



INFRASTRUCTUUR: BOUW- EN WEGENWERKEN

 **herd**



Infrastructuurprojecten vragen veel knowhow. Niet alleen een gedegen technische expertise, maar ook kennis van projectmanagement, de juiste actoren betrekken in de juiste processtappen en een tijdige terugkoppeling naar het bestuur zijn noodzakelijk om tot een duurzaam projectontwerp te komen en op te leveren binnen de vooropgestelde deadlines.

WAT

Herd helpt lokalen besturen bij het optimaliseren van hun projectprocessen rond infrastructuur, dit zowel voor wegenwerken als voor gebouwen.

AANLEIDING

Infrastructuurprojecten zijn vaak complexe dossiers met veel actoren. Ontwerpen moeten op tijd opgemaakt worden, verschillende diensten moeten tijdig advies leveren, bestuursorganen moeten beslissingen nemen en er dient een gunningsprocedure te worden opgestart. En dat allemaal binnen vaak krappe deadlines en ramingen. Het behouden van het overzicht is daarbij essentieel.

DOELSTELLING

Door alle processtappen te doorlopen met de verschillende stakeholders wordt een project efficiënter verwezenlijkt.

HOE

Afhankelijk van de situatie finetunen we een bestaand proces, of starten we van scratch. Het eindproduct is een generiek proces met logische stappen en de juiste beslissingsmomenten, op maat van het lokaal bestuur, in een schematische weergave en met een korte beschrijving van de stappen.

Daarnaast stemmen we ook de mappenstructuur op de server af op dit proces, zodat de juiste info op de juiste plaats bewaard wordt en het dit voor iedereen duidelijk is.

Het is ook mogelijk om een planningssjabloon uit te werken om de verschillende projectstappen in te plannen, een checklist te voorzien bij de te doorlopen stappen om zeker te zijn dat alle actoren op het juiste moment betrokken zijn, de nodige adviezen zijn aangeleverd en dat alle info aanwezig is om naar de volgende stap te gaan of de daaropvolgende beslissing te nemen.

We kunnen ook vorming voorzien voor de betrokken medewerkers om het nieuwe projectproces te implementeren.

STAPPENPLAN

Stap 1: Inventariseren huidig procesverloop

We verdiepen ons in de werking van de technische dienst en brengen samen het huidige proces van bouw- en wegenprojecten schematisch in kaart, van de initiatiefase tot de



oplevering. We analyseren waar de knelpunten zitten en brainstormen over hoe het beter kan.

Stap 2: Optimaliseren bestaand procesverloop

We maken een finaal overzicht van de knelpunten en denken na over hoe het beter kan. We werken een nieuw proces uit of verbeteren een bestaand proces door logische stappen, overlegorganen en beslissingsmomenten te implementeren en de juiste actoren op het juiste moment te betrekken. Bijkomend passen we de mappenstructuur op de server aan zodat de projectinformatie transparant verwerkt wordt en door iedereen terug te vinden is.

Stap 3: Implementeren procesverloop

Nadat het nieuwe proces goed bevonden werd, passen we waar mogelijk het nieuwe proces toe op de lopende projecten en begeleiden we de actoren bij de nieuwe manier van werken.

We werken ook een 'handleiding' uit met te volgen stappen in het proces met een beschrijving van de stappen, te betrekken actoren en welke info wanneer aangeleverd dient te worden, samen met een schematische weergave van de te doorlopen stappen. Hiermee kan het bestuur zelf mee aan de slag om het nieuwe proces toe te passen op nieuwe projecten.

Indien gewenst werken we hierbij een planningssjabloon uit dat we kunnen toepassen op de bestaande projecten en voorzien we infosessies en begeleiding voor de medewerkers.

KOSTPRIJS

Vraag uw offerte aan sander@herd-advies.be.