



中長程校務發展五年計畫 民國108至112年



中華民國一〇九年十二月

NATIONAL
TSING
UNIVERSITY

National Tsing Hua University

國立清華大學

中長程校務發展五年計畫

中華民國一〇九年十二月

目錄

壹、導論.....	1
一、歷史沿革.....	1
二、校務發展現況.....	3
三、學校願景、目標與自我定位.....	11
貳、中長期校務發展策略.....	12
一、深化高等教育典範.....	12
二、發展一流學術研究.....	13
三、加強資源策動與社會溝通.....	14
四、提升國際化.....	14
五、依計畫書實現合校效益.....	15
參、行政單位規劃與發展策略.....	16
秘書處.....	18
教務處.....	28
學生事務處.....	42
總務處.....	52
環境保護暨安全衛生中心.....	64
研究發展處.....	68
國際產學營運總中心.....	77
全球事務處.....	82
圖書館.....	91
計算機與通訊中心.....	99
師資培育中心.....	106
人事室.....	111
主計室.....	120
肆、教學單位規劃與發展策略.....	122
理學院.....	123
工學院.....	134
原子科學院.....	154
人文社會學院.....	172
生命科學院.....	181
電機資訊學院.....	199
科技管理學院.....	207
竹師教育學院.....	230
藝術學院.....	237

台北政經學院.....	248
清華學院.....	257
伍、校級研究中心規劃與發展策略.....	283
原子科學技術發展中心.....	283
奈微與材料科技中心.....	288
科學儀器中心.....	292
生物醫學科技研發中心.....	293
電腦與通訊科技研發中心.....	297
國家理論科學研究中心物理組.....	299
貴重儀器使用中心.....	302
積體電路中心.....	304
光電研究中心.....	307
當代中國研究中心.....	310
能源與環境研究中心.....	313
腦科學研究中心.....	317
基礎科學研究中心.....	321
人文社會研究中心.....	321
科技考古與文物鑑定研究中心.....	323
亞洲政策中心.....	324
物理研究推動中心.....	327
人工智慧研發中心.....	330
運動科技中心.....	332
運動事業及政策中心.....	334
智慧製造與循環經濟研究中心.....	336
陸、高教深耕計畫四大特色領域研究中心.....	339
前瞻物質基礎與應用科學中心.....	339
腦科學研究中心.....	343
高燭材料研發中心.....	346
前瞻量子研究中心.....	353
柒、附表.....	358
組織章程.....	358

表目錄

表 1-1 79-108 年五大領域獲得科技部傑出研究獎總人次.....	7
表 1-2 SCI/SSCI 期刊論文數論文總數 (94-108 年).....	9
表 1-3 被引用 20 次以上論文總數 (94-108 年).....	9
表 1-4 109 年 QS 世界大學排名.....	10
表 1-5 109 年上海交大世界大學學術排名.....	10
表 1-6 109 年泰晤士報(THE)世界大學排行.....	11
表 1-7 本校歷年在上海交通大學世界大學排名、泰晤士報世界大學排名及 QS 之排名.....	11
表 3-1 清華校務整體發展 SWOT 分析.....	17
表 3-2 年度募款目標.....	26
表 3-3 持續性捐款人數成長目標.....	27
表 3-4 100-108 學年度各學制學生人數.....	33
表 3-5 100-108 學年度外國學位生人數 (不含僑生).....	36
表 3-6 100-108 學年度陸生人數.....	36
表 3-7 100-108 學年度僑生人數.....	36
表 3-8 106-109 學年度歷年教育學程核定名額.....	107
表 3-9 106-109 學年度師資培育學系核定名額.....	107
表 4-1 QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT.....	127
表 4-2 工學院 104-106 學年度教師獲傑出教學獎教師人數.....	136
表 4-3 工學院 108 年度教師發表論文統計.....	138
表 4-4 工學院教師之教學及研究表現傑出，獲校內外重要獎項統計表.....	138
表 4-5 原科院 2015-2019 年跨國研究計畫一覽表.....	160
表 4-6 原科院 2015-2019 年教師與研究生參加國際會議、出國參訪或進修研究次數一覽表.....	161
表 4-7 原科院教師 2015-2019 年舉辦國際學術研討會一覽表.....	161
表 4-8 原科院 2015-2019 年學生獲得國際交流獎學金之統計表.....	162
表 4-9 原科院各單位 2015-2019 年舉辦國際學生活動與交流.....	163
表 4-10 原科院各單位 2015-2019 年培養之國際學生.....	163
表 4-11 UCSD BIOENGINEERING 及 UW SEATTLE BIOENGINEERING.....	167
表 4-12 生命科學院系所近二年開課數.....	184
表 4-13 生命科學院翻轉式教學特色課程表.....	184
表 4-14 生命科學院 106-108 學年度科技部大專生專題研究計畫申請/通過/獲獎統計表.....	188
表 4-15 生命科學院 106-108 學年度大學生進行專題研究計畫申請/通過人數統計表.....	188
表 4-16 生命科學院 2017-2019 年度研究經費統計.....	189
表 4-17 生命科學院 2017-2019 年度研究件數統計.....	190
表 4-18 電資院 104-108 年教師執行研究計畫總體表現.....	202
表 4-19 電資院 104-108 年教師產學合作表現.....	202
表 4-20 科技管理學院學生人數統計表.....	209
表 4-21 科技管理學院專任教師人數.....	209
表 4-22 科管院大學部必修科目表.....	211

表 4-23 科管院訂定必修科目表	211
表 4-24 109 學年度科管院各系所研究生畢業學分數	212
表 4-25 IMBA 碩士班之外籍學生比例	213
表 4-26 科管院碩士在職專班一覽表	214
表 4-27 與科管院簽訂 MOU 之盟校統計表	219
表 4-28 科管院 106-108 學年度各系所外籍生人數統計表	220
表 4-29 科管院學生出國的交換學生人數統計表	220
表 4-30 科管院 2018 畢業生境外學習經驗	221
表 4-31 科管院與喬治亞理工學院、香港科大商學院之比較	223
表 4-32 台北政經學院發展與規劃委員會名單	252
表 4-33 台北政經學院 SWOT 分析	253

圖目錄

圖 1-1 組織架構	4
圖 1-2 合校後教學單位架構	5
圖 1-3 合校後行政單位架構	5
圖 1-4 75-108 年獲得科技部傑出研究獎總人次	7
圖 1-5 91-108 年獲得科技部傑出特約研究員獎總人數	7
圖 1-6 41-63 屆 (86-108 年) 獲得教育部學術獎總人數	8
圖 1-7 1-23 屆 (86-108 年) 獲得教育部國家講座總人次	8
圖 1-8 歷年 (-32 屆) 任職教師獲得中央研究院院士總人數	9
圖 1-9 清華校務發展願景、目標、策略、行動方案及學校定位	12
圖 3-1 秘書處組織圖	18
圖 3-2 教務處組織圖	28
圖 3-3 學務處組織圖	43
圖 3-4 總務處組織圖	52
圖 3-5 環安中心組織圖	65
圖 3-6 研發處組織圖	69
圖 3-7 國際產學營運總中心組織圖	78
圖 3-8 全球處組織圖	83
圖 3-9 全球處重要方案與規劃時程	88
圖 3-10 全球化與國際合作 108 年至 112 年發展策略之檢討與改善機制	89
圖 3-11 圖書館組織圖	91
圖 3-12 圖書館業務發展模式	93
圖 3-13 計通中心組織圖	99
圖 3-14 人事室組織圖	111
圖 3-15 主計室組織圖	120
圖 4-1 理學院組織圖	124
圖 4-2 工學院組織圖	135
圖 4-3 原科院組織圖	155
圖 4-4 人社院組織圖	173
圖 4-5 生科院組織圖	183
圖 4-6 電機資訊學院組織圖	200
圖 4-7 科管院組織圖	208
圖 4-8 竹師教育學院組織圖	231
圖 4-9 藝術學院組織架構圖	238
圖 4-10 台北政經學院永續發展模式	249
圖 4-11 台北政經學院三大面向之能力培養	250
圖 4-12 台北政經學院組織圖	251
圖 4-13 清華學院組織圖	258
圖 4-14 清華通識教育發展與整合方向	273