



PERSBERICHT – Gereguleerde informatie

Wetteren, 3 maart 2020 – 7.30 uur

JAARRESULTATEN 2019

Smartphoto group gaat versnelling hoger in groei van omzet en rendabiliteit Voorstel tot dividend

- Dubbelcijferige toename van de bedrijfsopbrengsten met 10,6% van 46,6 miljoen EUR in 2018 tot 51,5 miljoen EUR in 2019.
- Verdere groei in mobiel en 'gifts' resulteert in een EBITDA van 7,9 miljoen EUR, exclusief de toepassing van IFRS 16^(*) tegenover 6,9 miljoen EUR in 2018 (+14,1%). Inclusief de toepassing van IFRS 16^(*), bedraagt de EBITDA 8,8 miljoen EUR (+27,2%).
- Nettoresultaat evolueert van 4,1 miljoen EUR in 2018 tot 6,9 miljoen EUR in 2019, inclusief IFRS 16^(*).
- De nettogeldmiddelen bedragen 10,2 miljoen EUR in 2019, exclusief de toepassing van IFRS 16^(*), en blijven nagenoeg stabiel tegenover 2018 (10,5 miljoen EUR), ondanks dividenduitkering, inkoop eigen aandelen en investering in een bijkomend productiegebouw.
- Voorstel tot uitkering van een brutodividend over 2019 van EUR 0,55 per aandeel (of een stijging van 10%).

Kerncijfers

Geauditeerde cijfers, opgesteld in overeenstemming met IFRS

(in € '000)	2018	2019 excl. IFRS 16 (*)	Impact IFRS 16 (*)	2019	Δ in % excl. IFRS 16 2019
Bedrijfsopbrengsten	46 553	51 466		51 466	10,6%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen uit de bedrijfsactiviteiten vóór niet-recurrente elementen	2 110	2 797	885	3 682	32,6%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten (EBIT)	4 799	5 089	19	5 108	6,0%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen (EBITDA)	6 909	7 886	904	8 790	14,1%
Financieel resultaat	-223	-213	-37	-250	4,8%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen uit de financiële resultaten	128	58		58	-54,7%
Winst/verlies (-) vóór belastingen	4 576	4 876	-18	4 858	6,6%
Winst/verlies (-) vóór belastingen, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	6 814	7 732	867	8 598	13,5%
Winstbelastingen/-lasten (-)	-514	2 068		2 068	502,1%
Uitgestelde belastingen	111	-2 533		-2 533	-2373,6%
Winst/verlies (-) over de periode	4 062	6 944	-18	6 926	71,0%
Winst/verlies (-) over de periode, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen	6 411	7 266	867	8 133	13,3%
Winst/verlies (-) over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	4 062	6 944	-18	6 926	71,0%

(in € '000)	2018	2019 excl. IFRS 16 (*)	Impact IFRS 16 (*)	2019	Δ in % excl. IFRS 16 2019
Balanstotaal	52 085	62 260	1 960	64 221	19,5%
Bruto financiële schuld (-)	-1 207	-4 199	-2 016	-6 215	-247,9%
Netto financiële schuld (-)/Nettogeldmiddelen	10 510	10 226	-2 016	8 211	-2,7%
Totaal eigen vermogen	35 985	40 476	-18	40 458	12,5%
Solvabiliteitsratio	69,1%	65,0%	-0,9%	63,0%	-5,9%
Liquideitsratio	118,6%	121,7%	-4,5%	115,8%	2,6%

Meer gedetailleerde cijfergegevens zijn achteraan in dit persbericht opgenomen.

Toelichting

De bedrijfsopbrengsten van smartphoto group, de innovatieve foto e-commerce groep uit Wetteren, kenden een dubbelcijferige groei en evolueerden van 46,6 miljoen EUR in 2018 naar 51,5 miljoen EUR in 2019 (+10,6%).

De EBITDA, exclusief IFRS 16^(*), steeg van 6,9 miljoen EUR in 2018 naar 7,9 miljoen EUR in 2019, of een toename van 1,0 miljoen EUR (+14,1%). De toepassing van IFRS 16^(*) resulteert in een EBITDA van 8,8 miljoen EUR per 31 december 2019.

De verdere focus op mobiele gebruikers, gekoppeld aan de uitbreiding van het productaanbod, leidt tot deze positieve evolutie van de bedrijfsopbrengsten en de rendabiliteit.

Begin november heeft smartphoto haar productiecapaciteit verdubbeld om toekomstige groei te ondersteunen door de aankoop van een bijkomend productiegebouw te Wetteren. Dit werd gerealiseerd door overname van de totaliteit (100%) van de aandelen van Aultmore NV, een immobiliënvennootschap. Deze extra productieruimte heeft een oppervlakte van 7000 m² en een strategische ligging met een onmiddellijke aansluiting naar de E40. Deze investering was nodig om voldoende productiecapaciteit te hebben om de toekomstige groei te ondersteunen, de bestaande productieprocessen te optimaliseren, de workflows gevoelig te verbeteren, en voldoende capaciteit te hebben tijdens de piekperiode.



Financieel resultaat

Het financieel resultaat daalde van -0,2 miljoen EUR in 2018 naar -0,3 miljoen EUR (incl. IFRS 16^(*)) in 2019. Deze beperkte daling is voornamelijk te wijten aan enerzijds de positieve impact van de wisselkoers en anderzijds de negatieve impact van de toepassing van IFRS 16^(*).

Winstbelasting

De winstbelasting evolueerde van -0,5 miljoen EUR in 2018 naar 2,1 miljoen EUR in 2019. Dit verschil wordt grotendeels beïnvloed door de aangroei van uitgestelde belastingvorderingen voor 2,6 miljoen EUR. Dit is het gevolg van de versnelde groei in rendabiliteit, dewelke resulteert in een versnelde recuperatie van de fiscale verliezen en dus in een aangroei van de uitgestelde belastingvorderingen.

Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Per 31 december 2019 bedroeg de nettowinst 6,9 miljoen EUR, een toename met 70% tegenover de nettowinst van 4,1 miljoen EUR per 31 december 2018. Deze evolutie van de winst over de periode 2019 met een toename van 2,9 miljoen EUR, is vooral te verklaren door:

- o een toename van de winst uit de bedrijfsactiviteiten van 0,3 miljoen EUR;
- o een toename van de winstbelasting van 2,6 miljoen EUR.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020 voorstellen om een brutodividend over 2019 van EUR 0,55 per aandeel uit te keren (of een stijging met 10%).

Balans

Het balanstotaal is toegenomen met 12,1 miljoen EUR tot 64,2 miljoen EUR per 31 december 2019. Voornamelijk de volgende elementen hebben hiertoe bijgedragen.

Materiële vaste activa

De nettoboekwaarde van de materiële vaste activa is toegenomen met 4,2 miljoen EUR. Er werd voor 5,3 miljoen EUR geïnvesteerd, hoofdzakelijk bestaande uit de investering in extra productieruimte door de overname van de aandelen van Aultmore NV en de investeringen in productiemachines. De afschrijvingen op de materiële vaste activa bedragen 1,1 miljoen EUR.

Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa

De nettoboekwaarde van de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa bedraagt per 31 december 2019 2,0 miljoen EUR. De opname van deze activa is in overeenstemming met IFRS 16^(*), van toepassing voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2019. Deze standaard werd in overeenstemming met alinea C.5 (b) retroactief toegepast waarbij het cumulatieve effect van deze standaard werd opgenomen op 1 januari 2019.

Immateriële activa

De nettoboekwaarde van de immateriële activa is toegenomen met 0,5 miljoen EUR tot 2,7 miljoen EUR.

Deze stijging is hoofdzakelijk te relateren aan de investeringen voor 1,3 miljoen EUR, waarvan 0,6 miljoen EUR intern werden gegenereerd. De investeringen hebben voornamelijk betrekking op:

- de mobiele toepassingen,
- de migratie van de website naar de cloud,
- de aanpassing van het websiteplatform aan de nieuwe designs en,
- de optimalisatie van de productiesoftware.

Uitgestelde belastingvorderingen

De uitgestelde belastingvorderingen zijn toegenomen van 6,9 miljoen EUR per 31 december 2018 tot 9,4 miljoen EUR per 31 december 2019, een toename met 2,5 miljoen EUR. Deze nettotoename is hoofdzakelijk het gevolg van de aangroei van uitgestelde belastingvorderingen voor 2,6 miljoen EUR.

Voorraad

De voorraad is met 2,4 miljoen EUR nagenoeg stabiel gebleven in 2019 tegenover 2,3 miljoen EUR in 2018.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

De handelsvorderingen en overige vorderingen (vast en vlottend deel) zijn eveneens stabiel gebleven met 3,5 miljoen EUR per 31 december 2019 tegenover 3,3 miljoen EUR per 31 december 2018, met slechts een toename van 0,2 miljoen EUR.

Nettogeldmiddelen

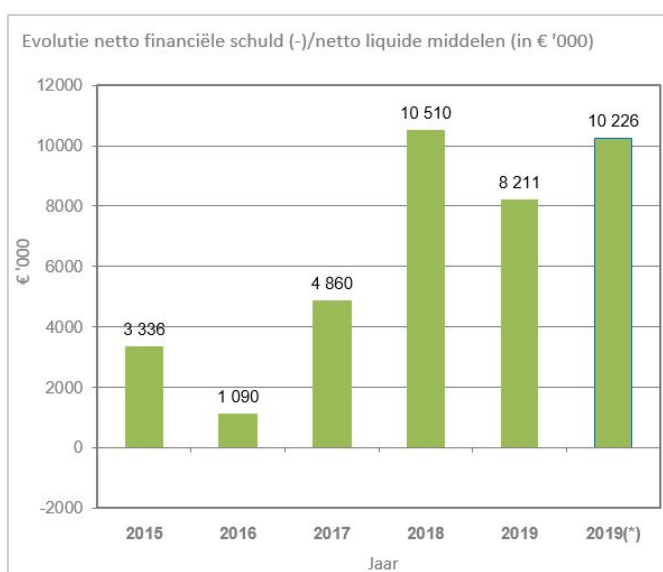
De nettogeldmiddelen, exclusief IFRS 16^(*), bleven met 10,2 miljoen EUR in 2019 nagenoeg stabiel tegenover de nettogeldmiddelen van 10,5 miljoen EUR in 2018.

Eenzijds leidde de betaling van het dividend, de inkoop van eigen aandelen en de investering in een bijkomend productiegebouw, via de overname van de aandelen van de immobielienvennootschap Aultmore NV, tot een afname van de geldmiddelen; anderzijds hebben de positieve resultaten over het ganse jaar en in het bijzonder in het vierde kwartaal van 2019, geleid tot een toename van de geldmiddelen. Dit leidde tot een toename van de geldmiddelen en kasequivalenten met 2,7 miljoen EUR tot 14,4 miljoen EUR per 31.12.2019.

Anderzijds bedroegen de lang- en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen 4,2 miljoen EUR per 31.12.2019, een toename van 3,0 miljoen EUR, onder andere door de opname van een lening in het kader van de investering in een bijkomend productiegebouw, via de overname van de aandelen van de immobielienvennootschap Aultmore NV.

Verder werden, door de toepassing van IFRS 16^(*), leaseverplichtingen voor een bedrag van 2,0 miljoen EUR bijkomend opgenomen onder de lang- en kortlopende verplichtingen.

Aldus bedragen de nettogeldmiddelen, inclusief de toepassing van IFRS 16^(*), 8,2 miljoen EUR per 31 december 2019.



Totaal eigen vermogen

Het totaal eigen vermogen is versterkt met 4,5 miljoen EUR van 36 miljoen EUR in 2018 tot 40,5 miljoen EUR in 2019. Deze toename van het eigen vermogen is vooral te danken aan:

- de nettowinst van het boekjaar 2019 voor 6,9 miljoen EUR;
- de betaalbaarstelling van het dividend over 2018 voor -2,0 miljoen EUR;
- de inkoop van 35 628 eigen aandelen voor de periode van 2 mei 2019 tot 31 december 2019 volgens het inkoopprogramma van eigen aandelen voor -0,5 miljoen EUR.

Langlopende personeelsverplichtingen

De langlopende personeelsverplichtingen zijn toegenomen met 0,7 miljoen EUR, en bedragen 1,0 miljoen EUR per eind 2019. De langlopende personeelsverplichtingen hebben betrekking op de pensioenverplichtingen van de vennootschappen in de consolidatiekring.

^(*)IFRS 16 - Leaseovereenkomsten: is van toepassing voor boekjaren beginnend op 1 januari 2019. IFRS 16 werd in overeenstemming met alinea C.5 (b) retroactief toegepast waarbij het cumulatieve effect van de eerste toepassing van deze standaard werd opgenomen op de datum van de eerste toepassing. De cijfers van eerdere verslagperiodes worden hierbij niet aangepast. Om de vergelijkbaarheid tussen de cijfers per 31 december 2019, met toepassing van IFRS 16, en 31 december 2018 transparanter te maken, werden de cijfers van de huidige verslagperiode herrekend volgens de voorheen van toepassing zijnde standaard, IAS 17 - Lease-overeenkomsten.

Verklaring van de Commissaris

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD MET BENADRUKKING VAN EEN BEPAALDE AANGELEGENHEID

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CV, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die inhoudelijk voltooid zijn, geen betekenisvolle correcties aan het licht gebracht hebben, die aangebracht zouden moeten worden aan de geconsolideerde cijfers van de groep over 2019, opgenomen in dit persbericht. De commissaris merkt op dat de waardering van de consolidatiegoodwill en de uitgestelde belastingvorderingen afhankelijk is van de realisatie van de toekomstige positieve marktomstandigheden waarop het businessplan gestoeld is.

Antwerpen, 2 maart 2020

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CV
Commissaris
vertegenwoordigd door

Danny De Jonge
Bedrijfsrevisor

Verwachtingen 2020⁽¹⁾

In 2020 wordt verder ingezet op groei. De lancering van alweer een hele reeks nieuwe producten moet hier verder toe bijdragen. De blijvende focus op de verkoop van producten met meer toegevoegde waarde zoals boeken, kaartjes en geschenken, ondersteund door een volledig mobielvriendelijke site, zal dit verder ondersteunen.

De impact van de uitbraak van het Covid-19 virus (coronavirus) werd geëvalueerd, maar voorlopig is de verwachting dat er geen negatieve impact zal zijn op de vooruitzichten voor 2020.

Definities

Omzet= Bedrijfsopbrengsten.

EBIT= Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten.

EBITDA= Winst/Verlies uit de bedrijfsactiviteiten gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen.

Kasoverschot= Nettogeldmiddelen= Totaal van de geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met de langlopende en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen en de leaseverplichtingen.

Kasoverschot, exclusief IFRS 16^(*)= Nettogeldmiddelen, exclusief IFRS 16^(*)= Totaal van de geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met de langlopende en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen.

Balanstotaal = Totaal activa = Totaal van het eigen vermogen en verplichtingen.

Bruto financiële schuld = Langlopende en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen.

Solvabiliteitsratio = De verhouding tussen het Totaal eigen vermogen en het Balanstotaal.

Liquiditeitsratio = De verhouding tussen de Vlottende activa en de Kortlopende verplichtingen.

Over smartphoto group

Smartphoto group, de innovatieve foto- e-commerce groep, is actief in 12 Europese landen en richt zich vooral tot consumenten. De aandelen van smartphoto group worden verhandeld op Euronext Brussels (ISIN BE0974323553, ticker symbool SMAR).

Smartphoto group is actief in B2C e-commerce met betaalbare gepersonaliseerde producten van hoge kwaliteit zoals fotoboeken, gepersonaliseerde geschenken, kaartjes, kalenders, wanddecoratie en prints.

Financiële kalender

13 mei 2020	om 14.00 uur	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders
26 augustus 2020	na beurstijd	Halfjaarresultaten en halfjaarlijks financieel verslag 2020
29 januari 2021 ⁽²⁾	na beurstijd	Trading update 2020
4 maart 2021 ⁽²⁾	vóór beurstijd	Jaarresultaten 2020

Voor aanvullende informatie

Stef De corte*, CEO

smartphoto group NV
Kwatrechtsteenweg 160
B- 9230 Wetteren
Tel. +32.9.365.99.10
E-mail: maggy.vandenstock@smartphoto.com - Internet: www.smartphotogroup.com

* Vaste vertegenwoordiger van Acortis BV

⁽¹⁾ Deze persmededeling bevat toekomstgerichte gegevens die gebaseerd zijn op de huidige interne ramingen en verwachtingen. De toekomstgerichte verklaringen bevatten inherente risico's en gelden enkel op datum waarop ze worden gemeld. Het kan niet worden uitgesloten dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van de toekomstgerichte verwachtingen die in dit bericht zijn opgenomen.

⁽²⁾ Indicatieve data

Geauditeerde financiële staten

Gerealiseerde resultaten over de periode

(in € '000)	2018	2019
Bedrijfsopbrengsten	46 553	51 466
Overige baten	1 076	753
Wijzigingen in voorraden van gereed product en onderhanden werk	-1	4
Activering van intern gegenereerde immateriële activa	521	553
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-14 758	-16 382
Personeelslasten	-10 490	-11 631
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2 134	-3 044
Overige lasten	-15 968	-16 611
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten	4 799	5 108
Financiële opbrengsten	146	56
Financiële kosten	-370	-306
Financieel resultaat	- 223	- 250
Winst/verlies (-) vóór belastingen	4 576	4 858
Winstbelastingbaten/-lasten (-)	- 514	2 068
Winst/verlies (-) over de periode	4 062	6 926
Winst/verlies (-) over de periode toekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	4 062	6 926
(in €)	2018	2019
Winst/verlies (-) over de periode per aandeel	1,030	1,757
Winst/verlies (-) over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij per aandeel	1,030	1,757

Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode

(in € '000)	2018	2019
Winst/verlies (-) over de periode	4 062	6 926
<u>Niet-gerealiseerde resultaten:</u>		
<u>Elementen die achteraf mogelijk in winst of verlies zullen worden geboekt</u>		
Omrekeningsverschillen	77	37
Winstbelastingen op omrekeningsverschillen	-59	-10
Totaal van de elementen die achteraf mogelijk in winst of verlies zullen worden geboekt	17	27
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	17	27
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4 079	6 953
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	4 079	6 953

Balans aan het einde van de periode

ACTIVA	(in € '000)	2018	2019
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa		9 327	13 546
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa		29	2 025
Goodwill		16 151	16 151
Immateriële activa		2 201	2 653
Handelsvorderingen en overige vorderingen (vast deel)		72	74
Uitgestelde belastingvorderingen		6 940	9 427
Vaste activa		34 721	43 877
<u>Vlottende activa</u>			
Vorraden		2 344	2 442
Handelsvorderingen en overige vorderingen (vlottend deel)		3 256	3 416
Overige financiële activa		3	3
Geldmiddelen en kasequivalenten		11 717	14 425
Actuele winstbelastingvorderingen		45	57
Vlottende activa		17 365	20 343
TOTAAL ACTIVA		52 085	64 221

VERPLICHTINGEN EN EIGEN VERMOGEN	(in € '000)	2018	2019
<u>Totaal eigen vermogen</u>			
Kapitaal		41 381	41 381
Reserves en ingehouden winsten/overgedragen verliezen (-)		-12 987	-8 031
Herwaarderingsmeerwaarde		5 640	5 640
Ingekochte eigen aandelen (-)		-84	-595
Omrekeningsreserves		2 035	2 062
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen		35 985	40 458
Totaal eigen vermogen		35 985	40 458
<u>Langlopende verplichtingen</u>			
Langlopende rentedragende financiële verplichtingen		400	3 307
Langlopende leaseverplichtingen		0	1 207
Langlopende personeelsverplichtingen		332	986
Uitgestelde belastingverplichtingen		721	693
Langlopende verplichtingen		1 453	6 194
<u>Kortlopende verplichtingen</u>			
Kortlopende rentedragende financiële verplichtingen		800	868
Kortlopende leaseverplichtingen		7	833
Kortlopende handelsverplichtingen en overige verplichtingen		11 313	13 387
Kortlopende personeelsverplichtingen		2 224	2 168
Actuele winstbelastingverplichtingen		302	314
Kortlopende verplichtingen		14 647	17 569
TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		52 085	64 221

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in € '000)	Balans per 31.12.2017	Winst/verlies (-) van het boekjaar	Niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Gerealiseerde/niet-gerealiseerde resultaten	Kapitaalverhoging d.m.v. incorporatie onbeschikbare reserve	Kapitaalvermindering d.m.v. absorptie van verliezen	Dividenden aan aandeelhouders	Verrichtingen m.b.t. ingekochte eigen aandelen	Balans per 31.12.2018
Geplaatst kapitaal	19 710					46 584	-24 913			41 381
Overgedragen resultaten	4 623	4 062			4 062	-46 584	24 913			-12 987
Herwaarderingsmeerwaarden	5 640									5 640
Reserves eigen aandelen	-84									-84
Omrekeningsverschillen	2 018		-59	77	17					2 035
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen	31 906	4 062	-59	77	4 079					35 985

(in € '000)	Balans per 31.12.2018	Winst/verlies (-) van het boekjaar	Niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Gerealiseerde/niet-gerealiseerde resultaten	Kapitaalverhoging d.m.v. incorporatie onbeschikbare reserve	Kapitaalvermindering d.m.v. absorptie van verliezen	Dividenden aan aandeelhouders	Verrichtingen m.b.t. ingekochte eigen aandelen	Balans per 31.12.2019
Geplaatst kapitaal	41 381									41 381
Overgedragen resultaten	-12 987	6 926			6 926			-1 970		-8 031
Herwaarderingsmeerwaarden	5 640									5 640
Reserves eigen aandelen	-84								-510	-595
Omrekeningsverschillen	2 035		-10	37	27					2 062
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen	35 985	6 926	-10	37	6 953			-1 970	-510	40 458

Kasstroomoverzicht over de periode

(in € '000)	2018	2019
Bedrijfsactiviteiten		
Nettoresultaat	4 062	6 926
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op materiële vaste activa	1 044	1 948
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op immateriële activa	588	865
Waardeverminderingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op vaste en vlottende activa	502	231
Voorzieningen	-24	638
Netto-interestbaten (-)/-lasten	89	149
Winst (-)/verlies op realisatie van materiële vaste activa	3	6
Winstbelastingbaten (-)/-lasten	514	-2 068
Overige	-521	-553
<i>Bedrijfskasstromen vóór wijzigingen in bedrijfskapitaal en voorzieningen</i>	<i>6 257</i>	<i>8 142</i>
Afname/toename (-) van handels-, overige en actuele winstbelastingvorderingen	4	-283
Afname/toename (-) van voorraden	211	-135
Toename/afname (-) van handels- en overige verplichtingen	868	1 468
<i>Toename/afname (-) in werkkapitaal</i>	<i>1084</i>	<i>1 050</i>
<i>Bedrijfskasstromen na wijzigingen in bedrijfskapitaal en voorzieningen</i>	<i>7 341</i>	<i>9 192</i>
Betaalde (-) interesten	-82	-36
Betaalde (-) interesten uit leaseverplichtingen		-38
Betaalde (-) belastingen	-491	-486
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	6 767	8 632
Investeringsactiviteiten		
Ontvangen uit de verkoop van materiële vaste activa	70	59
Acquisitie van materiële vaste activa	-484	-781
Acquisitie van immateriële activa	-705	-765
Verwerving, inclusief verworven geldmiddelen		-2 215
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten	-1 119	-3 702
Financieringsactiviteiten		
Aankopen van eigen aandelen		-510
Ontvangen uit hoofde van rentedragende financiële verplichtingen		2 226
Terugbetaling van rentedragende financiële verplichtingen	-842	-1 130
Terugbetaling van leaseverplichtingen		-882
Betaalde dividenden		-1 970
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten	-842	-2 267
<i>Toename/afname (-) in geldmiddelen</i>	<i>4 805</i>	<i>2 664</i>
Invloed wisselkoersfluctuaties	3	44
<i>Nettotoename/-afname (-) in geldmiddelen</i>	<i>4 808</i>	<i>2 708</i>
Netto geldmiddelen bij het begin van het boekjaar	6 909	11 717
Netto geldmiddelen op het einde van het boekjaar	11 717	14 425
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	11 717	14 425