador	-		410	
Superavit do controlador	4.239		4.239						
Superavit do não controlador	-		410						

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

6. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Entidade e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Julgamentos e incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 8 (a) (i) (j) (o) (p) – teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa nº 8 (i) (j) e 19 – determinação da vida útil do ativo imobilizado;
- Nota explicativa nº 8(o) e 9 – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda; e
- Nota explicativa nº 8(p) e 24 – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

7. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

8. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente a todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

(a) Bases de consolidação

(i) Investida

A Entidade controla uma Entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da investida são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da investida são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Participação de quotistas não-controladores

A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da investida. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na investida é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a investida registrada por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

(b) Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Entidade tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Benefícios pós-Emprego: A Entidade não concede benefícios pós-emprego, tais como complemento de aposentadoria, seguro e assistência médica, nem remuneração com base em participações em ações de seus administradores.

Seguro saúde: O seguro saúde é oferecido aos funcionários, com a contribuição da maior parte do custo no plano completo. O plano de saúde é por modalidade e adesão dos colaboradores, extensivo a seus dependentes. A cobertura das despesas é coparticipativa na grande maioria das adesões. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os valores correspondentes ao custo de Seguro Saúde pagos pela Entidade foram de R\$ 2.232 (R\$ 2.286 em 31 de dezembro de 2020).

Seguro de vida: A Entidade oferece a opção ao empregado de aderir a um seguro de vida com um percentual de 0,47% do seu salário. Em relação ao custo total do seguro para o colaborador, se o mesmo mantiver vínculo com a associação dos empregados, assume 40% deste, caso contrário, arca com 70%, assumindo a Entidade o restante.

(c) Instrumentos financeiros

(i) Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”) com base tanto: (a) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, (b) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

A Entidade mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Entidade mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Entidade pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Entidade altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

A Entidade classifica seus ativos financeiros em: i) valor justo por meio do resultado e ii) custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado ao VJR se for classificado como mantido para negociação, caso seja um derivativo ou caso seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os passivos financeiros ao VJR são mensurados pelo valor justo e os ganhos e perdas líquidos, incluindo qualquer despesa de juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Despesas com juros e ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

A Entidade classifica seus passivos financeiros em Custo Amortizado, representado por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.

(ii) Desreconhecimento

Ativos Financeiros

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iii) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Entidade tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

(e) Reconhecimento de receita

A Entidade reconhece a receita quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos serviços que serão transferidos aos sócios. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, a entidade deve considerar a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor da contraprestação quando devido.

(i) Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

(ii) Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

(iii) Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

(f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(g) Valores Vinculados

Valores vinculados são recursos originados de lei de incentivo ao esporte e a cultura, convênios e parcerias firmadas entre a Entidade e órgãos competentes.

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

Alguns ‘Valores Vinculados’ apresentam característica de subvenção governamental incondicional, quando têm finalidade de aquisição de imobilizado relacionado a formação esportiva. Neste caso, a Entidade controla os recursos conforme apresentado na nota explicativa nº 8 (I). Tais valores não são reconhecidos como receitas diferidas, pois somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção é que existe a possibilidade de doação do imobilizado para a Entidade.

(h) Propriedades para investimentos

A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (calculado pela diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado.

Quando uma propriedade para investimento anteriormente reconhecida como ativo imobilizado é vendida, qualquer montante reconhecido em ajuste de avaliação patrimonial é transferido para lucros acumulados.

(i) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção e acrescidos de valores de reavaliação, realizadas até o exercício de 2005, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). O custo inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Para os ativos construídos pela Entidade são incluídos o custo de materiais e mão de obra direta, além de outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que estejam em condições de operar de forma adequada. O valor dos itens inclui ainda, os custos de empréstimos capitalizados (durante o período de construção).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua investida.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Edifícios – Unidades I e II	50
Edifícios – Unidade Country	30
Máquinas e equipamentos	2-10
Móveis e utensílios	2-10
Veículos	3-5

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outros recursos operacionais, líquidos” na demonstração do resultado.

Reclassificação para propriedade para investimento

Quando o uso da propriedade muda de ocupada pelo proprietário para propriedade para investimento, a propriedade é remensurada ao seu valor justo e reclassificada como propriedade para investimento. Qualquer ganho resultante dessa remensuração é reconhecido no resultado na medida em que o ganho reverta uma perda anterior por redução ao valor recuperável na propriedade específica, sendo que qualquer ganho remanescente é reconhecido como outros resultados abrangentes e apresentado na conta de ajustes de avaliação patrimonial. Qualquer perda é reconhecida imediatamente no resultado. Contudo, na medida em que haja um montante previamente reconhecido como reavaliação dessa propriedade, a perda é reconhecida em outros resultados abrangentes e reduz a reserva de avaliação no patrimônio líquido.

(j) Ativos intangíveis**Reconhecimento e Mensuração**

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela Entidade e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Direitos de uso de software	5
Centro de memória Breno Renato	10
Projetos de desenvolvimento capitalizados	5

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

(k) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(l) Recursos diferidos

A Entidade aplicou o CPC 07/IAS 20 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

(m) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de patrimônio.

(n) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Entidade compreendem:

- receita de juros;
- despesa de juros;
- descontos obtidos;
- despesas bancárias; e
- descontos concedidos.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

(o) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Ativos financeiros

A Entidade avalia a necessidade de constituição de provisão para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado – Contas a receber. A Entidade mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Entidade con-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

sidera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Entidade.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Ativos não financeiros

Em cada data de reporte, a Entidade revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

(p) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Entidade e sua controlada têm uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Entidade e sua controlada esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas

As provisões para processos judiciais são constituídas para todas os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/ obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

8. Principais políticas contábeis (continuação)

(q) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos.

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa nº 35 à demonstração do superavit do exercício separadamente por atividade econômica, de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

(r) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

(s) Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está sendo apresentada voluntariamente e como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

9. Normas e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2021.

A Entidade não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

- Contratos Onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37).
- Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2 (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS 39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Entidade:

- Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19 após 30 de junho de 2021 (alteração ao CPC 06/IFRS 16).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

9. Normas e interpretações ainda não efetivas

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

10. Transações que não envolvem caixa

A Entidade realizou aquisições para o ativo imobilizado não envolvendo caixa e equivalentes de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imobilizado	(179)	(162)	(283)	(165)
Fornecedores	179	162	283	165

11. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa incluem os montantes em caixa, contas de depósito bancário e aplicações financeiras e estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa	48	33	56	41
Bancos conta movimento	11	12	14	15
Aplicações financeiras (a)	1.500	1.139	1.602	1.288
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	1.559	1.184	1.672	1.344

A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

11. Caixa e equivalentes de caixa (continuação)

(a) As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a recursos aplicados em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e Fundos de Investimentos que apresentam liquidez imediata, risco insignificante de mudança de valor, sendo considerados, portanto, caixa e equivalentes de caixa. A Entidade possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos tiveram uma remuneração de 97,92% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de dezembro de 2021 e 76,6% do CDI em 31 de dezembro de 2020.

Os Fundos de Investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, de acordo com a política de investimento da Entidade.

Os fundos são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, pós fixado e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

A Entidade e sua controlada adotam a estratégia de aplicar seus recursos financeiros em fundos de investimento e ativos que possuem o objetivo de acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de depósitos interbancários.

12. Títulos e valores mobiliários

As aplicações financeiras estão assim apresentadas em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
CDB	25.642	21.502	31.861	23.603

As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a CDB – Certificado de Depósito Bancário, de alta liquidez, contratados diretamente com as instituições financeiras que operam no Mercado Financeiro Nacional e possuem baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Entidade, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata, porém não há a expectativa de utilização nas operações da Entidade no curto prazo.

Tais aplicações tiveram uma remuneração média de 100,32% do CDI em 31 de dezembro de 2021 e 98,9% do CDI em 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

13. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Sócios (a)	2.765	2.826	3.195	3.445
Outras contas a receber (b)	875	694	979	786
	3.640	3.520	4.174	4.231

(a) Refere-se à taxas de condomínio e outros serviços prestados aos sócios cotistas do clube.

(b) Contas a receber com terceiros, decorrentes principalmente de aluguel de espaços.

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota explicativa nº 33(a).

14. Valores vinculados

A Entidade movimentou recursos originados de Leis de Incentivo e de projetos de iniciativa própria e os saldos estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Valores vinculados (ativo)				
Projetos do Esporte (a)	12.219	11.654	12.219	11.816
Projetos da Cultura (b)	3.424	1.986	3.424	1.986
Minas Tênis Solidário (c)	215	187	215	187
	15.858	13.827	15.858	13.989
Conciliação dos valores vinculados (i)	775	63	775	55
Valores vinculados (passivo)				
Projetos do Esporte (a)	12.154	11.489	12.154	11.643
Projetos da Cultura (b)	4.261	2.218	4.261	2.218
Minas Tênis Solidário (c)	218	183	218	183
	16.633	13.890	16.633	14.044

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

(a) Projetos do Esporte

Os projetos esportivos têm como objetivo melhorar o rendimento das equipes de base e olímpica através dos investimentos dos recursos captados pelas Leis de Incentivo ao Esporte. Como

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

14. Valores vinculados (continuação)

contrapartida, a Entidade disponibiliza suporte de todos os setores para manutenção das atividades esportivas e promove ações sociais com práticas esportivas para pessoas com deficiência, crianças e adolescentes da rede pública de ensino e/ou às pessoas acima de 60 anos.

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

A Entidade também firmou convênio com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa ao CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

A gestão destes recursos pela Entidade tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo inicial	11.489	6.130	11.643	6.405
Valor utilizado	(4.711)	(4.166)	(4.883)	(4.364)
Atualização	240	75	241	80
Valor liberado	6.225	9.825	6.225	9.896
Transferência	(1.089)	(375)	(1.072)	(374)
Valores Vinculados - passivo	12.154	11.489	12.154	11.643
Conciliação dos valores vinculados (i)	65	165	65	173
Valores Vinculados - ativo	12.219	11.654	12.219	11.816

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei n° 11.438 de 20 de dezembro de 2006 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 1% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas.

Durante o exercício de 2021, a Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

14. Valores vinculados (continuação)

de cidadania apresentou projetos ao Ministério da Cidadania, os quais foram aprovados e captados para execução em 2022.

(b) Projetos da Cultura

Os projetos culturais disponibilizam palestras e workshops relativos às exposições apresentadas na Galeria de Arte, dispõe de visitas guiadas no Centro Cultural Unimed – Minas Tênis Clube com alunos de escolas públicas e de Instituições Sociais. Todas as ações são gratuitas e é atendido no mínimo de 50% de público proveniente de escolas públicas.

Neste acordo, parte dos recursos foram obtidos por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, com a previsão de montagem de uma biblioteca, realização de quatro exposições na Galeria de Arte, aprimoramento e manutenção do Centro de Memória, criação e montagem de espaço expositivo em um dos corredores do Centro Cultural.

A Lei Federal de Incentivo à Cultura nº 8.313, publicada em 23 de dezembro de 1991, institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais, tendo como principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através desta Lei, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria Nacional de Fomento e Incentivo à Cultura.

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Saldo inicial	2.218	596
Valor utilizado	(543)	(227)
Atualização	38	2
Valor liberado	2.548	1.848
Transferência	-	(1)
Valores Vinculados - passivo	4.261	2.218
Conciliação dos valores vinculados (i)	(837)	(232)
Valores Vinculados - ativo	3.424	1.986

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais foi criada em 1997 pela Lei 12.733. Desde 2018 é instituída pela Lei 22.944, e pelo Decreto 47.427 que tem como objetivo estabelecer regras para que os projetos culturais estejam aptos a receber recursos de renúncia fiscal das empresas con-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

14. Valores vinculados (continuação)

tribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, visando o desenvolvimento cultural e artístico do estado de Minas Gerais. Para obter recursos através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura e Turismo de Minas Gerais.

(c) Minas Tênis Solidário

No Minas, além de esporte, cultura, educação e lazer, pratica-se a solidariedade. O Programa Minas Tênis Solidário tem a missão de ajudar a quem precisa, contando com a atuação voluntária de associados e parceiros. Atualmente são 77 instituições cadastradas, entre casas de acolhimento de crianças, adolescentes e idosos, escolas, hospitais e apoio a projetos que atendem pessoas em situação de rua.

15. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Passivo		
Taxa de utilização (i)	(243)	(212)
Outros	(13)	(121)
	<u>(256)</u>	<u>(333)</u>
Ativo		
Adiantamento de taxa de utilização (i)	64	73
Saldo líquido de operações com a Investida	(192)	(260)
Resultado		
Serviços prestados – Suporte Administrativo (ii)	554	533

(i) A taxa de utilização se refere a valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a investida, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Náutico Clube.

(ii) Refere-se a suporte técnico e administrativo da Entidade à sua controlada

Remuneração dos Administradores

De acordo com art. 64 do Estatuto da Entidade, as funções de Conselheiro, Diretor, membro da Comissão Fiscal e das Comissões Permanentes serão exercidas a título gratuito, não sendo passíveis de remuneração, seja direta ou indiretamente.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

16. Depósitos judiciais

A composição depósitos judiciais é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
INSS (a)	11.187	9.244	11.687	9.639
Outros depósitos fiscais	950	950	950	950
Trabalhistas	223	36	223	36
Cíveis	25	25	450	296
	12.385	10.255	13.310	10.921

(a) Natureza das ações

A Entidade ingressou com ações ordinárias, distribuídas sob os números 22904-02.2017.4.01.3800/ 22903-17.2017.4.01.3800/ 22905-84.2017.4.01.3800, para discutir a não incidência da contribuição previdenciária devida para terceiros que totalizam 3% da folha de pagamento (SEBRAE - 0,3%, INCRA - 0,2% e FNDE - salário educação - 2,5%), e 1% da folha a título de RAT.

Desde 06/2017 os valores devidos a esse título pela Entidade vem sendo depositados em juízo. As ações aguardam julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria, com reconhecida repercussão geral, devem ser suspensas até manifestação do STF sobre o tema. Após a manifestação do STF o entendimento do Tribunal Superior serão aplicadas a todas as ações existentes sobre a matéria. Segundo o escritório que conduz as ações, a probabilidade de ganho (a Entidade é autora) é provável.

Ainda, ingressou com Mandado de Segurança (MS), distribuído sob os números 2010.38.00.006328-8, para discutir a ilegalidade da majoração do SAT/RAT de 1% para 2%. Desde 04/2010 o Clube efetua o pagamento regular de 1% e deposita em juízo também 1%. O MS aguarda julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria constitucional, sendo reconhecida a repercussão geral, deverá ser suspensa até a manifestação STF sobre o tema. Ainda, para os advogados que conduzem a ação, a probabilidade de ganho é possível para o Clube.

17. Investimento

O Minas Tênis Náutico Clube (Investida) é o único empreendimento em que a Entidade tem controle conjunto e nele possui uma participação de 81,47% em 31 de dezembro de 2021 (81,33% em 2020).

A Investida está localizada no condomínio Alphaville Lagoa dos Ingleses, no município de Nova Lima, e apresenta uma estrutura de mais 100 mil m².

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

17. Investimento (continuação)

Em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, o valor contábil do investimento pode ser assim demonstrado:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo anterior	43.099	40.648
Equivalência patrimonial	2.434	1.783
Reserva de patrimônio	764	668
Saldo final	46.297	43.099

O quadro a seguir resume as informações financeiras da Investida com base em suas demonstrações financeiras. O quadro concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Entidade na Investida:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Porcentagem de participação	81,47%	81,33%
Ativo circulante	7.494	3.704
Ativo não circulante	51.850	50.803
Passivo circulante	(1.913)	(901)
Passivo não circulante	(602)	(613)
Ativos líquidos (100%)	56.829	52.993
Valor contábil da participação da Entidade na Investida	46.297	43.099

Resumo da participação da Entidade nos resultados da Investida:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Porcentagem de participação	81,47%	81,33%
Recursos operacionais	13.418	10.145
Custos e despesas operacionais	(10.605)	(7.878)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	2.813	2.267
Despesas financeiras líquidas	174	(74)
Superavit líquido do exercício	2.987	2.193
Resultado da equivalência patrimonial	2.434	1.783

A investida não distribui o superavit para os quotistas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

18. Propriedade para investimento

Propriedades para investimento incluem obras de arte adquiridas pela Entidade com recursos próprios ou recebidas em doação.

A Entidade registra essas propriedades pelo custo histórico de aquisição visto que este se aproxima do valor justo.

	2021	2020
Réplica Escultura <i>Discobole en Action</i>	88	88
Outras obras	6	6
	94	94

19. Imobilizado

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Controladora							
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	Total
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Custo								
Em 31 de dezembro de 2019	73.160	202.296	44.069	6.666	345	13.985	25.906	366.427
Adições	-	222	2.635	644	-	1.077	9.765	14.343
Baixas	-	-	(102)	-	-	-	-	(102)
Transferência	-	33.242	552	430	-	-	(34.224)	-
Em 31 de dezembro de 2020	73.160	235.760	47.154	7.740	345	15.062	1.447	380.668
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2019	-	(42.398)	(31.458)	(4.617)	(115)	(5.076)	-	(83.665)
Depreciação	-	(4.407)	(3.311)	(398)	(59)	(970)	-	(9.145)
Baixas	-	-	102	-	-	-	-	102
Em 31 de dezembro de 2020	-	(46.805)	(34.667)	(5.015)	(174)	(6.046)	-	(92.708)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020	73.160	188.955	12.487	2.725	171	9.016	1.447	287.960
Em 31 de dezembro de 2020	73.160	235.760	47.154	7.740	345	15.062	1.447	380.668
Adições	-	440	2.654	725	91	942	11.851	16.703
Baixas	-	-	(18)	-	(58)	-	-	(76)
Transferência	-	4.292	1.459	-	-	(1.512)	(4.239)	-
Em 31 de dezembro de 2021	73.160	240.492	51.249	8.465	378	14.492	9.059	397.295
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2020	-	(46.805)	(34.667)	(5.015)	(174)	(6.046)	-	(92.708)
Depreciação	-	(4.662)	(3.600)	(482)	(48)	(1.072)	-	(9.864)
Baixas	-	-	18	-	58	-	-	76
Transferência	-	-	(555)	-	-	555	-	-
Em 31 de dezembro de 2021	-	(51.467)	(38.804)	(5.497)	(164)	(6.563)	-	(102.495)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2021	73.160	189.025	12.445	2.968	214	7.929	9.059	294.800

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

19. Imobilizado (continuação)

A Entidade possui ativos reavaliados em exercícios anteriores, cujos montantes são demonstrados conforme nota explicativa nº 25(d).

	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Custo								
Em 31 de dezembro de 2019	79.220	243.633	48.916	8.463	384	13.985	27.662	422.262
Adições	-	222	3.037	694	116	1.077	10.777	15.923
Baixas	-	-	(102)	-	-	-	-	(102)
Transferência	-	33.242	1.472	430	-	-	(35.144)	-
Em 31 de dezembro de 2020	79.220	277.097	53.323	9.587	500	15.062	3.295	438.082
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2019	-	(45.378)	(33.379)	(5.540)	(151)	(5.076)	-	(89.524)
Depreciação	-	(5.207)	(3.815)	(533)	(64)	(970)	-	(10.589)
Baixas	-	-	102	-	-	-	-	102
Em 31 de dezembro de 2020	-	(50.585)	(37.092)	(6.073)	(215)	(6.046)	-	(100.011)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020	79.220	226.512	16.231	3.514	285	9.016	3.295	338.071
Em 31 de dezembro de 2020	79.220	277.097	53.323	9.587	500	15.062	3.295	438.082
Adições	-	440	2.975	848	91	942	13.781	19.077
Baixas	-	-	(29)	-	(58)	-	-	(87)
Transferência	-	4.292	2.973	-	-	(1.512)	(5.753)	-
Em 31 de dezembro de 2021	79.220	281.829	59.242	10.435	533	14.492	11.323	457.072
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2020	-	(50.585)	(37.092)	(6.073)	(215)	(6.046)	-	(100.011)
Depreciação	-	(5.462)	(4.215)	(622)	(72)	(1.072)	-	(11.443)
Baixas	-	-	27	-	58	-	-	85
Transferência	-	-	(555)	-	-	555	-	-
Em 31 de dezembro de 2021	-	(56.047)	(41.835)	(6.695)	(229)	(6.563)	-	(111.369)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2021	79.220	225.782	17.407	3.740	304	7.929	11.323	345.703

(i) A Entidade tem a posse de imobilizados adquiridos com recursos de subvenção e assistência governamentais. Caso ocorra, a propriedade é transferida à Entidade por meio de doação somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

20. Fornecedores

A composição do saldo contábil de fornecedores é constituída em sua maioria de prestadores de serviço relacionados às atividades de assessoria, consultoria, manutenção e engenharia. Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 foram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Serviços em geral	3.177	2.208	3.879	2.371
Imobilizado	179	162	283	165
Material de construção	624	344	675	411
Bebidas e mercadorias	837	354	887	375
Outros	760	973	816	978
Total	5.577	4.041	6.540	4.300
Circulante	5.387	3.526	6.350	3.785
Não circulante	190	515	190	515

21. Obrigações sociais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Provisão para férias e encargos	5.975	4.723	6.357	4.955
Encargos sociais sobre salários	2.944	2.898	3.154	3.017
Parcelamento Pert (i)	3.221	3.624	3.221	3.624
Tributos a recolher	1.170	835	1.270	862
Premiações a pagar (ii)	1.813	-	1.983	-
	15.123	12.080	15.985	12.458
Circulante	12.384	8.912	13.246	9.290
Não circulante	2.739	3.168	2.739	3.168

(i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

(ii) Refere-se à iniciativa do Clube que possibilita a redução de gastos e superação das expectativas dos associados. Incentiva a cada colaborador receber uma gratificação por desempenho, obedecendo as metas globais de satisfação dos associados, meta gerencial de cumprimento de resultados por projeto e meta individual, com o foco em atendimento ao cliente, proatividade/iniciativa e inovação. Em função da pandemia COVID-19, em 2020 a gratificação foi suspensa.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

21. Obrigações sociais e tributárias (continuação)

O parcelamento possibilitou a quitação de débitos de contribuições previdenciárias, gerando benefícios de reduções de juros, multas e encargos legais, permitindo o encerramento de disputas judiciais com redução de débitos de natureza tributária.

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

Em 31 de dezembro de 2019	3.981
Atualização	106
Amortização	(463)
Em 31 de dezembro de 2020	3.624
Atualização	71
Amortização	(474)
Em 31 de dezembro de 2021	3.221

	Controladora	
	2021	2020
Circulante	483	468
Não circulante	2.738	3.156

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

22. Empréstimos e financiamentos

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 foram as seguintes:

	Controladora					
	Saldo Inicial	Captações	Atualização	Amortização	Transferência	Saldo Final
Em 31 de dezembro de 2019	5.345	39	139	(743)	(167)	4.613
FINAME (ii)	212	-	4	(216)	-	-
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.401	-	199	(871)	-	3.729
Em 31 de dezembro de 2020	4.613	-	203	(1.087)	-	3.729
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	3.729	-	354	(907)	-	3.176
Em 31 de dezembro de 2021	3.729	-	354	(907)	-	3.176

	Consolidado					
	Saldo Inicial	Captações	Atualização	Amortização	Transferência	Saldo Final
Em 31 de dezembro de 2019	12.265	39	725	(4.956)	(167)	7.906
Capital de giro (i)	3.087	-	128	(3.215)	-	-
FINAME (ii)	418	-	18	(436)	-	-
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.401	-	199	(871)	-	3.729
Em 31 de dezembro de 2020	7.906	-	345	(4.522)	-	3.729
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	3.729	-	354	(907)	-	3.176
Em 31 de dezembro de 2021	3.729	-	354	(907)	-	3.176

(i) CAPITAL DE GIRO: A controlada firmou empréstimo com o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), em 22 de março de 2018, tendo a aprovação do Conselho Deliberativo para captação do montante de R\$6.500 o qual foi tomado pela entidade. O empréstimo será pago em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais e sucessivas, com carência de 12 meses. Os encargos financeiros são devidos à taxa de 4% ao ano acrescido da SELIC.

Para assegurar o cumprimento das obrigações assumidas com o BDMG, o Minas Tênis Clube (controlador) cedeu de garantia, em caráter fiduciário, o direito de construir representado por 47.143 UTDC's – Unidades de Transferência do Direito de Construir.

O empréstimo Capital de Giro e o Finame da Investida foram quitados em outubro de 2020 com benefício de redução de taxas oferecido à Entidade e consequente liberação da garantia.

(ii) FINAME: Com a aprovação pelo Conselho Deliberativo, a Entidade captou recursos FINAME para aquisição de equipamentos para a obra do PDM I. O recurso foi direcionado para financiar a aquisi-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

22. Empréstimos e financiamentos (continuação)

ção de elevadores e aquecedores solares. A dívida foi amortizada em até 96 prestações mensais e sucessivas. Os juros são devidos à taxa de 2,5% a 5,6% ao ano e garantidos pelos próprios equipamentos financiados. Os contratos de FINAME foram quitados durante o exercício de 2020.

(iii) EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 e os respectivos valores nominais são como segue:

Vencimento	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Circulante	950	893
Não circulante	2.226	2.836
2022	950	893
2023	950	893
2024	950	893
Após 2024	326	157
Total	3.176	3.729

23. Recursos diferidos

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Recursos do Ministério dos Esportes		
Equipamentos para Ginástica Artística e Trampolim	-	5
Projeto Olímpico Natação	384	450
Projeto Formação de Atletas	6	8
CBC Aquisição de Material	864	1.976
	1.254	2.439

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

23. Recursos diferidos (continuação)

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Recursos do Ministério da Cultura		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	4.389	4.534
Restauração Prédio do Relógio	81	83
Centro de Memória Breno Renato	245	355
Intervenção da Fachada	253	314
Moveis, Instalações e Maquinas	139	267
	5.107	5.553
	6.361	7.992
Circulante	772	886
Não circulante	5.589	7.106

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A realização dos recursos diferidos ocorre à medida que são depreciados os ativos imobilizados adquiridos com recursos de terceiros (ativos vinculados), conforme estão apresentados na nota explicativa nº 19.

24. Provisão para riscos

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

24. Provisão para riscos (continuação)

Em 31 de dezembro de 2021, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	Controladora			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2019	151	150	1.242	1.543
Provisão	5.986	108	-	6.094
Reversão	-	-	(13)	(13)
Pagamento	-	(158)	-	(158)
Em 31 de dezembro de 2020	6.137	100	1.229	7.466
Provisão	2.735	393	-	3.128
Reversão	(547)	6	(137)	(678)
Pagamento	-	(169)	(55)	(224)
Em 31 de dezembro de 2021	8.325	330	1.037	9.692

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

(a) Tributárias (Consolidado)

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Durante o exercício de 2021, a Entidade manteve o recolhimento de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R\$503 e o saldo acumulado era de R\$4.803 (R\$4.300 em 31 de dezembro de 2020). Manteve ainda, o recolhimento da contribuição para o Sebrae/Incrá/Salário Educação no montante de R\$1.440, apresentando saldo acumulado de R\$6.383 (R\$4.943 em 31 de dezembro de 2020). Com base na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração não constituiu provisão por considerar a probabilidade de perda como possível para esses processos.

(b) Trabalhistas (Consolidado)

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda,

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

24. Provisão para riscos (continuação)

reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

(c) Cíveis (Consolidado)

Refere-se a ação judicial movida por terceiros referente a discussão de demandas diversas.

	Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2019	151	150	1.289	1.590
Provisão	6.389	108	377	6.874
Reversão	(101)	-	(124)	(225)
Pagamento	-	(158)	(2)	(160)
Em 31 de dezembro de 2020	6.439	100	1.540	8.079
Provisão	2.856	393	168	3.417
Reversão	(551)	6	(433)	(978)
Pagamento	-	(169)	(55)	(224)
Em 31 de dezembro de 2021	8.744	330	1.220	10.294

Encontram-se também em andamento, em 31 de dezembro de 2021, ações cujo desfecho é considerável possível, sendo desnecessária uma provisão, conforme é apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Tributárias	4.813	4.301	4.948	4.421
Trabalhistas	704	1.148	718	1.148
Cíveis	6.630	5.702	7.243	6.215
	12.147	11.151	12.909	11.784

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

25. Patrimônio líquido

O valor patrimonial da quota em 31 de dezembro de 2021 estava avaliado em R\$16.337 reais (R\$15.714 reais em 31 de dezembro de 2020).

(a) Patrimônio Social

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas “a” e “b”, ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

	Quantidade de quotas	Valor nominal	Patrimônio social
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			16.524
Em 31 de dezembro de 2019			86.252
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio			16.019
Em 31 de dezembro de 2020			85.747
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio			16.004
Em 31 de dezembro de 2021			85.732

(i) É constituída pela diferença entre o valor nominal da quota e o valor estabelecido pelo Conselho Deliberativo, sendo alterado pela venda de quotas e/ou compensação de quotas inadimplentes ressarcidas à tesouraria da Entidade.

(b) Reserva de lucros

A administração é responsável pela destinação do lucro de acordo com o art. 60 do estatuto e pela observância da legislação societária que trata do assunto foi dado cumprimento ao estabelecido. O superavit tem sido transferido para a conta de reserva de lucros.

(c) Quotas em tesouraria

O art. 13 do Estatuto Social da Entidade prevê a demissão do sócio quotista que deixar de pagar as taxas e contribuições por doze meses consecutivos. O valor pago na aquisição das quotas é o valor do débito do sócio a título de condomínio e outras taxas. As quotas são mantidas como “Quotas em tesouraria” e deduzidas do patrimônio líquido.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

25. Patrimônio líquido (continuação)

Em 31 de dezembro de 2021, estavam registradas 65 quotas em tesouraria (47 em 2020). A Entidade pode revender essas quotas conforme determinação da administração.

(d) Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 a Entidade, decidiu pela manutenção dos saldos das reavaliações de ativos existentes em 31 de dezembro de 2007.

A parcela da reserva de reavaliação referente aos bens, móveis e imóveis, é transferida (realizada) para superavit acumulado na mesma proporção em que os bens são depreciados.

	Controladora	
	2021	2020
Saldo inicial	99.894	100.929
Realização da reserva de reavaliação	(1.011)	(1.010)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(56)	(25)
Saldo final	98.827	99.894

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos/passivos a que elas se referem.

26. Receita operacional líquida

Fluxos de receita

A Entidade gera receita principalmente pela taxa de condomínio e serviços oferecidos exclusivamente aos sócios.

Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de espaços, patrocínio e publicidade, e valores imateriais relacionados a parcerias.

A receita operacional líquida da Entidade está composta da seguinte forma:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

26. Receita operacional líquida (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Recursos operacionais diretos (a)	133.542	140.252	147.409	152.986
Recursos operacionais indiretos (b)	4.050	3.774	4.107	3.833
Total recursos operacionais	137.592	144.026	151.516	156.819

(a) Recursos operacionais diretos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Condomínio	108.399	108.509	119.049	119.189
Cursos e academia	23.286	29.785	24.972	31.155
Restaurante e lanchonete	1.144	574	2.394	1.140
Outros	713	1.384	994	1.502
Total recursos operacionais diretos	133.542	140.252	147.409	152.986

(b) Recursos operacionais indiretos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Taxa de utilização de espaços (i)	1.587	1.245	1.642	1.304
Convênio de formação de atletas	39	155	39	155
Promoções esportivas	111	132	111	132
Promoções culturais	33	2	33	2
Patrocínio e publicidade (ii)	2.280	2.240	2.282	2.240
Total recursos operacionais indiretos	4.050	3.774	4.107	3.833

(i) Locação de espaços

O Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante e salão de festas em suas dependências.

(ii) Publicidade

A receita compreende o valor justo da contraprestação de publicidade a receber nos espaços internos do clube, entre outros. A Entidade reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

Abaixo apresentamos a conciliação entre o total dos recursos operacionais para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

26. Receita operacional líquida (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Total recursos operacionais	137.592	144.026	151.516	156.819
Menos:				
Impostos incidentes sobre a receita	(291)	(243)	(367)	(282)
Devoluções e abatimentos (i)	(7.110)	(32.214)	(7.540)	(34.822)
Receita operacional líquida	130.191	111.569	143.609	121.715

(i) Em caráter extraordinário, a Entidade concedeu aos sócios desconto de 15% sobre o valor das taxas condominiais, incluindo dependentes, referentes aos meses de março e abril de 2021 (desconto de 25% nos meses maio, junho, julho, agosto, setembro e outubro de 2020). O benefício foi concedido a todos os associados que estavam adimplentes até o último dia do mês que antecedeu o desconto.

27. Custo dos serviços prestados

A Entidade definiu como custo apenas os gastos diretamente ou indiretamente atribuíveis à prestação de serviços aos sócios para cumprimento dos seus objetivos conforme estabelecido no art. 2º do seu Estatuto Social. Os gastos foram classificados por função conforme a seguir:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021
Em milhares de reais

27. Custo dos serviços prestados (continuação)

	Controladora											
	2021					2020						
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total
Pessoal	(14.228)	(2.045)	(1.786)	(14.157)	(26.620)	(58.836)	(12.208)	(2.013)	(1.436)	(11.194)	(21.769)	(48.620)
Operação	(7.903)	(606)	(417)	(782)	(11.874)	(21.582)	(4.678)	(1.418)	(336)	(562)	(8.619)	(15.613)
Administrativas	(403)	(16)	(39)	(62)	(711)	(1.231)	(332)	(353)	(15)	(50)	(397)	(1.147)
Assistência a militantes	(13.608)	-	-	-	-	(13.608)	(11.302)	-	-	-	-	(11.302)
Manutenção	(75)	(6)	(53)	(93)	(2.326)	(2.553)	(74)	(16)	(45)	(54)	(2.093)	(2.282)
Impostos e taxas	(21)	-	(4)	(1)	(899)	(925)	(22)	(18)	(23)	(4)	(871)	(938)
Depreciação e amortização	(2.122)	(1)	(189)	(1.117)	(2.400)	(5.829)	(2.105)	(1)	(173)	(577)	(2.265)	(5.121)
Ressarcimento de custos	331	-	-	-	(42)	289	(22)	-	-	-	-	(22)
Total dos custos	(38.029)	(2.674)	(2.488)	(16.212)	(44.872)	(104.275)	(30.743)	(3.819)	(2.028)	(12.441)	(36.014)	(85.044)

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

28. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Pessoal	(11.750)	(8.602)	(12.733)	(9.050)
Operação	(3.854)	(3.815)	(4.023)	(3.942)
Administrativas	(2.366)	(1.954)	(2.525)	(2.095)
Manutenção	(574)	(505)	(575)	(512)
Impostos e taxas	(6)	147	(203)	(8)
Depreciação e amortização	(3.390)	(3.357)	(3.615)	(3.542)
Total dos custos	(21.940)	(18.086)	(23.674)	(19.149)

29. Despesas de negócios e marketing

As despesas ocorridas para geração de novos negócios e marketing em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Pessoal	(3.462)	(2.495)	(3.462)	(2.495)
Operação	(1.694)	(1.016)	(1.695)	(1.017)
Administrativas	(943)	(644)	(943)	(644)
Impostos e taxas	(5)	(74)	(5)	(74)
Manutenção	(1)	(1)	(113)	(93)
Outros custos operacionais	(83)	100	(83)	100
Total dos custos	(6.188)	(4.130)	(6.301)	(4.223)

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

30. Outras receitas e outras despesas

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Outras receitas	15.165	4.502	14.874	4.119
Receita líquida pela venda de UTDC's (i)	8.815	-	8.815	-
Publicidade	2.992	1.907	3.131	2.026
Ativo imobilizado recebido em doação	891	-	891	31
Taxa de utilização de espaços	880	486	937	486
Ressarcimento de quotas	586	1.235	586	1.235
Serviços prestados à investida	555	533	-	-
Marketing e comunicação	291	326	291	326
Ressarcimento de despesas	112	15	171	15
Venda de ativo imobilizado	43	-	52	-
Outras despesas	(2.582)	(6.138)	(2.573)	(6.705)
Provisão para riscos	(2.445)	(6.081)	(2.434)	(6.648)
Impostos e taxas	(125)	(46)	(127)	(46)
Outras despesas	(12)	(11)	(12)	(11)

(i) Em 22 de agosto de 2006, através do Processo Administrativo 01.082.682-01-04 a Secretaria Municipal Adjunta de Regulação Urbana da Prefeitura de Belo Horizonte (PBH) reconheceu o Minas Tênis Clube como proprietário de UTDC's (Unidades de transferência do direito de construir) em razão do tombamento parcial do imóvel da unidade I do Clube, conferindo ao mesmo a condição de imóvel gerador de UTDC. Nos termos dos arts. 60 a 64 da Lei 7165/1996 e Decreto 15.254/13 o proprietário do imóvel gerador de UTDC's pode transferir para outros imóveis, denominados imóveis receptores, área líquida transferível (em m²). O saldo de UTDC's foi totalmente negociado até o final do exercício de 2021.

31. Receitas financeiras e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	1.379	568	1.599	646
Outras receitas financeiras	596	498	720	605
	1.975	1.066	2.319	1.251
Despesas financeiras				
Encargos financeiros	(354)	(203)	(354)	(345)
Outras despesas financeiras	(1.020)	(1.080)	(1.190)	(1.197)
	(1.374)	(1.283)	(1.544)	(1.542)
Resultado financeiro líquido	601	(217)	775	(291)

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

32. Participação de quotistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à investida que tem participação de quotistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intra-entidade.

	2021	2020
Porcentagem de participação dos não controladores	18,53%	18,67%
Ativo circulante	7.494	3.704
Ativo não circulante	51.850	50.803
Passivo circulante	1.913	901
Passivo não circulante	602	613
Patrimônio líquido	56.829	52.993
Ativos líquidos atribuível aos não controladores	10.532	9.894
Recursos operacionais	13.418	10.145
(Despesas) receitas operacionais	(10.605)	(7.878)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	2.813	2.267
Resultado financeiro líquido	174	(74)
Superavit líquido do exercício	2.987	2.193
Outros resultados abrangentes - ORA	72	67
Total do resultado abrangente	3.059	2.260
Superavit alocado para os não controladores	553	410
ORA alocado para os não controladores	11	12
Total do resultado abrangente dos não controladores	564	422

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua investida encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Entidade e sua investida não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

Os saldos contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros incluídos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 não apresentam variações relevantes, e estão identificados conforme a seguir:

Controladora

Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	2021		2020	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
		Caixa e equivalentes de caixa	59	59	45
Títulos e valores mobiliários	27.142	27.142	22.641	22.641	
Contas a receber	3.640	3.640	3.520	3.520	
Patrocínios a receber	325	325	332	332	
Total do ativo		31.166	31.166	26.538	26.538

Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	2021		2020	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
		Fornecedor	5.577	5.577	4.041
Empréstimos e financiamentos	3.176	3.176	3.729	3.729	
Recebimentos antecipados	3.162	3.162	4.599	4.599	
Total do passivo		11.915	11.915	12.369	12.369

Consolidado

Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	2021		2020	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
		Caixa e equivalentes de caixa	70	70	56
Títulos e valores mobiliários	33.463	33.463	24.891	24.891	
Contas a receber	4.174	4.174	4.231	4.231	
Patrocínios a receber	325	325	332	332	
Total do ativo		38.032	38.032	29.510	29.510

Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	2021		2020	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
		Fornecedor	6.540	6.540	4.300
Empréstimos e financiamentos	3.176	3.176	3.729	3.729	
Recebimentos antecipados	3.162	3.162	4.599	4.599	
Total do passivo		12.878	12.878	12.628	12.628

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Entidade e sua controlada em incorrer em perdas financeiras caso um sócio ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obriga-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

ções contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de sócios e não sócios e de instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada.

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A Entidade e sua controlada não possui bens ou outros ativos dados em garantia de suas operações para a obtenção de crédito.

Caixa e equivalente de caixa

A Entidade e sua controlada detém caixa e equivalentes de caixa individual e consolidado de R\$ 1.559 e R\$ 1.672, respectivamente, em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 1.184 e R\$ 1.344 em 31 de dezembro de 2020). O Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

A Entidade e sua controlada consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes. Quando da aplicação inicial do CPC 48, a Entidade julgou não ser necessário a constituição de provisão.

Títulos e valores mobiliários

Todas as aplicações são realizadas em títulos financeiros que têm características de renda fixa, em sua maioria atrelados ao CDI. A Entidade não realiza operações que incorporem risco de volatilidade em suas demonstrações financeiras.

(b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade e sua controlada irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade e sua controlada na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Entidade e sua controlada. Para determinar a capacidade financeira da Entidade em cumprir adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

(c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

34. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas em apólice conjunta com o Minas Tênis Náutico Clube por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

É política da Entidade manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos, vendaval e afins, recomposição de registros e documentos, roubo e furto, quebra de vidros, anúncios luminosos e tumultos, greves e atos dolosos), bem como para responsabilidade civil.

Em 31 de dezembro de 2021, a composição da cobertura de seguros contra riscos operacionais contratada, de forma conjunta com a Investida, para os referidos riscos perfazia o prêmio líquido de R\$40, para cobertura contratada como segue:

	Valor
Minas I	166.938
Minas II	63.236
Minas Country	8.762
Minas Tênis Náutico Clube	38.717
	277.653

O Limite Máximo Indenizável - LMI para os locais segurados informados acima, é demonstrado como segue:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

34. Cobertura de seguros (continuação)

	Valor
Incêndio / Raio / Explosão / Queda de Aeronaves	166.896
Vendaval / Furacão / Granizo	1.000
Danos Elétricos	500
Greves e Tumultos	500
Perda e Pagamento de Aluguel	100
Equipamentos estacionários	100
Recomposição de Registros e Documentos	100
Roubo e furto qualificado de bens	100
Quebra de vidros, mármore e espelhos	100
Rompimento/vazamento de tanques e tubulações	100
Anúncios / Letreiros	50
	169.546

A unidade Minas Country possui apólice de seguro patrimonial específica para riscos de engenharia, com Limite Máximo Indenizável – LMI no montante de R\$11.839.

O Clube também está segurado quanto a reparação por danos corporais, materiais e/ou morais causados a terceiros, com LMI como segue:

	LMI
Operações – estabelecimentos comerciais, industriais ou de empresas concessionárias ou de prestação de serviços	5.000
Eventos artísticos, esportivos, exposições, feiras ou similares	5.000
Empregador	5.000
Danos causados aos artistas, atletas e/ou desportistas	5.000
Clubes, agremiações e/ou similares	5.000
Auditórios, cinemas, teatros, bares e restaurantes	5.000
Guarda de veículos de terceiros	500

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R\$ 5.000.

35. Demonstração do superavit por atividade econômica

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei n° 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superavit do exercício separando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

35. Demonstração do superavit por atividade econômica (continuação)

	Controladora					
	2021			2020		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios	105.525	28.017	133.542	117.786	22.465	140.251
Contribuições condominiais	104.381	28.017	132.398	117.212	22.465	139.677
Recursos de serviços	1.144	-	1.144	574	-	574
Recursos operacionais de não sócios	323	7.890	8.214	328	6.164	6.492
Taxa de utilização de espaços	-	2.467	2.467	-	1.731	1.731
Marketing e comunicação	291	-	291	326	-	326
Convênios de formação de atletas	-	39	39	-	155	155
Promoções esportivas	-	111	111	-	132	132
Promoções culturais	33	-	33	2	-	2
Patrocínio e publicidade	-	5.273	5.273	-	4.146	4.146
Total dos recursos operacionais	110.821	35.907	141.756	118.114	28.629	146.743
Deduções da receita	(7.526)	-	(7.526)	(32.502)	-	(32.502)
Receita operacional líquida	103.294	35.907	134.229	85.612	28.629	114.241
Custos e despesas operacionais	(87.951)	(35.907)	(123.858)	(82.939)	(28.629)	(111.568)
Despesas com pessoal	(59.819)	(14.228)	(74.047)	(47.502)	(12.215)	(59.717)
Despesas de operação	(19.227)	(7.903)	(27.130)	(15.764)	(4.679)	(20.443)
Despesas administrativas	(4.137)	(403)	(4.540)	(3.414)	(331)	(3.745)
Despesas com assistência à militantes	-	(13.608)	(13.608)	-	(11.302)	(11.302)
Despesas de manutenção	(3.054)	(75)	(3.129)	(2.714)	(74)	(2.788)
Despesas de impostos e taxas	(916)	(21)	(937)	(837)	(28)	(865)
Provisão para riscos	(2.445)	-	(2.445)	(6.081)	-	(6.081)
Depreciação e amortização	(9.219)	-	(9.219)	(8.478)	-	(8.478)
Outras receitas operacionais	10.866	331	11.197	1.851	-	1.851
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas	10.371	-	10.371	2.673	-	2.673
Receitas financeiras	1.975	-	1.975	1.066	-	1.066
Despesas financeiras	(1.374)	-	(1.374)	(1.283)	-	(1.283)
Despesas financeiras líquidas	601	-	601	(217)	-	(217)
Resultado após as despesas financeiras líquidas	10.972	-	10.973	2.456	-	2.456
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	2.434	-	2.434	1.783	-	1.783
Superavit líquido do exercício	13.406	-	13.406	4.239	-	4.239

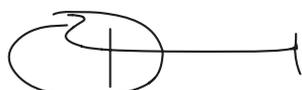
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais

35. Demonstração do superavit por atividade econômica (continuação)

	Consolidado					
	2021			2020		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios	119.392	28.017	147.409	130.520	22.465	152.985
Contribuições condominiais	116.998	28.017	145.015	129.380	22.465	151.845
Recursos de serviços	2.394	-	2.394	1.140	-	1.140
Recursos operacionais de não sócios	576	7.890	8.466	506	6.164	6.670
Taxa de utilização de espaços	113	2.467	2.580	59	1.731	1.790
Marketing e comunicação	291	-	291	326	-	326
Convênios de formação de atletas	-	39	39	-	155	155
Promoções esportivas	-	111	111	-	132	132
Promoções culturais	33	-	33	2	-	2
Patrocínio e publicidade	140	5.273	5.413	119	4.146	4.265
Total dos recursos operacionais	119.968	35.907	155.875	131.026	28.629	159.655
Deduções da receita	(8.034)	-	(8.034)	(35.149)	-	(35.149)
Receita operacional líquida	111.934	35.907	147.841	95.877	28.629	124.506
Custos e despesas operacionais	(98.750)	(35.907)	(134.657)	(90.937)	(28.629)	(119.566)
Despesas com pessoal	(65.475)	(14.228)	(79.703)	(51.382)	(12.215)	(63.597)
Despesas de operação	(22.013)	(7.903)	(29.916)	(17.323)	(4.679)	(22.002)
Despesas administrativas	(4.311)	(403)	(4.714)	(3.581)	(331)	(3.912)
Despesas com assistência à militantes	-	(13.608)	(13.608)	-	(11.302)	(11.302)
Despesas de manutenção	(3.393)	(75)	(3.468)	(3.000)	(74)	(3.074)
Despesas de impostos e taxas	(1.113)	(21)	(1.134)	(1.023)	(28)	(1.051)
Provisão para riscos	(2.434)	-	(2.434)	(6.649)	-	(6.649)
Depreciação e amortização	(10.810)	-	(10.810)	(9.931)	-	(9.931)
Outras receitas operacionais	10.799	331	11.130	1.952	-	1.952
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas	13.184	-	13.184	4.940	-	4.940
Receitas financeiras	2.320	-	2.320	1.251	-	1.251
Despesas financeiras	(1.545)	-	(1.545)	(1.542)	-	(1.542)
Despesas financeiras líquidas	775	-	775	(291)	-	(291)
Resultado após as despesas financeiras líquidas	13.959	-	13.959	4.649	-	4.649
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Superavit líquido do exercício	13.959	-	13.959	4.649	-	4.649



Ricardo Vieira Santiago
Diretor Presidente



Wagner Furtado Veloso
Diretor Financeiro



Warley Wanderson do Couto
Gerente de Controladoria
CRC MG N° 65.830/O-9

PARECER DA COMISSÃO FISCAL

Os signatários do presente, membros da Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE, tendo, mensalmente, examinado os balancetes relativos ao exercício de 2021, são de parecer que o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Superavit refletem a situação econômica e financeira da Entidade e estão, assim, em condições de receber aprovação do poder social competente.

Subscrito e assinado em

Belo Horizonte, 25 de março de 2022.



Aroldo Pinto de Avila



Francisco Moreira Miranda Júnior



Ivan Ribeiro de Oliveira

Análise dos Principais Grupos:

Imobilizado e Intangível
Recursos Operacionais
Despesas Operacionais
Projetos Incentivados



Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital e de resultados pré-estabelecidos por metas para manter a confiança de seus associados, dos credores e dos parceiros, bem como o desenvolvimento e formação esportiva através da educação e esporte. Dentro desse contexto, a administração monitora o retorno do capital; o Índice de alavancagem e o índice de liquidez financeira, dentre outros, com o foco nos objetivos estratégicos do Clube.

A direção atual do Clube espera que as melhores práticas e recomendações relacionadas à governança corporativa sejam aplicadas e executadas durante o exercício de sua gestão, mantendo um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem/liquidez, visando assegurar uma posição de capital saudável.

A administração monitora as metas estabelecidas discutindo juntamente com corpo executivo alternativas que visam à manutenção da saúde financeira da entidade.

(a) Índice de alavancagem

A entidade monitora o capital através do índice de alavancagem, representado pela “dívida líquida” dividida pelo ‘EBITDA’ (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). Dívida líquida/EBITDA é um indicador que representa o endividamento de uma entidade. Existem várias maneiras de analisar o endividamento, mas dívida líquida/EBITDA é o mais representativo no mundo corporativo.

Composição do indicador: O numerador retrata a Dívida Total, sendo calculado como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. O denominador apresenta o EBITDA acumulado nos últimos 12 meses.

O EBITDA representa a geração de caixa da empresa que pode ser usada para quitar dívidas. Quanto maior o resultado dívida líquida/EBITDA mais endividada está a entidade.

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Passivo circulante	40.211	31.607	41.804	32.102
Passivo não circulante	21.505	23.776	22.107	24.389
Total do passivo	61.716	55.383	63.911	56.491
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(1.559)	(1.184)	(1.672)	(1.344)
Menos: Títulos e valores mobiliários	(25.642)	(21.502)	(31.861)	(23.603)
Dívida líquida	34.515	32.697	30.378	31.544
Superavit antes do resultado financeiro líquido	10.371	2.673	13.184	4.940
Mais: provisão para riscos	2.450	6.081	2.439	6.649
Mais: depreciação e amortização	9.218	8.478	10.810	9.931
Menos: equivalência patrimonial	(2.434)	(1.783)	-	-
EBITDA	19.605	15.449	26.433	21.520
Índice de alavancagem em 31 de dezembro	1,76	2,12	1,15	1,47

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

(b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
EBITDA	19.605	15.449	26.433	21.520
Receita operacional líquida (*)	130.191	111.569	143.609	121.715
Margem EBITDA	15,06%	13,85%	18,41%	17,68%

(*) Vide Demonstrações do resultado;

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital (continuação)

(c) Índice de liquidez corrente

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Total do ativo circulante	48.874	42.026	56.048	45.324
Total do passivo circulante	40.211	31.607	41.804	32.102
Índice de liquidez corrente	1,22	1,33	1,34	1,41

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.

2. Imobilizado e Intangível

No exercício de 2021, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R\$17.778 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Imobilizado e Intangível (continuação)**2.1 Imobilizado e Intangível**

Descrição	Valor
Cinema	3.706
Máquinas, equipamentos e instalações MI, MII e Country	2.591
Substituição de Filtros	2.367
Obras de melhoria MI, MII e Country	1.368
Outras imobilizações	1.088
Sistema e licenças de uso	1.075
Equipamentos de Informática	1.005
Móveis e utensílios - MI, MII e Country	725
Minas Smart	621
Manutenções anuais - MI, MII e Country	507
Benfeitorias- MI, MII e Country	440
Segurança da Informação	354
Quadra de Beach Tênis	262
Impermeabilizações	249
Veículo	91
Total	16.449

2.2 Plano Diretor MTCC

Descrição	Valor
Alvenaria e fechamento	961
Outras imobilizações	174
Impermeabilização e acessibilidade	83
Estrutura de concreto	74
Elétrica e comunicações	37
Total	1.329

3. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios. No período de 11 de janeiro a 01 de fevereiro e 06 de março a 08 de maio de 2021 a Entidade suspendeu todas as atividades voltadas ao atendimento aos sócios, por tempo indeterminado, considerando a necessidade de isolamento social para minimizar os riscos de

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

contaminação pelo Coronavírus (COVID-19). Com isso, todos os recursos gerados pela Entidade foram diretamente impactados pela suspensão de todas as atividades voltadas ao atendimento aos sócios.

O total dos recursos operacionais, considerando o efeito de suspensão das atividades, foram os seguintes:

	2021	2020
Receita operacional de sócios (a)	133.542	140.251
Receita operacional de não sócios (b)	8.214	6.492
Total recursos operacionais	141.756	146.743
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(291)	(243)
Descontos concedidos	(7.236)	(32.259)
Total recursos operacionais líquidos	134.229	114.241

(a) Receita operacional de sócios

Composição do quadro de sócios

O Quadro de sócios da Entidade está composto das seguintes categorias:

QUOTAS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	43	94
Quotista A	42	74	116
Quotista D *	249	***	249
Quotista B	20.597	47.512	68.109
Quotas em carteira	61	***	61
Sub-Total 1	21.000	47.629	68.629
TÍTULOS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Contribuinte	361	565	926
Máster	313	312	625
Sub-Total 2	674	877	1.551
TOTAL	21.674	48.506	70.180

*Estão registrados 249 "Quotistas D" na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

Recursos sociais

Os recursos sociais são provenientes de contribuições dos sócios (taxas de condomínio, taxas de transferência, emissão de carteiras sociais, convites, cursos, saunas, sinucas, eventos e outros. Em 2021, os recursos de sócios apresentaram uma redução de 1,88%, em função de medidas para contenção dos riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).

	2021	2020
Condomínio (i)	108.399	108.507
Cursos e academia (ii)	23.286	29.785
Restaurante e lanchonete	1.144	574
Outras receitas (iii)	713	1.385
Receita operacional de sócios	133.542	140.251
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(29)	(85)
Descontos concedidos	(7.236)	(32.259)
Receita operacional de sócios - líquida	126.277	107.907

(i) Condomínio

	2021	2020
Taxa de condomínio	105.457	106.660
Taxa de transferência	2.802	1.803
Carteiras sociais, convites e outros	140	44
Condomínio	108.399	108.507
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	-	(70)
Descontos concedidos	(2.905)	(13.276)
Receita operacional de sócios - líquida	105.494	95.161

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

(ii) Cursos e academia

	2021	2020
Receita total	23.286	29.785
Custos e despesas totais	(15.097)	(11.709)
Total	8.189	18.076
Menos		
Cancelamentos e Descontos concedidos	(4.331)	(18.983)
Receita operacional de sócios - líquida	3.858	(907)

(iii) outras receitas

Serviços disponibilizados aos Sócios

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

	2021	2020
Eventos de lazer	38	597
Saunas e sinuca	577	501
Locação do salão de festas	91	192
Outras receitas	7	95
Total	713	1.385

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

(b) Receita operacional de não sócios

	2021	2020
Locação de Espaço Minas I		
Teatro	191	116
Restaurante	74	25
Salão de Festas	81	63
Estacionamento	927	875
Outros	954	456
Locação de Espaço Minas II		
Restaurante	59	18
Salão de Festas	68	72
Outros	113	106
	2.467	1.731
Marketing e comunicação	291	326
Convênio de formação de atletas	39	155
Promoções esportivas	111	132
Promoções culturais	33	2
Patrocínio e publicidade	5.272	4.146
Total	8.213	6.492

4. Cobranças ativas

As cobranças ativas representam o valor a receber dos sócios e, no dia 31 de dezembro, o valor a receber era de R\$2.765, conforme se segue:

	2021	2020
Taxa de condomínio	1.401	1.495
Cursos e academia	579	145
Taxa de transferência	517	536
Estacionamento/Unimed/outros	253	650
Lazer e recreação	15	-
Resultado	2.765	2.826

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Cobranças ativas (continuação)**4.1 Índices de inadimplência da taxa de condomínio**

O índice de inadimplência é calculado pelo total de valores a receber da taxa de condomínio em relação ao faturamento da mesma taxa de condomínio. Apresentamos abaixo a evolução deste índice nos últimos cinco exercícios:

	Taxa de condomínio	Devedores	Índice %
2017	99.839	836	0,84
2018	103.532	1.155	1,12
2019	107.150	1.364	1,27
2020	95.161	1.495	1,57
2021	105.494	1.401	1,33

5. Acessos ao Clube

Durante o exercício de 2021, foi registrado 1.954.435 acessos de associados às unidades do Clube, uma média de 5.369 acessos/dia.

	2021	2020	Variação
Minas I	1.264.339	747.567	516.772
Minas II	637.459	334.770	302.689
Minas Country	52.637	30.888	21.749
Total	1.954.435	1.113.225	841.210

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais para dar efeito às atividades propostas pelo Clube em 2021, atingiram o montante de R\$ 123.682 (R\$ 99.103 em 2020).

A seguir destacamos as principais variações dos custos e despesas do período.

6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2021, em comparação com 2020, estão assim demonstradas:

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	36.999	25,67	28.582	19,24
Estagiários	101	0,07	269	0,18
Menor aprendiz	335	0,23	283	0,19
Premiações	2.078	1,44	2.840	1,91
Encargos sociais	24.547	17,03	19.702	13,26
Encargos sociais s/ premiações	10	0,01	-	-
Subtotal	64.070	44,45	51.676	34,78
Alimentação	3.277	2,27	2.056	1,38
Vale transporte/Transp. Colaborador	2.463	1,71	1.971	1,33
Cesta básica	1.728	1,20	1.546	1,04
Assistência médica e odontológica	2.232	1,55	2.286	1,54
Seguro de pessoal	37	0,03	19	0,01
Outros gastos com benefícios	240	0,17	163	0,11
Subtotal	9.977	6,93	8.041	5,41
Total despesas com pessoal	74.047	51,38	59.717	40,20
Serviços terceirizados:				
Assessoria administrativa (**)	1.911	1,33	1.282	0,86
Segurança / Vigilância (***)	1.627	1,13	1.564	1,05
Subtotal	3.538	2,46	2.846	1,92
Total Geral	77.585	53,84	62.563	42,17

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

(**) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas"

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2021	2020	Varição
Efetivos + temporários	1.051	1.006	45
Afastados	42	37	5
Aletas (CLT)	39	43	(4)
Redução de carga horária (MP 927)	-	26	(26)
Suspensão de contrato de trabalho (MP 936)	-	42	(42)
Total	1.132	1.154	(22)

6.2 Despesas com operação

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Água / esgoto / energia elétrica / gás	8.043	5,79	5.882	4,07
Viagens / estadas	3.721	2,68	1.840	1,27
Eventos sociais, culturais e recreativos	521	0,37	915	0,63
Outras desp. c/ prestação serviços	5.981	4,31	4.334	3,00
Prestação serviços / revista Minas	717	0,52	453	0,31
Segurança interna / externa	1.846	1,33	1.794	1,24
Telefone / correio	1.143	0,82	1.365	0,95
Material de limpeza e conservação	953	0,69	734	0,51
Material químico p/ piscinas	284	0,20	209	0,14
Taxas esportivas	1.091	0,79	798	0,55
Lavanderia	21	0,01	167	0,12
Material esportivo	748	0,54	430	0,30
Material recreativo	241	0,17	176	0,12
Assistência médica	249	0,18	157	0,11
Medicamentos e higiênicos	198	0,14	120	0,08
Mercadorias	716	0,52	392	0,27
Bebidas	152	0,11	102	0,07
Outras despesas com operação	505	0,36	575	0,40
Total	27.130	19,53	20.443	9,61

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.3 Despesas administrativas

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Refeições e lanches	271	0,19	260	0,18
Assessoria e consultoria	2.748	1,98	2.011	1,39
Material de escritório e informática	152	0,11	115	0,08
Treinamento e cursos	161	0,12	198	0,14
Condução	182	0,13	150	0,10
Uniformes funcionais	230	0,17	144	0,10
Brindes	95	0,07	245	0,17
Material de segurança e CIPA	310	0,22	239	0,17
Manutenção de veículos	72	0,05	50	0,03
Jornais, livros e revistas	8	0,01	18	0,01
Entidades de classes	100	0,07	96	0,07
Aluguéis e taxas	31	0,02	30	0,02
Despesas com patrimônio	88	0,06	99	0,07
Outras despesas administrativas	92	0,07	90	0,06
Total	4.540	3,27	3.745	2,59

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

6.4 Despesas com manutenção

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Manutenção - Instalações e equipamentos	1.437	1,04	1.160	0,80
Manutenção - Informática	609	0,44	538	0,37
Manutenção - Ar Condicionado	469	0,34	490	0,34
Manutenção - Móveis e utensílios	41	0,03	70	0,05
Manutenção - Equipamentos de ginástica	43	0,03	21	0,01
Manutenção - Elevadores	402	0,29	394	0,27
Manutenção - Telefonia / rádios e vídeo	26	0,02	17	0,01
Material de pintura e conservação	68	0,05	72	0,05
Outros materiais de manutenção	34	0,03	26	0,02
Total	3.129	2,27	2.788	1,93

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.5 Despesas com impostos e taxas

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	262	0,19	158	0,11
Impostos e taxas estaduais	29	0,02	15	0,01
Impostos e taxas municipais	-	-	70	0,05
Total dos impostos sobre a receita	291	0,21	243	0,17
Impostos e taxas federais	20	0,01	2	0,00
Impostos e taxas estaduais	6	-	13	0,01
Impostos e taxas municipais	911	0,65	850	0,59
Total dos impostos e taxas	937	0,67	865	0,60
Total geral dos impostos e taxas	1.228	0,88	1.108	0,77

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2021	% Recursos operacionais (*)	2020	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	8.576	6,05	7.284	4,96
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	2.433	1,72	2.304	1,57
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	490	0,35	282	0,19
Assistência médica hospitalar	243	0,17	210	0,14
Outros Gastos c/ Atletas	-	-	1	0,00
Subtotal Equipes de Ponta	11.742	8,29	10.081	6,87
Salários / encargos sociais	84	0,06	53	0,04
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	609	0,43	466	0,32
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	535	0,38	197	0,13
Assistência médica hospitalar	308	0,22	235	0,16
Outros Gastos c/ Atletas	84	0,06	54	0,04
Subtotal equipes de base	1.620	1,15	1.005	0,69
Suporte Adm/Educação	246	0,17	216	0,15
Total	13.608	9,61	11.302	7,70

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 28 e 35).

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios**7.1 Receita com Esporte**

Receita	2021	2020
Publicidade	4.048	2.324
Patrocínio	1.225	1.822
Taxa de utilização de espaços	2.467	1.731
Convênio de formação de atletas	39	155
Venda de ingressos – Jogos	111	132
Total	7.890	6.164

7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza

Despesa	2021				2020			
	Ponta	Base	Adm	Total	Ponta	Base	Adm	Total
Salários e encargos sociais - Funcionários	3.012	4.914	6.321	14.247	2.873	4.126	5.275	12.274
Utilidades	-	-	11	11	7	1	-	8
Material de consumo	13	2	22	37	6	5	28	39
Material esportivo e recreativo	391	186	47	624	227	95	34	356
Festas e recepções	11	3	1	15	16	2	2	20
Viagens e estadas	2.809	952	10	3.771	1.539	337	26	1.902
Serviços prestados e outros	1.675	187	849	2.711	1.340	67	380	1.787
Manutenção	11	16	48	75	14	21	39	74
Impostos e taxas	94	1	7	102	52	8	9	69
Assistência a militantes	11.742	1.620	246	13.608	10.081	1.005	216	11.302
Subtotal	19.758	7.881	7.562	35.201	16.155	5.667	6.009	27.831
Taxas Esportivas	536	546	-	1.082	456	334	8	798
Total	20.294	8.427	7.562	36.283	16.611	6.001	6.017	28.629

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios (continuação)**7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade**

Modalidade	2021			2020		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei masculino	4.315	968	5.283	3.069	699	3.768
Vôlei feminino	3.794	818	4.612	3.196	559	3.755
Natação	2.686	1.663	4.349	2.653	1.220	3.873
Basquete	5.664	1.262	6.926	4.720	790	5.510
Futsal	1.767	1.044	2.811	1.282	631	1.913
Ginástica olímpica	638	965	1603	434	660	1094
Judô	894	705	1599	801	477	1278
Tênis	-	456	456	-	631	631
Total por modalidade	19.758	7.881	27.639	16.155	5.667	21.822
Taxas Esportivas	536	546	1.082	456	334	790
Subtotal	20.294	8.427	28.721	16.611	6.001	22.612
Administração Esporte	-	-	7.562	-	-	6.017
Total geral			36.283			28.629

8. Receita x despesa com projetos incentivados**8.1 Esporte**

O Clube, tendo aprovado projetos pelo Ministério do Esporte - ME, captou recursos junto às empresas que têm tributação pelo Lucro Real.

Durante o exercício de 2021, foram utilizados destes recursos aprovados para este exercício, os valores conforme discriminado abaixo:

Despesa / Investimento	Incentivos Federais			Total
	Formação de Atletas	Olímpico Judô	Olímpico Natação	
Despesa com pessoal	1.658	325	210	2.193
Logística	-	30	35	65
Desp. c/ Formação de Atletas	-	45	8	53
Total	1.658	400	253	2.311

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.1 Esporte (continuação)**

Houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no exercício de 2021 como segue:

Incentivos Estaduais - ICMS						
Despesa / Investimento	Volei Fem. Sub 14 a 21	Volei Masc. Sub 15 a 21	Natação Ano I	Tênis/ Ginastica	Basquete /Futsal	Total
Despesa com pessoal	43	29	-	9	106	186
Material recreativo	-	17	-	-	-	17
Logística	40	37	138	136	-	352
Serviços Prestados	1	-	-	-	-	1
Desp. c/ Formação de Atletas	9	4	87	-	10	111
Total	93	88	225	145	116	667

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes - CBC nos projetos abaixo:

Convênios - CBC	
Despesa / Investimento	Formação de Atleta
Despesa com pessoal	1.733
Total	1.733

8.2 Cultura

Projetos Incentivados - Cultura				
Despesa / Investimento	Aprimoramento Centro de Memória	Biblioteca centro de Cultura	Manutenção do Teatro	Total
Outras Imobilizações	-	354	-	354
Serviços Prestados	181	-	8	189
Total	181	354	8	543

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Abertta Saúde - Associação Beneficente dos Empregados da Arcelormittal no Brasil (Pessoa Física)	-	5
Adriana Cunha De Vasconcellos	1	-
Adriano Vilaca Belo	4	-
Aeiel De Freitas Qquintao Americo	4	-
Alessandra Nara Korres	2	-
Alessandra Freire Costa Alves	1	-
ALexandre De Resende Pires Miranda	7	-
Alicia Maria Parreiras Barbosa	6	-
Ana Carolina Da Silva Carvalho	2	-
Ana Elisa Okawa	3	-
Ana Luiza Garcia Cunha	1	-
Ana Paula Gonçalves	3	-
Anderson De Oliveira Dias	7	-
Andre De Val Barreto	6	-
Andrea Campos Neves	1	-
Andrea De Fatima Castro	6	-
Andrés M. L. F. Lenti	3	-
Angelica Maria Franca Paiva Tiburcio	2	-
Anglogold Ashanti Córrego do Sítio Mineração - S/A	100	536
Antonela cavedoni	7	-
Antônio M. Araújo	3	-
Antônio Sergio Costa Fragoso	3	-
Apavel Aparecida Veículos Ltda	-	15
Arcelormittal Brasil - S/A (Pessoa Física)	-	85
Arnobio Moreira Felix	3	-
Audrey Beatriz Santos Araújo	4	-
Auto Planalto Comercio De Caminhoes Ltda.	7	-
Banco BMG S/A	-	25
Banco Cifra S/A	-	15
Banco Mercantil	50	-
Banzai Veículos e Peças - Ltda	56	5
BCV - Banco de Crédito e Varejo - S/A	-	30
Beatriz Fagundes Pedrosa	1	-
Beatriz Rocha Martins Da Costa	7	-
Belgo Bekaert Arames Ltda	-	44
Belgo Bekaert Arames Ltda. (Pessoa Física)	-	27
Bernadete Lopes Da ilva	7	-

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Bhmotors Peças e Serviços - Ltda	3	-
Bio - Extratus Cosmetic Natural Ltda.	30	60
Biohosp Produtos Hospitalares S/A	21	45
BMB Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda.	-	34
BMB Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda. (Pessoa Física)	-	5
BMG Leasing Arrendamento Mercantil - S/A	-	10
Bruno G. Siqueira	2	-
BTT Telecomunicações - Ltda	18	-
Captamed Cuidados Continuados - Ltda	18	-
Carbel - S/A	10	5
Carbel Japão Veículos - Ltda	5	-
Carbel Korea Veículos - Ltda	4	9
Carbel Paris Veículos - Ltda	1	-
Carla Márcia Soares	2	-
Carlos Alberto Da Silva Barros	4	-
Caroline Fernandes Melo	2	-
Ceci Maria Do Carmo	1	-
Cecon - Centro Capixaba de Oncologia - S/A	7	-
Célia M. F. Couto	1	-
Cenira Terezinha Vieira Brandão	3	-
Centro de Excelência Oncológica - S/A	40	-
Cesar Cassio Broilo Franca	2	-
Cesar Luiz Ferreira De Andrade Lima	6	-
Charles Andree Joséph DEe Padua	2	-
Clarissa Horta Vieira	4	-
Claudio Salum Castro	2	-
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - Copasa MG	200	404
Composite Technology do Brasil - Serviços de Reparos em Pas de Helicópteros - Ltda	2	2
Cristovan Chiaradia Barbosa	1	-
Daniel Creimer Schichman	6	-
Daniel Dutra Romualdo Da Silva	1	-
Daniela Barreto Linares Gaspar	1	-
Danielle Cunha Martins	3	-
Danielle Gonçalves Seabra	5	-
Dario Antunes Martins	6	-
Data Engenharia Ltda	22	13

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
David Schmidt Santos	4	-
Deborah Dos Reis Estrella	3	-
Delp Engenharia Mecânica - S/A	9	4
Delta Administração e Participação Ltda	7	-
Dilsom De Freitas Júnior	6	-
Diogo Barbalho Cardoso	5	-
Diogo Souto Santana	6	-
Drogaria Araújo S/A	133	91
Edson Bonisson	2	-
Eduardo Corrêa de Almeida	-	2
Edwin Olaf Ingmar Van Eijk	1	-
Eisler Cristiane Carvalho Viegas	1	-
Eliane Maria De Amorim Caetano Tiburcio	3	-
Eliane Sander Mansur	2	-
Elisabeth Leivas De Avila	6	-
Eneyde Gontijo Fernandes	1	-
Erika Lima Costa Nunes Leal	3	-
Erika Meinicke Nascimento	1	-
Extrativa Mineral - S/A	101	-
Fabiana R. Oliveira	2	-
Fábio Lima Jardim	-	1
Faustino Vendrame Filho	1	-
Fausto Azambuja Machado	1	-
Fernanda Maia Lodi	2	-
Fernando Barbosa Cotta	2	-
Fernando Falavigna	7	-
Fernando Homero Richard Avila	2	-
Fernando Luiz De Mendonca	1	-
Fernando Monteiro Horta	6	-
Fidens Construções - S/A	157	20
Flávio Antônio De Barros Figueiredo	4	-
Flávio Ribeiro Viegas	5	-
Flávio Sirihal Werkema	3	-
Fortebanco Vigilância e Segurança Ltda	40	-
Francesco Eangelista Botelho	5	-
Frederico L. Mascarenhas	9	4
Geosol - Geologia e Sondagens - S/A	100	-
Geraldo De Barros Ribeiro	1	-

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Localiza Fleet S/A	-	242
Localiza Rent A Car - S/A	-	20
Loja Elétrica Ltda	60	50
LS-MG Comércio de Veículos - Ltda	3	-
Lucas S. B. Filogonio	-	1
Luciana Macedo Lopes	1	-
Lucio Silva	3	-
Luiz Antônio Gama De Moura	1	-
Luiz Fernando Campos De Andrade	1	-
Luiz Gonzaga Torres Júnior	3	-
Luiz Guilherme Pimenta De Carvalho	3	-
Macrotec Ltda	40	24
Manoel Luiz Gonçalves Do Amaral	5	-
Marcella Menezes Couto Ferreira	1	-
Marcelo De Freitas Ddias	7	-
Marcelo Roncalli Pinheiro Chagas	1	-
Marcelo Versiani Tavares	5	5
Márcia Cristina De aula Gomes	6	-
Márcia De Souza Pimenta	5	-
Márcia Junger Castro	6	-
Márcio G. Labriola	-	4
Marco Antônio Gonçalves De Moura	5	-
Marco Antônio Iani	3	-
Marco Aurelio Rocha	5	-
Margareth Do Rosario Oliveira Costa	1	-
Maria Auxiliadora Vasconcellos Furtado	3	-
Maria de Lourdes Martins de Souza Laender	5	4
Maria Ines De Paula Veloso	1	-
Maria Isabel Dias	1	-
Maria Virginia De Albuquerque Ferraz	1	-
Maria Zuleime Carmona	1	-
Mariana Moreira Moraes Alves De Azevedo	4	-
Marilda Helena Toledo Brandão	2	-
Marília De Aguiar Araújo	4	-
Mário Soares De Azevedo Neves	2	-
Marisa Fonseca Magalhães	6	-
Matheus Braga Jacques Gonçalves	5	-
Matheus Franca Lima Nobre	6	-
Mauricio Helvio Vicotr Leite	1	-
Metalurgica Gerdau Sociedade Anonima	74	-
MinasLigas S/A	213	-

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Michelle Nacus Lorentz	7	-
Mohammad B. T. P. Saravi	2	2
Monalisa Gomes Lima	1	-
Mucio Barata Diniz	6	-
Multilift Logística - Ltda	10	-
Murilo Arantes Azzi	5	-
Ney Moreira Dos Santos	6	-
Nilza Aparecida Borges Santos	2	-
Nos - Núcleo de Oncologia de Sergipe - S/A	10	-
Nutrisantos Alimentação Animal - EIRELI	30	33
Octávio R. Moraes	-	1
Olavo Carlos Vieira Da Silva	7	-
Oliveira Alves De Carvalho	1	-
Onco Clínica Recife - Ltda	5	-
Oncoclinicas Rio de Janeiro - S/A	25	-
Ondina Maria De Andrada Couto e Andrada	2	-
Otavio Augusto Fonseca Reis	5	-
Paulo Roberto Lima Carreiro	1	-
Paulo Custódio Furtado Cruzeiro	5	-
Paulo H. Barbosa	1	-
Paulo Marcio Magalhães	2	-
Paulo Sérgio De Oliveira Cavalcanti	4	-
Pedro Ronaldo De Carvalho Filho	1	-
Pessegocom Corretora de Seguros - Ltda	-	2
Prosegur Brasil Transportadora de Valores e Segurança - S/A	50	82
Pulo Roberto Drumond	1	-
Racel Paule Mayer	1	-
Randolpho C. Simões	3	-
Rentata Ribeiro Ferreira	4	-
Ricardo Pavan Perillo	1	-
Ricardo Rodrigues	1	-
Roberto Eustaquio Santos Guimarães	2	-
Roberto Pinto de Menezes	-	2
Roberto Porto Fonseca	3	-
Roberto Vaz Carvalhais	-	2
Robison José Lopes	5	-
Rodrigo Di Vita Do Lago	4	-
Rodrigo Guimarães Lima	2	-
Rodrigo Laender Ambrosi Najar	2	2

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Rodrigo Romualdo Pereira	5	-
Rogéria Silva Gariglio	2	-
Rogério Nogueira Silva Araújo	5	4
Romero Huascar Nascife Silva	1	-
Ronaldo Gomes Faria	-	2
Ronaldo Soares Martins	2	-
Rosamaria Peixoto Guimarães	1	-
Rosângela Morandi Guimarães	1	-
Rosaura Pires Lima	4	-
Rosilu De Ferreira Barbosa	7	-
Sabrina Junqueira Lima	4	-
Sandra Lima Ornelas	3	-
Sanny Cristina De Castro Faria	5	-
Sérgio Luis Falci Carvalho	1	1
Sérgio Luiz Azevedo Cota	-	1
Sergio Luiz Ivar Do Sul	1	-
Sergio Pompeu De Freitas Campos	3	-
Silvana De Mello Vasconcellos	1	-
Silvana Pinehrio Neiva	6	-
Silvana Teotonio Simao	3	-
Silvia Luiza Sampaio	7	-
Silvia Regina Altoe Renno	6	-
Sílvia Rubião Resende	2	2
Solange Seguro Meyge Evagelista	2	-
Soraya De Paula Paim	2	-
Strada Veículos e Peças - Ltda	75	47
Sueli de Paula Vinhal	-	4
Suzana Magalhães Macedo Ribeiro	5	-
Tailsom Nunes Chaves De Queiroz	2	-
Tania Elisabete Ddias DE Castro	2	-
Tanus Vital Saude	3	-
Tatiana De Andrade Pereira	6	-
Tatiana Rodrigues Alves	2	-
Telemont Engenharia de Telecomunicações S/A	133	60
Tereza Cristina Bandeira Silva Mendes	2	-
Tereza Fabiola Leo Fritz	6	-
Tora Recintos Alfandegados - S/A	-	75
Tracbel Nordeste Veículos e Equipamentos - Ltda	45	-
Tracbel S/A	139	67

Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2021	2020
Tracbel Veículos e Equipamentos Ltda	24	10
Ulisses Marcelo de Melo	-	9
Último Libanio Da Costa	3	-
Unimed Belo Horizonte Cooperativa de Trabalho Médico	551	1.500
Usecar Locadora de Veículos - S/A	-	28
Vaccinar Indústria e Comércio - LTDA	-	19
Valeria Rocha Maia	1	-
Vander José Ramalho Lima	4	-
Ventana Serra do Brasil Agenciamento de Cargas - Ltda	164	46
Via Jap Comércio de Veiculos Ltda	15	-
Via Trucks Comercio De Caminhoes Ltda	28	-
Via Trucks São Paulo - Unidade Guarulhos	8	-
Vicente De Paulo Nogueira Horta	2	-
Victor Mascarenhas de Freitas Borges	-	2
Virginia Villaca Machado Gomes	2	-
Vitório P. P. Silvestre	1	-
Wallace José Pessoa Soares	-	2
Walmir Caixeta Guimarães	2	2
Warley Wanderson do Couto	2	2
Weber Araújo	4	-
Wladmi Wanderley Bromerang	6	-
Valores inferiores a 1.000,00	11	7
Total Geral	4.893	3.913



minas
tênis clube



minas
tênis clube