

# Minas Tênis Clube

Relatório 1º semestre | 2023



Relatório 1º semestre | 2023



## **Minas Tênis Clube**

Relatório 1º semestre | 2023

### **Conselho Deliberativo**

Presidente de Honra

Enéas Nóbrega de Assis Fonseca (in memorian)

### **Mesa Diretora**

*Presidente*

Kouros Monadjemi

*Vice-presidente*

Ricardo Vieira Santiago

*Primeiro Secretário*

Murilo Eustáquio Santos Figueiredo

*Segundo Secretário*

Nelson Baisi Cerqueira

### **Diretoria**

*Presidente*

Carlos Henrique Martins Teixeira

*Vice-presidente*

Wagner Furtado Veloso

*Diretor Financeiro*

Alexandre Abdala Miranda

*Diretor-secretário*

Paulo Fernando Cintra de Almeida

### **Diretores Gerais**

André Rocha Baeta

André Rubião Resende

Bruno Resende Rabello

Carlos Ferreira Mascarenhas

Fernando Furtado de Paula Ferreira

Fernando Mauro Zefferino

Frederico Mascarenhas

José Cláudio Nogueira Vieira

Sérgio Botrel Coutinho

### **Diretores-adjuntos / Assessores**

Alexandre Azevedo Cunha

Carlos Antonio da Rocha Azevedo

Célia Maria de Oliveira

Elói Lacerda de Oliveira Neto

Euler Barbosa de Carvalho

Flávia do Valle Oliveira Andrea

Gil Marcos de Araújo Silva

Gustavo Zech Coelho

Hélio Valente Lipiani

Keyla Pitanga Monadjemi

Marques Batista de Abreu

Mauro Becker Martins Vieira

Rodrigo Cesar de Moraes Tavares

Rodrigo Pereira Ribeiro de Oliveira

Roland Menezes Raad

Rúbia Márcia Ramos

Sérgio Olinto Duarte Braga

### **Comissão Fiscal**

*Efetivos*

Aroldo Pinto de Ávila

Carlos Alberto Horta de Resende

Hugo Reis Gama

*Suplentes*

Arão Levcovitz

Dario Durso

José Carlos Bicalho

### **Superintendente Executivo**

Yuri Costa Dolabella

**Índice**

Mensagem da Diretoria	9
Relatório de Atividades	10
Balancos Patrimoniais	23
Demonstrações do Resultado	25
Demonstrações do Resultado Abrangente	26
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	27
Demonstrações do Fluxo de Caixa	28
Demonstrações do Valor Adicionado	29
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras	30
Parecer da Comissão Fiscal	77
Análise dos Principais Grupos do Balanço	79

## Mensagem da Diretoria

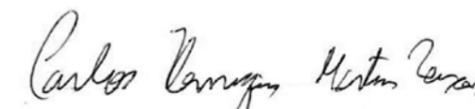
A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar ao Conselho Deliberativo o Relatório de Atividades e as Demonstrações Financeiras referentes ao primeiro semestre de 2023.

Destacamos que, no período de janeiro a junho de 2023, os recursos operacionais totalizaram R\$ 95.064 mil, e as despesas operacionais foram da ordem de R\$ 89.108 mil antes das depreciações, gerando superavit operacional de R\$ 5.956 mil. Após as depreciações, do resultado financeiro líquido e da participação nos lucros do Minas Tênis Náutico Clube, do qual o Minas Tênis Clube é o controlador, o superavit líquido do exercício ficou em R\$ 9.788 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais alcançou R\$ 5.487, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível no valor de R\$ 2.832 mil.

Os resultados financeiros positivos refletem o esforço da Diretoria do Minas em promover a evolução sustentável do Clube, incluindo melhorias constantes na infraestrutura e na linha de serviços prestados com excelência no atendimento.

A sintonia da gestão com as demandas e anseios dos associados pode ser percebida no aumento da frequência às Unidades do Clube, que totalizou 1.813.041 acessos, de janeiro a junho de 2023. A elevação da frequência foi de 17,92%, em relação ao mesmo período de 2022 (1.813.041). Já a taxa de inadimplência ficou em 2,52%.

Marcamos também os primeiros seis meses da nossa gestão. Agradecemos aos conselheiros, diretores, sócios e parceiros, que têm nos apoiado desde o início, em janeiro, e renovamos nosso compromisso em seguir trabalhando para manter o Minas Tênis Clube na posição de referência nacional de sucesso no segmento de associações sociodesportivas.



**Carlos Henrique Martins Teixeira**

Presidente

## Relatório de Atividades

### Cuidado com os sócios

Esporte, cultura, educação e lazer são os pilares que norteiam a atuação do Minas, com foco em resultados e no atendimento das demandas dos associados de todas as faixas etárias por serviços de excelência. Em nossa gestão, a família minastenista está sempre em primeiro lugar. Nesse sentido, a fim de cumprir a missão de assegurar alegria de viver aos associados, investimos em melhorias constantes de infraestrutura; promovemos eventos que garantem diversão e contribuem para a confraternização dos minastenistas; buscamos parceiros relevantes e que estejam dispostos a fomentar a prática esportiva, incentivar a educação e disseminar a cultura.

Também priorizamos a responsabilidade socioambiental baseada no conceito ESG (meio ambiente, social e governança), que é adotado pelas grandes instituições e empresas do país e do mundo. Por meio do Programa Minas Tênis Solidário, associados, atletas, colaboradores e parceiros participam efetivamente de campanhas e ações que beneficiam as entidades cadastradas e comunidades vulneráveis, ajudando quem precisa e transformando vidas.

Além da efervescência do dia a dia em suas três Unidades, nas quais mais de 1.800 milhão de acessos de sócios foram registrados no 1º semestre de 2023, o Clube marca forte presença no universo digital. Somente nos seis primeiros meses deste ano, 56 mil seguidores se juntaram à legião de fãs que acompanham nossas conquistas e realizações em 22 canais nas mídias sociais, totalizando 636 mil seguidores. De janeiro a junho de 2023, o canal do Minas no YouTube teve 206,4 mil visualizações, registrando 1.600 novos inscritos e o total de 53.620 seguidores. O site minastenisclube.com.br contabilizou 670.367 acessos e 1.163.090 visualizações de páginas. O Minas Zap (WhatsApp exclusivo para os sócios) fechou o semestre contando com 11.652 números em sua base, todos de sócios titulares e seus cônjuges/companheiros.

### Minas 4.0

Em consonância com o orçamento aprovado para o primeiro semestre de 2023 com as diretrizes organizacionais, foram feitos investimentos na modernização tecnológica do Minas, a fim de assegurar agilidade no fluxo de informações, desenvolvimento de processos e operacionalização de procedimentos e, conseqüentemente, excelência no atendimento aos sócios. Dentre as principais ações nesse sentido, destacam-se:

- Ampliação da implantação da nova rede de internet e wi-fi e de CFTV, bem como o início da implantação da segurança da informação no Clube;
- Atualização da nova versão do sistema de gestão (ERP da TOTVS) para modernização e aprimoramento dos processos de gestão;
- Modernização do parque de informática (servidores e estações de trabalho), além das redes internas e de wi-fi;

- Implementação nas áreas do novo sistema de solicitação de serviços, ajudando na organização e agilizando os procedimentos internos;
- Início da utilização da nova Intranet, trazendo ao colaborador mais interatividade e proximidade com as atividades do Clube;
- Implantação definitiva do novo Banco de Dados virtual do Minas, com gestão do Centro de Memória, possibilitando aos sócios consultar dados históricos do Clube;
- Início da implantação da nova carteira por aproximação nas catracas;
- Desenvolvimento do novo sistema de gestão de clubes e de atletas, modernizando a linguagem e banco de dados utilizados;
- Avaliação do novo sistema de lanchonetes e restaurantes com pedidos automatizados nas Unidades e futuramente integrado com eventos e nova carteira de sócios;
- Continuação dos projetos de segurança da informação e Lei Geral de Proteção de Dados.

### Alimentos & Bebidas

O diálogo com os associados é uma das nossas maiores preocupações. E assim, para atender às demandas e os anseios da família minastenista, o setor de alimentos e bebidas é uma das prioridades da nossa gestão. No primeiro semestre, iniciamos as melhorias em A&B, tanto em comunicação quanto em serviços prestados.

Lançamos a nova identidade visual para o setor e a nova política de Alimentos e Bebidas do Clube, que tem como premissa mudanças percebidas pelos sócios, segurança alimentar, melhoria no atendimento, equilíbrio entre custo e satisfação dos sócios, inovações, mudança física dos quiosques, processos e controles.

Além disso, iniciamos a montagem dos novos quiosques da Unidade I para instalar o Minas Point no segundo semestre. O grande diferencial é na estrutura, que utiliza madeira durável certificada e de reflorestamento, dentro do conceito de sustentabilidade, em que cada m<sup>3</sup> de madeira absorve uma tonelada de CO<sub>2</sub> da atmosfera, diminuindo o efeito estufa.

### Melhorias em infraestrutura

Nas três Unidades do Minas, a preservação do patrimônio dos sócios e o pleno funcionamento dos equipamentos e da infraestrutura dos clubes são alvos de atenção permanente. De janeiro a junho deste ano, foram inúmeras as obras de melhorias executadas nos três clubes, paralelamente aos serviços de manutenção corretiva e preditiva de áreas e equipamentos, que incluem os sistemas de ar condicionado, elevadores, estações de tratamento de água, poços artesianos e reservatórios; quadros elétricos, aquecedores a gás, trocadores de calor e elevadores; gramados, jardins e jardineiras, decks de madeira e bebedouros; quadras, parques infantis, vestiários e piscinas; calhas, telhados e caixas de passagens das redes de águas pluviais e redes de esgoto.

Nos serviços de engenharia prestados entre 1º de janeiro e 30 de julho de 2023, destacamos a reforma do pavimento administrativo da Sede Social do Minas Country, com novas salas de TV e leitura;

novos vestiários, Central de Atendimento e salas administrativas, além da revitalização do salão de sinuca, com vista para a mata preservada da Unidade campestre. Outro destaque é a reforma da cozinha e lanchonete do Prédio do Relógio e a instalação de um novo brinquedo na areia do Parque Aquático Infantil do Minas I.

## Cultura

Em março de 2023, o Centro Cultural Unimed-BH Minas completou 10 anos de funcionamento. Para celebrar essa data, a Diretoria de Cultura está realizando diversas ações especiais ao longo dos meses. Nos eventos do primeiro semestre, merecem destaque o show da Fernanda Takai com a Orquestra Ouro Preto, a apresentação do Grupo Corpo exclusiva para os sócios, o projeto “Uma Voz, Um Instrumento”, que recebeu os shows de Zizi Possi, Marcelo Jeneci, Arrigo Barnabé e Tulipa Ruiz, além da edição especial do Sarau Minas Tênis Clube. A primeira sessão comemorativa do programa literário “Letra em Cena. Como ler...” foi realizada no Teatro, com as escritoras Carla Madeira e Giovana Madalosso, e surpreendeu a todos não somente pelo público, mas pelo engajamento nas redes sociais e espaço na mídia espontânea.

Também em comemoração aos 10 anos do Centro Cultural Unimed-BH Minas, em parceria com a Gerência de Comunicação, desde março de 2023, cada equipamento do complexo cultural é tema de uma matéria especial na Revista do Minas, a cada edição. Um vídeo comemorativo também foi produzido em parceria entre essas duas gerências e pode ser conferido no canal oficial do Minas no YouTube.

Outro grande destaque foi a comemoração de um ano de funcionamento das duas Salas de Cinema, que trazem programação com o melhor dos filmes comerciais e o mais interessante do cinema de arte. Além da agenda comercial, com patrocínio máster da Supergasbras, por meio da Lei Federal de incentivo à Cultura, o Ciclo de Cinema, iniciado em 2022, contemplou seis mostras temáticas. Foram exibidas também mostras infantis e retrospectivas que trouxeram ao público o desejo de rever filmes que saíram de cartaz, apresentando-lhes a experiência da sala de cinema. De janeiro a julho de 2023 foram exibidas 1.378 sessões nas salas de cinema, com um público que ultrapassa 17 mil pessoas.

No geral, também no primeiro semestre de 2023, foram realizadas 1.535 ações culturais, presenciais e virtuais, contabilizando um público geral de mais de 85 mil pessoas, entre espetáculos teatrais infantis e adultos, musicais, danças, shows, concertos, exposições, palestras, lançamentos de livros, eventos corporativos e visitas mediadas na Galeria de Arte e no Centro de Memória. E por meio da Lei Estadual de Incentivo à Cultura e com patrocínio do Rio Branco Petróleo, em maio iniciaram-se as ações da programação da Biblioteca, com palestras, oficinas, narração de histórias e as edições do “Letra em Cena. Como ler...”

O Coral Minas Tênis Clube, sob a regência da maestrina Eliane Fajoli e com 63 vozes de associados, se apresentou duas vezes no período. Foram duas apresentações em comemoração ao Dia das Mães, uma no shopping 5ª Avenida e outra no CF3 do Minas I.

## Lazer

Durante o primeiro semestre de 2023, a área de Lazer do Minas realizou 90 eventos, que registraram, no total, público de cerca de 50 mil sócios e convidados. Os destaques da programação foram o Carnaval no Minas, a Festa das Mães, a Festa dos Namorados e a Festa Junina, que mantiveram o sucesso das edições anteriores.

A comemoração do Carnaval no Minas incluiu a tradicional Feijoada no Country, com shows de Arlindinho e Baile do Maguá; o Bloco do Minas, que faz parte da programação oficial do pré-Carnaval de Belo Horizonte com cortejo no entorno da Unidade II, animado por trio elétrico comandado pelo músico Reinaldinho (ex-Terra Samba); o Cozinha ao Vivo Especial, com gastronomia por conta do Restaurante Litoral e apresentação do Bloco Enche Meu Copo; a Minas Folia, no domingo, na segunda e na terça-feira de Carnaval, com shows das bandas Trem dos Onze, Mais Amor e Meu Rei no gramado do Minas I; além de três matinês para a criançada no salão de festas do Minas II.

A Festa das Mães teve shows de Frejat, Nega Kelly e Banda e DJ. A Festa dos Namorados foi animada pela artista Luiza Possi. E a tradicional Festa Junina do Minas, realizada em dois dias, teve como atrações a dupla sertaneja Alan e Alex, o grupo de forró Manacá da Serra, a cantora Bruna Lipiani e a banda Expresso & Cia.

A programação incluiu 27 edições do Minas Tênis Music, sempre aos domingos no Minas I; cinco edições temáticas do Cozinha ao Vivo, com os melhores restaurantes da cidade; quatro Happy Hours, na área das piscinas do Minas I; quatro edições da Música na Piscina, com apresentação de DJs e músicos variados; e uma edição da Sexta Dançante. Também movimentaram os sócios as festas Bossa Jazz, com apresentações de Marzano Trio e Wanda Sá & Nelson Faria, e a Flashdance Especial “Pop 80”, evento especial com os clássicos dos anos 1980, com apresentações de Sylvinho Blau Blau, Cícero (Dr. Silvana) e Avellar Love.

### Para todas as idades

O Minas desenvolve programas específicos para diferentes faixas etárias, visando integrar todos os segmentos de sócios às atividades do Clube. Assim, foram realizados, no primeiro semestre de 2023, os eventos dos Programas Cabeça de Prata (maiores de 60 anos) e da área de entretenimento, que inclui Projeto Verão, Colônia de Férias, equipe de corredores de rua Unimed/Minas, equipe de Triathlon, equipe de Natação Máster, Atividades Psicomotoras Monitoradas e outros eventos recreativos e de lazer, voltados para os públicos adulto, jovem e infantil.

Também foram promovidos, nas três Unidades, Torneios Internos de Xadrez, Squash, Peteca, Futebol Soçaite no Minas II, Vôlei Feminino, Tênis, Poker e Futebol Soçaite no Country, além do Torneio Interclubes de Peteca.

Os cabeças de prata minastenistas participaram do tradicional Grito de Carnaval do Cabeça de Prata, com concurso de fantasias; da Festa Junina, com quadrilha e alimentos e bebidas típicos; da comemoração ao Dia Internacional da Mulher, com apresentação de dança e homenagens; de duas edições da Aula de Culinária Panela de Prata (Páscoa e Dia das Mães); de cinco edições do evento Tarde Dançante; de uma edição da Sessão de Prata, com exibição de filme nas Salas de Cinema do Centro

Cultural Unimed-BH Minas; e do Bingo Solidário, realizado em benefício da Associação Beneficente dos Empregados do Minas Tênis Clube (ABEM). Ainda foi realizada a viagem a Tiradentes (MG), com tour turístico pelo centro histórico e visita aos tradicionais vilarejos de Bichinho e Resende Costa. Nos meses de fevereiro a junho, as segundas-feiras foram dedicadas à Aula de Dança exclusiva para associados acima de 60 anos.

Dentro do Programa Entretenimento, foram oferecidos aos sócios: Projeto Verão, nos finais de semana, nos Minas I e II, com aulas de alongamento, hidrodance e outras atividades recreativas; duas edições da Hidro especial, uma de Carnaval e outra do Dia Internacional da Mulher; aulas temáticas de dança (lambada, axé retrô, forró, entre outros) ao lado da piscina de lazer do Minas I; evento em homenagem às mães, com massagem e música ao vivo; atividades diárias e temáticas, nos fins de semana, no Espaço da Criança; Bailinho de Carnaval nos Espaços da Criança dos Minas I e II; Caça ao Tesouro temático em comemoração ao Dia Mundial da Água; comemoração da Páscoa; Festa Junina infantil; Circuito Caipira em comemoração ao dia de São João. A Colônia de Férias, realizada em janeiro para os associados de 4 a 13 anos, teve mais de 800 participantes.

O Programa de Atividades Psicomotoras Monitoradas tem agenda diária, que inclui oficinas de recreação, coordenação e equilíbrio, respiração e relaxamento e oficina de memória. Foram promovidas também três edições da “Quinta no Country” (Carnaval, Dia das Mães, Festa Junina); Caminhada Coletiva na Praça da Liberdade; Aulão Especial Fitness, com atividades de dança, Lian Gong, ginástica localizada e step; e aulas de dança, palestra e piquenique.

O Minas oferece apoio técnico e logístico aos associados que queiram treinar e participar de competições de corrida de rua, natação máster e triathlon. As equipes têm caráter recreativo e contam com profissionais da Gerência de Lazer para orientar treinamentos, nas Unidades do Clube, e acompanhar os sócios nas provas. Os sócios são os responsáveis pelos custos com inscrições nas provas e material esportivo.

No primeiro semestre de 2023, a equipe de corredores de rua Unimed/Minas participou de nove provas em Belo Horizonte e da Meia Maratona do Rio de Janeiro (RJ), além dos meet points preparatórios, cinco vezes por semana. Em abril, foi realizada a 1º Palestra Equipe Unimed/Minas, com o palestrante Philippe Guedes sobre o tema “Análise Crítica do Movimento” e participação de 140 sócios. As atividades do semestre foram encerradas com a Corrida Minas I ao Minas Country, que contou com cerca de 200 participantes e teve palestra do atleta Franck Caldeira.

A equipe de Natação Máster participou de quatro festivais da categoria e do Campeonato Mineiro de Natação Máster de Inverno, em Divinópolis, conquistando o 4º lugar geral por equipes. Além dos treinos diários no Minas II, os nadadores participaram de treinos de águas abertas no Minas Náutico nos meses de fevereiro a junho.

Já a equipe de Triathlon participou do All Limits, na Lagoa dos Ingleses (Nova Lima) e do Rio Triathlon, no Rio de Janeiro, além dos treinos às segundas, quartas e sextas-feitas na piscina olímpica do Minas I e de treinos de águas abertas no Minas Náutico nos meses de fevereiro a junho.

## Educação

Em 30 de junho de 2023, os 26 cursos oferecidos pelo Minas aos associados, incluindo as áreas de formação esportiva e artística e a academia, totalizavam 19.644 alunos, entre crianças, jovens e adultos. A Academia do Minas teve 14,96% de aumento no número de matrículas ativas no 1º semestre/2023, em comparação com dezembro/2022, saindo de 9.654 para 11.098 matriculados. O índice de retenção foi de 96%. Os cursos de Formação Esportiva e Artística tiveram 3,87% de aumento no número de matrículas ativas no 1º semestre/2023, em comparação com dezembro/2022, saindo de 8.195 para 8.518 matriculados. O índice de retenção foi de 95%.

Também no primeiro semestre, ocorreram aproximadamente 34.500 movimentações nos cursos, 29.000 atendimentos telefônicos e e-mails e 7.000 agendamentos.

Dentre as ações de melhoria realizadas no período, destacam-se a aquisição de novos equipamentos para o Curso de Karatê-dô, a consolidação do sistema Blue Minas e a reformulação da metodologia do Curso de Tênis visando desenvolver ainda mais as habilidades dos alunos. No calendário de eventos, a tradicional cerimônia do Curso Básico de Esportes, realizada no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, formou 54 alunos dos Minas I e II e, pela primeira vez, também do Minas Náutico. Houve também o Desafio da Pré-equipe de Natação, e o Curso de Dança promoveu o Minas Mostra Dança com o espetáculo “Divirta-se!” O semestre também contou com a cerimônia de troca de faixa dos alunos de Judô, o Festiminas de Natação, entre outros.

Ainda no âmbito da formação, a Escola de Esportes Minas Tênis Clube, programa que leva a metodologia esportiva de sucesso do Clube a escolas e colégios parceiros de Minas Gerais, fechou o semestre com 20 conveniados ativos, sendo 18 unidades privadas e dois projetos sociais, atendendo o total de 2.272 alunos. No primeiro semestre, houve a renovação dos projetos sociais patrocinados pela Gerdau nas cidades de Ouro Branco e Itabirito, que beneficiam mais de 300 crianças e jovens. A Escola de Esportes MTC ainda promoveu os eventos “Entre nesse Jogo” com diretores das instituições conveniadas e a Copa Max de Futsal, realizada na Areninha do Minas I com a participação de cerca de 500 crianças.

Na Academia do Minas, a revisão de metodologia de modalidades do Curso de Atividades Coletivas – Ginástica Localizada, Treinamento Funcional/4 Training e FAM Fit – geraram uma percepção de qualidade nas aulas, refletindo em um aumento de 17,8% no número de matriculados, alcançando 1.473 alunos, maior índice histórico da modalidade. Em função disto, foi necessário o acréscimo de 10 novas bicicletas de spinning, sendo sete para o Minas I e três para o Minas II. Foram feitas alterações no processo de agendamento de revisões de treinamento na musculação, contratação de novos instrutores, o que aumentou a capacidade de atendimento, permitindo o crescimento de 16,3% no semestre, alcançando a marca de 7.315 associados matriculados e satisfeitos na modalidade, com 96% de retenção.

Foram feitas diversas melhorias na infraestrutura das salas do Curso de Yoga, tornando mais acolhedora e funcional, além de atualização na metodologia, resultando em um crescimento de 20% da modalidade neste período. O Curso de Pilates, que já tem uma ocupação média acima de 95%, trouxe melhorias na operação, gerando mais vagas e permitindo um crescimento de 4% da base de alunos matriculados, com um alto índice de avaliação pelos alunos.

Ainda no primeiro semestre de 2023, a Assessoria Educacional idealizou e coordenou o Programa MTC Inclusão de associados minastenistas autistas e/ou com transtornos do neurodesenvolvimento. As principais ações desenvolvidas foram: pintura de vagas dos estacionamentos nos Minas I e II, fixação de placas de identificação de uso prioritário em todas as Unidades. Além disso, visando ampliar o atendimento ao cliente e capacitar os colaboradores sobre o tema, oportunizamos uma formação para os colaboradores do Setor de Operações (412 colaboradores), da Gerência de Suporte Administrativo Educacional (25 colaboradores) e instrutores dos Cursos de Formação Esportiva e Artística (123 colaboradores). Além disso, expandindo o nome do Minas internacionalmente, produções científicas sobre a metodologia de ensino do Departamento de Formação Educacional do Minas Tênis Clube foram apresentadas no 10º Congresso Sociedade Científica de Pedagogia do Desporto (Porto/Portugal - abril/23) e Workshop remoto no IV Seminário Internacional sobre Desenvolvimento Positivo de Jovens através do Esporte - SIDPJE (Florianópolis/SC - maio/2023).

O Programa Acompanhamento Escolar, em parceria com o UniBH, realizou, até 30 de junho, sem ônus para os sócios, 6.168 atendimentos a minastenistas de 4 a 14 anos, que buscam apoio na realização das suas tarefas escolares. Em nossa pesquisa de satisfação obtivemos o resultado de 99% de aprovação.

## Esporte

### Basquete

- » 4º lugar no NBB 2021/2022.
- » 3º lugar no BCL Américas 2022.
- » 5º lugar Copa Sky Super 8.
- » 4º lugar no CBI Sub-19 masculino - Etapa Final.
- » 2º lugar no CBI 3x3 masculino - Sub-23.
- » 3º lugar no CBI 3x3 masculino - Sub-18.
- » Um atleta convocado na lista preliminar da Seleção Brasileira 3x3 Sub-18 masculina para participar da FIBA 3x3 U18 World Cup 2023.
- » Um atleta convocado na lista da Seleção Uruguaia e um atleta convocado na lista preliminar para a Seleção Brasileira para participar da FIBA U16 Americas Championship 2023.
- » Um atleta convocado na lista da Seleção Brasileira para participar da Copa do Mundo Sub-19 Masculina de Basquetebol.
- » Quatro atletas convocados para a Seleção Mineira de Basquete para a disputa do Campeonato Brasileiro de Base - Seleções Estaduais Sub-16.

### Futsal

- » Campeão da Taça Brasil de Clubes Divisão Especial 2023 - Sub-20, em Sorriso (MT).
- » Dois atletas e dois membros de comissão técnica convocados para Seleção Brasileira Vice-campeã Sul-americana Sub-18 em Assunção (Paraguai).
- » Três atletas e dois membros da comissão técnica convocados para Seleção Brasileira Sub-21 para a disputa do Campeonato Sul-americano em Caracas (Venezuela).

### Ginástica Artística

- » Participação na EnBW DTB POKAL com o atleta Gabriel Faria Barbosa, ficando em 6º lugar no cavalo com alças.

- » Participação no Troféu Brasil Adulto conquistando duas medalhas de ouro, três medalhas de prata e três medalhas de bronze com os atletas Caio Souza, Bernardo Actos, Gabriel Faria, Gustavo Pereira e Lucas Bitencourt.
- » Participação no Campeonato Pan-americano Adulto dos atletas Bernardo Actos e Lucas Bitencourt, ficando em 3º lugar por equipes.
- » Participação na Copa do Mundo de Osijek (Croácia) pelo atleta Caio Souza e o treinador Ricardo Yokoyama. Caio conquistou uma medalha de ouro na barra fixa, prata no salto e bronze nas paralelas simétricas e nas argolas.

### Ginástica de Trampolim

- » Participação da atleta Alice Gomes na Copa do Mundo de Baku conquistando o 1º lugar no sincronizado.
- » Participação no Campeonato Pan-americano Adulto com os atletas:
  - Alice Gomes - 2º lugar no trampolim sincronizado e 3º lugar por equipes.
  - Rayan Dutra - 3º lugar no trampolim individual.
  - Gabriel Sousa - 2º lugar no sincronizado.
- » Participação no Campeonato Brasileiro Júnior e Elite com 19 atletas - cinco medalhas de ouro, seis medalhas de prata, quatro medalhas de bronze e o troféu de 2º lugar na classificação geral.
- » Participação dos atletas Alice Gomes e Rayan Dutra nas etapas de Copa do Mundo de Santarém, Coimbra e Palm Beach. A atleta Alice Gomes conquistou o 2º lugar no trampolim sincronizado na etapa de Palm Beach.

### Judô

- » CBI - Seletiva Nacional Paris 2024 - Etapa 3: um ouro, cinco pratas e quatro bronzes.
- » CBI - Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21: uma prata e cinco bronzes.
- » Campeão do Torneio Início e do Mineiro nas Classes Sub-18, Sub-21 e Sênior, vice-campeão na Classe Sub-15 e 3º colocado na classe Sub-13.
- » 3º lugar Geral da Copa São Paulo de Judô: sete ouros, três pratas e 12 bronzes.
- » Campeonato Brasileiro Região 3: 17 ouros, sete pratas e 17 bronzes.
- » CBI Taça Brasil Sub-21: um campeão individual e 3º lugar por equipe.
- » Campeão Mineiro Sênior, Sub-13, Sub-18, Sub-21 e Sênior: Vice-campeão Sub-15.
- » Copa Fragoso RJ: quatro ouros, quatro pratas e cinco bronzes.
- » CBI - Aberto Nacional Sub 23: prata no feminino e bronze no masculino.
- » Seletiva Nacional Sub-15: dois campeões.
- » Campeonato Brasileiro Sub-18: um ouro, uma prata e um bronze - individual. Prata por equipe.
- » Torneio Aniversário da FMJ: Campeão Sub-13, Sub-15, Sub-18, Sub-21, Sênior e Geral.
- » CBI - Seletiva Nacional Paris 2024 - Etapa 4: quatro outros, duas pratas e três bronzes.
- » Campeão Geral da XVI Copa Minas Tênis Clube.
- » Um bronze no Campeonato Pan-americano Sub-15, em Lima (Peru).
- » Copa Pan-americana Sub-18 e Sub-21: três ouros e três bronzes.
- » Uma prata no Estágio Internacional Sub-21: Bad Blankenburg (Alemanha).
- » Uma prata no Grand Prix de Almada, em Portugal.
- » Um ouro no Open Pan-americano, em Medellín (Colômbia).
- » Uma prata no Open Pan-americano, em Veradero (Cuba).
- » Uma prata no Grand Slam de Astana (Cazaquistão).
- » Quatro ouros, duas pratas e três bronzes no Open Pan-americano, em Salvador (BA).
- » Um bronze por equipes na Universidade - Feminino.

- » 70 convocações para a Seleção Brasileira (54 convocações da ponta e 16 da base).
- » 66 convocações para a Seleção Mineira (33 convocações da ponta e 33 da base).

#### **Natação**

- » 2º lugar no Troféu Brasil - Maria Lenk.
- » 2º lugar no Campeonato Brasileiro Infantil de Inverno.
- » 4º lugar no Campeonato Brasileiro Juvenil de Inverno.
- » 2º lugar no Campeonato Brasileiro Júnior de Inverno.
- » 1º lugar no Campeonato Mineiro Petiz e Infantil de Inverno.
- » 1º lugar no Campeonato Mineiro Juvenil, Júnior e Sênior de Inverno.
- » 3 atletas no World Aquatics Championships - Fukuoka (Japão).

#### **Tênis**

- » 2 competições internacionais: 4 títulos conquistados.
- » 11 competições nacionais: 59 títulos conquistados.
- » 2 competições estaduais: 22 títulos conquistados.

#### **Vôlei Feminino**

- » Campeão da Copa Brasil Adulto.
- » Vice-campeão Sul-americano de Clubes Adulto.
- » Vice-campeão da Superliga 2022/23.
- » Cinco atletas convocadas para a Seleção Brasileira Adulta (Thaísa, Priscila Daroit, Kisy Nascimento, Nyeme Victória e Júlia Kudriess).
- » Vice-campeão CBI Sub-16 – fase classificatória.
- » Vice-campeão Torneio Internacional – BH Sub-21 (BH).
- » Campeão do Festival Internacional de Estrela – RS Sub-19.
- » Campeão da Copa Minas Sub-16.
- » Duas atletas convocadas para a Seleção Brasileira Sub-21 (Rebeca Camille e Luiza Vicente).
- » Duas atletas convocadas para a Seleção Brasileira Sub-19 (Larissa Brandão e Giovana Guimarães).
- » Uma atleta convocada para a Seleção Brasileira Sub-17 (Laiza M. Teixeira).

#### **Vôlei Masculino**

- » 3º colocado na Copa Brasil Adulto.
- » Vice-campeão Sul-americano de Clubes.
- » Vice-campeão Superliga Masculina de Vôlei 2022/23.
- » Quatro atletas convocados para a Seleção Brasileira Adulta.
- » Vice-campeão Brasileiro de Clube Sub-16.
- » Campeão do Festival Mercosul de Voleibol Masculino Sub-17 e Sub-19.
- » Quatro atletas convocados para a Seleção Brasileira Sub-17.
- » Quatro atletas convocados para a Seleção Brasileira Sub-19.
- » Oito atletas convocados para a Seleção Brasileira Sub-21.

#### **Projetos Incentivados**

O Minas mantém parcerias, desde 2007, com grandes fontes de recursos públicos, em âmbitos estadual e federal, buscando oferecer as melhores condições de desenvolvimento aos seus atletas. A Lei Federal de Incentivo ao Esporte, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte e as parcerias firmadas com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) são as principais fontes que beneficiam aproximadamente 850 atletas.

#### **• Lei Federal de Incentivo ao Esporte**

No primeiro semestre iniciamos a execução dos projetos Olímpico de Judô - Minas Tênis Clube, Olímpico de Natação - Minas Tênis Clube e Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte, em que 30 empresas e 28 pessoas físicas doaram parte do seu imposto de renda devido aos projetos esportivos do Clube aprovados pela Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania. Os projetos captaram em torno de R\$ 2.880.000. Dentre as atividades previstas nos três projetos, estão incluídas despesas com treinamentos e logística das principais competições, além do pagamento dos salários de alguns profissionais que atuam nos Projetos.

#### **• Lei Estadual de Incentivo ao Esporte**

O Minas Tênis Clube executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte, garantindo a continuidade no processo de treinamento, desenvolvimento e participação dos atletas das equipes do Clube nas principais competições estaduais, nacionais e internacionais. No primeiro semestre iniciamos a execução dos projetos basquete e futsal, vôlei feminino e vôlei masculino onde o valor de R\$ 1.000.000 cobrem as despesas de três projetos aprovados pela Secretaria de Estado de Esporte de Minas Gerais. Além desses três projetos, continuamos a execução do projeto Tênis e Ginástica que teve início em 2022. Os recursos também custearam os salários de profissionais envolvidos nos projetos.

#### **• Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)**

O Minas Tênis Clube, em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), executa quatro projetos, que visam viabilizar a participação e realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes de atletas de base e ponta das modalidades olímpicas, aquisição de materiais e equipamentos esportivos e investimento em recursos humanos de 40 profissionais do esporte (técnicos de base e ponta, fisioterapeutas, preparadores físicos e a técnica estratégica esportiva). A parceria vigente foi iniciada com o valor de R\$ 6.920.607,30 e se estenderá até o final do Ciclo Olímpico (2021-2024).

Em 2023, o Clube adquiriu uniformes para as modalidades basquete, ginástica, judô, natação, vôlei feminino, vôlei masculino e tênis.

Além dos recursos humanos e equipamentos e materiais, a parceria junto ao CBC propicia a participação dos atletas de Campeonatos Brasileiros Interclubes, que são de suma importância para o desenvolvimento esportivo dos nossos atletas.

#### **Marketing e negócios**

No 1º semestre/2023, foram renovados os contratos de patrocínio com a Gerdau e Itambé (englobando o vôlei feminino e vôlei masculino), com a Melitta para o vôlei feminino e com a Estrelabet que, além de permanecer no naipe, estendeu o patrocínio também para o vôlei masculino. Além disso, foram fechados dois novos contratos com fornecedores de material esportivo, sendo a Nakal para os vôleis feminino e masculino e a RR para o basquete.

Nesse período, foram também firmados os contratos de patrocínio do Colégio Santo Agostinho e da Optical Express para o Clube do Lazer, projeto que promove ativações e presença nos eventos e festas de lazer realizados pelo Clube. A Optical Express também faz presença em uma loja física localizada no CF3 do Minas I.

Ressaltamos, ainda, os aportes da Tracbel, Data Engenharia, Drogeria Araújo, Ventana Serra, Lapa Vermelha, Unical, Dolocal, Zummit, Grupo Fácil, Via Trucks, Mason Holdings, Ambev, Verdemar e Optical Express em projetos do Clube aprovados pelas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura.

## Demonstrações Financeiras



**Balancos patrimoniais**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	10	1.439	1.107
Outros ativos financeiros	11	31.166	25.953
Contas a receber	12	4.608	4.143
Estoques		707	618
Valores vinculados	13	10.920	15.012
Pagamentos antecipados	14	3.980	3.767
Partes relacionadas	15	113	62
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>52.933</b>	<b>50.662</b>
Depósitos judiciais	16	15.779	13.346
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>15.779</b>	<b>13.346</b>
Investimento em controlada	17	53.172	48.198
Propriedade para Investimento	18	98	94
Imobilizado	19	299.755	294.737
Intangível		3.382	2.921
		<b>356.407</b>	<b>345.950</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>372.186</b>	<b>359.296</b>
		<b>425.119</b>	<b>409.958</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>425.119</b>	<b>409.958</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Balancos patrimoniais**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
<b>Passivos</b>			
Fornecedores e outras contas a pagar	20	3.525	4.173
Obrigações sociais e tributárias	21	14.225	12.919
Empréstimos e financiamentos	22	470	950
Recebimentos antecipados	23	2.263	3.111
Recursos diferidos	24	600	713
Valores vinculados	13	11.654	15.921
Partes relacionadas	15	344	320
Credores diversos		1.619	2.076
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>34.700</b>	<b>40.183</b>
Fornecedores e outras contas a pagar	20	-	27
Obrigações sociais e tributárias	21	2.214	2.517
Empréstimos e financiamentos	22	1.333	1.917
Recebimentos antecipados	23	2.063	486
Recursos diferidos	24	5.812	5.253
Provisão para riscos	25	14.575	12.832
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>25.997</b>	<b>23.032</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Patrimônio social	26(a)	87.302	85.740
Reserva de lucros	26(b)	179.959	162.861
Quotas em tesouraria	26(c)	(46)	(179)
Ajuste de avaliação patrimonial	26(d)	97.207	98.321
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>364.422</b>	<b>346.743</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>425.119</b>	<b>409.958</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações do resultado**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
Receita líquida	27	90.763	78.014
Custo dos serviços prestados	28	(71.195)	(62.197)
<b>Resultado bruto</b>		<b>19.568</b>	<b>15.817</b>
Despesas gerais e administrativas	29	(11.320)	(10.791)
Despesas de negócios e marketing	30	(5.135)	(4.398)
Outras receitas e despesas	31	2.842	239
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas</b>		<b>5.955</b>	<b>867</b>
Receitas financeiras		2.366	1.719
Despesas financeiras		(951)	(854)
<b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>	32	<b>1.415</b>	<b>865</b>
Participação no superavit da empresa investida por equivalência patrimonial	17	2.418	1.636
<b>Superavit líquido do semestre</b>		<b>9.788</b>	<b>3.368</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações do resultado abrangente**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
<b>Superavit do semestre</b>		<b>9.788</b>	<b>3.368</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>			
Realização reserva reavaliação	26(d)	506	506
Realização reserva reavaliação reflexa - Controlada	26(d)	49	-
		<b>555</b>	<b>506</b>
<b>Resultado abrangente total do semestre</b>		<b>10.343</b>	<b>3.875</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais

	Atribuível aos Controladores					Total do Patrimônio Líquido
	Patrimônio social	Reserva de lucros	Quotas em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Superavit acumulado	
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>85.732</b>	<b>158.987</b>	<b>(216)</b>	<b>98.827</b>	-	<b>343.330</b>
Efeito da variação de quotas Controlada	264	-	-	-	-	264
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(506)	506	-
Superavit do semestre	-	-	-	-	3.368	3.368
Vendas de quotas	733	-	67	-	-	800
Cancelamento de quotas	(330)	-	(30)	-	-	(360)
Quotas a integralizar	(659)	-	-	-	-	(659)
Constituição de reservas	-	3.874	-	-	(3.874)	-
<b>Em 30 de junho de 2022</b>	<b>85.740</b>	<b>162.861</b>	<b>(179)</b>	<b>98.321</b>	-	<b>346.743</b>
Efeito da variação de quotas Controlada	62	-	-	-	-	62
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(505)	505	-
Superavit do semestre	-	-	-	-	6.196	6.196
Venda de quotas	1.541	-	139	-	-	1.680
Cancelamento de quotas	(74)	-	(6)	-	-	(80)
Quotas a integralizar	(966)	-	-	-	-	(966)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	-	(54)	54	-
Constituição de reservas	-	6.755	-	-	(6.755)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>86.303</b>	<b>169.616</b>	<b>(46)</b>	<b>97.762</b>	-	<b>353.635</b>
Efeito da variação de quotas Controlada	172	-	-	-	-	172
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(506)	506	-
Superavit do semestre	-	-	-	-	9.788	9.788
Venda de quotas	37	-	3	-	-	40
Cancelamento de quotas	(37)	-	(3)	-	-	(40)
Quotas a integralizar	827	-	-	-	-	827
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	-	(49)	49	-
Constituição de reservas	-	10.343	-	-	(10.343)	-
<b>Em 30 de junho de 2023</b>	<b>87.302</b>	<b>179.959</b>	<b>(46)</b>	<b>97.207</b>	-	<b>364.422</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos fluxos de caixa**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
Superavit líquido do semestre		9.788	3.368
Ajustes para:			
Depreciações		4.615	4.691
Amortizações		450	301
Ajuste pela equivalência patrimonial	17	(2.418)	(1.636)
Provisão para riscos	25	1.139	3.334
Despesas financeiras líquidas	32	(1.415)	(865)
Bens doados/recebidos e doação		-	49
Restituição de quotas por cancelamento		(40)	(360)
		<b>12.119</b>	<b>8.882</b>
Variação de ativos circulantes e não circulantes			
Contas a receber		968	(218)
Estoques		(17)	16
Depósitos judiciais		(1.139)	(961)
Valores vinculados		808	846
Partes relacionadas		(510)	66
Pagamentos antecipados		(1.245)	(2.290)
		<b>(1.135)</b>	<b>(2.541)</b>
Variação de passivos circulantes e não circulantes			
Fornecedores		(3.338)	(1.658)
Obrigações sociais e tributárias		(1.706)	313
Recebimentos antecipados		1.827	435
Pagamentos contingências	25	(162)	(195)
Valores vinculados		(708)	(712)
Recursos diferido – Secretaria Especial de Esportes		71	(395)
Credores diversos		(1.026)	393
		<b>(5.042)</b>	<b>(1.819)</b>
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>5.942</b>	<b>4.522</b>
Juros pagos		(62)	(44)
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>5.880</b>	<b>4.478</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Adições e resgates aplicações financeiras		(2.840)	474
Adições ao ativo imobilizado		(2.712)	(4.488)
Adições ao ativo intangível		(454)	(626)
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento</b>		<b>(6.006)</b>	<b>(4.640)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento de emprést. e financiamentos	22	(431)	(431)
Quotas a integralizar		827	(659)
Venda de quotas		40	800
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento</b>		<b>436</b>	<b>(290)</b>
<b>Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>310</b>	<b>(452)</b>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.129	1.559
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho</b>	10	<b>1.439</b>	<b>1.107</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações do valor adicionado**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais

	Notas	2023	2022
<b>Recursos</b>		<b>92.897</b>	<b>79.853</b>
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios		85.202	73.282
Venda de mercadorias	27(a)	1.585	1.224
Receitas de não sócios		5.255	4.606
Outras receitas		855	741
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		<b>(34.931)</b>	<b>(32.016)</b>
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos		(1.206)	(889)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto		(5.701)	(5.528)
Assistência à militantes	28	(7.394)	(7.670)
Despesas de manutenção		(2.341)	(1.762)
Serviços de terceiros		(6.273)	(5.808)
Outras despesas		(12.016)	(10.359)
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>57.966</b>	<b>47.837</b>
Depreciação e amortização		(5.065)	(4.992)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Entidade</b>		<b>52.901</b>	<b>42.845</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		<b>5.744</b>	<b>1.980</b>
Resultado da equivalência patrimonial	17	2.418	1.636
Receitas financeiras	32	2.366	1.719
Outras		960	(1.375)
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>58.645</b>	<b>44.825</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
<b>Pessoal</b>		<b>47.012</b>	<b>39.860</b>
Remuneração direta		23.940	20.636
Encargos sociais		13.002	11.232
Benefícios		7.499	5.972
FGTS		2.571	2.020
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		<b>894</b>	<b>743</b>
Federais		224	203
Estaduais		80	55
Municipais		590	485
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	32	<b>951</b>	<b>854</b>
Juros		73	165
Outros		878	689
<b>Retenção de capitais próprios</b>		<b>9.788</b>	<b>3.368</b>
Superavit retido do semestre		9.788	3.368
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>58.645</b>	<b>44.825</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube (“Entidade”) foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins lucrativos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. A Entidade opera em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea “c”, da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei nº 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

## 2. Relação com Entidade Investida

Em 30 de junho 2023 e 2022 a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico Clube possuía um total de 25.331 quotas em 30 de junho de 2023 (25.247 em 30 de junho de 2022).

Investida	% de Participação	
	2023	2022
Minas Tênis Náutico Clube	81,11	81,38

## 3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), inclusive a Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002 R1 aplicável às entidades sem finalidade de lucro.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 28 de agosto de 2023.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 3. Base de preparação (continuação)

Detalhes sobre as políticas contábeis, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa nº 7.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## 4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## 5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Entidade e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Julgamentos e incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de junho de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 7(a) (i) (j) (o) (p) – teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa nº 7(i) (j) e 19 – determinação da vida útil do ativo imobilizado;

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas (continuação)

- Nota explicativa nº 7(o) e 8 – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda; e
- Nota explicativa nº 7(p) e 25 – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

## 6. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

## 7. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente a todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

### (a) Bases de consolidação

#### (i) Investida

*A Entidade controla uma Entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da investida são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação.*

*Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da investida são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.*

#### (ii) Participação de quotistas não-controladores

*A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da investida. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.*

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na investida é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

### (iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a investida registrada por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

### (b) Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Entidade tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Benefícios pós-Emprego: A Entidade não concede benefícios pós-emprego, tais como complemento de aposentadoria, seguro e assistência médica, nem remuneração com base em participações em ações de seus administradores.

Seguro saúde: O seguro saúde é oferecido aos funcionários, com a contribuição da maior parte do custo no plano completo. O plano de saúde é por modalidade e adesão dos colaboradores, extensivo a seus dependentes. A cobertura das despesas é coparticipativa na grande maioria das adesões. No semestre findo em 30 de junho de 2023, os valores correspondentes ao custo de Seguro Saúde pagos pela Entidade foram de R\$ 1.176 (R\$ 1.112 em 30 de junho de 2022).

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

Seguro de vida: A Entidade oferece a opção ao empregado de aderir a um seguro de vida com um percentual de 0,47% do seu salário. Em relação ao custo total do seguro para o colaborador, se o mesmo mantiver vínculo com a associação dos empregados, assume 40% deste, caso contrário, arca com 70%, assumindo a Entidade o restante.

### (c) Instrumentos financeiros

#### (i) Classificação e mensuração subsequente

##### Ativos financeiros

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”) com base tanto: (a) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, (b) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

A Entidade mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Entidade mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Entidade pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Entidade altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

A Entidade classifica seus ativos financeiros em: i) valor justo por meio do resultado e ii) custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

##### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado ao VJR se for classificado como mantido para negociação, caso seja um derivativo ou caso seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os passivos financeiros ao VJR são mensurados pelo valor justo e os ganhos e perdas líquidos, incluindo qualquer despesa de juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Despesas com juros e ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

A Entidade classifica seus passivos financeiros em Custo Amortizado, representado por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (ii) Desreconhecimento

#### Ativos financeiros

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

#### Passivos financeiros

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### (iii) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Entidade tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

### (e) Reconhecimento de receita

A Entidade reconhece a receita quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos serviços que serão transferidos aos sócios. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, a entidade deve considerar a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor da contraprestação quando devido.

#### (i) Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

#### (ii) Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas.

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

#### (iii) Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

(f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(g) Valores Vinculados

Valores vinculados são recursos originados de lei de incentivo ao esporte e a cultura, convênios e parcerias firmadas entre a Entidade e órgãos competentes.

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

Alguns 'Valores Vinculados' apresentam característica de subvenção governamental incondicional, quando têm finalidade de aquisição de imobilizado relacionado a formação esportiva. Neste caso, a Entidade controla os recursos conforme apresentado na nota explicativa nº 13 (i). Tais valores não são reconhecidos como receitas diferidas, pois somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção é que existe a possibilidade de doação do imobilizado para a Entidade.

(h) Propriedade para investimento

A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (calculado pela diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado.

Quando uma propriedade para investimento anteriormente reconhecida como ativo

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

imobilizado é vendida, qualquer montante reconhecido em ajuste de avaliação patrimonial é transferido para lucros acumulados.

(i) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção e acrescidos de valores de reavaliação, realizadas até o exercício de 2005, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). O custo inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Para os ativos construídos pela Entidade são incluídos o custo de materiais e mão de obra direta, além de outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que estejam em condições de operar de forma adequada. O valor dos itens incluem ainda, os custos de empréstimos capitalizados (durante o período de construção).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua investida.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	Anos
Edifícios – Unidades I e II	50
Edifícios – Unidade Country	30
Máquinas e equipamentos	2-10
Móveis e utensílios	2-10
Veículos	3-5

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outros recursos operacionais, líquidos” na demonstração do resultado.

### Reclassificação para propriedade para investimento

Quando o uso da propriedade muda de ocupada pelo proprietário para propriedade para investimento, a propriedade é remensurada ao seu valor justo e reclassificada como propriedade para investimento. Qualquer ganho resultante dessa remensuração é reconhecido no resultado na medida em que o ganho reverta uma perda anterior por redução ao valor recuperável na propriedade específica, sendo que qualquer ganho remanescente é reconhecido como outros resultados abrangentes e apresentado na conta de ajustes de avaliação patrimonial. Qualquer perda é reconhecida imediatamente no resultado. Contudo, na medida em que haja um montante previamente reconhecido como reavaliação dessa propriedade, a perda é reconhecida em outros resultados abrangentes e reduz a reserva de avaliação no patrimônio líquido.

### (j) Ativos intangíveis

#### Reconhecimento e Mensuração

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela Entidade e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	Anos
Direitos de uso de software	5
Centro de memória Breno Renato	10
Projetos de desenvolvimento capitalizados	5

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

### (k) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

### (l) Recursos diferidos

A Entidade aplicou o CPC 07/IAS 20 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (m) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de patrimônio.

### (n) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Entidade compreendem:

- receita de juros;
- despesa de juros;
- descontos obtidos;
- despesas bancárias; e
- descontos concedidos.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

### (o) Redução ao valor recuperável (impairment)

Ativos financeiros

A Entidade avalia a necessidade de constituição de provisão para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado – Contas a receber. A Entidade mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Entidade considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Entidade.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Ativos não financeiros

Em cada data de reporte, a Entidade revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

### (p) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Entidade e sua controlada têm uma obrigação

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Entidade e sua controlada esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas

As provisões para processos judiciais são constituídas para todas os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### (q) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos.

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa nº 35 à demonstração do superavit do semestre separadamente por atividade econômica, de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

#### (r) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

#### (s) Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está sendo apresentada voluntariamente e como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

### 8. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2023.

A Entidade não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

- Contratos Onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37).
- Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2 (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS 39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Entidade:

- Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19 após 30 de junho de 2021 (alteração ao CPC 06/IFRS 16).
- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9. Transações que não envolvem caixa**

A Entidade realizou aquisições para o ativo imobilizado não envolvendo caixa e equivalentes de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	2023	2022
Imobilizado	(65)	(224)
Fornecedores	65	224

**10. Caixa e equivalentes de caixa**

O caixa e equivalentes de caixa incluem os montantes em caixa, contas de depósito bancário e aplicações financeiras e estão assim apresentados em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022:

	2023	2022
Caixa	154	236
Bancos conta movimento	14	497
Aplicações financeiras (a)	1.271	374
<b>Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>1.439</b>	<b>1.107</b>

A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

(a) As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a recursos aplicados em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e Fundos de Investimentos que apresentam liquidez imediata, risco insignificante de mudança de valor, sendo considerados, portanto, caixa e equivalentes de caixa. A Entidade possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos tiveram uma remuneração de 99,56% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de junho de 2023 e 94,81% do CDI em 30 de junho de 2022.

Os Fundos de Investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, de acordo com a política de investimento da Entidade.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**10. Caixa e equivalentes de caixa (continuação)**

Os fundos são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, pós fixado e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

A Entidade e sua controlada adotam a estratégia de aplicar seus recursos financeiros em fundos de investimento e ativos que possuem o objetivo de acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de depósitos interbancários.

**11. Outros ativos financeiros**

As aplicações financeiras estão assim apresentadas em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022:

	2023	2022
CDB	31.166	25.953

As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a CDB – Certificado de Depósito Bancário, de alta liquidez, contratados diretamente com as instituições financeiras que operam no Mercado Financeiro Nacional e possuem baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Entidade, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata, porém não há a expectativa de utilização nas operações da Entidade no curto prazo.

Tais aplicações tiveram uma remuneração média de 103,65% do CDI em 30 de junho de 2023 e 103,81% do CDI em 30 de junho de 2022.

**12. Contas a receber**

	2023	2022
Sócios (a)	3.213	3.024
Outras contas a receber (b)	1.395	1.119
	<b>4.608</b>	<b>4.143</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**12. Contas a receber (continuação)**

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota explicativa nº 33(a).

**13. Valores vinculados**

A Entidade movimentou recursos originados de Leis de Incentivo e de projetos de iniciativa própria e os saldos estão assim apresentados em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022.

	2023	2022
<b>Valores vinculados (ativo)</b>		
Projetos do Esporte (a)	8.237	11.389
Projetos da Cultura (b)	2.472	3.356
Minas Tênis Solidário (c)	211	267
	<b>10.920</b>	<b>15.012</b>
Conciliação dos valores vinculados (i)	734	909
<b>Valores vinculados (passivo)</b>		
Projetos do Esporte (a)	(8.164)	(11.468)
Projetos da Cultura (b)	(3.267)	(4.200)
Minas Tênis Solidário (c)	(223)	(253)
	<b>(11.654)</b>	<b>(15.921)</b>

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

**(a) Projetos do Esporte**

Os projetos esportivos têm como objetivo melhorar o rendimento das equipes de base e olímpica através dos investimentos dos recursos captados pelas Leis de Incentivo ao Esporte. Como contrapartida, a Entidade disponibiliza suporte de todos os setores para manutenção das atividades esportivas e promove ações sociais com práticas esportivas para pessoas com deficiência, crianças e adolescentes da rede pública de ensino e/ou às pessoas acima de 60 anos.

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**13. Valores vinculados (continuação)**

A Entidade também firmou convênio com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa ao CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

A gestão destes recursos pela Entidade tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

**(a) Projetos do Esporte**

	Passivo
<b>Em 31 de Dezembro de 2021 - Ativo</b>	<b>12.219</b>
Valor utilizado	(2.293)
Atualização	370
Valor liberado	1.237
<b>Em 30 de junho de 2022 - Passivo</b>	<b>11.468</b>
Provisões (i)	(79)
<b>Em 30 de junho de 2022 - Ativo</b>	<b>11.389</b>
Valor utilizado	(4.563)
Atualização	419
Valor liberado	2.344
Transferência	(896)
<b>Em 31 de dezembro de 2022 - Passivo</b>	<b>8.772</b>
Provisões (i)	174
<b>Em 31 de Dezembro de 2022 - Ativo</b>	<b>8.772</b>
Valor utilizado	(2.564)
Atualização	334
Valor liberado	1.622
<b>Em 30 de junho de 2023 - Passivo</b>	<b>8.164</b>
Provisões (i)	73
<b>Em 30 de junho de 2023 - Ativo</b>	<b>8.237</b>

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13. Valores vinculados (continuação)

A Lei n° 11.438 de 20 de dezembro de 2006 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 1% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas.

Durante o exercício de 2022, a Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel de cidadania apresentou projetos ao Ministério da Cidadania, os quais foram aprovados e captados para execução de 2023 em diante.

#### (b) Projetos da Cultura

Os projetos culturais disponibilizam palestras e workshops relativos às exposições apresentadas na Galeria de Arte, dispõe de visitas guiadas no Centro Cultural Unimed – Minas Tênis Clube com alunos de escolas públicas e de Instituições Sociais. Todas as ações são gratuitas e é atendido no mínimo de 50% de público proveniente de escolas públicas.

Neste acordo, parte dos recursos foram obtidos por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, com a previsão de montagem de uma biblioteca, realização de quatro exposições na Galeria de Arte, aprimoramento e manutenção do Centro de Memória, criação e montagem de espaço expositivo em um dos corredores do Centro Cultural.

A Lei Federal de Incentivo à Cultura n° 8.313, publicada em 23 de dezembro de 1991, institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais, tendo como principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através desta Lei, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria Nacional de Fomento e Incentivo à Cultura.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13. Valores vinculados (continuação)

#### (b) Projetos da Cultura

	Passivo
<b>Em 31 de dezembro de 2021 - Ativo</b>	<b>3.424</b>
Valor utilizado	(937)
Atualização	100
Valor liberado	776
<b>Em 30 de junho de 2022 - Passivo</b>	<b>4.200</b>
Provisões (i)	(844)
<b>Em 30 de junho de 2022 - Ativo</b>	<b>3.356</b>
Valor utilizado	(1.367)
Atualização	123
Valor liberado	585
Transferência	(137)
<b>Em 31 de dezembro de 2022 - Passivo</b>	<b>3.404</b>
Provisões (i)	(866)
<b>Em 31 de dezembro de 2022 - Ativo</b>	<b>2.538</b>
Valor utilizado	(622)
Atualização	101
Valor liberado	384
<b>Em 30 de junho de 2023 - Passivo</b>	<b>3.267</b>
Provisões (i)	(795)
<b>Em 30 de junho de 2023 - Ativo</b>	<b>2.472</b>

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais foi criada em 1997 pela Lei 12.733. Desde 2018 é instituída pela Lei 22.944, e pelo Decreto 47.427 que tem como objetivo estabelecer regras para que os projetos culturais estejam aptos a receber recursos de renúncia fiscal das empresas contribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, visando o desenvolvimento cultural e artístico do estado de Minas Gerais. Para obter recursos através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura e Turismo de Minas Gerais.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13. Valores vinculados (continuação)

#### (c) Minas Tênis Solidário

No Minas, além de esporte, cultura, educação e lazer, pratica-se a solidariedade. O Programa Minas Tênis Solidário tem a missão de ajudar a quem precisa, contando com a atuação voluntária de associados e parceiros. Atualmente são 62 instituições cadastradas, entre casas de acolhimento de crianças, adolescentes e idosos, escolas, hospitais e apoio a projetos que atendem pessoas em situação de rua.

### 14. Pagamentos antecipados

Os pagamentos antecipados são considerados como parte do ativo circulante e correspondem à parcela já paga pelo direito a serviços a serem recebidos ou pelo uso no futuro de bens ou recursos concedidos à terceiros. Esses pagamentos foram registrados como ativos circulantes e serão baixados à medida que os bens e serviços forem recebidos ou utilizados.

A entidade monitora continuamente esses pagamentos antecipados para garantir que os bens e serviços sejam entregues conforme acordado.

	2023	2022
Adiantamento p/ despesas	1.203	1.063
Despesas antecipadas c/ pessoal	987	694
Adiantamento a fornecedor	749	1.001
Benefícios concedidos	621	635
Impostos antecipados	420	374
	<b>3.980</b>	<b>3.767</b>

### 15. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 15. Partes relacionadas (continuação)

	2023	2022
Passivo		
Taxa de utilização (i)	(344)	(315)
Outros	-	(5)
	<b>(344)</b>	<b>(320)</b>
Ativo		
Adiantamento de taxa de utilização (i)	113	62
Saldo líquido de operações com a Investida	(231)	(258)
Resultado		
Serviços prestados – Suporte Administrativo (ii)	600	290

(i) A taxa de utilização se refere a valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a investida, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Náutico Clube.

(ii) Refere-se a suporte técnico e administrativo da Entidade à sua Controlada.

#### Remuneração dos Administradores

De acordo com art. 64 do Estatuto da Entidade, as funções de Conselheiro, Diretor, membro da Comissão Fiscal e das Comissões Permanentes serão exercidas a título gratuito, não sendo passíveis de remuneração, seja direta ou indiretamente.

### 16. Depósitos judiciais

A composição depósitos judiciais é demonstrada a seguir:

	2023	2022
INSS (a)	14.901	12.634
Outros depósitos fiscais	526	526
Trabalhistas	327	161
Cíveis	25	25
	<b>15.779</b>	<b>13.346</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 16. Depósitos judiciais (continuação)

(a) Natureza das ações

A Entidade ingressou com ações ordinárias, distribuídas sob os números 22904-02.2017.4.01.3800/ 22903-17.2017.4.01.3800/ 22905-84.2017.4.01.3800, para discutir a não incidência da contribuição previdenciária devida para terceiros que totalizam 3% da folha e pagamento (SEBRAE - 0,3%, INCRA - 0,2% e FNDE - salário educação - 2,5%), e 1% da folha a título de RAT.

Desde 06/2017 os valores devidos a esse título pela Entidade vêm sendo depositados em juízo. As ações aguardam julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria, com reconhecida repercussão geral, devem ser suspensas até manifestação do STF sobre o tema. Após a manifestação do STF o entendimento do Tribunal Superior será aplicado a todas as ações existentes sobre a matéria. Segundo o escritório que conduz as ações, a probabilidade de ganho (a Entidade é autora) é provável.

Ainda, ingressou com Mandado de Segurança (MS), distribuído sob os números 2010.38.00.006328-8, para discutir a ilegalidade da majoração do SAT/RAT de 1% para 2%. Desde 04/2010 o Clube efetua o pagamento regular de 1% e deposita em juízo também 1%. O MS aguarda julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria constitucional, sendo reconhecida a repercussão geral, deverá ser suspensa até a manifestação STF sobre o tema. Ainda, para os advogados que conduzem a ação, a probabilidade de ganho é possível para o Clube.

## 17. Investimento em controlada

O Minas Tênis Náutico Clube (Investida) é o único empreendimento em que a Entidade tem investimento e nele possui uma participação de 81,11% em 30 de junho de 2023 (81,38% em 2022).

A Investida está localizada no condomínio Alphaville Lagoa dos Ingleses, no município de Nova Lima, e apresenta uma estrutura de mais 100 mil m².

Em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022, o valor contábil do investimento pode ser assim demonstrado:

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 17. Investimento em controlada (continuação)

	2023	2022
<b>Saldo anterior</b>	<b>50.582</b>	<b>46.297</b>
Equivalência patrimonial	2.418	1.636
Reserva de patrimônio	172	265
<b>Saldo final</b>	<b>53.172</b>	<b>48.198</b>

O quadro a seguir resume as informações financeiras da Investida com base em suas demonstrações financeiras. O quadro concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Entidade na Investida:

	2023	2022
<b>Porcentagem de participação</b>	<b>81,11%</b>	<b>81,38%</b>
Ativo circulante	12.199	9.281
Ativo não circulante	56.175	51.844
Passivo circulante	(2.208)	(1.229)
Passivo não circulante	(611)	(669)
<b>Ativos líquidos (100%)</b>	<b>65.555</b>	<b>59.227</b>
<b>Valor contábil da participação da Entidade na Investida</b>	<b>53.172</b>	<b>48.198</b>

Resumo da participação da Entidade nos resultados da Investida:

	2023	2022
<b>Porcentagem de participação</b>	<b>81,11%</b>	<b>81,38%</b>
Recursos operacionais	11.011	8.601
Custos e despesas operacionais	(8.454)	(6.917)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	2.557	1.684
Despesas financeiras líquidas	425	327
Superavit líquido do semestre	2.982	2.011
<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	<b>2.418</b>	<b>1.636</b>

A investida não distribui o superavit para os quotistas.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**18. Propriedade para investimento**

Propriedades para investimento incluem obras de arte adquiridas pela Entidade com recursos próprios ou recebidas em doação.

A Entidade registra essas propriedades pelo custo histórico de aquisição visto que este se aproxima do valor justo.

	2023	2022
Réplica Escultura <i>Discobole en Action</i>	88	88
Outras obras	10	6
	<b>98</b>	<b>94</b>

**19. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Imob Rec. Terceiros	Bens em construção	Total
<b>Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>73.160</b>	<b>189.025</b>	<b>12.442</b>	<b>2.968</b>	<b>215</b>	<b>7.927</b>	<b>9.062</b>	<b>294.799</b>
<b>Custo</b>								
Em 31 de dezembro de 2021	73.160	240.492	51.247	8.466	379	14.492	9.062	397.298
Adições	-	130	2.069	373	145	358	1.998	5.073
Baixas	-	-	-	-	(107)	-	-	(107)
Transferência	-	6.818	60	-	-	-	(6.878)	-
Em 30 de junho de 2022	73.160	247.440	53.376	8.839	417	14.850	4.182	402.264
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2021	-	(51.467)	(38.805)	(5.498)	(164)	(6.565)	-	(102.499)
Depreciação	-	(2.374)	(2.023)	(254)	(41)	(394)	-	(5.086)
Baixas	-	-	-	-	57	-	-	57
Em 30 de junho de 2022	-	(53.841)	(40.828)	(5.752)	(148)	(6.959)	-	(107.528)
<b>Imobilizado líquido em 30 de junho de 2022</b>	<b>73.160</b>	<b>193.599</b>	<b>12.548</b>	<b>3.087</b>	<b>269</b>	<b>7.891</b>	<b>4.182</b>	<b>294.737</b>
<b>Custo</b>								
Em 30 de junho de 2022	73.160	247.440	53.376	8.839	417	14.850	4.182	402.264
Adições	-	334	4.524	320	-	844	6.238	13.660
Baixas	-	-	(608)	-	-	-	-	(608)
Transferência	-	7.184	(32)	-	-	-	(7.152)	-
Em 31 de dezembro 2022	73.160	254.958	57.260	9.159	417	15.694	3.268	413.916
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 30 de junho de 2022	-	(53.841)	(40.828)	(5.752)	(148)	(6.959)	-	(107.528)
Depreciação	-	(2.399)	(1.904)	(274)	(36)	(377)	-	(4.990)
Baixas	-	-	563	-	-	-	-	563
Em 31 de dezembro 2022	-	(56.240)	(42.169)	(6.026)	(184)	(7.336)	-	(111.955)
<b>Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>73.160</b>	<b>198.718</b>	<b>15.091</b>	<b>3.133</b>	<b>233</b>	<b>8.358</b>	<b>3.268</b>	<b>301.963</b>
<b>Custo</b>								
Em 31 de dezembro de 2022	73.160	254.958	57.260	9.159	417	15.694	3.268	413.916
Adições	-	136	998	339	-	12	1.292	2.777
Em 30 de junho de 2023	73.160	255.094	58.258	9.498	417	15.706	4.560	416.693
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2022	-	(56.240)	(42.169)	(6.026)	(184)	(7.336)	-	(111.955)
Depreciação	-	(2.471)	(1.880)	(228)	(36)	(369)	-	(4.984)
Em 30 de junho de 2023	-	(58.711)	(44.049)	(6.254)	(220)	(7.705)	-	(116.939)
<b>Imobilizado líquido em 30 de junho de 2023</b>	<b>73.160</b>	<b>196.383</b>	<b>14.209</b>	<b>3.244</b>	<b>268</b>	<b>8.001</b>	<b>4.560</b>	<b>299.755</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**19. Imobilizado (continuação)**

(i) A Entidade tem a posse de imobilizados adquiridos com recursos de subvenção e assistência governamentais. Caso ocorra, a propriedade é transferida à Entidade por meio de doação somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção.

A Entidade possui ativos reavaliados em exercícios anteriores, cujos montantes são demonstrados conforme nota explicativa nº 26 (d).

**20. Fornecedores e outras contas a pagar**

A composição do saldo contábil de fornecedores é constituída em sua maioria de prestadores de serviço relacionados às atividades de assessoria, consultoria, manutenção e engenharia. Em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022 foram os seguintes:

	2023	2022
Serviços em geral	2.210	2.276
Imobilizado	65	224
Material de construção	274	264
Bebidas e mercadorias	100	703
Outros	876	733
<b>Total</b>	<b>3.525</b>	<b>4.200</b>
Circulante	3.525	4.173
Não circulante	-	27

**21. Obrigações sociais e tributárias**

	2023	2022
Provisão para férias e encargos	11.080	10.022
Encargos sociais sobre salários	2.095	1.808
Parcelamento Pert (i)	2.618	3.020
Tributos a recolher	627	543
Outras obrigações	19	43
	<b>16.439</b>	<b>15.436</b>
Circulante	14.225	12.919
Não circulante	2.214	2.517

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 21. Obrigações sociais e tributárias (continuação)

(i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

O parcelamento possibilitou a quitação de débitos de contribuições previdenciárias, gerando benefícios de reduções de juros, multas e encargos legais, permitindo o encerramento de disputas judiciais com redução de débitos de natureza tributária.

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.221</b>
Atualização	46
Amortização	(247)
<b>Em 30 de junho de 2022</b>	<b>3.020</b>
Atualização	57
Amortização	(259)
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>2.818</b>
Atualização	71
Amortização	(271)
<b>Em 30 de junho de 2023</b>	<b>2.618</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Circulante	403	503
Não circulante	2.215	2.157

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 22. Empréstimos e financiamentos

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos nos semestres findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022 foram as seguintes:

	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Atualização</b>	<b>Amortização</b>	<b>Saldo Final</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.447</b>	<b>189</b>	<b>(460)</b>	<b>3.176</b>
Eficiência Energética - CEMIG (i)	3.176	165	(474)	2.867
<b>Em 30 de junho de 2022</b>	<b>2.867</b>	<b>165</b>	<b>(474)</b>	<b>2.867</b>
Eficiência Energética - CEMIG (i)	2.867	(158)	(486)	2.223
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>2.867</b>	<b>(158)</b>	<b>(486)</b>	<b>2.223</b>
Eficiência Energética - CEMIG (i)	2.223	73	(493)	1.803
<b>Em 30 de junho de 2023</b>	<b>2.223</b>	<b>73</b>	<b>(493)</b>	<b>1.803</b>

(i) EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022 e os respectivos valores nominais são como segue:

<b>Vencimento</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Circulante	470	950
Não circulante	1.333	1.917
2022	-	172
2023	172	345
2024	345	345
Após 2024	816	1.055
<b>Total</b>	<b>1.803</b>	<b>2.867</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 23. Recebimentos antecipados

Os recebimentos antecipados são valores recebidos pela empresa antes da entrega de bens ou da prestação de serviços. Esses valores representam uma obrigação da empresa para com seus clientes e devem ser classificados como obrigação futura da entidade.

Durante o período em análise, a entidade recebeu pagamentos antecipados de clientes para garantir a entrega de serviços essenciais para suas operações. Esses pagamentos serão baixados à medida que os serviços forem utilizados. A entidade monitora continuamente esses recebimentos antecipados para garantir que os serviços sejam entregues conforme acordado.

	2023	2022
Publicidade	3.102	3.278
Taxa Utilização	1.104	225
Patrocínio	84	-
Mensalidades	19	91
Anúncios Revista	14	1
Outros	3	2
	<b>4.326</b>	<b>3.597</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.263</b>	<b>3.111</b>
<b>Não circulante</b>	<b>2.063</b>	<b>486</b>

### 24. Recursos diferidos

	2023	2022
<b>Recursos do Ministério dos Esportes</b>		
CBC Aquisição de Material	1.502	735
Sistemas Proc. Dados	35	5
Blocos de Saída Natação	283	350
	<b>1.820</b>	<b>1.090</b>
<b>Recursos do Ministério da Cultura</b>		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	4.148	4.293
Restauração Prédio do Relógio	78	80
Centro de Memória Breno Renato	207	189
Intervenção da Fachada	159	221
Moveis, Instalações e Maquinas	-	93
	<b>4.592</b>	<b>4.876</b>
	<b>6.412</b>	<b>5.966</b>
<b>Circulante</b>	<b>600</b>	<b>713</b>
<b>Não circulante</b>	<b>5.812</b>	<b>5.253</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 24. Recursos diferidos (continuação)

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A realização dos recursos diferidos ocorre à medida que são depreciados os ativos imobilizados adquiridos com recursos de terceiros (ativos vinculados), conforme estão apresentados na nota explicativa nº 13.

### 25. Provisão para riscos

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

A natureza das obrigações pode ser resumida como segue:

#### (a) Tributárias

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Durante o primeiro semestre de 2023, a Entidade manteve o recolhimento de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R\$ R\$283 (R\$272 em 30 de junho de 2022) e o saldo acumulado era de R\$5.961 (R\$5.075 em 30 de junho de 2022). Manteve ainda, o recolhimento da contribuição para o Sebrae/Incra/Salário Educação no montante de R\$803 (R\$752 em 30 de junho de 2022), apresentando saldo acumulado de R\$8.095 (R\$7.135 em 30 de junho de 2022). Com base na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração não constituiu provisão por considerar a probabilidade de perda como possível para esses processos.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 25. Provisão para riscos (continuação)

### (b) Trabalhistas

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda, reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

### (c) Cíveis

Refere-se a ação judicial movida por terceiros referente a discussão de demandas diversas.

Em 30 de junho de 2023, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	<u>Tributárias (a)</u>	<u>Trabalhistas (b)</u>	<u>Cíveis (c)</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2021	<b>8.325</b>	<b>330</b>	<b>1.037</b>	<b>9.692</b>
Provisão	1.047	171	2.418	3.636
Reversão	(302)	-	-	(302)
Pagamento	-	(171)	(24)	(195)
Em 30 de junho de 2022	<b>9.070</b>	<b>330</b>	<b>3.431</b>	<b>12.831</b>
Provisão	1.153	52	-	1.205
Reversão	(293)	(63)	(42)	(398)
Pagamento	-	(40)	-	(40)
Em 31 de dezembro de 2022	<b>9.930</b>	<b>279</b>	<b>3.389</b>	<b>13.598</b>
Provisão	1.139	-	-	1.139
Pagamento	-	(162)	-	(162)
Em 30 de junho de 2023	<b>11.069</b>	<b>117</b>	<b>3.389</b>	<b>14.575</b>

Encontram-se também em andamento, em 30 de junho de 2023, ações cujo desfecho é considerável possível, sendo desnecessária uma provisão, conforme é apresentado a seguir:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tributárias (a)	12.841	5.085
Trabalhistas (b)	5.259	1.370
Cíveis (c)	4.667	4.132
	<b>22.767</b>	<b>10.587</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 26. Patrimônio líquido

O valor patrimonial da quota em 30 de junho de 2023 estava avaliado em R\$17.353 (R\$16.511 em 30 de junho de 2022).

### (a) Patrimônio Social

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas “a” e “b”, ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

	<u>Quantidade de quotas</u>	<u>Valor nominal</u>	<u>Patrimônio social</u>
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			16.012
<b>Em 30 de junho de 2022</b>			<b>85.740</b>
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			16.575
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>			<b>86.303</b>
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			17.574
<b>Em 30 de junho de 2023</b>			<b>87.302</b>

(i) É constituída pela diferença entre o valor nominal da quota e o valor estabelecido pelo Conselho Deliberativo, sendo alterado pela venda de quotas e/ou compensação de quotas inadimplentes ressarcidas à tesouraria da Entidade.

### (b) Reserva de lucros

A administração é responsável pela destinação do lucro de acordo com o art. 60 do estatuto e pela observância da legislação societária que trata do assunto foi dado cumprimento ao estabelecido. O superavit tem sido transferido para a conta de reserva de lucros.

### (c) Quotas em tesouraria

O art. 13 do Estatuto Social da Entidade prevê a demissão do sócio quotista que deixar de pagar as taxas e contribuições por doze meses consecutivos. O valor pago na aquisição das quotas é o valor do débito do sócio a título de condomínio e outras taxas. As quotas são mantidas como “Quotas em tesouraria” e deduzidas do patrimônio líquido.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 26. Patrimônio líquido (continuação)

Em 30 de junho de 2023, estavam registradas 11 quotas em tesouraria (51 em 30 de junho de 2022). A Entidade pode revender essas quotas conforme determinação da administração.

(d) Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 a Entidade, decidiu pela manutenção dos saldos das reavaliações de ativos existentes em 31 de dezembro de 2007.

A parcela da reserva de reavaliação referente aos bens, móveis e imóveis, é transferida (realizada) para superavit acumulado na mesma proporção em que os bens são depreciados.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo inicial	97.762	98.827
Realização da reserva de reavaliação	(506)	(506)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(49)	-
<b>Saldo final</b>	<b><u>97.207</u></b>	<b><u>98.321</u></b>

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos/passivos a que elas se referem.

## 27. Receita operacional líquida

Fluxos de receita

A Entidade gera receita principalmente pela taxa de condomínio e serviços oferecidos exclusivamente aos sócios.

Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de espaços, patrocínio e publicidade, e valores imateriais relacionados a parcerias.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 27. Receita operacional líquida (continuação)

A receita operacional líquida da Entidade está composta da seguinte forma:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Receita operacional de sócios (a)	86.788	74.505
Receita operacional de não sócios (b)	4.129	3.657
<b>Total recursos operacionais</b>	<b><u>90.917</u></b>	<b><u>78.162</u></b>

(a) Recursos operacionais diretos

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Condomínio	64.395	57.434
Cursos e academia	17.920	14.120
Restaurante e lanchonete	1.585	1.224
Outros	2.888	1.727
<b>Total recursos operacionais de sócios</b>	<b><u>86.788</u></b>	<b><u>74.505</u></b>

(b) Recursos operacionais indiretos

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Taxa de utilização de espaços (i)	1.250	1.096
Convênio de formação de atletas	259	147
Promoções esportivas	489	501
Promoções culturais	144	40
Patrocínio e publicidade (ii)	1.987	1.873
<b>Total recursos operacionais de não sócios</b>	<b><u>4.129</u></b>	<b><u>3.657</u></b>

(i) Locação de espaços

O Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante e salão de festas em suas dependências.

(ii) Publicidade

A receita compreende o valor justo da contraprestação de publicidade a receber nos espaços internos do clube, entre outros. A Entidade reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**27. Receita operacional líquida (continuação)**

Abaixo apresentamos a conciliação entre o total dos recursos operacionais para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	2023	2022
Total recursos operacionais	90.917	78.162
Menos:		
Impostos incidentes sobre a receita	(154)	(146)
Devoluções e abatimentos	-	(2)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>90.763</b>	<b>78.014</b>

**28. Custo dos serviços prestados**

A Entidade definiu como custo apenas os gastos diretamente ou indiretamente atribuíveis à prestação de serviços aos sócios para cumprimento dos seus objetivos conforme estabelecido no art. 2º do seu Estatuto Social. Os gastos foram classificados por função conforme a seguir:

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais

**28. Custo dos serviços prestados (continuação)**

	2023						2022					
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Intra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Intra-estrutura	Total
Pessoal	(8.685)	(1.676)	(1.493)	(9.082)	(17.322)	(38.258)	(7.654)	(1.329)	(1.317)	(7.649)	(14.107)	(32.056)
Operação	(5.563)	(3.212)	(710)	(614)	(9.123)	(19.222)	(5.798)	(2.165)	(319)	(559)	(8.062)	(16.903)
Administrativas	(172)	(363)	(27)	(104)	(383)	(1.049)	(194)	(244)	(25)	(52)	(288)	(803)
Assistência a militantes	(7.394)	-	-	-	-	(7.394)	(7.670)	-	-	-	-	(7.670)
Manutenção	(52)	(69)	(41)	(97)	(1.633)	(1.892)	(50)	(65)	(29)	(67)	(1.270)	(1.481)
Impostos e taxas	(28)	(37)	(34)	(3)	(505)	(607)	(13)	(13)	(15)	-	(460)	(501)
Depreciação e amortização	(1.104)	(3)	(56)	(536)	(1.074)	(2.773)	(1.074)	(1)	(90)	(403)	(1.228)	(2.796)
Ressarcimento de custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	5	13
<b>Total dos custos</b>	<b>(22.998)</b>	<b>(5.360)</b>	<b>(2.361)</b>	<b>(10.436)</b>	<b>(30.040)</b>	<b>(71.195)</b>	<b>(22.453)</b>	<b>(3.817)</b>	<b>(1.795)</b>	<b>(8.722)</b>	<b>(25.410)</b>	<b>(62.197)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**29. Despesas gerais e administrativas**

As despesas gerais e administrativas em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022 estão assim demonstradas:

	2023	2022
Pessoal	(5.931)	(5.515)
Operação	(1.840)	(1.803)
Administrativas	(812)	(987)
Manutenção	(437)	(279)
Impostos e taxas	(10)	(11)
Depreciação e amortização	(2.290)	(2.196)
<b>Total dos custos</b>	<b>(11.320)</b>	<b>(10.791)</b>

**30. Despesas de negócios e marketing**

As despesas ocorridas para geração de novos negócios e marketing em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022 estão assim demonstradas:

	2023	2022
Pessoal	(2.823)	(2.289)
Operação	(1.806)	(1.352)
Administrativas	(467)	(737)
Manutenção	(13)	(2)
Impostos e taxas	(26)	(3)
Outros custos operacionais	-	(15)
<b>Total dos custos</b>	<b>(5.135)</b>	<b>(4.398)</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**31. Outras receitas e despesas**

Os saldos contábeis que compõe o grupo de contas Outras receitas e despesas em 30 de junho de 2023 e em 30 de junho de 2022 estão assim demonstrados:

	2023	2022
<b>Outras receitas</b>	<b>4.146</b>	<b>3.706</b>
Publicidade	2.202	1.875
Taxa de utilização de espaço	849	867
Marketing e comunicação	174	171
Serviços prestados à investida	600	290
Venda do Ativo Imobilizado	255	-
Ressarcimento de quotas	39	282
Outras receitas operacionais	27	221
<b>Outras despesas</b>	<b>(1.304)</b>	<b>(3.467)</b>
Provisão para riscos	(1.139)	(3.334)
Impostos e taxas	(97)	(83)
Outras despesas operacionais	(68)	(50)
<b>Outras receitas e despesas</b>	<b>2.842</b>	<b>239</b>

**32. Receitas financeiras e despesas financeiras**

	2023	2022
<b>Receitas financeiras</b>		
Rendimentos de aplicação financeira	2.007	1.404
Multas e juros s/condomínio	323	300
Outras receitas financeiras	36	15
	<b>2.366</b>	<b>1.719</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros s/empréstimos	(73)	(165)
Despesas bancárias	(354)	(333)
Outras despesas financeiras	(524)	(356)
	<b>(951)</b>	<b>(854)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>1.415</b>	<b>865</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua investida encontram-se registrados em contas patrimoniais em 30 de junho de 2023 e 2022 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Entidade e sua investida não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

Os saldos contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros inclusos no balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022 não apresentam variações relevantes, e estão identificados conforme a seguir:

Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	2023		2022	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	1.439	1.439	1.107	1.107
Títulos e valores mobiliários	Valor justo (nível 2)	31.166	31.166	25.953	25.953
Contas a receber	Custo amortizado	4.608	4.608	4.143	4.143
<b>Total do ativo</b>		<b>37.213</b>	<b>37.213</b>	<b>31.203</b>	<b>31.203</b>

Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	2023		2022	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fornecedor	Custo amortizado	3.439	3.439	4.186	4.186
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.803	1.803	2.867	2.867
Recebimentos antecipados	Custo amortizado	4.242	4.242	3.597	3.597
<b>Total do passivo</b>		<b>9.484</b>	<b>9.484</b>	<b>10.650</b>	<b>10.650</b>

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### (a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Entidade e sua controlada em incorrer em perdas financeiras caso um sócio ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de sócios e não sócios e de instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A Entidade e sua controlada não possui bens ou outros ativos dados em garantia de suas operações para a obtenção de crédito.

#### Caixa e equivalente de caixa

A Entidade e sua controlada detém caixa e equivalentes de caixa de R\$ 1.439 em 30 de junho de 2023 (R\$ 1.107 em 30 de junho de 2022). O Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

A Entidade e sua controlada consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Quando da aplicação inicial do CPC 48, a Entidade julgou não ser necessário a constituição de provisão.

#### Títulos e valores mobiliários

Todas as aplicações são realizadas em títulos financeiros que têm características de renda fixa, em sua maioria atrelados ao CDI. A Entidade não realiza operações que incorporem risco de volatilidade em suas demonstrações financeiras.

#### (b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade e sua controlada irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade e sua controlada na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 33. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Entidade e sua controlada. Para determinar a capacidade financeira da Entidade em cumprir adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

(c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

### 34. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas em apólice conjunta com o Minas Tênis Náutico Clube por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

É política da Entidade manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos, vendaval e afins, recomposição de registros e documentos, roubo e furto, quebra de vidros, anúncios luminosos e tumultos, greves e atos dolosos), bem como para responsabilidade civil.

Em 30 de junho de 2023, a composição da cobertura de seguros contra riscos operacionais contratada, de forma conjunta com a Investida, para os referidos riscos perfazia o prêmio líquido de R\$40, para cobertura contratada como segue:

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 34. Cobertura de seguros (continuação)

	<u>Valor</u>
Minas I	166.938
Minas II	63.236
Minas Country	8.762
Minas Tênis Náutico Clube	<u>38.717</u>
	<b><u>277.653</u></b>

O Limite Máximo Indenizável - LMI para os locais segurados informados acima, é demonstrado como segue:

	<u>Valor</u>
Incêndio / Raio / Explosão / Queda de Aeronaves	166.896
Vendaval / Furacão / Granizo	1.000
Danos Elétricos	500
Greves e Tumultos	500
Perda e Pagamento de Aluguel	100
Equipamentos estacionários	100
Recomposição de Registros e Documentos	100
Roubo e furto qualificado de bens	100
Quebra de vidros, mármore e espelhos	100
Rompimento/vazamento de tanques e tubulações	100
Anúncios / Letreiros	<u>50</u>
	<b><u>169.546</u></b>

A unidade Minas Country possui apólice de seguro patrimonial específica para riscos de engenharia, com Limite Máximo Indenizável - LMI no montante de R\$11.839.

O Clube também está segurado quanto a reparação por danos corporais, materiais e/ou morais causados a terceiros, com LMI como segue:

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 34. Cobertura de seguros (continuação)

	LMI
Operações - estabelecimentos comerciais, industriais ou de empresas concessionárias ou de prestação de serviços	5.000
Eventos artísticos, esportivos, exposições, feiras ou similares	5.000
Empregador	5.000
Danos causados aos artistas, atletas e/ou desportistas	5.000
Clubes, agremiações e/ou similares	5.000
Auditórios, cinemas, teatros, bares e restaurantes	5.000
Guarda de veículos de terceiros	500

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R\$ 5.000.

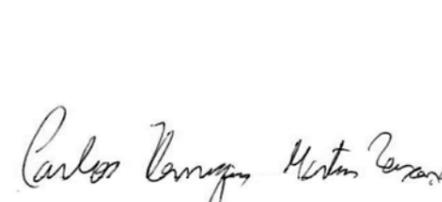
### 35. Demonstração do superavit por atividade econômica

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei nº 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superavit do exercício separando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 35. Demonstração do superavit por atividade econômica (continuação)

	2023			2022		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
<b>Recursos operacionais de sócios</b>						
Contribuições condominiais	69.241	15.962	85.203	57.183	16.098	73.281
Recursos de serviços	1.585	-	1.585	1.224	-	1.224
<b>Recursos operacionais de não sócios</b>						
Taxa de utilização de espaços	-	2.099	2.099	-	1.964	1.964
Marketing e comunicação	174	-	174	171	-	171
Convênios de formação de atletas	-	259	259	-	147	147
Promoções esportivas	-	489	489	-	501	501
Promoções culturais	144	-	144	40	-	40
Patrocínio e publicidade	-	4.189	4.189	-	3.747	3.747
<b>Total dos recursos operacionais</b>	<b>71.144</b>	<b>22.998</b>	<b>94.142</b>	<b>58.618</b>	<b>22.457</b>	<b>81.075</b>
Deduções da receita	(251)	-	(251)	(231)	-	(231)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>70.893</b>	<b>22.998</b>	<b>93.891</b>	<b>58.387</b>	<b>22.457</b>	<b>80.844</b>
<b>Custos e despesas operacionais</b>						
Despesas com pessoal	(38.328)	(8.685)	(47.013)	(32.207)	(7.654)	(39.861)
Despesas de operação	(17.305)	(5.563)	(22.868)	(14.260)	(5.798)	(20.058)
Despesas administrativas	(2.156)	(172)	(2.328)	(2.332)	(194)	(2.526)
Despesas com formação de atletas	-	(7.394)	(7.394)	-	(7.670)	(7.670)
Despesas de manutenção	(2.289)	(52)	(2.341)	(1.712)	(50)	(1.762)
Despesas de impostos e taxas	(614)	(28)	(642)	(502)	(13)	(515)
Provisão para riscos	(1.139)	-	(1.139)	(3.334)	-	(3.334)
Resultado equivalência patrimonial	2.418	-	2.418	1.636	-	1.636
Depreciação e amortização	(3.961)	(1.104)	(5.065)	(3.918)	(1.074)	(4.992)
Outros recursos operacionais	854	-	854	741	-	741
<b>Total dos custos e despesas operacionais</b>	<b>(62.520)</b>	<b>(22.998)</b>	<b>(85.518)</b>	<b>(55.888)</b>	<b>(22.453)</b>	<b>(78.341)</b>
<b>Superavit antes do resultado financeiro líquido</b>	<b>8.373</b>	<b>-</b>	<b>8.373</b>	<b>2.499</b>	<b>4</b>	<b>2.503</b>
Receitas financeiras	2.366	-	2.366	1.719	-	1.719
Despesas financeiras	(951)	-	(951)	(850)	(4)	(854)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>1.415</b>	<b>-</b>	<b>1.415</b>	<b>869</b>	<b>(4)</b>	<b>865</b>
<b>Superavit líquido do semestre</b>	<b>9.788</b>	<b>-</b>	<b>9.788</b>	<b>3.368</b>	<b>-</b>	<b>3.368</b>

  
Carlos Henrique Martins Teixeira  
Diretor Presidente

  
Alexandre Abdala Miranda  
Diretor Financeiro

  
Warley Wanderson do Couto  
Gerente de Controladoria  
CRC MG Nº 65.830/O-9

## **PARECER DA COMISSÃO FISCAL**

Após análise das demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2023, a Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE concluiu que as mesmas apresentam de forma adequada a posição financeira da Entidade, bem como os resultados das suas operações e fluxos de caixa.

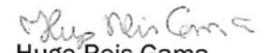
Com base nessa análise, a Comissão Fiscal recomenda ao Conselho Deliberativo a aprovação das demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2023.

Subscrito e assinado em

Belo Horizonte, 28 de agosto de 2023.



Carlos Alberto Horta de Resende



Hugo Reis Gama



Dario Durso

**Análise dos Principais Grupos:**

**Gerenciamento do Capital  
Imobilizado e Intangível  
Recursos Operacionais  
Despesas Operacionais  
Projetos Incentivados**



## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1. Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital e de resultados pré-estabelecidos por metas para manter a confiança de seus associados, dos credores e dos parceiros, bem como o desenvolvimento e formação esportiva através da educação e esporte. Dentro desse contexto, a administração monitora o retorno do capital; o índice de alavancagem e o índice de liquidez financeira, dentre outros, com o foco nos objetivos estratégicos do Clube.

A direção atual do Clube espera que as melhores práticas e recomendações relacionadas à governança corporativa sejam aplicadas e executadas durante o exercício de sua gestão, mantendo um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem/liquidez, visando assegurar uma posição de capital saudável.

A administração monitora as metas estabelecidas discutindo juntamente com corpo executivo alternativas que visam à manutenção da saúde financeira da entidade.

#### (a) Índice de alavancagem

A entidade monitora o capital através do índice de alavancagem, representado pela “dívida líquida” dividida pelo ‘EBITDA’ (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). Dívida líquida/EBITDA é um indicador que representa o endividamento de uma entidade. Existem várias maneiras de analisar o endividamento, mas dívida líquida/EBITDA é o mais representativo no mundo corporativo.

Composição do indicador: O numerador retrata a Dívida Total, sendo calculado como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. Neste relatório, o denominador apresenta o EBITDA acumulado nos últimos 6 meses.

O EBITDA representa a geração de caixa da empresa que pode ser usada para quitar dívidas. Quanto maior o resultado dívida líquida/EBITDA mais endividada está a entidade.

## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1. Gerenciamento do capital (continuação)

	2023	2022
Passivo circulante	34.700	40.183
Passivo não circulante	25.997	23.032
<b>Total do passivo</b>	<b>60.697</b>	<b>63.215</b>
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(1.439)	(1.107)
Menos: Títulos e valores mobiliários	(31.166)	(25.953)
<b>Dívida líquida</b>	<b>28.092</b>	<b>36.155</b>
Superavit antes do resultado financeiro líquido	8.373	2.503
Mais: provisão para riscos	1.139	3.334
Mais: depreciação e amortização	5.065	4.992
Menos: equivalência patrimonial	(2.418)	(1.636)
<b>EBITDA</b>	<b>12.159</b>	<b>9.193</b>
<b>Índice de alavancagem em 30 de junho</b>	<b>2,31</b>	<b>3,93</b>

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

#### (b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	2023	2022
EBITDA	12.159	9.193
Receita operacional líquida (*)	90.763	78.014
<b>Margem EBITDA</b>	<b>13,40%</b>	<b>11,78%</b>

(\*) Receita operacional líquida = Total dos recursos operacionais – Deduções da receita

#### (c) Índice de liquidez corrente

	2023	2022
Total do ativo circulante	52.933	50.662
Total do passivo circulante	34.700	40.183
<b>Índice de liquidez corrente</b>	<b>1,53</b>	<b>1,26</b>

## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1. Gerenciamento do capital (continuação)

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.

### 2. Imobilizado e Intangível

No primeiro semestre de 2023, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R\$2.832 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

#### 2.1 Imobilizado e Intangível

Descrição	Valor
Maquinas Equipamentos	490
Direito de Uso de Software	452
Moveis e Utensílios	351
Manutenção Anual	274
Obra Especiais	268
Equipamentos de Ginastica	263
Melhorias	245
Equipamentos de Informática	244
Benfeitorias e Manutenção Estrutura do Clube	136
Segurança de Informação	109
<b>TOTAL</b>	<b>2.832</b>

## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios.

O total dos recursos operacionais, considerando o efeito de suspensão das atividades, foram os seguintes:

	2023	2022
Receita operacional de sócios (a)	86.788	74.505
Receita operacional de não sócios (b)	4.129	3.657
<b>Total recursos operacionais</b>	<b>90.917</b>	<b>78.162</b>
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(154)	(146)
Devoluções e abatimentos	-	(2)
<b>Total recursos operacionais líquidos</b>	<b>90.763</b>	<b>78.014</b>

(a) Receita operacional de sócios

Composição do quadro de sócios

O Quadro de sócios da Entidade está composto das seguintes categorias:

QUOTAS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	42	93
Quotista A	36	66	102
Quotista D *	242	***	242
Quotista B	20.660	49.491	70.151
Quotas em carteira	11	***	11
<b>Sub-Total 1</b>	<b>21.000</b>	<b>49.599</b>	<b>70.599</b>
TÍTULOS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Contribuinte	355	548	903
Máster	406	393	799
<b>Sub-Total 2</b>	<b>761</b>	<b>941</b>	<b>1.702</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21.761</b>	<b>50.540</b>	<b>72.301</b>

\*Estão registrados 242 "Quotistas D" na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**3. Recursos operacionais (continuação)**

Recursos sociais

Os recursos sociais são provenientes de contribuições dos sócios (taxas de condomínio, taxas de transferência, emissão de carteiras sociais, convites, cursos, saunas, sinucas, eventos e outros).

Em maio de 2023, a Entidade reajustou o valor das taxas condominiais e dependentes em 3,65%, índice INPC acumulado nos últimos 12 meses.

	2023	2022
Condomínio (i)	64.395	57.434
Cursos e academia (ii)	17.920	14.120
Restaurante e lanchonete	1.585	1.224
Outras receitas (iii)	2.888	1.727
<b>Receita operacional de sócios</b>	<b>86.788</b>	<b>74.505</b>
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(154)	(148)
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>86.634</b>	<b>74.357</b>

(i) Condomínio

	2023	2022
Taxa de condomínio	62.042	55.588
Taxa de transferência	1.884	1.653
Carteiras sociais, convites e outros	469	193
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>64.395</b>	<b>57.434</b>

(ii) Cursos e academia

	2023	2022
Receita total	17.920	14.120
Custos e despesas totais	(9.912)	(8.331)
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>8.008</b>	<b>5.789</b>

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**3. Recursos operacionais (continuação)**

(iii) Outras receitas

Serviços disponibilizados aos Sócios

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

	2023	2022
Eventos de lazer	1.556	814
Saunas e sinuca	1.097	686
Locação do salão de festas	208	217
Outras receitas	27	10
<b>Total</b>	<b>2.888</b>	<b>1.727</b>

(a) Receita operacional de não sócios

	2023	2022
<b>Locação de Espaço Minas I</b>		
Teatro	361	265
Restaurante	152	149
Salão de Festas	69	100
Estacionamento	578	547
Outros	736	627
<b>Locação de Espaço Minas II</b>		
Restaurante	93	107
Salão de Festas	43	115
Outros	67	54
	<b>2.099</b>	<b>1.964</b>
Marketing e comunicação	174	171
Convênio de formação de atletas	259	147
Promoções esportivas	489	501
Promoções culturais	144	40
Patrocínio e publicidade (ii)	4.189	3.747
<b>Total</b>	<b>7.354</b>	<b>6.570</b>

## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 4. Cobranças ativas

As cobranças ativas representam o valor a receber dos sócios e, no dia 30 de junho, o valor a receber era de R\$3.213, conforme se segue:

	2023	2022
Taxa de condomínio	1.455	1.547
Cursos e academia	256	450
Taxa de transferência	876	611
Estacionamento/Unimed/outros	268	162
Lazer e recreação	358	254
<b>Total</b>	<b>3.213</b>	<b>3.024</b>

#### 4.1 Índices de inadimplência da taxa de condomínio

O índice de inadimplência é calculado pelo total de valores a receber da taxa de condomínio em relação ao faturamento da mesma taxa de condomínio. Apresentamos abaixo a evolução deste índice nos últimos cinco exercícios:

	Taxa de condomínio	Devedores	Índice %
2019	105.450	1.285	1,22
2020	106.012	2.139	2,02
2021	98.904	2.612	2,64
2022	132.117	3.024	2,29
2023	127.738	3.213	2,52

### 5. Acessos ao Clube

Durante o primeiro semestre de 2023, foi registrado 1.813.041 acessos de associados às unidades do Clube, uma média de 10.072 acessos/dia.

	2023	2022	Varição
Minas I	1.193.307	999.227	194.080
Minas II	571.340	494.409	76.931
Minas Country	48.394	43.933	4.461
<b>Total</b>	<b>1.813.041</b>	<b>1.537.569</b>	<b>275.472</b>

## Relatório Gerencial

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 6. Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais representam a saída de recursos para dar efeito às atividades propostas pelo Clube. O total do primeiro semestre de 2023 atingiu a R\$ 86.371 (R\$79.165 em 2022).

A seguir destacamos as principais

#### 6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no primeiro semestre de 2023, em comparação com 2022, estão assim demonstradas:

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	23.213	24,44	20.048	24,50
Estagiários	374	0,39	254	0,31
Menor aprendiz	277	0,29	262	0,32
Ajuda Compensatória	77	0,08	73	0,09
Encargos sociais	15.573	16,39	13.252	16,20
<b>Subtotal</b>	<b>39.514</b>	<b>41,60</b>	<b>33.888</b>	<b>41,42</b>
Alimentação	3.312	3,49	2.054	2,51
Vale transporte/Locação Transp. Colaborador	1.574	1,66	1.422	1,74
Cesta básica	1.235	1,30	1.226	1,50
Assistência médica e odontológica	1.176	1,24	1.112	1,36
Seguro de pessoal	25	0,03	19	0,02
Outros gastos com benefícios	178	0,19	140	0,17
<b>Subtotal</b>	<b>7.499</b>	<b>7,89</b>	<b>5.972</b>	<b>7,30</b>
<b>Total despesas com pessoal</b>	<b>47.013</b>	<b>49,49</b>	<b>39.861</b>	<b>48,72</b>
<b>Serviços terceirizados:</b>				
Assessoria administrativa (**)	319	0,34	212	0,26
Segurança / Vigilância (***)	135	0,14	131	0,16
<b>Subtotal</b>	<b>453</b>	<b>0,48</b>	<b>343</b>	<b>0,42</b>
<b>Total Geral</b>	<b>47.466</b>	<b>49,97</b>	<b>40.204</b>	<b>49,14</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) (Vide Nota Explicativa 35)

(\*\*) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas"

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6. Custos e despesas operacionais (continuação)**

Nos semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2023	2022	Varição
Efetivos + temporários	1.100	1.097	3
Afastados	44	39	5
Atletas (CLT)	30	18	12
<b>Total</b>	<b>1.174</b>	<b>1.154</b>	<b>20</b>

**6.2 Despesas com operação**

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Água / esgoto / energia elétrica / gás	5.227	5,76	5.071	6,50
Viagens / estadas	3.494	3,85	2.877	3,68
Eventos sociais, culturais e recreativos	1.961	2,16	1.272	1,63
Outras desp. c/ prestação serviços	4.906	5,40	4.466	5,72
Prestação serviços / revista Minas	483	0,53	368	0,47
Segurança interna / externa	1.202	1,32	1.191	1,53
Telefone / correio	618	0,68	581	0,74
Material de limpeza e conservação	678	0,75	596	0,76
Material químico p/ piscinas	268	0,29	211	0,27
Taxas esportivas	800	0,88	1.037	1,33
Lavanderia	217	0,24	74	0,09
Material esportivo	631	0,69	452	0,58
Material recreativo	281	0,31	225	0,29
Assistência médica	165	0,18	151	0,19
Medicamentos e higiênicos	104	0,11	122	0,16
Mercadorias	972	1,07	741	0,95
Bebidas	233	0,26	148	0,19
Outras despesas com operação	628	0,69	475	0,61
<b>Total</b>	<b>22.868</b>	<b>25,18</b>	<b>20.058</b>	<b>25,69</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade)  
(Vide Nota Explicativa 35).

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6. Custos e despesas operacionais (continuação)**

**6.3 Despesas administrativas**

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Refeições e lanches	458	0,50	331	0,42
Assessoria e consultoria	714	0,79	1.151	1,47
Material de escritório e informática	132	0,15	104	0,13
Treinamento e cursos	138	0,15	193	0,25
Condução	137	0,15	156	0,20
Uniformes funcionais	224	0,25	123	0,16
Brindes	17	0,02	20	0,03
Material de segurança e CIPA	108	0,12	116	0,15
Manutenção de veículos	42	0,05	52	0,07
Jornais, livros e revistas	30	0,03	26	0,03
Entidades de classes	58	0,06	54	0,07
Aluguéis e taxas	18	0,02	19	0,02
Despesas com patrimônio	149	0,16	83	0,11
Outras despesas administrativas	101	0,11	98	0,13
<b>Total</b>	<b>2.328</b>	<b>2,56</b>	<b>2.526</b>	<b>3,24</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade)  
(Vide Nota Explicativa 35).

**6.4 Despesas com manutenção**

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Manutenção - Instalações e equipamentos	1.238	1,36	877	1,12
Manutenção - Informática	468	0,52	308	0,39
Manutenção - Ar Condicionado	210	0,23	236	0,30
Manutenção - Móveis e utensílios	45	0,05	47	0,06
Manutenção - Equipamentos de ginástica	39	0,04	33	0,04
Manutenção - Elevadores	220	0,24	184	0,24
Manutenção - Telefonia / rádios e vídeo	8	0,01	8	0,01
Material de pintura e conservação	55	0,06	33	0,04
Outros materiais de manutenção	58	0,06	35	0,05
<b>Total</b>	<b>2.341</b>	<b>2,58</b>	<b>1.762</b>	<b>2,26</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade)  
(Vide Nota Explicativa 35).

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6. Custos e despesas operacionais (continuação)**

**6.5 Despesas com impostos e taxas**

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	213	0,23	117	0,15
Impostos e taxas estaduais	38	0,04	29	0,04
<b>Total dos impostos sobre a receita</b>	<b>251</b>	<b>0,28</b>	<b>146</b>	<b>0,19</b>
Impostos e taxas federais	11	0,01	86	0,11
Impostos e taxas estaduais	42	0,05	26	0,03
Impostos e taxas municipais	590	0,65	485	0,62
<b>Total dos impostos e taxas</b>	<b>642</b>	<b>0,71</b>	<b>597</b>	<b>0,76</b>
<b>Total geral dos impostos e taxas</b>	<b>894</b>	<b>0,98</b>	<b>743</b>	<b>0,95</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade) (Vide Nota Explicativa 35).

**6.6 Despesa com assistência a militantes**

Discriminação	2023	% Recursos operacionais (*)	2022	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	4.298	4,73	5.072	6,50
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	1.523	1,68	1.266	1,62
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	311	0,34	219	0,28
Assistência médica hospitalar	195	0,21	121	0,15
Outros Gasto c/ Atletas	2	0,01	-	-
<b>Subtotal Equipes de Ponta</b>	<b>6.328</b>	<b>6,97</b>	<b>6.678</b>	<b>8,55</b>
Salários / encargos sociais	-	-	13	0,02
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	406	0,45	366	0,47
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	315	0,35	331	0,42
Assistência médica hospitalar	149	0,16	150	0,19
Outros Gasto c/ Atletas	63	0,07	-	-
<b>Subtotal Equipes de Base</b>	<b>933</b>	<b>1,03</b>	<b>860</b>	<b>1,10</b>
<b>Suporte Adm/Educação</b>	<b>133</b>	<b>0,15</b>	<b>132</b>	<b>0,17</b>
<b>Total</b>	<b>7.394</b>	<b>8,14</b>	<b>7.670</b>	<b>9,83</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outros Recursos Operacionais) - (Patrocínio e publicidade) (Vide Nota Explicativa 35).

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios**

**7.1 Receita com Esporte**

	2023	2022
Patrocínio	1.836	1.236
Publicidade	2.353	2.511
Taxa de utilização de espaços	2.099	1.964
Convênio de formação de atletas	259	147
Venda de ingressos – Jogos	489	501
<b>Total</b>	<b>7.036</b>	<b>6.359</b>

**7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza**

Despesa	2023				2022			
	Ponta	Base	Adm	Total	Ponta	Base	Adm	Total
Salários e encargos sociais - Funcionários	2.086	3.679	2.922	8.687	1.897	2.560	3.200	7.657
Utilidades	-	-	7	7	-	-	1	1
Material de consumo	8	15	17	40	3	5	19	27
Material esportivo e recreativo	371	55	18	444	253	80	9	342
Festas e recepções	45	2	5	52	31	-	-	31
Viagens e estadas	2.662	707	9	3.378	2.170	461	18	2.649
Serviços prestados e outros	873	98	112	1.083	1.386	137	357	1.880
Manutenção	11	10	31	52	1	20	29	50
Impostos e taxas	60	1	4	65	63	-	9	72
Assistência a militantes	6.328	933	133	7.394	6.678	860	132	7.670
<b>Subtotal</b>	<b>12.444</b>	<b>5.500</b>	<b>3.258</b>	<b>21.202</b>	<b>12.482</b>	<b>4.123</b>	<b>3.774</b>	<b>20.379</b>
Taxas Esportivas	378	422	-	800	520	518	-	1.038
<b>Total</b>	<b>12.822</b>	<b>5.922</b>	<b>3.258</b>	<b>22.002</b>	<b>13.002</b>	<b>4.641</b>	<b>3.774</b>	<b>21.417</b>

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios (continuação)**

**7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade**

Modalidade	2023			2022		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei masculino	1.997	576	2.573	2.714	549	3.263
Vôlei feminino	1.867	757	2.624	2.299	506	2.805
Natação	2.167	944	3.111	1.495	794	2.289
Basquete	3.397	918	4.315	3.637	651	4.288
Futsal	1.704	729	2.433	1.140	563	1.703
Ginástica olímpica	527	458	985	325	388	713
Judô	725	528	1.253	872	379	1.251
Tênis	-	477	477	-	293	293
Coordenação	60	113	173	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>12.444</b>	<b>5.500</b>	<b>17.944</b>	<b>12.482</b>	<b>4.123</b>	<b>16.605</b>
Taxas Esportivas	378	422	800	520	518	1.038
Administração Esporte	-	-	2.458	-	-	3.774
<b>Total geral</b>	<b>12.822</b>	<b>5.922</b>	<b>21.202</b>	<b>13.002</b>	<b>4.641</b>	<b>21.417</b>

**8. Receita x despesa com projetos incentivados**

**8.1 Esporte**

Despesa / Investimento	Incentivos Federais		Total
	Olímpico Natação	Formação de Atletas	
Despesa com pessoal	225	339	564
Logística	-	-	5
<b>Total</b>	<b>225</b>	<b>344</b>	<b>569</b>

Houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no primeiro semestre de 2023 como segue:

**Relatório Gerencial**

Semestres findos em 30 de junho de 2023 e 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)**

Despesa / Investimento	Incentivos Estaduais - ICMS					Total
	Natação Ano I	Tênis/Ginástica	Basquete /Futsal	Vôlei Fem. Sub 14 a 21	Vôlei Masc. Sub 15 a 21	
Despesa com pessoal	-	-	17	18	26	61
Logística	-	75	-	1	35	111
Serviços Prestados	-	42	-	4	-	46
Desp. c/ Formação de Atletas	52	-	5	2	5	64
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>117</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>65</b>	<b>282</b>

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC nos projetos abaixo:

Despesa / Investimento	Convênios - CBC		Total
	CBC - Aquis. Material	CBC - Formação de Atleta	
Despesa com pessoal	-	860	860
Material recreativo	684	-	648
<b>Total</b>	<b>684</b>	<b>860</b>	<b>1.544</b>





**minas**  
tênis clube