

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020



Relatório Anual | 2020



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Conselho Deliberativo

Presidente de Honra

Enéas Nóbrega de Assis Fonseca (in memoriam)

Mesa Diretora

Presidente

Kouros Monadjemi

Vice-presidente

Murilo Eustáquio Santos Figueiredo

1º Secretário

João Lúcio Almeida de Mello

2º Secretário

Nelson Baisi Cerqueira

Diretoria

Presidente

Ricardo Vieira Santiago

Vice-presidente

Carlos Henrique Martins Teixeira

Diretor Secretário

Paulo Fernando Cintra de Almeida

Diretor Financeiro

Wagner Furtado Veloso

Diretores Gerais

André Rubião Resende

Bruno Resende Rabello

Carlos Antônio da Rocha Azevedo

Carlos Ferreira Mascarenhas

Fernando Mauro Zefferino

Frederico Luís Mascarenhas

Gustavo Alves Zech Coelho

José Cláudio Nogueira Vieira

Sérgio Botrel Coutinho

Diretores Adjuntos

Alexandre Azevedo Cunha

André Rocha Baeta

Antônio Celso Azevedo Oliveira

Delson de Miranda Tolentino

Elói Lacerda de Oliveira Neto

Euler Barbosa de Carvalho

Gil Marcos de Araújo Silva

Hélio Valente Lipiani

Keyla Pitanga Monadjemi

Mauro Becker Martins Vieira

Sérgio Starling Versiani

Thiago de Azevedo

Yuri Costa Dolabella

Comissão Fiscal

Efetivos

Aroldo Pinto de Ávila

Francisco Moreira Miranda Júnior

Ivan Ribeiro de Oliveira

Suplentes

Patrícia Henriques Ribeiro

Álvaro Godoy Penido

Guilherme Eugênio Fernandes Alves Ferreira

Superintendente Executivo

Geraldo Afonso Porto Pedrosa

Índice

Mensagem da Diretoria	9
Relatório de Atividades	11
Relatório de Responsabilidade Socioambiental	27
Balanços Patrimoniais	65
Demonstrações do Resultado	67
Demonstrações do resultado abrangente	68
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	69
Demonstrações do Fluxo de Caixa	70
Demonstrações do Valor Adicionado	71
Notas explicativas às demonstrações financeiras	72
Parecer da Comissão Fiscal	121
Análise dos Principais Grupos do Balanço	123

Mensagem da Diretoria

A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar ao Conselho Deliberativo o Relatório Anual 2020, composto por Relatório de Atividades, Relatório Socioambiental e Demonstrações Financeiras.

Destacamos que, apesar dos impactos negativos da pandemia do novo coronavírus em todos os segmentos produtivos da sociedade, obtivemos resultados positivos que refletem a gestão econômico-financeira responsável e o empenho da Diretoria em promover a evolução sustentável do Minas, sem se descuidar da excelência na prestação de serviços aos associados.

No período de janeiro a dezembro de 2020, a soma dos recursos operacionais foi de R\$ 146.743 mil, e as despesas operacionais totalizaram R\$ 133.809 mil, antes das depreciações, gerando superavit operacional da ordem de R\$ 12.934 mil. Após as depreciações e o resultado financeiro líquido, o superavit líquido do exercício foi de R\$ 4.239 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi no montante de R\$ 14.489 mil, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível no valor de R\$ 15.229 mil.

Os registros contábeis do período foram auditados pela KPMG Auditores Independentes, além de analisados e aprovados pela Comissão Fiscal do Clube.

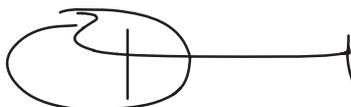
Lembramos que, como o Clube esteve aberto somente em 177 dos 366 dias de 2020 (de 1º de janeiro a 19 de março e de 26 de setembro a 31 de dezembro), houve drástica redução de no número de acesso às três Unidades, que totalizou 1.113.225 registros, ficando 66,46% abaixo dos 3.318.921 anotados em 2019. Mas, mesmo com os efeitos deletérios da crise sanitária global na economia, que se refletiram no orçamento de praticamente todos nós, a taxa de inadimplência dos associados, em 2020, foi de apenas 1,57%.

Não podemos deixar de mencionar nesta mensagem a valorosa atuação de associados, conselheiros e diretores voluntários do Programa Minas Tênis Solidário, que nos permitiu contribuir efetivamente para amenizar os efeitos da pandemia na população menos favorecida. O envolvimento dos minastenistas nas ações e campanhas do programa de responsabilidade socioambiental do Clube garantiu a arrecadação de milhares de itens, como cadeiras de rodas, medicamentos, alimentos, produtos de higiene pessoal e de limpeza, roupas, sapatos, fraldas descartáveis, computadores, aparelhos de TV e outros, que foram doados para instituições de acolhimento de adolescentes e crianças carentes, casas de longa permanência de idosos, escolas, hospitais e projetos que atendem comunidades socialmente vulneráveis. Todas as atividades do Programa Minas Tênis Solidário em 2020 podem ser conferidas no Relatório de Responsabilidade Socioambiental que integra esta publicação.

Nas páginas a seguir, apresentamos também um balanço das realizações da nossa gestão em 2020, ressaltando que, mesmo com o Clube fechado durante quase metade do ano, conseguimos nos manter perto dos sócios, levando atividades físicas, lazer e entretenimento aos minastenistas de todas as faixas etárias, por meio das nossas mídias digitais.

Finalizando, agradecemos aos membros do Conselho Deliberativo, associados, parceiros e colaboradores a confiança e o apoio, nesse ano atípico. Acreditamos que os desafios enfrentados fortaleceram nosso objetivo de manter a posição do Minas como referência de sucesso no segmento nacional de clubes sociodesportivos.

Com os cumprimentos de

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'R' followed by a horizontal line and a small vertical stroke at the end.

Ricardo Vieira Santiago

Presidente

Relatório de Atividades 2020



GESTÃO EFICIENTE

A pandemia do novo coronavírus provocou a suspensão das atividades do segmento clubístico de Belo Horizonte, por decreto municipal, em 20 de março, com a reabertura do setor seis meses depois, em 26 de setembro. Com isso, as receitas previstas no orçamento de 2020 foram impactadas negativamente, ao longo do ano, principalmente aquelas relacionadas às academias e aos cursos de formação esportiva e artística.

Descontos para os sócios

Para compensar a redução nas receitas, a Diretoria buscou instrumentos que possibilitassem o corte de despesas, como a Lei nº 14.220, que regulamentou a MP 936, editada pelo Governo Federal, para preservar emprego e renda. Assim, respaldado pela legislação, foi possível reduzir salários, por meio da redução da jornada de trabalho, e suspender contratos de trabalho, em todos os níveis hierárquicos do quadro de pessoal do Clube. Também foram renegociados os contratos com fornecedores e parceiros, com condições compatíveis à nova realidade.

Assim, em meio aos desafios impostos pela pandemia de Covid-19, a gestão eficiente e responsável da Diretoria possibilitou a concessão aos sócios do desconto de 25% nas taxas condominiais de maio a setembro de 2020, os meses mais críticos da pandemia. O percentual foi definido após rigorosas análises das contas do Clube e avaliações com foco no equilíbrio financeiro da instituição.

Destaca-se, ainda, que a concessão do desconto se concretizou graças aos superávit acima do previsto, obtidos nos exercícios anteriores da atual administração. As reservas de caixa geradas asseguraram, no período de crise, a manutenção das operações no tradicional padrão de excelência do Minas, além da execução de investimentos imprescindíveis para a preservação e a contínua valorização do patrimônio dos associados.

Renegociação de contratos

O atual contrato de energia elétrica, firmado entre o Minas e a Companhia Energética de Minas Gerais (Cemig), abrange o fornecimento para as Unidades I, II e Country e tem prazo de cinco anos – 1º/01/2020 a 31/12/2025. Para evitar perdas financeiras com o pagamento do volume estabelecido no contrato, que seriam devidos mesmo nos meses em que as atividades nos clubes ficaram suspensas para os sócios, a diretoria se empenhou em rodadas de negociação com a Cemig e foi bem-sucedida, uma vez que a concessionária aceitou fazer a recompra da parte não aproveitada do montante de energia elétrica a ser adquirido e que constava no contrato.

O abastecimento de água nas três unidades do Minas é feito pela Companhia de Saneamento de Minas Gerais (Copasa), assim como a coleta e o tratamento de esgoto. As Unidades também dispõem de poços artesianos devidamente outorgados junto ao Instituto Mineiro de Gestão das Águas (IGAM). O contrato do Clube com a Copasa é renovado anualmente, tendo como base a média de consumo e a geração de esgoto nos 12 meses anteriores. Dessa forma, o pagamento é feito pelo volume contratado, seja ele utilizado totalmente ou não. Mais uma vez, para evitar perdas financeiras, visto que a demanda ficou abaixo do previsto, nos meses em que as Unidades ficaram fechadas, o Clube renegociou os termos do contrato em vigor, conseguindo que a concessionária aceitasse a inclusão da cláusula do pagamento apenas sobre o volume consumido.

As Unidades I e II e o Minas Náutico são abastecidos com gás natural fornecido pela Companhia de Gás de Minas Gerais (Gasmig), por meio da rede de dutos. Já no Minas Country são utilizados botijões com gás do tipo GLP, adquiridos junto à revendedora Supergasbras. O gás natural é faturado conforme a utilização e é tabelado pela faixa de consumo. Já o gás tipo GLP é abastecido em recargas programadas, de acordo com a demanda. Portanto, o Clube paga, mensalmente, a conta pelo valor consumido.

Protocolo de Bioproteção

Durante os meses em que teve suas atividades suspensas, em cumprimento ao decreto municipal para conter a proliferação do novo coronavírus, foram implementadas no Clube as medidas estabelecidas no Protocolo de Bioproteção elaborado pela área de Medicina com base nas orientações preconizadas pelos órgãos públicos de saúde e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).

Para nortear a implementação e a divulgação das medidas contidas no Protocolo de Bioproteção, foram desenvolvidos pelo Minas projetos de flexibilização de atividades nos diversos espaços das Unidades, como áreas de piscinas, academia (que passou a ter aplicativo próprio para agendamento de aulas), cursos de formação esportiva e artística, esporte de alto rendimento e outras. Um projeto de comunicação e sinalização, elaborado pela área de Comunicação do Clube, orientou a inserção das peças gráficas nas dependências das Unidades, sem comprometer a harmonia dos ambientes e enfatizando as três regras fundamentais de proteção contra o novo coronavírus, que são: uso da máscara adequadamente, higienização constante das mãos com água e sabão ou álcool 70% e distanciamento físico de 2 metros de outra pessoa.

Também seguindo o Protocolo de Bioproteção, foram feitos investimentos em medidas de prevenção à propagação do novo coronavírus, incluindo a aquisição de equipamentos de proteção individual (EPI) e coletiva (EPC), como máscaras, protetores faciais, placas acrílicas para estações de trabalho, portarias e balcões de atendimento aos sócios e tapetes sanitizantes; a disponibilização de álcool 70% e toalhas de papel nos vários espaços do Clube; treinamento de todos os colaboradores nas novas normas de limpeza, higienização e uso dos equipamentos de proteção.

Destacamos ainda o rigoroso controle feito ao longo de 2020 (e mantido em 2021) pelo Departamento de Recursos Humanos, visando manter a segurança de funcionários e evitar a disseminação do vírus nos ambientes do Clube. Fizeram testes rápidos 100% dos colaboradores, e testes PCR todos os funcionários que manifestaram algum sintoma da Covid-19 ou tiveram contato com pessoa que testou positivo para a doença. Foi criado o canal duvidascoronavirus@minastc.com.br, por meio do qual os médicos do Clube orientam os colaboradores quanto às providências a serem tomadas em casos suspeitos (sintomas ou contato com portadores do vírus). As medidas estão mantidas em 2021.

Ouvidoria

Para falar com o Minas, os associados contam com a Ouvidoria (ou Minas Direto), que está sob a responsabilidade da Assessoria de Relações Institucionais. De janeiro a dezembro de 2020, foram recebidas 2.798 manifestações, entre reclamações, sugestões e elogios, registrando aumento de 53% nas manifestações de sócios e não sócios em comparação com 2019 (1.507). O aumento das manifestações é decorrente dos impactos econômico-financeiros e da exacerbação das preocupações com a saúde, gerados pela pandemia de Covid-19.

Ouvidoria (Minas Direto)	
Informações	470
Elogios	90
Sugestões	400
Reclamações	1.838
Total	2.798

O Minas na web

Mesmo com o isolamento social imposto pela pandemia do novo coronavírus e a suspensão das atividades dos clubes na capital, durante quase metade do ano de 2020, o Minas se manteve perto dos seus associados, tendo como aliada a Internet. Por meio dos canais digitais do Clube, nas diversas plataformas da web, os minastenistas puderam praticar atividades físicas e recreativas orientadas, assistir a shows, acompanhar eventos de gastronomia etc. Com sua presença ampliada no universo digital desde 2019, a partir do investimento específico na área, o Clube vem atraindo novos seguidores e fortalecendo cada vez mais sua marca.

Em 2020, foram produzidos e postados 385 vídeos com conteúdo das diversas áreas de atuação do Clube. Também foram produzidos 503 GIFs e stickers, que geraram 83,1 milhões de visualizações, incluindo os GIFs próprios da marca, utilizados no SAC 2.0 (serviço de resposta às interações nas redes sociais), nas publicações e pelos atletas e fãs do Clube.

O canal do Minas no YouTube teve 1,3 milhão de visualizações, em 2020, com crescimento de 48,5% em comparação a 2019, registrando 17 mil inscritos até o dia 31 de dezembro de 2020. Pelo canal foram transmitidas 51 lives, com destaque para os shows de J. Quest, Paulo Ricardo, 14 Bis, dentre outros artistas famosos, somando 211 mil horas de conteúdo.

O espaço nas mídias digitais também é dedicado aos parceiros e patrocinadores, com oportunidades de retorno e visibilidade para quem acredita no Minas. O Clube ainda investe em outras plataformas digitais assertivas, como o novo site, e-mail marketing, aplicativo próprio e um circuito interno de TV. Em 2020, nos canais digitais do Minas, foram feitos 90 posts relacionados aos patrocinadores e apoiadores das equipes esportivas (Itambé, Melitta e Axial); sete posts e uma live referentes ao Centro Cultural Unimed BH-Minas; premiação alternativa do Novo Basquete Brasil, campeonato brasileiro da modalidade, da temporada 2019/2020; lançamento da equipe de basquete, apontado como a melhor ação de marketing do NBB 2019/2020.

Em parceria com a Rádio Alvorada foram transmitidas lives de interesse público, com temas voltados para nutrição, saúde mental, educação, atividade física, dicas de carreira e outros.

Dentro do escopo da parceria institucional do Minas com a Secretária de Saúde do Estado de Minas Gerais (SES), foram publicados, ao longo de 2020, nas mídias digitais do Clube, posts de campanhas de promoção da saúde, produzidos pela SES e encaminhados pelo setor de Mobilização Social da Assessoria de Comunicação do órgão.

Segurança

No ano de 2020, foram realizadas ações inéditas para garantir a segurança patrimonial e o cumprimento das medidas de prevenção à propagação do novo coronavírus nos meses em que o Clube esteve fechado, como reforço da proteção das portarias das Unidades; acompanhamento das atividades de manutenção, nas Unidades, à noite e de madrugada; vigilância e guarda do Centro de Facilidades do Minas I, em relação à circulação de pessoas e veículos nos níveis 8, 9 e 10 do Estacionamento; reforço da vigilância no controle de acesso às portarias, fiscalizando a aferição de temperatura e o uso de máscara.

Também são ações de destaque na área de segurança, em 2020: implementação da vigilância por CFTV nas Academias dos Minas I e II; instalação de 140 novas câmeras de monitoramento remoto nas três Unidades; apoio à Polícia Militar no monitoramento das calçadas no entorno dos Minas I e II; acompanhamento, por meio do Sistema Brasileiro de Inteligência (SISBIN), da execução das políticas públicas municipal e estadual sobre as ações de contenção da Covid-19.

Tecnologia e Inovação

Em consonância com o orçamento aprovado para 2020 e de acordo com o Plano Diretor de Informática (PDI) do triênio 2020/2022, foram feitos investimentos na modernização tecnológica do Minas, a fim de assegurar agilidade no fluxo de informações, desenvolvimento de processos e operacionalização de procedimentos e, conseqüentemente, excelência no atendimento aos sócios.

Dentre as principais ações nesse sentido, destacam-se: ampliação da implantação da nova rede de internet e Wi-Fi e de CFTV; implantação da nova versão do sistema de gestão (ERP da TOTVS) para modernização e aprimoramento dos processos de gestão; novas funcionalidades do aplicativo do Minas, permitindo mais flexibilidade no uso dos serviços, como aplicativo da Academia, pagamentos com cartões, novos recursos para matrículas e acompanhamento de cursos.

Também foram modernizados o parque de informática (servidores e estações de trabalho) e o sistema de orçamento; iniciada a implantação do PABX Virtual; lançado o novo site do Minas; implantado no Minas Country o sistema de lanchonetes e restaurantes com pedidos automatizados (em andamento nos Minas I e II); e automatizadas rotinas administrativas, financeiras e de controle, agilizando os serviços internos.

Assessoria Jurídica

De janeiro a dezembro de 2020, dentre outras atividades, a Assessoria Jurídica do Minas (ASJU), com acompanhamento da Diretoria Jurídica, elaborou/analisa 294 contratos e 77 aditivos, promoveu a defesa do Clube em mais de 50 processos judiciais (cíveis, trabalhistas e fiscais), analisou 74 processos disciplinares e 59 processos administrativos envolvendo sócios do Clube.

Merece destaque a atuação da ASJU, em 2020, nas ações relacionadas à preparação do Clube para adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e os procedimentos para as alterações/revisões dos contratos de trabalho dos funcionários e dos diversos contratos comerciais afetados pela pandemia de Covid-19.

CULTURA

Em 2020, o Minas realizou, em seu Centro Cultural, 178 atividades, entre presenciais e virtuais, contabilizando público total de 187.850 pessoas. Até 20 de março, antes do fechamento temporário do Clube por causa da pandemia de Covid-19, foram promovidos 65 eventos, entre teatro infantil e adulto, dança, shows musicais, visitas mediadas, oficinas e outros, com público de 21.398 pessoas.

De abril a setembro a programação cultural do Clube aconteceu exclusivamente no formato virtual. Nesse período foram realizadas lives de artistas consagrados, como o show 4 Irmãos, dos irmãos Flávio e Claudio Venturini e Lô e Telo Borges, que teve 56.998 acessos. De outubro a dezembro, o Centro Cultural do Minas voltou a realizar, de forma cautelosa, alguns eventos presenciais, como visitas à Galeria e ao Centro de Memória e shows híbridos no Teatro, com destaque para as apresentações da Orquestra Voluntária de Belo Horizonte, também conhecida como Ovo, Maurício Tizumba & Sérgio Pererê, Manu Dias e Giselle Couto.

Centro de Memória: a exposição de longa duração do Centro de Memória (Minas Tênis Clube: várias histórias) recebeu 1.322 visitantes durante o ano. O Minas marcou presença, por meio do Centro de Memória, nos eventos Semana do Patrimônio, com o vídeo A Sede Social e os construtores do MTC, em agosto; 13ª edição da Primavera de Museus, com o vídeo da visita virtual à exposição de longa duração, em setembro; ações educativas e visitas mediadas, inclusive dos menores aprendizes do Câmara de Dirigentes Lojistas /CDL; encontros de boas-vindas e ações em parceria com a área de marketing.

Programas próprios e parcerias

- **Sarau Minas Tênis Clube:** em função da pandemia, não foi possível fazer a seleção de novos intérpretes e promover os shows no Teatro. Sendo assim, a quarta edição do Sarau foi no formato on-line, consistindo em entrevistas sobre o trabalho e a profissão de intérprete com três selecionados em anos anteriores, publicadas no canal oficial do Minas Tênis Clube no YouTube.
- **Letra em Cena. Como Ler:** o programa literário do Minas, que promove, a cada mês, uma palestra/aula sobre um grande autor da literatura brasileira manteve as suas oito edições, em 2020, sendo apenas a primeira presencial, com público de 198 pessoas. As outras sete edições on-line contaram com público de mais de 8.500 pessoas, o que representa aumento de mais de 600% em relação aos anos anteriores.
- **Cena Técnica:** foi realizada, em 2020, uma edição do programa de capacitação para técnicos de backstage, no formato on-line, com 580 participantes.
- **Diversão em Cena ArcelorMittal:** a parceria se mantém desde a inauguração do teatro, em 2013, e na impossibilidade de receber o público, por causa da suspensão das atividades imposta pela pandemia do novo coronavírus, em 2020 as apresentações foram transmitidas pelos canais digitais da ArcelorMittal e da Lima Produção e repostadas nas mídias do Minas. Os 35 espetáculos, ao longo do ano, tiveram público que ultrapassou 82 mil pessoas, 66 mil a mais do que no ano anterior.
- **Coral do Minas:** sob a regência da maestrina Eliane Fajoli, o coral se reinventou em 2020, diante do isolamento social imposto pela pandemia. Com muita dedicação e esforço dos coralistas, foram produzidos e transmitidos três vídeos, nas mídias digitais do Clube: homenagem aos pais, comemoração ao aniversário do Minas e a tradicional apresentação de Natal.

Galeria de Arte - Centro Cultural

- **Exposição Raymundo Colares:** de volta à estrada, realizada com recursos da Lei Federal de Incentivo à Cultura, de novembro/2019 até fevereiro/2020. A fim de continuar levando conhecimento e arte à sociedade, o Minas produziu, em parceria com o Núcleo Criativo Malacaxeta, 15 ações educativas no formato virtual, sobre a vida, a obra e os processos criativos do consagrado artista mineiro Raymundo Colares.
- **Exposição Amilcar de Castro - Matéria de Luz,** viabilizada com patrocínio da Unimed-BH, de novembro/2020 a fevereiro/2021. O programa educativo da exposição teve 14 visitas mediadas, sendo duas presenciais e 12 on-line.

Lei de Incentivo à Cultura

No primeiro semestre de 2020 foram realizadas as prestações de contas de dois projetos executados por meio de Lei Federal de Incentivo à Cultura: 2º Programa de Exposições Temporárias e Série de Concertos. O Projeto de Programação e Manutenção do Teatro foi protocolado em abril de 2020 e homologado em novembro do mesmo ano.

Três projetos aprovados em 2019 na Lei Federal foram aportados pela Unimed-BH, em 2020, e a execução de todos já foi iniciada: 1) aprimoramento e manutenção do Centro de Memória e realização de uma exposição de artes visuais com o acervo preservado; 2) construção da biblioteca do Centro Cultural; 3) 3º Programa de Exposições Temporárias.

A partir de outubro de 2020 o Centro Cultural do Clube passou a ser denominado Centro Cultural Unimed-BH Minas.

LAZER

Atividades presenciais

A área de eventos foi uma das mais impactadas com a pandemia do novo coronavírus, uma vez que o distanciamento social se tornou uma das regras de ouro na prevenção da disseminação do novo coronavírus. Sendo assim, festas e atividades sociais e recreativas presenciais somente foram realizadas no Clube até o dia 19 de março.

- **Eventos sociais:** 13 edições da “Música na Lanchonete”, aos domingos, no Minas I; três edições do evento “Cozinha ao Vivo”, levando ao Clube os melhores restaurantes da cidade, com show ao vivo; uma Happy Hour com show da banda Velotrol; Feijoada no Country (realizada, excepcionalmente, no Minas I, por causa das fortes chuvas na cidade), com show de Dudu Nobre, Magnatas do Samba e da banda mineira Zé da Guiomar; Pré-Carnaval, com o Bloco do Minas comandado pela banda Saideira; Minas Folia, durante o Carnaval, na Unidade I, com shows dos grupos Meu Rei, Trem dos Onze e Zé da Guiomar; três dias de matinês para as crianças, com música ao vivo.
- **Cabeça de Prata:** Tarde Dançante, no salão de festas da Sede Social do Minas I, com música ao vivo e monitores de dança; Grito de Carnaval, com concurso de fantasias; quarta edição do evento Divas, em comemoração ao Dia Internacional da Mulher.

- **Entretenimento:** Colônia de Férias; Projeto Verão; aulas temáticas e comemorativas de alongamento, hidrodance e de relaxamento nas piscinas dos Minas I e II; arvorismo e muro de escalada, nos finais de semana e feriados, no Minas Country.
- **Espaço da Criança:** programação recreativa diária, nos Minas I e II, incluindo teatro de fantoches, brinquedos pedagógicos e oficina de artes, além do evento temático "Fanfarra de Carnaval".
- **Atividades psicomotoras:** Quinta no Country especial de Carnaval, em fevereiro, com passeio ao mirante, bingo e aulas de dança e tai chi chuan; palestra e mesa redonda com a psicóloga Érika Michalick, em março, com o tema "Mente Consciente X Mente Subconsciente"; diariamente, aulas de ginástica, dança, coordenação e equilíbrio, relaxamento, respiração, além de oficinas de memória, palestras com temas variados e caminhadas coletivas em parques.
- **Torneios internos:** Torneio de Squash e Torneio de Tênis 5ª Classe, ambos no Minas I.
- **Corrida de rua:** a equipe de corrida de rua Unimed/Minas conta com cerca de 500 associados inscritos. De janeiro a março foram realizados 36 treinos para as corridas do ano, suspensas por causa da pandemia.
- **Natação máster:** a equipe tem caráter recreativo e conta com 80 associados inscritos. De segunda a sexta-feira, foram realizados treinos na piscina olímpica do Minas II.
- **Triathlon:** a equipe tem caráter recreativo e conta com 125 associados inscritos. Foram realizados treinos de natação, na piscina olímpica do Minas I, às segundas, quartas e sextas-feiras.

Atividades on-line

Para manter os associados ligados nas atividades de recreação e lazer do Clube, foram produzidos vídeos com orientações para os integrantes da equipe de corrida de rua Unimed/Minas, da programação Cozinha ao Vivo e de atividades recreativas infantis e psicomotoras.

- **Educativos de Corrida:** a cada semana, os instrutores da equipe de corrida de rua Unimed/Minas prepararam aulas de fortalecimento muscular, alongamento, aquecimento para corrida e condicionamento físico. Foram publicados no Instagram do Minas 20 vídeos, que tiveram 18.341 visualizações e 745 interações.
- **Cozinha ao Vivo:** evento de gastronomia realizado no primeiro domingo de cada mês, na Unidade I, com cardápios especiais preparados por chefs e restaurantes de BH exclusivamente para os associados. A partir de maio de 2020, o evento ganhou formato on-line, no canal do Minas no YouTube, com menus especiais e receitas de pratos de chefs renomados. Foram feitas 20 publicações, que tiveram 60.382 visualizados e 1540 interações.
- **Festa para os Pais:** live realizada em parceria com a Polícia Militar de Minas Gerais com show da Orquestra AMOS – Academia Musical Orquestra Show, em comemoração ao Dia dos Pais (8 de agosto). O evento foi transmitido pelo canal do Minas no YouTube, diretamente da cobertura da torre administrativa do Centro de Facilidades. Além de proporcionar entretenimento para a família,

o show teve cunho social, arrecadando doações em cestas básicas para instituições cadastradas no Programa Minas Tênis Solidário.

EDUCAÇÃO

Em 31 de dezembro de 2020, os 27 cursos oferecidos pelo Minas, nos segmentos Formação Esportiva e Artística e Academia, totalizavam 18.033 alunos, entre crianças, jovens e adultos.

As aulas de todas as modalidades esportivas e artísticas foram suspensas no período de isolamento social, de 20 de março a 26 de setembro, e retomadas (exceto Artes e Hortas), gradativamente, a partir de outubro de 2020, seguindo rigorosamente as medidas sanitárias estabelecidas no Protocolo de Bioproteção do Minas, norteado pelas autoridades públicas de saúde. O calendário de retorno ficou assim definido: 13 anos e acima, 1º/10/20; 11 e 12 anos, 19/10/20; 9 e 10 anos, 9/11/20; até 8 anos: 1º/12/20.

Diante da suspensão das aulas, em março, não foi possível a realização da promoção dos alunos das pré-equipes para as equipes da base, em dezembro de 2020. O evento foi adiado para maio de 2021.

As atividades da academia foram suspensas em 19 de março de 2020 e retomadas gradativamente, a partir de 1º de setembro. Houve grande comprometimento de alunos e profissionais para o cumprimento do Protocolo de Bioproteção do Minas, elaborado com base nas medidas preconizadas pelas autoridades públicas sanitárias.

Durante o período de suspensão das atividades do Minas, várias ações foram executadas visando a melhoria de processos, com foco total na excelência do atendimento aos associados. As principais são listadas a seguir.

- Implantação do aplicativo Academia do Minas, tornando a academia totalmente digital em tempo recorde, permitindo ao aluno agendar aulas, consultar treinos e resultados.
- Reestruturação dos espaços físicos com manutenções preventivas e corretivas, além de melhorias de equipamentos e layout.
- Elaboração de aulas e cursos no formato on-line (#MinasComVcEmCasa, Pilates On-line), buscando ofertar aos associados a opção de se manter ativo com o acompanhamento especializado dos profissionais do Minas.
- Lançamento de novos planos e cursos com o objetivo de atender às demandas dos sócios: Corporeamente e Pilates Flex.
- Readequação de salas, processos e metodologias, a fim de cumprir todos os protocolos sanitários, garantindo segurança para os associados retornarem às aulas.

Atividades on-line

Programa Minas com você em casa

Visando a promoção da saúde dos associados durante o isolamento social imposto pela pandemia do novo Coronavírus, foi lançado o Programa Minas com você em casa, série exclusiva de vídeos de aulas

elaboradas pelos profissionais da área de cursos do Clube. Dessa forma, os associados puderam se manter ativos, fazendo em casa, com comodidade e segurança, exercícios de ioga, pilates, spinning, atividades com peso corporal, dança, tênis, basquete, futsal, vôlei, ginástica, judô, lian gong, dança para crianças, além de atividades recreativas infantis e psicomotoras.

Foram produzidos e publicados no canal oficial do Minas no YouTube, 201 vídeos, que tiveram 268.904 visualizações e 12.096 curtidas; 13 lives + IGTV que alcançaram 256.887 internautas e obtiveram 17.093 interações.

No Programa Acompanhamento Escolar foram feitos 490 atendimentos a associados inscritos, alunos dos ensinamentos infantil e fundamental, nos meses de janeiro a março. Na retomada das atividades do Clube, em 26 de setembro, o programa continuou suspenso, como medida de prevenção da disseminação do novo coronavírus.

INFRAESTRUTURA

Tendo o Minas a complexidade da infraestrutura de uma verdadeira cidade, as ações de manutenção corretiva e preventiva não podem ser interrompidas. Nos meses em que o Clube esteve fechado, caso todos os serviços fossem paralisados, a economia com insumos e mão de obra seria irrelevante diante das despesas enormes para reparar, por exemplo, a deterioração das instalações físicas, os danos em sistemas e equipamentos sensíveis, a contaminação da água das piscinas etc.

Sendo assim, no período de 20 de março a 25 de setembro manteve-se ativa uma equipe reduzida de colaboradores da área de Engenharia e Manutenção para cuidar da infraestrutura das Unidades e garantir o controle de pragas, atividade indispensável para evitar a proliferação de escorpiões, baratas e formigas e, principalmente, do *Aedes aegypti*, o mosquito causador de dengue, zika e chicungunha, doenças que já sobrecarregam o sistema de saúde do país.

Também foram executadas obras que causariam grandes transtornos aos sócios, caso os clubes estivessem funcionando, como a reforma completa da piscina olímpica, inaugurada em 1991, e a reconstrução da piscina da área infantil, ambas na Unidade I.

Ao longo de 2020, foram executados serviços de manutenção e reformas nas três Unidades do Minas, com destaque para as melhorias relevantes em piscinas, saunas, quadras, campos esportivos, jardins e áreas verdes; limpeza pesada e pinturas de pisos, paredes, muros e fachadas; controle e limpeza de sistemas sensíveis, como ar-condicionado e Estação de Tratamento de Água; ampliação do Centro de Controle de Operações (CCO); manutenção de elevadores e do sistema solar de aquecimento de água para banho; troca de reservatórios de água quentes do Centro de Treinamento e do Centro de Facilidade, no Minas I; implantação de novo projeto paisagístico no Minas II; conclusão da reforma da piscina da parte baixa do Minas Country, que faz parte do Plano Diretor da Unidade.

ESPORTE

A pandemia do novo coronavírus impactou duramente a área de esportes, com a suspensão de treinos e competições das equipes da ponta, incluindo os campeonatos brasileiros de vôlei (Superligas

Feminina e Masculina) e de basquete (NBB) da temporada 2019/2020. As categorias da base também tiveram suas atividades interrompidas, passando a contar com atividades on-line, com acompanhamento dos treinadores.

Para manter o ânimo dos atletas, principalmente das equipes da base, foram realizadas palestras motivacionais on-line com atletas, ex-atletas e treinadores consagrados nos cenários nacional e internacional. As lives abriram um importante canal de interação entre os atletas, comissões técnicas, sendo também bem recebidas pelos pais minastenistas. Ao longo do ano, foram realizados encontros com os temas “Estratégias de Preparação Física em Tempos de Pandemia”; “Dopagem Acidental”; “Nutrição esportiva”; “De Atleta a Treinador: Desafios Iguais em Perspectivas Diferentes”; “Os impactos da Covid-19 no Esporte e a Atuação da Fisioterapia neste Processo”, “Gestão e Transferência do Conhecimento Científico/Desafios no Esporte” e “Bate-papo com Adriana Bento”.

Ainda foram realizadas atividades on-line, orientadas pelos profissionais da equipe multidisciplinar de esporte - preparadores físicos, nutricionistas, psicólogos, fisioterapeutas e médicos, a fim de manter a capacidade física e mental dos atletas, minimizando os impactos do isolamento social imposto pela pandemia.

Antes da suspensão das atividades esportivas determinadas pelo poder público para conter a disseminação do novo coronavírus, o Minas disputou as competições iniciais da temporada 2020, obtendo os resultados apresentados a seguir.

- **Basquete**

- » 4º lugar Copa Brasil de Clubes Sub-21
- » 4º lugar no Novo Basquete Brasil (posição no momento do cancelamento da competição em função da pandemia de Covid-19)
- » Um atleta na seleção brasileira adulta campeã das Eliminatórias Fiba Americup 2022, 16 a 23 e fevereiro, em Cali/Colômbia

- **Futsal**

- » Vice-campeão metropolitano sub-17
- » Vice-campeão metropolitano sub-13
- » 4º lugar no Campeonato Metropolitano Sub-12
- » 6º lugar na Taça Brasil de Clubes Sub-17

- **Ginástica Artística**

- » Bernardo Actos e Leonardo Matheus participaram da Missão Europa, treinando em Portugal com o Time Brasil, convocados pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB).

- **Ginástica de Trampolim**

- » Alice Hellen em 1º lugar no ranking da Federação Internacional de Ginástica (FIG) no trampolim sincronizado.
- » Alice Hellen e Rayan Victor participaram da de treinamento com o Time Brasil, convocados pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB).

• **Judô**

- » Oito medalhas no Meeting Nacional sub-21 (um ouro, cinco pratas, um bronze)
- » 1º lugar no Torneio Início e no Campeonato Mineiro nas classes sub-15, sub-18, sub-21 e sênior
- » Vice-campeão do Desafio Base On-line de Judô Funcional
- » 1º lugar no Campeonato Mineiro de Judô Funcional
- » Vice-campeão do Torneio Nacional de Judô Funcional sub-18
- » Vice-campeão da Copa Brasil Interclubes

• **Natação**

- » Campeão Brasileiro Absoluto de Natação / Troféu Maria Lenk
- » Cinco atletas convocados pela Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos (CBDA) para o OPEN de Natação Loulé/Portugal
- » Seis atletas convocados para o ISL (International Swimming League Budapeste/Hungria)

• **Tênis**

- » 12 torneios disputados, sendo seis internacionais, cinco nacionais e um estadual.
- » 59 títulos conquistados, sendo 48 nacionais (27 campeões e 21 vice-campeões) e 11 estaduais (7 campeões e 4 vice-campeões).

• **Voleibol feminino**

- » 3º lugar na Copa Brasil
- » Campeão Sul-americano de Clubes
- » Superliga 2019/2020 – 3º lugar na fase classificatória, quando a competição foi encerrada por causa da pandemia de Covid-19
- » Campeão mineiro adulto
- » Campeão da Superliga C / sub-21
- » Vice-campeão mineiro adulto - Série Prata / sub-21
- » Cinco atletas convocadas para a seleção brasileira sub-20
- » Cinco atletas convocadas para a seleção brasileira sub-18

• **Voleibol masculino**

- » Superliga 2019/2020 – 6º lugar na fase classificatória, quando a competição foi encerrada por causa da pandemia de Covid-19
- » 5º colocado na II Copa Libertadores de Voleibol - Buenos Aires/Argentina
- » 4º colocado no Torneio Super 8
- » 2º colocado no Campeonato Mineiro

Projetos incentivados

Desde 2007, os projetos do Minas aprovados na Lei Federal e na Lei Estadual de Incentivo ao Esporte têm sido escolhidos por grandes empresas para a destinação de recursos, beneficiando, aproximadamente, 850 atletas em formação nas categorias de base. O Minas mantém parcerias com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), que também são fonte de recursos para o desenvolvimento dos atletas.

- **Lei Federal de Incentivo ao Esporte**

Para 2020, 34 empresas e 1325 pessoas físicas doaram parte do seu imposto de renda aos projetos esportivos do Clube aprovados pelo Ministério do Esporte. O Projeto Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte, o maior projeto do Minas, já em seu décimo quarto ano, captou em torno de R\$ 1,5 milhão. Além disso, para o Projeto Olímpico de Judô, foram captados, junto a dez empresas, R\$ 500 mil. Sendo assim, no total, foram captados R\$ 2 milhões para as atividades desenvolvidas com os atletas (treinamentos, competições), além do pagamento dos salários de 27 profissionais que atuam nos projetos.

- **Lei Estadual de Incentivo ao Esporte**

O Minas Tênis Clube executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte, garantindo a continuidade no processo de treinamento, desenvolvimento e participação dos atletas das equipes do Clube em competições estaduais, nacionais e internacionais. Para 2020, foram captados R\$ 1,36 milhão para custear as despesas de seis projetos aprovados pela Secretaria de Estado de Esporte de Minas Gerais, nas modalidades tênis, futsal, basquete, vôlei feminino, vôlei masculino e ginástica de trampolim. Os recursos também custearam os salários de dez profissionais envolvidos nos projetos.

- **Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)**

O Minas Tênis Clube, em 2020, executou três projetos em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), que viabilizaram apoio para participação em Campeonatos Brasileiros Interclubes, investimento em recursos humanos (28 profissionais do esporte, entre técnicos, fisioterapeutas e preparadores físicos) e aquisição de equipamentos esportivos visando a modernização do parque esportivo do Clube. O montante repassado pelo CBC ao Clube em 2020 foi em torno de R\$ 2,9 milhões.

- **Ciências do Esporte**

Visando a formação de atletas e profissionais de excelência, o Minas Tênis Clube estimula a prática embasada cientificamente, por meio de uma competente equipe multidisciplinar e da realização de ações envolvendo a tríade do sucesso esportivo: atletas, famílias e profissionais da comissão técnica e multidisciplinar.

Em 2021, os atletas das categorias de base fizeram avaliações cardiológicas, fisioterapêuticas, psicológicas, nutricionais e de preparação física. A avaliação tem objetivo identificar o perfil dos atletas das categorias de base do Clube, fornecendo informações relevantes para o trabalho dos profissionais da equipe multidisciplinar. O trabalho permite a triagem inicial com relação a prováveis fatores de risco para disfunções de saúde e/ou lesões, bem como orientações sobre o direcionamento no treinamento para a temporada.

Com o objetivo de promover melhoria constante no desempenho físico dos atletas da ponta, a redução lesões e a longevidade da carreira esportiva foi realizado o processo de “monitoramento de carga” em cerca de 135 sessões de treinamentos e competições, tendo como base marcadores das respostas fisiológicas, psicológicas e mecânicas. Essas ações respaldaram as equipes técnica e multidisciplinar para o melhor direcionamento dos processos junto às equipes da ponta.

No período de fechamento do Clube, devido à pandemia do novo coronavírus, os profissionais da equipe multidisciplinar realizaram 5.590 atividades remotas para a manutenção da saúde física e mental dos atletas.

Valorizando a investigação científica como prática permanente para os profissionais, bem como para fomentar espaços para a divulgação do conhecimento científico, favorecendo a formação e o desenvolvimento dos funcionários do Clube, foi realizada a XIII Jornada Científica do Minas Tênis Clube – “Esporte 360º: do aluno ao atleta olímpico”, com 662 participantes e aprovação de 95% na avaliação reativa.

NEGÓCIOS & MARKETING

Em 2020, a receita total do Minas com negócios e marketing superou R\$ 8,6 milhões, apesar da crise sanitária global. O Clube contou com mais de 30 empresas em sua lista de patrocinadores e parceiros, confirmando a credibilidade da marca Minas no desenvolvimento do esporte e da cultura.

No vôlei feminino, foi renovado o patrocínio máster com a Itambé, dando continuidade ao projeto vencedor que conta também com o apoio da Melitta e da Axial. No vôlei masculino, a Fiat e a Newton renovaram os contratos de patrocínio, e a Axial manteve seu apoio ao time. No judô, a Interodonto (empresa do Grupo NotreDame Intermédica que adquiriu a Belo Dente, histórica patrocinadora da equipe) também renovou o patrocínio à equipe minastenista.

Além do esporte, a Newton estendeu a parceria que já envolvia a execução do Programa Acompanhamento Escolar e o apoio aos eventos de lazer e culturais, criando o Espaço Teen Newton, localizado no Minas I, oferecendo atividades tecnológicas e de inovação para os associados de 13 a 17 anos de idade.

Foram renovados, ainda, os contratos com a Cultura Inglesa (relativo ao patrocínio dos eventos de lazer e culturais), com a Estácio e o Colégio Padre Machado (bolsas de estudo para atletas minastenistas) e com a Ambev (marca exclusiva de bebidas do Clube e patrocinadora dos eventos de lazer).

Em relação aos parceiros de leis de incentivo com renúncia fiscal (Imposto de Renda e ICMS), em 2020, o Minas contou com o apoio de 33 empresas, que destinaram recursos aos projetos aprovados nas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura, com destaque para AngloGold Ashanti, Copasa, ArcelorMittal, Verdemar, Vivo, Rio Branco Petróleo e Instituto Unimed-BH.

Um dos destaques na área de negócios e marketing do Minas, em 2020, foi o acordo com a Unimed-BH, que se tornou a detentora dos *namings rights* do Centro Cultural, que passa a ser denominado Centro Cultural Unimed-BH Minas. O contrato prevê a expansão do complexo, com a inauguração da biblioteca, em 2021, e de duas salas de cinema, em 2022, além do incremento das atividades nos espaços já existentes (Teatro, Galeria de Artes, Centro de Memória e Café).

**Relatório de Responsabilidade
Socioambiental 2020**



Balanço Social

O Minas Tênis Clube tem a satisfação de tornar público seu décimo sétimo Relatório de Responsabilidade Socioambiental, que se configura também como uma oportunidade de levar ao conhecimento de todos os públicos da agremiação os resultados alcançados em 2020, que demonstram o enfoque de suas ações como empresa cidadã, orientada pelos princípios da responsabilidade e da ética.

Perfil da Organização

VISÃO

Ser referência de sucesso e vitória, de forma sustentável, através das gerações.

MISSÃO

Assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver através do lazer, do esporte, da cultura e da educação.

PRINCÍPIOS

- A medida do nosso sucesso está na medida da satisfação do associado.
- As relações do Minas são pautadas pela transparência, justiça, integridade, probidade e responsabilidade.
- Respeito às normas do Clube.
- Compromisso permanente com a educação e a formação das pessoas, por meio das atividades culturais, do lazer e da prática desportiva.
- O lazer e o entretenimento como formas de melhoria de vida do associado.
- Uma organização social sem vínculos políticos partidários.
- Compromisso com a responsabilidade socioambiental.

VALORES

Valores relativos a Resultados

- Uma organização voltada para soluções e resultados.
- Compromisso permanente com os negócios do Minas.
- Geração de valor e satisfação para os usuários e quotistas.
- Busca contínua e incessante da excelência.
- Gerenciamento dos resultados presentes e futuros.

Valores relativos a Organização

- Uma organização que opera em rede.
- Pessoas com responsabilidade plena.
- Foco mais no ordenar do que no estruturar.

Valores relativos a Processo decisório

- Um sistema descentralizado, com forte delegação.
- Uma estrutura organizacional, com papéis claramente definidos: Diretoria com atribuições normativas e corpo funcional com atribuições executivas.
- Uma gestão genuína e adequadamente participativa.

Valores relativos a Liderança

- A excelência está nas pessoas, com ênfase em:
 - » Liderança;
 - » Comunicação aberta, franca e transparente;
 - » Reconhecimento.

Valores relativos a Atitudes e posturas

- O empreendedorismo como jeito de ser e agir.

POLÍTICAS

Lazer

- Promover atividades de lazer que atendam às necessidades coletivas e individuais dos associados.
- Oferecer uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias.
- Oferecer aos associados espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

Educação e Esporte

- Promover a prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e princípios do Clube.
- Despertar no jovem minastenista o vínculo pessoal e afetivo com o Clube, através da prática esportiva, considerando a relação de troca entre os ensinamentos recebidos e a representatividade da Instituição.
- Ter o esporte de base como elemento formador de atletas para as equipes de ponta.
- Promover programas e ações que contemplem a qualidade de vida dos atletas, priorizando a sua integridade física e emocional.
- Os valores do Clube e a essência do espírito esportivo orientarão a busca por resultados.
- Ter no esporte de alto rendimento fator de reconhecimento e admiração ao Clube, sendo espelho para os jovens atletas e fortalecendo a marca e a imagem do Minas.
- Priorizar a desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte, através da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados etc.).
- A participação em modalidades esportivas com equipes de ponta estará condicionada à vocação, infraestrutura e recursos orçamentários do Clube.
- Valorizar e reconhecer os profissionais formadores de atletas.

Cultura

- Promover e incentivar atividades culturais, dentro e fora do Clube, despertando nas pessoas o gosto pela arte.
- Ter a diversidade cultural como um dos seus pilares, expressa através da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.
- Adotar postura de reflexão crítica, ideal para a atuação cultural, voltada para a análise e o debate.
- Integrar o passado ao presente, através da preservação e divulgação da memória do Clube, permitindo assim modelarmos nosso futuro.

Negócios

- Buscar as melhores oportunidades de negócios, convergindo os interesses dos patrocinadores, do Clube e dos associados, maximizando benefícios mútuos.
- Buscar recursos complementares ao orçamento do Clube, tanto na iniciativa pública quanto privada, respeitando integralmente os preceitos legais.
- Priorizar, de forma transparente, os negócios com empresas que investem no Clube, através de apoio e patrocínio, respeitando os limites éticos e as normas vigentes.
- Definir claramente as responsabilidades das áreas de vendas/captação e operação na gestão dos negócios, cuidando para que sejam complementares e não conflitantes.
- Estabelecer normas específicas que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Qualidade

- A política da qualidade do Minas Tênis Clube está alicerçada na busca permanente da melhoria de sua gestão e dos resultados das atividades de lazer, esporte, cultura e educação, oferecidas aos associados, através de:
- Atuação focada na superação das expectativas dos sócios, oferecendo sempre mais por menos.
- Melhoria contínua em todas as atividades, aperfeiçoando os processos de gestão da Organização.
- Valorização de todas as políticas do Clube, estimulando a manutenção de uma conduta coerente entre associados, corpo diretivo e colaboradores.

Gestão Financeira

- Garantir o equilíbrio financeiro do Minas, mantendo recursos líquidos no curto, médio e longo prazos.
- A gestão financeira do Clube será pautada pelas regularidades fiscal, econômica e financeira, com cumprimento integral dos preceitos legais.
- São fundamentos da gestão financeira do Minas: qualidade, transparência e oportunidade das informações validadas por auditorias interna e externa.
- A gestão financeira do Clube privilegiará a segurança de seus investimentos, em detrimento da rentabilidade (perfil conservador).
- A gestão financeira do Clube adotará ferramentas de acompanhamento e controle orçamentário que minimizem riscos e otimizem resultados.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social

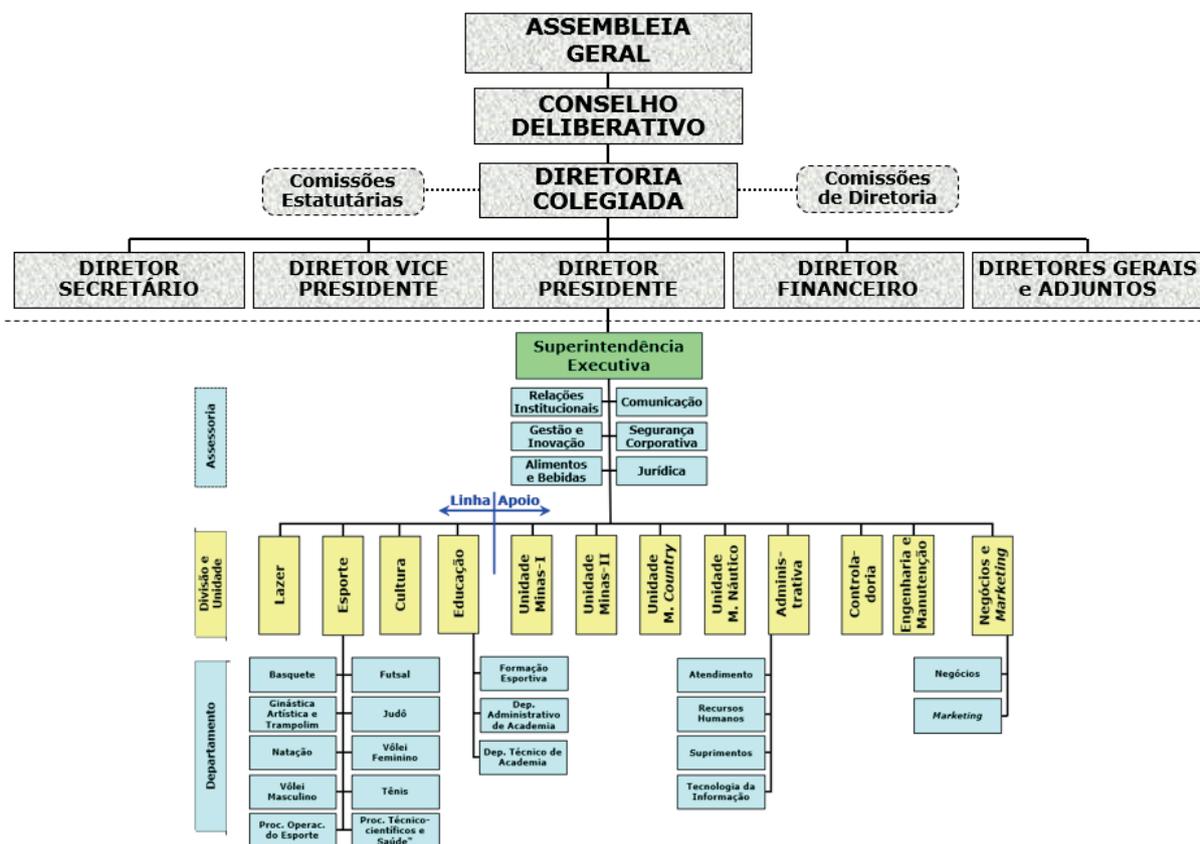
- Cumprir integralmente a legislação ambiental.
- Dotar o Clube de equipamentos e infraestrutura que atendam à legislação ambiental.
- Garantir o uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube.
- Promover a educação e a conscientização de seus associados, colaboradores, concessionários e fornecedores, quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.
- Estabelecer normas específicas que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Gestão de Pessoas

- Comprometimento de todo o corpo funcional e diretivo com os princípios, valores e políticas do Minas.

- Promover ambiente em que os colaboradores sejam o principal diferencial do negócio, atuando em equipe e em ambiente estimulador e desafiador.
- A “paixão por servir” será uma competência central de todo o corpo funcional, que buscará a excelência no atendimento e na prestação de serviços aos associados.
- Trabalhar com forte delegação, colocando o poder da decisão mais próximo do local em que ocorre a ação.
- Atrair e manter pessoas que queiram agregar valor ao negócio através das suas habilidades, atitudes, conhecimento, sentimento de união e valores.
- Valorização dos colaboradores com desenvolvimento do Plano de Carreira e Sucessão.
- Reconhecimento e recompensa pelos resultados obtidos.

Organograma (versão dez./20)



Stakeholders (partes interessadas)

Tendo como missão “assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, através do lazer, do esporte, da cultura e da educação”, o Minas assume uma postura relevante diante de seus associados, parceiros, colaboradores, comunidades locais, fornecedores e órgãos governamentais.



Associados

Com presença marcante no setor clubístico, o Minas atua nos segmentos de lazer, esporte, cultura e educação. Assim, as necessidades dos associados, nossos clientes, são observadas continuamente. Eles sabem, por exemplo, que encontrarão no Clube o fornecimento continuado de serviços, o cumprimento de horários (como aulas, treinos e acesso às instalações), receptividade todos os dias da semana e atendimento, em nível de excelência, dos funcionários, além da Ouvidoria, criada especialmente para ouvir sugestões, reclamações e elogios.

Outro fator importante na relação com o associado é a confiança na qualidade dos serviços oferecidos pelo Clube. Todos os dias, centenas de pais deixam seus filhos em uma das Unidades do Minas, onde aproveitam o tempo em atividades esportivas, recreativas, sociais ou culturais.

Para receber todas essas facilidades e a qualidade na prestação dos serviços, o associado contribui, mensalmente, com a mais baixa taxa de condomínio praticada no mercado de clubes de mesmo porte em Belo Horizonte.

Colaboradores

O Clube busca o crescimento profissional de seus colaboradores, aumentando sua percepção e capacitação com orientação para o associado, bem como o nível de responsabilidade e autonomia de gestão dos colaboradores dentro do Minas.

Fornecedores, Parceiros e Patrocinadores

O Minas preza pela construção de relações de transparência e confiança junto a seus fornecedores, parceiros e patrocinadores, trabalhando com sinergia em prol da realização de grandes projetos.

A escolha por parceiros, fornecedores, patrocinadores e concessionários internos segue não somente critérios corporativos, mas também fatores que possam contribuir com os padrões de qualidade e diretrizes éticas do Clube. Conta-se, atualmente, com empresas socialmente responsáveis, equilibradas financeiramente, que efetivamente agregam valor às atividades do Minas. As parcerias com grandes empresas, além de garantirem a manutenção das equipes esportivas de alto rendimento do Clube, demonstram a força da marca Minas, pautada nos princípios éticos organizacionais.

Comunidade

Contribuir para a melhoria da qualidade de vida e favorecer o desenvolvimento de suas habilidades.

Esfera Pública

O Minas exerce papel complementar às atribuições do Estado, oferecendo lazer, cultura, esporte e educação a seus associados. O Clube trata o Poder Público com transparência e probidade em todos os contatos com administradores e funcionários, pautando suas ações nos princípios éticos, bem como cumprindo e respeitando os requisitos regulamentares, as leis e as normas vigentes.

Entidades de Classe

O Clube se faz representar junto às Entidades de Classe, nos níveis municipal, estadual e federal. A presença do Minas em associações clubísticas reforça a sua participação na busca por melhorias no segmento e, conseqüentemente, para os associados. O Clube faz parte da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), Federação Nacional dos Clubes (FENACLUBES), Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais (FECEMG) e Sindicato dos Clubes e Associações Esportivas, Recreativas, Sociais, Culturais e similares de Belo Horizonte (SINDCLUB-BH).

AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

Nós fazemos a diferença

Ações Socioambientais – Gerência de Cultura

Dado o potencial de geração de valor do campo da cultura, e reconhecendo a arte como algo que partilha compromissos, valores e crenças por meio de ações recíprocas, entendemos que todas as atividades promovidas por essa gerência têm potencial de validar o papel da sustentabilidade como um valor coletivo e de destaque em nossa sociedade.

A partir de março de 2020, diante do contexto causado pela pandemia, as atividades do Centro Cultural foram realizadas cumprindo todas as medidas de bioproteção determinadas pelo poder público, sem a impressão de ingressos, flyers ou outro material impresso. Dessa forma, além de evitar a contaminação pelo novo coronavírus, cumprimos o compromisso de preservação do meio ambiente.

O Centro Cultural Unimed-BH Minas (CCUM) realizou 178 ações culturais, presenciais e virtuais. Foi contabilizado o público geral de 187.850 pessoas.

Ação Educativa

Em 2020, a Galeria de Arte e o Centro de Memória mantiveram o atendimento a grupos de visitantes procedentes de diversas instituições de ensino. Foram 34 ações educativas, num total de 385 participantes.

Galeria de Arte

Nas duas exposições que estiveram em cartaz em 2020, foram realizadas 14 visitas mediadas; duas palestras e quatro oficinas. No total foram quase quatro mil pessoas atendidas nas ações educativas das exposições.

Doações

Com os devidos cuidados e normas de higienização, 10% dos catálogos produzidos na exposição do artista Amilcar de Castro foram doados a patrocinadores, centro culturais, artistas, colecionadores e instituições sociais que atendem público de camadas menos assistidas.

Grande parte do material usado nas expografias das exposições da Galeria, realizadas com recursos oriundos das Leis de Incentivo à Cultura, foram doados à ABEM e ao Projeto 60 Latinhas.

Acessibilidade

As duas exposições realizadas em 2020 contaram com equipe treinada de arte-educadores treinada para receber os diversos públicos e auxiliar os deficientes físicos e seus acompanhantes de forma ágil e respeitosa. Entre os meses de novembro e dezembro o atendimento foi feito no formato virtual.

Descarte de Pilhas e demais materiais recicláveis

Durante todo o ano foram realizados recolhimentos e destinação correta de materiais recicláveis, de acordo com o PGRSE (Programa de Gerenciamento de Resíduo e Sólidos especiais) da SLU.

Programa Minas Tênis Solidário

O Programa Minas Tênis Solidário é solidariedade e amor em movimento. Levantamos a bandeira da responsabilidade socioambiental.

Contamos com o envolvimento de associados voluntários e parceiros, que cooperam para o nosso objetivo de impactar positivamente a vida de muitas pessoas. Apoiamos casas de acolhimento de crianças, de adolescentes e de idosos, escolas, hospitais e projetos que atendem pessoas em situação de vulnerabilidade. Com visitas regulares às instituições promovemos experiências inesquecíveis tanto para as pessoas atendidas quanto para os voluntários.

Nosso principal objetivo é promover momentos de acolhimento e entretenimento, oferecendo mais qualidade de vida para as pessoas atendidas nas instituições cadastradas, além de fazermos doações de alimentos e bens materiais, arrecadados em campanhas e projetos realizados junto aos sócios e colaboradores. Estão apresentadas a seguir as quantidades de itens doados em 2020.

Doações entregues em 2020 às entidades cadastradas	
Tipo	Quantidade
Alimentos não perecíveis	2.522 kg
Brinquedos	584 unidades
Cadeira de rodas	2 unidades
Calçados	245 unidades
Equipamentos de TI	61 unidades
Fraldas descartáveis	1.753 pacotes
Livros infantis	998 unidades
Material de construção	410 kg
Material de construção	880 unidades
Material esportivo	378 unidades
Mobiliário	7 unidades
Peças de roupa	2.349 unidades
Presentes para idosas	41 unidades

Produtos de higiene pessoal	1.798 litros
Produtos de higiene pessoal	1.421 unidades
Produtos de limpeza	562 unidades
Sacolas	20 unidades
Televisores	6 unidades

Árvore dos Desejos

A Árvore dos Desejos foi um projeto desenvolvido pelo Programa Minas Tênis Solidário em parceria com a Gerência de Educação, com mensagens positivas para o início do ano de 2020, escritas por 57 crianças e adolescentes minastenistas que participam do Programa Acompanhamento Escolar e 32 voluntários do Clube. O projeto teve o apoio do artista plástico Leandro Gabriel, que emprestou a escultura de sucata de ferro, marca registrada do seu trabalho.

Cuidando dos nossos

O Programa Minas Tênis Solidário entregou aos colaboradores do Clube cerca de meia tonelada de alimentos não perecíveis e 25 kg de leite em pó, além de produtos de higiene pessoal, de limpeza e fraldas geriátricas e infantis, em janeiro, arrecadados em campanhas junto a associados, torcedores e voluntários.

Os alimentos (arroz, feijão, macarrão, açúcar, sal e óleo) foram arrecadados em jogos da equipe Itambé/ Minas, realizados na Arena MTC. O leite foi doado por alunos das equipes de base e dos Cursos de Ginásticas Artística e de Trampolim, durante o Torneio Azul e Branco, em dezembro de 2019. Já os produtos de higiene pessoal doados (355 itens incluído cremes dentais, sabonetes, xampus e condicionadores) vieram da iniciativa da conselheira Marília Gianetti. “Estou no Minas desde os meus 7 anos de idade e, inclusive, já nadei pelo Clube. Completei 90 anos e pedi de presente produtos para serem doados. Acho que chegou a hora de ajudar e contribuir um pouco com quem precisa”, afirmou a conselheira.

A minastenista e voluntária do programa Mila Sader também aderiu à ideia do presente solidário e, na festa de comemoração dos seus 25 anos de casamento, ganhou as 335 fraldas geriátricas e 610 fraldas infantis, que foram doadas ao Minas Tênis Solidário.

Carnaval Solidário

O Programa Minas Tênis Solidário realizou, no dia 21 de fevereiro, um bailinho de carnaval no Lar Dona Paula, que fica no Bairro Padre Eustáquio e acolhe, ao todo, 47 mulheres da terceira idade. Os voluntários que participaram da ação foram fantasiados e dispostos a fazer a festa com as idosas ao som das tradicionais marchinhas carnavalescas. Foi realizada uma oficina de artes e todas aprenderam a confeccionar colares, para que elas customizassem suas próprias fantasias. Além da diversão, o grupo de voluntários do Programa Minas Tênis Solidário fez a entrega à instituição de 217 produtos de higiene pessoal e de limpeza.

Quem acredita sempre alcança

Atletas e colaboradores envolvidos na realização do sonho de um nadador

O Minas Tênis Clube recebeu, em fevereiro, o nadador Luiz Augusto de Mendonça Filho, o Luizinho, que tem Síndrome de Down e realizou o sonho de nadar no Minas. Luizinho foi recepcionado pelo

Max, mascote do Clube, conheceu os atletas da equipe de natação, acompanhou o treino e visitou as instalações do Clube. Ele recebeu das mãos do ex-atleta olímpico de natação e gerente da Divisão de Esportes do Minas, Rogério Romero, uma medalha da Copa Minas Tênis Clube, competição de base realizada anualmente. De acordo com Cláudia Martins, mãe de Luiz Augusto, ele treina natação há muito tempo, em um clube de Belo Horizonte, mas estava desestimulado ultimamente, devido à falta de competições paralímpicas. Luizinho já conquistou várias medalhas nos estilos peito, crawl, borboleta e costas. Durante esse dia todo especial, Luizinho recebeu mais um presente: um vídeo de seu ídolo, o nadador Cesar Cielo, com palavras de incentivo e motivação.

Campanha corrente solidária

O Programa Minas Tênis Solidário entregou, em fevereiro, à Associação Social Unividas as doações arrecadadas na Campanha Corrente Solidária, em benefício dos moradores de Raposos atingidos pelos estragos provocados pelas chuvas. Sócios, colaboradores e torcedores das equipes minastenistas doaram o total de 228 kg de alimentos não perecíveis, 474 peças de roupas, 81 pares de sapatos, 444 unidades de fraldas infantis e geriátricas, 579 produtos de higiene pessoal, 168 produtos de limpeza, além de 52 peças de cama, mesa e banho. Também foram doados pelo Minas Tênis Solidário aos colaboradores do Clube, previamente cadastrados no Programa, 29 cestas básicas de alimentos.

Amigos do Baleia

Representando o Minas Tênis Clube, o presidente Ricardo Vieira Santiago recebeu, em março, o Selo de Empresa Amiga do Baleia, concedido pela Fundação Benjamin Guimarães/Hospital em reconhecimento e agradecimento à parceria firmada em 2019. Uma placa foi entregue ao dirigente minastenista por Yany Mabel, da Gerência de Mobilização de Recursos do Hospital. O diretor médico do Minas, Mauro Becker Martins Vieira, participou da cerimônia. Desde 2019, o Minas, entre outras ações, cede ingressos de eventos próprios do Centro Cultural Minas Tênis Clube para o Hospital. “É uma forma do Clube propiciar momentos de entretenimento aos pacientes e seus familiares, além de disseminar a cultura”, comentou o presidente Ricardo Santiago.

Nos passos de quem precisa

Prossegue este ano a campanha “Nos passos de quem precisa”, que visa arrecadar pares de tênis usados para serem doados a pessoas carentes e a instituições cadastradas no Programa Minas Tênis Solidário. Os associados podem participar deixando suas doações nas caixas coletoras que estão localizadas nas Academias das Unidades I e II. Desde outubro de 2018, quando teve início a campanha, foram arrecadados 637 pares de tênis, beneficiando adultos em situação de rua, adolescentes acolhidos em casas institucionais e colaboradores do Minas, por meio do Bazar da Pechincha da Associação Beneficente dos Empregados do Minas (ABEM).

De mãos dadas

Para celebrar mais uma etapa de sucesso do Programa Minas Tênis Solidário, foi realizada, em março, no Salão de Festas da Sede Social, a cerimônia de entrega de certificados em reconhecimento à participação de parceiros e voluntários nas ações e campanhas realizadas durante o segundo semestre de 2019.

Foram homenageados com a certificação os atletas de equipes minastenistas de base de futsal e vôlei masculino, alunos dos cursos de formação esportiva e artístico-cultural, representantes da ONG

Fio de Luz, Academia Ponto da Dança, Alex Fraga Nazareth Ateliê de Beleza, Centro Universitário Newton Paiva, Projeto Doce e o casal de associados Mirna e Erasto de Almeida. Ao todo, 111 certificados foram entregues em reconhecimento a todos que doaram tempo e recursos para ajudar, seja na arrecadação de alimentos e insumos, doando suas habilidades e trabalho, ou se dispondo a participar da entrega das doações às instituições atendidas.

2020 melhor!

Foi realizada em março a premiação do Concurso de Desenhos e Frases, promovido pelo Programa Minas Tênis Solidário. Participaram crianças de 5 a 13 anos de instituições cadastradas, que soltaram a criatividade para desenhar e escrever sobre o tema com o tema “Como contribuirei para que 2020 seja melhor?”.

Foram recebidos, ao todo, 79 trabalhos, entre desenhos e frases, de crianças atendidas pelas instituições Creche das Rosinhas, Ala Pediátrica do Hospital das Clínicas, Casa Filhos de Nazaré, Casa de Acolhida Padre Eustáquio, Projeto Avança Judô, Associação Beneficente Policena Barbosa e Fundação Sara Albuquerque Costa. As vencedoras foram Rebeca Ferreira, 5 anos, Vitória de Oliveira Costa, 8 anos e Helena Ferreira da Silva, 11 anos. Cada uma ganhou um tablete novinho.

Uma exposição foi montada no hall do CF6, no Minas I, para os sócios conhecerem os desenhos e frases feitos pelas crianças participantes do concurso, atendidas pelas instituições cadastradas no Programa Minas Tênis Solidário.

Em boa hora

O Programa Minas Tênis Solidário entregou doações à Associação Educacional de Judô - Avança Judô, representada pela coordenadora e assistente técnica do projeto Maria Aparecida Oliveira Martins, em maio, no Minas I. Foram doados material de limpeza e higiene pessoal, leite em pó e cestas básicas de alimentos, arrecadados em ações do Minas Tênis Solidário.

A Associação Educacional de Judô funciona em Vespasiano, na região metropolitana de Belo Horizonte, e atende a 230 crianças e adolescentes de 7 até 16 anos, promovendo a cidadania por meio do aprendizado e da prática da modalidade. A entidade é o núcleo mineiro do Avança Judô, projeto de inclusão social criado pela Confederação Brasileira de Judô em 2007, que, atualmente, está presente em 16 estados.

Casa de Maria

A equipe do Minas Tênis Solidário esteve na Associação Beneficente Cristã Casa de Maria, no Aglomerado da Serra, para levar doações arrecadadas junto aos associados em ações do programa. Foram entregues mais de 120 quilos de alimentos não perecíveis e 170 unidades de material de limpeza e higiene pessoal. A responsável pela Casa, dona Nilza Soares Santos, serve refeições diariamente a pessoas em situação de rua e moradores da comunidade que estão desempregados e não recebem auxílio do governo. Além das refeições, a Associação oferece banho e repassa roupas e sapatos recebidos de doação.

Parceria com a Fundação Hemominas

Em 2020, foram realizadas três edições da ação de coleta de sangue, promovida pela Fundação Hemominas, em parceria com o Programa Minas Tênis Solidário. O Salão de Festas do Centro de Facilidades (CF6) do Minas I foi transformado em um hemocentro, preparado de acordo com as normas de

segurança em saúde e de prevenção contra o novo coronavírus, incluindo uso obrigatório de máscara, respeito ao distanciamento e higienização com álcool 70%. O objetivo das ações foi contribuir para repor os estoques dos bancos de sangue de Minas Gerais, que tiveram queda devido ao isolamento social imposto pela pandemia de Covid-19. Os candidatos a doadores fizeram o agendamento prévio, conforme divulgado pela área de comunicação do Clube Antes da coleta, todos passaram pelo atendimento médico e pela triagem com a equipe da Fundação Hemominas, seguindo o processo de doação de sangue realizado nos tradicionais hemocentros.

Na primeira edição, em maio, dos 50 participantes entre sócios e colaboradores do Clube, 39 estavam aptos para doar. Na segunda edição, em julho, dos 50 sócios inscritos, 38 foram considerados aptos para fazer a doação. Na terceira edição, foram recebidos pelos profissionais do Hemominas 50 candidatos, dos quais 29 pessoas puderam fazer a doação do sangue e ajudar a salvar vidas.

Proteção para os pequenos

O grupo de apoio à infância do Programa Minas Tênis Solidário, que conta com 22 integrantes, produziu máscaras para as crianças que fazem tratamento contra o câncer e que, por esse motivo, ficam mais vulneráveis às complicações das doenças respiratórias, inclusive a Covid-19, causada pelo novo coronavírus. As voluntárias minastenistas entregaram 104 máscaras para o Hospital da Baleia, para atender às crianças internadas e seus acompanhantes; 76 para a Fundação Sara Albuquerque, que acolhe crianças de outras cidades, que estão em Belo Horizonte para fazer tratamento oncológico; e 49 para moradores do Aglomerado Santa Lúcia.

Juntos pela saúde

O Programa Minas Tênis Solidário e o Centro Universitário Newton Paiva se uniram na fabricação e doação de escudos faciais aos hospitais de Belo Horizonte. Ao todo, já foram entregues 554 escudos para o Hospital da Baleia, Hospital das Clínicas e Hospital Sofia Feldman. Por dia, o Fab Lab da Newton, que é reconhecido mundialmente por sua estrutura, produz cerca de 20 escudos com o uso de seis impressoras 3D e uma máquina de corte a laser. Além dos equipamentos já doados, estão em produção mais 500 para próximas entregas. Para a fabricação dos escudos faciais, usa-se um material plástico no formato de filamento que é inserido na impressora 3D para adaptação ao contorno da cabeça. A viseira é feita com um material de acetato, uma variação da garrafa pet, que é cortado na máquina a laser. Assim, a matéria-prima utilizada permite a reutilização dos escudos faciais após a higienização adequada, além de oferecer mais proteção diante do poder de contaminação do novo coronavírus. A orientação segue normas da ANVISA quanto ao tipo de material mais adequado para preservar o conforto e a higiene dos profissionais de saúde.

Serenata no plantão

O Programa Minas Tênis Solidário promoveu, na portaria do Hospital Sofia Feldman uma serenata especial com o cantor Maurinho, que participa dos eventos de entretenimento do Minas Tênis Clube. No repertório, músicas populares, solicitadas pelos próprios funcionários, para acalantar o coração de todos, neste momento de pandemia.

Esportistas do bem

Em tempos de pandemia e isolamento social, além de aliadas nas rotinas das pessoas, as tecnologias têm ajudado a promover o bem. O esporte não ficou de fora dessa onda e, com o auxílio de compu-

tadores e/ou smartphones, atletas multicampeões têm exercitado também a solidariedade, fazendo lives nas redes sociais com o objetivo de ajudar o próximo.

A central Carol Gattaz, capitã da equipe Itambé/Minas, puxou a fila das lives solidários entre atletas. Em maio, a jogadora fez um show com a cantora profissional Elaine Cristtina nos canais oficiais da cantora e do Minas no Youtube. Com repercussão nacional, e mais de 3h30 de show, Gattaz conseguiu arrecadar cerca de R\$ 70 mil, entre doações de produtos e dinheiro. Denominada “Happy Hour em casa 2”, o show on-line ao vivo foi patrocinado pela Axial, que também patrocina a equipe Itambé/Minas.

O Programa Minas Tênis Solidário apoiou a ação, que recebeu meia tonelada de café Melitta, 250 litros de leite Itambé, uma tonelada de macarrão da Vilma Alimentos e duas toneladas de produtos de limpeza Super Globo. Durante o show, os fãs de Carol Gattaz e Elaine Cristtina puderam doar dinheiro. Toda arrecadação foi doada para a LBV (Legião da Boa Vontade), para o Educandário Espírita Osc (instituição que ajuda crianças com vulnerabilidade social) e para o Lar Esperança, que atende idosos carentes.

No judô, não teve show, mas teve recorde histórico no tatame. Os judocas Gabriel Pedro (66kg) e Gustavo Assis (90kg) se desafiaram em prol de uma causa nobre. Durante uma live beneficente em seus perfis no Instagram, com duração de 12 horas, os atletas estabeleceram uma meta inicial de aplicar 10 mil uchikomis (entradas de golpe), fizeram uma vaquinha on-line e pediram doações em cestas básicas. Além de bater o recorde com 12 mil uchikomis, os atletas conseguiram R\$ 6.280, que foram convertidos em cestas básicas A Primaz Corporate, patrocinadora das equipes de base do Minas, doou 50 cestas básicas. Uma judoca integrante da seleção feminina portuguesa participou da live e, em nome do Time Portugal, doou outras 20 cestas. A Jerbra Comercial doou 50 litros de álcool 70% e 100 máscaras de proteção. Os itens arrecadados foram entregues ao Instituto Arrasta, ao MA Projeto Social/Jiu-Jitsu, à Casa de Acolhida Padre Eustáquio e ao Projeto Jigoku/Professor Romulo Lopes, todos em Belo Horizonte.

Parcerias solidárias

A campanha de arrecadação de material de limpeza e de higiene pessoal, realizada pelo Programa Minas Tênis Solidário em prol dos hospitais Sofia Feldman e das Clínicas foi um sucesso. Foram doados pela Ideal Cosméticos 9,6 mil unidades de 100ml de álcool líquido 70%; 600 unidades de 440g de álcool em gel 70%; e 1,2 mil unidades de 80g de álcool.

Juntos somos mais fortes

Em parceria com o Verdemar, o Minas Tênis Solidário promoveu a campanha “Juntos somos mais fortes”, visando a arrecadação de materiais de limpeza e higiene pessoal para o Hospital das Clínicas e Hospital Sofia Feldman. Nas lojas do Verdemar foram colocadas caixas para receber as doações dos clientes. A campanha, que teve início em maio e foi finalizada no dia 18 de junho, arrecadou 399 unidades de produtos de higiene e limpeza.

Fazendo a diferença

O Programa Minas Tênis Solidário também entregou doações arrecadadas em campanhas internas para outras três instituições assistenciais parceiras. A Associação Social Unividas, recebeu caixas de brinquedos e de livros usados, além de roupas masculinas e femininas, agasalhos e roupas de cama.

Sediada no município de Raposos, a instituição atende 110 famílias em situação de vulnerabilidade social. Com as ações do Projeto Pandemia do Bem, idealizado em meados de março para ajudar moradores em situação de rua, foram entregues roupas, meias, tênis, bonés e cobertores. O Rotary Clube Jaraguá recebeu 46 microcomputadores, oito monitores, um roteador, um tablet e um HD externo, todos funcionando e em bom estado de conservação, a fim de proporcionar a inclusão digital de dezenas de crianças. Os equipamentos doados eram utilizados do Minas e foram substituídos por outros mais modernos, conforme as necessidades dos diversos setores.

Agosto dourado

O presidente do Minas, Ricardo Vieira Santiago, e os gestores do Programa Minas Tênis Solidário Denise Lobão e Fábio Jardim estiveram no Hospital Sofia Feldman, em agosto, para entregar os 222 frascos de vidro com capacidade para 250ml e 500ml, adquiridos com os recursos da campanha sócio/doador. Na oportunidade, o cantor Maurinho Sá foi convidado pelo Comitê Gestor, para fazer a segunda serenata para os profissionais de plantão no Hospital. As músicas animaram os funcionários e pacientes e várias pessoas pediram canções específicas, levando alegria ao ambiente. A primeira serenata aconteceu em junho, em outra ação solidária do programa do Minas no Sofia Feldman.

Mais doações

O Programa Minas Tênis Solidário entregou, em agosto, o total de 60 cestas básicas aos projetos “Avança Judô”, da Associação Educacional de Judô, de Vespasiano (MG), e “Romper”, do Morro das Pedras (MG). O valor das cestas – R\$ 4.800 – foi arrecadado na live no heliponto em comemoração ao Dia dos Pais e pelas contribuições mensais feitas pelos minastenistas ao PMTS.

Fazendo o bem

O Programa Minas Tênis Solidário realizou, em agosto, a entrega das doações arrecadadas na campanha organizada pelos atletas das equipes de base do Futsal. Eles se mobilizaram pelas redes sociais e fizeram um delivery solidário de peças de roupas, sapatos e brinquedos, que encheram quatro carrinhos de supermercado. A Gerência de Educação do Minas complementou a ação, doando uniformes que não são mais utilizados no Clube. A Associação de Esportes Segunda Casa dos Meninos de Santo Antônio da Barra, localizada na cidade de Pedro Leopoldo, foi a beneficiada com as doações. Foram entregues para o coordenador da Instituição, Eder Roberto Rodrigues, 758 peças de roupas entre camisas, shorts, calças e agasalhos, além de 53 pares de sapatos. A Instituição atende cerca de 120 meninos, de 5 a 15 anos, em situação de vulnerabilidade social e as crianças e adolescentes fazem aulas gratuitas de futebol de salão, três vezes por semana.

Adoção de pets

A 1ª campanha de adoção on-line de pets foi um sucesso! A ação é fruto da parceria entre o Programa Minas Tênis Solidário e o Grupo Corrente do Bem pelos Animais e teve como objetivo oferecer às pessoas uma oportunidade segura para adotar um animal de estimação. A ação seguiu todas as regras de prevenção à propagação do novo coronavírus.

Parabéns, voluntários!

O dia 28 de agosto é comemorado, desde 1985, como o Dia Nacional do Voluntariado. O Programa Minas Tênis Solidário realiza anualmente alguns eventos para celebrar a data, mas em 2020 a comemoração foi diferente. Os voluntários inscritos no Programa participaram de um concurso de frases,

completando a sentença: Ser voluntário é... O concurso, aberto a todos os inscritos no Programa, foi totalmente virtual, com o envio das frases por e-mail. A voluntária classificada em primeiro lugar foi Maria Beatriz Assis Cardoso Jardim, que faz parte do Grupo Ações Pontuais. Ela recebeu como prêmio um kit do Minas composto por mochila de rodinhas, nécessaire, caderno e um Max de pelúcia. A frase vencedora: “Ser voluntário é uma oportunidade de aprender e crescer, de doar e receber e de levar alegria e agradecer por poder praticar o amor ao próximo”.

Conte com a gente!

Desde outubro de 2020, o Programa Minas Tênis Solidário desenvolve a ação “Conte com a Gente!”, idealizada pela voluntária Marília Gomes de Carvalho, leva que visa proporcionar momentos de entretenimento e encantamento para as pessoas assistidas pelos lares de idosos cadastrados no programa. A voluntária faz a gravação de leituras de histórias, duas vezes por mês, despertando nos idosos a imaginação e promovendo a reflexão. As sessões serão gravadas pela minastenista e disponibilizadas para os lares que tiverem a estrutura necessária para assistir às apresentações.

Jovens solidários

Desde meados de setembro, os voluntários do Grupo de Jovens do Programa Minas Tênis Solidário têm auxiliado os filhos dos funcionários do Minas nos estudos. O projeto é uma iniciativa de Nicolas Moreira, um dos membros do Grupo, e a proposta é orientar as crianças que estão com dificuldades nas aulas on-line. Em alguns casos, os pais não estão aptos ou não têm disponibilidade de tempo para auxiliar os filhos. O reforço escolar é feito por meio de chamadas de vídeo do WhatsApp, que é considerada a forma mais acessível de contato, já que muitas crianças não têm computador em casa.

Outubro Rosa

O Minas Tênis Solidário, com o patrocínio da Ideal Cosméticos, produziu máscaras faciais personalizadas com o tema “Outubro Rosa”, que foram colocadas à venda nas Centrais de Atendimento do Clube. Durante a campanha, foram vendidas 390 máscaras, totalizando R\$ 3.120. A renda obtida com as vendas foi revertida para a compra de medicamentos para o Setor de Mastologia do Hospital das Clínicas. O cheque simbólico foi entregue, em 12 de novembro, pelo minastenista Fábio Jardim, representando o Grupo Gestor do Minas Solidário, e pela supervisora de merchandising da Ideal, Eliane Mara Nacif Soares, à superintendente do Hospital das Clínicas, Andreia Maria Silveira.

Novembro azul

Como ocorre todos os anos, o Minas se engajou na campanha Novembro Azul, que visa divulgar a importância da prevenção do câncer de próstata. Uma das ações do Clube nesse sentido foi a produção da máscara facial personalizada do Programa Minas Tênis Solidário, e 690 unidades foram vendidas nas Centrais de Atendimento do Clube. A renda de R\$ 5.520 foi revertida para a compra de medicamentos para pacientes em tratamento contra o câncer de próstata do Hospital Mario Penna.

Motivo para sorrir

O Conselho Regional de Odontologia (CRO) doou ao Programa Minas Tênis Solidário, no dia 5 de dezembro, mil kits de higiene bucal, com escova de dentes, creme dental e fio dental, que foram destinados às crianças que fazem tratamento oncológico nos hospitais de Belo Horizonte. A ação fez parte da comemoração ao Dia do Dentista, em outubro último, quando o CRO promoveu uma live no Teatro do Centro Cultural Minas Tênis Clube.

Cuidando dos nossos

O Minas Tênis Solidário e o Departamento de Recursos Humanos do Minas se uniram em uma campanha muito especial: proporcionar aos colaboradores capacitação profissional e desenvolvimento pessoal. Foram produzidas pelo Clube máscaras faciais personalizadas com o tema “Ano Novo 2021”, vendidas nas Centrais de Atendimento. Com a renda foram sorteados entre os colaboradores 20 “vales-cursos” de R\$ 400, para o pagamento de cursos de capacitação profissional ou de desenvolvimento pessoal, escolhido livremente pelo sorteado e feito no 1º semestre de 2021.

Natal das vovós

O Natal das 41 idosas acolhidas pelo Lar Padre Leopoldo Mertens foi iluminado! No dia 23 de dezembro, elas receberam os presentes arrecadados na Campanha Papai Noel dos Bons Velhinhos, promovida pelo Programa Minas Tênis Solidário. Associados e colaboradores do Clube retiraram as cartinhas escritas pelas idosas e realizaram os pedidos de presentes. Com esse gesto de solidariedade, o sentimento de gratidão e a magia natalina encheram a casa de alegria.

Entregando alegria

O Minas Tênis Solidário levou a alegria do Natal, em dezembro, às crianças do Projeto Adotar/Adotando Vidas e da Associação Educacional de Judô/Avança Judô. As idealizadoras do Projeto Adotar, Mônica Rodrigues Corrêa e Fernanda Greco, receberam 339 bonecos feitos de material reciclado e 800 livros de literatura infantil. Os bonecos foram confeccionados pelos associados Mirna Strambi de Almeida e Erasto Durval de Almeida. Na Associação Educacional de Judô/Avança Judô, localizada em Vespasiano, foram entregues 116 brinquedos, arrecadados em campanhas feitas pelo Minas Tênis Solidário, ao longo de 2020.

Histórias de Natal

O Programa Minas Solidário levou ao Lar da Vovó o projeto “Conte com a Gente”, com uma linda história sobre a criação do presépio. As idosas assistiram ao vídeo gravado pela voluntária Marília Carvalho, em que ela conta a história do presépio de Natal. As idosas fizeram a montagem do presépio no Lar, com o auxílio das informações compartilhadas na história, e se emocionaram com todos os significados implícitos nesse simples gesto, como a evangelização, o perdão e o amor ao próximo. Desde outubro, o projeto “Conte com a gente” tem levado experiências únicas, e on-line, aos lares de idosos cadastrados, despertando a imaginação e promovendo a reflexão.

Série “Faça o Bem”

Durante o ano de 2020, em que o mundo parou, devido à pandemia do novo coronavírus, a Assessoria de Comunicação do Minas produziu a série “Faça o bem”, publicando entrevistas e matérias especiais, ligadas às atitudes de responsabilidade socioambiental, que podem fazer a diferença no mundo em que vivemos. As reportagens da série “Faça o Bem” levantaram questões sobre atitudes, posturas, valores e a responsabilidade que cada um tem consigo mesmo, com o meio ambiente e, principalmente, com o próximo, que foram analisadas por médicos, psicólogos, voluntários, profissionais da área ambiental e de recursos humanos, além dos gestores e líderes dos grupos do Programa Minas Tênis Solidário. As entrevistas foram publicadas no site do Minas, mensalmente, entre os meses de abril e dezembro de 2020.

Ações nas mídias sociais

Ao longo de 2020, em função do isolamento social imposto pela pandemia de Covid-19, o Minas se manteve próximo dos associados e da comunidade por meio das mídias sociais. Para levar entretenimento aos seus públicos, o Clube promoveu um show on-line ao vivo com a orquestra da Polícia Militar de Minas Gerais, em comemoração do Dia dos Pais, e lives dos artistas J Quest, Paulo Ricardo, 14 Bis, dentre outros, diretamente Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas.

Levar informação de qualidade sobre temas de interesse público, como nutrição, saúde mental, educação, esporte, atividade física, dicas de carreira, dentre outros, foi o objetivo da parceria do Minas com a Rádio Alvorada.

Por meio da parceria institucional com a Secretaria de Estado da Saúde de Minas Gerais (SES/MG), firmada em 2019, foram divulgados 11 posts de campanhas governamentais nas mídias digitais do Clube.

O Minas também produziu post com orientações sobre prevenção da disseminação do novo coronavírus, esclarecimentos sobre a Covid-19, cuidados com a saúde.

Nós nos cuidamos

As ações voltadas para o patrimônio humano do Minas são traçadas de acordo com as diretrizes institucionais que alicerçam o mapa estratégico do Clube. Portanto, os projetos detalhados abaixo foram desenvolvidos para garantir, em todos os níveis, pessoas com capacidade de liderança e agilidade para tomar decisões em seu campo de atuação, contribuindo para sermos uma Organização positiva, ágil e flexível.

As ações de capacitação desenvolvidas pelo Clube visam promover o desenvolvimento integral dos colaboradores, proporcionando o aprimoramento das competências gerenciais, técnicas, operacionais e comportamentais, essenciais para o negócio e a consequente valorização do capital humano.

O ano de 2020 foi um ano completamente atípico, devido à pandemia do novo coronavírus, que chegou ao Brasil em março. Muitas ações de capacitação foram canceladas para garantir a saúde e a segurança de todos.

Ainda assim, com todo o cuidado necessário, seguindo as normas de bioproteção preconizadas pelas autoridades públicas de saúde, realizamos 84 ações de treinamento e desenvolvimento, envolvendo colaboradores de todos os grupos profissionais, o que totalizou aproximadamente 1800 mil homens/hora de capacitação. As ações tiveram como foco o aprimoramento de competências que são essenciais para o bom desempenho dos colaboradores na organização.

A Mentoria dos Multiplicadores ganhou nova cara e novo nome: Mentoria dos Influenciadores, com o objetivo de dar um formato mais moderno para o programa, além de iniciar o ano de 2020 com o propósito de oferecer, cada vez mais, o melhor atendimento ao associado. Realizamos dois encontros com os Influenciadores, que receberam ainda mais informações sobre o atendimento exemplar do Minas.

No mês de março, capacitamos, em média 200, colaboradores para agir de forma eficaz diante de uma Parada Cardiorrespiratória (PCR), com o treinamento de Suporte Básico de Vida (SBV). A PCR é responsável por 320 mil mortes súbitas todos os anos no território brasileiro. Programas de SBV, com o uso do desfibrilador precocemente, têm proporcionado taxas de sobrevivência muito otimistas, alcançando até 85%.

Com as Unidades do Minas e o Minas Náutico fechados para os associados, por causa da pandemia, foi necessário nos adequar à realidade. Treinamentos voltados para limpeza e desinfecção foram ministrados aos colaboradores da área operacional, com orientações sobre a utilização adequada dos produtos de limpeza e como manter os ambientes limpos e preservados.

No mês de junho, parte dos colaboradores começou a retornar às atividades presenciais, ainda com o clube fechado para o associado. Iniciamos o Treinamento de Retorno ao Trabalho - Covid-19, destinado a todos os colaboradores, com a finalidade de orientá-los sobre as mudanças e adequações internas, sobre os cuidados necessários com a saúde dentro e fora do Minas, para diminuir e evitar a propagação do novo coronavírus.

No mês de outubro, capacitamos 28 gestores no treinamento sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Os objetivos do treinamento foram proporcionar compreensão dos conceitos básicos da LGPD, sensibilizar os gestores quanto aos impactos da lei nas operações do dia a dia das diferentes áreas e atividades do Clube; instigar novos reflexos que devem ser despertados durante a gestão de dados pessoais; e capacitá-los para a participação em um processo de mapeamento dos dados pessoais a ser realizado posteriormente pelo Minas. O índice de positividade desse treinamento foi de 94%.

Em novembro de 2020, capacitamos 200 colaboradores, em média, no treinamento Brigada de Incêndio, visando qualificá-los para atuar na prevenção e no combate direto aos incêndios, avaliar os riscos e prestar os primeiros socorros em casos de emergência. O índice médio de positividade desse treinamento em todas as oito turmas realizadas foi de 99%.

Para melhorar ainda mais o atendimento a todos os setores do Clube, a equipe do Departamento de Tecnologia da informação (DETI) passou por treinamento de capacitação em MCSA SQL 2016 Database Administration, nos módulos distintos: Administering a SQL Database Infrastructure (oito colaboradores), MCSA SQL Server Developer Acelerado (seis colaboradores).

Os guarda-vidas do Clube fizeram treinamentos de formação para requalificação e credenciamento pelo Corpo de Bombeiros Militar de MG. No total, foram 25 colaboradores capacitados, seguindo as determinações da Portaria 33/2018 do CBMMG.

Em 2020, devido a pandemia de Covid-19, o evento Fitness Brasil aconteceu de forma remota, possibilitando a participação de maior número de colaboradores da Gerência de Educação (GEDU), que se atualizaram quanto às novas tendências do mercado de fitness e bem-estar; gestão, lançamento de produtos e técnicas inovadoras. Os colaboradores da GEDU também participaram do Congresso de Gestão Moderna para Academias, que ocorreu no mesmo formato on-line.

No mês de dezembro de 2020, realizamos dois treinamentos que são considerados obrigatórios para a atuação segura da equipe de jardinagem: Uso correto de esporão para escalada em árvores e NR12: Uso de motosserra. Ambos os treinamentos visam capacitar os profissionais para a atuação assertiva e segura, sem gerar riscos a sua integridade física. Os treinamentos aconteceram no Minas Country, com a participação das equipes de jardinagem de todas as Unidades e do Minas Náutico.

Demos continuidade à parceria com a Cultura Inglesa, no curso de inglês para desenvolvimento e valorização dos colaboradores. Essa ação, além dos objetivos de promover o desenvolvimento de conhecimentos básicos e da habilidade para se comunicarem através do idioma inglês, considera a perspectiva de contato com delegações estrangeiras e associados do Clube.

No ano de 2020, foi interrompido o Circuito do Conhecimento, pela impossibilidade de realização dos eventos presenciais. Foi criado o Conexão RH, evento on-line realizado através do Google meet, para manter a conexão entre RH e colaboradores, mesmo com o distanciamento social, bem como dar continuidade a momentos importantíssimos de palestras com informações e conhecimentos para todos. No decorrer do ano tivemos seis encontros, com crescente participação do público interno, em turmas que atingiram a lotação máxima de 100 participantes.

Abaixo, seguem alguns dos indicadores acompanhados durante o ano, que demonstram o investimento da receita social do Minas, revertido conforme apresentado, em satisfação do associado e desempenho dos colaboradores:

- » 3.211 colaboradores e dependentes inscritos em planos de saúde e odontológico;
- » Turnover com índice médio de 1,71% no ano, abaixo dos índices de mercado, indicando o progressivo aumento da capacidade de retenção de talentos do Minas;
- » 748 colaboradores e dependentes tiveram acesso a kit de material escolar, uma forma de investir no futuro da sociedade, através da educação;
- » 84 treinamentos foram desenvolvidos, em 2020, criando oportunidades de aprimoramento de conhecimentos, habilidades e atitudes;
- » Em 2020, devido à pandemia do novo coronavírus, a tradicional Festa Anual de Confraternização foi cancelada. Porém, como forma de reconhecimento pela administração do comprometimento do corpo funcional, foi garantido aos colaboradores com filhos entre 0 e 12 anos de idade o presente de Natal, como nos anos anteriores.
- » Cerca de 1.200 colaboradores foram contemplados com o Kit Natalino.
- » Do total de vagas disponibilizadas para recrutamento e seleção, 15% foram ocupadas por colaboradores que, através do processo de recrutamento interno, foram promovidos;
- » 28 Jovens Aprendizes fizeram parte da rotina administrativa, reforçando a vocação do Minas como formador de cidadãos;
- » 52 profissionais com deficiência atuam nas diversas áreas do Clube, contribuindo para a inclusão social;
- » O cuidado com a saúde e a qualidade de vida dos colaboradores também se efetivou através do Programa Saúde Total, envolvendo a realização do Check-up Executivo, tendo como público-alvo os gestores do Minas. Mesmo devido à pandemia do Covid-19, e com a necessidade de fechamento dos Clubes, os check-ups aconteceram até março de 2020.
- » Os indicadores demonstram o empenho do Minas no sentido de promover a valorização, o reconhecimento e a humanização das relações de trabalho.

Como parceira do Minas na atenção e nos cuidados com os colaboradores e seus dependentes, a Associação Beneficente dos Colaboradores do Minas Tênis Clube (ABEM) conta com 741 associados, 64% do quadro total de colaboradores do Clube. Por intermédio de convênios, concessão de benefícios e realização de eventos sociais, culturais, educativos e de lazer, a ABEM proporciona aos colaboradores bem-estar e satisfação. Em 2020, em função da pandemia do novo coronavírus as atividades foram realizadas apenas de janeiro a março.

Nós preservamos

Ações de cuidado com o meio ambiente têm espaço assegurado no cotidiano do Minas, não só através do compromisso de dotar as dependências do Clube de equipamentos e normas que atendam à legislação em vigor, mas também de promover a conscientização de seus associados quanto às boas práticas de preservação ambiental.

O Minas mantém, nas Unidades I e II, o sistema de tratamento de efluentes líquidos domésticos e não domésticos, conforme regulamentação da Copasa. O automonitoramento do PRECEND é feito sistematicamente nas Unidades I e II, evitando-se a poluição do esgoto doméstico e não doméstico.

As Estações de Tratamento de Água do Minas I utilizam o ozônio, para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado por meio de Gás Natural Comprimido (GNC), e a água destinada a banhos é aquecida a partir de energia solar e gás natural.

A matriz energética está sendo sempre aprimorada para utilização de energia limpa. Nas Unidades I e II, o sistema de iluminação foi 100% substituído, com a utilização de luminárias de LED, que são mais eficientes e duradouras e, conseqüentemente, mais econômicas, em substituição a várias tecnologias de lâmpadas. A implantação de 100% do retrofit teve a chancela do Programa de Eficientização Energética da Cemig e da ANEEL, que também propiciou ao Minas a renovação do contrato de aquisição de energia elétrica no mercado livre até 2025.

O Clube mantém certificação ISO 9001 das Estações de Tratamento de Água (ETAs) das piscinas, confirmando o grau de adequação nos procedimentos de tratamento da água.

No Minas II, a energia solar era utilizada prioritariamente no aquecimento das piscinas semiolímpicas cobertas e descobertas e da piscina infantil. A partir de 2017, foi aprovada pela Cemig a implementação da utilização do aquecimento solar em todo o sistema de aquecimento de banhos e das piscinas. Para aquecimento das piscinas foi instalado na Unidade, em 2019, o maior painel solar de aquecimento de água do país (3.200 m²), tendo o gás (GNC) como reforço no aquecimento.

O Clube investe no isolamento acústico de várias dependências e mantém monitoramento do nível de ruído dos seus principais eventos, com medições regulares. O risco de poluição sonora também é controlado na Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas II, por meio de atenuador de ruído instalado na chaminé do sistema de aquecimento da água das piscinas, complementando o isolamento acústico da ETA para eliminar ruídos nas áreas das piscinas cobertas e na área externa. Na ETA 3 do Minas I, o nível de ruído é mitigado através de paredes isolantes.

Mantemos o licenciamento ambiental atualizado para a Unidade II. Na Unidade I, foi aprovado o Licenciamento Urbanístico, e as medidas mitigadoras exigidas pelos órgãos ambientais estão sendo executadas dentro do cronograma proposto pelo Conselho Municipal de Políticas Urbanas (COMPUR). Está em andamento o processo de parcelamento do solo e licenciamento ambiental do Minas Country. A Unidade II tem licença de operação válida até 2025.

O Minas Tênis Country Clube, sendo a primeira área urbana de Minas Gerais a receber o título de Área de Soltura de Animais Silvestres (ASAS), é reconhecido como Reserva Particular de Patrimônio Natural (RPPN) pela Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Minas Gerais e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF).

O cuidado ambiental do Minas também foi patente na construção das obras do Plano Diretor da Unidade I e das obras do Minas II, cujos projetos implantados atendem aos requisitos do licenciamento ambiental (PRECEND, PGRSE, EIA, RIMA) e bota-fora de resto de obras em aterro regularizado.

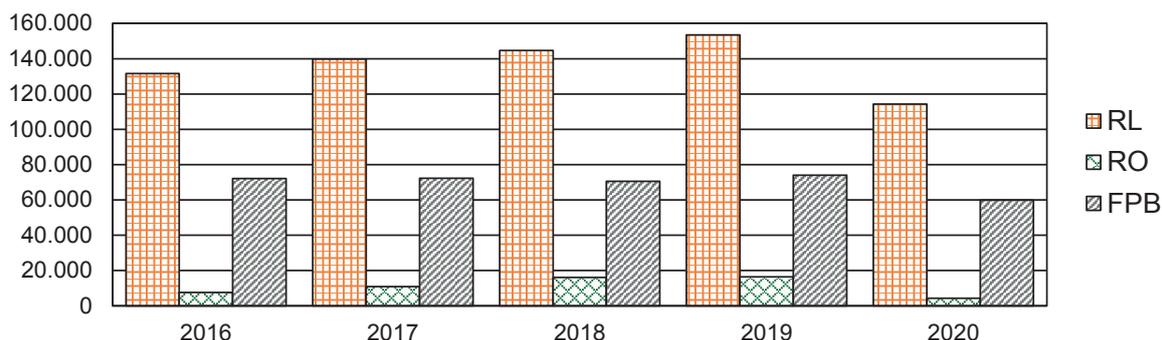
O uso racional de água e energia elétrica é objeto constante de monitoramento e intervenções, como o uso de água de retrolavagem das piscinas para irrigação das quadras de tênis.

Em 2018, nos Minas I e II foi implantado o CCO (Centro de Controle Operacional). Os equipamentos de supervisão, que ficam na sala do Setor de Manutenção da Unidade I, permitem o controle, em tempo real, do consumo de energia, água e gás nas Unidades, incluindo a automação da Central de Água Gelada do sistema de ar-condicionado do Centro de Facilidades (CF), na Unidade I. No Minas II, os equipamentos de supervisão permitem o controle, em tempo real, do consumo de energia, água e gás na Unidade, incluindo o monitoramento do sistema de aquecimento solar. A estação de tratamento de água das piscinas de baixo do Minas Country está sendo substituída já com a implantação da automação, que passará a integrar o CCO. Está em fase de implantação o monitoramento dos elevadores das Unidades II e Country, proporcionando mais economia de eletricidade e aumentando a segurança de operação desses equipamentos. A Gerência de Engenharia está desenvolvendo um novo Plano Diretor de uso racional de água para todo o Minas. A nova ETA do MTCC passou a utilizar o sistema de Ozônio para o tratamento da água.

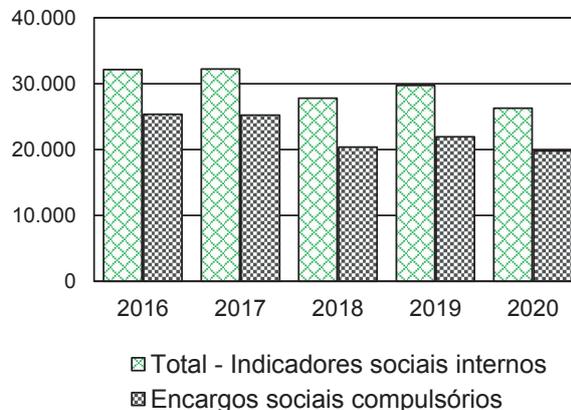
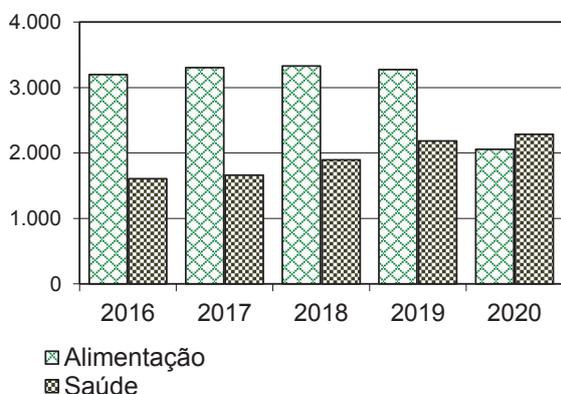
Balanco Social

Desde 2004, o Minas publica os dados abaixo, tendo como referência o modelo oficial de Balanço Social do Ibase (Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas). Os dados coincidem com os publicados nas demonstrações financeiras, parte integrante desse relatório.

1. Base de Cálculo	Valor (R\$x1.000)				
	2016	2017	2018	2019	2020
Receita Líquida (RL)	131.663	139.722	144.601	153.466	114.241
Resultado Operacional (RO)	7.650	10.987	16.109	16.417	4.239
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	72.094	72.321	70.563	74.075	59.788



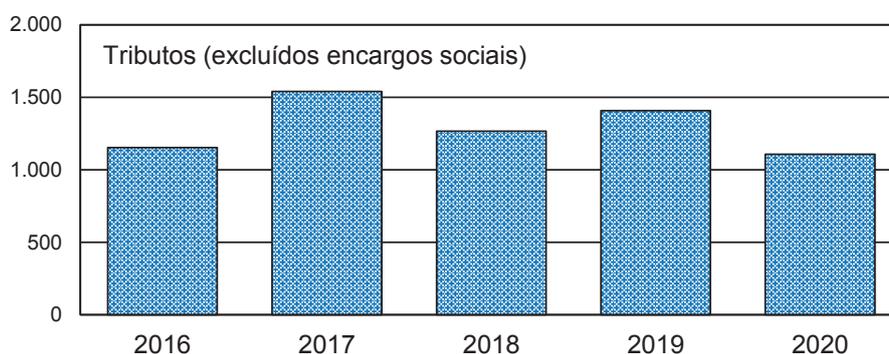
2. Indicadores Sociais Internos	Valor (R\$x1.000)				
	2016	2017	2018	2019	2020
Alimentação	3.197	3.302	3.328	3.273	2.056
Encargos sociais compulsórios	25.353	25.236	20.372	21.919	19.773
Previdência privada	0	0	0	0	0
Saúde	1.607	1.663	1.895	2.185	2.286
Segurança e saúde no trabalho	235	236	223	215	239
Educação	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0
Capacitação e des. profissional	298	104	265	376	198
Creches ou auxílio-creche	0	0	0	0	0
Participação nos resultados	0	0	0	0	0
Outros	1.451	1.660	1.697	1.753	1.728
Total Indicadores Sociais Internos	32.141	32.201	27.780	29.721	26.280



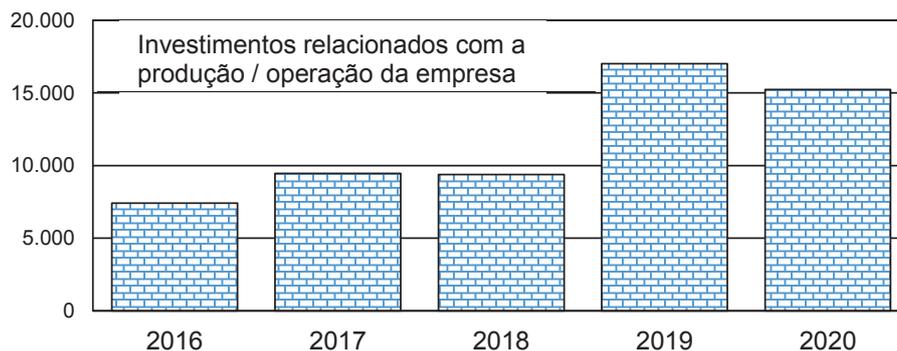
Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

3. Indicadores Sociais Externos	Valor (R\$x1.000)				
	2016	2017	2018	2019	2020
Educação	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0
Saúde e saneamento	0	0	0	0	0
Esporte	0	0	0	0	0
Combate à fome e segurança alimentar	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0
Total - Contribuições para Sociedade	0	0	0	0	0
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108
Total - Indicadores Sociais Externos	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108



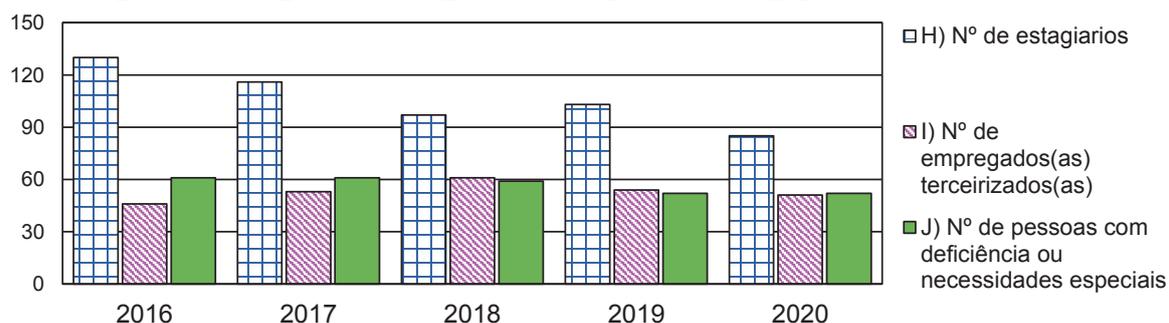
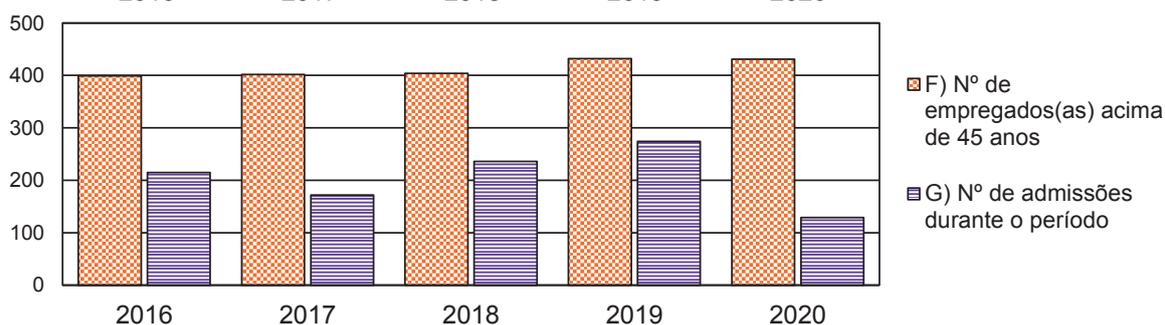
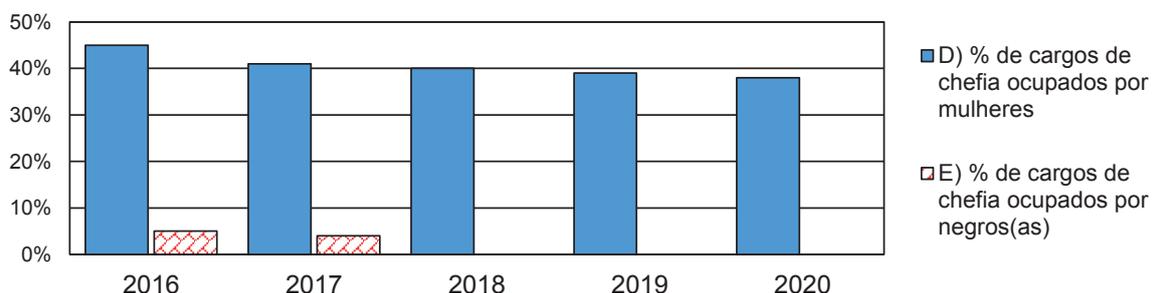
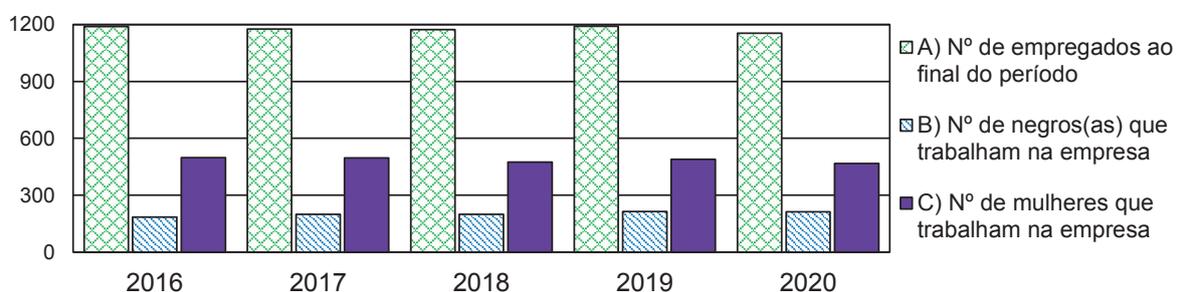
4. Indicadores Ambientais	Valor (R\$x1.000)				
	2016	2017	2018	2019	2020
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa	7.416	9.461	9.372	16.999	15.229
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0	0	0	0
Total Investimentos em Meio Ambiente	7.416	9.461	9.372	16.999	15.229



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

5. Indicadores do Corpo Funcional	2016	2017	2018	2019	2020
A) N° de empregados ao final do período	1.189	1.177	1.174	1191	1.154
B) N° de negros(as) que trabalham na empresa	184	199	199	214	212
C) N° de mulheres que trabalham na empresa	498	496	474	489	467
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres	45%	41%	40%	39%	38%
E) % de cargos de chefia ocupados por negros(as)	5%	4%	0%	0%	0%
F) N° de empregados acima de 45 anos	399	402	404	432	431
G) N° de admissões durante o período	215	172	236	274	129
H) N° de estagiários(as)	130	116	97	103	85
I) N° de empregados terceirizados	46	53	61	54	51
J) N° de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	61	61	59	52	52



Minas Tênis Clube

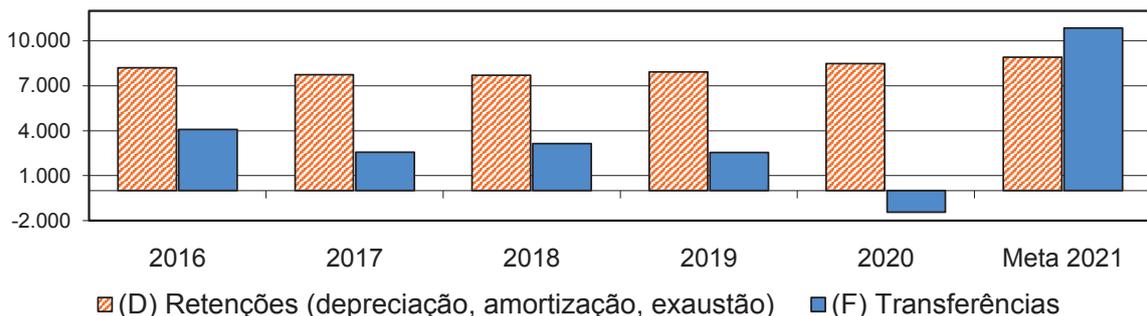
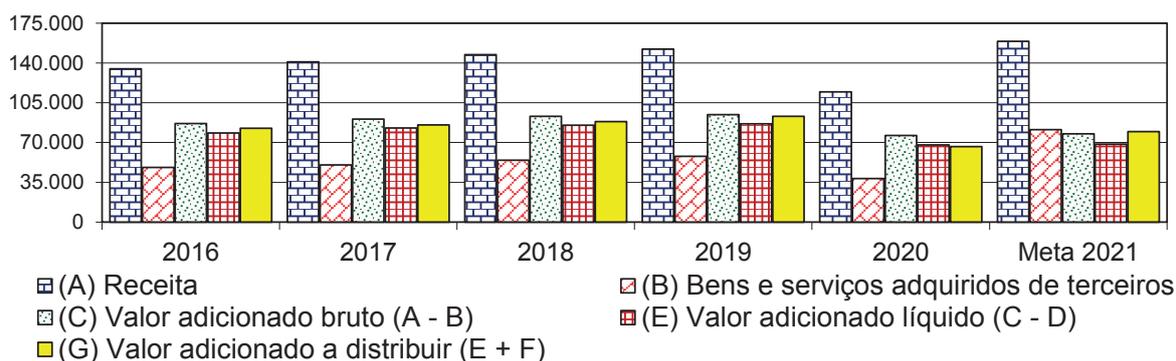
Relatório Anual | 2020

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2020	Meta 2021
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa.	2.407%	-
Número total de acidentes de trabalho.	5	0
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	() não se envolve () segue as normas da OIT (X) incentiva e segue a OIT	() não se envolverá () seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores
A participação nos resultados contempla:	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() não são considerados () são sugeridos (X) são exigidos	() não serão considerados () serão sugeridos (X) serão exigidos
Quanto à participação de colaboradores (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() não se envolve (X) apoia () organiza e incentiva	() não se envolverá (X) apoiará () organizará e incentivará
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%
Valor adicionado total a distribuir (R\$1.000):	Em 2019:	Em 2020:
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	1,5% governo 79,6% colaboradores 0% acionistas 1,2% terceiros 17,7% retido	1,7% governo 90,0% colaboradores 0% acionistas 1,9% terceiros 6,4% retido

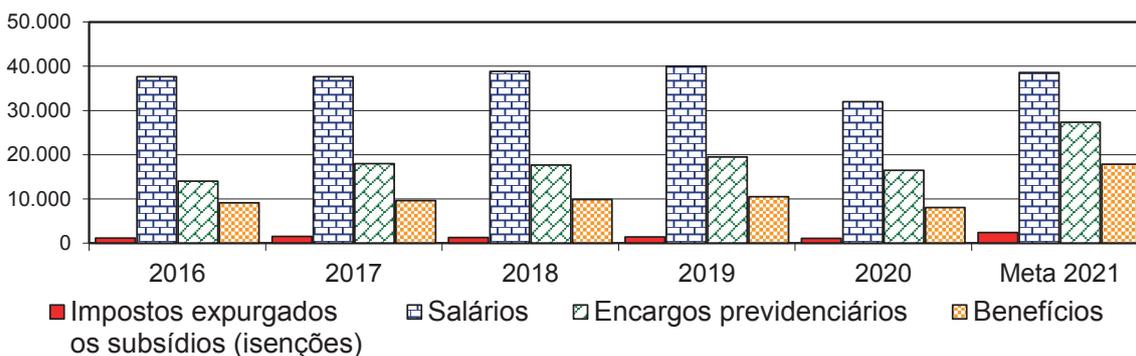
Ref. Modelo Ibase

Indicadores de Desempenho Econômico

Geração de Riqueza (R\$x1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	Meta 2021
(A) Receita	134.870	140.925	147.443	152.313	114.604	159.048
(B) Bens e serviços adquiridos de terceiros	48.157	50.299	54.439	57.828	38.278	81.411
(C) Valor adicionado bruto (A - B)	86.713	90.626	93.004	94.485	76.326	77.637
(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)	8.206	7.744	7.700	7.929	8.478	8.902
(E) Valor adicionado líquido (C - D)	78.507	82.882	85.304	86.556	67.848	68.735
(F) Transferências	4.081	2.560	3.149	6.445	-1.430	10.850
(G) Valor adicionado a distribuir (E + F)	82.588	85.442	88.453	93.001	66.418	79.585



Distribuição por Partes Interessadas (R\$x1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	Meta 2021
GOVERNO						
Impostos expurgados os subsídios (isenções)	1.154	1.541	1.267	1.407	1.108	2.409
COLABORADORES						
Salários	37.633	37.620	38.810	40.040	31.973	38.580
Encargos previdenciários	13.994	17.954	17.676	19.463	16.495	27.361
Previdência privada	0	0	0	0	0	0
Benefícios	9.107	9.651	9.897	10.518	8.042	17.879

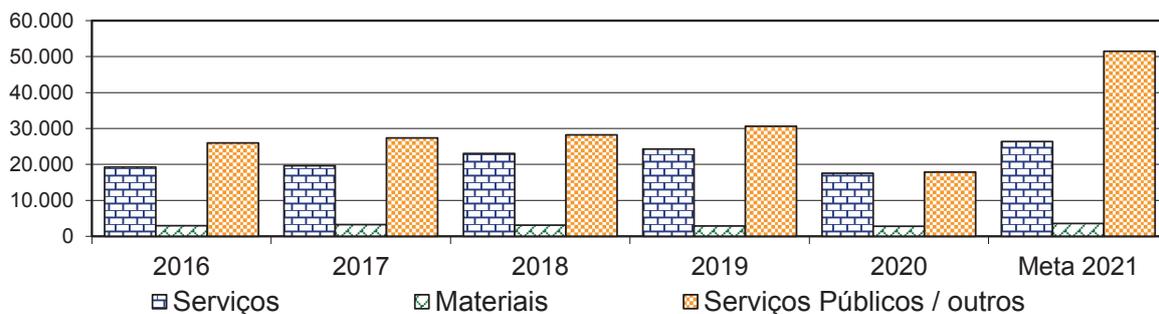


Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Bens e serviços adquiridos de terceiros

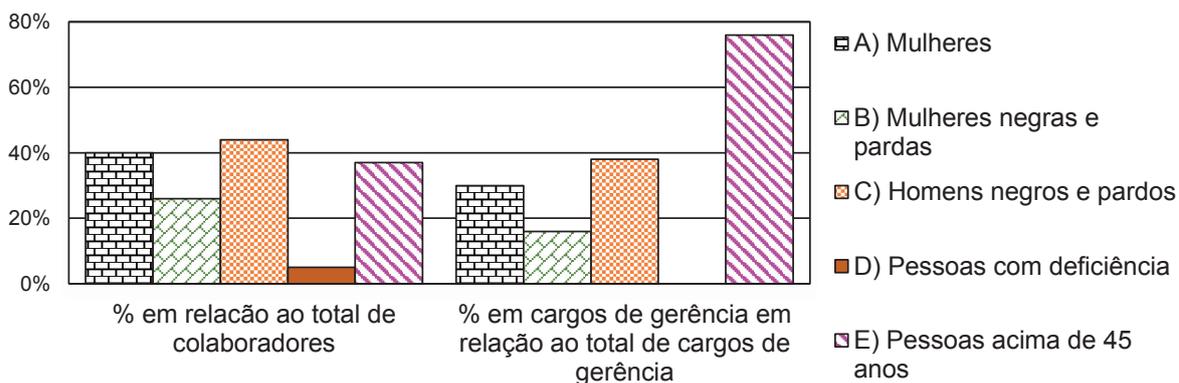
Discriminação (R\$ x 1.000)	2016	2017	2018	2019	2020	Meta 2021
Serviços	19.255	19.625	23.079	24.299	17.585	26.396
Materiais	2.917	3.264	3.137	2.845	2.788	3.570
Serviços Públicos / Outros	25.985	27.410	28.223	30.684	17.905	51.445



Perfil dos colaboradores (dados de dez./20)

Empregado	Percentual em relação ao total de colaboradores	Percentual em cargos de gerência em relação ao total de cargos de gerência	Percentual em cargos de diretoria em relação ao total de cargos de diretoria
A) Mulheres	40%	30%	(*)
B) Mulheres negras e pardas	26%	16%	
C) Homens negros e pardos	44%	38%	
D) Pessoas com deficiência	5%	0%	
E) Pessoas acima de 45 anos	37%	76%	

(*) Em função da constituição da Organização, a Diretoria é voluntária, eleita e não faz parte do perfil dos colaboradores.



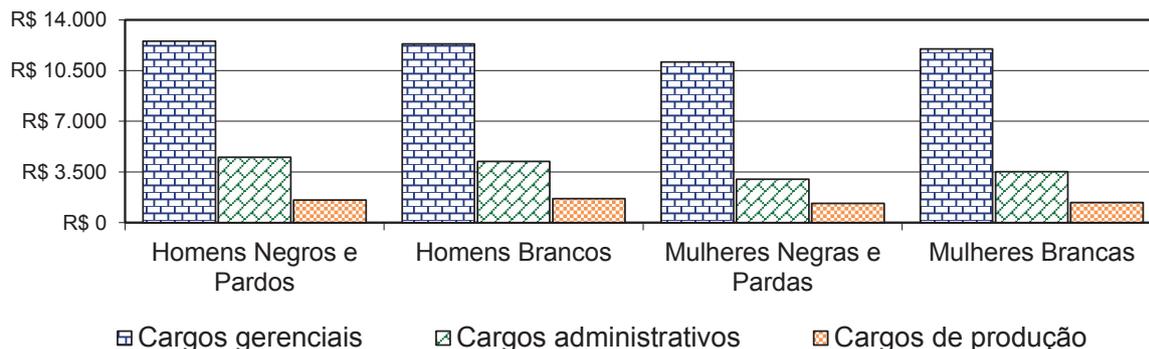
Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Perfil de salários (dados de dez./20)

Categoria	Homens Negros e Pardos	Homens Brancos	Mulheres Negras e Pardas	Mulheres Brancas
Cargos de diretoria	(*)	(*)	(*)	(*)
Cargos gerenciais	R\$ 12.540,19	R\$ 12.341,33	R\$ 11.086,78	R\$ 11.989,51
Cargos administrativos	R\$ 4.516,06	R\$ 4.233,52	R\$ 2.994,60	R\$ 3.510,52
Cargos de produção	R\$ 1.555,54	R\$ 1.664,14	R\$ 1.323,98	R\$ 1.392,00

(*) Em função da constituição desta Organização, os Diretores e Conselheiros não são remunerados.



Comparação salarial (dados de dez./20)

Salário	Percentual
Divisão da maior remuneração pela menor remuneração em espécie paga pela empresa (inclui participação nos lucros e programas de bônus)	2.407%
Divisão do menor salário da empresa pelo salário mínimo vigente (inclui participação nos lucros e programa de bônus)	114%

Saúde e segurança

Acidente	2016	2017	2018	2019	2020	Meta 2021
Com afastamento	11	4	8	11	5	0
Sem afastamento	5	0	0	0	0	0

Educação e treinamento

Investimento	2016	2017	2018	2019	2020
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação à receita total	0,23	0,07	0,18	0,24	0,17
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de despesas operacionais	0,27	0,09	0,21	0,30	0,16
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de gastos com pessoal	0,38	0,38	0,33	0,51	0,33

Taxas de atração e retenção de profissionais

Taxas	2020
Rotatividade observada no período	2%
Quantidade de candidatos em relação ao número de vagas oferecidas no período	-

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Serviço de Atendimento ao Consumidor – SAC / Ouvidoria

Valor	2020
Total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	2.798
Percentual de reclamações em relação ao total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	65,7%
Percentual de reclamações não atendidas pelo SAC / Ouvidoria	0%
Tempo médio de espera no telefone do SAC / Ouvidoria até o início do atendimento (em minutos)	-

**Relatório dos auditores
independentes sobre as
demonstrações financeiras
individuais e consolidadas**



minas
tênis clube



KPMG Auditores Independentes

Rua Paraíba, 550 - 12º andar - Bairro Funcionários

30130-141 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Caixa Postal 3310 - CEP 30130-970 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Telefone +55 (31) 2128-5700

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Quotistas do

Minas Tênis Clube

Belo Horizonte – Minas Gerais

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Minas Tênis Clube (Entidade), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Minas Tênis Clube em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Entidade e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assunto

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Entidade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Entidade.

Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas as demais demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente preparadas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório.

Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 14 de abril de 2021.

KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/O-6 F-MG



Felipe Augusto Silva Fernandes
Contador CRC MG-091337/O-5 T-SP

Demonstrações Financeiras



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Balancos patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.184	2.260	1.344	2.655
Títulos e valores mobiliários	10	21.502	22.350	23.603	24.883
Contas a receber	11	3.520	4.261	4.231	5.459
Estoques		468	449	610	584
Valores vinculados	12	13.827	6.677	13.989	6.961
Patrocínios a receber		332	457	332	457
Partes relacionadas	13	73	31	-	-
Adiantamento a fornecedores		9	478	15	491
Despesas antecipadas		800	947	870	1.027
Outros ativos		311	662	330	708
Total do ativo circulante		42.026	38.572	45.324	43.225
Depósitos judiciais	14	10.255	8.596	10.921	9.060
Total do realizável a longo prazo		10.255	8.596	10.921	9.060
Investimento	15	43.099	40.648	-	-
Propriedade para Investimento	16	94	94	94	94
Imobilizado	17	287.960	282.762	338.071	332.737
Intangível		1.948	1.365	1.974	1.397
		333.101	324.869	340.139	334.228
Total do ativo não circulante		343.356	333.465	351.060	343.288
Total do ativo		385.382	372.037	396.384	386.513

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Balancos patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Passivos					
Fornecedores	18	3.526	4.077	3.785	5.117
Obrigações sociais e tributárias	19	8.912	12.888	9.290	13.492
Empréstimos e financiamentos	20	893	1.449	893	3.716
Recebimentos antecipados		1.914	697	1.914	697
Recursos diferidos	21	886	920	886	920
Valores vinculados	12	13.890	6.903	14.044	7.178
Partes relacionadas	13	333	331	-	-
Credores diversos		1.240	1.330	1.273	1.353
Outras contas a pagar		13	31	17	33
Total do passivo circulante		31.607	28.626	32.102	32.506
Fornecedores	18	515	839	515	839
Obrigações sociais e tributárias	19	3.168	3.483	3.168	3.483
Empréstimos e financiamentos	20	2.836	3.164	2.836	4.190
Recursos diferidos	21	7.106	7.034	7.106	7.034
Provisão para riscos	22	7.466	1.543	8.079	1.590
Recebimentos antecipados		2.685	975	2.685	975
Total do passivo não circulante		23.776	17.038	24.389	18.111
Patrimônio líquido					
Patrimônio social	23(a)	85.747	86.252	85.747	86.252
Ajuste de avaliação patrimonial	23(b)	99.894	100.929	99.894	100.929
Reserva de lucros	23(c)	144.514	139.242	144.514	139.242
Quotas em tesouraria	23(d)	(156)	(50)	(156)	(50)
Patrimônio líquido do controlador		329.999	326.373	329.999	326.373
Participação do não controlador	32	-	-	9.894	9.523
Total do patrimônio líquido		329.999	326.373	339.893	335.896
Total do passivo e do patrimônio líquido		385.382	372.037	396.384	386.513

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Receita operacional líquida	24	114.241	153.466	124.506	166.657
Custos e despesas operacionais					
Despesas com pessoal	25	(59.717)	(74.075)	(63.597)	(79.064)
Despesas de operação	26	(20.443)	(36.414)	(22.002)	(39.276)
Despesas administrativas	27	(3.745)	(4.963)	(3.912)	(5.241)
Despesas com assistência a militantes	28	(11.302)	(13.606)	(11.302)	(13.606)
Despesas de manutenção	29	(2.788)	(2.845)	(3.074)	(3.178)
Despesas de impostos e taxas		(865)	(1.002)	(1.051)	(1.195)
Provisão para riscos	22	(6.081)	(1.370)	(6.649)	(1.308)
Resultado equivalência patrimonial	15	1.783	1.953	-	-
Depreciação e amortização		(8.478)	(7.929)	(9.931)	(9.285)
Outros recursos operacionais	30	1.851	2.345	1.952	1.868
Total dos custos e despesas operacionais		(109.785)	(137.906)	(119.566)	(150.285)
Superavit antes do resultado financeiro líquido		4.456	15.560	4.940	16.372
Receitas financeiras		1.066	1.959	1.251	2.398
Despesas financeiras		(1.283)	(1.102)	(1.542)	(1.895)
Resultado financeiro líquido	31	(217)	857	(291)	503
Superavit líquido do exercício		4.239	16.417	4.649	16.875
Superavit do controlador		4.239	16.417	4.239	16.417
Superavit do não controlador	32	-	-	410	458

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Superavit do exercício		4.239	16.417	4.649	16.875
Outros resultados abrangentes					
Realização reserva reavaliação		1.010	1.011	1.022	1.024
Reserva de reavaliação reflexa Controlada		25	1.226	25	1.226
		1.035	2.237	1.047	2.250
Resultado abrangente total do exercício		5.274	18.654	5.696	19.125
Atribuível a:					
Quotistas da Entidade				5.274	18.654
Participação dos não controladores	32			422	471
				5.696	19.125

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em milhares de reais

	Atribuível aos quotistas da Controladora							
	Patrimônio social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros	Quotas em tesouraria	Superavit acumulado	Patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio social consolidado
Em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	86.030	101.994	120.586	(50)	-	308.560	8.744	317.304
Efeito da variação de quotas Controlada	1.394	-	-	-	-	1.394	-	1.394
Realização da reserva de reavaliação	-	(1.011)	-	-	1.011	-	-	-
Superavit do exercício	-	-	-	-	16.417	16.417	458	16.875
Venda de quotas	-	-	-	-	-	-	2	2
Cancelamento de quotas	-	-	-	-	-	-	(12)	(12)
Recebimento de quotas a integralizar	-	-	-	-	-	-	331	331
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(1.172)	-	-	-	1.172	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação reflexa	-	(54)	-	-	54	-	-	-
Constituição de reservas	-	-	18.654	-	(18.654)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2019	86.252	100.929	139.240	(50)	-	326.371	9.523	335.894
Efeito da variação de quotas Controlada	668	-	-	-	-	668	(157)	511
Realização da reserva de reavaliação	-	(1.010)	-	-	1.010	-	-	-
Superavit do exercício	-	-	-	-	4.239	4.239	410	4.649
Venda de quotas	-	-	-	-	-	-	-	-
Cancelamento de quotas	(1.173)	-	-	(106)	-	(1.279)	(122)	(1.401)
Recebimento de quotas a integralizar	-	-	-	-	-	-	239	239
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	(25)	-	-	25	-	-	-
Constituição de reservas	-	-	5.274	-	(5.274)	-	-	-
Ativo mensurado ao valor justo	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2020	85.747	99.894	144.514	(156)	-	329.999	9.894	339.893

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais

Notas	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Superavit líquido do exercício	4.239	16.417	4.649	16.875
Ajustes para:			-	-
Depreciações	8.175	7.652	9.619	9.002
Amortizações	303	277	312	283
Provisão para riscos	22 6.081	1.370	6.649	1.308
Despesas financeiras líquidas	31 217	(857)	291	(503)
Resultado na alienação de ativo imobilizado	-	13	-	13
Ajuste pela equivalência patrimonial	15 (1.783)	(1.953)	-	-
Bens cedidos em doação	-	-	(31)	-
Restituição de quotas por cancelamento	(1.279)	-	(1.931)	(65)
	15.953	22.919	19.558	26.913
Variação de ativos circulantes e não circulantes				
Contas a receber	960	806	1.553	761
Contas a receber de UTDC's	-	5	-	5
Estoques	(19)	(64)	(26)	(54)
Depósitos judiciais	(1.659)	(1.943)	(1.861)	(2.174)
Partes relacionadas	(40)	(124)	-	-
Valores vinculados	(7.158)	(1.012)	(7.036)	(740)
Patrocínios a receber	125	(34)	125	(34)
Adiantamento a fornecedores	469	897	476	897
Despesas antecipadas	147	3	157	(1)
Outros ativos	351	101	378	61
	(6.824)	(1.365)	(6.234)	(1.279)
Variação de passivos circulantes e não circulantes				
Fornecedores	(882)	1.378	(1.663)	2.013
Obrigações sociais e tributárias	(4.402)	449	(4.625)	479
Recebimentos antecipados	2.927	(306)	2.927	(306)
Pagamentos contingências	(158)	(245)	(160)	(255)
Valores vinculados	7.995	1.347	7.874	1.072
Credores diversos	(90)	(122)	(80)	(155)
Demais contas a pagar	(18)	12	(19)	11
	5.372	2.513	4.254	2.859
Caixa gerado pelas atividades operacionais	14.501	24.067	17.578	28.493
Juros pagos	(12)	(9)	(164)	(698)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	14.489	24.058	17.414	27.795
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Adições e resgates aplicações financeiras	739	(8.169)	1.133	(7.668)
Adições ao ativo imobilizado	17 (14.343)	(16.419)	(15.892)	(18.617)
Adições ao ativo intangível	(886)	(580)	(889)	(606)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento	(14.490)	(25.168)	(15.648)	(26.891)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Obtenção de empréstimos e financiamentos	-	39	-	39
Pagamento de emprést. e financiamentos	(1.075)	(731)	(4.358)	(4.256)
Recebimento de quotas a integralizar	-	-	1.281	1.744
Venda de quotas	-	-	-	37
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(1.075)	(692)	(3.077)	(2.436)
Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa	(1.076)	(1.802)	(1.311)	(1.532)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	2.260	4.062	2.655	4.187
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	9 1.184	2.260	1.344	2.655

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2020

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Recursos	24	114.604	152.313	125.020	165.395
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios		107.418	142.186	116.978	153.889
Venda de mercadorias	24(a)	574	753	1.140	1.961
Receitas de não sócios		4.761	7.029	4.930	7.164
Outras receitas		1.851	2.345	1.972	2.381
Insumos adquiridos de terceiros		(38.278)	(57.828)	(40.310)	(61.815)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos		(494)	(568)	(815)	(1.205)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto		(6.766)	(10.978)	(7.540)	(12.366)
Assistência à militantes	28	(11.302)	(13.606)	(11.841)	(14.393)
Despesas de manutenção	29	(2.788)	(2.845)	(3.074)	(3.178)
Serviços de terceiros		(8.337)	(10.693)	(8.449)	(11.535)
Outras despesas		(8.591)	(19.138)	(8.591)	(19.138)
Valor adicionado bruto		76.326	94.485	84.710	103.580
Depreciação e amortização		(8.478)	(7.929)	(9.931)	(9.285)
Valor adicionado líquido produzido pela Entidade		67.848	86.556	74.779	94.295
Valor adicionado recebido em transferência		(1.501)	6.445	(3.658)	5.215
Resultado da equivalência patrimonial	15	1.783	1.953	-	-
Receitas financeiras	31	1.066	1.959	1.251	2.398
Outras		(4.350)	2.533	(4.909)	2.817
Valor adicionado total a distribuir		66.347	93.001	71.121	99.510
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal	25	59.717	74.075	63.597	79.063
Remuneração direta		31.973	40.040	33.996	42.475
Encargos sociais		16.424	19.463	17.196	20.716
Benefícios		8.042	10.518	8.930	11.571
FGTS		3.278	4.054	3.475	4.301
Impostos, taxas e contribuições		1.108	1.407	1.333	1.677
Federais		160	297	183	343
Estaduais		28	77	44	116
Municipais		920	1.033	1.106	1.218
Remuneração de capitais de terceiros	31	1.283	1.102	1.542	1.895
Juros		203	138	345	724
Outros		1.080	964	1.197	1.171
Retenção de capitais próprios		4.239	16.417	4.649	16.875
Superavit retido do exercício		4.239	16.417	4.649	16.875
Valor adicionado distribuído		66.347	93.001	71.121	99.510

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube (doravante “Entidade”) foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins econômicos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. A Entidade opera em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea “c”, da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei nº 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

(a) CORONAVÍRUS - COVID-19

Contexto geral

Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o Coronavírus (COVID-19) era uma emergência global, declarando-o, em 11 de março, como uma pandemia.

No Brasil, assim como em outros países do mundo, foram anunciadas medidas de estímulo à economia e ao crédito pelo governo federal, com corte nas taxas de juros e facilitação para acesso ao crédito por pessoas físicas e jurídicas.

Outras medidas, adotadas pelo governo federal, garantiram um auxílio emergencial à renda para estímulo à manutenção do emprego formal, garantindo um nível de consumo mínimo para a população mais carente, possibilitando às empresas uma recuperação com um impulso maior.

A administração mantém acompanhamento periódico de suas operações, através de seu Comitê de Crise formado por sua Diretoria e por executivos de diversas áreas, e vem tomando as medidas necessárias para minimizar o impacto da COVID-19.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional (continuação)

A Entidade está trabalhando ativamente nas medidas de prevenção para auxiliar no controle da disseminação COVID-19, reforçando os protocolos de higiene, propagando informações sobre o tema em seus canais de comunicação internos e seguindo as orientações da OMS, cancelando eventos e viagens, adotando meios eletrônicos de comunicação, flexibilizando rotinas de trabalho para evitar aglomerações, adesão de trabalho remoto para diversos grupos de profissionais, dentre outras iniciativas que visam a manutenção e sustentabilidade do negócio.

Além disso, até o fechamento deste relatório, a administração da Companhia tomou as seguintes medidas relacionadas ao enfrentamento da crise provocada pela pandemia da COVID-19:

- (i) Em 06 de março de 2021 a Entidade suspendeu todas as atividades voltadas ao atendimento aos sócios, por tempo indeterminado, conforme estabelecido pelo Decreto Municipal nº 17.562 de 05 de março de 2021, considerando a necessidade de isolamento social para minimizar os riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).
 - (ii) adoção de medidas de fortalecimento do Caixa, com monitoramento diário da necessidade de caixa, com contingenciamento de despesas e investimentos e revisão do volume de compras.
 - (iii) Implementação de medidas temporárias ou definitivas em relação ao quadro de colaboradores, com o objetivo de reduzir despesas com pessoal, no curto prazo, tais como: suspensão de novas contratações, concessão de férias e rescisão de contratos temporários.
 - (iv) Renegociação de todos contratos com os fornecedores e prestadores de serviços, visando um alinhamento para a aquisição de insumos de produção, considerando as expectativas relacionadas às futuras demandas de serviços da Entidade, em função do cenário atual.
- (b) Impacto nas demonstrações financeiras anuais

Em 31 de dezembro de 2020, passados mais de 270 dias desde o início da pandemia no Brasil e considerando o estágio atual da disseminação do surto de COVID-19, é possível identificar os impactos da pandemia de forma mais assertiva. O desempenho da Entidade, principalmente no segundo semestre, demonstra impactos sofridos frente ao COVID-19, apresentados nas seguintes rubricas:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional (continuação)

Receita

De maio a setembro de 2020, a Entidade concedeu aos sócios o desconto de 25% sobre o valor das taxas condominiais, incluindo dependentes. O benefício foi concedido a todos os associados que estavam adimplentes até o último dia do mês que antecedeu o desconto, promovendo uma queda da receita operacional de sócios.

Nesse período, houve o cancelamento de eventos esportivos e culturais, suspensão de contratos de locação de espaços e convênio de formação de atletas, impactando a receita operacional de não sócios.

Em 26 de setembro de 2020, iniciou-se a retomada gradual das atividades econômicas com flexibilização do isolamento social em Belo Horizonte, sendo possível a reabertura de todas as unidades de lazer da Entidade.

Reforço do fluxo de caixa

Várias medidas foram tomadas visando garantir o fluxo de caixa da Entidade, tais como:

- (i) Renegociação das condições dos empréstimos, financiamentos e taxas de aplicação financeiras obtidas junto às instituições financeiras, objetivando abrandar eventuais riscos de liquidez.
- (ii) Redução de custos e despesas: Diversas ações foram implementadas pela Entidade, visando reduzir seus gastos aos níveis adequados no período, conforme abaixo:
 - a. Concessão de férias coletivas;
 - b. Adesão à medida Provisória 927/20 e 936/20, com a redução da jornada de trabalho e suspensão de contrato de trabalho;
 - c. Renegociação de contratos de fornecimento de insumos, manutenção de equipamentos, e serviços necessários para atendimento aos sócios.

A Administração avaliou o impacto do surto COVID-19, o que incluiu a avaliação de premissas de continuidade operacional, gestão de liquidez e exposição da Entidade ao risco de crédito de sócios, dentre outras. A administração concluiu não existirem outros impactos a serem reconhecidos nestas demonstrações financeiras em decorrência deste assunto, além daqueles destacados acima.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Relação com Entidade Investida

Em 31 de dezembro 2020 e 2019 a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico possuía um total de 25.263 quotas em 31 de dezembro de 2020 (25.360 em 31 de dezembro de 2019).

Investida	% de Participação	
	2020	2019
Minas Tênis Náutico Clube	81,33	81,02

3. Base de preparação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), inclusive a Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002 R1 aplicável às entidades sem finalidade de lucro. Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 14 de abril de 2021.

Detalhes sobre as políticas contábeis estão descritas na nota explicativa nº 6.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Entidade e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Julgamentos e incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas (continuação)

de 2020 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 6(a) (i) (j) (o) (p) – teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa nº 6(i) (j) e 17 – determinação da vida útil do ativo imobilizado;
- Nota explicativa nº 6(o) e 8 – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- Nota explicativa nº 6(p) e 22 – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; e
- Nota explicativa nº 33(a) – reconhecimento de receita: estimativa da expectativa de cancelamento.

5. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção do seguinte item material reconhecido nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

6. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente a todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

(a) Bases de consolidação

(i) Investida

A Entidade controla uma Entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de investidas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da investida são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Participação de quotistas não-controladores

A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da investida. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na investida é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a investida registrada por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

(b) Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Entidade tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Benefícios pós-Emprego: A Entidade não concede benefícios pós-emprego, tais como com-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

plemento de aposentadoria, seguro e assistência médica, nem remuneração com base em participações em ações de seus administradores.

Seguro saúde: O seguro saúde é oferecido aos funcionários, com a contribuição da maior parte do custo no plano completo. O plano de saúde é por modalidade e adesão dos colaboradores, extensivo a seus dependentes. A cobertura das despesas é coparticipativa na grande maioria das adesões. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, os valores correspondentes ao custo de Seguro Saúde pagos pela Entidade foram de R\$ 2.286 (R\$ 2.185 em 31 de dezembro de 2019).

Seguro de vida: A Entidade oferece a opção ao empregado de aderir a um seguro de vida com um percentual de 0,47% do seu salário. Em relação ao custo total do seguro para o colaborador, se o mesmo manter vínculo com a associação dos empregados, assume 40% deste, caso contrário, arca com 70%, assumindo a Entidade o restante.

(c) Instrumentos financeiros

(i) Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”) com base tanto: (a) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, (b) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

A Entidade mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Entidade mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Entidade pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Entidade altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

A Entidade classifica seus ativos financeiros em: i) valor justo por meio do resultado e ii) custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado ao VJR se for classificado como mantido para negociação, caso seja um derivativo ou caso seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os passivos financeiros ao VJR são mensurados pelo valor justo e os ganhos e perdas líquidos, incluindo qualquer despesa de juros, são reconheci-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

dos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Despesas com juros e ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

A Entidade classifica seus passivos financeiros em Custo Amortizado, representado por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.

(ii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iii) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Entidade tenha atualmente um di-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

reito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constatam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

(e) Reconhecimento de receita

A Entidade reconhece a receita quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos serviços que serão transferidos aos sócios. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, a entidade deve considerar a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor da contraprestação quando devido.

(i) Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

(ii) Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas.

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

(iii) Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

(f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(g) Valores Vinculados

Valores vinculados são recursos originados de lei de incentivo ao esporte e a cultura, convênios e parcerias firmadas entre a Entidade e órgãos competentes.

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

Alguns 'Valores Vinculados' apresentam característica de subvenção governamental incondicional, quando têm finalidade de aquisição de imobilizado relacionado a formação esportiva. Neste caso, a Entidade controla os recursos conforme apresentado na nota explicativa nº 6 (l). Tais valores não são reconhecidos como receitas diferidas, pois somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção é que existe a possibilidade de doação do imobilizado para a Entidade.

(h) Propriedade para investimento

A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (calculado pela diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado.

Quando uma propriedade para investimento anteriormente reconhecida como ativo imobilizado é vendida, qualquer montante reconhecido em ajuste de avaliação patrimonial é transferido para lucros acumulados.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

(i) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção e acrescidos de valores de reavaliação, realizadas até o exercício de 2005, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). O custo inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Para os ativos construídos pela Entidade são incluídos o custo de materiais e mão de obra direta, além de outros custos para colocar o ativo no local e condições necessários para que estejam em condições de operar de forma adequada. O valor dos itens inclui ainda, os custos de empréstimos capitalizados (durante o período de construção).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua investida.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Edifícios – Unidades I e II	50
Edifícios – Unidade Country	30
Máquinas e equipamentos	2-10
Móveis e utensílios	2-10
Veículos	3-5

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outros recursos operacionais, líquidos” na demonstração do resultado.

Reclassificação para propriedade para investimento

Quando o uso da propriedade muda de ocupada pelo proprietário para propriedade para investimento, a propriedade é remensurada ao seu valor justo e reclassificada como propriedade para investimento. Qualquer ganho resultante dessa remensuração é reconhecido no resultado na medida em que o ganho reverta uma perda anterior por redução ao valor recuperável na propriedade específica, sendo que qualquer ganho remanescente é reconhecido como outros resultados abrangentes e apresentado na conta de ajustes de avaliação patrimonial. Qualquer perda é reconhecida imediatamente no resultado. Contudo, na medida em que haja um montante previamente reconhecido como reavaliação dessa propriedade, a perda é reconhecida em outros resultados abrangentes e reduz a reserva de avaliação no patrimônio líquido.

(j) Ativos intangíveis

Reconhecimento e Mensuração

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela Entidade e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Direitos de uso de software	5
Centro de memória Breno Renato	10
Projetos de desenvolvimento capitalizados	5

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

(k) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(l) Recursos diferidos

A Entidade aplicou o CPC 07/IAS 20 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

(m) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de patrimônio.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

(n) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Entidade compreendem:

- receita de juros;
- despesa de juros;
- descontos obtidos;
- despesas bancárias;
- descontos concedidos; e
- perdas de valor justo em contraprestação contingente classificada como passivo financeiro.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

(o) Redução ao valor recuperável (impairment)

Ativos financeiros

A Entidade reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado – Contas a receber. A Entidade mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Entidade considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Entidade.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Ativos não financeiros

Em cada data de reporte, a Entidade revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

(p) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Entidade e sua controlada têm uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Entidade e sua controlada esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas

As provisões para processos judiciais são constituídas para todas os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/ obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(q) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos. Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa nº 34 à de-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Principais políticas contábeis (continuação)

monstração do superavit do exercício separadamente por atividade econômica, de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

(r) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

(s) Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está sendo apresentada voluntariamente e como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

7. Mudanças nas principais políticas contábeis

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2020.

A Entidade não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

- Contratos Onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37).
- Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2 (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS 39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

8. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Entidade:

- Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19 (alteração ao CPC 06/IFRS 16)
- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa incluem os montantes em caixa, contas de depósito bancário e aplicações financeiras e estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Caixa	33	143	41	162
Bancos conta movimento	12	638	15	647
Aplicações financeiras (a)	1.139	1.479	1.288	1.846
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	1.184	2.260	1.344	2.655

A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o *rating* divulgado pelas agências.

(a) As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a recursos aplicados em Fundos de Investimentos, que apresentam liquidez imediata, risco insignificante de mudança de valor, sendo considerados, portanto, **Caixa e equivalentes de caixa**. A Entidade possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos tiveram uma remuneração de **76,6%** da variação do **Certificado de Depósito Interbancário (CDI)** em 31 de dezembro de 2020 e próxima a **100%** do **CDI**, em 31 de dezembro de 2019.

Os Fundos de Investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, de acordo com a política de investimento da Entidade.

Os fundos são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, pós fixado e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

A Entidade e sua controlada adotam a estratégia de aplicar seus recursos financeiros em fundos de investimento e ativos que possuem o objetivo de acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de depósitos interbancários.

10. Títulos e valores mobiliários

As aplicações financeiras estão assim apresentadas em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019:

KPMG de acordo. Equívoco – Informação ficou invertida entre TVM e Aplicações Financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Títulos e valores mobiliários (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Aplicações financeiras	21.502	22.350	23.603	24.883
CDB	21.502	22.350	23.603	24.526
Fundos de investimento	-	-	-	357
	21.502	22.350	23.603	24.883

As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a **CDB - Certificado de Depósito Bancário**, de alta liquidez, contratados diretamente com as instituições financeiras que operam no Mercado Financeiro Nacional e possuem baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Entidade, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata, porém não há a expectativa de utilização nas operações da Entidade no curto prazo.

Tais aplicações tiveram uma remuneração média de **98,9%** do **CDI** em 31 de dezembro de 2020 e **99,2%** do **CDI** em 31 de dezembro de 2019.

11. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Sócios (a)	2.826	3.303	3.445	4.386
UTDC's (nota 30(i))	-	4	-	4
Outras contas a receber (b)	694	954	786	1.069
	3.520	4.261	4.231	5.459

(a) Refere-se à taxas de condomínio e outros serviços prestados aos sócios cotistas do clube.

Contas a receber com terceiros, decorrentes principalmente de aluguel de espaços.

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota explicativa nº 33(a).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Valores vinculados

A Entidade movimentou recursos originados de Leis de Incentivo e de projetos de iniciativa própria e os saldos estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Valores vinculados (ativo)				
Projetos do Esporte (a)	11.654	6.133	11.816	6.417
Projetos da Cultura (b)	1.986	372	1.986	372
Minas Tênis Solidário (c)	187	172	187	172
	13.827	6.677	13.989	6.961
Provisões (i)	(63)	(226)	(55)	(217)
Valores vinculados (passivo)				
Projetos do Esporte (a)	(11.489)	(6.130)	(11.643)	(6.405)
Projetos da Cultura (b)	(2.218)	(596)	(2.218)	(596)
Minas Tênis Solidário (c)	(183)	(177)	(183)	(177)
	(13.890)	(6.903)	(14.044)	(7.178)

(i) As contas dos valores vinculados do ativo circulante não contemplam os pagamentos que ocorrerão nos meses subsequentes, mas provisionados pelo critério de regime de competência nas contas do passivo circulante.

(a) Projeto do Esporte

Os projetos esportivos têm como objetivo melhorar o rendimento das equipes de base e olímpica através dos investimentos dos recursos captados pelas Leis de Incentivo ao Esporte. Como contrapartida, a Entidade disponibiliza suporte de todos os setores para manutenção das atividades esportivas e promove ações sociais com práticas esportivas para pessoas com deficiência, crianças e adolescentes da rede pública de ensino e/ou às pessoas acima de 60 anos.

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

A Entidade também firmou convênio com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa ao CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Valores vinculados (continuação)

A gestão destes recursos pela Entidade tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Saldo inicial	6.130	4.358	6.405	4.908
Valor utilizado	(4.166)	(4.651)	(4.364)	(5.147)
Atualização	75	117	80	134
Valor liberado	9.825	6.445	9.896	6.636
Transferência	(375)	(139)	(374)	(126)
Valores Vinculados - passivo	11.489	6.130	11.643	6.405
Provisões (i)	165	3	173	12
Valores Vinculados - ativo	11.654	6.133	11.816	6.417

As contas dos valores vinculados do ativo circulante não contemplam os pagamentos que ocorrerão nos meses subsequentes, mas provisionados pelo critério de regime de competência nas contas do passivo circulante.

A Lei n° 11.438 de 20 de dezembro de 2006 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 1% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas.

Durante o exercício de 2020, a Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel de cidadania apresentou projetos ao Ministério da Cidadania, os quais foram aprovados e captados para execução em 2021.

(b) Projetos da Cultura

Os projetos culturais disponibilizam palestras e workshops relativos às exposições apresentadas na Galeria de Arte, dispõe de visitas guiadas no Centro Cultura Unimed – Minas Tênis Clube com alunos de escolas públicas e de Instituições Sociais. Todas as ações são gratuitas e é atendido no mínimo de 50% de público proveniente de escolas públicas.

Em dezembro de 2020, a Unimed-BH e o Instituto Unimed-BH fecharam acordo que apoia os projetos do complexo cultural do Minas Tênis Clube, que passou a ser denominado Centro Cultural Unimed-BH Minas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Valores vinculados (continuação)

Neste acordo, parte dos recursos foram obtidos por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, com a previsão de montagem de uma biblioteca, realização de quatro exposições na Galeria de Arte, aprimoramento e manutenção do Centro de Memória, criação e montagem de espaço expositivo em um dos corredores do Centro Cultural.

	Controladora e Consolidado	
	2020	2019
Saldo inicial	596	1.076
Valor utilizado	(227)	(837)
Atualização	2	9
Valor liberado	1.848	359
Transferência	(1)	(11)
Valores Vinculados - passivo	2.218	596
Provisões (i)	(232)	(224)
Valores Vinculados - ativo	1.986	372

(i) As contas dos valores vinculados do ativo circulante não contemplam os pagamentos que ocorrerão nos meses subsequentes, mas provisionados pelo critério de regime de competência nas contas do passivo circulante.

A Lei Federal de Incentivo à Cultura nº 8.313, publicada em 23 de dezembro de 1991, institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais, tendo como principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através desta Lei, a Entidade deve obter aprovação dos projetos pela Secretaria Nacional de Fomento e Incentivo à Cultura.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais foi criada em 1997 pela Lei 12.733. Desde 2018 é instituída pela Lei 22.944, e pelo Decreto 47.427 que tem como objetivo estabelecer regras para que os projetos culturais estejam aptos a receber recursos de renúncia fiscal das empresas contribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, visando o desenvolvimento cultural e artístico do estado de Minas Gerais. Para obter recursos através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura e Turismo de Minas Gerais.

(c) Minas Tênis Solidário

No Minas, além de esporte, cultura, educação e lazer, pratica-se a solidariedade. O Programa Minas Tênis Solidário tem a missão de ajudar a quem precisa, contando com a atuação voluntária de

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

associados e parceiros. Atualmente são 77 instituições cadastradas, entre casas de acolhimento de crianças, adolescentes e idosos, escolas, hospitais e apoio a projetos que atendem pessoas em situação de rua.

13. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Passivo		
Taxa de utilização (i)	(212)	(220)
Outros	(121)	(111)
	<u>(333)</u>	<u>(331)</u>
Ativo		
Antecipação de taxa de utilização (i)	<u>73</u>	<u>31</u>
Saldo líquido de operações com a Investida	<u>(260)</u>	<u>(300)</u>
Resultado		
Serviços prestados – Suporte Administrativo	<u>533</u>	<u>513</u>

(i) A taxa de utilização se refere a valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a investida, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Náutico Clube.

Remuneração Administradores

De acordo com art. 64 do Estatuto da Entidade, as funções de Conselheiro, Diretor, membro da Comissão Fiscal Permanentes serão exercidas a título gratuito, não sendo passíveis de remuneração, seja direta ou indiretamente.

14. Depósitos judiciais

A composição depósitos judiciais é demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
INSS (a)	9.244	7.588	9.639	7.897
Outros depósitos fiscais	950	950	950	950
Trabalhistas	36	33	36	33
Cíveis	25	25	296	180
	<u>10.255</u>	<u>8.596</u>	<u>10.921</u>	<u>9.060</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Depósitos judiciais (continuação)

(a) Natureza das ações

A Entidade ingressou com ações ordinárias, distribuídas sob os números 22904-02.2017.4.01.3800/ 22903-17.2017.4.01.3800/ 22905-84.2017.4.01.3800, para discutir a não incidência da contribuição previdenciária devida para terceiros que totalizam 3% da folha de pagamento (SEBRAE - 0,3%, INCRA - 0,2% e FNDE - salário educação - 2,5%), e 1% da folha a título de RAT.

Desde 06/2017 os valores devidos a esse título pela Entidade vem sendo depositados em juízo. As ações aguardam julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria, com reconhecida repercussão geral, devem ser suspensas até manifestação do STF sobre o tema. Após a manifestação do STF o entendimento do Tribunal Superior serão aplicadas a todas as ações existentes sobre a matéria. Segundo o escritório que conduz as ações, a probabilidade de ganho (a Entidade é autora) é provável.

Ainda, ingressou com Mandado de Segurança (MS), distribuído sob os números 2010.38.00.006328-8, para discutir a ilegalidade da majoração do SAT/RAT de 1% para 2%. Desde 04/2010 o Clube efetua o pagamento regular de 1% e deposita em juízo também 1%. O MS aguarda julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria constitucional, sendo reconhecida a repercussão geral, deverá ser suspensa até a manifestação STF sobre o tema. Ainda, para os advogados que conduzem a ação, a probabilidade de ganho é possível para o Clube.

15. Investimento

O Minas Tênis Náutico Clube (Investida) é o único empreendimento em que a Entidade tem controle conjunto e nele possui uma participação de 81,33% em 31 de dezembro de 2020.

A Investida está localizada no condomínio Alphaville Lagoa dos Ingleses, no município de Nova Lima, e apresenta uma estrutura de mais 100 mil m².

Em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o valor contábil do investimento pode ser assim demonstrado:

	2020	2019
Saldo anterior	40.648	37.301
Equivalência patrimonial	1.783	1.953
Reserva de patrimônio	668	1.394
Saldo final	43.099	40.648

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Investimento (continuação)

O quadro a seguir resume as informações financeiras da Investida com base em suas demonstrações financeiras. O quadro concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Entidade na Investida:

	2020	2019
Porcentagem de participação	81,33%	81,02%
Ativo circulante	3.704	5.015
Ativo não circulante	50.803	50.471
Passivo circulante	(901)	(4.242)
Passivo não circulante	(613)	(1.073)
Ativos líquidos (100%)	52.993	50.171
Valor contábil da participação da Entidade na Investida	43.099	40.648

Resumo da participação da Entidade nos resultados da Investida:

	2020	2019
Porcentagem de participação	81,33%	81,02%
Recursos operacionais	10.265	13.268
(Despesas) receitas operacionais	(7.998)	(10.503)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	2.267	2.765
Resultado financeiro líquido	(74)	(354)
Superavit líquido do exercício	2.193	2.411
Resultado da equivalência patrimonial	1.783	1.953

A investida não distribui o superavit para os quotistas.

16. Propriedade para investimento

Propriedades para investimento incluem obras de arte adquiridas pela Entidade com recursos próprios ou recebidas em doação.

A Entidade registra essas propriedades pelo custo histórico de aquisição e admite ser o valor justo mais adequado.

	2020	2019
Réplica Escultura <i>Discobole en Action</i>	88	88
Outras obras	6	6
	94	94

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Imobilizado

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Controladora							Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Custo								
Em 31 de dezembro de 2018	73.160	196.435	39.586	6.041	243	13.750	21.999	351.213
Adições	-	873	5.534	626	230	235	8.921	16.419
Baixas	-	-	(1.004)	-	(128)	-	-	(1.132)
Transferência	-	4.989	(48)	-	-	-	(5.014)	(73)
Em 31 de dezembro de 2019	73.160	202.296	44.069	6.666	345	13.985	25.906	366.427
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2018	-	(38.444)	(29.070)	(4.254)	(192)	(4.108)	-	(76.068)
Depreciação	-	(3.954)	(3.294)	(363)	(41)	(968)	-	(8.620)
Baixas	-	-	905	-	118	-	-	1.023
Em 31 de dezembro de 2019	-	(42.398)	(31.459)	(4.617)	(115)	(5.076)	-	(83.665)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2019	73.160	159.899	12.610	2.049	230	8.909	25.906	282.762
Custo								
Em 31 de dezembro de 2019	73.160	202.296	44.069	6.666	345	13.985	25.906	366.427
Adições	-	222	2.635	644	-	1.077	9.765	14.343
Baixas	-	-	(102)	-	-	-	-	(102)
Transferência	-	33.242	552	430	-	-	(34.224)	-
Em 31 de dezembro de 2020	73.160	235.760	47.154	7.740	345	15.062	1.447	380.668
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2019	-	(42.398)	(31.458)	(4.617)	(115)	(5.076)	-	(83.665)
Depreciação	-	(4.407)	(3.311)	(398)	(59)	(970)	-	(9.145)
Baixas	-	-	102	-	-	-	-	102
Em 31 de dezembro de 2020	-	(46.805)	(34.667)	(5.015)	(174)	(6.046)	-	(92.708)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020	73.160	188.955	12.487	2.725	171	9.016	1.447	287.960

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Imobilizado (continuação)

	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec. Terceiros	Bens em construção	
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Custo								
Em 31 de dezembro de 2018	79.220	237.771	43.798	7.657	282	13.750	22.372	404.849
Adições	-	873	6.027	805	230	235	10.447	18.617
Baixas	-	-	(1.003)	-	(128)	-	-	(1.132)
Transferência	-	4.989	94	-	-	-	(5.156)	(73)
Em 31 de dezembro de 2019	79.220	243.633	48.916	8.463	384	13.985	27.662	422.262
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2018	-	(40.624)	(30.571)	(5.054)	(221)	(4.108)	-	(80.578)
Depreciação	-	(4.754)	(3.714)	(486)	(48)	(968)	-	(9.970)
Baixas	-	-	905	-	118	-	-	1.023
Em 31 de dezembro de 2019	-	(45.378)	(33.380)	(5.540)	(151)	(5.076)	-	(89.525)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2019	79.220	198.255	15.536	2.923	233	8.909	27.662	332.737
Custo								
Em 31 de dezembro de 2019	79.220	243.633	48.916	8.463	384	13.985	27.662	422.262
Adições	-	222	3.037	694	116	1.077	10.777	15.923
Baixas	-	-	(102)	-	-	-	-	(102)
Transferência	-	33.242	1.472	430	-	-	(35.144)	-
Em 31 de dezembro de 2020	79.220	277.097	53.323	9.587	500	15.062	3.295	438.082
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2019	-	(45.378)	(33.379)	(5.540)	(151)	(5.076)	-	(89.524)
Depreciação	-	(5.207)	(3.815)	(533)	(64)	(970)	-	(10.589)
Baixas	-	-	102	-	-	-	-	102
Em 31 de dezembro de 2020	-	(50.585)	(37.092)	(6.073)	(215)	(6.046)	-	(100.011)
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020	79.220	226.512	16.231	3.514	285	9.016	3.295	338.071

(i) A Entidade tem a posse de imobilizados adquiridos com recursos de subvenção e assistência governamentais. Caso ocorra, a propriedade é transferida à Entidade por meio de doação somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção.

A Entidade possui ativos reavaliados em exercícios anteriores, cujos montantes são demonstrados conforme nota explicativa nº 23 (b)(ii).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Fornecedores

A composição do saldo contábil de fornecedores é constituída em sua maioria de prestadores de serviço relacionados às atividades de assessoria, consultoria, manutenção e engenharia. Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 foram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Serviços em geral	2.208	1.914	2.371	2.586
Imobilizado	162	2.004	165	2.083
Material de construção	344	142	411	364
Bebidas e mercadorias	354	338	375	365
Outros	973	518	978	558
Total	4.041	4.916	4.300	5.956
Circulante	3.526	4.077	3.785	5.117
Não circulante	515	839	515	839

19. Obrigações sociais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Provisão para férias e encargos	4.723	6.208	4.955	6.513
Encargos sociais sobre salários	2.898	2.303	3.017	2.436
Parcelamento Pert (i)	3.624	3.981	3.624	3.981
Tributos a recolher	835	958	862	994
Premiações a pagar (ii)	-	2.921	-	3.051
	12.080	16.371	12.458	16.975
Circulante	8.912	12.888	9.290	13.492
Não circulante	3.168	3.483	3.168	3.483

(i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Obrigações sociais e tributárias (continuação)

(ii) Refere-se à iniciativa do Clube que possibilita a redução de gastos e superação das expectativas dos associados. Incentiva a cada colaborador receber uma gratificação por desempenho, obedecendo as metas globais (93% de satisfação dos associados), meta gerencial (cumprimento de contrato de resultados por gerência) e meta individual (foco em atendimento ao cliente, proatividade/iniciativa e inovação individual). Em função da pandemia COVID-19, em 2020 a gratificação foi suspensa.

O parcelamento possibilitou a quitação de débitos de contribuições previdenciárias, gerando benefícios de reduções de juros, multas e encargos legais, permitindo o encerramento de disputas judiciais com redução de débitos de natureza tributária.

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

Em 31 de dezembro de 2018	4.418
Atualização	9
Amortização	(446)
Em 31 de dezembro de 2019	3.981
Atualização	106
Amortização	(463)
Em 31 de dezembro de 2020	3.624

	Controladora	
	2020	2019
Circulante	468	526
Não circulante	3.156	3455

20. Empréstimos e financiamentos

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 foram as seguintes:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Empréstimos e financiamentos (continuação)

	Controladora					Saldo Final
	Saldo Inicial	Captações	Atualização	Amortização	Transferência	
Em 31 de dezembro de 2018	5.787	134	228	(744)	(60)	5.345
FINAME (ii)	367	-	9	(164)	-	212
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.978	39	130	(579)	(167)	4.401
Em 31 de dezembro de 2019	5.345	39	139	(743)	(167)	4.613
FINAME (ii)	212	-	4	(216)	-	-
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.401	-	199	(871)	-	3.729
Em 31 de dezembro de 2020	4.613	-	203	(1.087)	-	3.729

	Consolidado					Saldo Final
	Saldo Inicial	Captações	Atualização	Amortização	Transferência	
Capital de giro (i)	6.628	-	559	(4.100)	-	3.087
FINAME (ii)	659	-	36	(277)	-	418
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.978	39	130	(579)	(167)	4.401
Em 31 de dezembro de 2019	12.265	39	725	(4.956)	(167)	7.906
Capital de giro (i)	3.087	-	128	(3.215)	-	-
FINAME (ii)	418	-	18	(436)	-	-
Programa Eficiência Energética - CEMIG (iii)	4.401	-	199	(871)	-	3.729
Em 31 de dezembro de 2020	7.906	-	345	(4.522)	-	3.729

(i) CAPITAL DE GIRO: A controlada firmou empréstimo com o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), em 22 de março de 2018, tendo a aprovação do Conselho Deliberativo para captação do montante de R\$6.500 o qual foi tomado pela entidade. O empréstimo será pago em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais e sucessivas, com carência de 12 meses. Os encargos financeiros são devidos à taxa de 4% ao ano acrescido da SELIC.

Para assegurar o cumprimento das obrigações assumidas com o BDMG, o Minas Tênis Clube (controlador) cedeu de garantia, em caráter fiduciário, o direito de construir representado por 47.143 UTDC's - Unidades de Transferência do Direito de Construir.

O empréstimo Capital de Giro e o Finame da Investida foram quitados em outubro de 2020 com benefício de redução de taxas oferecido à Entidade e consequente liberação da garantia.

(ii) FINAME: Com a aprovação pelo Conselho Deliberativo, a Entidade captou recursos FINAME para aquisição de equipamentos para a obra do PDM I. O recurso foi direcionado para financiar a aquisição de elevadores e aquecedores solares. A dívida está sendo amortizada em até 96

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Empréstimos e financiamentos (continuação)

prestações mensais e sucessivas. Os juros são devidos à taxa de 2,5% a 5,6% ao ano. Os contratos de FINAME são garantidos pelos próprios equipamentos financiados.

(iii) EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 e os respectivos valores nominais são como segue:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Circulante	893	1.449	893	3.716
Não circulante	2.836	3.164	2.836	4.190
2021	-	360	-	640
2022	893	310	893	572
2023	893	274	893	520
2024	893	274	893	465
Após 2024	157	1.946	157	1.993
Total	3.729	4.613	3.729	7.906

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21. Recursos diferidos

	Controladora e Consolidado	
	2020	2019
Recursos do Ministério dos Esportes		
Equipamentos para Ginástica Artística e Trampolim	5	5
Projeto NICE	-	5
Projeto Olímpico Natação	450	417
Projeto Formação de Atletas	8	10
CBC Aquisição de Material	1.976	1.508
	2.439	1.945
Recursos do Ministério da Cultura		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	4.534	4.681
Restauração Prédio do Relógio	83	85
Centro de Memória Breno Renato	355	462
Intervenção da Fachada	314	375
Moveis, Instalações e Maquinas	267	406
	5.553	6.009
	7.992	7.954
Circulante	886	920
Não circulante	7.106	7.034

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A realização dos recursos diferidos ocorre à medida que são depreciados os ativos imobilizados adquiridos com recursos de terceiros (ativos vinculados), conforme estão apresentados na nota explicativa nº 12.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Provisão para riscos

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

Em 31 de dezembro de 2020, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	Controladora			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2018	121	141	156	418
Provisão	30	266	1.086	1.382
Reversão	-	(12)	-	(12)
Pagamento	-	(245)	-	(245)
Em 31 de dezembro de 2019	151	150	1.242	1.543
Provisão	5.986	108	-	6.094
Reversão	-	-	(13)	(13)
Pagamento	-	(158)	-	(158)
Em 31 de dezembro de 2020	6.137	100	1.229	7.466

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

(a) Tributárias (Consolidado)

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Durante o exercício de 2020, a Entidade manteve o recolhimento de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R\$420 e o saldo acumulado era de R\$4.300 (R\$3.881 em 31 de dezembro de 2019). Manteve ainda, o recolhimento da contribuição para o Sebrae/Incra/Salário Educação no montante

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Provisão para riscos (continuação)

de R\$1.236, apresentando saldo acumulado de R\$4.943 (R\$3.707 em 31 de dezembro de 2019). Com base na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração não constituiu provisão por considerar a probabilidade de perda como possível para esses processos.

(b) Trabalhistas (Consolidado)

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda, reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

(c) Cíveis (Consolidado)

Refere-se a ação judicial movida por terceiros referente a discussão de demandas diversas.

	Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2018	121	191	224	536
Provisão	30	266	1.086	1.382
Reversão	-	(53)	(21)	(74)
Pagamento	-	(254)	-	(254)
Em 31 de dezembro de 2019	151	150	1.289	1.590
Provisão	6.389	108	377	6.874
Reversão	(101)	-	(124)	(225)
Pagamento	-	(158)	(2)	(160)
Em 31 de dezembro de 2020	6.439	100	1.540	8.079

Encontram-se também em andamento, em 31 de dezembro de 2020, ações cujo desfecho é considerável possível, sendo desnecessária uma provisão, conforme é apresentado a seguir:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Provisão para riscos (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Tributárias	4.301	-	4.421	-
Trabalhistas	1.148	680	1.148	740
Cíveis	5.702	3.227	6.215	3.335
	11.151	3.907	11.784	4.075

23. Patrimônio líquido

O valor patrimonial da quota em 31 de dezembro de 2020 estava avaliado em R\$15.714 reais (R\$15.224 reais em 31 de dezembro de 2019).

(a) Patrimônio Social

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas “a” e “b”, ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

	Quantidade de quotas	Valor nominal	Patrimônio social
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio			16.524
Em 31 de dezembro de 2019			86.252
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio			16.019
Em 31 de dezembro de 2020			85.747

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido (continuação)

(b) Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 a Entidade, decidiu pela manutenção dos saldos das reavaliações de ativos existentes em 31 de dezembro de 2007.

A parcela da reserva de reavaliação referente aos bens, móveis e imóveis, é transferida (realizada) para superavit acumulado na mesma proporção em que os bens são depreciados.

	Controladora	
	2020	2019
Saldo inicial	100.929	101.994
Realização da reserva de reavaliação	(1.010)	(1.011)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(25)	(54)
Saldo final	99.894	100.929

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos/passivos a que elas se referem.

(c) Reserva de lucros

A administração é responsável pela destinação do lucro de acordo com o art. 60 do estatuto e pela observância da legislação societária que trata do assunto e foi dado cumprimento ao estabelecido. O superavit têm sido transferido para a conta de reserva de lucros.

(d) Quotas em tesouraria

O art. 13 do Estatuto Social da Entidade prevê a demissão do sócio quotista que deixar de pagar as taxas e contribuições por doze meses consecutivos. O valor pago na aquisição das quotas é o valor do débito do sócio a título de condomínio e outras taxas. As quotas são mantidas como “Quotas em tesouraria” e deduzidas do patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2020, estavam registradas 47 quotas em tesouraria (15 em 2019). A Entidade pode revender essas quotas conforme determinação da administração.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida

Fluxos de receita

A Entidade gera receita principalmente pela taxa de condomínio e serviços oferecidos exclusivamente aos sócios.

Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de espaços, patrocínio e publicidade, e valores imateriais relacionados a parcerias.

A receita operacional líquida da Entidade está composta da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Receita operacional de sócios (a)	140.251	142.939	152.985	155.850
Receita operacional de não sócios (b)	6.492	10.932	6.670	11.289
Total recursos operacionais	146.743	153.871	159.655	167.139

(a) Recursos operacionais de sócios

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Condomínio	108.507	107.150	119.189	117.269
Cursos e academia	29.785	30.071	31.152	31.340
Restaurante e lanchonete	574	753	1.140	1.961
Outros	1.385	4.965	1.504	5.280
Total recursos operacionais de sócios	140.251	142.939	152.985	155.850

(b) Recursos operacionais de não sócios

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Taxa de utilização de espaços (i)	1.731	3.904	1.790	4.226
Marketing e comunicação	326	458	326	458
Convênio de formação de atletas	155	526	155	526
Promoções esportivas	132	549	132	549
Promoções culturais	2	39	2	39
Patrocínio e publicidade (ii)	4.146	5.456	4.265	5.491
Total	6.492	10.932	6.670	11.289

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida (continuação)

(i) Locação de espaços

O Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante e salão de festas em suas dependências.

(ii) Publicidade

A receita compreende o valor justo da contraprestação de publicidade a receber nos espaços internos do clube, entre outros. A Entidade reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

Abaixo apresentamos a conciliação entre o total dos recursos operacionais para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Total recursos operacionais	146.743	153.871	159.655	167.139
Menos:				
Impostos incidentes sobre a receita	(243)	(405)	(282)	(482)
Devoluções e abatimentos (i)	(32.259)	-	(34.867)	-
Receita operacional líquida	114.241	153.466	124.506	166.657

(i) Em caráter extraordinário, a Entidade concedeu aos sócios desconto de 25% sobre o valor das taxas condominiais, incluindo dependentes, referentes aos meses de maio, junho, julho, agosto, setembro e outubro. O benefício foi concedido a todos os associados que estavam adimplentes até o último dia do mês que antecedeu o desconto.

25. Despesas com pessoal

A Entidade apresentou a demonstração do superavit utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua natureza. As informações das despesas com pessoal são apresentadas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Salários e encargos	51.124	61.959	54.103	65.862
Benefícios concedidos	8.042	10.518	8.930	11.571
Outros gastos com pessoal	551	1.598	564	1.631
	59.717	74.075	63.597	79.064

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas de operação

A composição das despesas de operação conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Serviços de utilidade pública (i)	7.247	11.708	8.081	13.173
Viagens e estadas	1.840	4.980	1.840	4.980
Eventos sociais, culturais e recreativos	915	4.484	947	4.605
Serviços prestados em geral	4.943	6.787	5.204	7.206
Segurança interna e externa	1.794	2.317	1.795	2.355
Material e taxas esportivas e recreativas	1.404	2.802	1.420	2.821
Mercadorias e bebidas	494	568	815	1.205
Outros gastos com operação	1.806	2.767	1.900	2.930
	20.443	36.414	22.002	39.276

(i) Os serviços de utilidade pública contemplam as despesas de água, esgoto, energia elétrica, gás, telefone e correios.

27. Despesas administrativas

A composição das despesas administrativas é conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Assessoria e consultoria	2.011	2.149	2.124	1.683
Refeições e lanches	260	738	261	744
Uniformes e material de segurança	384	578	398	599
Treinamentos e cursos	198	376	198	376
Locomoção	150	240	152	242
Outros gastos administrativos	742	883	779	1.597
	3.745	4.963	3.912	5.241

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Despesas com assistência a militantes

A composição das despesas com assistência a militantes é conforme a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2020	2019
Equipes de ponta (i)	10.081	11.878
Salários e encargos	7.284	9.093
Repasse de patrocínio e incentivos	2.304	2.193
Outros gastos com atletas	493	592
Equipes de base (ii)	1.005	1.470
Contratos de incentivo	466	509
Aluguéis e manutenção de repúblicas	197	463
Assistência médica	235	289
Outros gastos com atletas	107	209
Suporte administrativo	216	258
	11.302	13.606

(i) Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais.

(ii) As despesas relacionadas com as equipes de base são reconhecidas pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (moradia, alimentação, transporte, educação, assistência médica e odontológica).

29. Despesas de manutenção

A composição das despesas com manutenção é conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Instalações e equipamentos	1.160	1.254	1.291	1.414
Elevadores e ar condicionado	885	923	989	1.037
Hardware e software	538	377	560	404
Outros gastos com manutenção	206	292	235	324
	2.788	2.845	3.074	3.178

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

30. Outros recursos operacionais

Os saldos contábeis que compõe o grupo de contas Outros Recursos Operacionais em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Receita líquida pela venda de UTDC's (i)	-	924	-	924
Serviços prestados à investida	533	513	-	-
Ressarcimento de quotas	1.235	-	1.869	18
Ressarcimento de despesas	6	397	6	397
Outras receitas operacionais	110	621	110	639
Total outras receitas operacionais	1.884	2.455	1.985	1.978
Outras despesas operacionais	(33)	(110)	(33)	(110)
Outros recursos operacionais	1.851	2.345	1.952	1.868

(i) Em 22 de agosto de 2006, através do Processo Administrativo 01.082.682-01-04 a Secretaria Municipal Adjunta de Regulação Urbana da Prefeitura de Belo Horizonte (PBH) reconheceu o Minas Tênis Clube como proprietário de UTDC's (Unidades de transferência do direito de construir) em razão do tombamento parcial do imóvel da unidade I do Clube, conferindo ao mesmo a condição de imóvel gerador de UTDC. Nos termos dos arts. 60 a 64 da Lei 7165/1996 e Decreto 15.254/13 o proprietário do imóvel gerador de UTDC's pode transferir para outros imóveis, denominados imóveis receptores, área líquida transferível (em m²).

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 o saldo do Minas Tênis Clube era de 4.224,99 m² de área líquida transferível que correspondem a 47.319,88 UTDC's.

Por oportuno esclarece que o saldo em m² corresponde ao cálculo decrescente, o que não ocorre com o saldo em UTDC's, visto que sobre este é aplicável um fator variável determinado anualmente pela PBH que poderá aumentar ou reduzir o saldo de UTDC's.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

31. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	568	1.261	646	1.513
Outras receitas financeiras	498	698	605	885
	1.066	1.959	1.251	2.398
Despesas financeiras				
Encargos financeiros	(203)	(140)	(345)	(725)
Outras despesas financeiras	(1.080)	(962)	(1.197)	(1.170)
	(1.283)	(1.102)	(1.542)	(1.895)
Resultado financeiro líquido	(217)	857	(291)	503

32. Participação de quotistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à investida que tem participação de quotistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intra-entidade.

	2020	2019
Porcentagem de participação dos não controladores	18,67%	18,98%
Ativo circulante	3.704	5.015
Ativo não circulante	50.803	50.471
Passivo circulante	901	4.242
Passivo não circulante	613	1.073
Patrimônio líquido	52.993	50.171
Ativos líquidos atribuível aos não controladores	9.894	9.523
Recursos operacionais	10.265	13.268
(Despesas) receitas operacionais	(7.998)	(10.503)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	2.267	2.765
Resultado financeiro líquido	(74)	(354)
Superavit líquido do exercício	2.193	2.410
Outros resultados abrangentes - ORA	67	68
Total do resultado abrangente	2.260	2.478
Superavit alocado para os não controladores	410	458
ORA alocado para os não controladores	12	13
Total do resultado abrangente dos não controladores	422	471

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua investida encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Entidade e sua investida não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

Os saldos contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros incluídos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 não apresentam variações relevantes, e estão identificados conforme a seguir:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

Controladora

		2020		2019	
Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	1.184	1.184	2.260	2.260
Títulos e valores mobiliários	Valor justo (nível 2)	21.502	21.502	22.350	22.350
Contas a receber	Custo amortizado	3.520	3.520	4.261	4.261
Total do ativo		<u>26.206</u>	<u>26.206</u>	<u>28.871</u>	<u>28.871</u>

		2020		2019	
Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fornecedor	Custo amortizado	4.041	4.041	4.916	4.916
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	3.729	3.729	4.613	4.613
Total do passivo		<u>7.770</u>	<u>7.770</u>	<u>9.529</u>	<u>9.529</u>

Consolidado

		2020		2019	
Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	1.344	1.344	2.655	2.655
Títulos e valores mobiliários	Valor justo (nível 2)	23.603	23.603	24.883	24.883
Contas a receber	Custo amortizado	4.231	4.231	5.459	5.459
Total do ativo		<u>29.178</u>	<u>29.178</u>	<u>32.997</u>	<u>32.997</u>

		2020		2019	
Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fornecedor	Custo amortizado	4.300	4.300	5.956	5.956
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	3.729	3.729	7.906	7.906
Total do passivo		<u>8.029</u>	<u>8.029</u>	<u>13.862</u>	<u>13.862</u>

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Entidade e sua controlada em incorrer em perdas financeiras caso um sócio ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de sócios e não sócios e de instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A Entidade e sua controlada não possui bens ou outros ativos dados em garantia de suas operações para a obtenção de crédito.

Caixa e equivalente de caixa

A Entidade e sua controlada detém caixa e equivalentes de caixa individual e consolidado de R\$ 1.184 e R\$ 1.344, respectivamente, em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 2.260 e R\$ 2.655 em 31 de dezembro de 2019). O Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

A Entidade e sua controlada consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes. Quando da aplicação inicial do CPC 48, a Entidade julgou não ser necessário a constituição de provisão.

Títulos e valores mobiliários

Todas as aplicações são realizadas em títulos financeiros que têm características de renda fixa, em sua maioria atrelados ao CDI. A Entidade não realiza operações que incorporem risco de volatilidade em suas demonstrações financeiras.

(b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade e sua controlada irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade e sua controlada na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a repu-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

tação da Entidade e sua controlada. Para determinar a capacidade financeira da Entidade em cumprir adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

(c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

34. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas em apólice conjunta com o Minas Tênis Náutico Clube por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

É política da Entidade manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos, vendaval e afins, recomposição de registros e documentos, roubo e furto, quebra de vidros, anúncios luminosos e tumultos, greves e atos dolosos), bem como para responsabilidade civil.

Em 31 de dezembro de 2020, a composição da cobertura de seguros contra riscos operacionais contratada, de forma conjunta com a Investida, para os referidos riscos perfazia o prêmio líquido de R\$40, para cobertura contratada como segue:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

34. Cobertura de seguros (continuação)

	<u>Valor</u>
Minas I	166.938
Minas II	63.236
Minas Country	8.762
Minas Tênis Náutico Clube	38.717
	<u>277.653</u>

O Limite Máximo Indenizável - LMI para os locais segurados informados acima, é demonstrado como segue:

	<u>Valor</u>
Incêndio / Raio / Explosão / Queda de Aeronaves	166.896
Vendaval / Furacão / Granizo	1.000
Danos Elétricos	500
Greves e Tumultos	500
Perda e Pagamento de Aluguel	100
Equipamentos estacionários	100
Recomposição de Registros e Documentos	100
Roubo e furto qualificado de bens	100
Quebra de vidros, mármore e espelhos	100
Rompimento/vazamento de tanques e tubulações	100
Anúncios / Letreiros	50
	<u>169.546</u>

A unidade Minas Country possui apólice de seguro patrimonial específica para riscos de engenharia, com Limite Máximo Indenizável - LMI no montante de R\$11.839.

O Clube também está segurado quanto a reparação por danos corporais, materiais e/ou morais causados a terceiros, com LMI como segue:

	<u>LMI</u>
Operações - estabelecimentos comerciais, industriais ou de empresas concessionárias ou de prestação de serviços	5.000
Eventos artísticos, esportivos, exposições, feiras ou similares	5.000
Empregador	5.000
Danos causados aos artistas, atletas e/ou desportistas	5.000
Clubes, agremiações e/ou similares	5.000
Auditórios, cinemas, teatros, bares e restaurantes	5.000
Guarda de veículos de terceiros	500

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R\$ 5.000.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

35. Demonstração do superavit por atividade econômica

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei n° 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superavit do exercício separando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

	Controladora					
	2020			2019		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios						
Contribuições condominiais	117.212	22.465	139.677	116.295	25.891	142.186
Recursos de serviços	574	-	574	753	-	753
Recursos operacionais de não sócios						
Taxa de utilização de espaços	-	1.731	1.731	-	3.904	3.904
Marketing e comunicação	326	-	326	458	-	458
Convênios de formação de atletas	-	155	155	-	526	526
Promoções esportivas	-	132	132	-	549	549
Promoções culturais	2	-	2	39	-	39
Patrocínio e publicidade	-	4.146	4.146	-	5.456	5.456
Total dos recursos operacionais	118.114	28.629	146.743	117.545	36.326	153.871
Deduções da receita	(32.502)	-	(32.502)	(405)	-	(405)
Receita operacional líquida	85.612	28.629	114.241	117.140	36.326	153.466
Custos e despesas operacionais						
Despesas com pessoal	(47.502)	(12.215)	(59.717)	(60.619)	(13.456)	(74.075)
Despesas de operação	(15.764)	(4.679)	(20.443)	(27.771)	(8.643)	(36.414)
Despesas administrativas	(3.414)	(331)	(3.745)	(4.508)	(455)	(4.963)
Despesas com assistência à militantes	-	(11.302)	(11.302)	-	(13.606)	(13.606)
Despesas de manutenção	(2.714)	(74)	(2.788)	(2.767)	(78)	(2.845)
Despesas de impostos e taxas	(837)	(28)	(865)	(914)	(88)	(1.002)
Provisão para riscos	(6.081)	-	(6.081)	(1.370)	-	(1.370)
Resultado equivalência patrimonial	1.783	-	1.783	1.953	-	1.953
Depreciação e amortização	(8.478)	-	(8.478)	(7.929)	-	(7.929)
Outras receitas operacionais	1.851	-	1.851	2.345	-	2.345
Total das (despesas) receitas operacionais	(81.156)	(28.629)	(109.785)	(101.580)	(36.326)	(137.906)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	4.456	-	4.456	15.560	-	15.560
Receitas financeiras	1.066	-	1.066	1.959	-	1.959
Despesas financeiras	(1.283)	-	(1.283)	(1.102)	-	(1.102)
Resultado financeiro líquido	(217)	-	(217)	857	-	857
Superavit líquido do exercício	4.239	-	4.239	16.417	-	16.417

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

35. Demonstração do superavit por atividade econômica (continuação)

	Consolidado					
	2020			2019		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios						
Contribuições condominiais	129.380	22.465	151.845	127.998	25.891	153.889
Recursos de serviços	1.140	-	1.140	1.961	-	1.961
Recursos operacionais de não sócios						
Taxa de utilização de espaços	59	1.731	1.790	322	3.904	4.226
Marketing e comunicação	326	-	326	458	-	458
Convênios de formação de atletas	-	155	155	-	526	526
Promoções esportivas	-	132	132	-	549	549
Promoções culturais	2	-	2	39	-	39
Patrocínio e publicidade	119	4.146	4.265	35	5.456	5.491
Total dos recursos operacionais	131.026	28.629	159.655	130.813	36.326	167.139
Deduções da receita	(35.149)	-	(35.149)	(482)	-	(482)
Receita operacional líquida	95.877	28.629	124.506	130.331	36.326	166.657
Custos e despesas operacionais						
Despesas com pessoal	(51.382)	(12.215)	(63.597)	(65.608)	(13.456)	(79.064)
Despesas de operação	(17.323)	(4.679)	(22.002)	(30.633)	(8.643)	(39.276)
Despesas administrativas	(3.581)	(331)	(3.912)	(4.786)	(455)	(5.241)
Despesas com assistência à militantes	-	(11.302)	(11.302)	-	(13.606)	(13.606)
Despesas de manutenção	(3.000)	(74)	(3.074)	(3.100)	(78)	(3.178)
Despesas de impostos e taxas	(1.023)	(28)	(1.051)	(1.107)	(88)	(1.195)
Provisão para riscos	(6.649)	-	(6.649)	(1.308)	-	(1.308)
Depreciação e amortização	(9.931)	-	(9.931)	(9.285)	-	(9.285)
Outras receitas operacionais	1.952	-	1.952	1.868	-	1.868
Total das (despesas) receitas operacionais	(90.937)	(28.629)	(119.566)	(113.959)	(36.326)	(150.285)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	4.940	-	4.940	16.372	-	16.372
Receitas financeiras	1.251	-	1.251	2.398	-	2.398
Despesas financeiras	(1.542)	-	(1.542)	(1.895)	-	(1.895)
Resultado financeiro líquido	(291)	-	(291)	503	-	503
Superavit líquido do exercício	4.649	-	4.649	16.875	-	16.875



Ricardo Vieira Santiago
Diretor Presidente



Wagner Furtado Veloso
Diretor Financeiro



Warley Wandererson do Couto
CRC MG N° 65.830/0-9

PARECER DA COMISSÃO FISCAL

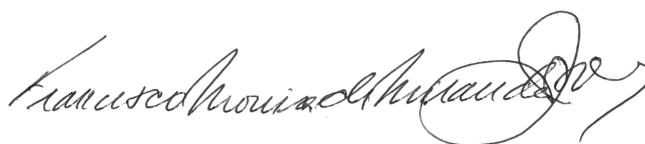
Os signatários do presente, membros da Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE, tendo, mensalmente, examinado os balancetes relativos ao exercício de 2020, são de parecer que o Balanços Patrimoniais e as Demonstrações de Resultado refletem a situação econômica e financeira da Entidade e estão, assim, em condições de receber aprovação do poder social competente.

Subscrito e assinado em

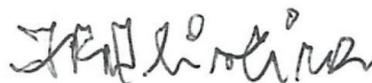
Belo Horizonte, 12 de abril de 2021.



Aroldo Pinto de Ávila



Francisco Moreira de M. Júnior



Ivan Ribeiro de Oliveira

Análise dos Principais Grupos:

Imobilizado e Intangível
Recursos Operacionais
Despesas Operacionais
Projetos Incentivados



Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital e de resultados pré-estabelecidos por metas para manter a confiança de seus associados, dos credores e dos parceiros, bem como o desenvolvimento e formação esportiva através da educação e esporte. Dentro desse contexto, a administração monitora o retorno do capital; o Índice de alavancagem e o índice de liquidez financeira, dentre outros, com o foco nos objetivos estratégicos do Clube.

A direção atual do Clube espera que as melhores práticas e recomendações relacionadas à governança corporativa sejam aplicadas e executadas durante o exercício de sua gestão, mantendo um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem/liquidez, visando assegurar uma posição de capital saudável.

A administração monitora as metas estabelecidas discutindo juntamente com corpo executivo alternativas que visam à manutenção da saúde financeira da entidade.

(a) Índice de alavancagem

A entidade monitora o capital através do índice de alavancagem, representado pela “dívida líquida” dividida pelo ‘EBITDA’ (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). Dívida líquida/EBITDA é um indicador que representa o endividamento de uma entidade. Existem várias maneiras de analisar o endividamento, mas dívida líquida/EBITDA é o mais representativo no mundo corporativo.

Composição do indicador: O numerador retrata a Dívida Total, sendo calculado como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. O denominador apresenta o EBITDA acumulado nos últimos 12 meses.

O EBITDA representa a geração de caixa da empresa que pode ser usada para quitar dívidas. Quanto maior o resultado dívida líquida/EBITDA mais endividada está a entidade.

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Passivo circulante	31.607	28.626	32.102	32.506
Passivo não circulante	23.776	17.038	24.389	18.111
Total do passivo	55.383	45.664	56.491	50.617
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(1.184)	(2.260)	(1.344)	(2.655)
Menos: Títulos e valores mobiliários	(21.502)	(22.350)	(23.603)	(24.883)
Dívida líquida	32.697	21.054	31.544	23.079
Superavit antes do resultado financeiro líquido	4.456	15.560	4.940	16.372
Mais: provisão para riscos	6.081	1.370	6.649	1.308
Mais: depreciação e amortização	8.478	7.929	9.931	9.285
Menos: equivalência patrimonial	(1.783)	(1.953)	-	-
EBITDA	17.232	22.906	21.520	26.965
Índice de alavancagem em 31 de dezembro	1,90	0,92	1,47	0,86

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

(b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
EBITDA	17.232	22.906	21.520	26.965
Receita operacional líquida (*)	114.241	153.466	124.506	166.657
Margem EBITDA	15,08%	14,93%	17,28%	16,18%

(*) Receita operacional líquida = Total dos recursos operacionais - Deduções da receita

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Gerenciamento do capital (continuação)

(c) Índice de liquidez corrente

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Total do ativo circulante	42.026	38.572	45.324	43.225
Total do passivo circulante	31.607	28.626	32.102	32.506
Índice de liquidez corrente	1,33	1,35	1,41	1,33

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.

2. Imobilizado e Intangível

No exercício de 2020, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R\$15.229 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Imobilizado e Intangível (continuação)**2.1 Imobilizado e Intangível**

Descrição	Valor
Máquinas, equipamentos e instalações MI, MII e Country	2.635
Obras de melhoria MI, MII e Country	2.246
Equipamentos de Informática	1.020
Outras imobilizações	892
Sistema e licenças de uso	886
Móveis e utensílios - MI, MII e Country	644
Manutenções anuais - MI, MII e Country	545
Benfeitorias- MI, MII e Country	223
Total	9.091

2.2 Plano Diretor MTCC

Descrição	Valor
Estrutura de concreto	1.879
Fundação e contenção	1.041
Projeto estacionamento/área de convivência	643
Elétrica e comunicações	629
Alvenaria e fechamento	613
Custos indiretos	475
Outras imobilizações	354
Elevadores e plataformas	285
Instalação da obra	159
Impermeabilização e acessibilidade	60
Total	6.138

3. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios. A partir do dia 20 de março de 2020, todas os recursos gerados pela Entidade foram diretamente impactados pela suspensão de todas as atividades voltadas ao atendimento aos sócios, até 25 de setembro, conforme determinado pelo Decreto Municipal nº 17.304/2020, considerando a necessidade de isolamento social para minimizar os riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

O total dos recursos operacionais, considerando o efeito de suspensão das atividades, foram os seguintes:

	2020	2019
Receita operacional de sócios (a)	140.251	142.939
Receita operacional de não sócios (b)	6.492	10.932
Total recursos operacionais	146.743	153.871
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(243)	(405)
Descontos concedidos	(32.259)	-
Total recursos operacionais líquidos	114.241	153.466

(a) Receita operacional de sócios

Composição do quadro de sócios

O Quadro de sócios da Entidade está composto das seguintes categorias:

QUOTAS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	43	94
Quotista A	43	77	120
Quotista D *	261	***	261
Quotista B	20.599	48.405	69.004
Quotas em carteira	46	***	46
Sub-Total 1	21.000	48.525	69.525

TÍTULOS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Contribuinte	366	587	953
Máster	264	273	537
Sub-Total 2	630	860	1.490
TOTAL	21.630	49.385	71.015

*Estão registrados 261 "Quotistas D" na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

Recursos sociais

Os recursos sociais são provenientes de contribuições dos sócios (taxas de condomínio, taxas de transferência, emissão de carteiras sociais, convites, cursos, saunas, sinucas, eventos e outros. Em 2020, os recursos de sócios apresentaram uma redução de 1,88%, em função de medidas para contenção dos riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).

	2020	2019
Condomínio (i)	108.507	107.150
Cursos e academia (ii)	29.785	30.071
Restaurante e lanchonete	574	753
Outras receitas (iii)	1.385	4.965
Receita operacional de sócios	140.251	142.939
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(85)	(160)
Descontos concedidos	(32.259)	-
Receita operacional de sócios - líquida	107.907	142.779

(i) Condomínio

	2020	2019
Taxa de condomínio	106.660	104.145
Taxa de transferência	1.803	2.661
Carteiras sociais, convites e outros	44	344
Condomínio	108.507	107.150
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(70)	(139)
Descontos concedidos	(13.019)	-
Receita operacional de sócios - líquida	95.418	107.011

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

(ii) Cursos e academia

	2020	2019
Receita total	29.785	30.071
Custos e despesas totais	(11.709)	(16.957)
Total	18.076	13.114
Menos		
Cancelamentos e Descontos concedidos	(18.983)	-
Receita operacional de sócios - líquida	(907)	13.114

(iii) Cursos e academia

Serviços disponibilizados aos Sócios

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

	2020	2019
Eventos de lazer	597	2.602
Saunas e sinuca	501	1.837
Locação do salão de festas	192	360
Outras receitas	95	166
Total	1.385	4.965

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Recursos operacionais (continuação)

(b) Receita operacional de não sócios

	2020	2019
Locação de Espaço Minas I		
Teatro	116	826
Restaurante	25	76
Salão de Festas	63	359
Estacionamento	875	925
Outros	456	1.116
Locação de Espaço Minas II		
Restaurante	18	60
Salão de Festas	72	164
Outros	106	378
	1.731	3.904
Marketing e comunicação	326	458
Convênio de formação de atletas	155	526
Promoções esportivas	132	549
Promoções culturais	2	39
Patrocínio e publicidade (ii)	4.146	5.456
Total	6.492	10.932

4. Cobranças ativas

As cobranças ativas representam o valor a receber dos sócios e, no dia 31 de dezembro, o valor a receber era de R\$2.826, conforme se segue:

	2020	2019
Taxa de condomínio	1.495	1.364
Cursos e academia	145	172
Taxa de transferência	536	440
Lazer e recreação	-	637
Estacionamento/Unimed/outros	650	690
Resultado	2.826	3.303

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Cobranças ativas (continuação)**4.1 Índices de inadimplência da taxa de condomínio**

O índice de inadimplência é calculado pelo total de valores a receber da taxa de condomínio em relação ao faturamento da mesma taxa de condomínio. Apresentamos abaixo a evolução deste índice nos últimos cinco exercícios:

	Taxa de condomínio	Devedores	Índice %
2016	92.218	820	0,89
2017	99.839	836	0,84
2018	103.532	1.155	1,12
2019	107.150	1.364	1,27
2020	95.418	1.495	1,57

5. Acessos ao Clube

Durante o exercício de 2020, foi registrado 1.113.225 acessos de associados às unidades do Clube, uma média de 3.050 acessos/dia.

A redução no número de acessos deve-se à suspensão das atividades atendendo à necessidade de isolamento social para minimizar os riscos de contaminação pelo Coronavírus (COVID-19).

	2020	2019	Varição
Minas I	747.567	2.244.457	(1.496.890)
Minas II	334.770	1.005.261	(670.491)
Minas Country	30.888	69.203	(38.315)
Total	1.113.225	3.318.921	(2.205.696)

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais representam a saída de recursos para dar efeito às atividades propostas pelo Clube. O total do exercício de 2020 atingiu a R\$ 109.816 (R\$ 137.906 em 2019).

A seguir destacamos as principais

6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2020, em comparação com 2019, estão assim demonstradas:

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	28.582	19,24	35.471	22,86
Estagiários	269	0,18	926	0,60
Menor aprendiz	283	0,19	672	0,43
Premiações	2.840	1,91	2.971	1,91
Encargos sociais	19.702	13,26	23.484	15,14
Encargos sociais s/ premiações	-	-	33	0,02
Subtotal	51.676	34,78	63.557	40,97
Alimentação	2.056	1,38	3.273	2,11
Vale transporte/Transp. Colaborador	1.971	1,33	3.307	2,13
Cesta básica	1.546	1,04	1.535	0,99
Assistência médica e odontológica	2.286	1,54	2.185	1,41
Seguro de pessoal	19	0,01	45	0,03
Outros gastos com benefícios	163	0,11	174	0,11
Subtotal	8.042	5,41	10.518	6,78
Total despesas com pessoal	59.717	40,20	74.075	47,75
Serviços terceirizados:				
Assessoria administrativa (**)	1.282	0,86	1.602	1,03
Segurança / Vigilância (***)	1.564	1,05	1.672	1,08
Subtotal	2.846	1,92	3.273	2,11
Total Geral	62.563	42,17	77.349	49,86

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

(**) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas"

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2020	2019	Varição
Efetivos + temporários	1.006	1.107	(101)
Afastados	37	38	(1)
Atletas (CLT)	43	46	(3)
Redução de carga horária (MP 927)	26	-	26
Suspensão de contrato de trabalho (MP 936)	42	-	42
Total	1.154	1.191	(37)

6.2 Despesas com operação

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Água / esgoto / energia elétrica / gás	5.882	4,07	10.163	6,79
Viagens / estadas	1.840	1,27	4.980	3,33
Eventos sociais, culturais e recreativos	915	0,63	4.484	3,00
Outras desp. c/ prestação serviços	4.334	3,00	5.851	3,91
Prestação serviços / revista Minas	453	0,31	638	0,43
Segurança interna / externa	1.794	1,24	2.317	1,55
Telefone / correio	1.365	0,95	1.544	1,03
Material de limpeza e conservação	734	0,51	962	0,64
Material químico p/ piscinas	209	0,14	348	0,23
Taxas esportivas	798	0,55	1.343	0,90
Lavanderia	167	0,12	577	0,39
Material esportivo	430	0,30	1.082	0,72
Material recreativo	176	0,12	377	0,25
Assistência médica	157	0,11	298	0,20
Medicamentos e higiênicos	120	0,08	201	0,13
Mercadorias	392	0,27	448	0,30
Bebidas	102	0,07	120	0,08
Outras despesas com operação	576	0,40	679	0,45
Total	20.443	9,61	36.414	24,35

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade + Venda de UTDC's) (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.3 Despesas administrativas

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Refeições e lanches	260	0,18	738	0,49
Assessoria e consultoria	2.011	1,39	2.149	1,44
Material de escritório e informática	115	0,08	189	0,13
Treinamento e cursos	198	0,14	376	0,25
Condução	150	0,10	240	0,16
Uniformes funcionais	144	0,10	345	0,23
Brindes	245	0,17	189	0,13
Material de segurança e CIPA	239	0,17	232	0,16
Manutenção de veículos	50	0,03	62	0,04
Jornais, livros e revistas	18	0,01	34	0,02
Entidades de classes	96	0,07	99	0,07
Aluguéis e taxas	30	0,02	18	0,01
Despesas com patrimônio	99	0,07	172	0,11
Outras despesas administrativas	89	0,06	119	0,08
Total	3.745	2,59	4.963	3,32

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade + Venda de UTDC's) (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

6.4 Despesas com manutenção

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Manutenção - Instalações e equipamentos	1.160	0,80	1.254	0,84
Manutenção - Informática	538	0,37	377	0,25
Manutenção - Ar Condicionado	490	0,34	420	0,28
Manutenção - Móveis e utensílios	70	0,05	94	0,06
Manutenção - Equipamentos de ginástica	21	0,01	48	0,03
Manutenção - Elevadores	394	0,27	503	0,34
Manutenção - Telefonia / rádios e vídeo	17	0,01	30	0,02
Material de pintura e conservação	72	0,05	73	0,05
Outros materiais de manutenção	26	0,02	48	0,03
Total	2.788	1,93	2.845	1,90

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade + Venda de UTDC's) (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.5 Despesas com impostos e taxas

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	157	0,11	245	0,16
Impostos e taxas estaduais	15	0,01	21	0,01
Impostos e taxas municipais	70	0,05	139	0,09
Total dos impostos sobre a receita	243	0,17	405	0,27
Impostos e taxas federais	2	0,00	52	0,03
Impostos e taxas estaduais	13	0,01	56	0,04
Impostos e taxas municipais	850	0,59	894	0,60
Total dos impostos e taxas	865	0,60	1.002	0,67
Total geral dos impostos e taxas	1.108	0,77	1.407	0,94

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade + Venda de UTDC's) (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2020	% Recursos operacionais (*)	2019	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	7.284	4,96	9.093	5,91
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	2.304	1,57	2.193	1,43
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	282	0,19	246	0,16
Assistência médica hospitalar	210	0,14	342	0,22
Outros Gastos c/ Atletas	1	0,00	4	0,00
Subtotal Equipes de Ponta	10.081	6,87	11.878	7,72
Salários / encargos sociais	53	0,04	92	0,06
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	466	0,32	509	0,33
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	197	0,13	463	0,30
Assistência médica hospitalar	235	0,16	289	0,19
Outros Gastos c/ Atletas	54	0,04	117	0,08
Subtotal equipes de base	1.005	0,69	1.470	0,96
Suporte Adm/Educação	216	0,15	258	0,17
Total	11.302	7,70	13.606	8,84

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade + Venda de UTDC's) (vide Demonstrações do resultado e Nota Explicativa 30).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios**7.1 Receita com Esporte**

Receita	2020	2019
Publicidade	2.324	2.731
Patrocínio	1.822	2.725
Taxa de utilização de espaços	1.731	3.904
Convênio de formação de atletas	155	526
Venda de ingressos – Jogos	132	549
Total	6.164	10.435

7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza

Despesa	2020				2019			
	Ponta	Base	Adm	Total	Ponta	Base	Adm	Total
Salários e encargos sociais - Funcionários	2.873	4.126	5.275	12.274	3.258	4.457	5.756	13.471
Utilidades	7	1	-	8	1	-	11	12
Material de consumo	6	5	28	39	15	27	35	77
Material esportivo e recreativo	227	95	34	356	270	428	37	735
Festas e recepções	16	2	2	20	51	9	58	118
Viagens e estadas	1.539	337	26	1.902	3.010	1.595	35	4.640
Serviços prestados e outros	1.340	67	380	1.787	1.144	439	602	2.185
Manutenção	14	21	39	74	16	15	47	78
Impostos e taxas	52	8	9	69	115	2	5	122
Assistência a militantes	10.081	1.005	216	11.302	11.878	1.470	258	13.606
Subtotal	16.155	5.667	6.009	27.831	19.758	8.442	6.844	35.044
Taxas Esportivas	456	334	8	798	509	773	-	1.282
Total	16.611	6.001	6.017	28.629	20.267	9.215	6.844	36.326

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios (continuação)

7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade

Modalidade	2020			2019		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei masculino	3.069	699	3.768	3.566	944	4.510
Vôlei feminino	3.196	559	3.755	6.282	784	7.066
Natação	2.653	1.220	3.873	3.454	2.033	5.487
Basquete	4.720	790	5.510	3.650	1.017	4.667
Futsal	1.282	631	1.913	1.569	905	2.474
Ginástica olímpica	434	660	1.094	553	1.278	1.831
Judô	801	477	1.278	684	740	1.424
Tênis	-	631	631	-	741	741
Subtotal	16.155	5.667	21.822	19.758	8.442	28.200
Taxas Esportivas	456	334	790	509	773	1.282
Administração Esporte	-	-	6.017	-	-	6.844
Total geral	16.611	6.001	28.629	20.267	9.215	36.326

8. Receita x despesa com projetos incentivados

8.1 Esporte

Houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no primeiro semestre de 2020 como segue:

Incentivos Estaduais - ICMS					
Despesa / Investimento	Tênis Ano III	Basquete Mini a sub 19	Natação Ano I	Futsal e Basquete	Total
Despesa com pessoal	-	11	-	45	56
Logística	40	-	2	-	42
Militantes	-	7	25	-	32
Total	40	18	27	45	130

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.1 Esporte (continuação)**

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC nos projetos abaixo:

Despesa / Investimento	Convênios - CBC	
	CBC - Edital 6	Total
Despesa com pessoal	317	317
Total	317	317

8.2 Cultura

Despesa / Investimento	Incentivos Cultura		
	Exposições Temporárias - IR	Série de Concertos	Total
Festas e Recepções	-	5	5
Serviços Prestados	62	1	63
Total	62	6	68

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2020	2019
Abertta Saúde - Associação Beneficente dos Empregados da Arcelormittal no Brasil (Pessoa Física)	5	-
Alexandre Cassini de Oliveira	-	5
Alexandre Castro Muzzi	-	4
Ana Cristina. Q. Amaral	-	3
Angelese Pessoa Soares de Almeida	-	1
Anglogold Ashanti Córrego do Sítio Mineração - S/A	536	-
Apavel Aparecida Veículos Ltda	15	21
Arcelormittal Brasil - S/A (Pessoa Física)	85	174
Associação Beneficente dos Empregados das Empresas Arcelormittal Brasil - ABEB - Pessoa Física	-	10
Banco BMG S/A	25	-
Banco Cifra S/A	15	-
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S/A- BDMG	-	12
Banco Mercantil do Brasil - S/A	-	10
Banzai Veículos e Peças Ltda	5	8
BCV - Banco de Crédito e Varejo - S/A	30	-
Belgo Bekaert Arames Ltda	44	-
Belgo Bekaert Arames Ltda. (Pessoa Física)	27	13
Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arames Ltda - Pessoa Física	-	3
Bernardo Cruz Santos	-	50
Bhmotors Peças e Serviços - LTDA	-	2
Bic Amazonia S/A	-	59
Bio - Extratus Cosmetic Natural Ltda.	60	-
Biohosp Produtos Hospitalares S/A	45	26
BMB Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda.	34	-
BMB Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda. (Pessoa Física)	5	-
BMG Leasing Arrendamento Mercantil - S/A	10	-
Carbel - S/A	5	-
Carbel Korea Veículos Ltda	9	-
Centro de Excelência Oncológica - S/A	-	30
Centro Paulista de Oncologia - S/A	-	33
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - Copasa MG	404	-

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2020	2019
Companhia Ferroligas Minas Gerais	-	115
Cristiano Magalhaes	-	5
Curupira S/A	-	3
Cynthia Christina Passos Muzzi	-	3
Daniel Lanna M. Antezana	-	1
Data Engenharia Ltda.	13	22
Delp Engenharia Mecânica S/A	4	7
Delta Administração e Participação Ltda	-	28
Domingos Costa Indústrias Alimentícias - S/A	-	38
Drogaria Araújo S/A	91	69
Eduardo Corrêa de Almeida	2	2
Estrela Mineira Crédito, Financiamento e Investimento S/A	-	25
Fábio Lima Jardim	1	-
Fidens Construções - S/A	20	14
Flávio N. Carneiro	-	3
Fortebanco Vigilância e Segurança Ltda	-	20
Frederico Luiz Mascarenhas	4	9
Fundação Arcelormittal Brasil - Pessoa Física	-	4
Gilberto Silva Lemos	-	5
Hélio Luiz Martins Corrêa	2	2
Hospital Mater Dei S/A	-	50
José M. S. Fernandes	2	2
José Marcos Soares de Souza	-	1
Juliana Assumpção Laure	1	1
LCM Construção e Comércio S/A	40	30
Leonardo Heitmann de Macedo	6	6
Líder Táxi Aéreo (Grupo)	2	2
Localiza Fleet S/A	243	544
Localiza Rent a Car S/A	20	85
Loja Elétrica Ltda	50	15
Lucas S. B. Filogonio	1	-
Luiz Gonzaga Torres Junior	-	2
Luzia Ordalia Braga	-	4

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2020	2019
Macrotec Ltda	24	12
Marcello Diniz Bencardino	-	1
Marcelo de Alencar Resende	-	2
Marcelo Versiani Tavares	5	4
Márcio Gholmié Labriola	4	3
Maria de Fátima Santos Mangabeira	-	2
Maria de Lourdes Martins de Souza Laender	4	4
Mercantil do Brasil Financeira Crédito Fin e Invest - S/A	-	10
Michel V. Vargas	-	2
Milplan Engenharia - S/A	-	35
MIP Engenharia S/A	-	50
Mohammad Benham Talebi Pour Saravi	2	-
Multihemo Serviços Médicos - S/A	-	22
Núcleo de Oncologia da Bahia - S/A	-	27
Nutrisantos Alimentação Animal Eireli	33	25
Octávio R. Moraes	1	-
Oncoclinica - Centro de Tratamento Oncológico - S/A	-	35
Organização Verdemar Ltda	-	20
Pessegocom Corretora de Seguros Ltda.	2	-
Pimaco Autoadesivos Ltda	-	25
Pottencial Seguradora S/A	-	129
Prosegur Brasil Transportadora de Valores e Segurança - S/A	82	-
Renan Filgueiras Lemos	-	1
Ricardo Vescovi de Aragão	-	4
Roberto Pinto de Menezes	2	2
Roberto Vaz de Carvalhais	2	1
Rodrigo Guimarães Lima	-	1
Rodrigo Laender Ambrosi Najar	2	2
Rodrigo Palhares Gonçalves Couto	-	1
Rogério Nogueira Silva Araújo	4	4
Ronaldo Gomes Faria	2	2
Samara Vilela de Sousa Vilela Liborio	-	1

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**8.3 Captação de recursos**

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2020	2019
Sérgio Luis Falci Carvalho	1	-
Sílvia Rubião Resende	2	2
Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá - Ltda.	-	80
Strada Veículos e Peças Ltda	48	42
Sueli de Paula Vinhal	4	2
Telemont Engenharia de Telecomunicações S/A	60	60
Tora Recintos Alfandegados - S/A	75	52
Tracbel S/A	67	43
Tracbel Veículos e Equipamentos Ltda	10	11
Ulisses Marcelo de Melo	9	-
Unimed Belo Horizonte Cooperativa de Trabalho Médico	1.500	-
Usecar Locadora de Veículos - S/A	28	-
Vaccinar Industria e Comércio Ltda	19	15
Ventana Serra do Brasil Agenciamento de Cargas Ltda	46	16
Victor M. F. Borges	-	2
Victor Mascarenhas de Freitas Borges	2	-
Viviane Martins da Costa Tavares	-	2
Wallace José Pessoa Soares	2	2
Walmir Caixeta Guimarães	2	2
Warley Wanderson do Couto	2	1
Valores Inferiores a R\$ 1.000,00	7	9
Total Geral	3.914	2.349



minas
tênis clube



minas
tênis clube