

# 5 vragen aan Jef Colruyt

Ondernemer

Tekst: Peter Thoelen

## 1 Colruyt voerde tientallen jaren geleden als eerste groot Belgisch bedrijf een effectieve duurzaamheidsstrategie. Waar staan jullie vandaag in de rangorde van duurzame bedrijven?

Voor ons betekent duurzaam ondernemen zakendoen met respect voor de mens, natuur en samenleving. Ik durf zeggen dat het in onze genen zit. Met veel concrete initiatieven proberen we op sociaal en ecologisch vlak iets goeds te doen, zonder ons economisch-maatschappelijk doel uit het oog te verliezen. Al vroeg experimenteerden we met manieren om energie te besparen en afval te verwerken, en vandaag zijn we gekend voor onze efficiënte en tegelijk duurzame manier van werken. Ik zou ons dan ook behoorlijk hoog in die rangorde durven plaatsen: bij alles wat we doen, speelt dat duurzame denken mee. En dat zal altijd zo blijven.

## 2 Je bent een rationeel en succesvol ondernemer maar hebt ook een spirituele kant: je laat je kantoor 'energetisch zuiveren', bent geïnteresseerd in boeddhisme ... Hoe staan die twee ten opzichte van mekaar?

Rationeel en spiritueel worden hier gezien als tegenpolen, maar dat klopt niet: ze gaan voor mij hand in hand. Om rationeel beslissingen te kunnen nemen, moet je ook rust kunnen hebben in je lichaam en geest. Dingen zoals even stilstaan en introspectie, zoals dat mogelijk is bij meditatie, helpen daarbij. Over de jaren heb ik de nood ervaren om connectie te behouden met mijn innerlijke drijfveren en dromen, zodat ik mezelf niet volledig kwijtspeelde in de dagelijkse activiteiten.

## 3 Heb je nog tijd voor hobby's?

Ik kan vooral genieten van een goede wandeling in de natuur en een bezoek aan musea. Tijdens de vakantie vind ik het super om rond te reizen met de camper en mooie plekken te ontdekken en te beleven.

## 4 Wat is het meest inspirerende boek dat je recent gelezen hebt?

'Levels of consciousness' van David R. Hawkins. Dit geeft een goed inzicht in de niveaus van bewustzijn waarop we als mens of organisatie kunnen functioneren, en wat het effect ervan is op onze omgeving en onszelf. Naar mijn aanvoelen kunnen we pas écht duurzaam samenleven als we er gezamenlijk in slagen onze gulzigheid, frustraties, angsten, woede ... te overstijgen.

## 5 Voedingswinkels bleven tijdens de lockdowns open. Hoe reageerden medewerkers op de boodschap dat zij in de vuurlinie moesten gaan staan?

Ik ben bijzonder fier dat we de voedselvoorziening in alle veiligheid, voor klanten én medewerkers, konden garanderen. Dat was alleen mogelijk dankzij uitzonderlijke collegialiteit, solidariteit en flexibiliteit. Die was er van in het begin bij alle medewerkers. Want niet alleen de collega's in de winkels, maar ook die in de distributie- en productiecentra bleven actief. Nooit eerder zag ik het woord 'samen' uit onze missie 'Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardegedreven vakmanschap in retail' treffender in de praktijk gebracht. Wat me altijd zal bijblijven is hoeveel moed en kracht de groep vanuit haar optimisme getoond heeft, en nog altijd toont. Ik kan daar alleen maar dankbaar voor zijn.



### Wie is Jef Colruyt?

Ondernemer Jef Colruyt (Halle, 1958) is sinds 1994 CEO en voorzitter van de raad van bestuur van Colruyt Group. Hij zorgde ervoor dat het familiebedrijf Colruyt op de Franse markt actief werd en in België nieuwe winkelformules ontwikkelde, zoals OKay, Dream-Land en Bio-Planet. Maar het leven bestaat niet alleen uit zakendoen.