



Indicatori cheie de performanță negociați pentru administratorii societății UNIVERS T

| Nr crt. | Indicator | Formula de calcul | UM | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | | 2026 | |
|--|--|--|-----------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | | | | Nivel indicator | Pondere | Nivel indicator | Pondere | Nivel indicator | Pondere | Nivel indicator | Pondere | Nivel indicator | Pondere |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 11 | 12 |
| I. Indicatori financiari 20% | | | | | 20 | | 20 | | 20 | | 20 | | 20 |
| 1 | Marja profitului net | (profit/CAnet)*100 | % | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 6 | 5 | 6,5 | 5 |
| 2 | Perioada de recuperare a creanțelor | creanțe restante x 365/CA | zile | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 |
| 3 | Cheltuieli la 1000 lei venit | cheltuieli totale/venituri totale*1000 | lei | 970 | 5 | 960 | 5 | 950 | 5 | 940 | 5 | 930 | 5 |
| 4 | Încadrarea în perioada de plată a datoriilor | datorii restante x 365/CA | zile | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 | 29 | 5 |
| II. Indicatori operaționali; servicii publice 30% | | | | | 30 | | 30 | | 30 | | 30 | | 30 |
| 1 | Productivitatea muncii | CA/nr. mediu salariați | mii lei/nr. mediu salariați | 140 | 6 | 145 | 6 | 150 | 6 | 155 | 6 | 160 | 6 |
| 2 | Gradul de ocupare al camerelor | nr camere ocupate/ total camere | % | 33 | 7 | 34 | 7 | 36 | 7 | 40 | 7 | 40 | 7 |
| 3 | Rata opiniilor favorabile | nr. opinii favorabile/nr. opinii exprimate | % | 90 | 5 | 90 | 5 | 90 | 5 | 90 | 5 | 90 | 5 |
| 4 | Realizarea planului de investiții | | % | 70 | 5 | 70 | 5 | 70 | 5 | 70 | 5 | 70 | 5 |
| 5 | Realizarea veniturilor din activități hoteliere și de alimentație publică | Venituri activități hoteliere+venituri activități alimentație publică | lei | 3.000.000 | 7 | 3.100.000 | 7 | 3.200.000 | 7 | 3.300.000 | 7 | 3.400.000 | 7 |
| III. Indicatori guvernanță corporativă 50% | | | | | 50 | | 50 | | 50 | | 50 | | 50 |
| 1 | Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare | conform OUG 109/2011 | % | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 |
| 2 | Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță | respectare termene din OUG 109/2011; HCJ | % | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 | 100 | 20 |
| 3 | Dezvoltarea sistemului de control intern managerial | Nr. acțiuni realizate/ nr. acțiuni cf. Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial | % | 100 | 10 | 100 | 10 | 100 | 10 | 100 | 10 | 100 | 10 |
| Total ponderi % | | | | | 100 | | 100 | | 100 | | 100 | | 100 |

Notă: Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare.

**Președinte
Alin Tișe**

**Contrasemnează,
Secretar General al Județului
Simona Gaci**