minas tênis clube

relatório anual 2024

90 ANOS DE HISTÓRIAS

90
ANOS DE HISTÓRIAS

Conselho Deliberativo
Presidente de Honra
Enéas Nóbrega de Assis Fonseca *(in memoriam)*

Mesa Diretora
Presidente
Kouros Monadjemi
Vice-presidente
Ricardo Vieira Santiago
1º Secretário
Murilo Eustáquio Santos Figueiredo
2º Secretário
Nelson Baisi Cerqueira

Diretoria
Presidente
Carlos Henrique Martins Teixeira
Vice-presidente
Wagner Furtado Veloso
Diretor-Secretário
Paulo Fernando Cintra de Almeida
Diretor Financeiro
Alexandre Abdala Miranda

Diretores-gerais
André Rocha Baeta
André Rubião Resende
Carlos Ferreira Mascarenhas
Fernando Furtado de Paula Ferreira
Fernando Mauro Zefferino
Frederico Luiz Mascarenhas
José Cláudio Nogueira Vieira
Sérgio Botrel Coutinho

Diretores-adjuntos / Assessores
Alexandre Azevedo Cunha
Carlos Antonio da Rocha Azevedo
Célia Maria de Oliveira
Elói Lacerda de Oliveira Neto
Euler Barbosa de Carvalho
Flávia do Valle Oliveira Andrea
Gil Marcos de Araújo Silva
Gustavo Alves Zech Coelho
Keyla Pitanga Monadjemi
Marques Batista de Abreu
Mauro Becker Martins Vieira
Rodrigo Cesar de Moraes Tavares
Rodrigo Pereira Ribeiro de Oliveira
Roland Menezes Raad
Rúbia Márcia Ramos
Sérgio Olinto Duarte Braga
Valéria Fernandez Borges Dias

Comissão Fiscal
Efetivos
Carlos Alberto Horta de Resende
Hugo Reis Gama
Arão Levcovitz
Suplentes
Dario Durso
José Carlos Bicalho

Superintendente Executivo
Yuri Costa Dolabella

Carlos Henrique Martins Teixeira
Presidente do Minas Tênis Clube

Mensagem da Diretoria

A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar ao Conselho Deliberativo o Relatório Anual 2024, que é composto por três partes: relatório de atividades, balanço socioambiental e demonstrações financeiras.

No período de janeiro a dezembro de 2024, a soma dos recursos operacionais foi de R$ 230.025 mil, e os custos e despesas operacionais totalizaram R$ 226.955 mil, gerando um resultado antes das receitas e despesas financeiras da ordem de R$ 3.070 mil. Depois do resultado financeiro líquido e da participação no superavit do Minas Náutico, do qual o Minas Tênis é o controlador, o superavit líquido do exercício ficou em R$ 12.316 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi de R$ 20.150 mil, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível no valor de R$ 11.989 mil.

Os registros contábeis do período foram auditados pela EY Auditores Independentes e, ainda, analisados e aprovados pela Comissão Fiscal do Clube.

Destacamos que, de janeiro a dezembro de 2024, foram registrados 3.733.885 acessos às três Unidades do Clube, um crescimento de 0,53% comparado ao mesmo período de 2023, que registrou 3.714.336 acessos. A taxa de inadimplência do condomínio ficou em 0,6%. Os cursos esportivos e artísticos e a Academia do Minas, nossos principais ativos, contavam com 21.380 matrículas ativas em 31 de dezembro de 2024, apresentando aumento de 4,7% em relação ao mesmo período de 2023 (20.420).

Os resultados financeiros positivos, as melhorias constantes na infraestrutura e na linha de serviços prestados confirmam o empenho da Diretoria em promover a evolução sustentável do Minas.

É fundamental ressaltar também a preparação do Clube, ao longo de 2024, para o importante ano de 2025, em que o Minas completa 90 anos de fundação e inúmeras histórias. Foram feitos investimentos em comunicação e em todos os setores para oferecer aos sócios serviços comemorativos de janeiro a dezembro de 2025, incluindo uma programação robusta com os eventos tradicionais e amados pela família minastenista e novas atividades dentro dos quatro pilares de atuação.

Agradecemos aos membros do Conselho Deliberativo, associados, parceiros e colaboradores pelo apoio e pela confiança. Estamos certos de que temos todos o mesmo objetivo: manter a posição privilegiada do Minas como referência de sucesso no segmento nacional de clubes sociodesportivos e cuidar do bem-estar dos associados por meio do Esporte, da Cultura, da Educação e do Lazer.

Com os cumprimentos de

Carlos Henrique Martins Teixeira
Presidente

Sumário

4. Mensagem da Diretoria

8. Relatório de Atividades

10. Gestão Moderna e Eficiente
28. Infraestrutura
34. Cultura
51. Lazer
63. Educação
76. Esporte

94. Responsabilidade Socioambiental

96. Perfil da Organização
106. Ações Socioambientais
    107. Nós fazemos a diferença
    122. Nós cuidamos
    127. Nós preservamos
131. Balanço Social

142. Demonstrações Financeiras

Sumário

Relatório de Atividades

Relatório de Atividades

Gestão Moderna e Eficiente

Gestão Moderna e Eficiente

Gestão de excelência

Ética, honestidade, respeito às tradições e atenção ao futuro, escuta ativa e simplicidade são os valores que nortearam a gestão do Minas Tênis Clube no triênio 2023/2025. São empreendidos esforços para preservar a saúde financeira, a boa imagem institucional e a posição privilegiada do Minas como referência nacional em gestão no segmento clubístico.

Prova disso foi a valorização da cota do Clube, com valor de mercado de R$ 95 mil em dezembro/24.*

**última transação da secretaria em dezembro/24*

O crescimento reforça a gestão sólida e comprometida com a satisfação dos sócios e a missão do Minas em oferecer serviços e atendimento de excelência para promover o bem-estar dos associados por meio do Esporte, da Cultura, do Lazer e da Educação. Ser sócio do Minas é ter a certeza de ter como patrimônio um dos melhores clubes do Brasil.

Futuro sustentável

O Dia Mundial do Meio Ambiente, celebrado em 5 de junho, foi marcado no Clube pelo compromisso da atual gestão em trilhar um caminho de desenvolvimento sustentável. O evento Minas no Pacto Global, realizado no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, promoveu o diálogo aberto sobre como o Clube e seus patrocinadores, sócios e profissionais podem contribuir para o avanço dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU). Vale destacar que o Minas Tênis Clube integra o Pacto Global da ONU – Rede Brasil desde 2021.

Presidente Carlos Henrique Martins Teixeira e vice-presidente Wagner Furtado Veloso no evento Minas no Pacto Global (junho/24)

Esporte nacional em debate

O Minas sediou, pela primeira vez, o Fórum Estadual de Formação Esportiva (8ª edição), realizado pelo Comitê Brasileiro de Clubes, com a participação de 671 pessoas, incluindo dirigentes minastenistas e de outras agremiações, profissionais convidados da área esportiva e pessoas inscritas, sócias e não sócias. Sediar o evento marcou o estreitamento e a importância da relação entre o Clube e o CBC, parceria que permite ao Minas formar atletas e profissionais do esporte por meio de projetos incentivados.

Palestrantes e autoridades do segmento clubístico no Fórum Estadual de Formação Esportiva (junho/24)

Construindo horizontes

Em setembro de 2024, o Minas assinou a adesão ao Conselho de Desenvolvimento Econômico, Sustentável e Estratégico de Belo Horizonte, o Codese-BH, por meio do evento "Construindo horizontes: uma visão de futuro para Belo Horizonte", realizado no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas. O presidente minastenista, Carlos Henrique Martins Teixeira, foi homenageado com a placa "Construtores de Futuro" e o pin de membro, em reconhecimento ao compromisso com os objetivos do Codese-BH.

O presidente do Minas, Carlos Henrique Martins Teixeira, e Cássia Ximenes, presidente do Codese-BH (setembro/24)

Premiação

O Minas Tênis Clube recebeu o Troféu Prêmio Clube Formador durante o Congresso Brasileiro de Clubes, promovido pela Confederação Nacional dos Clubes (Fenaclubes), em novembro/24, em Florianópolis. A premiação, organizada pelo Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), reverenciou o desempenho esportivo minastenista em 2023, terceiro ano do Ciclo Olímpico 2021/2024, nas modalidades judô (adulto), vôlei feminino (adulto) e vôlei masculino (base).

Presidente Carlos Henrique Martins Teixeira recebeu o Troféu Prêmio Clube Formador (novembro/24)

Alimentos e Bebidas

Ao longo de 2024, o esforço do Clube para o setor de Alimentos e Bebidas foi principalmente na consolidação da política de A&B nas três Unidades por meio de uma gastronomia focada em segurança alimentar, melhoria no atendimento, equilíbrio entre custo e satisfação dos sócios, inovações, otimização nos processos e controles.

Entre as melhorias para os associados, os destaques foram a reforma da cozinha do restaurante do Minas Gastrô, no CF 3, com novo layout e equipamentos; a compra de equipamentos para o setor no Minas Country e a integração do restaurante e das lanchonetes da Unidade campestre ao Minas Gastrô. Para o Time de Feras, houve a troca de concessionário no restaurante, o que gerou reforma no espaço, troca de mobiliário e instalação de novos equipamentos.

Minas Gastrô é integrado ao Country (abril/24)

Secretaria

A Secretaria realizou oito reuniões do Conselho Deliberativo; doze reuniões da Comissão de Sindicância; e sete reuniões da Comissão de Disciplina. Também foram elaborados e encaminhados às Comissões 998 processos de transferências de cotas; 2.415 de inclusões de dependentes; e 1.986 de exclusões de dependentes. Também foram confeccionadas 20.815 carteiras sociais. Ao longo do ano, foram concluídos 4.500 processos de Secretaria.

Tecnologia da Informação

Em consonância com o orçamento aprovado para 2024 e com as diretrizes organizacionais, foram feitos investimentos na modernização tecnológica do Minas, a fim de assegurar agilidade no fluxo de informações, desenvolvimento de processos e operacionalização de procedimentos e, consequentemente, excelência no atendimento aos sócios. Entre as principais ações, destacam-se:

- Continuação da implantação do projeto de Segurança de Informação do Clube, com a criação de normas, controles e políticas.

- Modernização do parque de informática (servidores e estações de trabalho), bem como das redes internas e de *wi-fi.*

- Implantação da nova carteira por aproximação por meio do recadastramento dos sócios.

- Implantação do novo sistema de lanchonetes e restaurantes com pedidos automatizados nas Unidades, por meio de totens de autoatendimento em parceria com a empresa Meep, e pedidos on-line pelo aplicativo do Clube.

- Melhorias nos processos dos sistemas de *Backoffice*, agilizando os processos internos e diminuindo custos.

- Implantação do ponto eletrônico de funcionários de forma virtual e do novo sistema de telefonia virtual do Minas.

Totens de atendimento reduz filas nas lanchonetes

Assessoria Jurídica

Compete à Assessoria Jurídica (Asju) acompanhar todos os assuntos jurídicos envolvendo o Minas, desde a análise dos processos disciplinares e administrativos envolvendo sócios até a defesa do Clube nos processos judiciais nas esferas cíveis, trabalhistas e fiscais, em todas as instâncias e também na Justiça Desportiva.

No ano de 2024, entre outras atividades, a Asju, com acompanhamento da Diretoria Jurídica, elaborou/analisou cerca de 600 contratos e aditivos, promoveu a defesa do Clube em mais de 60 processos judiciais (cíveis, trabalhistas e fiscais), analisou cerca de 500 ocorrências internas, 268 processos administrativos e 192 processos disciplinares envolvendo sócios do Clube.

Assessoria de Relações Institucionais/Ouvidoria

O setor é responsável pela interação do Minas, atendendo demandas da Diretoria com autoridades dos poderes executivo, legislativo e judiciário do município, do estado e do país, além de autarquias, empresas e instituições educacionais, esportivas e culturais, que compartilham os valores dos pilares de atuação do Clube.

- Reunião de Novos Sócios: momento em que as famílias recém-chegadas são apresentadas ao Clube.

Também é responsabilidade da Assessoria de Relações Institucionais gerenciar o funcionamento da Ouvidoria, bem como fazer o atendimento e dar encaminhamento das manifestações dos associados para os diversos setores do Clube.

- Ouvidoria Itinerante: em 2024, a aréa promoveu quatro edições da Ouvidoria Itinerante com a presença dos diretores-ouvidores nas três Unidades do Minas Tênis e no Náutico, seguindo, assim, a diretriz de manter a escuta ativa e o diálogo entre a gestão e os associados.

OUVIDORIA					
ANO	**INFORMAÇÕES**	**ELOGIOS**	**SUGESTÕES**	**RECLAMAÇÕES**	**TOTAL**
2024	**376**	**195**	**974**	**752**	**2.297**
2023	**264**	**163**	**780**	**974**	**2.181**

Central de Atendimento

Em 2024, a Central de Atendimento do Minas, ligada ao Centro de Serviços Compartilhados (CSC), realizou, nas três Unidades, 84.095 atendimentos aos associados (liberação de acesso, emissão de segunda via de boleto e outros assuntos), presenciais e por e-mail. Também foram registrados 61.622 atendimentos aos sócios por telefone e 3.324 via WhatsApp.

• Campanha de Recadastramento: ativo por todo o ano de 2024, o processo de atualização cadastral dos associados contemplou um total de 8.060 sócios recadastrados até o dia 31 de dezembro.

Comunicação em 2024

12 edições da Revista do Minas

1.275 campanhas e projetos

23 canais digitais

901.610 seguidores nos canais digitais

+ de 7 mil peças gráficas

+ de 500 releases enviados

cerca de 1.000 atendimentos à imprensa

Em 2024, a Gerência de Comunicação produziu 12 edições da Revista do Minas, entregues nas casas dos associados titulares, parceiros e atletas, com tiragem entre 22 e 23 mil exemplares, cada, e periodicidade mensal.

O Clube seguiu investindo na produção de conteúdo para seus 23 canais digitais, terminando o ano com 901.610 mil fãs, 28,19% a mais que em 2023 (703.323). Os canais digitais do Clube são distribuídos nas redes Facebook (oito contas), Instagram (nove contas), X – antigo Twitter (1 conta), LinkedIn (uma conta), YouTube (uma conta), TikToK (uma conta) e Threads (uma conta). O SAC 4.0 – serviço de atendimento e interação com sócios, torcedores das modalidades esportivas e fãs da Cultura – totalizou mais de 308.219 interações.

O site do Minas registrou 1.438.415 acessos e 2.667.732 visualizações de páginas. E o Minas Zap, canal criado na plataforma WhatsApp, fez 19.359 disparos ao longo do ano.

Foram produzidas cerca de sete mil peças gráficas, incluindo artes para banners, cartazes, circuito interno de TVs, e-mail marketing, aplicativo do Minas e da Academia, redes sociais, anúncios institucionais, artes de convites e cartões comemorativos.

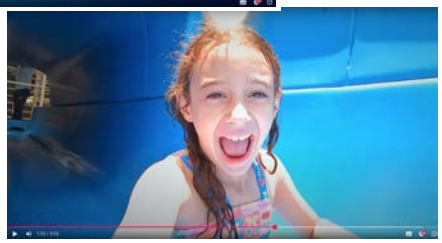
revista do
minas
Educação para todos
Cursos Esportivos e Artísticos e Academia promovem o bem-estar de toda a família minastenista
páginas 20 a 23

minas
minas
minas
minas

No trabalho de assessoria de imprensa, foram enviados mais de 500 releases para diversos veículos de comunicação, tanto locais quanto nacionais, off-line e on-line, incluindo emissoras de TV e rádio, jornais impressos, colunas sociais, sites e blogs especializados, tanto locais quanto nacionais. E foram realizados cerca de mil atendimentos de equipes de reportagem no Minas para matérias e entrevistas, credenciamentos de imprensa a jogos e eventos, acompanhamento de minastenistas – dirigentes, atletas, artistas, profissionais e sócios – em programas, entre outros.

Campanhas

Ao longo de 2024, a Comunicação do Minas desenvolveu campanhas e projetos institucionais e para os quatro pilares de atuação do Clube, impactando sócios e o público externo. Destacam-se as campanhas de Recadastramento de Sócios, do Plano Diretor do Minas II, feita em parceria com a 18 Comunicação, e a do Minas Náutico, em parceria com a AZ3.



Planejamento 2025

O Minas Tênis Clube comemora 90 anos de fundação em 2025. Em parceria com a 18 Comunicação, a Gerência de Comunicação do Minas passou o ano de 2024 focada na criação da campanha de comemoração do aniversário. Foram feitos investimentos em comunicação e em todos os setores.

Campanha dos 90 anos do Minas foi lançada na festa de Réveillon (dezembro/24)

Negócios & Marketing

Em 2024

receita total: superou R$ 32 milhões

+ de 60 patrocinadores e parceiros

Recorde de captação para os projetos incentivados: cerca de R$ 10 milhões

Os grandes números de 2024 confirmam a credibilidade da marca Minas Tênis Clube no desenvolvimento do Esporte, da Cultura, do Lazer e da Educação.

O principal destaque do ano foi a entrada da KTO como patrocinadora do basquete (dando nome à equipe), dos vôleis feminino e masculino, do judô e dos eventos de Lazer (festas e torneios internos).

KTO passou a ser patrocinadora master do time de basquete

Outro grande destaque foi a renovação da parceria com o Grupo Stellantis para o *naming rights* do Centro de Lazer do Minas I, das camisas dos cursos esportivos e dos uniformes das categorias de base das modalidades coletivas (basquete, vôlei e futsal).

Esporte

• Manutenção das parcerias com Gerdau (em 2024 com foco específico no vôlei feminino), Itambé (que já estava nos vôleis feminino e masculino e, em 2024, estendeu o patrocínio para o futsal), Melitta (no vôlei feminino), Azzas 2154 (equipe de natação e *naming rights* do parque aquático do Minas I) e Nakal (já era a fornecedora oficial de material esportivo dos vôleis feminino e masculino e ampliou para as equipes de basquete e futsal).

Gerdau é uma das principais patrocinadoras do Clube

• Chegada da Prudential como patrocinadora da equipe de tênis, com o *naming rights* do centro de treinamento do Country e os torneios internos de tênis e *beach tennis.*

Prudential foi uma das empresas que chegaram em 2024

Lazer

• Renovação com a Construtora Sudoeste, o Colégio Santo Agostinho e a Ambev.
• Fechamento de parcerias com a Flytour, o Hospital Felício Rocho e com o Colégio Magnum, este último para o *naming rights* do Espaço da Criança do Minas I.

Colégio Magnum detém o naming rights do Espaço da Criança do Minas I

Cultura

• Entrada da Gasmig com o *naming rights* da Casa Rosada, sendo denominada Casa Rosada Gasmig Minas, novo equipamento cultural que terá sua inauguração no 2º semestre de 2025.

• Manutenção da parceria com a Melitta na cafeteria do Centro Cultural Unimed-BH Minas.

Gasmig entra como patrocinadora master da Casa Rosada Gasmig Minas

Prestação de serviços

O ano de 2024 encerrou com 14 lojas/unidades de negócio dentro de pelo menos uma das Unidades do Clube: Minas Stage, Minas Store, Track&Field, Drogaria Araujo, Optical Express, Ah esmalteria, Dolce Gi, Acupuntura, Azul Viagens, Lavanderia Tá Limpo e Grupo Corpo.

Projetos incentivados

Os projetos do Minas aprovados pelas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura bateram novo recorde de captação, totalizando cerca de R$ 10 milhões, e contaram com recursos destinados por cerca de 35 empresas, com destaque para Instituto Unimed-BH, Stellantis, Drogaria Araujo, Copasa, LCM Construções, MR Mineração, MIP Engenharia, AngloAmerican, Mason Holdings, Grupo Carbel, MinasLigas, Azzas 2154 e Vivo.

Os projetos do Minas aprovados pelas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura bateram novo recorde de captação, totalizando cerca de R$ 10 milhões, e contaram com recursos destinados por cerca de 35 empresas

Relatório
de Atividades

Infraestrutura

Infraestrutura

Em 2024, foram realizadas obras, reformas e manutenções preventivas e corretivas, mantendo o pleno funcionamento e a qualidade da infraestrutura dos Minas I, II e Country, a fim de garantir à família minastenista a prática de suas atividades diárias nos Clubes.

O maior destaque do ano foi a elaboração de projetos, aprovação de projeto legal da Etapa 1, licenciamento, sondagens, orçamentos, consultorias e o lançamento para os sócios do Plano Diretor do Minas II, que prevê a execução de obras e serviços nas dependências da Unidade, de acordo com as demandas e as solicitações dos associados apontadas em pesquisa realizada em 2021.

Plano Diretor do Minas II: imagens do projeto em execução

Projeto retira arquibancada para modernização das áreas de lazer livre e o aumento da infraestrutura de gastronomia

Presidente do Minas, Carlos Henrique Martins Teixeira, apresenta para sócios o projeto do Plano Diretor da Unidade II em primeira mão (outubro/24)

Dentre as diversas melhorias promovidas nas Unidades para modernizar e preservar o patrimônio dos sócios em 2024, destacam-se:

Minas I

- Acompanhamento e adequações do processo de baixa e Habite-se
- Continuidade dos trabalhos relacionados ao Parecer de Licenciamento Urbanístico (PLU)
- Reforma do Espaço do Time de Feras do Minas I
- Reforma da cozinha do Restaurante Minas Gastrô do CF 3
- Instalação da Portaria Virtual no Piso 1 da Sede Social: inovação, modernização e segurança, com monitoramento por câmera/CFTV
- Desenvolvimento da Vitrine da Peteca, com previsão de entrega em 2025
- Adequações para cumprimento do TAC de Acessibilidade

Minas II

- Rejuntamento da piscina semiolímpica descoberta
- Substituição de reservatório de 5 mil litros de água quente (solar banho) na Sauna – 1º pavimento da Sede Social
- Substituição de dois reservatórios de mil litros de água quente (sistema de aquecimento central - solar banho) no Vestiário da Academia / Sauna – 5º pavimento da Sede Social
- Substituição de quatro reservatórios de 3.650 litros de água quente (solar banho) no Vestiário Central
- Reforma do Espaço do Time de Feras do Minas II
- Serviço de fornecimento, transporte e colocação de areia da mineração Caju nas quadras de *beach tennis*
- Adequações para cumprimento do TAC de Acessibilidade

Areia das quadras de *beach tennis* do Minas II foram substituídas (julho/24)

Minas Country

- Aplicação de verniz Pu Bicomponente no deck
- Reforma da Sauna Masculina e do *hall* de acesso
- Reforma do campo de futebol 1 (maior) com troca do gramado e revisão do sistema de drenagem
- Reforma e pintura dos toboáguas das piscinas inferior e superior
- Adequações para cumprimento do TAC de Acessibilidade

Campo de futebol recebe troca de gramado para beneficiar a prática dos sócios

Sauna Masculina do Minas Country foi finalizada em dezembro/24

Minas Smart Clube

O projeto de automação continuou aprimorando as funcionalidades já implementadas nos últimos anos e integrou, ao longo de 2024, novas instalações aos sistemas do Centro de Controle e Operações (CCO), trabalhando de forma integrada com a área de CFTV, pertencente à Segurança Corporativa.

A equipe de Controle e Automação com os operadores de automação, que trabalham em escala 12x36, passou a fazer o monitoramento ativo das instalações e alarmes, análise de históricos e identificação de tendências, programação de sistemas de ar-condicionado e elevadores para eventos e suporte às equipes de manutenção de cada unidade com informações do CCO.

Instalações do Centro de Controle e Operações

Relatório
de Atividades

Cultura

Cultura

Desenvolver a criatividade, a sensibilidade e a cognitividade, formando uma pessoa plural, com senso crítico e responsável por sua função como cidadã. Essa é a missão do pilar Cultura, que mantém o Centro Cultural Unimed-BH Minas, na Unidade I, com sete equipamentos – Teatro, Cinema, Biblioteca, Galeria de Arte, Espaço Expositivo, Centro de Memória e Café –, Galeria de Arte na Unidade II e o Coral do Minas, formado por associados.

Em 2024

3.380 ações/eventos realizados

212.604 público total

Por equipamento:

teatro: 181 ações

85.376 público

cinema: 2.781 sessões

70.001 público

galeria do minas I:

5 exposições

26.253 público

biblioteca:

52 ações

22.793 público

espaço expositivo:

7 exposições

200 público
(contabilizados apenas na abertura)

centro de memória:

95 ações educativas

2.938 público
(contabilizados apenas na abertura)

coral do minas:

10 apresentações

3.202 público

Conquistas e destaques mais relevantes

1.Reconhecimento nacional:

As salas do cinema conquistaram a 11ª posição no *ranking* nacional do Festival Varilux de Cinema Francês, superando espaços renomados no Brasil.

2.Crescimento do público:

O número de espectadores no Cinema quase dobrou em relação ao ano anterior, alcançando 70.001 pessoas.

A Biblioteca também se destacou em relação ao crescimento do público e empréstimos de livros. Somente no mês de setembro/24, 6.222 livros saíram para empréstimo, ou seja, mais da metade do acervo da Biblioteca circulou no período. Em 2024, foram contabilizados quase 48.929 mil empréstimos, o que representa um aumento de 57% se comparado ao ano de 2023.

3.Inclusão cultural:

Doação de entradas para diversos eventos, a exemplo das 1.740 cortesias para alunos de escolas públicas no Festival Entre – infantil de teatro –, além de quase 300 ingressos gratuitos para sessões no Cinema.

4.Sustentabilidade:

Redução significativa no consumo de materiais como pilhas (-40%) e fitas isolantes (-80%) no Teatro, além de eliminação de impressos promocionais.

5.Acessibilidade:

Aumento significativo nas ações de acessibilidade, além de oficinas inclusivas, exclusivas para alunos de escolas públicas e baixa renda.

6.Capacitação:

Para fomentar a troca de experiências entre profissionais dos bastidores técnicos, o Centro Cultural Unimed-BH Minas recebeu especialistas de todo o país em luz, som, cenografia e todo o tipo de trabalho nos bastidores de espetáculos cênicos e musicais, aprendizado e troca de experiências.

Novos programas, projetos e serviços

1. Clube do Livro:

Implementado pela Biblioteca como parte do projeto de incentivo à leitura.

A criação do Clube do Livro foi um pedido os leitores

2. Oficinas educativas:

Novas oficinas exclusivas para escolas públicas, conectando alunos à arte e literatura.

Impactos socioeconômicos e ambientais

• Postos de trabalho: média de 150 profissionais envolvidos por projeto via Lei de Incentivo à Cultura.

• Educação e Inclusão: ampliação de parcerias com escolas públicas e ações para alunos de baixa renda.

• Sustentabilidade: reforço de práticas ecologicamente responsáveis em todas as áreas do Centro Cultural Unimed-BH Minas.

Teatro

Com 181 ações e 85.376 espectadores, o Teatro promoveu espetáculos variados em 2024, incluindo produções próprias como o Uma Voz, Um Instrumento e o Sarau Minas Tênis Clube, além das demais apresentações comerciais, como a 49ª Campanha de Popularização do Teatro & da Dança, e dezenas de outros espetáculos.

Mônica Salmaso – Uma Voz, Um Instrumento (maio/24)

Paulinho Moska – Uma Voz, Um Instrumento (abril/24)

• Sarau Minas Tênis Clube:

Com nova curadoria, o edital de ocupação do Teatro selecionou quatro novos intérpretes da música brasileira, em homenagem a grandes compositores.

• Uma Voz, Um Instrumento:

Em parceria com a Alves Madeira Comunicação, o Teatro recebeu, em 2024, quatro grandes artistas do cenário nacional – Paulinho Moska, os violeiros Chico Lobo e Jaime, Mônica Salmaso e Xênia França.

• Projetos viabilizados via Lei Federal de Incentivo à Cultura

> Entre – Festival das Infâncias: ser uma ponte entre artistas, pesquisadores das artes e das infâncias e, claro, o público. Na temporada de 2024, foram realizadas oito apresentações, sendo três exclusivas para escolas públicas, beneficiando 1.740 alunos por meio de cortesias. Houve também uma oficina acessível, que incluiu pessoas com deficiência.

Entre – Festival das Infâncias: apresentação do Grupo Trampulim na Praça da Liberdade (agosto/24)

Entre – Festival das Infâncias: oficina cênica (setembro/24)

> Concertos Minas Tênis Clube: tradicional série traz grandes nomes da música erudita brasileira, além de atrações internacionais para se apresentarem no Teatro a preços acessíveis. A democratização da música clássica é o maior objetivo do projeto realizado pelo Minas, com a direção artística de Celina Szrvinsk. Em 2024, foram realizados cinco concertos, entre agosto e novembro.

Concertos Minas Tênis Clube: OVO – Orquestra de Formação e Transformação (novembro/24)

Cinema

O Cinema registrou 70.001 espectadores em 2.781 sessões, com programação diversificada entre filmes comerciais, arte e sessões acessíveis. Em 2024, as salas se destacaram pela realização de diversos eventos de pré-estreias de filmes brasileiros, com a presença de diretores, atores e produtores. Esses encontros colocaram Belo Horizonte no radar nacional das pré-estreias e proporcionaram ao público a oportunidade única de interagir com os criadores e artistas por trás das obras.

O desempenho das salas no Festival Varilux de Cinema Francês é um marco relevante. Em um *ranking* que inclui mais de 250 salas de cinema em todo o Brasil, o Cinema do Centro Cultural Unimed-BH Minas alcançou a 11ª posição, ficando à frente de espaços renomados, como Cine Belas Artes (Belo Horizonte), Cine Ponteio (Belo Horizonte), Espaço Itaú Augusta (São Paulo), Estação Botafogo (Rio de Janeiro) e Espaço Itaú Frei Caneca (São Paulo). Esse resultado reforça o impacto das salas no panorama cinematográfico brasileiro, especialmente em um festival que privilegia filmes fora do circuito das grandes redes comerciais.

• Inclusão:

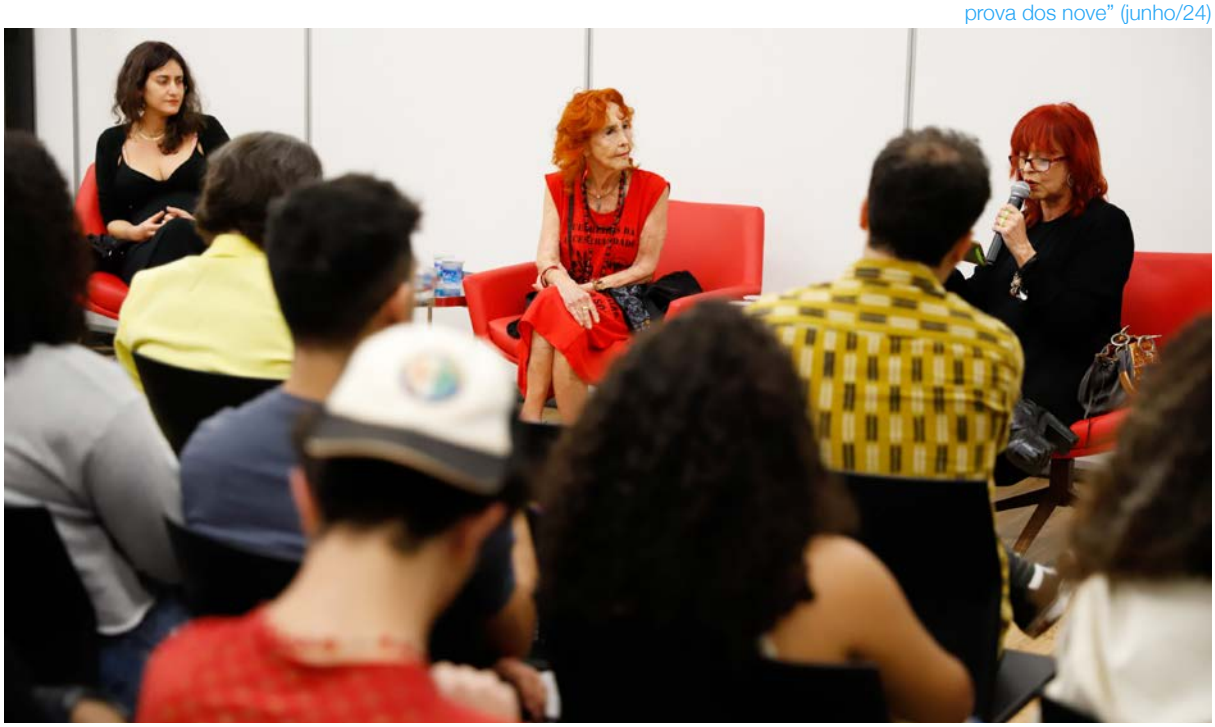
Foram realizadas oito sessões específicas para grupos de baixa renda, atendendo 268 pessoas.

• Sessões comentadas:

Incluíram debates e discussões sobre filmes, promovendo uma experiência cultural mais rica e inclusiva para diferentes públicos. Foram realizadas 11 sessões, somando 414 pessoas.

Sessão comentada de "A Saudosa Maloca", com Paulo Miklos (março/24)

Sessão comentada de "A alegria é a prova dos nove" (junho/24)



Galeria de Arte – Minas I

O espaço recebeu cinco exposições que reforçaram o diálogo entre arte e público local. Com público total de 26.253, as ações de acessibilidade e atividades educativas garantiram a descentralização da arte com visitas mediadas de alunos da rede pública e pessoas com deficiência.

Todas as palestras realizadas na Galeria do Centro Cultural Unimed-BH Minas contaram com tradução em Libras, além de estarem disponibilizadas no canal oficial do Minas no YouTube para acesso prolongado.

- Exposição "A qualquer fagulha", de José Bento
1º a 14 de janeiro de 2024 – Público: 1.829

- Exposição "Bordas não brotam do nada", de Daniel Moreira
1º de maio a 30 de junho de 2024 - Público: 6.811

- Exposição "Playground", de Felipe Barbosa: Felipe Barbosa
17 de julho a 1º de setembro de 2024 – Público: 8.499

- Exposição "Desenhos são como sementes debaixo de tudo", de Nydia Negromonte
17 de setembro a 24 de novembro de 2024 – Público: 8.334

- Exposição "Lavra Márcio Sampaio: do todo, uma parte", de Márcio Sampaio
12 de dezembro de 2024 a 9 de março de 2025 – Público: 779

Exposição "Bordas não brotam do nada", do fotógrafo Daniel Moreira

Exposição "Playground", de Felipe Barbosa

Galeria Minas II

O espaço recebeu cinco exposições em 2024, por meio de edital. Como medida de democratização de acesso, a Gerência de Cultura oferece a produção de uma visita virtual de cada uma das mostras. Os vídeos podem ser conferidos no canal oficial do Minas no Youtube – Playlist: Galeria de Arte Minas II 2024.

Exposição "Miragem Botânica", de Myrthes Figueiredo

Espaço Expositivo

O equipamento abrigou oito mostras em 2024. As exposições temáticas "Coral 60 anos de história", "Minas + Verde" e "O Espírito Olímpico no MTC: Uma jornada histórica" merecem destaque pelo grande retorno positivo por parte dos sócios do Clube e do público geral.

Após a desmontagem da mostra "Minas + Verde", a artista e minastenista Belkiss Radicchi Alméri fez a doação dos 23 quadros expostos ao Minas Tênis Clube. As aquarelas botânicas feitas pela artista são de espécies dos jardins da Unidade I, e as obras, recebidas pelo presidente Carlos Henrique Martins Teixeira, foram incorporadas ao acervo do Centro de Memória.

Belkiss Radicchi Alméri e o presidente Carlos Henrique Martins Teixeira

Mostra “Coral 60 anos de história”

Exposição “Minas + Verde”, de Belkiss Radicchi Alméri

Biblioteca

Com mais de 4.600 leitores cadastrados e 12 mil livros em seu acervo, a Biblioteca do Centro Cultural Unimed-BH Minas completou, em dezembro de 2024, três anos de funcionamento. Ao longo do ano, cerca de 19 mil pessoas frequentaram o espaço, foram cadastrados mais de 1.200 novos leitores e, no total, mais de 46 mil livros foram emprestados.

1.279 novos usuários cadastrados em 2024

48.929 número de empréstimos em 2024

projeto biblioteca

lançamento do clube do livro

• Clube do Livro:

Viabilizado por meio da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, com patrocínio da Rio Branco Petróleo, foi inaugurado o Clube do Livro, uma iniciativa que atendeu à solicitação dos leitores com o propósito de reuni-los em encontros periódicos para a discussão de livros selecionados.

Clube do Livro reúne leitores para bate-papos

• Letra em Cena:

De março a novembro, foram realizados sete encontros com pesquisadores e autores para falar de literatura brasileira. Com curadoria de José Eduardo Gonçalves, em 2024, o projeto contou com a presença de cerca de mais de 3.300 pessoas, incluindo o público que assistiu às palestras pelo canal oficial do Minas no YouTube – Playlist: Letra em Cena.

Letra em Cena analisa obras de escritores renomados

• Lançamentos de livros:

Dentre os 41 lançamentos de livros realizados em 2024, destaca-se o evento de “Pelé do Vôlei. Superação no esporte e na vida”. Quase 400 pessoas estiveram presentes no Café Cultural para prestigiar o ex-atleta na noite de 25 de julho.

Pelé do Vôlei lança livro no Café Cultural (julho/24)

Centro de Memória

Em sua exposição de longa duração, “Minas Tênis Clube: várias histórias”, o Centro de Memória recebeu quase quatro mil visitantes, sendo que 2.601 pessoas participaram de visitas mediadas pelos historiadores e museólogos que compõem a equipe. Entre os participantes das ações estavam atletas, estudantes e professores de redes públicas, pesquisadores e turistas.

Coral do Minas

A renovação técnica e artística, com a chegada do novo maestro, Léo Cunha, merece destaque nas ações de 2024. As apresentações em comemoração aos 60 anos do Coral, em setembro, e o Especial de Natal, realizado em dezembro, surpreenderam o público com a clara evolução artística do grupo.

Coral do Minas 60 anos: apresentação especial no Teatro (setembro/24)

Projetos Incentivados

Executados em 2024

1. Programação da Biblioteca (Lei Estadual): realização do Clube do Livro e oficinas para escolas públicas.

2. V Programa de Exposições Temporárias (Lei Federal): incluiu exposições como “Bordas não brotam do nada” (Daniel Moreira) e “Desenhos são como sementes debaixo de tudo” (Nydia Negromonte).

3. Programação das Salas de Cinema (Lei Federal): ciclo de Cinema Supergasbras, ampliando o acesso ao cinema de arte e à programação inclusiva.

4. Programação e Manutenção do Teatro (Lei Federal): incluiu a Série de Concertos Clássicos e o Entre – Festival das Infâncias.

Impactos

Geração de aproximadamente 150 postos de trabalho por projeto.
Democratização cultural, com ações voltadas à acessibilidade e inclusão.

Projetos para 2025

1. Espaço Cultural Casa Rosada – Pronac: 235685

Projeto em execução.
Autorizada a captação residual dos recursos até 31/12/2025.
Captado: R$ 2.242.349,27

2. V Programa de Exposições Temporárias – Pronac: 235304

Projeto em execução.
Autorizada a captação residual dos recursos até dia 1º/3/2025
Solicitamos a prorrogação do prazo de captação.
Captado: R$ 1.585.650

3. II Programação das Salas de Cinema
– A mulher da luz própria – mostra de cinema (Lei Estadual)

Autorizada a execução.

4. VI e VII Programas de Exposições Temporárias das Galerias de Arte
do Centro Cultural Minas Pronac: 248623

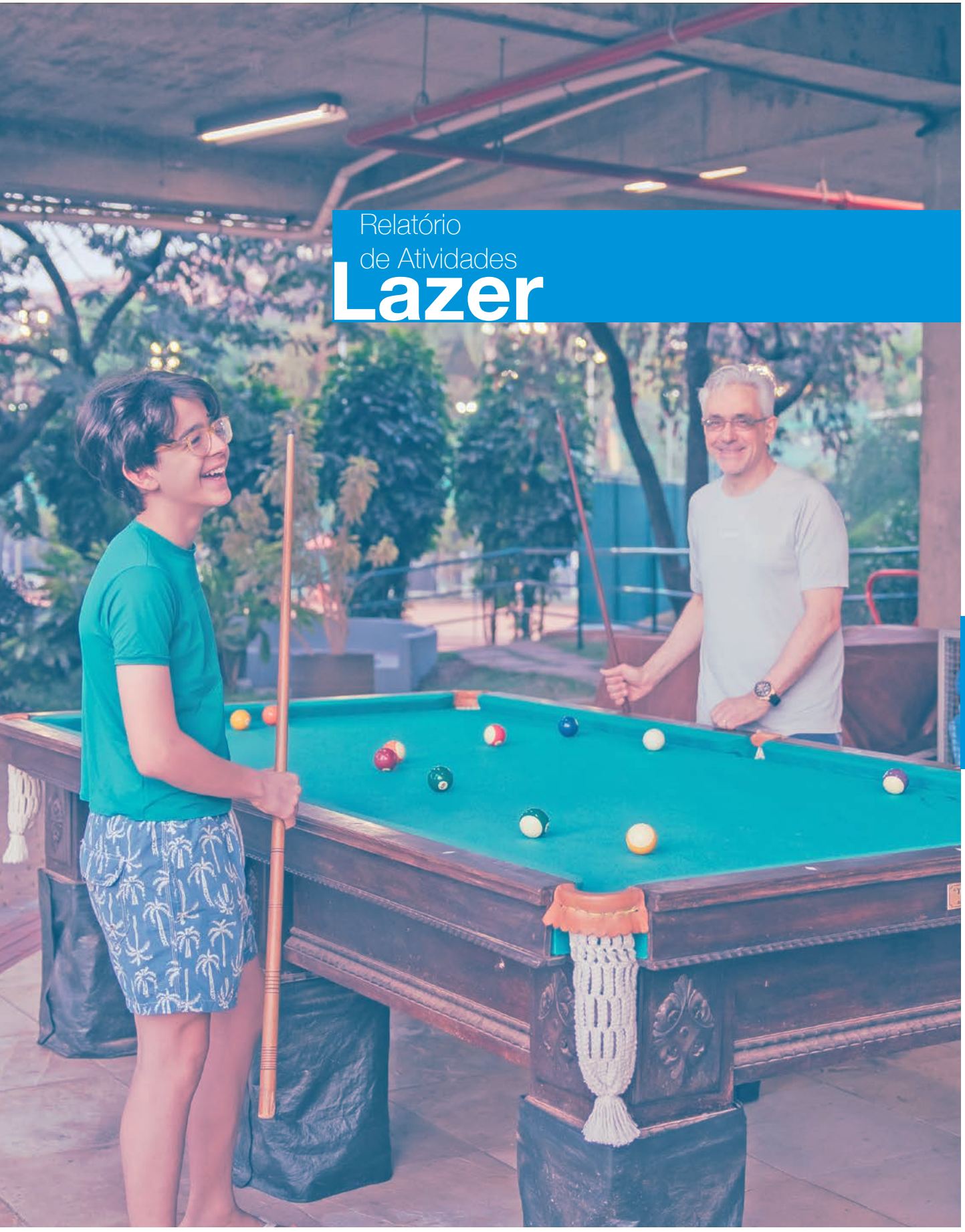
Projeto adequado à realidade de execução, aguardando autorização
para início de execução.
Captado: R$ 619.900

5. Nova Exposição do Centro de Memória do Minas Tênis Clube
e Manutenção do Espaço – Plano Plurianual 2024 a 2027. Pronac: 234595

Autorizada a captação residual dos recursos até 31/12/2025,
início de execução autorizado.
Captado: R$ 500.000

6. II Programação e Manutenção do Teatro – Pronac: 234669

Expirado o prazo de captação e execução do Projeto em 31/12/2024,
solicitado prazo para prorrogação de captação e execução do Projeto.
Saldo da conta: R$ 202.164



Relatório
de Atividades
Lazer

Lazer

Com foco no bem-estar e na alegria dos associados de todas as idades, o pilar Lazer promove uma programação intensa de eventos nas três Unidades do Minas Tênis Clube. São festas, baladas, recreação, agenda infantil, espaço para adolescentes, programa para a terceira idade, torneios recreativos, equipes esportivas de sócios e muito entretenimento diário e gratuito para os minastenistas.

Em 2024

+ de 1.000 ações, atividades e eventos promovidos

atividades gratuitas todos os dias

5 megaeventos

+ de 300 eventos sociais

+ de 20 torneios internos

+ de 500 sócios nas equipes esportivas/ recreativas

Eventos Sociais

• Carnaval do Minas:

Com eventos para todas as idades e interesses, o grande destaque foi a estreia da Bateria do Bloco do Minas, formada exclusivamente por associados (100 pessoas). Ainda houve a tradicional Feijoada no Country, com shows de Jorge Aragão e Os Brancões; Cozinha ao Vivo Especial; Minas Folia no Minas II durante o Carnaval; Matinê de Carnaval no salão de festas do Minas II; e a folia no Country.

Carnaval: estreia da Bateria no Bloco do Minas (fevereiro/24)

• Festa das Mães:
Realizado no Minas Náutico para compensar o adiamento do Aniversário do Minas 2023 devido às chuvas. Shows da banda 14 Bis e da dupla sertaneja César Menotti e Fabiano.

• Show do Dia dos Namorados:
No gramado do Minas II, com show de Emanuelle Araújo.

• Festa Junina:
Realizada em dois dias, teve como atrações Sá e Guarabyra, Rick e Nogueira, Os Quatro e a Banda San Remo, além de quadrilha das turmas do Curso Básico de Esportes.

• Festa dos Pais:
No gramado do Minas II, com show de Paula Toller.

• Aniversário do Minas – 89 anos:
No Minas Náutico, com shows de Alceu Valença e da Banda Trilho Elétrico.

• Réveillon 2025 – 90 anos de histórias:

Comemoração realizada no Minas II, com o lançamento das comemorações dos 90 anos do Minas, tendo quatro ambientes decorados (boate, gramado, quadras de peteca e salão de festas). Shows de bandas variadas e apresentação da bateria Magnatas do Samba, além do espetáculo pirotécnico.

Alceu Valença se apresenta para cerca de 7 mil sócios no Aniversário do Minas 89 anos (setembro/24)

Réveillon deu início às comemorações dos 90 anos do Minas (dezembro/24)

• Mais eventos sociais:

Foram realizadas 55 edições do Minas Tênis Music; dez edições temáticas do Cozinha ao Vivo; oito edições do Happy Hour; 11 edições da Música na Piscina; duas edições da Sexta Dançante; duas edições da Flashdance; uma edição do Minas Jazz Festival; além de 17 ensaios da Bateria do Minas.

Cabeça de Prata

Com programação social, recreativa, esportiva e cultural destinada exclusivamente aos associados maiores de 60 anos, o Programa Cabeça de Prata foi criado em 1987 e é pioneiro na área de clubes.

Ao longo de 2024, foram realizadas atividades variadas e diversas para incentivar o entretenimento, a diversão e a socialização do público, como as tardes dançantes, passeios, oficinas de artes, aulas de dança, sessões de cinema, bingos solidários, aulas de culinária e concurso literário.

Os principais eventos da programação foram:

• Grito de Carnaval, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e concurso de fantasias.

• Festa Junina, no salão de festas do Minas II, com quadrilha e alimentos e bebidas típicas.

• 37º Aniversário do Programa Cabeça de Prata, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e bufê completo.

• Dia do idoso, em comemoração da data, e realizado no gramado do Minas II com apresentações musicais, artísticas, palestra e serviços para o público acima de 60 anos.

• Viagem a Foz do Iguaçu, incluindo hospedagem, alimentação, seguro, guia e passeios nas Cataratas (lados brasileiro e argentino), visitas ao Parque das Aves, a Itaipu Especial do Marco das 3 Fronteiras, à Mesquita e ao Templo Budista.

• Festa de Natal, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e bufê completo.

Festa Junina do Cabeça de Prata reuniu mais de 250 sócios acima de 60 anos (junho/24)

Dia do Idoso é uma celebração da vida e saúde dos “cabeças de prata” (outubro/24)

Entretenimento

Diariamente nos Minas I, II e Country, são realizadas atividades recreativas, em sua maioria gratuitas, para sócios de todas as idades, como contações de histórias, concursos de desenhos, hidroginástica todo fim de semana, oficinas de palestras de saúde, caminhadas coletivas em parques e outros eventos que garantem o entretenimento dos associados que estão no Clube.

Os destaques de 2024 foram:

• Atividades recreativas temáticas e comemorativas das principais datas do ano, para adultos, adolescentes e crianças, como a Páscoa, Dia das Mães, Dia dos Pais, Halloween Kids e Teen e Natal, nos finais de semana e feriados.

• Projeto Verão, nos Minas I e II, com aulas de alongamento, hidrodance e outras atividades recreativas, e edições da Hidro especial, com aulas temáticas na Piscina de Caminhada da Unidade I.

• Duas edições da Colônia de Férias, em janeiro e julho, para crianças de 4 a 13 anos, com a participação de mais de 600 crianças em cada edição.

• Festa da Páscoa nos Minas I e II, com brinquedos infláveis, cama elástica, oficinas, gincana temática e a presença do coelhinho.

• Festa das Crianças nos Minas I e II, com brinquedos infláveis, cama elástica, oficinas, gincana temática e muito mais.

• Programação recreativa diária nos Espaços da Criança dos Minas I e II.

• Atividades Psicomotoras oferecidas aos associados de todas as idades. Incluem aulas de ginástica, dança, coordenação e equilíbrio, relaxamento e respiração.

Hidros especiais são realizadas todo fim de semana

Colônia de Férias garante a diversão da criançada durante os recessos

Entretenimento entre pais e filhos são promovidos no Clube

Lazer Esportivo

Atividade física também é lazer. Por isso, o Minas oferece aos sócios equipes de corrida de rua, triathlon e natação master, que exigem disciplina e uma rotina de treinos, com orientação de profissionais especializados, aliados à socialização entre os minastenistas. E para outros grupos de associados que praticam peteca, squash e outras atividades, foram promovidos mais de 20 torneios internos durante o ano, também com o viés recreativo.

• Corrida de rua: formada por cerca de 500 associados, a equipe é orientada por profissionais do Minas nos *meet points* preparatórios, cinco vezes por semana, e nas competições nacionais e internacionais. Os principais desafios de 2024 foram: *All Limits* – Verão, Track Field Boulevard Shopping, Maratona de Mendoza, Volta Oficial da Contorno, Corrida Minas I ao Minas Country, Boníssima Run – Inverno, Meia Maratona Internacional de BH, Circuito Esportivo 2024, Track&Field BH AirPoirt e Volta da Pampulha.

Equipe de corrida de rua tem desafios e encontros durante todo o ano

• Triathlon: a equipe fechou 2024 com mais de 200 associados inscritos, que treinam natação três vezes por semana no Minas I e corrida com a equipe de corredores. O grupo participou de seis provas em 2024, sendo três em Nova Lima, duas no Espírito Santo e uma em Capitólio. Também houve o 1º Triathlon Talks, evento de palestra e bate-papo sobre a modalidade.

Equipe de triathlon treina natação três vezes por semana no Minas I

• Natação Master: a equipe participa de treinos diários orientados por profissionais do Clube no Minas II e de treinos de águas abertas no Minas Náutico. Em 2024, marcou presença em seis festivais, em dois campeonatos brasileiros, em campeonatos mineiros e outras provas brasileiras.

Equipe de natação master treina diariamente no Minas II

• Torneios internos: entre fevereiro e novembro de 2024, foram promovidos mais de 20 torneios internos para os sócios, em caráter recreativo e para promover a competição saudável, nas modalidades: buraco, truco, squash, peteca, futebol soçaite, futebol, vôlei feminino, tênis, sinuca, xadrez, poker, basquete, *beach tennis* e vôlei de praia.

Premiação do Torneio Interno de Basquete em 2024: a modalidade mais recente dos torneios

Torneio Interno de Tênis é um dos mais tradicionais do Minas e reúne sócios de todas as idades

Torneio Interno de Futebol Soçaite tem grande adesão entre os sócios

Relatório de Atividades

Educação

Educação

Na Educação, não existe linha de chegada. O pilar minastenista é um complemento fundamental na formação cívica dos associados, por meio dos Cursos Esportivos e Cursos Artísticos, cujo propósito é promover a educação integral de corpo e mente nas aulas e espaços oferecidos pela Academia. Ainda oferece para os sócios o programa Acompanhamento Escolar, com auxílio aos estudantes dos Ensinos Infantil e Fundamental, e para o público externo mantém a Escola de Esportes Minas Tênis Clube.

Em 2024

21.380 matrículas ativas

20 cursos esportivos, artísticos e da academia

Em 2024

academia: **12.463** alunos

+ de **97%** de retenção

cursos esportivos e artísticos: **14** cursos

8.917 alunos

acompanhamento escolar: 570 sócios

59.584 atendimentos

escola de esportes mtc: 38 instituições parceiras

3 mil alunos matriculados

Suporte administrativo

A recepção de Academia e Cursos ligada à área de educação do Minas executou, em 2024, 11.010 matrículas, 28.515 chamadas de fila de espera, 7.505 pedidos de transferência, 7.215 transferências, 9.525 cancelamentos de cursos, 17.662 agendamentos de avaliação física, de prescrição de treinamento, de avaliação fisioterápica e de avaliação do curso de Pilates. Foram, ao todo, 50.694 ligações telefônicas e 5.852 e-mails atendidos, totalizando 137.978 atendimentos e movimentações, sem considerar atendimentos presenciais relacionados a outros procedimentos.

Academia

A Academia iniciou 2024 com 11.691 alunos e encerrou dezembro com 12.463, um crescimento de 6,60% ao longo do ano.

O crescimento ocorreu a partir do aumento de vagas em alguns cursos e da oferta de mais aulas nos Cursos de Atividades Coletivas, Acqua Fit e Yoga. E novos acessórios foram adquiridos para as Atividades Coletivas e para a Musculação. Além disso, ao longo do ano, a Academia do Minas ofereceu mais de 29.380 aulas/horários e realizou mais de 1 milhão de atendimentos.

A área consolidou um expressivo resultado em números com destaque para mais de 97% de retenção em todos os meses do ano, demonstrando a qualidade do serviço oferecido. Ao longo do ano, foram implementadas ações para redução da fila de espera apesar do espaço finito.

A parceria entre o Curso de Pilates e os Grupos de Dança tem garantido uma avaliação preventiva de todas as bailarinas com foco na prevenção de lesões e na melhoria do desempenho delas.

A manutenção das parcerias acadêmicas com a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) e com o Centro Universitário UniBH com foco na capacitação da equipe tem consolidado o Curso de Pilates do Minas como uma referência técnica na área.

Academia do Minas tem diversas atividades para os sócios

Cursos Esportivos e Artísticos

Em 2024, a área iniciou o ano com 8.722 alunos e finalizou dezembro com 8.917 sócios matriculados em 14 Cursos Esportivos, nas modalidades Basquete, *Beach Tennis*, Futsal, Futebol Soçaite, Ginástica Artística, Judô, karatê-do, Natação, Squash, Tênis, Vôlei e o Curso Básico de Esportes, e em dois Cursos Artísticos, nas modalidades Dança e Música.

Os processos digitais foram solidificados por meio da integração do sistema do Clube com a Plataforma Blue Minas (planos de aula, planejamentos de conteúdos, atividades, avaliação de conteúdos). E o escopo certificado na Norma ISO 9001/2015 foi ampliado com a certificação das modalidades *Beach Tennis*, Dança, Karatê e Squash.

Pelos Cursos Esportivos:

• Foi iniciado um projeto piloto de transporte para o Country para as pré-equipes do Curso de Tênis, saindo do Minas II.

• Curso Básico de Esportes: aumento do número de vagas ofertadas dentro das próprias turmas existentes para atender a demanda reprimida para transferências de alunos (de 1.288 para 1.324 vagas).

• O Curso de Karatê, em parceria com o Minas Náutico, promoveu o primeiro Seminário de Karatê com Douglas Brose (tricampeão mundial) e Lucélia Brose (tetracampeã dos Jogos Pan-americanos). Aberto ao público externo, o evento contou com 198 inscritos, sendo 65 sócios e 133 não sócios.

• Realização de cerca de 220 atividades e eventos internos e externos, com grande adesão dos alunos e seus familiares.

• Dentro das premissas do Programa Integra-Ações, as pré-equipes esportivas celebraram, em dezembro, a promoção de 147 alunos para as equipes de base do Minas.

Curso Básico de Esportes representa a iniciação esportiva dos sócios

Pelos Cursos Artísticos:

• O Curso de Dança foi ampliado com a criação do Grupo Mirim de dança contemporânea, para alunas de 8 a 10 anos. A partir disso, houve um aumento do número de alunos nas turmas e atendimento da fila de espera.

• Elaboração e realização do espetáculo “Coleções” dentro do Minas Mostra Dança.

• Em dezembro, os alunos do Curso de Dança se apresentaram no 35° Festival de Dança, sob o tema “Paisagens Sonoras”. O festival contou com cinco sessões, reunindo 623 alunas e 2.873 de público total.

No Festival de Música, alunos mostram o que aprenderam durante o ano (novembro/24)

Festival Anual de Dança reuniu mais de dois mil espectadores (dezembro/24)

Acompanhamento Escolar

No ano de 2024, o Projeto Acompanhamento Escolar realizou 59.584 atendimentos de 570 sócios de 4 a 14 anos, alunos dos Ensinos Infantil e Fundamental, distribuídos em 38 turmas, nos Minas I e II. O programa mantém salas exclusivas e ideais para estudo, com computadores, mobiliário adequado, material didático para consulta e elementos de apoio pedagógico que auxiliam na aprendizagem.

O Centro Universitário UniBH foi parceiro pedagógico do programa por todo o ano, oferecendo a oportunidade de desenvolvimento profissional, em parceria com o Clube, a 12 estagiários envolvidos nos cursos de pedagogia e demais licenciaturas, supervisionados por duas profissionais e uma especialista educacional.

Programa Acompanhamento Escolar fez 59.584 atendimentos em 2024

Escola de Esportes

A Escola de Esportes Minas Tênis Clube registrou avanços significativos em diversas áreas em 2024. O número de unidades aumentou de 21 para 38, com a inclusão da Rede Coleguium, o número de alunos matriculados superou a marca de 3 mil e a receita realizada foi 30% superior à prevista.

O ano foi marcado pela comemoração dos 20 anos do programa, que leva a metodologia esportiva minastenista para instituições de ensino de todo o Brasil.

Em 2024, foram realizados 13 eventos esportivos e artísticos voltados para a rede de conveniados, promovendo integração e participação ativa. O número de consultorias e reuniões realizadas com os conveniados aumentou de 72 para 115.

Na pesquisa de satisfação, o NPS obtido na avaliação dos conveniados sobre o serviço prestado pela equipe da Escola de Esportes Minas Tênis Clube foi de 9,33. Já os pais atribuíram uma nota de 9,05 ao serviço prestado pelas unidades.

Cerimônia de comemoração dos 20 anos da Escola de Esportes Minas Tênis Clube (agosto/24)

Minas Pro+

Ao mesmo tempo em que o Minas se preocupa com o bem-estar dos sócios acima de 60 anos por meio do programa Cabeça de Prata, também cria iniciativas exclusivas para os minastenistas de 18 a 35 anos com foco na cocriação, no compartilhamento de conhecimentos e na socialização. Assim surgiu o programa Minas Pro+, cuja missão é trazer protagonismo para os sócios dessa faixa etária por meio de atividades que despertem o interesse e a participação deles. Criado a partir da abreviação do conceito "Protagonize+", o programa foi desenvolvido por uma comissão de sócios e integrado ao organograma da Educação em maio de 2024.

Seguindo a tendência da busca de jovens brasileiros por empreender, de acordo com pesquisas de institutos especializados, o Clube promoveu cinco edições do Conexão Minas, evento exclusivo para pessoas (sócios e não sócios) de 18 a 35 anos, com palestra sobre um tema relacionado ao universo *business* e *happy hour* no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas.

Conexão Minas: evento com palestra e *happy hour* discute empreendedorismo e promove *networking* entre jovens

Lançamento do programa Minas Pro+ com a comissão de sócios idealizadora (maio/24)

Relatório
de Atividades
Esporte

Esporte

Referência na formação e no desenvolvimento de atletas e uma das agremiações brasileiras com mais vitórias na história, o Minas Tênis Clube esteve presente, em 2024, nas principais competições nacionais de basquete, futsal, ginásticas artística e de trampolim, judô, natação, tênis e vôlei feminino e vôlei masculino, além de participar da Olimpíada Paris 2024. Acompanhe, a seguir, os principais destaques do ano.

Jogos Olímpicos

O Minas contou com 12 representantes na 33ª edição da Olimpíada, a maior competição esportiva do planeta. O time olímpico minastenista do Brasil em Paris 2024 foi formado por Rayan Castro e o técnico Alexandro Rungue na ginástica de trampolim; Fernando Scheffer, Eduardo Moraes, Nicolas Albiero, o técnico Sérgio Marques e a fisioterapeuta Tatiana Ribeiro na natação; Guilherme Schimidt no judô; e Thaisa Daher e Isac Viana no vôlei. Duas atletas estrangeiras de vôlei completaram a delegação: Celeste Plak pela seleção dos Países Baixos, e Yonkaira Peña pela República Dominicana.

Na Paris 2024, o Minas garantiu duas medalhas de bronze e feitos inéditos.

Delegação minastenista dos Jogos Olímpicos Paris 2024

Em sua quarta participação olímpica, a central do Gerdau Minas Thaisa Daher conquistou o bronze com a seleção brasileira de vôlei feminino, na vitória espetacular diante da Turquia, por 3 sets a 1. A meio de rede foi a segunda maior pontuadora do Brasil, com 17 pontos.

Estreante em Jogos Olímpicos, o brasiliense Guilherme Schimidt, de 23 anos, fez história em Paris. O judoca, um dos inscritos na categoria até 90kg, compôs o grupo que conquistou o bronze na disputa por equipes mistas, um feito inédito para o judô brasileiro.

O ginasta Rayan Castro marcou seu nome na Paris 2024 ao alcançar a melhor colocação de um ginasta brasileiro na modalidade de trampolim. O atleta obteve a 12ª posição com 56.370 pontos, superando o resultado anterior de Rafael Andrade, que ficou em 15º lugar na Rio 2016. Este feito marca uma conquista inédita para o trampolim brasileiro em Olimpíadas.

Vale destacar que, no basquete, apesar de o Minas não ter representantes nesta edição, 25% dos atletas da seleção brasileira foram formados no Clube.

Os medalhistas Thaisa Daher e Guilherme Schimidt foram homenageados pelo Max, pelo presidente do Conselho Deliberativo do Minas, Kouros Monadjemi, e pelo presidente do Clube, Carlos Henrique Martins Teixeira

Para celebrar a 17ª participação minastenista na Olimpíada, os integrantes da delegação “Minas em Paris” foram homenageados no Evento Olímpico, realizado em setembro no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas. Estiveram presentes o presidente do Clube, Carlos Henrique Martins Teixeira, o presidente do Conselho Deliberativo, Kouros Monadjemi, o vice-presidente do Minas, Wagner Veloso, o diretor de Esportes, André Baeta, e o presidente do Comitê

Brasileiro de Clubes, Paulo Maciel, acompanhados de autoridades esportivas de Belo Horizonte. Sócios e torcedores ocuparam toda a plateia do Teatro, interagiram com os atletas a comissão técnica e fizeram perguntas sobre a experiência em Paris.

Evento Olímpico: homenagem à delegação minastenista na Paris 2024 (setembro/24)

Evento Olímpico: sócios e torcedores interagiram com a delegação minastenista (setembro/24)

Basquete

3º lugar no NBB 2023/2024
1º lugar no Torneio de Abertura NBB
3º lugar na Copa Super 8
1º lugar no 7º Torneio Internacional de Basquete de Franca – Sub-14
2º lugar na Liberty Cup – Sub-13 e Sub-15
1º lugar na Copa Sul-americana de Basquete – Sub-17
2º lugar na Copa Sul-americana de Basquete – Sub-16
1º lugar no Campeonato Metropolitano – Sub-13, Sub-14, Sub-15 e Sub-17
3º lugar no Campeonato Metropolitano 2024 – Mini
2º lugar no Campeonato Metropolitano 2024 – Sub-16
1º lugar no Campeonato Estadual 2024 – Sub-15 e Sub-17
2º lugar no Campeonato Estadual 2024 – Mini, Sub-13, Sub-14 e Sub-17
2º lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) 3x3 masculino – Sub-15 e Sub-18
6 atletas convocados para a seleção mineira Sub-16 para o Campeonato Brasileiro de Seleções
4 atletas convocados para a seleção mineira de basquete para a disputa do Campeonato Brasileiro de Base – Seleções Estaduais Sub-16
7 atletas formados na base integrantes da equipe de adulta

Futsal

1º lugar na Super Copa Minas de Futsal – Adulto
1º lugar no Campeonato Metropolitano – Adulto
1º lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Liga Talentos – Sub-20
1º lugar no Campeonato Metropolitano – Sub-20
1º lugar no Campeonato Metropolitano – Sub-15
1º lugar no Campeonato Estadual – Sub-14

Ginástica Artística

Troféu Eficiência no Masculino:
considerado o melhor clube
Campeão Brasileiro por Equipes em todas as categorias no Masculino:
Pré-infantil, Infantil, Juvenil e Adulto
Vice-campeão geral por equipes no Torneio Nacional:
Pré-infantil
Três etapas de Copas do Mundo Campeonato Pan-americano Adulto:
campeão por equipes e 3 medalhas
Campeonato Sul-americano:
campeão por equipes e 3 medalhas
41º Memorial Arturo Gander:
3º lugar no individual geral
Campeonato Sul-americano Infantil:
2º lugar por equipes
28 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros de base:
7 de ouro, 11 de prata e 10 de bronze
11 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros de ponta:
6 de ouro, 4 de prata e 1 de bronze
9 medalhas individuais no Torneio Nacional de base (Pré-infantil):
2 de ouro, 4 de prata e 3 de bronze

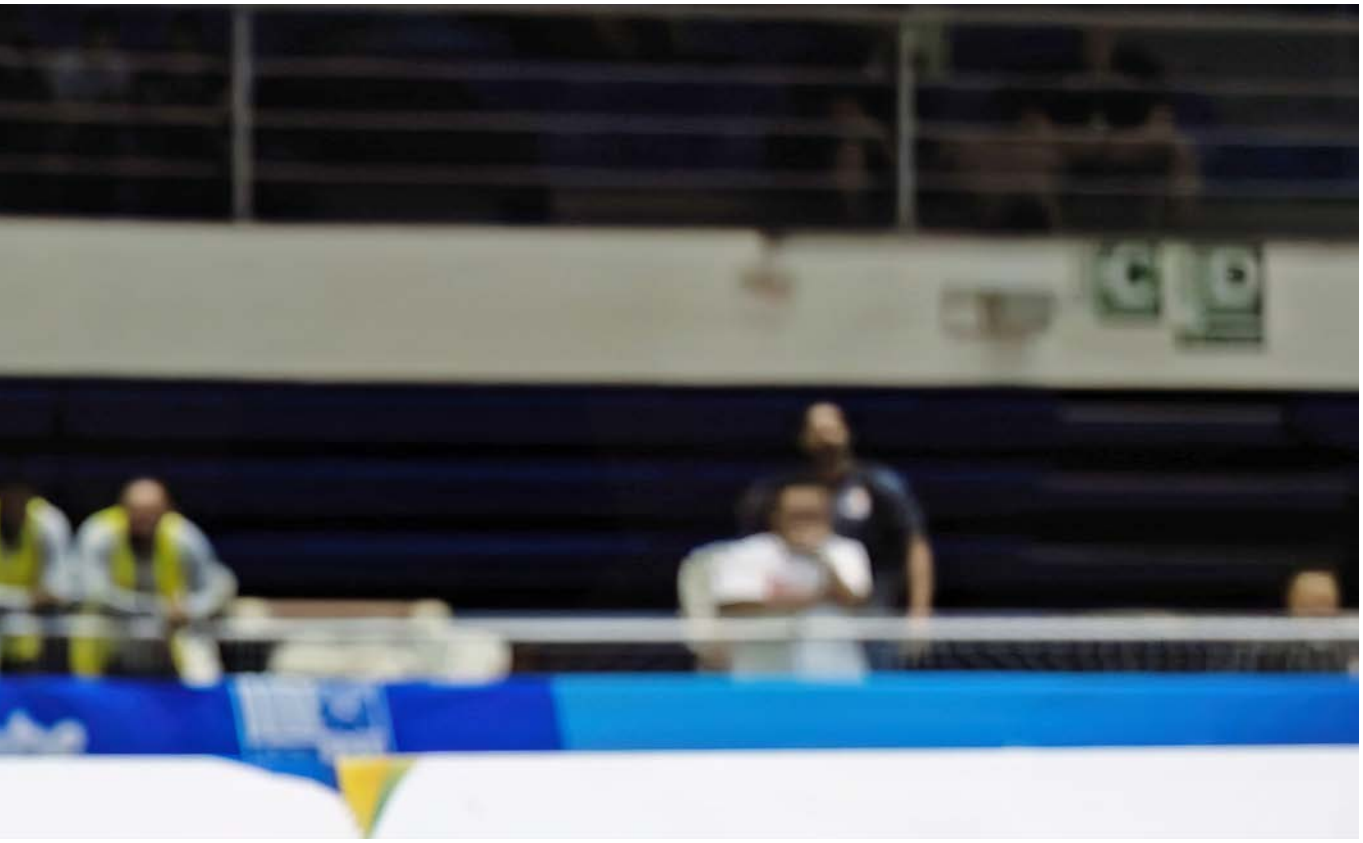
Ginástica de Trampolim

Campeão Brasileiro por equipes:
Elite Feminino, Juvenil Feminino e Infantil Feminino
Campeão Brasileiro por equipes:
Júnior B Feminino e Júnior Masculino
Vice-campeão Brasileiro por equipes no Júnior Feminino
Copas do Mundo de Baku, Cottbus e Alkmaar
Campeonato Pan-americano Adulto:
2º lugar no trampolim sincronizado e por equipes
Campeonato Sul-americano Adulto:
campeão por equipes e 3º lugar no trampolim sincronizado
Campeonato Pan-americano Júnior e por idades:
4 medalhas
Copa Sul-americana de Clubes:
12 medalhas
Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) de Loterias CAIXA
de Ginástica de Trampolim:
Elite e Júnior: 19 atletas conquistaram 18 medalhas,
sendo 7 de ouro, 6 de prata e 5 de bronze
Participação no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI)
de Loterias CAIXA de Ginástica de Trampolim por Idades:
21 atletas conquistaram 18 medalhas, sendo 7 de ouro, 8 de prata e 3 de bronze

Judô

Equipe

Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) – Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21:
4 medalhas de ouro e 3 de bronze
8º lugar geral da Copa São Paulo de Judô: 2 ouros, 7 pratas e 7 bronzes
Campeonato Brasileiro Região 3: 15 ouros, 17 pratas e 7 bronzes
3º lugar na Loco Cup por Equipes masculina em São Petersburgo/Rússia
1º lugar na Nalchik International Cup por equipes masculinas em Nalchik/Rússia
2º lugar na Maikop International Cup por equipes masculinas em Maikop/Rússia
Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) – Taça Brasil Sub-21: 1 ouro, 1 prata e 3 bronzes no individual | 3º lugar no feminino geral
Campeão Mineiro Sub-13, Sub-15, Sub-18, Sub-21 e Sênior
Torneio Aniversário da Federação Mineira de Judô:
Campeão Sub-13, Sub-15, Sub-18, Sub-21, Sênior e Geral
Campeão Geral da XVIII Copa Minas Tênis Clube: Sub-18 e Sênior
Campeonato Brasileiro Sub-18: 4 ouros, 3 pratas e 1 bronze individuais
Campeonato Brasileiro Sub-21: 3 ouros e 1 bronze individuais
Campeonato Brasileiro Sub-21: 3 ouros e 1 bronze | 3º lugar por equipe
Campeonato Brasileiro Sub-13: 1 bronze individual
Campeonato Brasileiro Sub-15: 1 ouro individual
3º lugar na Copa Rio Internacional
Campeão no Campeonato Mineiro Dangai:
Sub-13, Sub-15, Sub-18, Sub-21 e Geral
Campeão da Copa AABB: Sub-13, Sub-15, Sub-18, Sub-21 e Geral
Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) – Troféu Brasil Interclubes: 3 pratas e 4 bronzes
Campeonato Brasileiro Sênior: 1 ouro, 2 pratas e 5 bronzes



Individual

Grand Slam de Antalya/Turquia: 1 bronze
Estágio Internacional Sub-18 em Porec/Croácia: 1 ouro
Estágio Internacional Sub-21 em Bad Blankenburg/Alemanha: 1 prata e 2 bronzes
Estágio Internacional Sub-21 em Bremen/Alemanha: 1 bronze
Campeonato Pan-americano Sub-18, Sub-21 e Sênior:
5 ouros e 3 bronzes individuais | campeão por equipes
Estágio Internacional Sub-18 em Coimbra/Portugal: 2 bronzes
Estágio Internacional Sub-21 em Graz/Áustria: 3 bronzes
Encontro Esportivo por Equipes em Sainte-Geneviève-des-Bois/França: prata
Bricks Games em Kazan/Rússia: 2 ouros
Copa Pan-americana Sub-18 em Lima/Peru: 1 ouro e 1 bronze
Estágio Internacional Sub-21 em Praga/República Checa: 1 bronze
Estágio Internacional Sub-21 em Paks/Hungria: 1 bronze
Campeonato Mundial Sub-18 em Lima/Peru:
1 ouro individual | 1 bronze por equipe mista
Campeonato Mundial Sub-21 em Dushanbe/Tajiquistão: 1 bronze
Grand Slam de Abu Dhabi EAU: 1 bronze
84 convocações para a seleção brasileira: 37 da ponta e 47 da base
117 convocações para a seleção mineira: 54 da ponta e 63 da base

Natação

Ponta

Troféu Brasil – Seletiva Olímpica: 3º lugar geral
Campeonato Mineiro XXIV Supercopa de Natação: 1° lugar geral
Campeonato Brasileiro Absoluto José Finkel: 3º lugar geral | Melhor índice técnico
Campeonato Sul-americano em Cali/Colômbia – Sênior
Campeonato Brasileiro de Verão Sênior: 3º lugar geral
Campeonato Mundial de Piscina Curta
Campeonato Mundial Militar

Base

Festival Sudeste Infantojuvenil: 2º lugar geral
Festival Sudeste:1° lugar Mirim e 3° lugar Petiz
Campeonato Mineiro XXIV Supercopa de Natação: 1° lugar nas duas categorias
Campeonato Brasileiro Juvenil de Inverno: 3° lugar geral
Campeonato Brasileiro Júnior de Inverno: 2º lugar geral
Campeonato Mineiro Petiz e Infantil de Inverno: 1° lugar geral
Troféu Kurosa: 1º lugar Mirim e Petiz
1º Nata Sessions – Meeting Curitiba: 2º lugar geral
Troféu Chico Piscina – seleção mineira: 16 atletas convocados
Festival CBDA Sudeste: 2º lugar geral
Brasileiro Infantil de Verão: 10º lugar
Brasileiro Juvenil de Verão: 3º lugar geral
Campeonato Júnior de Verão: 2º lugar geral
Campeão de todos os campeonatos mineiros de inverno e verão, em todas as categorias

Tênis

Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):
1º lugar geral feminino | 4º lugar geral
Participação em 30 competições Estaduais, Nacionais e Internacionais
88 títulos nacionais, sendo 24 conquistados nas 6 Etapas do CBI
Na fase por equipes do CBI, atingiu o 3º lugar nas categorias 11/12 Feminino, 13/14 anos Feminino e Masculino
4 títulos internacionais:
Dubrovnik Dub Bowl/Croácia e Bahia Juniors Cup
40 títulos estaduais
10 atletas convocados para a seleção mineira

Vôlei Feminino

Ponta

Vice-campeão da Copa Brasil Adulto
Campeão do Campeonato Sul-americano de Clubes Adulto
Campeão da Superliga Feminina 2023/24
Campeão do Campeonato Mineiro
Bicampeão da Supercopa 2024
5º lugar no Campeonato Mundial de Clubes

Base

Vice-campeão da Copa Olympico: Sub-14 e Sub-16
Campeão da Maria da Fé Cup: Sub-19
3º lugar da Copa Minas: Sub-15
3º lugar do Campeonato Estadual: Sub-14, Sub-15, Sub-16 e Sub-17
Campeão do Campeonato Estadual: Sub-19
Vice-campeão do Campeonato Metropolitano: Sub-15, Sub-16 e Sub-17
3º lugar do Campeonato Metropolitano: Sub-19

Vôlei Masculino

Ponta

6° colocado da Superliga Masculina 2023/2024
Vice-campeão do Campeonato Mineiro Adulto

Base

3° lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI): Sub-17
Campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI): Sub-19
Campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI): Sub-21
Campeão Estadual: Sub-15, Sub-16 e Sub-19
Vice-campeão Estadual: Sub-17
Campeão AR-6: Sub-16 e Sub-19
Vice-campeão AR-6: Sub-15 e Sub-17
3° lugar do Festival Mercosul: Sub-16
Campeão da Taça Paraná: Sub-18
Campeão da Copa Minas: Sub-15, Sub-17 e Sub-19
Vice-campeão da Copa Minas: Sub-16
3° colocado da Copa Minas: Sub-14
Campeão do Torneio Sul-americano de Villa O Campo/Argentina: Sub-19
Campeão do Torneio Socal Cup em Los Angeles/EUA: Sub-14 e Sub-16

Ciência do Esporte

Composta por profissionais de diversas áreas, a equipe multidisciplinar do Departamento de Suporte Técnico Esportivo atua para garantir uma formação contínua e completa dos atletas, desde a base até a elite do esporte. O propósito do setor é alinhar as ações de todos os envolvidos, promovendo um desenvolvimento integral dos atletas.

Com o objetivo de promover a capacitação contínua dos profissionais das Gerências de Esporte e Educação, a XVI Jornada Científica abordou o tema "Gestão como base do sucesso" e contou com a participação de 317 pessoas.

XVI Jornada Científica (janeiro e fevereiro/24)

Ao longo do ano, o setor recebeu a visita de 932 estudantes de graduação em Educação Física, Fisioterapia e Nutrição, bem como alunos de escolas públicas e privadas.

O Minas é referência na prevenção e recuperação de lesões e na formação multidisciplinar dos atletas. Por meio de um acompanhamento individualizado, com mais de 1.476 sessões de monitoramento de biomarcadores, o trabalho reduz o risco de lesões e maximiza o potencial de cada atleta. A efetividade das ações foi confirmada pelo alcance de 99,02% no Índice de Disponibilidade de Atletas.

Para acompanhar o desempenho dos atletas de base, foram realizadas avaliações nos períodos de pré-temporada, intermediário e final pelas áreas de Fisioterapia, Medicina, Nutrição, Preparação Física e Psicologia, contando com a participação de 822 atletas.

A Matriz de Desempenho Esportivo, que avalia aspectos técnicos, táticos, físicos e comportamentais, foi aplicada três vezes ao longo do ano. O Boletim Esportivo Minastenista (BEM) foi entregue aos atletas e seus pais ou responsáveis.

Números de atendimentos:

2.710 massoterapia

3.008 medicina

22.340 fisioterapia

21.743 preparação física

nutrição **244** ações

psicologia **522** ações

Avaliação multidisciplinar com atletas foram feitas ao longo de 2024

Projetos Incentivados

O Minas mantém parcerias, desde 2007, com grandes fontes de recursos públicos, em âmbitos estadual e federal, buscando oferecer as melhores condições de desenvolvimento aos seus atletas. A Lei Federal de Incentivo ao Esporte, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte e as parcerias firmadas com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) são as principais fontes que beneficiam cerca de 850 atletas em formação nas categorias de base do Clube.

• Lei Federal de Incentivo ao Esporte

No fim de 2024, 50 empresas e 22 pessoas físicas doaram parte do imposto de renda devido aos projetos esportivos do Clube aprovados no Ministério do Esporte. Os projetos Olímpico de Judô – Minas Tênis Clube, Olímpico de Natação – Minas Tênis Clube e Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte captaram em torno de R$ 6.480.

Projeto garante participação das equipes minastenistas em importantes competições

• Lei Estadual de Incentivo ao Esporte

O Minas executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte. Em 2024, foram captados em torno de R$ 950.000

• Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)

Em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), o Minas executa três projetos que visam viabilizar a participação e realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes para atletas de base e ponta das modalidades olímpicas, aquisição de materiais e equipamentos esportivos e investimento em recursos humanos de 50 profissionais do esporte (técnicos de base e ponta, fisioterapeutas, preparadores físicos e a técnica estratégica esportiva). A parceria vigente foi iniciada em 2021 com o valor aprovado pelo CBC no montante de R$ 6.920.607,30 e se estendeu até o final do Ciclo Olímpico (2021-2024).

Além dos recursos humanos e equipamentos e materiais, a parceria junto ao CBC propicia a participação dos atletas de Campeonatos Brasileiros Interclubes (CBI), com o benefício de passagens aéreas. Em 2024, foram disputados 130 Campeonatos Brasileiros Interclubes.

Sorriso de quem tem apoio para vencer: técnico Felipe Troni durante treinamento

Responsabilidade Socioambiental

Responsabilidade
Socioambiental

Perfil da Organização

Visão

Ser referência de sucesso e vitória, de forma sustentável, por meio das gerações.

Missão

Assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver pelo lazer, esporte, pela cultura e educação.

Princípios

- A medida do sucesso está na medida da satisfação do associado.
- As relações do Minas são pautadas pela transparência, justiça, integridade, probidade e responsabilidade.
- Respeito às normas do Clube.
- Compromisso permanente com a educação e a formação das pessoas por meio das atividades culturais, do lazer e da prática desportiva.
- O lazer e o entretenimento como formas de melhoria de vida do associado.
- Uma organização social sem vínculos políticos partidários.
- Compromisso com a responsabilidade socioambiental.

Valores

Valores relativos a Resultados

Uma organização voltada para soluções e resultados.
Compromisso permanente com os negócios do Minas.
Geração de valor e satisfação para os usuários e cotistas.
Busca contínua e incessante da excelência.
Gerenciamento dos resultados presentes e futuros.

Valores relativos à Organização

Uma organização que opera em rede.
Pessoas com responsabilidade plena.
Foco mais no ordenar do que no estruturar.

Valores relativos ao Processo Decisório

Um sistema descentralizado, com forte delegação.
Uma estrutura organizacional com papéis claramente definidos: Diretoria com atribuições normativas e corpo funcional com atribuições executivas.
Uma gestão genuína e adequadamente participativa.

Valores relativos à Liderança

A excelência está nas pessoas, com ênfase em:
- Liderança.
- Comunicação aberta, franca e transparente.
- Reconhecimento.

Valores relativos a Atitudes e posturas

O empreendedorismo como jeito de ser e agir.

Políticas

Lazer

• Promoção de atividades de lazer que atendam às necessidades coletivas e individuais dos associados.
• Oferecimento de uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias.
• Disponibilização aos associados de espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

Educação e Esporte

• Promoção da prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e princípios do Clube.
• A prática esportiva como forma de despertar no jovem minastenista o vínculo pessoal e afetivo com o Clube, considerando a relação de troca entre os ensinamentos recebidos e a representatividade da Instituição.
• Esporte de base como elemento formador de atletas para as equipes de ponta.
• Promoção de programas e ações que contemplem a qualidade de vida dos atletas, priorizando a sua integridade física e emocional.
• Os valores do Clube e a essência do espírito esportivo orientarão a busca por resultados.
• O esporte de alto rendimento como fator de reconhecimento e admiração ao Clube, sendo espelho para os jovens atletas e fortalecendo a marca e a imagem do Minas.
• Favorecimento da desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte por meio da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados etc.).
• A participação em modalidades esportivas com equipes de ponta estará condicionada à vocação, infraestrutura e recursos orçamentários do Clube.
• Valorização e reconhecimento dos profissionais formadores de atletas.

Cultura

• Promoção e incentivo de atividades culturais, dentro e fora do Clube, despertando nas pessoas o gosto pela arte.
• A diversidade cultural, enquanto um dos seus pilares, expressa através da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.
• Adoção de postura de reflexão crítica, ideal para a atuação cultural, voltada para a análise e o debate.
• Integração do passado ao presente pela preservação e divulgação da memória do Clube, para que, assim, se possa modelar o futuro.

Negócios

• Busca pelas melhores oportunidades de negócios, convergindo os interesses dos patrocinadores, do Clube e dos associados, maximizando benefícios mútuos.
• Procura pelos recursos complementares ao orçamento do Clube, tanto na iniciativa pública quanto privada, respeitando integralmente os preceitos legais.
• Priorização, de forma transparente, dos negócios com empresas que investem no Clube, seja por apoio ou por patrocínio, respeitando os limites éticos e as normas vigentes.
• Definição clara das responsabilidades das áreas de vendas/captação e operação na gestão dos negócios, cuidando para que sejam complementares e não conflitantes.
• Estabelecimento de normas específicas favoráveis a parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Qualidade

A política da qualidade do Minas Tênis Clube está alicerçada na busca permanente da melhoria de sua gestão e dos resultados das atividades de lazer, esporte, cultura e educação, oferecidas aos associados, por meio de:

• Atuação focada na superação das expectativas dos sócios, oferecendo sempre mais por menos.
• Melhoria contínua em todas as atividades, aperfeiçoando os processos de gestão da Organização.
• Valorização de todas as políticas do Clube, estimulando a manutenção de uma conduta coerente entre associados, corpo diretivo e empregados.

Gestão Financeira

• Garantia do equilíbrio financeiro do Minas, mantendo recursos líquidos no curto, médio e longo prazos.
• A gestão financeira do Clube será pautada pelas regularidades fiscal, econômica e financeira, com cumprimento integral dos preceitos legais.
• São fundamentos da gestão financeira do Minas: qualidade, transparência e oportunidade das informações validadas por auditorias interna e externa.
• A gestão financeira do Clube privilegiará a segurança de seus investimentos, em detrimento da rentabilidade (perfil conservador).
• A gestão financeira do Clube adotará ferramentas de acompanhamento e controle orçamentário que minimizem riscos e otimizem resultados.

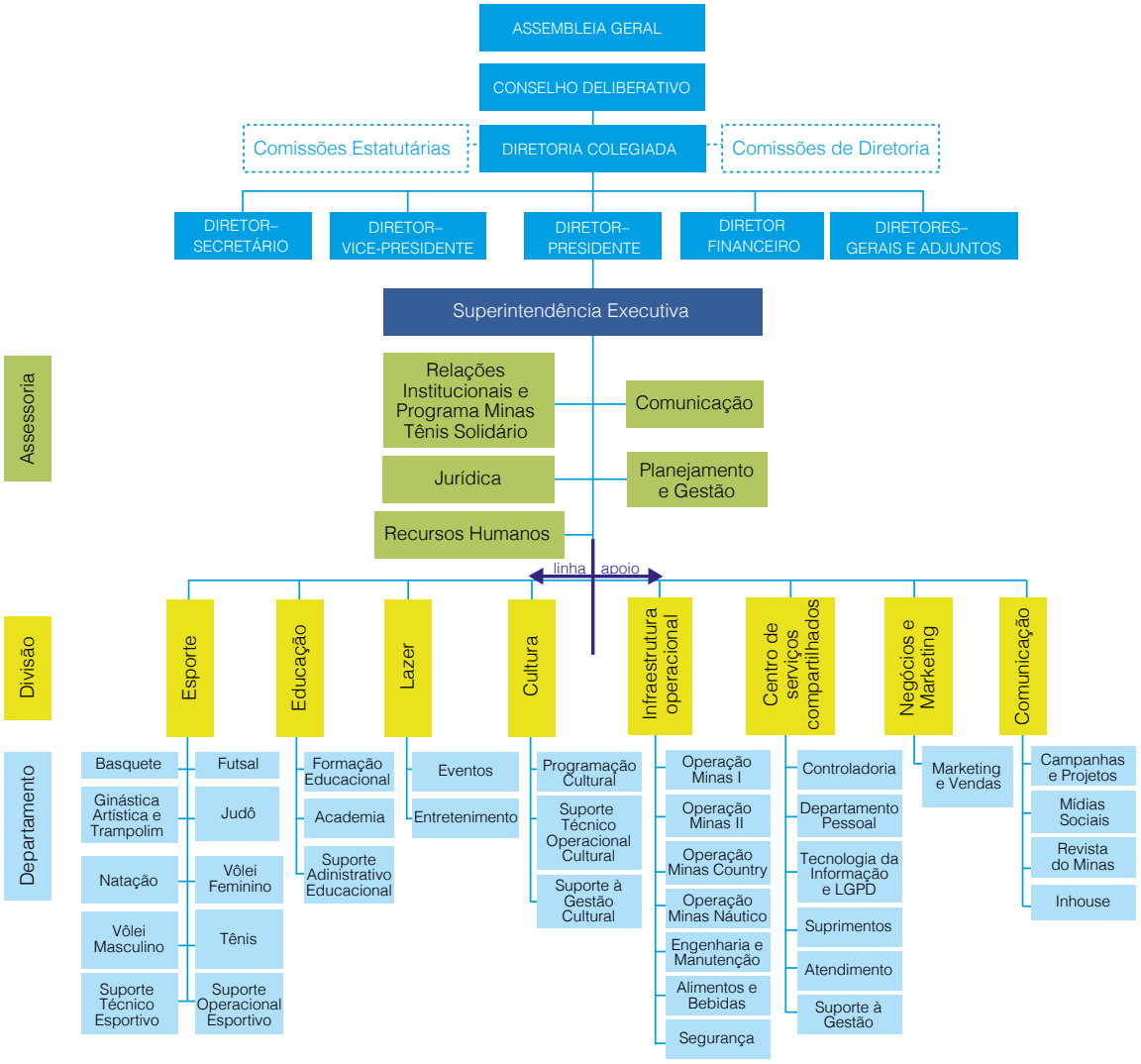
Sustentabilidade e Responsabilidade Social

• Cumprimento integral da legislação ambiental.
• Equipamentos e infraestrutura que atendam à legislação ambiental.
• Garantia do uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube.
• Promoção da educação e da conscientização de seus associados, colaboradores, concessionários e fornecedores quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.
• Estabelecimento de normas específicas que privilegiam parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Gestão de Pessoas

• Comprometimento de todo o corpo funcional e diretivo com os princípios, valores e políticas do Minas.
• Promoção de um ambiente em que os colaboradores sejam o principal diferencial do negócio, atuando em equipe e em ambiente estimulador e desafiador.
• A “paixão por servir” será uma competência central de todo o corpo funcional, que buscará a excelência no atendimento e na prestação de serviços aos associados.
• Trabalho com forte delegação, colocando o poder da decisão mais próximo do local em que ocorre a ação.
• Atração e preservação das pessoas que queiram agregar valor ao negócio por meio das suas habilidades, atitudes, conhecimento, sentimento de união e valores.
• Valorização dos colaboradores com o desenvolvimento do Plano de Carreira e Sucessão.
• Reconhecimento e recompensa pelos resultados obtidos.

Organograma



Privacidade (Resumo)

1.O Clube, no exercício de suas atividades e para o fim último de cumprir com suas finalidades institucionais, realiza o tratamento de diversos tipos de dados pessoais de seus sócios e atletas, incluindo alguns dados específicos para atender determinadas atividades de interesse de cada um, conforme as suas matrículas e cadastros internos. Assim, entre os dados pessoais utilizados pelo Clube podemos citar: dados de identificação pessoal, de identificação eletrônica, financeiros, sobre características pessoais, sobre composição familiar, sobre as atividades realizadas pelo sócio no Clube, sobre interesses nas atividades do Clube, sobre hábitos de consumo, sobre profissão e emprego, sobre processos judiciais e extrajudiciais, de comunicações mantidas com o Clube, de saúde e registros de voz, imagem e vídeo.

2.O Minas Tênis Clube coleta, utiliza e armazena, nos termos da lei, os dados pessoais mencionados na cláusula anterior para:

1.Viabilizar a execução das normas internas do Clube;
2.Permitir o oferecimento de atividades e eventos diversos aos sócios, nas áreas de educação, lazer, esporte e cultura;
3.Permitir que o Clube execute contratos firmados com seus parceiros comerciais;
4.Controlar o acesso de pessoas ao Clube;
5.Proteger o patrimônio do Clube;
6.Proteger a saúde de seus frequentadores;
7.Permitir a cobrança de valores devidos pelo sócio ao Clube;
8.Resguardar os direitos do Clube no âmbito de processos e procedimentos judiciais ou extrajudiciais, ainda que eventuais;
9.Viabilizar o registro e a divulgação das atividades realizadas no Clube ou pelo Clube, para fins de memória, de comunicação e de marketing;
10.Oferecer benefícios e vantagens aos seus associados;
11.Permitir que o Clube cumpra obrigações decorrentes de lei, regulamento ou ordem expedida por autoridade pública;
12.Permitir que o Clube monitore e aprimore seus processos internos;
13.Permitir que o Clube exerça suas atividades enquanto clube formador de atletas, inclusive para execução de projetos incentivados no âmbito de leis federais, estaduais e municipais de incentivo à cultura e ao esporte;
14.Permitir que o Clube cumpra suas atividades institucionais de forma eficiente.

O Clube não realiza tratamento de dados pessoais para objetivos não condizentes com seus fins institucionais ou em desacordo com a lei, e é responsável, na qualidade de controlador de dados pessoais, pelo que faz com os dados de seus sócios.

3.Todo tratamento de dados pessoais realizado pelo Clube tem respaldo em alguma das hipóteses de tratamento previstas na legislação aplicável.

4.Para que possa cumprir suas finalidades institucionais e para que possa exercer suas atividades de forma eficiente, o Clube compartilha, quando necessário e previsto em contrato, parte dos dados pessoais que estão sob seu controle com parceiros, fornecedores e prestadores de serviços.

5.Quando a finalidade que levou ao armazenamento de determinado dado pessoal é exaurida, ele é excluído ou anonimizado pelo Clube, de acordo com as suas políticas e normas internas.

6.Os associados e atletas poderão, por meio dos canais disponibilizados pelo Clube, exercer os direitos previstos na Política de Privacidade e na legislação de proteção de dados, quais sejam: direito de confirmação e acesso aos dados; direito de correção de dados incompletos,

inexatos ou desatualizados; direito de anonimização, bloqueio ou eliminação de dados eventualmente tratados em desconformidade com a legislação de proteção de dados pessoais; direito de portabilidade de dados pessoais; direito de eliminação de dados tratados com o consentimento do titular; direito de obter informações sobre entidades com as quais o Clube realizou uso compartilhado de seus dados pessoais; informações sobre a possibilidade de não consentir ou revogar o consentimento nos casos em que o uso dos dados deve ser consentido; direito de obter esclarecimentos sobre decisões automatizadas tomadas a partir do tratamento de seus dados. Em qualquer caso, o efetivo exercício dos direitos poderá estar submetido às limitações e condicionantes previstas ou permitidas por lei.

7.O Clube adota medidas de segurança, técnicas e administrativas aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados e de situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito. O Clube conta com políticas e normas internas que disciplinam e orientam suas práticas de proteção de dados pessoais e de segurança da informação.

8.O Clube divulga rotineiramente informações sobre o que faz e sobre como protege os dados pessoais de seus sócios na Política de Privacidade, disponível em sua página da internet, a qual é periodicamente atualizada.

9.O sócio poderá, a qualquer momento, obter mais esclarecimentos quanto a este documento, quanto à sua Política de Privacidade e quanto às práticas do Clube no que diz respeito ao tratamento de seus dados pessoais. Para isso, basta entrar em contato com o Encarregado de Proteção de Dados Pessoais do Clube por meio dos canais específicos publicados no site https://www.minastenisclube.com.br/ ou do envio de correio eletrônico para lgpd@minastc.com.br.

Link para acesso à Política de Privacidade Completa:
https://www.minastenisclube.com.br/institucional/politica-de-privacidade/politica-completa/

Stakeholders (partes interessadas)

Tendo como missão "assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, por meio do lazer, do esporte, da cultura e da educação", o Minas assume uma postura relevante diante de seus associados, parceiros, colaboradores, comunidades locais, fornecedores e órgãos governamentais.

Associados

Com presença marcante no setor clubístico, o Minas atua nos segmentos de lazer, esporte, cultura e educação. Assim, as necessidades dos associados são observadas continuamente. Eles sabem, por exemplo, que encontrarão no Clube o fornecimento continuado de serviços, o cumprimento de horários (como aulas, treinos e acesso às instalações), receptividade todos os dias da semana e atendimento, em nível de excelência, dos funcionários, além da Ouvidoria, criada especialmente para ouvir sugestões, reclamações e elogios.

Outro fator importante na relação com o associado é a confiança na qualidade dos serviços oferecidos pelo Clube. Todos os dias, centenas de pais deixam seus filhos em uma das Unidades do Minas, onde aproveitam o tempo em atividades esportivas, recreativas, sociais ou culturais.

Para receber todas essas facilidades e a qualidade na prestação dos serviços, o associado contribui, mensalmente, com a mais baixa taxa de condomínio praticada no mercado de clubes de mesmo porte em Belo Horizonte.

Colaboradores

O Clube busca o crescimento profissional de seus colaboradores, aumentando sua percepção e capacitação com orientação para o associado, bem como o nível de responsabilidade e autonomia de gestão dos colaboradores dentro do Minas.

Fornecedores, Parceiros e Patrocinadores

O Minas preza pela construção de relações de transparência e confiança junto a seus fornecedores, parceiros e patrocinadores, trabalhando com sinergia em prol da realização de grandes projetos.
A escolha por parceiros, fornecedores, patrocinadores e concessionários internos segue não somente critérios corporativos, mas também fatores que possam contribuir com os padrões de qualidade e diretrizes éticas do Clube. Conta-se, atualmente, com empresas socialmente responsáveis, equilibradas financeiramente, que efetivamente agregam valor às atividades do Minas. As parcerias com grandes empresas, além de garantirem a manutenção das equipes esportivas de alto rendimento do Clube, demonstram a força da marca Minas, pautada nos princípios éticos organizacionais.

Comunidade

Contribuir para a melhoria da qualidade de vida e favorecer o desenvolvimento de suas habilidades.

Esfera Pública

O Minas exerce papel complementar às atribuições do estado, oferecendo lazer, cultura, esporte e educação a seus associados. Além disso, trata o Poder Público com transparência e probidade em todos os contatos com administradores e funcionários, pautando suas ações nos princípios éticos, bem como cumprindo e respeitando os requisitos regulamentares, as leis e as normas vigentes.

Entidades de Classe

O Clube se faz representar junto às Entidades de Classe, nos níveis municipal, estadual e federal. A presença do Minas em associações clubísticas reforça a sua participação na busca por melhorias no segmento e, consequentemente, para os associados. O Clube faz parte da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), Federação Nacional dos Clubes (Fenaclubes), Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais (Fecemg) e Sindicato dos Clubes e Associações Esportivas, Recreativas, Sociais, Culturais e similares de Belo Horizonte (Sindclub-BH).

Responsabilidade Socioambiental

Ações Socioambientais

1. Nós fazemos a diferença

Minas Tênis Solidário

Área de responsabilidade socioambiental do Minas Tênis Clube, o Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) atua em cinco frentes, sendo que quatro delas seguem as premissas dos pilares que norteiam o Clube – Esporte, Cultura, Educação e Lazer. Nesse sentido, os cinco pilares do PMTS são: Cultura Solidária, Educação Solidária, Esporte Solidário, Lazer Solidário e Meio Ambiente. A missão do programa é, por meio dessas diretrizes, promover redução da insegurança alimentar, capacitação, autonomia, ações de entretenimento, inclusão social, incentivo à prática de esportes e conscientização do cuidado e preservação do meio ambiente.

Integrado à Diretoria de Responsabilidade Socioambiental, o programa é organizado pelo Grupo Gestor, que gerencia o Grupo de Líderes de cada pilar solidário e as ações realizadas. O Minas Tênis Solidário fechou o ano de 2024 com cerca de 300 voluntários, que juntos formam o Time do Bem, e 77 instituições cadastradas, incluindo hospitais, escolas públicas, creches, lares de idosos, projetos esportivos, casas de acolhida institucional, centros socioeducativos, além de pessoas em situação de rua. Ao longo do ano, foram realizadas cerca de 150 ações e arrecadadas quase 57 mil doações.

Em 2024

300 voluntários

77 instituições cadastradas

150 ações

56.965 doações

Campanha Sócio Doador

Ativa ao longo de todo o ano, funciona para arrecadar contribuições financeiras dos associados por meio de débito no condomínio do Clube a partir de valor definido pelos próprios associados. A campanha auxilia o Minas Tênis Solidário na realização de doações, cursos, oficinas de capacitação e compra de materiais esportivos. Até o dia 31 de dezembro de 2024, o Minas Tênis Solidário havia recebido o total de R$ 4.165 de doação dos associados do Minas Tênis Clube e R$ 90 dos associados do Minas Tênis Náutico Clube.

Parcerias internas

As gerências do Clube são importantes potencializadores das ações do Minas Tênis Solidário. Mediante arrecadações de alimentos, fraldas descartáveis, produtos de higiene pessoal e de limpeza nas competições esportivas e apresentações no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, além de doações de materiais esportivos em bom estado de conservação, foram realizadas, em 2024, doações de 15.166 fraldas descartáveis, 10 toneladas de alimentos, 8.574 itens de higiene, 1.409 produtos de limpeza e 2.236 itens de material esportivo.

Doações em competições esportivas: uma parceria entre o Minas Tênis Solidário e as modalidades

Campanhas

Ao longo de 2024, foram realizadas as campanhas:

Dignidade e Cuidado Menstrual

No Brasil, muitas mulheres lidam com a pobreza menstrual, que gera estigma e discriminação, levando, muitas vezes, à evasão escolar. Com intuito de promover dignidade para essas mulheres que vivem em situação de vulnerabilidade, o Minas Tênis Solidário arrecadou, por meio da campanha, 6.478 absorventes para o Núcleo Veleiro da Esperança.

Doação de Roupas e Calçados

Campanha realizada de junho a julho de 2024 nas três Unidades do Minas Tênis Clube e do Minas Náutico, em que associados doaram 8.433 peças de roupas e 864 pares de calçados. Para além dessa doação, também foram promovidas ações para que escolas públicas e projetos sociais esportivos conseguissem recursos financeiros para inauguração de sala de jogos e organização de viagens para campeonatos fora de Belo Horizonte.

Doação de Sangue

Promovida desde 2020 em parceria com a Fundação Hemominas, a campanha é realizada a cada quatro meses. Em 2024, cerca de 120 doações foram registradas e, graças a elas, 480 pessoas receberam os bancos de sangue doados.

Campanha de Doação de Sangue tem alto engajamento dos sócios e profissionais do Clube

Doação de Livros

A campanha “Quem compartilha um conto, aumenta um ponto”, realizada em janeiro e fevereiro de 2024 nas três Unidades do Minas Tênis e no Náutico, teve arrecadação de 5.481 livros, todos doados por sócios do Clube. Com esse montante, o pilar Cultura Solidária promoveu ações ao longo do ano para incentivar a prática da leitura em crianças e adultos, como “Livro na Praça”, que foi realizada nas manhãs de sábados, nas Praças JK e na barragem Santa Lúcia, além de atividades para colaboradores do Minas e alunos de escolas e instituições parceiras. A partir dos encontros, os voluntários minastenistas identificaram o perfil literário do público atendido.

Ações de doação de livros incentivam a leitura de crianças e adolescentes

Lacre Solidário

Campanha ativa por todo o ano de 2024, com arrecadação de lacres de latas de alumínio em coletores distribuídos por pontos estratégicos das três Unidades do Minas e do Náutico. A ação tem como foco juntar grandes quantidades do material, quase sempre descartado, e trocar por uma cadeira de rodas. A conversão é feita a cada 180 garrafas pet cheias de lacres. Em 2024, com a parceria de sócios e colaboradores do Minas, do grupo Viciados no Tênis, formado por associados, e da rede de lanchonetes Boca do Forno, o Minas Tênis Solidário trocou e doou seis cadeiras de rodas novas.

Hortas Solidárias

Com o apoio do Grupo Pais do Bem, em 2024, o Minas Solidário viabilizou a criação de hortas nas Escolas Estaduais Zilda Arns Neumann e Mendes Pimentel. Na Escola Estadual Zilda Arns Neumann, foi desenvolvida uma horta pedagógica que utiliza técnicas de sustentabilidade, como o reaproveitamento de água de chuva e um sistema de irrigação controlado por inteligência artificial para proporcionar uma aprendizagem interdisciplinar envolvendo as disciplinas Tecnologia e Inovação, Matemática, Artes, História, Geografia, Química, Ciências, Biologia, Física, Português, Educação Física, Filosofia, Sociologia e Inglês.

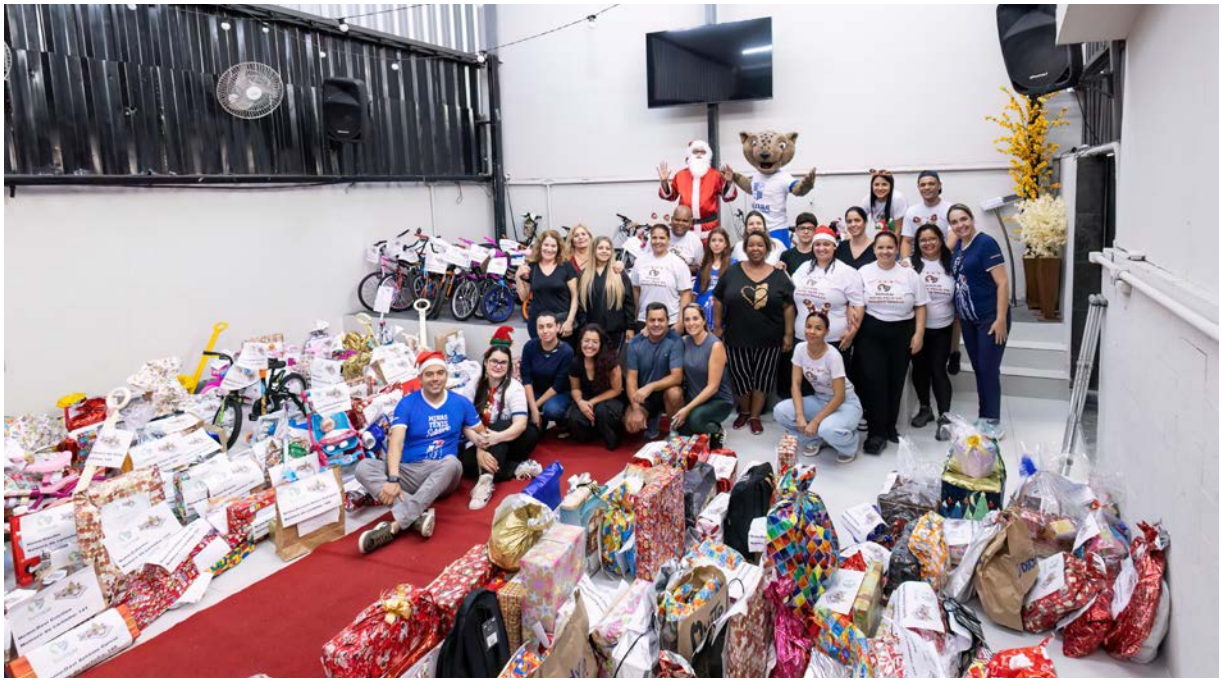
Doação de Gatos

Visando ao bem-estar dos gatos que escolheram o Minas II como abigo seguro, foi realizada uma parceria entre a Gerência de Unidade e o Minas Tênis Solidário. Enquanto a Gerência custeou o lar temporário na instituição Gatinhos de Albita, todos os procedimentos e cuidados veterinários, o Minas Tênis Solidário realizou uma campanha nas mídias sociais do Clube para a adoção responsável dos animais.

Cartinhas do Papai Noel

O Minas Tênis Solidário distribuiu para os voluntários do programa, sócios e colaboradores do Minas 400 cartinhas escritas por crianças e adolescentes da Vila Sumaré com pedidos de presentes de Natal, a fim de transformar sonhos em realidade. Todas as cartas foram retiradas, e os presentes entregues em dezembro na instituição.

Foram entregues 400 presentes para as crianças da Vila Sumaré



Projetos

Ao longo de 2024, foram realizados os projetos:

Tricô com Amor

Aulas de tricô e crochê realizadas todas as segundas-feiras para mães e pacientes nos setores de enfermaria pediátrica e oncopediatria do Hospital das Clínicas desde 2019. Com o intuito de pausar uma rotina hospitalar angustiante, o projeto promove trocas, relaxamento, aprendizado e capacitação. Todo material utilizado é comprado mediante as doações da Campanha Sócio Doador, e as aulas são realizadas de forma voluntária.

Tricô com Amor leva aprendizado e leveza para a enfermaria pediátrica e oncopediatria do Hospital das Clínicas

Faça o Bem

Publicada mensalmente no YouTube oficial do Minas, entre janeiro e agosto de 2024, "Faça o Bem" abordava diversos temas de forma abrangente e leve. As entrevistas foram realizadas com especialistas dos assuntos abordados: Janeiro Branco, Segurança no Carnaval, Síndrome de Down, Crimes Cibernéticos, Obesidade Infantil, Prevenção de Acidentes Domésticos, Mentalidade Ágil e dia do Voluntariado.

Reforço Escolar

Realizado para filhos de funcionários e funcionários pelos voluntários do grupo de educação, o propósito é proporcionar estudo com mais qualidade e despertar nos assistidos o prazer do aprendizado e a importância da carreira acadêmica.

Intercâmbios Esportivos

Visitas de atletas de base e ponta em escolas públicas, com palestras e bate-papos que mostram aos alunos das instituições o poder transformador do esporte. As práticas recreativas desenvolvidas pelos técnicos das modalidades foram ricas em trocas de experiências culturais e em inclusão social. E por meio da doação de materiais esportivos, o Minas Tênis Solidário promoveu diversas atividades de educação física.

Equipe de base de futsal do Minas em ação na Escola Estadual Laíce Aguiar: doação de materiais esportivos e amistoso entre atletas e alunos

Torcida Solidária

Projeto que leva pessoas assistidas por instituições parceiras para assistir jogos na Arena UniBH, a Torcida Solidária tem grande impacto e adesão pelos beneficiários, ao proporcionar experiências e inclusão social por meio do esporte. Esta é uma oportunidade para pessoas que não têm acesso a jogos de vôlei, basquete e futsal e de compartilhar a potência dos times do Minas.

Inclusão social na Arena UniBH: pessoas atendidas por instituições ocupam as arquibancadas

Cine Solidário

Cerca de 400 pessoas assistiram a filmes no Cinema do Centro Cultural Unimed-BH Minas e grande parte delas vivenciou essa experiência pela primeira vez. Com distribuição de pipoca e refrigerante e a garantia de entretenimento, houve bate-papos entre os participantes, assistentes sociais e psicólogos sobre os assuntos abordados nos longas assistidos.

Cine Solidário garante entretenimento e acesso à cultura pelas pessoas

Compartilhando Saber

Oficinas, *workshops* e cursos ministrados por voluntários para capacitação, geração de renda e autonomia para mulheres, na maioria mães solos, assistidas pelas instituições cadastradas no programa. Em 2024, houve oficinas de Páscoa para confecção de ovos de chocolate, curso de confeitaria e de empreendedorismo.

Eventos

Ao longo de 2024, foram realizadas os eventos:

Esporte Rosa

Evento de lazer esportivo do Minas Tênis Clube, em outubro, com a participação de mais de 200 associadas para conscientização da prevenção do câncer de mama, torneios de vôlei de praia, tênis, *beach tennis* e corrida e confraternização. Parte da renda foi destinada para ações do Minas Tênis Solidário.

Feiras Solidárias

As Feiras das Mães e de Natal na Unidade I e no Minas Náutico são realizadas para captação de recursos financeiros e que são investidos nas ações sociais promovidas durante o ano.

Datas comemorativas

Os voluntários do pilar Lazer Solidário proporcionaram momentos de alegria, acolhimento, música e fantasia, com lanche especial para crianças e idosos em mais de 20 ações realizadas durante o ano de 2024. Foram visitas com contação de histórias, sarau, bingo e eventos temáticos de Carnaval, Páscoa, Dia das Mães, Festa Junina, Dia Nacional do Voluntariado, Dia das Crianças e Dia dos Idosos.

Eventos nas instituições levam alegria para as pessoas

Educação

Em 2024, a Gerência de Educação implementou um controle mais rigoroso sobre os materiais esportivos e recreativos retirados das salas dos cursos devido a não condição de uso, contribuindo para a redução do desperdício. Ao invés de descartá-los, foram adotadas práticas de logística reversa por meio de uma alternativa sustentável para o reaproveitamento desses itens. Os materiais foram destinados a outros setores que pudessem utilizá-los ou doados, garantindo que os itens tivessem um novo ciclo de vida. Essa abordagem não só contribuiu para a redução de desperdício, como também fortaleceu ações solidárias.

A Educação realizou também o Torneio Integra Boas Ações do Curso de Vôlei do Minas Tênis Clube. Os alunos competiram em partidas e acumularam pontos, tanto pelas vitórias nos jogos quanto pelas doações de itens de limpeza, que foram encaminhados ao Programa Minas Solidário, fortalecendo o caráter social do evento.

Dentro da Formação Educacional, já se consolidou como tradição a realização da Semana de Segurança Aquática, promovida pelos Cursos de Natação e Curso Básico de Esportes. O objetivo dessa iniciativa é ensinar e conscientizar os associados, as crianças e seus responsáveis sobre a importância da segurança no ambiente aquático. Com atividades sobre temas essenciais, como prevenção de acidentes e técnicas de salvamento, a ação contribui para a formação de uma comunidade mais segura e responsável no contexto das atividades aquáticas.

O Projeto Acompanhamento Escolar, em parceria com o UniBH, tem como propósito não apenas acompanhar o desenvolvimento escolar dos alunos, mas também integrá-los à adoção de valores diversos, como os ambientais e sustentáveis, formando cidadãos conscientes e responsáveis. A metodologia minastenista inclui a utilização de materiais reciclados ou de baixo impacto ambiental nas atividades pedagógicas, além de promover hábitos sustentáveis no cotidiano do acompanhamento escolar.

Na Academia do Minas, as iniciativas voltadas para a economia de materiais e insumos já estão consolidadas, gerando um impacto positivo tanto na redução de custos quanto na diminuição do desperdício. A eliminação de copos plásticos e toalhas, a promoção de programas de treinamento e a comunicação quase que exclusivamente digital são exemplos claros dessa mudança. Além disso, foram realizadas campanhas contínuas de conscientização sobre o uso racional da água e dos materiais, reforçando o compromisso do Clube com práticas mais sustentáveis e responsáveis.

Destaque para a realização de aulas temáticas que abordam a importância dos exercícios físicos na manutenção da saúde mental e na prevenção do câncer, alinhadas às campanhas Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul. Essas aulas foram projetadas para oferecer orientações e conscientizar os participantes sobre os benefícios da atividade física. Também foram desenvolvidas ações educativas para alertar sobre os riscos do sedentarismo, enfatizando a relevância da prática regular de exercícios como uma medida essencial para a redução desses riscos e a promoção de um estilo de vida mais saudável.

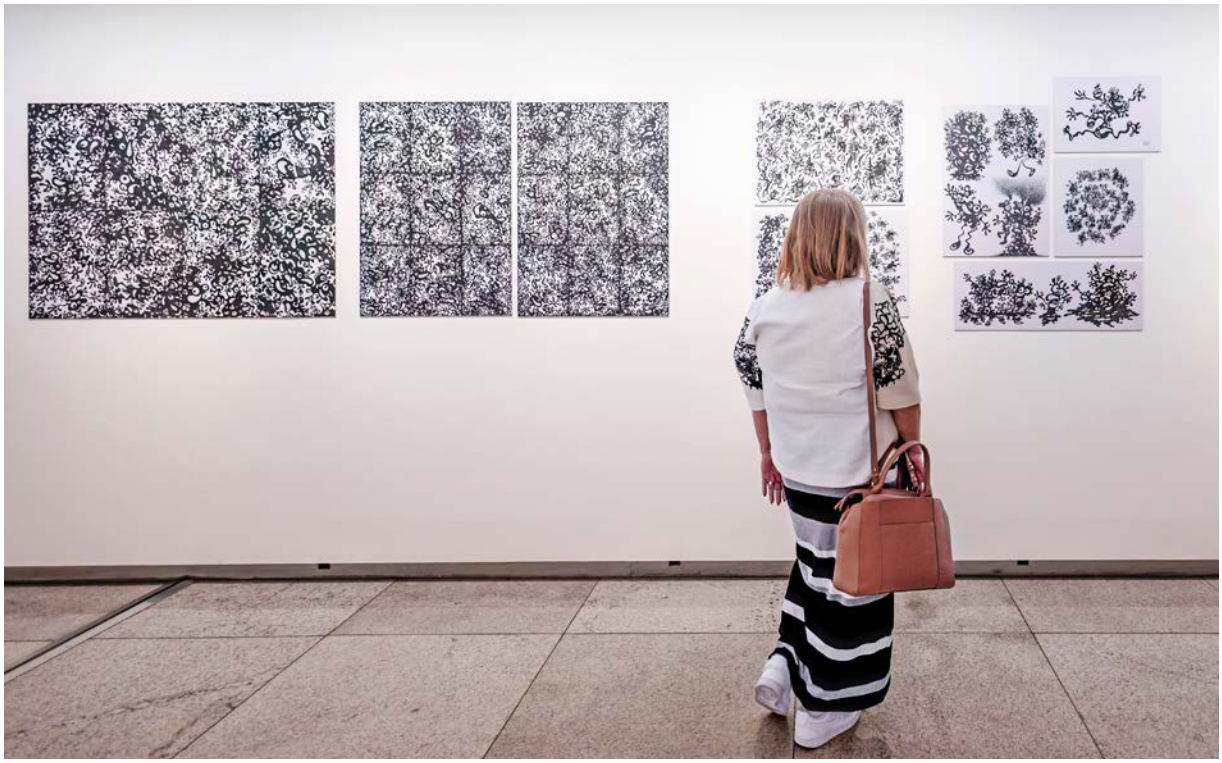
Em todos os eventos foi implementado mais rigor na utilização dos materiais e no descarte conscientes, priorizando a reciclagem ou a doação como alternativas para reduzir o lixo gerado.

As iniciativas não apenas promovem a sustentabilidade, mas refletem o compromisso minastenista com a construção de um futuro mais responsável e com a formação de cidadãos mais conscientes e comprometidos com o bem-estar coletivo e o meio ambiente.

Cultura

Em 2024, o Centro Cultural Unimed-BH Minas realizou suas atividades de forma consciente e cumpriu as metas determinadas pelo poder público. Entre elas, a não impressão de materiais gráficos impressos, como *flyers* e ingressos, com o objetivo de adotar práticas de sustentabilidade e preservação ambiental.

Mostra Garatuja, de Gustavo Grossi, no Centro Cultural Unimed-BH Minas



Ação Educativa

A Galeria de Arte e o Centro de Memória mantiveram o atendimento a grupos de visitantes procedentes de diversas instituições de ensino. Foram 44 ações educativas, num total de 1.324 participantes.

Galeria de Arte

De janeiro a dezembro de 2024, foram realizadas cinco exposições na principal Galeria de Arte do Centro Cultural. O público geral durante o ano foi de mais de 30 mil pessoas sendo que, deste número, 1.543 participaram de palestras e visitas mediadas. Grande parte dessas visitas são realizadas em parceria com o Circuito de Museus, projeto do Núcleo Pedagógico de Educação Integral da Secretaria Municipal de Educação.

Acessibilidade

Todas as exposições produzidas por essa gerência em 2024 contaram com a equipe de arte de educadores treinada para receber os diversos públicos e auxiliar os deficientes físicos e seus acompanhantes de forma ágil e respeitosa. Além disso, todas as palestras realizadas por meio do programa de exposições contaram com tradução em libras e foram disponibilizadas no canal oficial do Minas no YouTube, por tempo indeterminado.

Teatro

O Teatro apoiou o Programa Minas Tênis Solidário, com recolhimento de doações em algumas apresentações durante o ano. Além disso, foram doadas mais de 1.700 cortesias para alunos de escolas públicas para peças teatrais infantis do Festival ENTRE.

Palco do Teatro no Centro Cultural Unimed-BH Minas recebeu inúmeras atrações

Descarte de Pilhas e demais materiais recicláveis

Durante todo o ano, foram realizados recolhimentos e destinação correta de materiais recicláveis, de acordo com Programa de gerenciamento de resíduos e sólidos especiais (PGRSE) e SLU.

Ações de economia no Teatro

Redução de cerca de 40% do consumo de pilhas por meio de medições e de 80% da utilização de fitas isolantes, que foram substituídos por *fast fiz* – um material reutilizável.

Cinema

As salas de Cinema do Centro Cultural Unimed-BH Minas, em Belo Horizonte, consolidaram-se como um dos principais polos culturais da cidade e um destaque no cenário nacional. Em apenas três anos de existência, os resultados alcançados em 2024 demonstram a importância do espaço para o acesso ao cinema de qualidade e a promoção da cultura cinematográfica na região.

Sessão de cinema no Centro Cultural Unimed-BH Minas

Em 2023, as salas de Cinema do Minas Tênis Clube registraram um público de 33 mil espectadores. Em 2024, o número praticamente dobrou, alcançando cerca de 70 mil espectadores. Esse crescimento representa um salto significativo e reflete a eficiência na programação, acessibilidade nos preços e a variedade de eventos promovidos no espaço.

O preço dos ingressos é um dos fatores que tornam as salas do Minas Tênis Clube acessíveis para o público. Essa política garante que um maior número de pessoas possa acompanhar uma programação diversificada e de alta qualidade, fortalecendo o papel do espaço como agente de democratização cultural em Belo Horizonte.

As salas cumprem um papel fundamental na valorização das produções cinematográficas de Belo Horizonte, oferecendo um espaço para exibições que dificilmente alcançariam o circuito comercial. Essa iniciativa é essencial para dar visibilidade aos artistas locais e enriquecer a cena cultural da cidade.

As salas de Cinema do Minas Tênis Clube, mesmo sendo um projeto relativamente novo, já se destacam como um pilar do cenário cinematográfico e cultural de Belo Horizonte. Além de contribuírem para a formação de público, promovem o acesso à cultura e fortalecem a cidade como um polo relevante no circuito de salas de rua no Brasil.

O crescimento expressivo no número de espectadores, o reconhecimento nacional em festivais, como o "Varilux", e a diversidade de eventos realizados reafirmam o compromisso das salas do Minas Tênis Clube com a cultura e o cinema. O futuro promete ainda mais avanços com a consolidação do espaço como uma referência indispensável no cenário cultural brasileiro.

Essa iniciativa é essencial para dar visibilidade aos artistas locais e enriquecer a cena cultural da cidade.

Esporte

AÇÕES SOCIAIS DE PROJETOS ICMS NO ANO DE 2024			
Realizado: visitas técnicas gratuitas a alunos de escolas/universidades públicas (atividades paralelas ao projeto, visita a treinos abertos e apresentações demonstrativas da modalidade)			
PROJETO	**INSTITUIÇÃO PÚBLICA**	**DATA DA VISITA**	**QUANTIDADE DE ALUNOS**
VÔLEI MASCULINO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS	22/3/2024	15
VÔLEI MASCULINO	ESCOLA ESTADUAL MARIA FLORIPES	3/4/2024	7
VÔLEI MASCULINO	UEMG	5/8/2024	18
VÔLEI MASCULINO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA CAMPUS FLORESTAL	27/8/2024	23
VÔLEI FEMININO	ESCOLA ESTADUAL CAIO NELSON DE SENA	16/3/2024	40
VÔLEI FEMININO	ESCOLA ESTADUAL PROFESSORA MARLENE CARMO	4/7/2024	66
VÔLEI FEMININO	UEMG	5/11/2024	29
VÔLEI FEMININO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA CAMPUS FLORESTAL	9/11/2024	23
GINÁSTICA	ESCOLA MUNICIPAL MONSENHOR RAFAEL	11/9/2024	10
NATAÇÃO	ESCOLA ESTADUAL PANDIÁ CALÓGERAS	23/9/2024	36
NATAÇÃO	LAR DOS MENINOS SÃO VICENTE DE PAULA	17/10/2024	28
NATAÇÃO	LEGIÃO DA BOA VONTADE	18/6/2024	10
NATAÇÃO	ESCOLA MUNICIPAL MONSENHOR RAFAEL	11/9/2024	19

2. Nós cuidamos

A manutenção do Minas Tênis Clube como organização referência no segmento clubístico brasileiro, com o oferecimento de serviços de qualidade em esporte, cultura, educação e lazer para todos os públicos, sócios e não sócios, passa pelo cuidado constante dos integrantes do Time de Feras, profissionais minastenistas.

As ações voltadas para o patrimônio humano do Clube são traçadas de acordo com as diretrizes institucionais, que alicerçam o mapa estratégico do Minas. Nesse sentido, projetos são promovidos para garantir, em todos os níveis, pessoas com capacidade de liderança e agilidade para tomar decisões em seu campo de atuação, contribuindo para que o Clube seja uma instituição positiva, ágil e flexível.

As ações visam promover o desenvolvimento integral dos feras, proporcionando o aprimoramento das competências gerenciais, técnicas, operacionais e comportamentais, essenciais para o negócio, e a consequente valorização do capital humano.

Entre janeiro e dezembro de 2024, o Clube investiu na capacitação dos profissionais de todos os setores e de todos os níveis técnicos e hierárquicos, tendo como foco o aprimoramento de competências que são essenciais para o bom desempenho do Time de Feras na Instituição.

Em 2024

298 **ações de treinamento e desenvolvimento totalizando 15.263 homem/hora de capacitação**

38 **turmas de *Onboarding*, com o treinamento introdutório de 234 novos feras**

Dentre os treinamentos e encontros de capacitação, os destaques foram:

• Apresentação do Canal de Denúncias e do Programa de Compliance para diretores e gerentes do Minas Tênis e do Náutico, ministrada por um professor referência da Fundação Dom Cabral. E a palestra "Prevenção e combate ao assédio moral e sexual no trabalho" conduzida pela Assessoria Jurídica do Clube para coordenadores, supervisores e encarregados. Foram capacitados 59 líderes.

• Segue o Líder, programa de desenvolvimento de líderes e especialistas do Clube, entre maio e dezembro/24.

> Para diretores, gerentes, coordenadores, supervisores e encarregados: em diferentes encontros foram abordados os temas "Inovação", "Comunicação não violenta e assertiva", "Gestão de conflitos e segurança psicológica" e "Olhar para o futuro", com a participação de mais de 150 colaboradores em cada um deles.

Palestra sobre Inovação, em maio/24, envolvendo líderes e especialistas

> Para diretores e gerentes: encontro de um dia em local externo em meio à natureza para discussões e aprofundamento sobre o tema "Ambiente seguro, prevenção ao assédio". Também foi desenvolvido o trabalho em equipe durante uma dinâmica em que os participantes, distribuídos em grupos, montaram nove bicicletas infantis. Os itens, entregues para o Minas Tênis Solidário, foram doados para uma instituição parceira.

Diretores e gerentes com as bicicletas que montaram no "Segue o Líder"

• Treinamento de Atendimento: capacitação de 227 profissionais que prestam atendimento direto ao associado e 79 colaboradores que atendem clientes internos. O objetivo principal foi reforçar a importância e a relevância do atendimento excelente para o negócio, o quanto ele impacta na satisfação do associado e o que o Minas espera de cada profissional. Aos que atendem o cliente interno, o foco foi fortalecer vínculos, reforçar a importância da conexão entre as áreas, a interdependência dos setores e os impactos de um atendimento ruim aos colegas de trabalho. No total, foram 397 homem/hora.

Capacitação de Atendimento envolveu 306 profissionais do Clube

• Cuidado com os sócios:

> Treinamento SBV – Suporte Básico de Vida: ministrado pelo setor de Enfermaria do Clube, 48 profissionais aprenderam a prestar atendimento de primeiros socorros aos sócios.

> Capacitação em Natação para Águas Abertas no Minas Náutico: com o aumento da modalidade no Clube, 13 colaboradores foram treinados para auxiliar e socorrer os sócios durante a prática.

> Brigada de Incêndio: participação de 93 profissionais, em 744 homem/hora.

> Requalificação dos guarda-vidas, com o total de 288 homem/hora, além da contratação, por recrutamento interno, de quatro profissionais.

• Protocolo Não é Não: realizado em parceria entre o Departamento de Recursos Humanos e a área de Segurança Corporativa, os encontros tiveram o objetivo de conscientizar 97 profissionais sobre a atitude correta diante de assédio e/ou violência sexual durante os eventos internos.

• Participação de 10 profissionais da Gerência de Educação no Congresso Espectro online, que promoveu diálogos sobre psicologia, saúde e educação no atendimento e acolhimento de pessoas diagnosticadas com o Transtorno do Espectro Autista (TEA).

• Viabilização de transporte para 52 profissionais da Gerência de Educação participarem do IHRSA Fitness Brasil, maior encontro de negócios em *fitness* e bem-estar da América Latina, realizado em São Paulo.

• Código de Conduta dos Feras: lançamento e apresentação em setembro, outubro e novembro/24, envolvendo todos os colaboradores do Clube. Foram, ao todo, 82 encontros, com o total de 1.145 participantes. Todos receberam o manual impresso, garantindo que o Time de Feras tenha as mesmas informações e orientações.

• Jornada Mineira de Fisioterapia Esportiva: participação de 31 profissionais do Clube. O evento, organizado pela Sociedade Nacional de Fisioterapia Esportiva e da Atividade Física (Sonafe) e sediado pelo Minas, reuniu os maiores nomes da fisioterapia esportiva e trouxe oportunidade e aprendizado com os melhores profissionais da área, além de atualização sobre as últimas tendências e técnicas.

• Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho – Sipat 2024: com o tema "A influência das redes sociais na saúde mental", houve a participação de 175 profissionais do Minas.

Programas e projetos de cuidado com o bem-estar dos colaboradores:

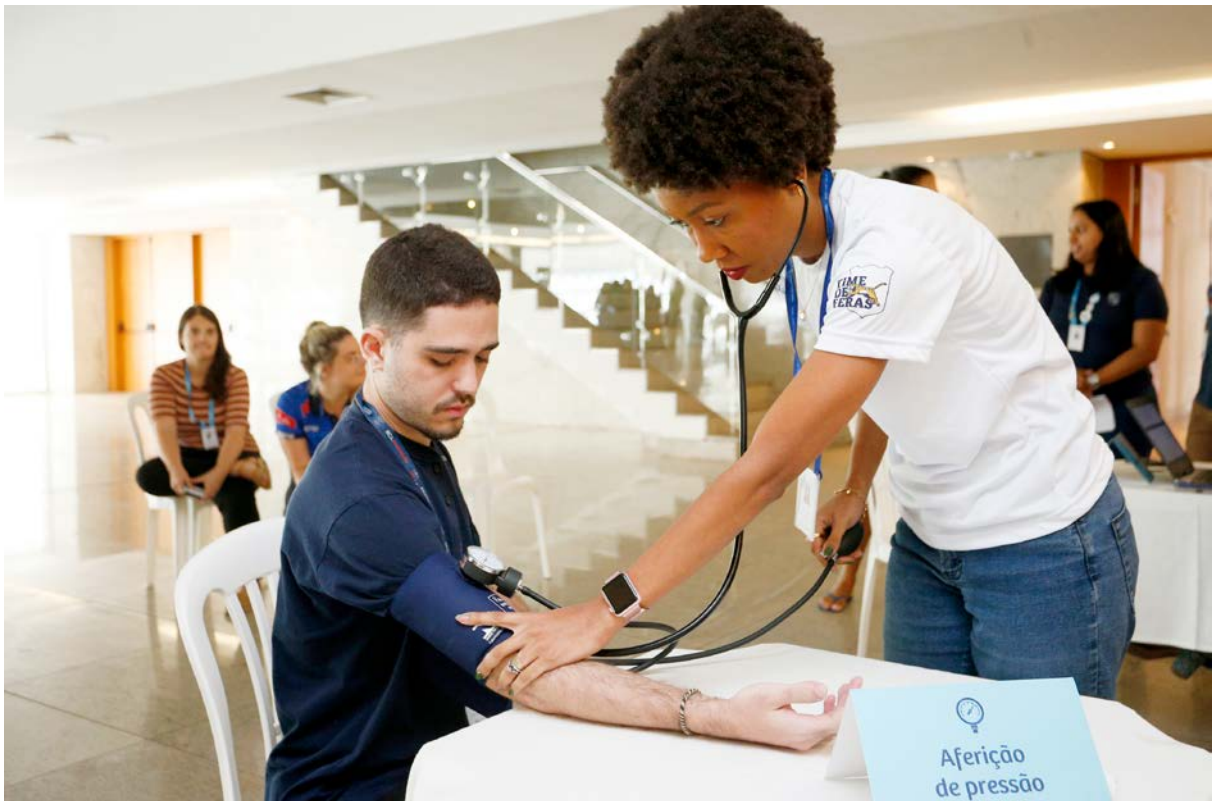
• Clínica do Esporte: em parceria com a Gerência de Esportes, o Departamento de Recursos Humanos promoveu duas edições do projeto, encontro especial do Time de Feras com técnicos e atletas das modalidades do Clube para momentos de interação e experiência com o esporte. Os encontros, iniciados em 2023, têm grande adesão dos profissionais, que em 2024 vivenciaram atividades de basquete, vôlei, tênis e natação.

Basquete na Clínica do Esporte na Unidade I

Tênis no Country durante a Clínica do Esporte

• Trilha da Saúde: realizado anualmente, trata-se de um circuito de cuidados com a saúde, em que os colaboradores passam por um *check-up*, com aferição de pressão, exames de glicemia e colesterol, balança de bioimpedância, análise dos resultados por equipe especializada e encaminhamento para a Unimed-BH, parceira do Clube, caso seja necessário.

Trilha da Saúde garante *check-up* do Time de Feras



2. Nós preservamos

Ações de cuidado com o meio ambiente têm espaço assegurado no cotidiano do Minas, não só por meio do compromisso de dotar as dependências do Clube de equipamentos e normas que atendam à legislação em vigor, mas também de promover a conscientização de seus associados quanto às boas práticas de preservação ambiental.

O Minas mantém, nas Unidades I e II, o sistema de tratamento de efluentes líquidos domésticos e não domésticos, conforme regulamentação da Copasa. O automonitoramento do Precend é feito sistematicamente nos dois clubes, evitando-se a poluição dos dois esgotos.

As Estações de Tratamento de Água (ETA) da Unidade I utilizam o ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), ao passo que o aquecimento é realizado por meio do Gás Natural Comprimido (GNC), e a água destinada a banhos é aquecida a partir de energia solar e gás natural. Além disso, a água de reuso da retrolavagem dos filtros das piscinas é aproveitada para umidificar as quadras de tênis, evitando o uso de água limpa para esta atividade.

A Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas Country, na piscina inferior, foi toda automatizada com a utilização de ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado por meio de bombas de calor, com reduzido consumo de energia elétrica.

Na Unidade II, a ETA nº 1 foi toda substituída utilizando equipamentos modernos, além de ser automatizada, com uso do ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado pela energia solar e gás natural.

O Clube mantém a certificação ISO 9001 das ETAs das piscinas, confirmando o grau de adequação nos procedimentos de tratamento da água.

Estações de Tratamento de Água do Clube utilizam o ozônio para efeito de esterilização das piscinas

A matriz energética está sendo sempre aprimorada para utilização de energia limpa. Nas Unidades I e II, a maior parte dos sistemas de iluminação foram trocados e agora contam com luminárias de LED, mais eficientes e duradouras, e, consequentemente, mais econômicas, em substituição a várias tecnologias de lâmpadas. A implantação do retrofit teve a chancela do Programa de Eficientização Energética da Cemig e da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel). Além disso, a iluminação de grandes espaços pode ser acionada à distância e de forma automatizada por meio do Centro de Controle e Operação (CCO) e/ou por aplicativo instalado em *smartphones*, possibilitando, com maior agilidade, que o consumo de energia seja somente nos momentos em que há demanda de uso dos locais.

Para as três Unidades do Minas, a energia elétrica é adquirida de fontes renováveis no mercado livre, cujo contrato com a Cemig tem validade até 2027, e desde abril de 2023 inclui a certificação da energia consumida com

apresentação anual do certificado de energia renovável (I-REC).
No Minas II, a energia solar era utilizada prioritariamente no aquecimento das piscinas semiolímpicas cobertas e descobertas e da piscina infantil. A partir de 2017, foi aprovada pela Cemig a utilização do aquecimento solar em todo o sistema de aquecimento de banhos e das piscinas. Para aquecimento das piscinas, foi instalado em 2019 um grande painel solar de aquecimento de água (3.200 m^2), tendo o gás (GNC) como reforço no aquecimento.

O Clube investe no isolamento acústico de várias dependências e mantém monitoramento do nível de ruído dos seus principais eventos por meio de medições regulares. O risco de poluição sonora também é controlado na Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas II pelo atenuador de ruído instalado na chaminé do sistema de aquecimento da água das piscinas, complementando o isolamento acústico da ETA para eliminar ruídos nas áreas das piscinas cobertas e na área externa. Na ETA 3 da Unidade I, o nível de ruído é mitigado por meio de paredes isolantes.

O Minas II possui licença de operação válida até 2026 e segue com a execução das condicionantes previstas no documento. Na Unidade I, está em continuidade o processo de regularização junto à Prefeitura de Belo Horizonte, com projeto legal das edificações aprovado e com a execução das condicionantes do licenciamento urbanístico, aprovado no Conselho Municipal de Políticas Urbanas (Compur).

Está em andamento o processo de parcelamento do solo e regularização do Minas Country, que é reconhecido como Reserva Particular de Patrimônio Natural (RPPN) pela Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Minas Gerais e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF). A RPPN inclui dois importantes biomas brasileiros: a Mata Atlântica e o Cerrado.

Mata que envolve o Minas Country é reconhecida como Reserva Particular de Patrimônio Natural

O cuidado ambiental do Clube também foi patente na construção das obras do Plano Diretor da Unidade I e das obras do Minas II, cujos projetos implantados atenderam aos requisitos do licenciamento ambiental (Precend, PGRSE, EIA e Rima) e bota-fora de resto de obras em aterro regularizado.

O uso racional de água, energia elétrica e gás é objeto constante de monitoramento e intervenções. A partir da ampliação de medidores de consumo de água, energia e gás, interligados ao Centro de Controle e Operação (CCO), monitoramos o consumo de vários pontos do Clube, nas três Unidades. Também foi realizada a instalação de inversores de frequência nas torres de condensação de ar-condicionado do Centro de Facilidades da Unidade I, um dos equipamentos que mais consomem energia e água. De imediato, foi observada uma redução significativa no choque de partida das máquinas, o que vai gerar uma economia em manutenção desses equipamentos, que eram frequentes. Os elevadores das Unidades I, II e Country são monitorados levando à maior economia de eletricidade e aumentando a segurança de sua operação.

O Centro de Controle e Operação (CCO), projeto iniciado em 2018, continua aprimorando ano a ano as funcionalidades já implementadas, além de integrar novas instalações aos sistemas. As informações estão disponíveis em telas de TV nas salas das Gerência de Unidade, da Gerência e Coordenação de Manutenção e nos celulares dos membros da equipe, que têm acesso a informações sobre todos os sistemas que garantem o funcionamento do Clube nos momentos necessários: ar-condicionado, ventilação e exaustão; controle do sistema de iluminação nas Unidades I e II; número de sócios em cada clube; consumo de energia elétrica, água e gás; disponibilidade e utilização de elevadores; nível de reservatórios de água e poços artesianos; temperatura da água das piscinas; estações de tratamento de água dos Minas II e Country; além de estações meteorológicas, com informações sobre irradiação solar, temperatura, umidade e previsão de chuva, em tempo real; automação da exaustão do estacionamento do Minas I – área do Centro de Lazer; e automação, monitoramento e integração das centrais de aquecimento de água.

O Centro de Controle e Operação (CCO), projeto iniciado em 2018, continua aprimorando ano a ano as funcionalidades já implementadas, além de integrar novas instalações aos sistemas.

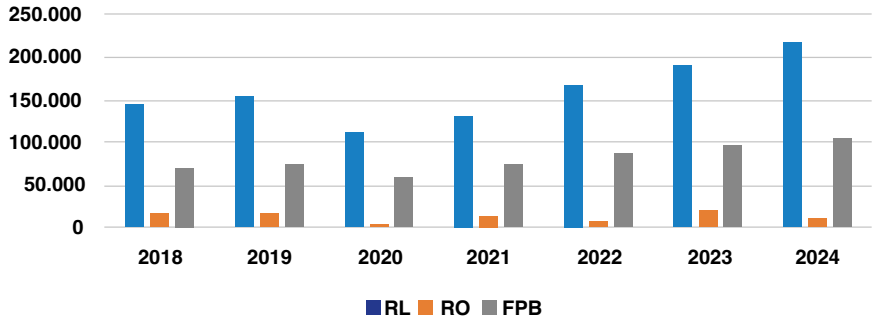
Responsabilidade Socioambiental

Balanço Social

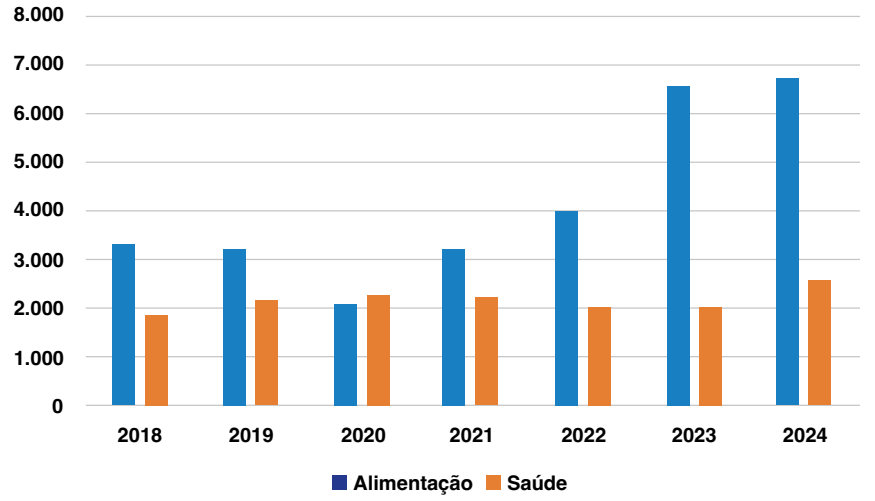
Balanço Social

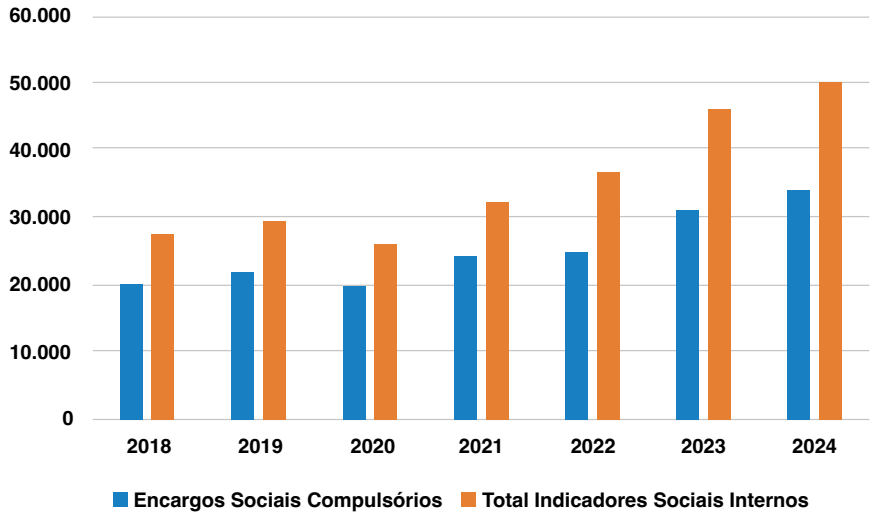
Desde 2004, o Minas publica os dados abaixo, tendo como referência o modelo oficial de Balanço Social do Ibase (Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas). Os dados coincidem com os publicados nas demonstrações financeiras, parte integrante desse relatório.

1. Base de Cálculo	Valor (R$x1.000)						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Líquida (RL)	144.601	153.466	111.567	130.191	166.622	189.588	216.970
Resultado Operacional (RO)	16.109	16.417	4.239	13.406	9.564	20.359	12.316
Folha de Pagamento Bruta	70.563	74.075	59.788	74.047	87.680	97.985	104.217

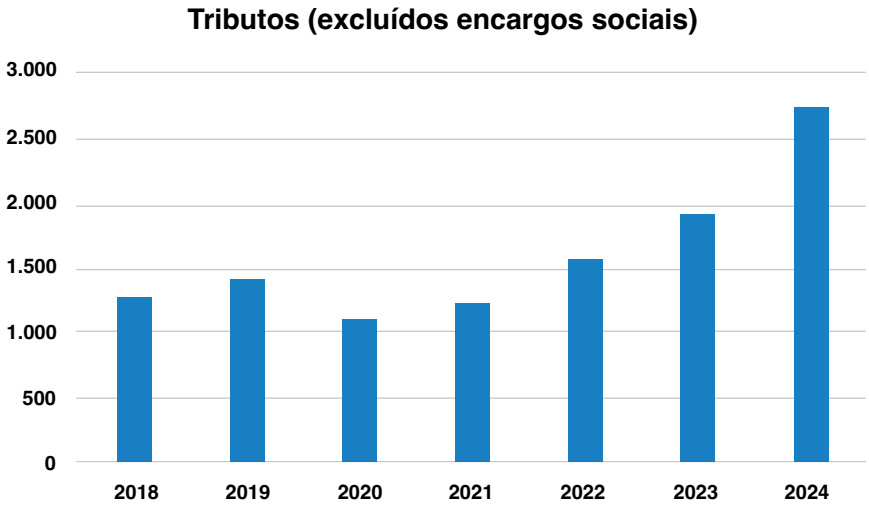


2. Indicadores Sociais Internos	Valor (R$x1.000)						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Alimentação	3.328	3.273	2.056	3.220	4.005	6.557	6.714
Encargos sociais compulsórios	20.372	21.919	19.773	24.557	25.077	31.457	34.391
Previdência privada	0	0	0	0	0	0	0
Saúde	1.895	2.185	2.286	2.232	2.043	2.036	2.574
Segurança e saúde no trabalho	223	215	239	310	256	231	231
Educação	0	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0	0
Capacitação e des. Profissional	265	376	198	161	108	410	299
Creches ou auxílio-creche	0	0	0	0	0	0	0
Participação nos resultados	0	0	0	0	0	0	0
Outros	1.697	1.753	1.728	2.005	5.265	5.565	5.996
Total Indicadores Sociais	**27.780**	**29.721**	**26.280**	**32.485**	**37.006**	**46.256**	**50.205**



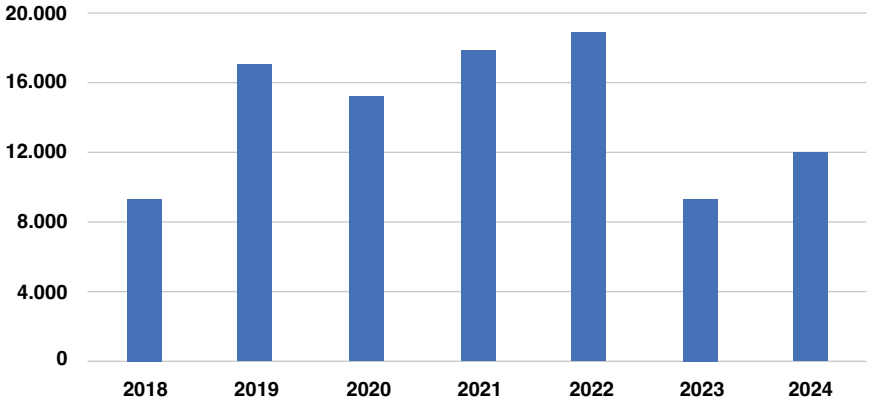


3. Indicadores Sociais Externos	Valor (R$x1.000)						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Educação	0	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0	0
Saúde e saneamento	0	0	0	0	0	0	0
Esporte	0	0	0	0	0	0	0
Combate à fome e segurança	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0
Total - Contribuições para	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.267	1.407	1.108	1.228	1.557	1.901	2.730
Total - Indicadores Sociais Externos	**1.267**	**1.407**	**1.108**	**1.228**	**1.557**	**1.901**	**2.730**

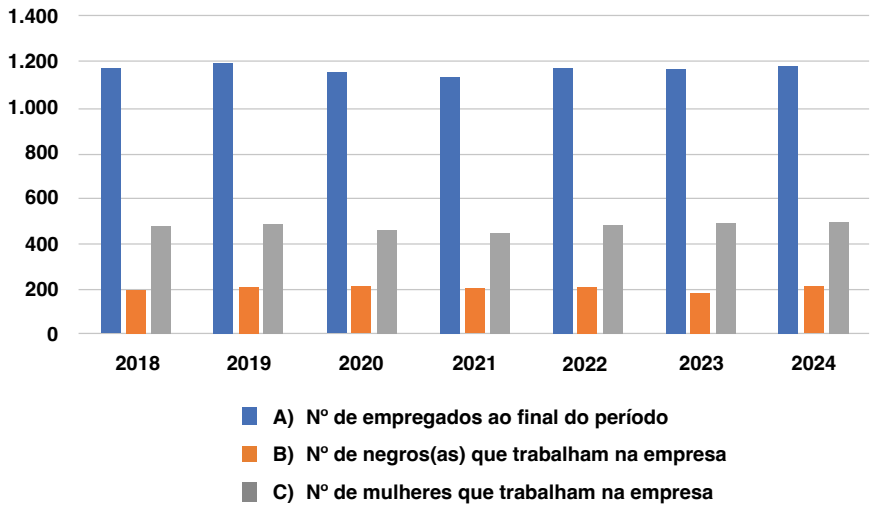


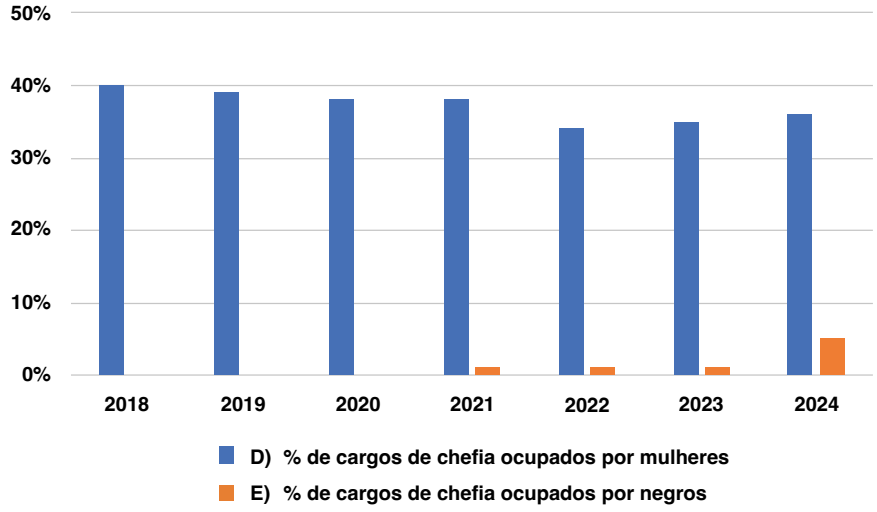
4. Indicadores Ambientais	Valor (R$x1.000)						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa	9.372	16.999	15.229	17.778	18.825	9.308	11.989
Investimentos em programas e/ou projetos	0	0	0	0	0	0	0
Total Investimentos em Meio Ambiente	**9.372**	**16.999**	**15.229**	**17.778**	**18.825**	**9.308**	**11.989**

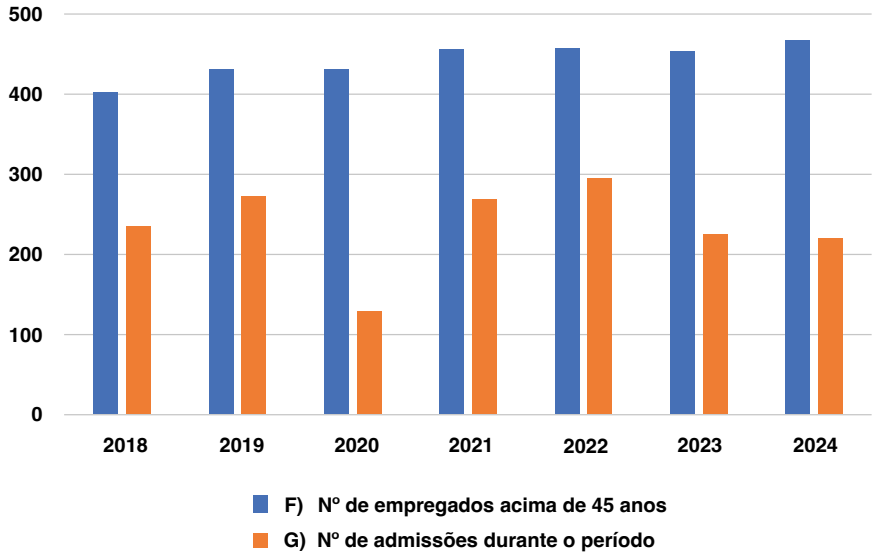
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa

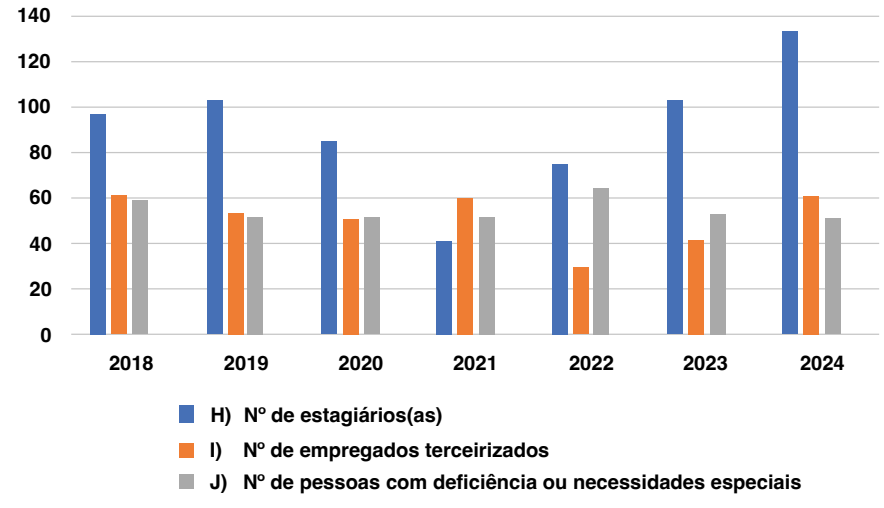


5. Indicadores do Corpo Funcional	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A) Nº de empregados ao final do período	1.174	1.191	1.154	1.132	1.173	1.166	1.181
B) Nº de negros(as) que trabalham na empresa	199	214	212	202	213	186	214
C) Nº de mulheres que trabalham na empresa	474	489	467	453	484	490	494
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres	40%	39%	38%	38%	34%	35%	36%
E) % de cargos de chefia ocupados por negros(as)	0%	0%	0%	1%	1%	1%	5%
F) Nº de empregados acima de 45 anos	404	432	431	456	459	455	468
G) Nº de admissões durante o período	236	274	129	269	295	226	220
H) Nº de estagiários(as)	97	103	85	41	75	103	133
I) Nº de empregados terceirizados	61	54	51	60	30	42	61
J) Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	59	52	52	52	64	53	51




50%
40%
30%
20%
10%
0%
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres
E) % de cargos de chefia ocupados por negros


500
400
300
200
100
0
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
F) Nº de empregados acima de 45 anos
G) Nº de admissões durante o período

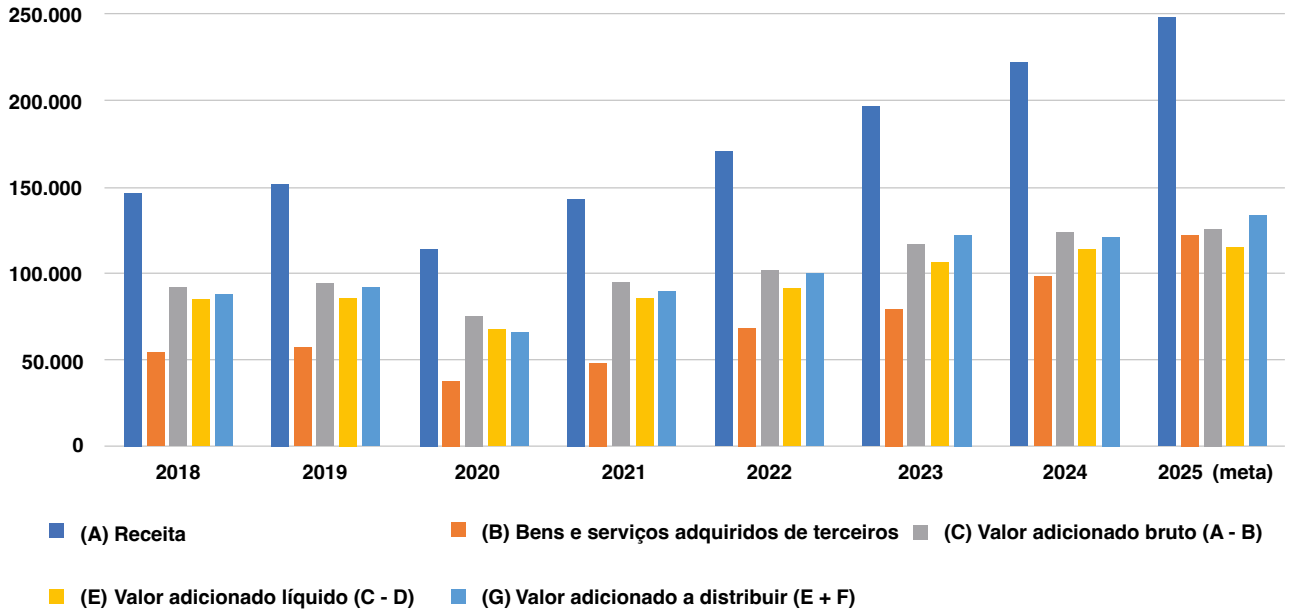

140
120
100
80
60
40
20
0
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
H) Nº de estagiários(as)
I) Nº de empregados terceirizados
J) Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais

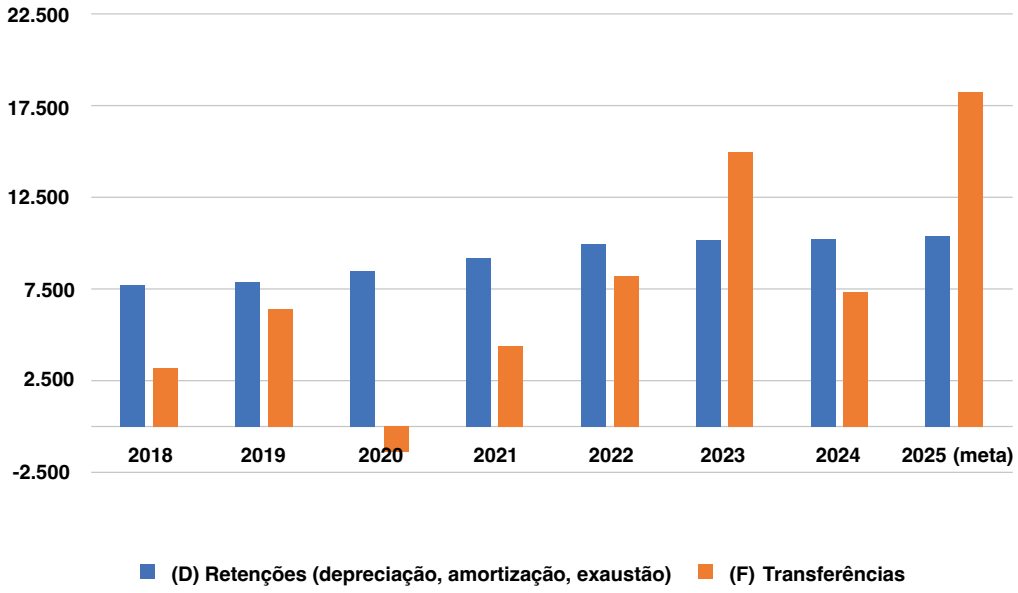
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2024	Meta 2025
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa.	**2304%**	**-**
Número total de acidentes de trabalho.	**11**	**0**
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	( ) direção (X) direção e gerências ( ) todos os colaboradores	( ) direção (X) direção e gerências ( ) todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	( ) direção e gerências ( ) todos os colaboradores (X) todos + CIPA	( ) direção e gerências ( ) todos os colaboradores (X) todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	( ) não se envolverá ( ) seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT	( ) não se envolverá ( ) seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	( ) direção ( ) direção e gerências ( ) todos os colaboradores	( ) direção ( ) direção e gerências ( ) todos os colaboradores
A participação nos resultados contempla:	( ) direção ( ) direção e gerências (X) todos os colaboradores	( ) direção ( ) direção e gerências (X) todos os colaboradores
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	( ) não serão considerados ( ) serão sugeridos (X) serão exigidos	( ) não serão considerados ( ) serão sugeridos (X) serão exigidos
Quanto à participação de colaboradores (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	( ) não se envolverá (X) apoiará ( ) organizará e incentivará	( ) não se envolverá (X) apoiará ( ) organizará e incentivará
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa = **100%** no PROCON = **100%** na Justiça = **100%**	na empresa = **100%** no PROCON = **100%** na Justiça = **100%**
Valor adicionado total a distribuir (R$1.000):	**Em 2023:**	**Em 2024:**
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	1,56% governo 8019% colaboradores 0% acionistas 1,59% terceiros 16,66% retido	2,25% governo 85,88% colaboradores 0% acionistas 1,72% terceiros 10,15% retido

Ref. Modelo Ibase

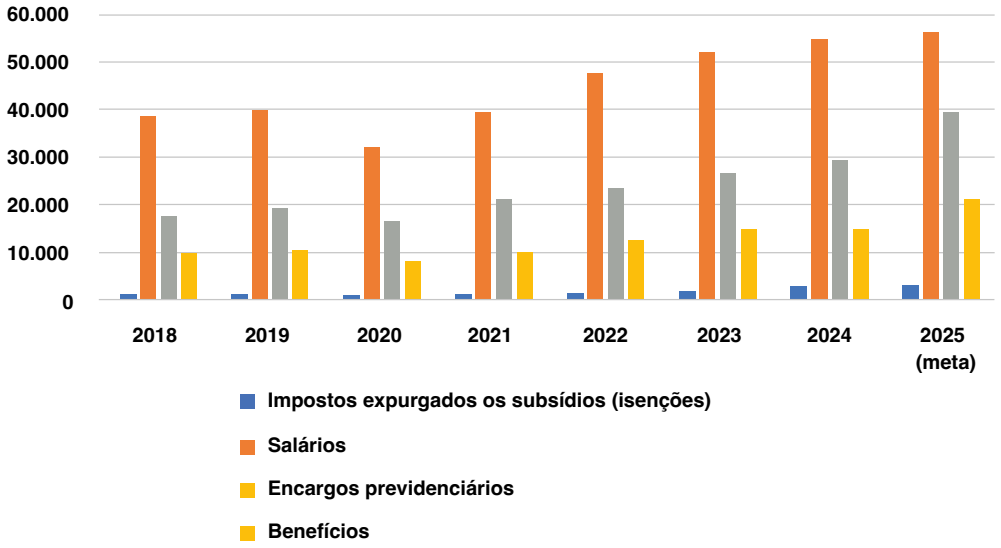
Indicadores de Desempenho Econômico

Geração de Riqueza (R$x1.000)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
(A) Receita	147.443	152.313	114.604	143.24	170.811	197.158	222.985	248.632
(B) Bens e serviços adquiridos de	54.439	57.828	38.278	48.408	68.667	79.848	98.727	122.878
(C) Valor adicionado bruto (A - B)	93.004	94.485	76.326	94.841	102.144	117.310	124.259	125.754
(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)	7.700	7.929	8.478	9.219	10.011	10.189	10.286	10.380
(E) Valor adicionado líquido (C - D)	85.304	86.556	67.848	85.622	92.133	107.121	113.973	115.374
(F) Transferências	3.149	6.445	-1.430	4.433	8.218	15.067	7.376	18.360
(G) Valor adicionado a distribuir (E + F)	88.453	93.001	66.418	90.055	100.351	122.187	121.349	133.734



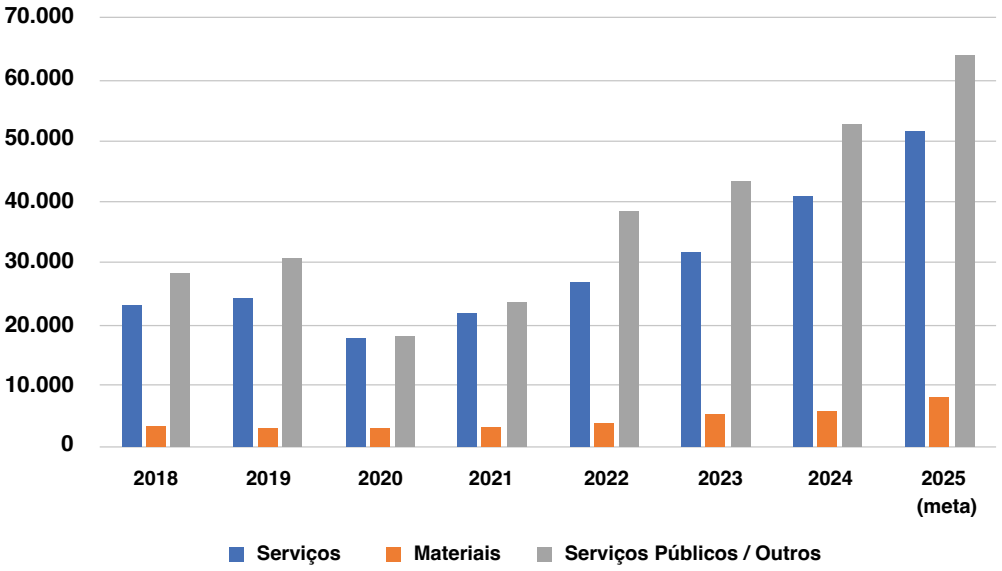


Distribuição por Partes Interessadas (R$x1.000)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
GOVERNO								
Impostos expurgados os subsídios	1.267	1.407	1.108	1.228	1.557	1.901	2.730	3.153
COLABORADORES								
Salários	38.810	40.040	31.973	39.513	47.551	52.100	54.814	56.185
Encargos previdenciários	17.676	19.463	16.495	20.817	23.347	26.375	29.105	39.387
Previdência privada	0	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	9.897	10.518	8.042	9.977	12.259	14.427	15.012	20.810



Bens e serviços adquiridos de terceiros

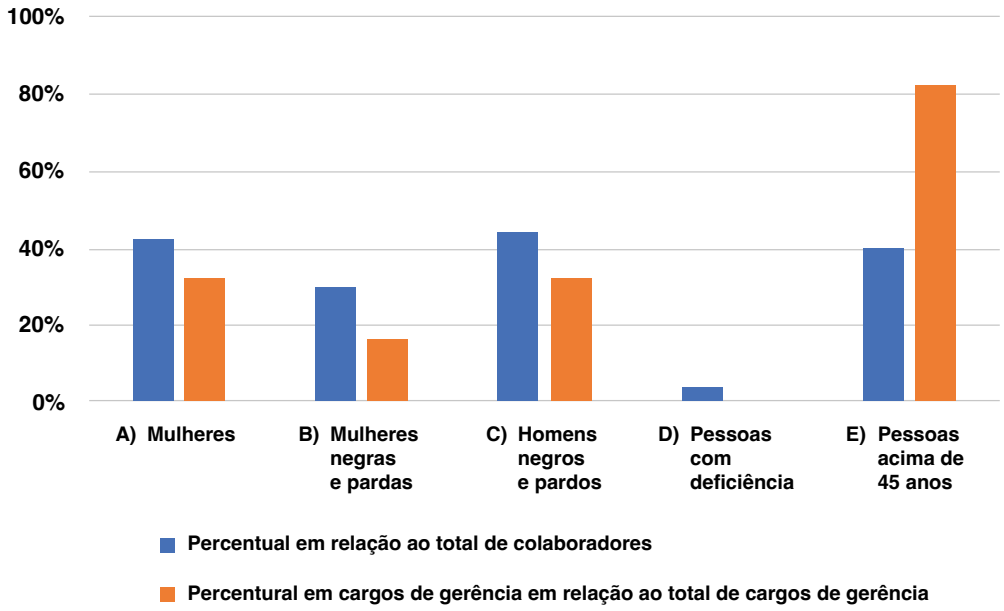
Discriminação (R$x1.000)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
Serviços	23.079	24.299	17.585	21.684	26.677	31.625	40.683	51.418
Materiais	3.137	2.845	2.788	3.129	3.771	4.875	5.629	7.831
Serviços Públicos / Outros	28.223	30.684	17.905	23.595	38.219	43.347	52.415	63.628



Perfil dos colaboradores (dados de dez./24)

Empregado	Percentual em relação ao total de colaboradores	Percentual em cargos de gerência em relação ao total de cargos de gerência	Percentual em cargos de diretoria em relação ao total de cargos de diretoria
A) Mulheres	42%	32%	(*)
B) Mulheres negras e pardas	30%	16%	
C) Homens negros e pardos	44%	32%	
D) Pessoas com deficiência	4%	0%	
E) Pessoas acima de 45 anos	40%	82%	

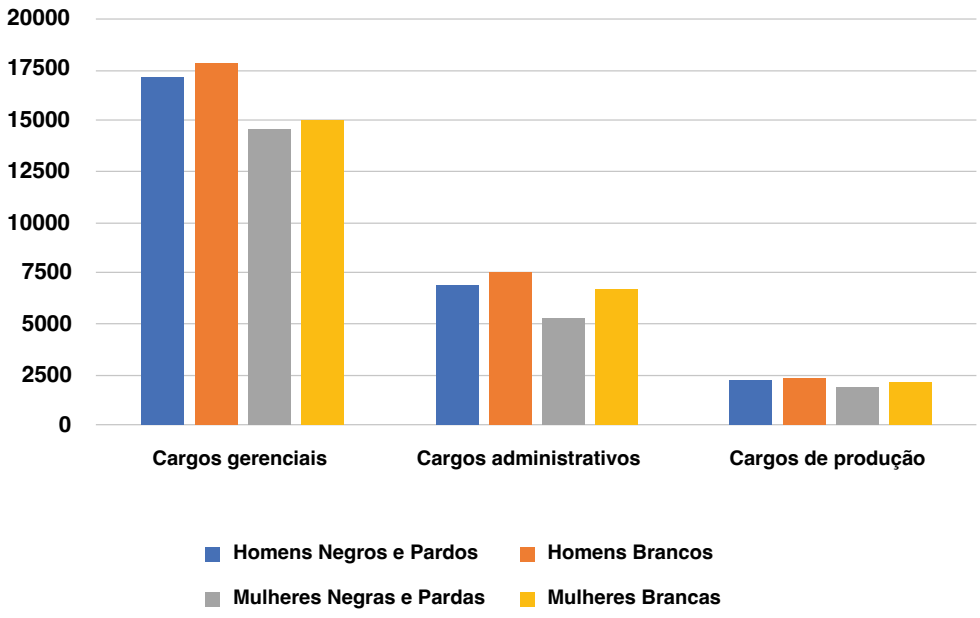
(*) Em função da constituição da Organização, a Diretoria é voluntária, eleita e não faz parte do perfil dos colaboradores.



Perfil de salários (dados de dez./24)

Categoria	Homens Negros e Pardos	Homens Brancos	Mulheres Negras e Pardas	Mulheres Brancas
Cargos de diretoria	(*)	(*)	(*)	(*)
Cargos gerenciais	17.168,13	17.784,40	14.590,02	14.968,63
Cargos administrativos	6.920,86	7.526,52	5.298,23	6.675,96
Cargos de produção	2.202,50	2.313,89	1.866,17	2.120,97

(*) Em função da constituição desta Organização, os Diretores e Conselheiros não são remunerados.



Comparação salarial (dados de dez./24)

Salário	Percentual
Divisão da maior remuneração pela menor remuneração em espécie paga pela empresa (inclui participação nos lucros e programas de bônus)	2304%
Divisão do menor salário da empresa pelo salário mínimo vigente (inclui participação nos lucros e programa de bônus)	106%

Saúde e segurança

Acidente	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
Com afastamento	8	11	5	2	8	6	11	0
Sem afastamento	0	0	0	0	0	0	0	0

Educação e treinamento

Investimento	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação à receita total	0,18	0,24	0,18	0,12	0,22	0,22	0,24
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de despesas operacionais	0,21	0,30	0,20	0,14	0,23	0,23	0,27
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de gastos com pessoal	0,38	0,51	0,33	0,22	0,41	0,42	0,54

Taxas de atração e retenção de profissionais

Taxas	2024
Rotatividade observada no período	1,76%
Quantidade de candidatos em relação ao número de vagas oferecidas no período	-

Serviço de Atendimento ao Consumidor – SAC / Ouvidoria

Valor	2024
Total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	2.297
Percentual de reclamações em relação ao total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	33%
Percentual de reclamações não atendidas pelo SAC / Ouvidoria	0%
Tempo médio de espera no telefone do SAC / Ouvidoria até o início do atendimento (em minutos)	-

Demonstrações Financeiras

Minas Tênis Clube
Balanços Patrimoniais
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

Demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Shape the future
with confidence

Edifício Statement
Avenida do Contorno, 5.800
16º e 17º andares - Savassi
30110-042 - Belo Horizonte - MG – Brasil
Tel: +55 31 3232-2100
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Quotistas do
Minas Tênis Clube
Belo Horizonte (MG)

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Minas Tênis Clube ("Entidade"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Entidade em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Entidade e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Entidade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os

critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Shape the future
with confidence

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade e sua controlada.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 26 de março de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Cláudia Gomes Pinheiro
Contador CRC-MG089076/O

Balanços Patrimoniais
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	11	605	954	848	1.093
Outros ativos financeiros	12	52.342	40.768	68.582	50.582
Contas a receber	13	6.615	5.962	7.345	6.794
Estoques		1.003	1.049	1.431	1.450
Valores vinculados	14	23.568	11.943	23.568	11.943
Pagamentos antecipados	15	3.269	3.690	3.535	3.924
Partes relacionadas	16	119	12	-	-
Total do ativo circulante		**87.521**	**64.378**	**105.309**	**75.786**
Depósitos judiciais	17	18.615	16.986	19.488	17.758
Total do realizável a longo prazo		**18.615**	**16.986**	**19.488**	**17.758**
Investimento em controlada	18	61.998	56.423	-	-
Outros investimentos	19	99	99	99	99
Imobilizado	20	302.346	300.281	363.658	359.557
Intangível		3.007	3.117	3.090	3.155
		367.450	**359.920**	**366.847**	**362.811**
Total do ativo não circulante		**386.065**	**376.906**	**386.335**	**380.569**
Total do ativo		**473.586**	**441.284**	**491.644**	**456.355**

Minas Tênis Clube

Balanços Patrimoniais
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Passivos					
Fornecedores e outras contas a pagar	21	7.125	8.674	7.973	9.524
Obrigações sociais e tributárias	22	17.688	16.665	18.995	17.786
Empréstimos e financiamentos	23	590	495	590	495
Recebimentos antecipados	24	1.601	993	1.601	993
Recursos diferidos	25	666	784	666	784
Valores vinculados	14	23.636	11.941	23.636	11.941
Partes relacionadas	16	511	805	-	-
Credores diversos		1.509	1.525	1.584	1.586
Total do passivo circulante		**53.326**	**41.882**	**55.045**	**43.109**
Obrigações sociais e tributárias	22	1.611	2.013	1.611	2.013
Empréstimos e financiamentos	23	787	1.154	787	1.154
Recebimentos antecipados	24	1.176	1.986	1.176	1.986
Recursos diferidos	25	5.085	5.564	5.085	5.564
Provisões	26	23.376	13.255	25.047	13.940
Total do passivo não circulante		**32.035**	**23.972**	**33.706**	**24.657**
Patrimônio líquido					
Patrimônio social	27(a)	88.265	87.756	88.265	87.756
Reserva de lucros	27(b)	204.457	191.063	204.457	191.063
Quotas em tesouraria	27(c)	(93)	(63)	(93)	(63)
Ajuste de avaliação patrimonial	27(d)	95.596	96.674	95.596	96.674
Patrimônio líquido do controlador		**388.225**	**375.430**	**388.225**	**375.430**
Participação de não controladores	34		-	14.668	13.159
Total do patrimônio líquido		**388.225**	**375.430**	**402.893**	**388.589**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**473.586**	**441.284**	**491.644**	**456.355**

Minas Tênis Clube

Demonstrações do resultado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controlada		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida	28	216.970	189.588	242.404	212.758
Custo dos serviços prestados	29	(170.038)	(148.272)	(185.779)	(162.817)
Resultado bruto		**46.932**	**41.316**	**56.625**	**49.941**
Despesas gerais e administrativas	30	(32.948)	(28.944)	(35.862)	(30.969)
Despesas de negócios e marketing	31	(11.523)	(10.140)	(11.698)	(10.308)
Outras receitas e despesas	32	609	9.437	(756)	8.746
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas		**3.070**	**11.669**	**8.309**	**17.410**
Receitas financeiras		6.101	5.223	7.727	6.576
Despesas financeiras		(2.087)	(1.943)	(2.482)	(2.365)
Despesas financeiras líquidas	33	**4.014**	**3.280**	**5.245**	**4.211**
Participação no superávit da empresa investida por equivalência patrimonial		5.232	5.410	-	-
Superávit líquido do exercício		**12.316**	**20.359**	**13.554**	**21.621**
Superávit atribuído aos:					
Sócios controladores		12.316	20.359	12.316	20.359
Sócios não controladores	34	-	-	1.238	1.262

Minas Tênis Clube

Demonstrações do resultado abrangente
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Superávit do exercício		**12.316**	**20.359**	**13.554**	**21.621**
Outros resultados abrangentes					
Realização reserva reavaliação	27(d)	1.011	1.011	1.023	1.023
Reserva de reavaliação reflexa Controlada	27(d)	67	77	67	77
		1.078	**1.088**	**1.090**	**1.100**
Resultado abrangente total do exercício		**13.394**	**21.447**	**14.644**	**22.721**
Resultado abrangente atribuível aos:					
Sócios controladores	34			13.394	21.447
Sócios não controladores				1.250	1.274
Resultado abrangente total				**14.644**	**22.721**

Minas Tênis Clube

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Atribuível aos Controladores							
	Patrimônio social	Reserva de lucros	Quotas em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Superávit acumulado	Total	Participação dos não controladores	Total do Patrimônio Líquido
Em 31 de dezembro de 2022	**86.303**	**169.616**	**(46)**	**97.762**	**-**	**353.635**	**11.595**	**365.230**
Efeito da variação de quotas Controlada	431	-	-	-	-	431	163	594
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	-	-
Superávit do exercício	-	-	-	-	20.359	20.359	1.262	21.621
Venda de quotas	37	-	3	-	-	40	-	40
Cancelamento de quotas	(220)	-	(20)	-	-	(240)	(22)	(262)
Quotas a integralizar	1.205	-	-	-	-	1.205	161	1.366
Reserva de Reavaliação Reflexa Controlada	-	-	-	(77)	77	-	-	-
Retenção do superávit	-	21.447	-	-	(21.447)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023	**87.756**	**191.063**	**(63)**	**96.674**	**-**	**375.430**	**13.159**	**388.589**
Efeito da variação de quotas Controlada	342					342	154	496
Realização da reserva de reavaliação				(1.011)	1.011	-	-	-
Superávit do exercício					12.316	12.316	1.238	13.554
Cancelamento de quotas	(336)		(30)			(366)	(46)	(412)
Quotas a integralizar	503					503	163	666
Reserva de Reavaliação Reflexa Controlada				(67)	67	-	-	-
Retenção do superávit		13.394			(13.394)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	**88.265**	**204.457**	**(93)**	**95.596**	**-**	**388.225**	**14.668**	**402.893**

Minas Tênis Clube

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Superávit líquido do exercício		12.316	20.359	13.554	21.621
Ajustes para:					
Depreciações		9.300	9.265	11.877	11.429
Amortizações		986	924	1.014	933
Ajuste pela equivalência patrimonial	18	(5.232)	(5.410)	-	-
Provisão para riscos	26	11.183	18	12.169	161
Despesas financeiras líquidas	33	(4.014)	(3.279)	(5.246)	(2.348)
Resultado na alienação de ativo imobilizado		-	-	16	11
Bens cedidos em doação		-	(9)	(4)	(9)
Restituição de quotas por cancelamento		(366)	(241)	(604)	(356)
		24.173	**21.627**	**32.776**	**31.442**
Variação de ativos circulantes e não circulantes					
Contas a receber		7	27	261	(272)
Estoques		46	(359)	19	(470)
Depósitos judiciais		(1.629)	(2.347)	(1.729)	(2.493)
Valores vinculados		(11.626)	(215)	(11.626)	(215)
Pagamentos antecipados		420	(952)	388	(1.022)
Partes relacionadas		(400)	51	-	-
		(13.182)	**(3.795)**	**(12.687)**	**(4.472)**
Variação de passivos circulantes e não circulantes					
Fornecedores e outras contas a pagar		(1.690)	1.784	(1.759)	1.778
Obrigações sociais e tributárias		421	448	607	452
Recebimentos antecipados		(202)	481	(202)	481
Pagamentos contingências		(1.062)	(361)	(1.062)	(362)
Valores vinculados		11.695	(422)	11.695	(422)
Recursos diferido		19	707	19	707
Credores diversos		(22)	(1.120)	(8)	(1.111)
		9.159	**1.517**	**9.290**	**1.523**
Caixa gerado pelas atividades operacionais		**20.150**	**19.349**	**29.379**	**28.493**
Juros pagos		-	(62)	-	(62)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**20.150**	**19.287**	**29.379**	**28.431**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adições e resgates aplicações financeiras		(8.011)	(10.855)	(13.361)	(13.909)
Adições ao ativo imobilizado		(11.778)	(8.587)	(16.332)	(15.630)
Adições ao ativo intangível		(868)	(662)	(940)	(679)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento		**(20.657)**	**(20.104)**	**(30.633)**	**(30.218)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de emprést. e financiamentos	23	(345)	(603)	(345)	(603)
Quotas a integralizar		503	1.205	1.354	2.054
Venda de quotas		-	40	-	40
Caixa líquido (utilizado nas) provenientes das atividades de financiamento		**158**	**642**	**1.009**	**1.491**
Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa		**(349)**	**(175)**	**(245)**	**(296)**
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		954	1.129	1.093	1.389
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	11	**605**	**954**	**848**	**1.093**

Minas Tênis Clube

Demonstrações do valor adicionado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Recursos		**222.985**	**197.158**	**247.518**	**219.474**
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios		192.845	176.863	214.702	196.217
Venda de mercadorias	28(a)	14.552	5.182	18.220	9.002
Receitas de não sócios		13.836	11.497	14.080	11.792
Outras receitas		1.752	3.616	516	2.463
Insumos adquiridos de terceiros		**(98.727)**	**(79.848)**	**(105.894)**	**(86.010)**
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos		(8.504)	(3.359)	(10.369)	(5.287)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto		(13.182)	(12.003)	(15.026)	(13.754)
Assistência à militantes	29	(19.789)	(16.150)	(19.789)	(16.150)
Despesas de manutenção		(5.629)	(4.875)	(6.007)	(5.193)
Serviços de terceiros		(20.894)	(15.475)	(22.674)	(16.548)
Outras despesas		(30.729)	(27.986)	(32.029)	(29.078)
Valor adicionado bruto		**124.258**	**117.310**	**141.624**	**133.465**
Depreciação e amortização		(10.286)	(10.189)	(12.890)	(12.362)
Valor adicionado líquido produzido pela Entidade		**113.972**	**107.121**	**128.734**	**121.102**
Valor adicionado recebido em transferência		**7.377**	**15.067**	**3.526**	**11.408**
Resultado da equivalência patrimonial	18	5.232	5.410	-	-
Receitas financeiras	33	6.101	5.222	7.727	6.575
Outras		(3.956)	4.434	(4.200)	4.833
Valor adicionado total a distribuir		**121.349**	**122.187**	**132.260**	**132.511**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal		**104.217**	**97.985**	**113.257**	**106.359**
Remuneração direta		54.814	52.100	59.259	56.262
Encargos sociais		29.105	26.375	31.265	28.295
Benefícios		15.012	14.427	17.066	16.354
FGTS		5.286	5.082	5.667	5.448
Impostos, taxas e contribuições		**2.729**	**1.901**	**2.966**	**2.166**
Federais		942	567	1.081	706
Estaduais		494	181	574	290
Municipais		1.293	1.153	1.311	1.170
Remuneração de capitais de terceiros	33	**2.087**	**1.943**	**2.483**	**2.365**
Juros		74	91	74	91
Outros		2.013	1.852	2.409	2.274
Retenção de capitais próprios		**12.316**	**20.359**	**13.554**	**21.621**
Superávit retido do exercício		12.316	20.359	13.554	21.621
Valor adicionado distribuído		**121.349**	**122.187**	**132.260**	**132.511**

1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube ("Entidade") foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins lucrativos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. A Entidade opera em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea "c", da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei n° 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

2. Relação com Entidade Investida

Em 31 de dezembro 2024 e 2023 a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico Clube possuía um total de 25.407 quotas em 31 de dezembro de 2024 (25.338 em 31 de dezembro de 2023).

	% de Participação	
Investida	**2024**	**2023**
Minas Tênis Náutico Clube	80,87%	81,09%

3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), inclusive a Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002 R1 aplicável às entidades sem finalidade de lucro.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 26 de março de 2025.

Detalhes sobre as políticas contábeis, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa nº 7.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Entidade e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Julgamentos e incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 7(a) (h) (i) (n) (o) – teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa nº 7(h) (i) e 20 – determinação da vida útil do ativo imobilizado;
- Nota explicativa nº 7(n) e 12 – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda; e
- Nota explicativa nº 7(o) e 26 – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

6. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

7. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente a todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

(a) Bases de consolidação

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(i) Investida

A Entidade controla uma Entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da investida são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da investida são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Participação de quotistas não-controladores

A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da investida. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na investida é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a investida registrada por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

(b) Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Entidade tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Benefícios pós-Emprego: A Entidade não concede benefícios pós-emprego, tais como complemento de aposentadoria, seguro e assistência médica, nem remuneração com base em participações em ações de seus administradores.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

Seguro saúde: O seguro saúde é oferecido aos funcionários, com a contribuição da maior parte do custo no plano completo. O plano de saúde é por modalidade e adesão dos colaboradores, extensivo a seus dependentes. A cobertura das despesas é coparticipativa na grande maioria das adesões. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os valores correspondentes ao custo de Seguro Saúde pagos pela Entidade foram de R$ 2.699 (R$ 2.390 em 31 de dezembro de 2023).

Seguro de vida: A Entidade oferece a opção ao empregado de aderir a um seguro de vida com um percentual de 0,47% do seu salário. Em relação ao custo total do seguro para o colaborador, se o mesmo mantiver vínculo com a associação dos empregados, assume 40% deste, caso contrário, arca com 70%, assumindo a Entidade o restante.

(c) Instrumentos financeiros

(i) Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR") com base tanto: (a) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, (b) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

A Entidade mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Entidade mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Entidade pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Entidade altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

A Entidade classifica seus ativos financeiros em: i) valor justo por meio do resultado e ii) custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado ao VJR se for classificado como mantido para negociação, caso seja um derivativo ou caso seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os passivos financeiros ao VJR são mensurados pelo valor justo e os ganhos e perdas líquidos, incluindo qualquer despesa de juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Despesas com juros e ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

A Entidade classifica seus passivos financeiros em Custo Amortizado, representado por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(ii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iii) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Entidade tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são

7. Principais políticas contábeis (continuação)

acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

(e) Reconhecimento de receita

A Entidade reconhece a receita quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos serviços que serão transferidos aos sócios. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, a entidade deve considerar a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor da contraprestação quando devido.

(i) Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

(ii) Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas.

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

(iii) Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

(f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(g) Valores Vinculados

Valores vinculados são recursos originados de lei de incentivo ao esporte e a cultura, convênios e parcerias firmadas entre a Entidade e órgãos competentes.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

Alguns 'Valores Vinculados' apresentam característica de subvenção governamental incondicional, quando têm finalidade de aquisição de imobilizado relacionado a formação esportiva. Neste caso, a Entidade controla os recursos conforme apresentado na nota explicativa nº 14 (i). Tais valores não são reconhecidos como receitas diferidas, pois somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção é que existe a possibilidade de doação do imobilizado para a Entidade.

(h) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção e acrescidos de valores de reavaliação, realizadas até o exercício de 2005, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). O custo inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Para os ativos construídos pela Entidade são incluídos o custo de materiais e mão de obra direta, além de outros custos para colocar o ativo no local' e condição necessários para que estejam em condições de operar de forma adequada. O valor dos itens incluem ainda, os custos de empréstimos capitalizados (durante o período de construção).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua investida.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	Anos
Edifícios – Unidades I e II	50
Edifícios – Unidade Country	30
Máquinas e equipamentos	2-10
Móveis e utensílios	2-10
Veículos	3-5

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outros recursos operacionais, líquidos" na demonstração do resultado.

Reclassificação para propriedade para investimento

Quando o uso da propriedade muda de ocupada pelo proprietário para propriedade para investimento, a propriedade é remensurada ao seu valor justo e reclassificada como propriedade para investimento. Qualquer ganho resultante dessa remensuração é reconhecido no resultado na medida em que o ganho reverta uma perda anterior por redução ao valor recuperável na propriedade específica, sendo que qualquer ganho remanescente é reconhecido como outros resultados abrangentes e apresentado na conta de ajustes de avaliação patrimonial. Qualquer perda é reconhecida imediatamente no resultado. Contudo, na medida em que haja um montante previamente reconhecido como reavaliação dessa propriedade, a perda é reconhecida em outros resultados abrangentes e reduz a reserva de avaliação no patrimônio líquido.

(i) Ativos intangíveis

Reconhecimento e Mensuração

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela Entidade e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	Anos
Direitos de uso de software	5
Centro de memória Breno Renato	10
Projetos de desenvolvimento capitalizados	5

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

(j) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(k) Recursos diferidos

A Entidade aplicou o CPC 07/IAS 20 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

(l) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de patrimônio.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(m) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Entidade compreendem:
- receita de juros;
- despesa de juros;
- descontos obtidos;
- despesas bancárias; e
- descontos concedidos.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

(n) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Ativos financeiros

A Entidade avalia a necessidade de constituição de provisão para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado – Contas a receber. A Entidade mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Entidade considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Entidade.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Em cada data de reporte, a Entidade revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(o) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Entidade e sua controlada têm uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Entidade e sua controlada esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas

As provisões para processos judiciais são constituídas para todas os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(p) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos.

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa nº 37 à demonstração do superavit do exercício separadamente por atividade econômica, de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

(q) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(r) Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está sendo apresentada voluntariamente e como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

8. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Entidade aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). A Entidade decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Acordos de financiamento de fornecedores – Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

As alterações à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à I FRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

A nova norma não teve impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade.

9. Novas normas e interpretações não efetivadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão descritas a seguir. A Entidade pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) -Apresentação de Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novos.

9. Novas normas e interpretações não efetivadas (continuação)

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida.

O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Entidade está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Como os instrumentos patrimoniais da Entidade são negociados publicamente, ele não é elegível para pela aplicação do IFRS 19.

9. Novas normas e interpretações não efetivadas (continuação)

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras individuais e consolidadas que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade.

Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

9. Novas normas e interpretações não efetivadas (continuação)

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras individuais e consolidadas que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade.

10. Transações que não envolvem caixa

A Entidade realizou aquisições para o ativo imobilizado não envolvendo caixa e equivalentes de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imobilizado	(211)	(59)	(282)	(145)
Fornecedores	211	59	282	145

11. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa incluem os montantes em caixa, contas de depósito bancário e aplicações financeiras e estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa	100	86	105	92
Bancos conta movimento	28	31	40	43
Aplicações financeiras (a)	477	837	703	958
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	**605**	**954**	**848**	**1.093**

11. Caixa e equivalentes de caixa (continuação)

A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o *rating* divulgado pelas agências.

(a) As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a recursos aplicados em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e Fundos de Investimentos que apresentam liquidez imediata, risco insignificante de mudança de valor, sendo considerados, portanto, caixa e equivalentes de caixa. A Entidade possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos tiveram uma remuneração de 102,24% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de dezembro de 2024 e 102,89% do CDI em 31 de dezembro de 2023.

Os Fundos de Investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, de acordo com a política de investimento da Entidade.

Os fundos são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, pós fixado e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

A Entidade e sua controlada adotam a estratégia de aplicar seus recursos financeiros em fundos de investimento e ativos que possuem o objetivo de acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de depósitos interbancários.

12. Outros ativos financeiros

As aplicações financeiras estão assim apresentadas em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
CDB	52.342	40.768	68.582	50.582

As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a CDB – Certificado de Depósito Bancário, de alta liquidez, contratados diretamente com as instituições financeiras que operam no Mercado Financeiro Nacional e possuem baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Entidade, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata, porém não há a expectativa de utilização nas operações da Entidade no curto prazo.

Tais aplicações tiveram uma remuneração média de 102,26% do CDI em 31 de dezembro de 2024 e 102,90% do CDI em 31 de dezembro de 2023.

13. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Sócios (a)	4.093	4.152	4.673	4.853
Outras contas a receber (b)	1.199	1.212	1.349	1.343
Patrocínios a receber (b)	1.323	598	1.323	598
	6.615	**5.962**	**7.345**	**6.794**

(a) Refere-se à taxas de condomínio e outros serviços prestados aos sócios cotistas do clube.
(b) Contas a receber com terceiros, decorrentes principalmente de aluguel de espaços e patrocínios.

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota explicativa nº 35(a).

14. Valores vinculados

A Entidade movimentou recursos originados de Leis de Incentivo e de projetos de iniciativa própria e os saldos estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Valores vinculados (ativo)		
Projetos do Esporte (a)	18.417	8.559
Projetos da Cultura (b)	4.746	3.086
Minas Tênis Solidário (c)	405	298
	23.568	**11.943**
Valores vinculados (passivo)		
Projetos do Esporte (a)	18.260	8.327
Projetos da Cultura (b)	4.965	3.323
Minas Tênis Solidário (c)	411	291
	23.636	**11.941**
Conciliação dos valores de ativos e passivos vinculados (i)	68	(2)

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

(a) Projetos do Esporte

Os projetos esportivos têm como objetivo melhorar o rendimento das equipes de base e olímpica através dos investimentos dos recursos captados pelas Leis de Incentivo ao Esporte.

14. Valores vinculados (continuação)

Como contrapartida, a Entidade disponibiliza suporte de todos os setores para manutenção das atividades esportivas e promove ações sociais com práticas esportivas para pessoas com deficiência, crianças e adolescentes da rede pública de ensino e/ou às pessoas acima de 60 anos.

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

A Entidade também firmou convênio com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa ao CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

A gestão destes recursos pela Entidade tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

(a) Projetos do Esporte

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo inicial	**8.327**	**8.772**
Valor utilizado	(9.056)	(6.794)
Atualização	4.271	617
Valor liberado	14.991	5.817
Transferência	(273)	(85)
Valores Vinculados - passivo	**18.260**	**8.327**
Conciliação dos valores vinculados (i)	157	232
Valores Vinculados - ativo	**18.417**	**8.559**

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei n° 11.438 de 20 de dezembro de 2006 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 2% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 7% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas.

Durante o exercício de 2024, a Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel de cidadania apresentou projetos ao Ministério da Cidadania, os quais foram aprovados e captados para execução de 2025 em diante.

14. Valores vinculados (continuação)

(b) Projetos da Cultura

Os projetos culturais disponibilizam palestras e workshops relativos às exposições apresentadas na Galeria de Arte, dispõe de visitas guiadas no Centro Cultura Unimed-BH Minas Tênis Clube com alunos de escolas públicas e de Instituições Sociais. Todas as ações são gratuitas e é atendido no mínimo de 50% de público proveniente de escolas públicas.

Neste acordo, parte dos recursos foram obtidos por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, com a previsão de montagem de uma biblioteca, realização de quatro exposições na Galeria de Arte, aprimoramento e manutenção do Centro de Memória, criação e montagem de espaço expositivo em um dos corredores do Centro Cultural.

A Lei Federal de Incentivo à Cultura nº 8.313, publicada em 23 de dezembro de 1991, institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais, tendo como principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através desta Lei, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria Nacional de Fomento e Incentivo à Cultura.

(b) Projetos da Cultura

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo inicial	**3.323**	**3.404**
Valor utilizado	(1.699)	(2.124)
Atualização	198	176
Valor liberado	3.633	2.312
Transferência	(490)	(445)
Valores Vinculados - passivo	**4.965**	**3.323**
Conciliação dos valores vinculados (i)	(219)	(237)
Valores Vinculados - ativo	**4.746**	**3.086**

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais foi criada em 1997 pela Lei 12.733. Desde 2018 é instituída pela Lei 22.944, e pelo Decreto 47.427 que tem como objetivo estabelecer regras para que os projetos culturais estejam aptos a receber recursos de renúncia fiscal das empresas contribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, visando o desenvolvimento cultural e artístico do estado de Minas Gerais. Para obter recursos através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura e Turismo de Minas Gerais.

14. Valores vinculados (continuação)

(c) Minas Tênis Solidário

No Minas, além de esporte, cultura, educação e lazer, pratica-se a solidariedade. O Programa Minas Tênis Solidário tem a missão de ajudar a quem precisa, contando com a atuação voluntária de associados e parceiros. Atualmente são 77 instituições cadastradas, entre casas de acolhimento de crianças, adolescentes e idosos, escolas, hospitais e apoio a projetos que atendem pessoas em situação de rua.

15. Pagamentos antecipados

Os pagamentos antecipados são considerados como parte do ativo circulante e correspondem à parcela já paga pelo direito a serviços a serem recebidos ou pelo uso no futuro de bens ou recursos concedidos à terceiros. Esses pagamentos foram registrados como ativos circulantes e serão baixados à medida que os bens e serviços forem recebidos ou utilizados.

A entidade monitora continuamente esses pagamentos antecipados para garantir que os bens e serviços sejam entregues conforme acordado.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	1.231	1.140	1.233	1.142
Adiantamento a empregados	1.439	1.134	1.614	1.289
Despesas antecipadas	599	1.416	688	1.493
	3.269	**3.690**	**3.535**	**3.924**

16. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

	2024	2023
Passivo	**(511)**	**(805)**
Taxa de utilização (i)	(403)	(782)
Outros	(108)	(23)
Ativo	**119**	**12**
Adiantamento de taxa de utilização (i)	119	12
Saldo líquido de operações com a Investida	**(392)**	**(793)**
Resultado		
Serviços prestados – Suporte Administrativo (ii)	1.254	1.200

(i) A taxa de utilização se refere a valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a investida, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Náutico Clube.
(ii) Refere-se a suporte técnico e administrativo da Entidade à sua Controlada.

Remuneração dos Administradores

De acordo com art. 64 do Estatuto da Entidade, as funções de Conselheiro, Diretor, membro da Comissão Fiscal e das Comissões Permanentes serão exercidas a título gratuito, não sendo passíveis de remuneração, seja direta ou indiretamente.

17. Depósitos judiciais

A composição depósitos judiciais é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
INSS (a)	17.275	15.729	18.148	16.501
Outros depósitos fiscais	950	950	950	950
Trabalhistas	365	282	365	282
Cíveis	25	25	25	25
	18.615	**16.986**	**19.488**	**17.758**

17. Depósitos judiciais (continuação)

(a) Natureza das ações

A Entidade ingressou com ações ordinárias, distribuídas sob os números 22904-02.2017.4.01.3800/ 22903-17.2017.4.01.3800/ 22905-84.2017.4.01.3800, para discutir a não incidência da contribuição previdenciária devida para terceiros que totalizam 3% da folha e pagamento (SEBRAE – 0,3%, INCRA – 0,2% e FNDE – salário educação – 2,5%), e 1% da folha a título de RAT.

Desde 06/2017 os valores devidos a esse título pela Entidade vêm sendo depositados em juízo. As ações aguardam julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria, com reconhecida repercussão geral, devem ser suspensas até manifestação do STF sobre o tema. Após a manifestação do STF o entendimento do Tribunal Superior será aplicado a todas as ações existentes sobre a matéria. Segundo o escritório que conduz as ações, a probabilidade de ganho (a Entidade é autora) é provável.

O Mandado de Segurança (MS), distribuído sob o número 2010.38.00.006328-8, para discutir a ilegalidade da majoração do SAT/RAT de 1% para 2%, que vinha sendo depositado 1% judicialmente desde 04/2010, foi julgado na 2ª instância em 2024 pela improcedência, haja vista a decisão do tema repetitivo pelo STF de forma desfavorável aos contribuintes. O mesmo transitou em julgado e aguarda-se a conversão em renda dos depósitos para a baixa da ação.

18. Investimento em controlada

O Minas Tênis Náutico Clube (Investida) é o único empreendimento em que a Entidade tem investimento e nele possui uma participação de 80,87% em 31 de dezembro de 2024 (81,09% em 2023).

A Investida está localizada no condomínio Alphaville Lagoa dos Ingleses, no município de Nova Lima, e apresenta uma estrutura de mais 100 mil m².

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o valor contábil do investimento pode ser assim demonstrado:

	2024	2023
Saldo anterior	**56.423**	**50.582**
Equivalência patrimonial	5.232	5.410
Reserva de patrimônio	343	431
Saldo final	**61.998**	**56.423**

O quadro a seguir resume as informações financeiras da Investida com base em suas demonstrações financeiras. O quadro concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Entidade na Investida:

18. Investimento em controlada (continuação)

	2024	2023
Porcentagem de participação	**80,87%**	**81,09%**
Ativo circulante	18.418	12.225
Ativo não circulante	62.268	60.087
Passivo circulante	(2.351)	(2.044)
Passivo não circulante	(1.670)	(685)
Ativos líquidos (100%)	**76.665**	**69.583**
Valor contábil da participação da Entidade na Investida	**61.998**	**56.423**

Resumo da participação da Entidade nos resultados da Investida:

	2024	2023
Porcentagem de participação	**80,87%**	**81,09%**
Recursos operacionais	26.269	23.170
Custos e despesas operacionais	(21.030)	(17.429)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	5.239	5.741
Despesas financeiras líquidas	1.231	931
Superávit líquido do exercício	6.470	6.672
Resultado da equivalência patrimonial	**5.232**	**5.410**

A investida não distribui o superavit para os quotistas.

19. Outros investimentos

	2024	2023
Participação Cooperativa Sicoob (i)	1	1
Réplica Escultura *Discobole en Action (ii)*	88	88
Outras obras (ii)	10	10
	99	**99**

(i) A entidade abriu uma conta corrente no Banco Sicoob, que por se tratar de uma cooperativa de crédito, por definição estatutária, a pessoa jurídica para se associar é obrigada a subscrever e integralizar o mínimo de 500 (quinhentas) quotas-partes com o valor de R$ 1,00 cada.

(ii) A entidade possui também obras de arte adquiridas com recursos próprios ou recebidas em doação. A Entidade registra essas propriedades pelo custo histórico de aquisição visto que este se aproxima do valor justo.

20. Imobilizado

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Controladora							
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	Total
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Custo								
Em 31 de dezembro de 2022	**73.160**	**254.958**	**57.260**	**9.159**	**417**	**15.694**	**3.268**	**413.916**
Adições	-	821	1.927	1.254	-	12	4.632	8.646
Baixas	-	-	(1)	-	-	(346)	-	(347)
Transferência	-	3.447	45	-	-	(45)	(3.447)	-
Em 31 de dezembro de 2023	**73.160**	**259.226**	**59.231**	**10.413**	**417**	**15.315**	**4.453**	**422.215**
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2022	-	(56.239)	(42.168)	(6.026)	(184)	(7.336)	-	(111.953)
Depreciação	-	(4.945)	(3.767)	(479)	(72)	(719)	-	(9.982)
Baixas	-	-	1	-	-	-	-	1
Em 31 de dezembro de 2023	-	(61.184)	(45.934)	(6.505)	(256)	(8.055)	-	(121.934)
Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2023	**73.160**	**198.042**	**13.297**	**3.908**	**161**	**7.260**	**4.453**	**300.281**
Em 31 de dezembro de 2023	**73.160**	**259.226**	**59.231**	**10.413**	**417**	**15.315**	**4.453**	**422.215**
Adições	-	621	2.405	341	-	29	8.593	11.989
Baixas	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Transferência	-	904	91	-	-	-	(995)	-
Em 31 de dezembro de 2024	**73.160**	**260.751**	**61.725**	**10.754**	**417**	**15.344**	**12.051**	**434.202**
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2023	-	(61.184)	(45.934)	(6.505)	(256)	(8.055)	-	(121.934)
Depreciação	-	(5.034)	(3.651)	(550)	(64)	(626)	-	(9.925)
Baixas	-	-	2	-	-	-	-	2
Em 31 de dezembro de 2024	-	(66.218)	(49.583)	(7.055)	(319)	(8.681)	-	(131.857)
Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2024	**73.160**	**194.533**	**12.142**	**3.698**	**98**	**6.663**	**12.051**	**302.346**

A Entidade possui ativos reavaliados em exercícios anteriores, cujos montantes são demonstrados conforme nota explicativa nº 27 (d).

20. Imobilizado (continuação)

	Consolidado							
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	Total
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Em 31 de dezembro de 2022	**79.220**	**296.552**	**68.100**	**11.611**	**572**	**15.694**	**7.274**	**479.023**
Adições	-	821	3.264	1.460	-	12	10.218	15.775
Baixas	-	-	(134)	-	-	(346)	-	(480)
Transferência	-	6.619	2.120	-	-	(45)	(8.712)	(18)
Em 31 de dezembro de 2023	**79.220**	**303.992**	**73.350**	**13.071**	**572**	**15.315**	**8.780**	**494.300**
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2022	-	(61.619)	(46.131)	(7.364)	(271)	(7.336)	-	(122.721)
Depreciação	-	(5.803)	(4.867)	(661)	(95)	(719)	-	(12.145)
Baixas	-	-	123	-	-	-	-	123
Em 31 de dezembro de 2023	-	(67.422)	(50.875)	(8.025)	(366)	(8.055)	-	(134.743)
Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2023	**79.220**	**236.570**	**22.475**	**5.046**	**206**	**7.260**	**8.780**	**359.557**
Em 31 de dezembro de 2023	79.220	303.992	73.350	13.071	572	15.315	8.780	494.300
Adições	-	653	3.903	606	-	29	11.429	16.620
Baixas	-	-	(34)	-	-	-	-	(34)
Transferência	-	4.153	924	-	-	-	(5.077)	-
Em 31 de dezembro de 2023	**79.220**	**308.798**	**78.143**	**13.677**	**572**	**15.344**	**15.132**	**510.886**
Depreciação acumulada								
Em 31 de dezembro de 2022	-	(67.422)	(50.875)	(8.025)	(366)	(8.055)	-	(134.743)
Depreciação	-	(5.951)	(5.090)	(748)	(87)	(626)	-	(12.502)
Baixas	-	-	17	-	-	-	-	17
Em 31 de dezembro de 2023	-	(73.373)	(55.948)	(8.773)	(453)	(8.681)	-	(147.228)
Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2024	**79.220**	**235.425**	**22.195**	**4.904**	**119**	**6.663**	**15.132**	**363.658**

(i) A Entidade tem a posse de imobilizados adquiridos com recursos de subvenção e assistência governamentais. Caso ocorra, a propriedade é transferida à Entidade por meio de doação somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção.

21. Fornecedores e outras contas a pagar

A composição do saldo contábil de fornecedores é constituída em sua maioria de prestadores de serviço relacionados às atividades de assessoria, consultoria, manutenção e engenharia. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 foram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços em geral	4.679	6.012	5.001	6.580
Imobilizado	211	59	282	145
Material de construção	427	744	674	782
Bebidas e mercadorias	686	793	808	915
Outras contas a pagar	1.122	1.066	1.208	1.102
Total	**7.125**	**8.674**	**7.973**	**9.524**

22. Obrigações sociais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisão para férias e encargos	8.567	8.100	9.153	8.564
Encargos sociais sobre salários	3.220	2.802	3.516	3.095
Parcelamento Pert (i)	2.014	2.416	2.014	2.416
Tributos a recolher	1.312	1.229	1.402	1.302
Premiações a pagar (ii)	4.186	4.131	4.521	4.422
	19.299	**18.678**	**20.606**	**19.799**
Circulante	17.688	16.665	18.995	17.786
Não circulante	1.611	2.013	1.611	2.013

(i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

22. Obrigações sociais e tributárias (continuação)

(ii) Refere-se à iniciativa do Clube que possibilita a redução de gastos e superação das expectativas dos associados. Incentiva a cada colaborador receber uma gratificação por desempenho, obedecendo as metas globais de satisfação dos associados, meta gerencial de cumprimento de resultados por projeto e meta individual, com o foco em atendimento ao cliente, proatividade/iniciativa e inovação.

O parcelamento possibilitou a quitação de débitos de contribuições previdenciárias, gerando benefícios de reduções de juros, multas e encargos legais, permitindo o encerramento de disputas judiciais com redução de débitos de natureza tributária.

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

	Controladora
Em 31 de dezembro de 2022	**2.818**
Atualização	154
Amortização	(556)
Em 31 de dezembro de 2023	**2.416**
Atualização	199
Amortização	(601)
Em 31 de dezembro de 2024	**2.014**

	Controladora	
	2024	**2023**
Circulante	403	403
Não circulante	1.611	2.013

23. Empréstimos e financiamentos

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 foram as seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	Saldo Inicial	Atualização	Amortização	Saldo Final
Em 31 de dezembro de 2022	**3.176**	**6**	**(960)**	**2.222**
Programa Eficiência Energética - CEMIG (i)	2.222	92	(665)	1.649
Em 31 de dezembro de 2023	**2.222**	**92**	**(665)**	**1.649**
Programa Eficiência Energética - CEMIG (i)	1.649	73	(345)	1.377
Em 31 de dezembro de 2024	**1.649**	**73**	**(345)**	**1.377**

(i) EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 e os respectivos valores nominais são como segue:

	Controladora e Consolidado	
Vencimento	**2024**	**2023**
Circulante	590	495
Não circulante	787	1.154
2025	-	345
2026	345	345
Após 2027	442	464
Total	1.377	1.649

24. Recebimentos antecipados

Os recebimentos antecipados são valores recebidos pela empresa antes da entrega de bens ou da prestação de serviços. Esses valores representam uma obrigação da empresa para com seus clientes e devem ser classificados como obrigação futura da entidade.

Durante o período em análise, a entidade recebeu pagamentos antecipados de clientes para garantir a entrega de serviços essenciais para suas operações. Esses pagamentos serão baixados à medida que os serviços forem utilizados. A entidade monitora continuamente esses recebimentos antecipados para garantir que os serviços sejam entregues conforme acordado.

	2024	2023
Publicidade	2.027	1.891
Taxa Utilização	653	954
Patrocínio	-	42
Mensalidades	80	75
Anúncios Revista	14	14
Outros	3	3
	2.777	**2.979**

Circulante	1.601	993
Não circulante	1.176	1.986

25. Recursos diferidos

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Recursos do Ministério dos Esportes		
Projeto Olímpico Natação	182	249
Projeto Formação de Atletas	1	2
CBC Aquisição de Material	1.035	1.318
	1.218	**1.569**
Recursos do Ministério da Cultura		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	3.930	4.075
Restauração Prédio do Relógio	75	77
Centro de Memória Breno Renato	114	165
Intervenção da Fachada	67	128
Moveis, Instalações e Máquinas	46	48
Biblioteca	280	286
Equip. Informática/Comunicação	21	-
	4.533	**4.779**
	5.751	**6.348**

25. Recursos diferidos (continuação)

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Circulante	666	784
Não circulante	5.085	5.564

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A realização dos recursos diferidos ocorre à medida que são depreciados os ativos imobilizados adquiridos com recursos de terceiros (ativos vinculados), conforme estão apresentados na nota explicativa nº 14. V

26. Provisão para riscos

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

(a) Tributárias

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Durante o exercício de 2024, a Entidade manteve o recolhimento de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R$294 e o saldo acumulado era de R$6.309 (R$6.015 em 31 de dezembro de 2023). Manteve ainda, o recolhimento da contribuição para o Sebrae/Incra/Salário Educação no montante de R$1.252, apresentando saldo acumulado de R$10.965 (R$9.713 em 31 de dezembro de 2023). Com base na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração não constituiu provisão por considerar a probabilidade de perda como possível para esses processos.

(b) Trabalhistas

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda, reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

(c) Cíveis

Refere-se a ação judicial movida por terceiros referente a discussão de demandas diversas.

26. Provisão para riscos (continuação)

Em 31 de dezembro de 2024, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	Controladora			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2022	**9.930**	**279**	**3.389**	**13.598**
Provisão	2.320	183	-	2.503
Reversão	(2.485)	-	-	(2.485)
Pagamento	-	(361)	-	(361)
Em 31 de dezembro de 2023	**9.765**	**101**	**3.389**	**13.255**
Provisão	11.525	798	-	12.323
Reversão	(827)	-	(313)	(1.140)
Pagamento	-	(248)	(814)	(1.062)
Em 31 de dezembro de 2024	**20.463**	**651**	**2.262**	**23.376**

	Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2022	**10.402**	**279**	**3.459**	**14.140**
Provisão	2.537	183	-	2.720
Reversão	(2.559)	-	-	(2.559)
Pagamento	-	(361)	-	(361)
Em 31 de dezembro de 2023	**10.380**	**101**	**3.459**	**13.940**
Provisão	12.569	798	10	13.377
Reversão	(895)	-	(313)	(1.208)
Pagamento	-	(248)	(814)	(1.062)
Em 31 de dezembro de 2024	**22.054**	**651**	**2.342**	**25.047**

Encontram-se também em andamento, em 31 de dezembro de 2024, ações cujo desfecho é considerável possível, sendo desnecessária uma provisão, conforme é apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Tributárias	3.578	6.016	3.578	6.193
Trabalhistas	5.510	2.902	5.510	3.022
Cíveis	2.913	5.016	2.913	5.016
	12.001	**13.934**	**12.001**	**14.231**

27. Patrimônio líquido

O valor patrimonial da quota em 31 de dezembro de 2024 estava avaliado em R$18.505 (R$17.878 em 31 de dezembro de 2023).

(a) Patrimônio Social

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas "a" e "b", ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

	Quantidade de quotas	Valor nominal	Patrimônio social
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			16.575
Em 31 de dezembro de 2022			**86.303**
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			18.028
Em 31 de dezembro de 2023			**87.756**
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.265
Reservas de patrimônio (i)			19.000
Em 31 de dezembro de 2024			**88.265**

(i) É constituída pela diferença entre o valor nominal da quota e o valor estabelecido pelo Conselho Deliberativo, sendo alterado pela venda de quotas e/ou compensação de quotas inadimplentes ressarcidas à tesouraria da Entidade.

(b) Reserva de lucros

A administração é responsável pela destinação do lucro de acordo com o art. 60 do estatuto e pela observância da legislação societária que trata do assunto foi dado cumprimento ao estabelecido. O superavit tem sido transferido para a conta de reserva de lucros.

(c) Quotas em tesouraria

O art. 13 do Estatuto Social da Entidade prevê a demissão do sócio quotista que deixar de pagar as taxas e contribuições por doze meses consecutivos. O valor pago na aquisição das quotas é o valor do débito do sócio a título de condomínio e outras taxas. As quotas são mantidas como "Quotas em tesouraria" e deduzidas do patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2024, estavam registradas 21 quotas em tesouraria (16 em 31 de dezembro de 2023). A Entidade pode revender essas quotas conforme determinação da administração.

27. Patrimônio líquido (continuação)

(d) Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 a Entidade, decidiu pela manutenção dos saldos das reavaliações de ativos existentes em 31 de dezembro de 2007.

A parcela da reserva de reavaliação referente aos bens, móveis e imóveis, é transferida (realizada) para superavit acumulado na mesma proporção em que os bens são depreciados.

	Controladora	
	2024	2023
Saldo inicial	96.674	97.762
Realização da reserva de reavaliação	(1.011)	(1.011)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(67)	(77)
Saldo final	**95.596**	**96.674**

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos/passivos a que elas se referem.

28. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total recursos operacionais	217.999	189.979	243.634	213.375
Menos:				
Impostos incidentes sobre a receita	(1.029)	(391)	(1.230)	(617)
Receita operacional líquida	**216.970**	**189.588**	**242.404**	**212.758**

Fluxos de receita

A Entidade gera receita principalmente pela taxa de condomínio e serviços oferecidos exclusivamente aos sócios.

Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de espaços, patrocínio e publicidade, e valores imateriais relacionados a parcerias.

A receita operacional líquida da Entidade está composta da seguinte forma:

28. Receita operacional líquida (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Recursos operacionais diretos (a)	207.398	182.044	232.922	205.219
Recursos operacionais indiretos (b)	10.601	7.935	10.712	8.156
Total recursos operacionais	**217.999**	**189.979**	**243.634**	**213.375**

(a) Recursos operacionais diretos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Condomínio	141.147	132.124	157.815	147.580
Cursos e academia	45.225	39.022	49.993	42.961
Restaurante e lanchonete	14.552	5.182	18.220	9.002
Outros	6.474	5.716	6.894	5.676
Total recursos operacionais diretos	**207.398**	**182.044**	**232.922**	**205.219**

(b) Recursos operacionais indiretos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Taxa de utilização de espaços (i)	3.006	2.404	3.095	2.625
Convênio de formação de atletas	962	671	962	671
Promoções esportivas	1.131	854	1.153	854
Promoções culturais	844	488	844	488
Patrocínio e publicidade (ii)	4.658	3.518	4.658	3.518
Total recursos operacionais indiretos	**10.601**	**7.935**	**10.712**	**8.156**

(i) Locação de espaços
O Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante e salão de festas em suas dependências.

(ii) Publicidade
A receita compreende o valor da contraprestação de publicidade a receber nos espaços internos do clube, entre outros.

Minas Tênis Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais

29. Custo dos serviços prestados

A Entidade definiu como custo apenas os gastos diretamente ou indiretamente atribuíveis à prestação de serviços aos sócios para cumprimento dos seus objetivos conforme estabelecido no art. 2º do seu Estatuto Social. Os gastos foram classificados por função conforme a seguir:

	Controladora											
	2024						2023					
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total
Pessoal	(14.718)	(3.846)	(3.022)	(21.134)	(37.437)	(80.157)	(15.757)	(3.459)	(3.024)	(18.755)	(35.126)	(76.121)
Operação	(13.801)	(9.090)	(1.708)	(1.838)	(29.897)	(56.334)	(13.081)	(7.839)	(1.799)	(1.538)	(20.758)	(45.015)
Administrativas	(451)	(703)	(105)	(204)	(969)	(2.432)	(380)	(659)	(125)	(208)	(863)	(2.235)
Assistência a militantes	(19.789)	-	-	-	-	(19.789)	(16.150)	-	-	-	-	(16.150)
Manutenção	(236)	(105)	(250)	(274)	(3.589)	(4.454)	(146)	(118)	(148)	(194)	(3.261)	(3.867)
Impostos e taxas	(61)	(105)	(67)	(5)	(1.149)	(1.387)	(52)	(97)	(82)	(4)	(999)	(1.234)
Depreciação e amortização	(2.236)	(7)	(109)	(1.054)	(2.219)	(5.625)	(2.211)	(7)	(112)	(1.086)	(2.169)	(5.585)
Ressarcimento de custos	135	-	-	-	5	140	1.934	-	-	-	1	1.935
Total dos custos	**(51.157)**	**(13.856)**	**(5.261)**	**(24.509)**	**(75.255)**	**(170.038)**	**(45.843)**	**(12.179)**	**(5.290)**	**(21.785)**	**(63.175)**	**(148.272)**

29. Custo dos serviços prestados (continuação)

	Consolidado											
	2024						2023					
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total
Pessoal	(14.718)	(3.878)	(3.022)	(23.363)	(42.643)	(87.624)	(15.757)	(3.488)	(3.024)	(20.643)	(40.297)	(83.209)
Operação	(13.801)	(9.660)	(1.708)	(1.916)	(34.879)	(61.964)	(13.081)	(8.259)	(1.799)	(1.583)	(25.542)	(50.264)
Administrativas	(451)	(707)	(105)	(210)	(1.019)	(2.492)	(380)	(660)	(125)	(243)	(914)	(2.322)
Assistência a militantes	(19.789)	-	-	-	-	(19.789)	(16.150)	-	-	-	-	(16.150)
Manutenção	(236)	(105)	(250)	(274)	(3.894)	(4.759)	(146)	(118)	(148)	(196)	(3.485)	(4.093)
Impostos e taxas	(61)	(105)	(67)	(5)	(1.149)	(1.387)	(52)	(107)	(82)	(4)	(999)	(1.244)
Depreciação e amortização	(2.236)	(68)	(109)	(1.205)	(4.286)	(7.904)	(2.211)	(64)	(112)	(1.182)	(3.901)	(7.470)
Outros custos operacionais	135	-	-	-	5	140	1.934	-	-	-	1	1.935
Total dos custos	**(51.157)**	**(14.523)**	**(5.261)**	**(26.973)**	**(87.865)**	**(185.779)**	**(45.843)**	**(12.696)**	**(5.290)**	**(23.851)**	**(75.137)**	**(162.817)**

30. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal	(18.610)	(16.439)	(20.140)	(17.700)
Operação	(5.733)	(4.982)	(6.369)	(5.098)
Administrativas	(2.758)	(1.904)	(3.163)	(2.242)
Manutenção	(1.173)	(1.004)	(1.174)	(1.008)
Impostos e taxas	(13)	(11)	(30)	(30)
Depreciação e amortização	(4.661)	(4.604)	(4.986)	(4.891)
Total dos custos	**(32.948)**	**(28.944)**	**(35.862)**	**(30.969)**

31. Despesas de negócios e marketing

As despesas ocorridas para geração de novos negócios e marketing em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal	(5.450)	(5.424)	(5.493)	(5.449)
Operação	(5.732)	(3.763)	(5.792)	(3.816)
Administrativas	(320)	(923)	(320)	(923)
Impostos e taxas	(20)	(26)	(20)	(26)
Manutenção	(1)	(4)	(73)	(94)
Total dos custos	**(11.523)**	**(10.140)**	**(11.698)**	**(10.308)**

32. Outras receitas e despesas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras receitas	**10.746**	**9.857**	**10.417**	**9.370**
Publicidade (i)	5.747	5.549	5.968	5.844
Ativo imobilizado recebido em doação	-	9	4	9
Taxa de utilização de espaços	2.894	2.048	3.525	2.367
Marketing e comunicação	494	418	494	418
Serviços prestados à investida	1.254	1.200	-	-
Venda de ativo imobilizado	-	261	55	318
Ressarcimento de quotas	192	215	206	257
Outras receitas operacionais	165	157	165	157
Outras despesas	**(10.137)**	**(420)**	**(11.173)**	**(624)**
Provisão para riscos	(9.855)	(18)	(10.819)	(161)
Impostos e taxas	(282)	(241)	(299)	(252)
Outras despesas	-	(161)	(55)	(211)
Outras receitas e despesas	**609**	**9.437**	**(756)**	**8.746**

(i) A receita compreende o valor da contraprestação de publicidade a receber em ações desenvolvidas diretamente pela área de marketing.

33. Receitas financeiras e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	5.358	4.457	6.833	5.667
Multas e juros s/condomínio	661	672	814	815
Outras receitas financeiras	82	94	82	94
	6.101	**5.223**	**7.729**	**6.576**
Despesas financeiras				
Juros s/empréstimos	(74)	(91)	(74)	(91)
Despesas bancárias	(820)	(681)	(957)	(859)
Outras despesas financeiras	(1.193)	(1.171)	(1.452)	(1.415)
	(2.087)	**(1.943)**	**(2.483)**	**(2.365)**
Resultado financeiro líquido	**4.014**	**3.280**	**5.246**	**4.211**

34. Participação de quotistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à investida que tem participação de quotistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intra-entidade.

	2024	2023
Porcentagem de participação dos não controladores	**19,13%**	**18,91%**
Ativo circulante	18.418	12.225
Ativo não circulante	62.268	60.087
Passivo circulante	2.351	2.044
Passivo não circulante	1670	685
Patrimônio líquido	76.665	69.583
Ativos líquidos atribuível aos não controladores	**14.668**	**13.159**
Recursos operacionais	26.269	23.170
(Despesas) receitas operacionais	(21.030)	(17.429)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	5.239	5.741
Resultado financeiro líquido	1.231	931
Superávit líquido do exercício	6.470	6.672
Outros resultados abrangentes - ORA	67	65
Total do resultado abrangente	6.537	6.737
Superávit alocado para os não controladores	**1.238**	**1.262**
ORA alocado para os não controladores	**12**	**12**
Total do resultado abrangente dos não controladores	**1.250**	**1.274**

35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua investida encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Entidade e sua investida não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

Os saldos contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros inclusos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 não apresentam variações relevantes, e estão identificados conforme a seguir:

35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

Controladora

		2024		2023	
Ativo	**Categoria dos instrumentos financeiros**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	128	128	117	117
Outros ativos financeiros	Valor justo (nível 2)	52.819	52.819	41.605	41.605
Contas a receber	Custo amortizado	6.615	6.615	5.962	5.962
Total do ativo		59.562	59.562	47.684	47.684

		2024		2023	
Passivo	**Categoria dos instrumentos financeiros**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Fornecedores e outras contas a pagar	Custo amortizado	7.125	7.125	8.674	8.674
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.377	1.377	1.649	1.649
Recebimentos antecipados	Custo amortizado	2.777	2.777	2.979	2.979
Total do passivo		11.279	11.279	13.302	13.302

Consolidado

		2024		2023	
Ativo	**Categoria dos instrumentos financeiros**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	146	146	135	135
Outros ativos financeiros	Valor justo (nível 2)	69.284	69.284	51.540	51.540
Contas a receber	Custo amortizado	7.345	7.345	6.794	6.794
Total do ativo		76.775	76.775	58.469	58.469

		2024		2023	
Passivo	**Categoria dos instrumentos financeiros**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Fornecedores e outras contas a pagar	Custo amortizado	7.973	7.973	9.524	9.524
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.377	1.377	1.649	1.649
Recebimentos antecipados	Custo amortizado	2.777	2.777	2.979	2.979
Total do passivo		12.127	12.127	14.152	14.152

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

(a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Entidade e sua controlada em incorrer em perdas financeiras caso um sócio ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de sócios e não sócios e de instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada.

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A Entidade e sua controlada não possui bens ou outros ativos dados em garantia de suas operações para a obtenção de crédito.

Caixa e equivalente de caixa
A Entidade e sua controlada detém caixa e equivalentes de caixa individual e consolidado de R$ 605 e R$ 848, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024 (R$ 954 e R$ 1.093 em 31 de dezembro de 2023). O Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências

A Entidade e sua controlada consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Quando da aplicação inicial do CPC 48, a Entidade julgou não ser necessário a constituição de provisão.

Títulos e valores mobiliários
Todas as aplicações são realizadas em títulos financeiros que têm características de renda fixa, em sua maioria atrelados ao CDI. A Entidade não realiza operações que incorporem risco de volatilidade em suas demonstrações financeiras.

(b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade e sua controlada irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade e sua controlada na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Entidade e sua controlada. Para determinar a capacidade financeira da Entidade em cumprir adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

(c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

36. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas em apólice conjunta com o Minas Tênis Náutico Clube por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

É política da Entidade manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos, vendaval e afins, recomposição de registros e documentos, roubo e furto, quebra de vidros, anúncios luminosos e tumultos, greves e atos dolosos), bem como para responsabilidade civil.

Em 31 de dezembro de 2024, a composição da cobertura de seguros contra riscos operacionais contratada, de forma conjunta com a Investida, para os referidos riscos perfazia o prêmio líquido de R$76, para cobertura contratada como segue:

	Valor
Minas I	235.215
Minas II	45.758
Minas Country	20.821
Minas Tênis Náutico Clube	48.279
	350.073

O Limite Máximo Indenizável - LMI para os locais segurados informados acima, é demonstrado como segue:

36. Cobertura de seguros (continuação)

	Valor
Incêndio / Raio / Explosão / Queda de Aeronaves	235.215
Vendaval / Furacão / Granizo	1.000
Danos Elétricos	500
Greves e Tumultos	500
Bens, Mercadorias e Matérias Primas	100
Perda e Pagamento de Aluguel	100
Equipamentos estacionários	100
Recomposição de Registros e Documentos	100
Roubo e furto qualificado de bens	100
Quebra de vidros, mármores e espelhos	100
Rompimento/vazamento de tanques e tubulações	100
Anúncios / Letreiros	50
	237.965

A unidade Minas Country possui apólice de seguro patrimonial específica para riscos de engenharia, com Limite Máximo Indenizável – LMI no montante de R$11.839.

O Clube também está segurado quanto a reparação por danos corporais, materiais e/ou morais causados a terceiros, com LMI como segue:

	LMI
Operações de Clubes, agremiações e associações recreativas	5.000
Despesas de defesa em juízo civil	5.000
Prejuízos e/ou perdas financeiras	5.000
Eventos artísticos, esportivos, exposições, feiras ou similares	5.000
Responsabilidade civil do empregador	5.000
Danos causados aos artistas, atletas e/ou desportistas	5.000
Reclamações decorrentes do fornecimento de comestíveis e/ou bebidas nos locais de risco	5.000
Operações de auditório	5.000
Operações – estabelecimentos comerciais e/ou industriais	5.000
Atividades turísticas, esportivas, recreativas e educacionais realizadas fora do estabelecimento	5.000
Danos materiais a objetos pessoais de terceiros sob guarda	5.000
Danos morais – Clubes, agremiações e associações recreativas	5.000
Danos morais – empregador	5.000
Danos morais - auditórios	5.000
Obras civis e/ou instalação, assistência técnica e montagem de máquinas ou equipamentos	5.000
Serviços de guarda de veículos	500

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R$ 5.000.

37. Demonstração do superavit por atividade econômica

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei n° 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superavit do exercício separando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

	Controladora					
	2024			2023		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais diretos	**174.639**	**32.758**	**207.397**	**151.245**	**30.800**	**182.045**
Contribuições condominiais	160.087	32.758	192.845	146.063	30.800	176.863
Recursos de serviços	14.552	-	14.552	5.182	-	5.182
Recursos operacionais indiretos	**1.338**	**18.399**	**19.737**	**906**	**15.043**	**15.949**
Taxa de utilização de espaços	-	5.900	5.900	-	4.452	4.452
Marketing e comunicação	494	-	494	418	-	418
Convênio de formação de atletas	-	962	962	-	671	671
Promoções esportivas	-	1.131	1.131	-	853	853
Promoções culturais	844	-	844	488	-	488
Patrocínio	-	4.057	4.057	-	3.158	3.158
Publicidade	-	6.349	6.349	-	5.909	5.909
Total dos recursos operacionais	**175.977**	**51.157**	**227.134**	**152.151**	**45.843**	**197.994**
Deduções das receitas	(1.312)	-	(1.312)	(631)	-	(631)
Receita líquida	**174.665**	**51.157**	**225.822**	**151.520**	**45.843**	**197.363**
Custos e despesas operacionais	**(171.595)**	**(51.157)**	**(222.752)**	**(139.851)**	**(45.843)**	**(185.694)**
Despesas com pessoal	(89.499)	(14.718)	(104.217)	(82.228)	(15.757)	(97.985)
Despesas de operação	(53.996)	(13.801)	(67.797)	(40.680)	(13.081)	(53.761)
Despesas administrativas	(5.060)	(451)	(5.511)	(4.681)	(380)	(5.061)
Despesas com assistência a militantes	-	(19.789)	(19.789)	-	(16.150)	(16.150)
Despesas de manutenção	(5.392)	(236)	(5.628)	(4.730)	(146)	(4.876)
Despesas de impostos e taxas	(1.359)	(61)	(1.420)	(1.218)	(52)	(1.270)
Provisão para riscos	(9.855)	-	(9.855)	(18)	-	(18)
Depreciação e amortização	(8.050)	(2.236)	(10.286)	(7.978)	(2.211)	(10.189)
Outras despesas operacionais	-	-	-	(161)	-	(161)
Outras receitas operacionais	1.616	135	1.751	1.843	1.934	3.777
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	**3.070**	**-**	**3.070**	**11.669**	**-**	**11.669**
Receitas financeiras	6.101	-	6.101	5.223	-	5.223
Despesas financeiras	(2.087)	-	(2.087)	(1.943)	-	(1.943)
Despesas financeiras líquidas	**4.014**	**-**	**4.014**	**3.280**	**-**	**3.280**
Resultado após despesas financeiras líquidas	**7.084**	**-**	**7.084**	**14.949**	**-**	**14.949**
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	5.232	-	5.232	5.410	-	5.410
Superávit líquido do exercício	**12.316**	**-**	**12.316**	**20.359**	**-**	**20.359**

37. Demonstração do superavit por atividade econômica (continuação)

	Consolidado					
	2024			2023		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais diretos	**200.164**	**32.758**	**232.922**	**174.419**	**30.800**	**205.219**
Contribuições condominiais	181.945	32.758	214.702	165.417	30.800	196.217
Recursos de serviços	18.220	-	18.220	9.002	-	9.002
Recursos operacionais indiretos	**2.298**	**18.399**	**20.697**	**1.739**	**15.043**	**16.782**
Taxa de utilização de espaços	720	5.900	6.620	541	4.452	4.993
Marketing e comunicação	494	-	494	418	-	418
Convênio de formação de atletas	-	962	962	-	671	671
Promoções esportivas	22	1.131	1.153	-	853	853
Promoções culturais	844	-	844	488	-	488
Patrocínio	-	4.057	4.057	-	3.158	3.158
Publicidade	218	6.349	6.567	292	5.909	6.201
Total dos recursos operacionais	**202.462**	**51.157**	**253.619**	**176.158**	**45.843**	**222.001**
Deduções das receitas	(1.531)	-	(1.531)	(868)	-	(868)
Receita líquida	**200.931**	**51.157**	**252.088**	**175.290**	**45.843**	**221.133**
Custos e despesas operacionais	**(192.622)**	**(51.157)**	**(243.779)**	**(157.880)**	**(45.843)**	**(203.723)**
Despesas com pessoal	(98.539)	(14.718)	(113.257)	(90.602)	(15.757)	(106.359)
Despesas de operação	(61.576)	(13.801)	(75.377)	(47.297)	(13.081)	(60.378)
Despesas administrativas	(5.524)	(451)	(5.975)	(5.107)	(380)	(5.487)
Assistência a militantes	-	(19.789)	(19.789)	-	(16.150)	(16.150)
Despesas de manutenção	(5.771)	(236)	(6.007)	(5.048)	(146)	(5.194)
Despesas de impostos e taxas	(1.377)	(61)	(1.438)	(1.247)	(52)	(1.299)
Provisão para riscos	(10.874)	-	(10.874)	(160)	-	(160)
Depreciação e amortização	(10.655)	(2.236)	(12.891)	(10.151)	(2.211)	(12.362)
Outros despesas operacionais	-	-	-	(212)	-	(212)
Outros receitas operacionais	1.694	135	1.829	1.944	1.934	3.878
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	**8.309**	**-**	**8.309**	**17.410**	**-**	**17.410**
Receitas financeiras	7.728	-	7.728	6.576	-	6.576
Despesas financeiras	(2.483)	-	(2.483)	(2.365)	-	(2.365)
Despesas financeiras líquidas	**5.245**	**-**	**5.245**	**4.211**	**-**	**4.211**
Resultado após despesas financeiras líquidas	**13.554**	**-**	**13.554**	**21.621**	**-**	**21.621**
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Superávit líquido do exercício	**13.554**	**-**	**13.554**	**21.621**	**-**	**21.621**

Carlos Henrique Martins Teixeira
Diretor Presidente

Alexandre Abdala Miranda
Diretor Financeiro

Cristiano Latorri
Gerente de Contabilidade
CRC MG Nº. 91.236/O-2

PARECER DA COMISSÃO FISCAL

Após análise das demonstrações financeiras do exercício de 2024, a Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE concluiu que as mesmas apresentam de forma adequada a posição financeira da Entidade, bem como os resultados das suas operações e fluxos de caixa.

Com base nessa análise, a Comissão Fiscal recomenda ao Conselho Deliberativo a aprovação das demonstrações financeiras do exercício de 2024.

Subscrito e assinado em

Belo Horizonte, 26 de março de 2025.

Hugo Reis Gama

Dario Durso

José Carlos Bicalho

Análise dos Principais Grupos:

Gerenciamento do Capital Imobilizado e Intangível Recursos Operacionais Despesas Operacionais Projetos Incentivados

Minas Tênis Clube

Relatório Gerencial
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Análise dos Principais Grupos:

Gerenciamento do Capital
Imobilizado e Intangível
Recursos Operacionais
Despesas Operacionais
Projetos Incentivados

1. Gerenciamento do capital (continuação)

(a) Índice de alavancagem (continuação)

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

(b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
EBITDA	17.979	16.466	32.018	29.933
Receita operacional líquida (*)	216.970	189.588	242.404	212.758
Margem EBITDA	**8,29%**	**8,69%**	**13,21%**	**14,07%**

(*) Receita operacional líquida = Total dos recursos operacionais – Deduções da receita

(c) Índice de liquidez corrente

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total do ativo circulante	87.521	64.378	105.309	75.786
Total do passivo circulante	53.326	41.882	55.045	43.109
Índice de liquidez corrente	**1,64**	**1,54**	**1,91**	**1,76**

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.

1. Gerenciamento do capital (continuação)

(a) Índice de alavancagem (continuação)

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

(b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
EBITDA	17.979	16.466	32.018	29.933
Receita operacional líquida (*)	216.970	189.588	242.404	212.758
Margem EBITDA	**8,29%**	**8,69%**	**13,21%**	**14,07%**

(*) Receita operacional líquida = Total dos recursos operacionais – Deduções da receita

(c) Índice de liquidez corrente

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total do ativo circulante	87.521	64.378	105.309	75.786
Total do passivo circulante	53.326	41.882	55.045	43.109
Índice de liquidez corrente	**1,64**	**1,54**	**1,91**	**1,76**

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices

2. Imobilizado e Intangível

No exercício de 2024, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R$11.989 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Valor
Benfeitorias e manutenção Estrutura do Clube	2.645
Máquinas, equipamentos e instalações MI, MII e Country	2.288
Manutenções anuais - MI, MII e Country	1.334
Obras Especiais	1.011
Obras Acessibilidade	961
Sistema e licenças de uso	822
Obras de Melhorias	693
Equipamentos de Informática	610
PDM II	502
Modernização da ETA	476
Moveis e Utensílios MI, MII e Country	341
Espaço do Colaborador MI, MII e Country	202
Equipamentos de Ginástica	69
Segurança da Informação	35
Total	**11.989**

3. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios.

3. Recursos operacionais (continuação)

O total dos recursos operacionais, considerando o efeito de suspensão das atividades, foram os seguintes:

	2024	2023
Receita operacional de sócios (a)	207.398	182.045
Receita operacional de não sócios (b)	19.736	15.949
Total recursos operacionais	**227.134**	**197.994**
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(1.312)	(631)
Descontos concedidos	-	-
Total recursos operacionais líquidos	**225.822**	**197.363**

(a) Receita operacional de sócios

Composição do quadro de sócios

O Quadro de sócios da Entidade está composto das seguintes categorias:

QUOTAS

Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	42	93
Quotista A	34	63	97
Quotista D *	230	***	230
Quotista B	20.664	51.319	71.983
Quotas em carteira	21	***	21
Sub-Total 1	**21.000**	**51.424**	**72.424**

TÍTULOS

Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Contribuinte	349	540	889
Máster	494	449	943
Sub-Total 2	**843**	**989**	**1.832**
TOTAL	**21.843**	**52.413**	**74.256**

*Estão registrados 230 “Quotistas D” na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

3. Recursos operacionais (continuação)

(a) Receita operacional de sócios (continuação)

Recursos sociais

Os recursos sociais são provenientes de contribuições dos sócios (taxas de condomínio, taxas de transferência, emissão de carteiras sociais, convites, cursos, saunas, sinucas, eventos e outros. Em 2024, os recursos de sócios apresentaram um aumento de 13,93%.

	2024	2023
Condomínio (i)	141.147	132.124
Cursos e academia (ii)	45.225	39.022
Restaurante e lanchonete	14.552	5.182
Outras receitas (iii)	6.474	5.716
Receita operacional de sócios	**207.398**	**182.044**
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(1.309)	(94)
Descontos concedidos	-	-
Receita operacional de sócios - líquida	**206.089**	**181.950**

(i) Condomínio

	2024	2023
Taxa de condomínio	132.679	125.990
Taxa de transferência	7.461	5.031
Carteiras sociais, convites e outros	1.007	1.103
Receita operacional de sócios - líquida	**141.147**	**132.124**

(ii) Cursos e academia

	2024	2023
Receita total	45.225	39.022
Custos e despesas totais	(23.490)	(20.725)
Receita operacional de sócios - líquida	**21.735**	**18.297**

3. Recursos operacionais (continuação)

(a) Receita operacional de sócios (continuação)

(iii) Outras receitas

Serviços disponibilizados aos Sócios

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

	2024	2023
Eventos de lazer	3.363	3.111
Saunas e sinuca	2.578	2.211
Locação do salão de festas	398	309
Outras receitas	135	85
Total	**6.474**	**5.716**

(b) Receita operacional de não sócios

	2024	2023
Locação de Espaço Minas I		
Teatro	765	721
Restaurante	107	178
Salão de Festas	542	240
Estacionamento	1.397	1.170
Outros	2.230	1.614
Locação de Espaço Minas II		
Restaurante	78	69
Salão de Festas	561	269
Outros	220	191
	5.900	**4.452**
Marketing e comunicação	418	418
Convênio de formação de atletas	671	671
Promoções esportivas	853	853
Promoções culturais	488	488
Patrocínio e publicidade	9.067	9.067
Total	**15.949**	**15.949**

6. Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais para dar efeito às atividades propostas pelo Clube em 2024, atingiram o montante de R$ 221.722 (R$ 187.775 em 2023).

A seguir destacamos as principais variações dos custos e despesas do período.

6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2024, em comparação com 2023, estão assim demonstradas:

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	47.723	20,97	46.287	23,03
Estagiários	1.857	0,82	904	0,45
Menor aprendiz	740	0,33	607	0,30
Premiações	4.494	1,97	4.302	2,14
Encargos sociais	34.391	15,11	31.457	15,65
Subtotal	**89.205**	**39,20**	**83.557**	**41,58**
Alimentação	6.714	2,95	6.557	3,26
Vale transporte/Locação Transp. Colaborador	3.045	1,34	2.836	1,41
Cesta básica	2.391	1,05	2.453	1,22
Assistência médica e odontológica	2.574	1,13	2.306	1,15
Seguro de pessoal	50	0,02	48	0,02
Outros gastos com benefícios	238	0,10	227	0,11
Subtotal	**15.012**	**6,60**	**14.427**	**7,18**
Total despesas com pessoal	**104.217**	**45,79**	**97.985**	**48,75**
Serviços terceirizados:				
Assessoria administrativa (**)	343	0,15	623	0,31
Segurança / Vigilância (***)	69	0,03	273	0,14
Subtotal	**412**	0,18	**896**	0,45
Total Geral	**104.629**	**45,98**	**98.880**	**49,20**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).
(**) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas"

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.1 Despesas com pessoal (continuação)

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2024	2023	Variação
Efetivos + temporários	1.100	1.103	(3)
Afastados	32	21	11
Atletas (CLT)	49	42	7
Total	**1.181**	**1.166**	**15**

6.2 Despesas com operação

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Água / esgoto / energia elétrica / gás	12.104	5,57	11.013	5,74
Viagens / estadas	8.265	3,81	7.422	3,87
Eventos sociais, culturais e recreativos	6.636	3,06	5.962	3,11
Outras desp. c/ prestação serviços	17.809	8,20	12.422	6,47
Prestação serviços / revista Minas	984	0,45	982	0,51
Segurança interna / externa	2.748	1,27	2.716	1,42
Telefone / correio	1.321	0,61	1.292	0,67
Material de limpeza e conservação	1.664	0,77	1.500	0,78
Material químico p/ piscinas	698	0,32	598	0,31
Taxas esportivas	1.759	0,81	1.667	0,87
Lavanderia	445	0,21	416	0,22
Material esportivo	1.380	0,64	1.503	0,78
Material recreativo	887	0,41	569	0,30
Assistência médica	338	0,16	336	0,18
Medicamentos e higiênicos	266	0,12	227	0,12
Mercadorias	7.458	3,43	2.782	1,45
Bebidas	1.046	0,48	577	0,30
Outras despesas com operação	1.992	0,92	1.776	0,93
Total	**67.798**	**31,22**	**53.761**	**28,01**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.3 Despesas administrativas

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Refeições e lanches	1.175	0,54	999	0,52
Assessoria e consultoria	1.275	0,59	1.465	0,76
Material de escritório e informática	210	0,10	254	0,13
Treinamento e cursos	571	0,26	410	0,21
Condução	423	0,19	332	0,17
Uniformes funcionais	707	0,33	486	0,25
Brindes	185	0,09	161	0,08
Material de segurança e CIPA	231	0,11	230	0,12
Manutenção de veículos	99	0,05	78	0,04
Jornais, livros e revistas	46	0,02	41	0,02
Entidades de classes	136	0,06	118	0,06
Aluguéis e taxas	34	0,02	26	0,01
Despesas com patrimônio	292	0,13	332	0,17
Outras despesas administrativas	128	0,06	129	0,07
Total	**5.510**	**2,54**	**5.061**	**2,64**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6.4 Despesas com manutenção

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Manutenção – Instalações e equipamentos	2.830	1,30	2.544	1,33
Manutenção – Informática	1.295	0,60	1.057	0,55
Manutenção – Ar Condicionado	461	0,21	433	0,23
Manutenção – Móveis e utensílios	209	0,10	129	0,07
Manutenção– Equipamentos de ginástica	148	0,07	107	0,06
Manutenção – Elevadores	433	0,20	423	0,22
Manutenção – Telefonia / rádios e vídeo	79	0,04	13	0,01
Material de pintura e conservação	97	0,04	92	0,05
Outros materiais de manutenção	77	0,04	78	0,04
Total	**5.629**	**2,59**	**4.875**	**2,54**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.5 Despesas com impostos e taxas

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	907	0,42	539	0,28
Impostos e taxas estaduais	361	0,17	93	0,05
Impostos e taxas municipais	41	0,02	0	0,00
Total dos impostos sobre a receita	**1.309**	**0,60**	**631**	**0,33**
Impostos e taxas federais	35	0,02	28	0,01
Impostos e taxas estaduais	133	0,06	88	0,05
Impostos e taxas municipais	1.252	0,58	1.153	0,60
Total dos impostos e taxas	**1.420**	**0,65**	**1.269**	**0,66**
Total geral dos impostos e taxas	**2.730**	**1,26**	**1.901**	**0,99**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	9.770	4,43	8.780	4,43
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	3.723	1,56	3.098	1,56
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	830	0,36	709	0,36
Assistência médica hospitalar	347	0,19	371	0,19
Outros Gastos c/ Atletas	2.967	0,52	1.034	0,52
Subtotal Equipes de Ponta	**17.637**	**7,06**	**13.992**	**7,06**
Salários / encargos sociais	-	0,01	6	0,01
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	708	0,38	757	0,38
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	696	0,36	709	0,36
Assistência médica hospitalar	365	0,16	320	0,16
Outros Gastos c/ Atletas	75	0,05	102	0,05
Subtotal equipes de base	**1.844**	**0,96**	**1.894**	**0,96**
Suporte Adm/Educação	**308**	**0,13**	**260**	**0,15**
Total	**19.789**	**8,15**	**14.448**	**8,32**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6. Custos e despesas operacionais (continuação)

6.5 Despesas com impostos e taxas

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	907	0,42	539	0,28
Impostos e taxas estaduais	361	0,17	93	0,05
Impostos e taxas municipais	41	0,02	0	0,00
Total dos impostos sobre a receita	**1.309**	**0,60**	**631**	**0,33**
Impostos e taxas federais	35	0,02	28	0,01
Impostos e taxas estaduais	133	0,06	88	0,05
Impostos e taxas municipais	1.252	0,58	1.153	0,60
Total dos impostos e taxas	**1.420**	**0,65**	**1.269**	**0,66**
Total geral dos impostos e taxas	**2.730**	**1,26**	**1.901**	**0,99**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2024	% Recursos operacionais (*)	2023	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	9.770	4,43	8.780	4,43
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	3.723	1,56	3.098	1,56
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	830	0,36	709	0,36
Assistência médica hospitalar	347	0,19	371	0,19
Outros Gastos c/ Atletas	2.967	0,52	1.034	0,52
Subtotal Equipes de Ponta	**17.637**	**7,06**	**13.992**	**7,06**
Salários / encargos sociais	-	0,01	6	0,01
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	708	0,38	757	0,38
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	696	0,36	709	0,36
Assistência médica hospitalar	365	0,16	320	0,16
Outros Gastos c/ Atletas	75	0,05	102	0,05
Subtotal equipes de base	**1.844**	**0,96**	**1.894**	**0,96**
Suporte Adm/Educação	**308**	**0,13**	**260**	**0,15**
Total	**19.789**	**8,15**	**14.448**	**8,32**

(*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) – Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 37).

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios

7.1 Receita com Esporte

Receita	2024	2023
Publicidade	4.057	3.158
Patrocínio	6.349	5.909
Taxa de utilização de espaços	5.900	4.452
Convênio de formação de atletas	962	671
Venda de ingressos – Jogos	1.131	853
Total	**18.399**	**15.043**

7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza

	2024				2023			
Despesa	**Ponta**	**Base**	**Adm**	**Total**	**Ponta**	**Base**	**Adm**	**Total**
Salários e encargos sociais - Funcionários	3.468	5.200	6.062	14.730	3.821	6.310	5.641	15.772
Utilidades	2	-	12	13	1	-	13	14
Material de consumo	24	32	58	114	25	35	48	108
Material esportivo e recreativo	626	259	46	930	731	184	42	957
Festas e recepções	47	5	99	151	62	3	43	108
Viagens e estadas	5.177	3.101	50	8.327	5.065	2.367	41	7.473
Serviços prestados e outros	2.125	505	367	2.997	2.516	394	247	3.157
Manutenção	57	69	111	236	25	22	98	145
Impostos e taxas	138	2	3	143	111	3	8	122
Assistência a militantes	17.637	1.843	308	19.789	13.992	1.894	264	16.150
Subtotal	**29.300**	**11.015**	**7.116**	**47.431**	**26.349**	**11.212**	**6.445**	**44.006**
Taxas Esportivas	613	1.065	-	1.678	762	836	-	1.598
Total	**29.914**	**12.080**	**7.116**	**49.109**	**27.111**	**12.048**	**6.445**	**45.604**

7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade

Modalidade	2024			2023		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei masculino	4.633	1.266	5.899	4.561	1.184	5.745
Vôlei feminino	5.849	1.221	7.070	4.581	1.380	5.961
Natação	3.502	2.138	5.640	3.861	2.207	6.068
Basquete	7.573	1.572	9.145	7.076	1.800	8.876
Futsal	4.869	1.038	5.907	3.691	1.265	4.956
Ginástica olímpica	1.217	1.167	2.384	1.075	1.120	2.195
Judô	1.657	1.192	2.849	1.504	1.198	2.702
Tênis	-	1.421	1.421	-	1.058	1.058
Total por modalidade	**29.300**	**11.015**	**40.315**	**26.349**	**11.212**	**37.561**
Taxas Esportivas	613	1.065	1.678	762	836	1.598
Subtotal	**29.914**	**12.080**	**41.993**	**27.111**	**12.048**	**39.159**
Administração Esporte	-	-	7.116	-	-	7.445
Total geral			**49.109**			**46.604**

8. Receita x despesa com projetos incentivados

8.1 Esporte

O Clube, tendo aprovado projetos pelo Ministério do Esporte - ME, captou recursos junto às empresas que têm tributação pelo Lucro Real.

Durante o exercício de 2024, foram utilizados destes recursos aprovados para este exercício, os valores conforme discriminado abaixo:

	Incentivos Federais			
Despesa / Investimento	**Formação de Atletas**	**Olímpico Judô**	**Olímpico Natação**	**Total**
Despesa com pessoal	3.798	121	795	4.714
Logística	-	136	264	400
Desp. c/ Formação de Atletas	-	27	-	27
Total	**3.798**	**284**	**1.059**	**5.141**

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.1 Esporte

Houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no exercício de 2024 como segue:

Incentivos Estaduais - ICMS						
Despesa / Investimento	**Vôlei Fem. Sub 14 a 21**	**Vôlei Masc. Sub 15 a 21**	**Natação Ano I**	**Ginastica/ Tenis**	**Basquete/ Futsal**	**Total**
Despesa com pessoal	55	40	-	-	33	128
Material Esportivo e Recreativo	-	18	-	-	-	18
Logística	107	158	301	181	38	785
Serviços Prestados	3	2	-	10	-	15
Desp. c/ Formação de Atletas	19	7	48	-	10	84
Total	**184**	**225**	**349**	**191**	**81**	**1.030**

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC nos projetos abaixo:

Convênios - CBC			
Despesa / Investimento	**Aquisição Material**	**Formação de Atleta**	**Total**
Despesa com pessoal	-	1.966	1.966
Material esportivo e recreativo	433	-	433
Total	**433**	**1.966**	**2.399**

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.024	2.023
Adriana Cardoso Pardin	-	2
Adriana Cunha de Vasconcellos	-	1
Alda Maria Oliveira de Siqueira	-	2
Alexandre de Araujo Pereira	-	1
Alexandre Mol Papa	-	2
Aloisio De Castro Alves	7	-
Ana Cristina Catao Alves Miranda	-	2
Ana Lucia Mateus Duro	-	1
André Rocha Baeta	4	3
Andrea de Las Casas Moreira	-	2
Andrea Moura Araujo Heringer	-	1
Andrés M. L. F. Lenti	-	5
Andy Petroianu	-	2
Anglo American Minério de Ferro Brasil S.A.	201	200
Annemarie Dusanek	-	2
Antônio Miranda de Araújo	-	3
Arezzo Indústria e Comércio S.A.	1.000	485
Ariele Ton Leal	-	3
Artur Martins Cabral	4	-
Banco Inter S.A	100	68
Banzai Veículos e Peças - Ltda.	30	45
Beatriz Gualberto Drumond	-	3
BHmotors Pecas E Servicos Ltda.	8	4
Bio - Extratus Cosmetic Natural Ltda.	30	-
BMA Ambiental Ltda.	-	5
Bruno Gustavo Muzzi Carvalho E Carneiro	-	1
Bruno Meilman Ferreira	-	1
Bruno Resende Conti	-	2
Carbel Japão Veículos - Ltda	2	4
Carbel Korea Veiculos Ltda	5	5
Caren Maria Pereira da Silva Araujo	-	4
Carlos Henrique de Azevedo Mafra	-	1
Casa Ferreira Gonçalves Ltda	15	15

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.024	2.023
Célia Regina H. S. Furtado	-	3
Charles Francisco Tavares	-	1
Christiane Cota Vieira	-	4
Christiane Guilherme Bretas	-	1
Cintia Fonseca de Assis Santana	-	4
Claúdia de Freitas Caldas	-	2
Cláudia Helena Menezes Peixoto	2	2
Claúdia Tanure Ferreira da Silva	-	1
Claúdio Albuquerque de Vasconcelos	-	1
Companhia De Gas De Minas Gerais - Gasmig	2.000	-
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG	300	300
Composite Technology do Brasil - Servi de Reparos em pas de Helicopteros Ltda	6	-
Construtora Ápia S.A.	47	74
Construtora Terrayama - Ltda	-	30
Daniel Vasconcelos de Pinho Tavares	-	1
Data Engenharia Ltda	30	24
Debora Borges Do Amaral	-	1
Delp Engenharia Mecânica - S.A	64	40
Delta Administração e Participação Ltda	-	121
Denise Valadares Santana	-	2
Diana Leite Rocha	1	-
Dirceu de Campos Valladares Neto	-	1
Distribuidora Cummins Minas Ltda	120	90
Dolocal - Indústria e Comércio de Cal Ltda	6	12
Domingos Costa Industrias Alimenticias S/A	48	-
Drieu Paraizo Garcia	-	1
Drogaria Araújo S.A.	931	441
Eduardo Cunha da Fonseca	-	3
Eliane Maria Ferreira de Moura	-	2
Elizabeth Costa da Silva	-	2
Elizabeth Murta Ferreira Fonseca	-	2
Euder Airon Morais	-	3
Eugenia Veronica Hernandez Orchard	-	1
Eugenio Tomaz Monteiro de Castro	-	4
Extrativa Mineral S.A.	-	25

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	**2.024**	**2.023**
Fabiana Rangel de Oliveira	4	-
Fábio Lima Jardim	2	2
Felippe Goncalves Declie Fagioli	-	4
Fernando Barbosa Cotta	-	3
Fernando Carvalho de Vasconcelos	-	2
Fernando Nasser Barbosa	-	2
Fidel Castro Alves de Meira	-	2
Fidens Construções -S.A	110	100
Flapa Engenharia e Mineração Ltda	37	-
Flávia Amaral Duarte	-	1
Flávia Coimbra Pontes Maia	-	1
Flávia Sander Correa	-	1
Flávio Davis Furtado	1	-
Flávio de Andrade Marigo	-	1
Frederico Bruzzi de Carvalho	-	2
Geosedna Perfurações Especiais - S.A	61	18
Geosol - Geologia e Sondagens - S.A	58	78
Geraldo Henrique Pereira Kleinsorge	-	3
Gisele Viana de Oliveira	-	3
Graziela Antunes Almeida	-	1
Guilherme de Souza Silva	-	3
Henrique Junqueira Espindola	-	3
Igor Bastos Cavaca	-	2
Imballaggio Ltda	10	-
Instituto Hermes Pardini - S.A	6	100
Inter Digital Corretora e Consultoria de Seguros Ltda	-	15
Inter Marketplace Intermediacao de Negocios e Servicos Ltda	-	17
Irineu Milagres Teixeira	-	2
Ivana Duval de Araujo	-	1
Jaime Carlos Ribeiro	-	1
José Cupertino Pinheiro Chagas Neto	-	3
José Pereira Cardoso	-	1

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.024	2.023
Juliana P.C. Araujo	3	-
Kátia Nuic	-	1
Lapa Vermelha Cal e Calcario S.A	72	108
LCM Construção e Comércio - S.A	300	400
Leia Advincula Abreu	-	3
Lena Tereza de Melo Lapertosa	-	3
Leonardo Belga Ottoni Porto	-	1
Leonardo Heitmann de Macedo	8	-
Liciana Macedo Lopes		1
Lilian Guimarães de Faria	-	4
Lorenza Braga Jacques Goncalves	-	3
Lucele Karine Oliveira Cunha Rocha	-	3
Luciano Nazareth Feltre	-	1
Lucio de Almeida	-	2
Luiz Alberto Laborne Tavares	-	1
Luiz Estevao Vasconcelos Teixeira de Melo	-	3
Manoel José Libanio Moreira Dos Santos	-	2
Marcelo Biagioni Nascimento Lana	1	-
Marcelo Froes Assunção	-	2
Marcelo Teixeira de Oliveira	-	1
Marcelo Versiani Tavares	6	6
Marcelo Vidal Palhares	-	1
Márcia Campos Oliveira	-	2
Márcio Moreira	-	4
Marcus Vinicius Leite Santos	-	1
Maria Auxiliadora Vasconcellos Furtado	-	3
Maria Clara Magalhães Dos Santos Amaral	-	3
Maria de Fátima Ribeiro de Castro	-	1
Maria de Lourdes Martins de Souza Laender	5	5
Maria de Lourdes Resende Leal	-	1
Maria Juraci de Lima Braga	-	4
Maria Paula Pimenta Goncalves	-	1
Marina Ayres Delgado	-	1

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.024	2.023
Marina Carvalho Rassbach	-	2
Marina Diniz Macedomoura	-	4
Marta Moises Salim	-	1
Martha Aparecida Vieira Machado	-	1
Mason Caminhões e Onibus Ltda.	-	4
Mason Equipamentos Ltda	80	120
Mason Rental - Serviços E Locações Ltda.	-	15
Mastermaq Softwares Brasil - Ltda.	-	55
Mauro Gualberto Coelho	-	4
Minasligas S.A.	100	200
Mip Engenharia -S.A.	202	202
Monica Lucia Pimenta Amorim	-	3
MR Mineracao Ltda	311	-
N. Minas Transportes E Locacoes Ltda.	-	13
Nelma Terezinha Rocha de Alencar	-	2
Nutrisantos Alimentação Animal Ltda.	-	170
Octavio Rossi De Morais	2	-
Omar Lopes Cancado Junior	-	2
Orguel Indústria e Locação de Equipamentos -S.A.	40	160
Paula Cristina Martins Soares	-	4
Paulo de Tarso Rodrigues Alves Affonso	-	3
Paulo Emiliano Amatto	-	1
Paulo Marcos Cerqueira Junior	-	3
Pessego.Com Corretora de Seguros Ltda.	2	3
Plinio Junio Rezende Flores	-	2
Porto Seguro - Seguro Saude S.A.	-	350
Posto Entrada Obrigatória Ltda	1	-
Posto Mg 10 Ltda	1	-
Posto Parada Obrigatoria Ltda	2	-
Posto TicTac MG 010 Ltda	1	-
Rafael Canhestro Neves	-	2
Rafael Cesar e Melo	-	1
Raquel Fulgencio Gazzoli	-	2

8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.024	2.023
Renata Resende de Sousa	-	4
Renato Assunção Rodrigues da Silva Maciel	-	1
Renato Maciel	-	3
Rezek Ferreira Informatica Ltda.	-	56
Ricardo de Lucca Rodrigues	-	1
Rita de Cassia Gomes	-	2
Roberto José Valadares	-	1
Rodrigo Guimarães Lima	2	2
Rodrigo Laender Ambrosi Najar	5	4
Rodrigo Vieira Teixeira	-	2
Rogério Nogues Silva Araújo	7	5
Ronaldo Teixeira Valadares	1	-
Samir Haikal Junior	-	2
Sebastião José Soares	-	4
Sebastiao Tadeu Cordeiro	-	1
Sergio de Souza Queiroz	-	3
Sérgio Pompeu de Freitas Campos	3	3
Silvana E. Ephram	-	4
Silvia Rubião Resende	3	-
Stellantis Automóveis Brasil Ltda	2.000	-
Strada Veículos e Peças - Ltda	83	80
Syomara Mary de Souza	-	2
Tatiana Rodrigues de Freitas Galuppo	-	1
Telemont Engenharia de Telecomunicações - S.A.	-	44
Tora Locações - S.A.	-	13
Tora Logística Armazens e Terminais Multimodais S.A.	-	12
Tora Seminovos Comércio de Veículos - Ltda.	-	9
Tora Transportes - Ltda.	-	3
Tracbel Nordeste Veículos e Equipamentos - Ltda.	-	11
Tracbel S.A.	-	36
Tracbel Veículos e Equipamentos Ltda.	-	6
Unical-União Produtora de Cal Ltda.	60	90
Unimed Belo Horizonte Cooperativa de Trabalho Médico	1.100	1.350
Vaccinar Indústria e Comércio - Ltda.	15	15

minas
tênis clube
90
ANOS DE HISTÓRIAS