

Nr.19546/09.05.2023

EXTRAS

RAPORT DE EVALUARE A PERFORMANȚELOR AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ R.A. PENTRU ANUL 2022

Prezentul Raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile art. 17, alin. 1 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care prevede: *"evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară, aprobați de autoritatea publică tutelară."*

În calitate de autoritate publică tutelară, Consiliul Județean Cluj, prin Hotărârea nr. 217 din 25.11.2021, modificată prin Hotărârea nr. 39/28.02.2023 a numit comisia cu atribuții de selecție, negociere indicatori și evaluare a administratorilor de la întreprinderile publice aflate sub autoritatea sa.

Raportul privind evaluarea performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, cuprinde informații privind funcționarea și organizarea entității, obiectivele specifice, performanțele financiare și bugetare, proiectele demarate în cursul anului 2022, transparența în legătură cu informațiile publice precum și îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță asumați prin contractele de mandat ale administratorilor.

CADRUL LEGISLATIV

- ✓ Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- ✓ Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- ✓ Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- ✓ Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ✓ Contractele de mandat ale administratorilor regiei, pentru mandatul 2017-2026, respectiv 2022-2026.

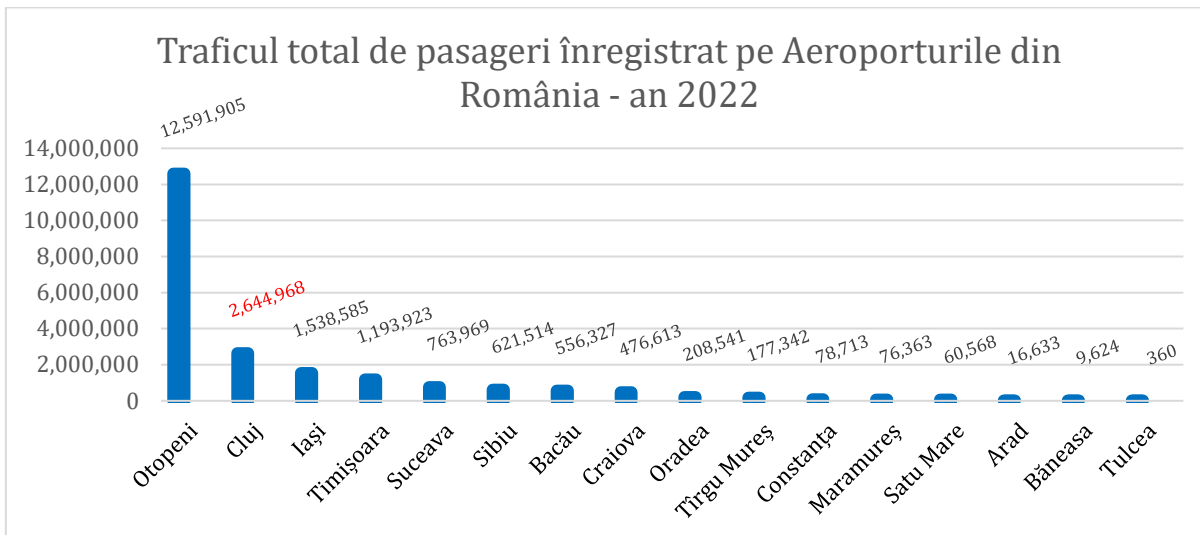
DATE GENERALE

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

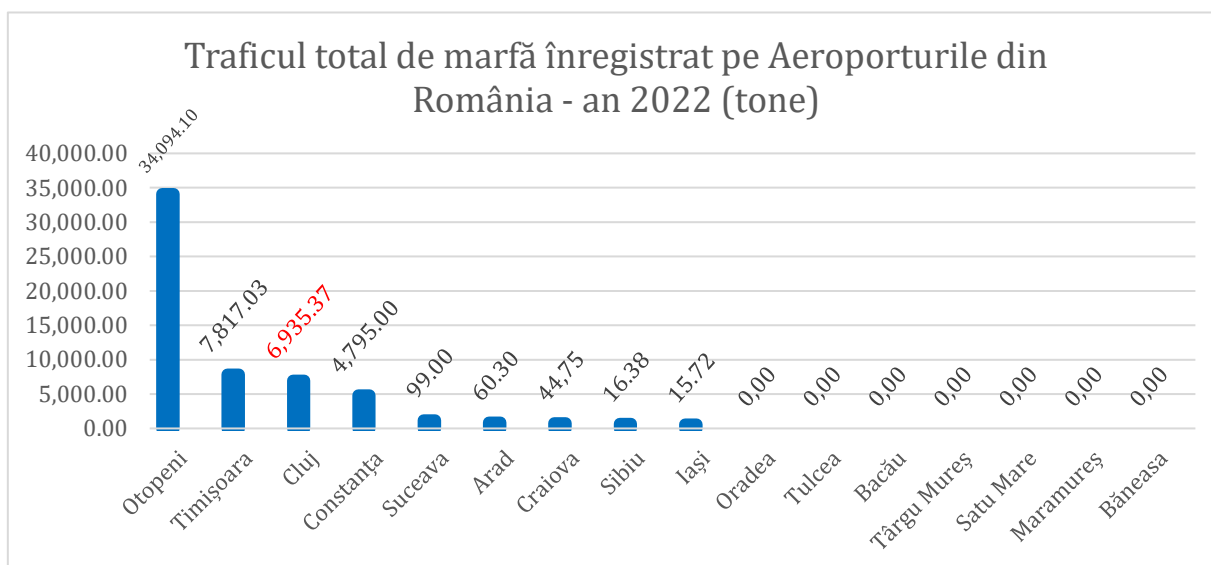
Luând în considerare numărul total de pasageri înregistrați în perioada 01.01.2022-31.12.2022, respectiv 2.644.968 milioane de pasageri, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj ocupă locul 1 între aeroporturile regionale din România, respectiv locul al 2-lea în topul aeroporturilor din România, după Compania Națională Aeroporturi București.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Luând în considerare cantitatea de marfă transportată în decursul anului 2022, respectiv 6.935,37 tone, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj RA ocupă locul al 3 între aeroporturile regionale din România.



STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcții și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 168/29.09.2022.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. are următoarea structură:

- Consiliul de administrație

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- Directorul General
 - ✓ Directorul executiv securitate
 - ✓ Directorul executiv tehnic
 - ✓ Directorul executiv operational
 - ✓ Directorul executiv economic
 - ✓ Directorul executiv juridic și achiziții

COMPONENȚA ȘI DINAMICA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE ÎN ANUL 2022

Structura consiliului de administrație al regiei în perioada 01.01.2022-23.05.2022 a avut următoarea componență:

Federiga Viorel – președintele consiliului de administrație

Popa Irimie Emil – membru al consiliului de administrație

Konnert Agnes – membru al consiliului de administrație.

Structura consiliului de administrație al regiei în perioada 23.05.2022-31.10.2022 a avut următoarea componență:

Federiga Viorel – președintele consiliului de administrație

Popa Irimie Emil – membru al consiliului de administrație

Avram Mircea Constantin – membru al consiliului de administrație

Lupaș Mirela – membru al consiliului de administrație

Ciotlăuș Paul – membru al consiliului de administrație

Pop Leopold Ovidiu – membru al consiliului de administrație.

Structura consiliului de administrație al regiei în perioada 31.10.2022-31.12.2022 a avut următoarea componență:

Federiga Viorel – președintele consiliului de administrație

Popa Irimie Emil – membru al consiliului de administrație

Avram Mircea Constantin – membru al consiliului de administrație

Lupaș Mirela – membru al consiliului de administrație

Ciotlăuș Paul – membru al consiliului de administrație

Pop Leopold Ovidiu – membru al consiliului de administrație

Tat Ioan Cristian – membru al consiliului de administrație, reprezentant al Ministerului Finanțelor

În intervalul ianuarie – decembrie 2022 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 15 ședințe și au adoptat 106 hotărâri.

În cadrul consiliului de administrație s-a constituit comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți, aprobat prin Hotărârea nr. 7.2/31.05.2022.

Directorul General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. este domnul Ciceo David Ioan, mandatat prin contractul nr.105/2022.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

Misiunea Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.:

Asumarea unei dezvoltări susținute a aeroportului care să aducă valoare pe termen lung prin promovarea unui echilibru între nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate.

Viziune

De a-și menține statutul de cel mai important aeroport regional al țării cu servicii la standard ridicate, precum și de a asigura dezvoltarea aeroportului în beneficiul Clujului, a Transilvaniei și a întregii țări.

Valori organizaționale:

- Siguranță și securitate: asigurarea celui mai înalt nivel de siguranță și securitate
- Profesionalism și cooperare între membrii organizației: stimularea unui mediu de muncă contributiv și participativ, care pune în valoare diversitatea
- Angajament: relaționarea constantă cu partenerii pentru atingerea eficiență a obiectivelor de business
- Sustenabilitate: dezvoltare durabilă prin asigurarea unui echilibru între nevoile comunității, ale mediului înconjurător și obiectivele organizaționale
- Excelență: depunerea tuturor eforturilor pentru asigurarea unei experiențe de aeroport remarcabile printr-o eficiență operațională, servicii superioare pentru clienți și inovare.

Obiectivele principale:

1. Depășirea crizei cauzate de pandemia SARS CoV2 și recuperarea traficului aerian de pasageri;
2. Conlucrarea cu operatorii aerieni pentru reluarea operării zborurilor spre cât mai multe destinații din rețeaua de destinații a aeroportului, existent anterior debutului pandemiei, precum și lansarea de noi zboruri;
3. Gestionarea eficientă a activității regiei în perioada post-pandemică, inclusiv în sensul creșterii rezilienței aeroportului în situația apariției unor noi crize;
4. Atragerea companiilor aeriene pentru operarea unor noi destinații, creșterea frecvențelor de operare prin acordarea de sprijin de marketing în concordanță cu piața națională și europeană de transport aerian;
5. Îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;
6. Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului;
7. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



8. Dezvoltarea și întărirea rolului coordinator al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă;
9. Dezvoltarea colaborării cu organismele naționale și internaționale din transportul aerian: OACI, IATA, ACI Europe, ACI World, ROMATSA, MTI, AACR, Asociația Aeroporturilor din România și alte instituții, organisme și asociații din domeniul de activitate aeroportuar.

DATE DE TRAFIC

Operatori aerieni și destinații operate

În anul 2022, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, au operat următoarele companii aeriene:

- Wizz Air, Tarom, Lufthansa, Blue Air, Ryanair, Turkish Airlines, Lot Polish Airlines, Animawings și HiSky – 10 companii aeriene pentru zboruri regulate operate tot timpul anului și sezoniere,
- Swiftair Hellas pentru operatorul logistic TNT, SwiftAir pentru operatorul logistic DHL, Cargo Air și SwiftAir pentru operatorul logistic UPS – 3 companii aeriene pentru zborurile regulate de marfă și poștă,
- Air Bucharest, Air Cairo, Aerro Direkt, Aeroexpress Regional, Blue Air, Corendon Airlines, Hello Air, Hello Jet, Freebird, Fly Egypt, HiSky, Tailwind și Tarom – 13 companii aeriene pentru zborurile charter turistice.

În anul 2022 au folosit infrastructura și facilitățile aeroportului un număr de 198 de operatori aerieni, cuprinzând zboruri de aviație generală, zboruri umanitare și militare. Serviciile de transport aerian au fost asigurate pentru cei 2.644.968 pasageri înregistrați în anul 2022.

Evoluția traficului aerian de pasageri

În ultimii ani, traficul aerian de pasageri al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a crescut, până la nivelul anului pre-pandemic 2019 de 7 ori, prin comparație cu traficul înregistrat în anul 2007. Odată cu izbucnirea pandemiei SARS-CoV 2 această evoluție a fost încetinită pe parcursul anilor 2020-2022, când au fost înregistrate scăderi ale traficului prin comparație cu anul 2019.

Anul 2022 a fost primul an de după pandemie când gradul de recuperare a traficului de pasageri al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a fost de 91%, prin comparație cu anul 2019. Aceste date de trafic s-au dovedit a fi superioare valorilor europene înregistrate, respectiv față de gradul de recuperare a traficului de pasageri la nivel european, care a fost de 79%.

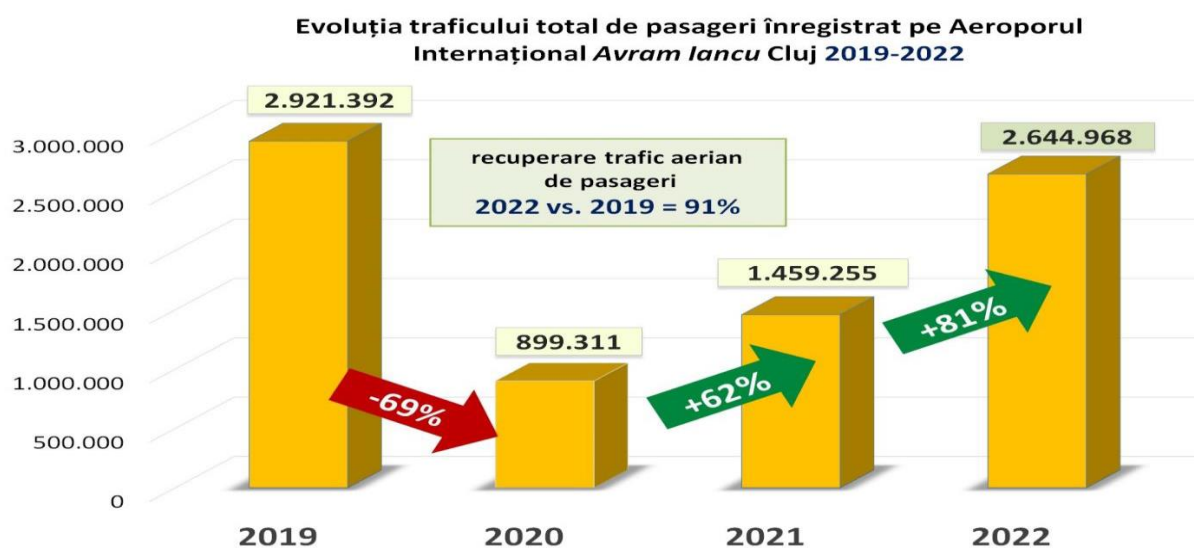
În anul 2022 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a înregistrat un trafic total de 2.644.968 pasageri, în creștere cu aproximativ 81% față de aceeași perioadă din anul 2021, când a fost înregistrat un total de 1.459.255 pasageri.

caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj estimează ca recuperarea traficului aerian pre-pandemic, aferent anului 2019, să se realizeze până la sfârșitul anului 2023.

Totodată, pentru o revenire completă a aeroporturilor, companiilor aeriene și partenerilor comerciali la parametri pre-pandemici rămân condiționări la nivel mondial și european în ceea ce privește instabilitatea economică și geopolitică.



Din totalul numărului de pasageri înregistrați la nivelul anului 2022, un procent de aproximativ 88% a fost reprezentat de pasagerii pe zborurile internaționale, iar restul de aproximativ 12% de pasageri pe zboruri interne.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj s-a bucurat pentru prima dată în istoria sa, de un record absolut de pasageri înregistrați într-o singură lună pe aeroport, respectiv a fost depășit pragul de 330.000 de pasageri în luna august. Astfel, la nivelul lunii august 2022, recordul zilnic de pasageri a fost atins în premieră, în data de 8 august 2022, cu 12.288 de pasageri înregistrați, iar traficul total de pasageri din aceeași lună calendaristică a fost de 338.104 pasageri, în creștere cu un procent de aproximativ 8,33% față de aceeași lună a anului pre-pandemic 2019.

Totodată, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj au fost înregistrate un număr total de 23.787 mișcări, din care 23.214 zboruri comerciale și 573 mișcări aferente zborurilor umanitare și militare, în creștere cu aproximativ 36% față de aceeași perioadă a anului 2021, când au fost operate un număr de 17.540 zboruri din care 16.778 zboruri comerciale și 752 zboruri necomerciale.

Media zilnică a numărului de mișcări aeronave în anul 2022 a fost de aproximativ 65 mișcări, comparativ cu media zilnică a numărului de mișcări înregistrate în anul 2021, de aproximativ 48 de mișcări.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



Evoluția traficului aerian de marfă și poștă

În ultimii ani s-a observat o creștere continuă a acestui segment de trafic aerian. De la 1.345,94 tone în anul 2014, la 6.935,37 tone în anul 2022. Față de anul anterior, respectiv anul 2021, când au fost procesate un număr de 5.670,27 tone de marfă și poștă a crescut cu aproximativ 22%.

Pentru anii următori, aeroportul estimează o creștere a acestui segment, având în vedere cererea tot mai mare de pe piața transportului cargo în regiune.

REȚEAUA DE DESTINAȚII

Pe parcursul anului 2022 de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj au fost operate peste 68 de destinații, interne și internaționale, prin intermediul a 10 operatori aerieni, asigurându-se zboruri directe spre 7 hub-uri aeriene și conexiuni directe cu 24 de țări din Europa, Orientul Mijlociu și Africa.

Cea mai populară destinație de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj în anul 2022 a fost București Otopeni, totalizând un număr de 306.199 de pasageri, urmată de Londra Luton cu 249.4364 de pasageri transportați și Munich cu 120.654 pasageri înregistrați. În topul celor 10 destinații de succes de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj în anul 2022, se mai regăsesc următoarele destinații de zboruri regulate: Paris Beauvais, Barcelona, Milano Bergamo, Madrid, Bruxelles Charleroi, Bologna și Dublin.

De asemenea, la nivelul anului 2022 au fost operate 15 destinații charter turistice, printre care amintim: Antalya, Bodrum, Creta Chania, Creta Heraklion, Dubai, Hurghada, Monastir, Marsa Alam, Skiathos, Rhodos, Sharm el Sheikh și Zakynthos, de către 13 companii aeriene.

În ceea ce privește segmentul zborurilor regulate cargo/poștă, la nivelul anului 2022, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj s-a înregistrat o creștere a volumului total de mărfuri transportate pe și de pe aeroport, prin comparație cu anul 2021, de aproximativ 22%.

Impactul Covid-19 asupra rețelei de destinații

La nivelul anului 2022, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a înregistrat un trend ascendent al traficului aerian comparativ cu anul anterior, influențat negativ de efectele pandemice. Printre principalii factori care au favorizat o revenire accelerată a cererii de călătorie se numără anunțurile legate de redeschiderea mai multor destinații, simplificarea condițiilor de călătorie, precum și decizia autorităților începând cu luna martie 2022 de eliminare a tuturor restricțiilor pe plan național, toate acestea oferind pasagerilor o mai mare încredere pentru planificarea călătoriilor cu avionul.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



Astfel, în anul 2022, din cele 24 țări de destinație (inclusiv România), disponibile de pe Aeroportul Internațional Cluj, spre 19 țări de destinație (Austria, Belgia, Cipru, Danemarca, Elveția, Egipt, Germania, Grecia, Franța, Italia, Irlanda, Malta, Marea Britanie, Spania, Suedia, Polonia, România, Republica Moldova, Turcia și Ungaria), s-au putut efectua zboruri cu intrare liberă, fără a fi impuse restricții de intrare pe teritoriul național, spre 2 țări de destinație (Tunisia și Emiratele Unite Arabe) a fost necesară îndeplinirea uneia din condițiile sanitare, cum ar fi certificat vaccinare sau rezultat negativ testare/obligația supunerii testării aleatorii, iar spre 2 țări de destinație (Olanda și Israel) a fost necesară obligativitatea completării declarației de sănătate.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj și-a dovedit eficiența economică în perioada post-pandemică, având un potențial mare de pasageri, asigurat atât de bunele practici de management de pe aeroport, cât și de statutul orașului de pol important de dezvoltare economică și centru universitar.

Acțiuni de marketing pentru promovarea destinațiilor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și deschiderea de destinații noi

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj s-a angajat într-o colaborare activă cu companiile aeriene, colaboratorii din perimetrul aeroportului, instituțiile partenere și pasagerii acestuia, cu scopul de recuperare a traficului aerian pre-pandemic și de a răspunde gradului ridicat de concurență la nivelul pieței pe care activează. Aeroportul Internațional Cluj a continuat să facă eforturi suplimentare de consolidare a imaginii de brand, de restabilire a încrederii pasagerilor în serviciile și facilitățile aeroportului, prin utilizarea de mijloace tehnice și tehnologice inovative, care să aducă siguranța călătoriilor pre-pandemice.

În anul 2022, aeroportul a reușit să îmbunătățească experiența pasagerilor săi prin punerea la dispoziția acestora a unor servicii suplimentare de parcare, servicii gratuite de internet în aeroport, noi spații moderne și inovatoare, de promovare a unui business în aeroport, dar și de posibilitatea călătoriilor de pe toate destinațiile regulate ale rețelei sale de rute, să ofere un feed-back imediat cu privire la experiența lor de pe aeroport.

Intensificarea promovării facilităților și serviciilor oferite de aeroport este cu atât mai necesară cu cât efectele negative ale creșterii inflației pot conduce la scăderea puterii de cumpărare, iar instabilitatea prețurilor la combustibili poate aduce creșteri ale prețurilor pentru biletele de avion.

Pentru a contracara aceste efecte este nevoie de dezvoltarea unei strategii de promovare a aeroportului care să includă aceste variabile.

Astfel, au fost întreprinse următoarele acțiuni de promovare:

1. Promovarea prin intermediul rețelelor de social media și mass media locală sau națională

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



2. Promovarea călătoriilor pe calea aeriană în contextul eliminării treptate a restricțiilor de călătorie, atât pe plan național, cât și în țările de destinație ale Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj
3. Existența unei competitivități crescute manifestate de aeroporturile din aria de acoperire
4. Menținerea unui nivel ridicat al serviciului de suport clienți.

Oferirea de servicii aeroportuare prin regimul de închiriere în perimetrul aeroportului al spațiilor publicitare și administrative

În prezent, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. oferă clienților săi, spre închiriere, spații comerciale și spații publicitare în incinta perimetrului său. Închirierea spațiilor comerciale se realizează prin licitație publică.

Regia are reglementat un Regulament de închiriere spații publicitare, actualizat permanent și afișat pe site-ul aeroportului în secțiunea **Business și Parteneri, subsecțiunea Advertising în aeroport**, și promovat periodic pe platformele social media (Facebook, Instagram).

La nivelul anului 2022, ca urmare a propunerilor și solicitărilor înregistrate, s-a realizat o actualizare și o completare a Regulamentului de Închiriere Spații Publicitare, creându-se astfel noi spații publicitare (casete luminoase textile și noi opțiuni de promovare online, de tipul bannerelor promovate pe site-ul aeroportului sau de tipul postărilor pe canalele de social media ale aeroportului).

De asemenea, în anul 2022, aeroportul a făcut toate demersurile necesare pentru a asigura o experiență a pasagerilor și însoțitorilor acestora îmbunătățită, prin diversificarea serviciilor puse la dispoziția acestora, precum:

- ✓ Birouri inteligente disponibile în aeroport, spații care pot fi accesate prin intermediul unei aplicații mobile, care permite utilizatorilor un control inteligent al biroului, de la rezervarea intervalului dorit, până la personalizarea condițiilor ambientale de lucru;
- ✓ Punct de întâlnire (*Meeting Point*), un loc dedicat întâlnirilor la aeroport, special amenajat pentru pasageri în Terminalul de Pasageri Sosiri al aeroportului;
- ✓ Servicii de travel&retail, servicii clasice întâlnite în toate aeroporturile europene, cu zonă de relaxare și shopping, acces la presa de actualitate și străină, internet, acces la știri și la programul zborurilor;
- ✓ Servicii de internet gratuit disponibil tuturor pasagerilor din Terminalul de pasageri plecări și Sosiri al aeroportului, atât în zona publică, cât și în zona restricționată.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



ANALIZA EVOLUȚIEI INDICATORILOR ECONOMICI-FINANCIARI (2019-2022)

Bugetele de venituri și cheltuieli sunt aprobate prin hotărâri ale Consiliului Județean cu respectarea reglementărilor contabile în vigoare, a Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și prin legea bugetului din anul respectiv.

.....

Situațiile financiare anuale au fost întocmite cu respectarea reglementărilor contabile în vigoare, a Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

.....

Situația veniturilor și a cheltuielilor realizate în perioada 2019-2022, este prezentată în tabelul următor:

.....

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ R.A.

Contractele de mandat ale administratorilor au intrat în vigoare la data de 23.05.2022, ținând cont de faptul că până la această dată executarea acestora a fost suspendată de drept. Prima întrunire a consiliului de administrație a avut loc în data de 31.05.2022 la sediul Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.

Consiliul de administrație a elaborat Planul de administrare conform O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și l-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 8.2/07.06.2022.

În data de 04 iulie 2022 a avut loc ședința de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai consiliului de administrație al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj cu Comisia cu atribuții de selecție, negociere indicatori și evaluare a administratorilor de la întreprinderile publice aflate sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, fapt pentru care s-a încheiat procesul verbal nr. 27.178/04.07.2022.

Situația indicatorilor de performanță pentru anul 2022 al consiliului de administrație:

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	Prevederi 2022		Realizat		
				Nivel indicator	Pondere	Nivel indicator	Grad de îndeplinire	Grad de îndeplinire ponderat
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Indicatori financiari 20%				20			194
1	Marja profitului net	profit net/CA neta*100	%	1,6	6	4.75	297	18
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	max 45	5	33	136	7
3	Lichiditatea generală	active curente/datorii curente		1,0	4	4.80	480	19
4	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	max 30	5	1	3,000	150
II.	Indicatori operaționali; servicii publice 30%				30			33
1	Productivitatea muncii	CA/nr. mediu de salariați	mii lei/nr. mediu salariați	282,84	6	330,27	117	7
2	Nr. de mișcări aeronave	Realizarea nr. de mișcări aeronave	mișcări	22538	5	23,787	106	5
3	Număr de pasageri	Realizarea nr. de pasageri	persoane	2.100.000	6	2,644,968	126	8
4	Realizarea cartării zgomotului	cf.prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant	%	100	5	100	100	5
5	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole în zonele de servituți aeronautice	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor	%	100	5	100	100	5
6	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului în conformitate cu regulamente europene	%	100	3	100	100	3
III.	Indicatori guvernanta corporativă 50%				50			50

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



1	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Respectarea termenelor conform O.U.G. 109/2011	%	100	20	100	100	20
2	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Nr. acțiunilor realizate cf. Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	16	10	16	100	10
3	Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general	Respectarea termenelor din O.U.G. 109/2011	%	100	5	100	100	5
4	Implementarea planului de integritate	Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale	%	100	5	100	100	5
5	Implementarea unui sistem informatic integrat	Nr. acțiuni implementate	%	3	10	3	100	10
Total ponderi %						100		277

Tabel nr.4.Indicatorii de performanță ai consiliului de administrație

PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENANȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN ANUL 2022:

- ✓ Cale de rulare paralelă cu pista
- ✓ Platformă de staționare aeronave
- ✓ Clădire remiză PSI, dotată și utilată
- ✓ Hangar pentru mentenanță aeronave și suprafețe de mișcare aferente
- ✓ Extindere și reamenajare Aerogara Veche- Zona DHL
- ✓ Sistem integrat de detecție și alarmare incendiu
- ✓ Echipamente necesare desfășurării în condiții de siguranță a activității aeroportuare

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- ✓ Amenajare parcare auto
- ✓ Reparații Capitale/Reabilitarea drumului de acces la depozitul de carburanți
- ✓ Demolare imobile construcții înscrise în CF 339210
- ✓ Extindere Terminal Pasageri Plecări pe latura de Nord
- ✓ Conformare sistem balizaj și de iluminare cu specificațiile de certificare din Regulamentul UE nr. 139/2014
- ✓ Alimentare stație încărcare echipamente electrice pentru handling
- ✓ Terminal Cargo
- ✓ Parc fotovoltaic
- ✓ Pompe de căldură
- ✓ Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare și urmărirea comportării în timp a construcțiilor din cadrul Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj
- ✓ Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent cu fonduri europene nerambursabile
- ✓ Sistem TVCI (Televiziune cu circuit închis) integrat cu sistem de control acces pentru protecția aviației civile
- ✓ Dotare cu echipamente și facilități PSI și urgențe medicale
- ✓ Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă
- ✓ Echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea/degivrarea/antigivrea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare
- ✓ Asigurare condiții de operare CAT III la PDA 07-25
- ✓ Sistem detecție FOD pentru pista de decolare-aterizare 07-25
- ✓ Autospeciala electrică de degivrare/antigivrare aeronave.

PROTECȚIA MEDIULUI

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj derulează periodic operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar, conform Legii nr. 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant, care în prezent înlocuiește Hotărârea nr. 321/2005, operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar. Periodicitatea de cartare a zgomotului și a întocmirii Planului de acțiune este dată la 5 ani, iar decalarea dintre cartarea zgomotului și planul de acțiune este de 1 an, respectiv planul de acțiune se realizează în anul următor întocmirii hărților de zgomot.

În anul 2022 a fost efectuată cartarea zgomotului și a fost înaintată la Agenția pentru Protecția Mediului Cluj în vederea validării.

Aeroportul monitorizează zgomotul aeroportuar în baza unui contract de servicii cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare (COMOTI), acreditat la nivelul Uniunii Europene.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



Începând cu 01 octombrie 2021, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj participă într-un consorțiu alături de Aeroportul Charles des Gaulle din Paris, Aeroportul Milano și Aeroportul din Zagreb în proiectul OLGA (hOListic&Green Airports), proiect cu finanțare din partea Comisiei Europene nerambursabilă prin programul Green Dal -Green Airport- Horizon 2020. Durata de implementare a proiectului este de 60 luni. În cadrul proiectului se dorește rezolvarea unor probleme complexe prin cooperare la nivel internațional, probleme precum crearea unui aeroport neutru din punct de vedere al emisiilor de carbon, logistică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei, intermodalitate și confort sporit pentru pasageri, găsierea și aplicarea demonstrativă a unor soluții circulare la finalul utilizării.

De asemenea, în anul 2022 aeroportul a obținut Certificarea ISO SR EN 14001:2015; 14002:2020 Sisteme de Management de mediu.

Tot în anul 2022 au fost făcute demersuri în vederea obținerii certificării Carbon Accreditation, nivel 2, care prevede măsuri de reducere a amprente de carbon.

EVENIMENTE DERULATE ÎN ANUL 2022 LA AEROPOTUL INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ R.A.

În anul 2022, aeroportul a organizat sau participat la o serie de evenimente în scopul promovării serviciilor și facilităților aeroportuare, dar și acțiuni de creștere a nivelului de certificare, calificare sau specializare impus de reglementările și standardele în domeniul aviației civile, astfel:

- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a anunțat reluarea și suplimentarea zborurilor spre Constanța, operate de compania aeriană Blue Air
- ✓ Ședința Directorilor Generali ai Aeroporturilor Membre ale Asociației Aeroporturilor din România
- ✓ Aeroportul s-a alăturat aeroporturilor din Europa care au semnat Declarația de la Toulouse
- ✓ Întâlnire de lucru la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. pe tema activităților de zbor în care sunt implicate aeronave fără pilot la bord (drone)
- ✓ Lansarea zborurilor charter către Tunisia
- ✓ Reuniunea Responsabililor de Securitate Aeronautică din cadrul aeroporturilor din România, ediția XVII
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a fost gazda conferinței internaționale de aviație Aviation-Event 2022
- ✓ Aeroportul a celebrat în 1 aprilie 2022, 90 de ani de la inaugurarea primului zbor civil
- ✓ Regia a anunțat creșterea frecvențelor zborurilor spre destinația Istanbul, operate de compania aeriană Turkish Airlines
- ✓ Anunțul privind poziționarea celei de-a 7-a aeronave Wizz Air și anunțarea de noi zboruri de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- ✓ Aeroportul a continuat să susțină reducerile de carbon prin proiectul OLGA în colaborare cu Comisia Europeană
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a fost promovat în revista Airport World, editată sub egida ACI World
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a anunțat debutul zborurilor spre București, operate în premieră de compania aeriană HiSky
- ✓ Aeroportul a participat la cea de-a 15 ediție Routes Europe 2022, desfășurată în Bergen, Norvegia
- ✓ Participarea aeroportului la Conferința și Adunarea Generală a Asociației Aeroporturilor din România, din perioada 26-27 mai 2022, desfășurată la București
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a anunțat demararea primelor zboruri charter spre Antalya, operate de noua companie aeriană românească, Aerro Direkt
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a anunțat inaugurarea zborurilor regulate-sezoniere spre Zakynthos, operate de compania aeriană Blue Air
- ✓ Echipa de pompieri a aeroportului a fost premiată la concursul profesional al serviciilor private pentru situații de urgență
- ✓ Aeroportul a anunțat în 11 iunie 2022 demararea primelor zboruri regulate-sezoniere spre destinația Creta -Heraklion, operate de compania aeriană Animawings
- ✓ Organizarea de către aeroport a unui tur de vizitare pentru copiii de la Unitatea D.G.S.S.P.C. Cluj
- ✓ Aeroportul a anunțat reluarea zborurilor spre Malta, operate de compania aeriană Wizz Air
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a anunțat reluarea zborurilor directe spre Constanța, în sezonul de vară 2022
- ✓ Participarea Directorului General al Aeroportului Cluj, domnul David Ciceo în cadrul Ședinței Consiliului de conducere al Airport Council International Europe, de la Roma, Italia, din 22 iunie 2022
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a sărbătorit pasagerul cu numărul 1 milion în anul 2022, pentru a 11-a oară în istoria sa
- ✓ Comunicat de presă privind începerea proiectului "Platforma de staționare aeronave" Avram Iancu Cluj
- ✓ Prezentarea proiectelor aeroportului finanțate din fonduri europene în cadrul unei conferințe de presă
- ✓ Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene
- ✓ Alocarea celei de-a 7-a aeronavă Wizz Air bazei sale operaționale de la Cluj-Napoca
- ✓ Începerea proiectului unui nou proiect finanțat din fonduri europene "Sistem integrat de detecție și alarmare la incendiu"

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- ✓ Zboruri operate de pe aeroport de o nouă companie aeriană spre Budapesta și Debrecen
- ✓ Organizarea unei conferințe regionale cu renume la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj – 2022 Regional Air Transport Conference
- ✓ Comunicat de presă privind noile investiții la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj din fonduri europene
- ✓ Ședința Directorilor Generali ai aeroporturilor membre Asociației Aeroporturilor din România
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a sărbătorit pasagerul cu numărul 2 milioane în anul 2022 pentru a patra oară în istoria sa
- ✓ Directorul General al aeroportului a participat la cea de-a 133-a reuniune a Bordului ACI Europe care a avut loc la Bruxelles
- ✓ Participarea Directorului General al aeroportului la Adunarea Generală a Consiliului de Conducere Mondial al Airport Council Internațional
- ✓ Comunicat de presă privind noi oportunități de călătorie de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. începând din sezonul de iarnă 2022-2023
- ✓ Noi echipamente de siguranță și securitate din fonduri europene la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj
- ✓ Începerea proiectului "Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă" la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A.
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A., prezent la Parlamentul European prin intermediul Proiectului OLGA
- ✓ Aeroportul a celebrat Ziua Internațională a Aviației Civile cu o expoziție de fotografii și machete inedite
- ✓ Ryanair va opera noi zboruri spre încă 3 destinații începând din sezonul de vară al anului 2023
- ✓ Moș Crăciun la aeroport și Concertul de colinde în anul 2022.

APLICAREA PRINCIPIILOR DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Administrarea Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. de către consiliul de administrație, vizează armonizarea practicilor manageriale cu principiile guvernantei corporative, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Astfel:

- ✓ La nivelul regiei a fost implementat Codul de Etică. În luna mai a anului 2022 a fost revizuit și aprobat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 69/12.05.2022;
- ✓ Aeroportul a asigurat transparența în legătură cu informațiile publice, obiectiv care este realizat prin postarea datelor și informațiilor de interes public pe site-ul regiei;

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. are încheiate *Asigurari de Răspundere Profesională* pentru toți administratorii regiei;
- ✓ Regia a elaborat și prezentat la timp raportările trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului și a indicatorilor de performanță;
- ✓ Consiliul de administrație a evaluat și raportat performanțele Directorului General;
- ✓ Regia a menținut și revizuit standardele prevăzute de Ordinul nr. 600/2018.

CONCLUZII

În acest context, Comisia de evaluare a constatat faptul că în anul 2022, performanțele Regiei Autonome Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, s-au conturat având la bază implementarea strategiilor structurii de management, conform următoarelor principii: eficiența economică, calitatea și siguranța serviciilor, sustenabilitatea și predictibilitatea economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitatea pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Comisia de evaluare,

numită prin Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 217/25.11.2021 privind declanșarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație de la unele întreprinderi publice aflate sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.

