

RAPPORT 2022-23

PLAN D'ACTION DEVELOPPEMENT DURABLE 2022-25

DATE : 30 AVRIL 2023

**IN
RS**

Institut national
de la recherche
scientifique

INRS.CA

LE DD À L'INRS

Depuis sa fondation, l'INRS place le développement durable au cœur de ses recherches et de ses contributions visant le développement économique, social et culturel du Québec. Que ce soit pour la recherche, pour la formation ou encore pour la protection de l'environnement, l'INRS veut consolider le leadership de ses membres dans ce domaine.

L'orientation 2 du [Plan stratégique 2019-2024 de l'INRS](#) est de « Former à l'INRS une communauté interdisciplinaire, unie et collaborative ». Découlant de cette orientation, le [Programme scientifique institutionnel 2021-2025](#) prévoit l'orientation scientifique 5 « Faire preuve de leadership en matière de recherche responsable » qui comprend l'objectif 8 « Coordonner le développement et le suivi du Plan d'action du comité institutionnel de développement durable ». C'est dans ce cadre que s'inscrit ce plan d'action institutionnel.

De plus, il apparaît de plus en plus évident que, pour tendre vers un avenir meilleur, il faudra œuvrer partout et dans tous les aspects du développement durable. C'est pourquoi le cadre d'action que représente l'Agenda 2030 des Nations unies, avec ses 17 Objectifs de développement durable (ODD), s'est imposé de lui-même. Même si ce premier plan d'action ne couvre pas encore tous les ODD, l'INRS s'engage à étendre son champ d'action dans les prochaines années.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Le Plan d'action institutionnel de développement durable (DD) constituera donc la base des actions en développement durable de l'INRS pour les trois prochaines années. De celui-ci découleront une foule de nouvelles initiatives permettant, entre autres, de relever encore plus le niveau d'expertise de l'INRS en matière de recherche responsable. Il est à noter que ce premier plan contient des indicateurs qui sont des livrables précis et des variables quantitatives. Pour ces dernières, des cibles n'ont pas été identifiées – celles-ci viendront dans le prochain plan d'action, lorsque l'action 1.1 aura été mise en œuvre.

Comme établissement d'enseignement et de recherche, l'INRS peut agir sur plusieurs tableaux pour protéger la planète et offrir des milieux de vie de qualité aux citoyen·nes du monde et aux générations futures. Avec son plan d'action, l'INRS poursuit sa mission en adoptant une démarche responsable et empreinte d'exemplarité.

Suivi du plan d'action DD pour l'année 2022-2023

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
Objectif 1. MESURER - Documenter la performance de l'INRS en matière de développement durable				
1.1 Évaluer la performance de l'INRS vis-à-vis des critères de développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> • Audits de chaque service sur les 188 indicateurs du classement mondial <i>Impact Rankings</i> de <i>Times Higher Education (THE)</i> • Bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES) 2020-21 et documentation de la méthode • Audit de la gestion des matières résiduelles à l'édifice de Québec 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation des indicateurs du <i>Impact Rankings</i> qui se basent sur les Objectifs de développement durable de l'ONU (ODD) • Approche de calcul des émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'INRS opérationnelle et récurrente 	<ul style="list-style-type: none"> • Premier dossier déposé au classement THE (les résultats seront connus le 1^{er} juin 2023) • Approche de calcul des GES opérationnelle 	Tous
1.2 Mettre en place une approche pour assurer le suivi de la performance.	<ul style="list-style-type: none"> • Noter la méthodologie pour le classement THE, bilan GES et audit GMR • Début de travaux avec le Bureau de recherche institutionnelle pour automatiser le suivi des GES 	<ul style="list-style-type: none"> • Structure de suivi annuel élaborée 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentation de la méthode pour l'Impact Rankings, les bilans GES et l'audit des matières résiduelles 	17
1.3 Documenter les progrès annuellement.	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation du gabarit de rapport annuel de la Direction scientifique adjointe pour rapporter • Rédiger le rapport annuel 	<ul style="list-style-type: none"> • Production d'un rapport annuel public • Recommandations d'actions concrètes pour l'amélioration de la performance 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport annuel DD 2022-2023 produit • Recommandations d'actions en continu 	17
Objectif 2. S'ENGAGER - Inclure le développement durable dans la prise de décision, la gouvernance et la culture de l'INRS				
2.1 Développer des courroies de transmission et des mécanismes de collaboration	<ul style="list-style-type: none"> • Création d'un comité DD à EMT • Préciser la structure de communication 	<ul style="list-style-type: none"> • Structure de communication établie • Personnes-ressources identifiées 	<ul style="list-style-type: none"> • Comité DD créé à EMT ; tous les centres ont un comité local 	16

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
entre le Comité institutionnel de développement durable, les comités locaux, les directions de centres, l'administration de l'INRS et les associations étudiantes.	<ul style="list-style-type: none"> Établir un calendrier annuel de visites des parties prenantes au comité Établir un calendrier de rapports aux instances 	dans chaque groupe identifié <ul style="list-style-type: none"> Calendrier annuel de visites des parties prenantes au comité Calendrier de rapports aux instances 	<ul style="list-style-type: none"> Communication établie avec chaque association étudiante Recrutement de cinq nouveaux membres pour le Comité institutionnel DD Visites des centres par la conseillère DD de mai à juillet 2022 	
2.2 Développer des mécanismes de consultation du comité institutionnel de développement durable lors de l'élaboration de projets institutionnels de construction, de rénovation et de renouvellement d'équipement.	<ul style="list-style-type: none"> Déposer des demandes de subvention pour des toits verts 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de processus modifiés ou élaborés 	<ul style="list-style-type: none"> Début d'un 1^{er} chantier institutionnel avec le Bureau de projets (Chantier décarbonation) Conseillère DD impliquée dans le projet de 5^e centre et dans le plan directeur immobilier de l'INRS Deux demandes de subvention déposée en septembre à RNCan pour des toits verts à Laval 	16
2.3 Inclure des lignes directrices en lien avec le développement durable lors de l'élaboration ou la révision des documents normatifs, ainsi que dans les pratiques institutionnelles.	<ul style="list-style-type: none"> Finaliser le nouveau formulaire de rapport de voyage pour la déclaration de GES Développer un mécanisme de compensation carbone 	<ul style="list-style-type: none"> Politique d'approvisionnement responsable en place Outils pour faciliter et encourager la compensation carbone pour les déplacements professionnels mis en place Nombres de documents normatifs modifiés pour inclure le développement durable Nombre de pratiques modifiées Normes supérieures établies (avec un niveau d'ambition semblable aux certifications reconnues telles que BOMA BEST et LEED) pour les travaux de rénovation majeurs et d'éventuels nouveaux bâtiments 	<ul style="list-style-type: none"> Conseillère DD consultée pour la révision de la Politique d'approvisionnement Formulaire de calcul GES dans le rapport de dépense déployé en mars 2023 Révision par la conseillère DD des guides d'accueil du personnel, des profs et d'étudiant.es et suggestions d'amélioration Révision par la conseillère DD des contrats d'entretien ménager et suggestions d'amélioration 	3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 16

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
2.4 Institutionnaliser les pratiques et initiatives exemplaires provenant des centres, des groupes de recherche, des associations étudiantes et de comités locaux.	<ul style="list-style-type: none"> • Révision de la liste des initiatives • Partage de la liste aux Comités locaux et directions de centre 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'initiatives identifiées • Nombre d'initiatives et de pratiques exemplaires institutionnalisées • Conditions de pérennisation identifiées 	<ul style="list-style-type: none"> • Guide institutionnel des événements responsables publié • Panier de la solidarité organisé dans trois centres en décembre 2022 	16, 17
2.5 S'engager à agir pour protéger la planète, éradiquer la pauvreté et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité d'ici à 2030 en contribuant à l'atteinte des ODD.	<ul style="list-style-type: none"> • Finir les modules 1 et 2 de la Formation sur les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies • Finir les modules 3 et 4 de la Formation ODD 	<ul style="list-style-type: none"> • Accord mondial des ODD signé • Formation interne sur les ODD disponible à la communauté INRS • Position au classement mondial Impact Rankings de Times Higher Education 	<ul style="list-style-type: none"> • Signature de l'Accord des ODD et du University Global Coalition • Intégration du vocabulaire ODD par le Service des communications • Signature de l'engagement Nature Positive Universities en déc. 2022 • Engagement pour la carboneutralité de la direction 	Tous
Objectif 3. MOBILISER - Intégrer des pratiques responsables de développement durable en recherche et en enseignement				
3.1 Sensibiliser et former la communauté INRS aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.	<ul style="list-style-type: none"> • Organiser au moins un événement sur le thème du développement durable • Sonder/consulter la communauté sur leur satisfaction au DD 	<ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage de la communauté INRS ayant suivi la formation (par corps : étudiant, professoral, personnel, cadres) • Nombre d'événements sur le thème du développement durable organisés • Niveau de satisfaction de la communauté INRS en ce qui concerne le développement durable à l'INRS 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation sur les ODD publiée. 32 personnes l'ont complété. Inscrits / formation complétée : CA : 15 % / 8 % Cadres : 36 % / 25 % Prof : 5 % / 2 % Étudiant.es : 3 % / 1 % Personnel : 4 % / 2 % Postdoc : 2 % / 2 % • Formation du CA sur les enjeux du DD par la conseillère DD • 2 révisions de demandes de subvention par la conseillère 	4, 17



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
3.2 Produire un guide d'accompagnement des bonnes pratiques de développement durable en recherche et en enseignement.	<ul style="list-style-type: none"> • Constituer un groupe de travail sur les ODD en recherche 	<ul style="list-style-type: none"> • Guide produit • Groupe de travail sur les ODD en recherche constitué 	<ul style="list-style-type: none"> • Groupe d'étudiant.es consulté.es sur le contenu de la formation ODD par rapport aux bourses 	4, 5, 8, 10
3.3 Améliorer les pratiques en laboratoire.	<ul style="list-style-type: none"> • Publier sur l'intranet le système de repartage de matériel de recherche • Trouver des débouchés pour le plastique de laboratoire • Commencer le guide pour des laboratoires plus écoresponsables 	<ul style="list-style-type: none"> • Guide pour des laboratoires plus écoresponsables produit • Système de récupération et repartage de matériel de recherche en place 	<ul style="list-style-type: none"> • Collecte de plastiques de laboratoire à ETE établie • Recensement des pratiques dans chaque centre effectué • Projet pilote pour la collecte et le recyclage de gants en cours à ETE 	3, 6, 7, 9, 12, 13, 14, 15
3.4 Faire l'inventaire des cours qui permettent à la communauté étudiante de comprendre et d'appliquer des connaissances en matière de développement durable.		<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de cours touchant au développement durable identifiés 	Non débuté.	4, 17
Objectif 4. AGIR – Mettre en œuvre des actions concrètes visant à améliorer l'impact environnemental et social de l'INRS				
4.1 Poursuivre le désinvestissement des énergies fossiles.	<ul style="list-style-type: none"> • Publier la proportion des investissements verts • Inviter la directrice des finances au Comité 	<ul style="list-style-type: none"> • Proportion des investissements verts calculée • Rapport annuel soumis au comité 	<ul style="list-style-type: none"> • Stratégie d'investissement sans énergies fossiles en place pour le fonds de dotation • 100 % de nos investissements sont verts 	13



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
4.2 Encourager la mobilité durable pour les déplacements professionnels	<ul style="list-style-type: none"> Faire faire les plans de gestion des déplacements fait pour chaque campus 	<ul style="list-style-type: none"> Politique de télétravail en place Plan de gestion des déplacements fait pour chaque campus Nombre d'initiatives de mobilité durable mises en place 	<ul style="list-style-type: none"> Politique de télétravail en place – projet de recherche en cours sur les impacts GES du télétravail (L. Hénault-É. et L.-C. Pasquier) 4 initiatives de mobilité durable : Installation de bornes pour véhicules électriques à Varennes, Québec et Laval, bornes de réparation de vélo disponibles à Montréal et Varennes et kit de réparation à Québec, publicisation du rabais RTC à Québec 	10, 11, 13
4.3 Améliorer la gestion des matières résiduelles.	<ul style="list-style-type: none"> Produire des guides pour des événements écoresponsables pour chaque centre Estimer la quantité annuelle de déchets produits sur chaque site Élimination de l'eau embouteillée à AFSB 	<ul style="list-style-type: none"> Quantité annuelle de déchets produits évaluée ou estimée Nombre de mesures de valorisation des plastiques, styromousse, matières organiques, matériel informatique, matériaux de construction, matières issues des laboratoires de recherche, ou d'autres matières identifiées Nombre de mesures de réduction à la source en place Guide pour des événements écoresponsables produit Contenants jetables dans les cafétérias et éliminés sur les campus de l'INRS Nombre de feuilles imprimées par année 	<ul style="list-style-type: none"> Guide institutionnel pour des événements responsables produit Audits (3) des matières résiduelles réalisés à Québec 5 mesures de valorisation additionnelles : <ul style="list-style-type: none"> >matières organiques dans 3/4 centres >masques partout (environ 105 000 masques recyclés depuis le début de la pandémie) >gants à ETE (~35 000 gants déviés de l'incinérateur en un an) >plastiques de labo à Québec (environ 700 kg détournés de l'incinérateur cette année) >stylos dans 2/4 centres Activités de sensibilisation dans 3 centres pour la Semaine québécoise de réduction des déchets (oct. 22) 	12, 13, 14, 15



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
			<ul style="list-style-type: none"> Papier (1^{er} oct. 22 au 29 mars 2023) : 87 855 feuilles (10,5 arbres) 	
4.4 Diminuer les émissions de GES de l'institution.	<ul style="list-style-type: none"> Établir un Plan de réduction des GES Obtenir un budget pour faire faire une étude énergétique pour améliorer la consommation à Laval 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de projets intégrant des énergies renouvelables ou alternatives et de projets favorisant une économie d'énergie entrepris sur le campus Nombre de tonnes d'équivalent CO2 Études énergétiques pour chacun de nos bâtiments produites 	<ul style="list-style-type: none"> Bilan GES 2020-2021 terminé (6 442 t CO₂ éq. Catégories 1 et 2) Bilan GES 2021-2022 presque terminé Demande de financement obtenue pour une analyse écoénergétique à Laval Calcul de la séquestration de nos arbres (30 tonnes de CO₂/an) 	7, 13
4.5 Améliorer la gestion des espaces naturels afin de réduire les îlots de chaleur urbains, de sauvegarder la biodiversité, de contribuer à une gestion optimisée des eaux pluviales et d'augmenter le mieux-être des utilisateurs et utilisatrices des campus.		<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'aménagements végétalisés extérieurs réalisés 	<ul style="list-style-type: none"> Signature de l'engagement Nature Positive Universities le 8 décembre 2022 avec 10 autres universités québécoises Plantations d'arbres et projet Oasis en 2021-2022 	3, 6, 11, 14, 15
4.6 Réaliser un appel à projets annuel pour des initiatives en développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> Organiser le concours d'initiatives DD 2023 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de projets par centre financés annuellement Critères d'évaluation et de mesure des retombées pour potentielle institutionnalisation définis Bilan des projets-pilotes (enjeux, défis, retombées) présenté au comité de développement 	<ul style="list-style-type: none"> 2 projets financés en 2022 (Matières résiduelles à ETE et Semaine verte à UCS) : bilan positif 2 projets financés en 2023 (Atelier vélos à UCS et Cantine à EMT) 	9, 17



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
		durable et aux directions de centre		
Objectif 5. RAYONNER - Accroître le leadership de l'INRS en développement durable				
5.1 Créer des vitrines ¹ d'innovation scientifique, technologique et sociale en matière de développement durable et mettre de l'avant l'expertise de la communauté INRS en reconnaissant l'implication des individus.	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre sur pied une nouvelle section DD sur le site web institutionnel 	<ul style="list-style-type: none"> • Site web contenant une section sur le développement durable • Nombre de vitrines • Public rejoint • Nombre de débats publics dans lesquels les chercheurs et chercheuses de l'INRS ont pris part 	<ul style="list-style-type: none"> • Une nouvelle section DD a été ajoutée au site web en juillet 2022 • 2 vitrines (2 actualités, 1 conférence) 	4, 9
5.2 S'impliquer dans des initiatives auprès des communautés et des divers paliers de gouvernement		<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'initiatives avec les partenaires • Nombre de mémoires déposés au gouvernement et de passages en commission parlementaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Signature du Partenariat Climat Montréal et de Ville Éponge • Intégration aux réseaux SDSN-Canada et HESD-IAU • Dépôt d'un mémoire et passage en commission parlementaire sur le projet de loi 21 visant la fin des recherches et de la production des hydrocarbures • Deux comparutions de professeurs INRS à titre d'experts devant des comités permanents fédéraux (Pêches et Océans, Ressources naturelles) 	16, 17

¹ Une vitrine vise à mettre en lumière un projet de recherche, que ce soit par le truchement d'une actualité en ligne, d'une exposition physique ou de tout autre moyen de visibilité.



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2022-23	Indicateurs	Résultats	ODD
			<ul style="list-style-type: none"> • Participation de professeurs à la consultation gouvernementale sur l'hydrogène vert • Organisation d'un atelier interuniversitaire sur les ODD et conférence de la conseillère DD en mars 2023 • Conférence par la conseillère DD sur la démarche DD de l'INRS à l'Acfas (mai 2023) • Organisation d'un colloque à l'Acfas (mai 2023) sur la mise en œuvre des ODD dans les municipalités • Tenue d'une Fresque du climat publique à Québec 	
5.3 Mobiliser des connaissances auprès du grand public.	<ul style="list-style-type: none"> • Organiser un événement grand public en mettant en valeur nos expertises 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'événements touchant le grand public (université populaire, conférences grand public, etc.) • Public rejoint 	<ul style="list-style-type: none"> • Podcast vidéo par le Comité vert UCS (Semaine verte mai 2022) • Conférence sur le rôle des universités pour la biodiversité organisée en marge de la COP15 • Tenue de Fresques du climat à Montréal et à Québec 	4, 10, 17