



CERTIFICAT EXECUTIVE

LEAD CAMPUS

SUSTAINABLE LEADERSHIP IN AFRICA

*Pour Leaders et Futurs Leaders*

CERTIFICAT EXECUTIVE

NOUVEAU

## LEAD CAMPUS SUSTAINABLE LEADERSHIP IN AFRICA

Centré sur les thématiques du leadership, du management général et du pilotage d'une entreprise, ce programme prend résolument en considération les spécificités du continent africain. Les enjeux et défis d'un continent en transition et la question d'un développement durable (gestion des ressources, empreinte carbone, inclusion sociale...) président à la compréhension de nouveaux modèles d'organisations plus performantes, plus responsables et plus inclusives.

Des study tours et interactions avec des acteurs opérationnels sont au cœur de chaque module.

Un " projet d'action responsable ", à réaliser pendant toute la durée du parcours, sert de " fil rouge ". Cette formation bilingue, où la pédagogie active est favorisée, permet aux participants de développer et renforcer concrètement leur leadership, leur vision, leur capacité à accompagner le changement et à ancrer une performance globale durable.

### OBJECTIFS

- **Former les leaders** et futurs leaders **de l'Afrique de demain**
- **Anticiper et comprendre les mutations actuelles** (géopolitiques, économiques, technologiques, environnementales, sociales et sociétales)
- **Imaginer des modèles économiques innovants et performants**, aussi bien au niveau économique que social et environnemental
- **Interagir avec des parties prenantes très diverses** et créer des ponts entre les territoires africains et les autres continents

### PÉDAGOGIE

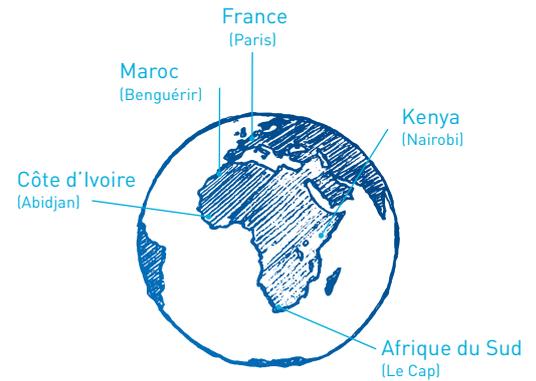
- Un programme " sur-mesure ", 100% adapté aux enjeux du continent africain et co-construit avec des partenaires africains
- La richesse des savoirs : la recherche de notre Centre Society & Organizations d'HEC Paris, les compétences des professeurs de 3 universités et Business School de premier rang et l'AFD
- La confrontation aux faits : des visites terrain inspirantes et des échanges avec des acteurs du changement
- La mise en action : un projet personnel à réaliser tout au long du parcours avec un tuteur opérationnel
- Le partage d'expériences : le co-développement entre participants
- L'appartenance à une communauté : des réseaux de pairs pluridisciplinaires, l'animation de la communauté dans la durée, des rencontres avec les alumni HEC sur le continent et avec le réseau des «Youngs Leaders» africains

### PROFIL DU PARTICIPANT

Leader ou futur Leader du continent africain, de tous horizons : Chefs d'Entreprise ; Seniors Executives et hauts potentiels d'entreprises africaines ou de groupes internationaux ; Entrepreneurs ; Cadres de l'administration, du secteur public, ou para public ; Responsables d'association, d'ONGs.

### PRÉ-REQUIS

Bac + 3 minimum ; 5 ans d'expérience professionnelle minimum (hors stages) ; Bilingue anglais ; Projet sur le continent africain.



**1 programme itinérant en Afrique et  
1 dernier module en France ;  
5 modules, 5 pays !**



#### Directeur Académique

**Bénédicte Faivre-Tavignot**  
Professeur Affilié, HEC Paris

**Christelle Bitouzet**  
Professeur Affilié, HEC Paris

#### Durée

De novembre 2019 à juin 2020

3 modules de 5 jours et  
2 modules de 4 jours

#### Frais de formation

16 000 €  
Frais d'hébergement en Afrique inclus.  
Possibilité d'avoir une bourse ;  
décision au vue du dossier.

#### Contacts

**Odile Caballero**  
+33 (0)1 39 67 76 22  
caballero@hec.fr

**Alexis John Ahyee**  
+225 21 29 14 74  
john-ahyee@hec.fr

**Jodie Martin**  
jodie.martin@gsb.uct.ac.za

**Fatima Zahra ALAMI**  
+212 (0)6 73 73 32 49  
AfricaBusinessSchool@um6p.ma

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes  
sont susceptibles de changer.  
Dernières mises à jour sur : [www.hec.edu](http://www.hec.edu)



## PROGRAMME

### MODULE 1

(5 jours : Maroc - Benguérir)

**Les grands enjeux et megatrends du continent africain**

- Ouvrir le prisme de la réflexion
- Développer une vision globale sur le potentiel et les défis auxquels fait face le continent africain dans un monde en mutation

### MODULE 2

( 5 jours : Côte d'Ivoire - Abidjan)

**Agir «avec impact» : composantes d'une croissance durable et responsable**

- Revisiter les modalités d'une performance durable des entreprises traditionnelles

### MODULE 3

(4 jours : Kenya - Nairobi)

**Agir «pour l'impact» : les business models innovants pour répondre aux Objectifs de Développement Durable (ODD)**

- Comprendre les bases de l'analyse stratégique, de l'innovation stratégique
- Étudier les modèles économiques innovants visant à la résolution des Objectifs du Développement Durable

### MODULE 4

(5 jours : Afrique du Sud - Le Cap)

**Rendre cohérentes les fonctions support pour le déploiement d'une stratégie responsable**

- Faire évoluer les fonctions supports et développer des méthodes créatives, en phase avec les enjeux de changement et la stratégie durable de l'entreprise

### MODULE 5

(4 jours : France - Paris)

**Des leaders éclairés pour relever les défis du 21<sup>e</sup> siècle**

- Etudier l'impact de la révolution digitale sur l'organisation et le travail
- Renforcer les liens entre l'Afrique et la France, par le levier de l'entrepreneuriat au service de la co-construction de solutions
- Faire de l'entrepreneuriat africain un levier de transformation

## Les atouts de ce programme certifiant :

- Un réseau de partenaires complémentaires et connaisseurs du continent africain : l'AFD, L'Université Mohammed VI Polytechnique, la Graduate School of Business - University of Cape Town & HEC Paris, le fonds d'impact investing I&P
- L'itinérance du programme entre Afrique francophone et anglophone
- Le lien fort avec des entreprises emblématiques du développement des pays hôtes (visites terrain et immersions notamment)
- L'ouverture sur des expériences entrepreneuriales
- La diversité des participants issus d'horizons et de structures très variés
- Un équilibre entre théorie et pratique, et la recherche permanente d'un équilibre entre performance économique, sociale, sociétale et environnementale

Les participants mèneront un projet de transformation / d'innovation ayant un impact sur le continent africain, en parallèle de la formation. Ils pourront ainsi mettre en pratique les acquis de la formation, sur un projet individuel réel, qui servira de «fil rouge» tout au long du parcours.



## HEC Paris Executive Education

### CONTACT

1, rue de la Libération  
78351 JOUY-EN-JOSAS CEDEX - FRANCE

Odile CABALLERO  
+33 (0)1 39 67 76 22  
exed@hec.fr

[www.hec.edu/fr](http://www.hec.edu/fr)



## Université Mohammed VI

### CONTACT

Lot 660 - Hay Moulay Rachid  
43150 BEN GUERIR - MAROC

Fatima Zahra ALAMI  
+212 (0)6 73 73 32 49

SchoolofInternationalAffairs@um6p.ma

[www.fgses-um6p.com](http://www.fgses-um6p.com)

<https://www.um6p.ma/>

## GSB - UCT

### CONTACT

Breakwater Campus  
Portswood Road, Green Point  
Cape Town, 8001

Jodie Martin  
+27 (0) 21 406 1444  
jodie.martin@gsb.uct.ac.za

[www.gsb.uct.ac.za](http://www.gsb.uct.ac.za)

## AFD

### CONTACT

5 Rue Roland-Barthes,  
75012 PARIS

Sarah Marniesse  
+[33] 04.91.13.17.66  
marniesses@afd.fr

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)