

Nr. CJ. 6744/17.02.2023

Amexa  
la  
informare



Consiliul  
Județean Cluj

# RAPORT DE ACTIVITATE

## SEMESTRUL II

### 2022

[www.airportcluj.ro](http://www.airportcluj.ro)

**AEROPORTUL INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ R.A**

**CUPRINS**

<b>PARTEA 1: DATE DE IDENTIFICARE ALE REGIEI</b>	<b>4</b>
<b>PARTEA A 2-A: DATE GENERALE</b>	<b>5</b>
<b>PARTEA A 3- A: MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE</b>	<b>6</b>
Misiunea Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	6
Viziune	6
Valori organizaționale	6
Obiectivele principale	6
<b>PARTEA A 4-A: DATE DE TRAFIC</b>	<b>7</b>
4.1 Operatori aerieni și destinații operate	7
4.2 Evoluția traficului aerian de pasageri	8
4.3 Recuperarea treptată a traficului aerian post-pandemic	10
4.4 Record de pasageri în luna august pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	11
<b>PARTEA 5-A: REȚEAUA DE DESTINAȚII</b>	<b>12</b>
5.1 Destinații regulate	14
5.2. Destinații charter turistice	15
5.3. Impactul Covid-19 asupra rețelei de destinații	16
5.4 Acțiuni de marketing pentru promovarea rutelor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și anunțarea destinațiilor noi	17
<b>PARTEA A 6-A: SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE ÎN SITUAȚIA AFACERILOR</b>	<b>32</b>
<b>PARTEA A 7-A: INDICATORII DE PERFORMANȚĂ REALIZAȚI AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ</b>	<b>34</b>
<b>PARTEA A 8-A: PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENĂȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN SEMESTRUL II AL ANULUI 2022</b>	<b>37</b>
8.1 Cale de rulare paralelă cu pista	37
8.2 Platformă de staționare aeronave	37
8.3 Clădire remiză PSI, dotată și utilată	37
8.4 Hangar pentru mentenanță aeronave și suprafețe de mișcare aferente	38
8.5 Extindere și reamenajare Aerogara Veche - Zona DHL	38
8.6. Sistem integrat de detecție și alarmare incendiu	38
8.7. Echipamente necesare desfășurării în condiții de siguranță a activității aeroportuare	39
8.8 Amenajare parcare auto	39
8.9 Reparații Capitale / Reabilitarea drumului de acces la depozitul de carburanți	40
8.10 Demolare imobile construcții înscrise în CF 339210	40
8.11 Extindere Terminal Pasageri Plecări pe Latura de Nord	40
8.12 Conformare sistem de balizaj și de iluminare cu specificațiile de certificare din Regulamentul UE nr. 139 / 2014	41
8.13 Alimentare stație încărcare echipamente electrice pentru handling	41
8.14 Terminal Cargo	41
8.15 Parc fotovoltaic	42
8.16 Pompe de căldură	42
8.17 Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare și urmărirea comportării în timp a construcțiilor din cadrul Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	43
8.18 Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent cu fonduri europene nerambursabile	44
8.19 Sistem TVCI (Televiziune cu Circuit Închis) integrat cu sistem de control acces pentru protecția aviației civile	44
8.20. Dotare cu echipamente și facilități PSI și urgențe medicale	45
8.21 Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă	46
8.22 Echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea / degivrarea / antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare	46

8.23	Asigurare condiții de operare CAT III la PDA 07-25	47
8.24	Sistem detectie FOD pentru pista de decolare-aterizare 07 – 25	47
8.25	Autospeciala electrica de degivrare / antigivrare aeronave	48
	<b>PARTEA A 9-A: PROTECȚIA MEDIULUI</b>	<b>49</b>
	<b>PARTEA A 10-A: EVENIMENTE ÎN SEMESTRUL II - AN 2022</b>	<b>49</b>
10.1	Ședință de lucru pe teme operaționale, desfășurată la Sibiu, în perioada 4-6 iulie 2022	50
10.2	Prezentarea proiectelor Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj, finanțate din fonduri europene în cadrul unei conferințe de presă	50
10.3	Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene	51
10.4	Alocarea celei de-a 7-a aeronavă Wizz Air bazei sale operaționale de la Cluj-Napoca	52
10.5	Începerea proiectului unui nou proiect finanțat din fonduri europene „Sistem integrat de detecție și alarmare la incendiu”	52
10.6	Ședința Directorilor Generali ai Aeroporturilor din România, în perioada 22- 25 august 2022, desfășurată la Venus	53
10.7	O nouă companie aeriană va opera zboruri spre Budapesta și Debrecen de pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	53
10.8	Workshop – Calitatea datelor aeronautice	54
10.9	Organizarea unei conferințe regionale cu renume la Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj - 2022 Regional Air Transport Conference	54
10.10	Comunicat de presă privind noile investiții la Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj din fonduri europene	55
10.11	Ședința Directorilor Generali ai aeroporturilor membre Asociației Aeroporturilor din România	56
10.12	Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj a sărbătorit pasagerul cu numărul 2 milioane în anul 2022 pentru a patra oară în istoria sa	57
10.13	Domnul David Ciceo a participat la cea de-a 133-a reuniune a Boardului ACI Europe care a avut loc la Bruxelles	58
10.14	Participarea Directorului General al Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> la Adunarea Generală a Consiliului de Conducere Mondial al Airport Council International	60
10.15	Comunicat de presă privind noi oportunități de călătorie de pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj începând din sezonul de iarnă 2022-2023	61
10.16	Noi echipamente de siguranță și securitate din fonduri europene la Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	61
10.17	Începerea proiectului „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă” la Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	62
10.18	Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj, prezent la Parlamentul European prin intermediul Proiectului OLGA	62
10.19	Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj celebrează Ziua Internațională a Aviației Civile cu o expoziție de fotografii și machete inedite Conform tradiției, î	63 63
10.20	Anunțul Ryanair privind operarea unor noi zboruri spre încă 3 destinații, începând din sezonul de vară al anului 2023	64
10.21	Moș Crăciun la Aeroport și Concertul de colinde în anul 2022	65
	<b>PARTEA A 11 A: CONCLUZII</b>	<b>67</b>

## PARTEA 1: DATE DE IDENTIFICARE ALE REGIEI

Ordonator Principal: **Consiliul Județean Cluj**

Numele unității: **R.A. Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**

Adresa: **Str. Traian Vuia, Nr. 149, Cluj-Napoca, România**

Cod unic de înregistrare: **RO2882425**

Telefon: **+40.264.416.702**

Fax: **+40.264.416.712**

SITA: **CLJAPXH**

AFTN: **LRCLRAYD**

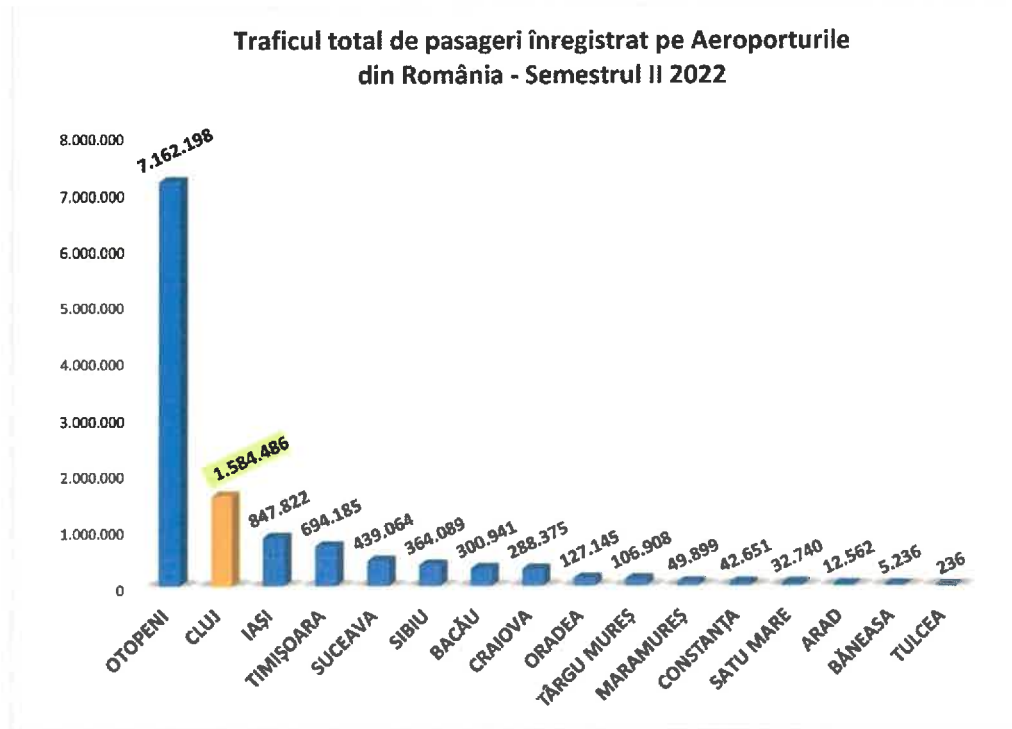
E-mail: [office@airportcluj.ro](mailto:office@airportcluj.ro)

Website: [www.airportcluj.ro](http://www.airportcluj.ro)

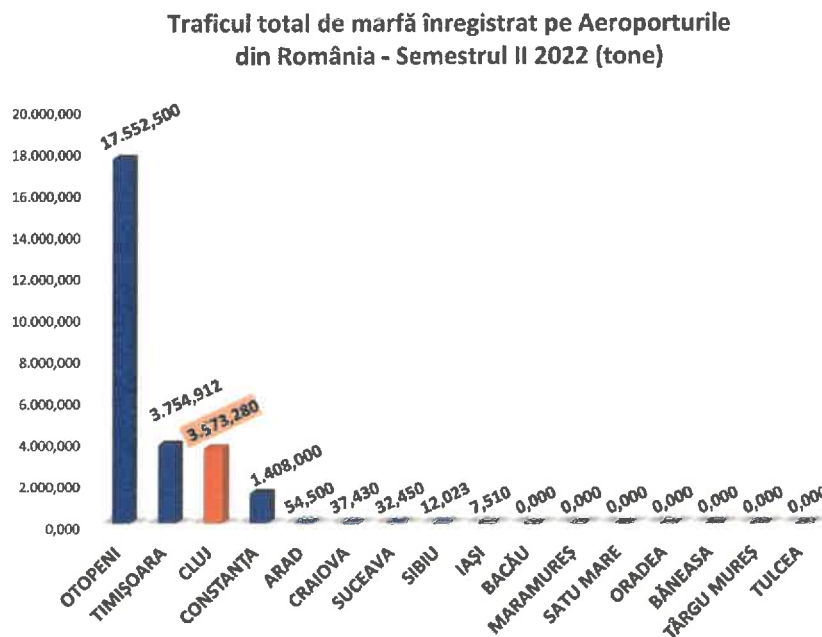


## PARTEA a 2-a: DATE GENERALE

Regia Autonomă Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.



Luând în considerare numărul total de pasageri înregistrați în perioada 01.07.2022 – 31.12.2022, respectiv **1.588.486 pasageri**, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a ocupat **locul 1 între aeroporturile regionale din România**, respectiv locul 2 în topul aeroporturilor din România, după Compania Națională Aeroporturi București. Ținând cont de cantitatea de marfă transportată în perioada 01.07.2022–31.12.2022, respectiv **3.573,28 tone**, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. a ocupat locul 3 între aeroporturile din România.



## PARTEA a 3- a: MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

### Misiunea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj

Asumarea unei dezvoltări susținute a aeroportului care să aducă valoare pe termen lung prin promovarea unui echilibru între nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate.

### Viziune

De a ne menține statutul de cel mai important aeroport regional al țării cu servicii la standarde ridicate, precum și de a asigura dezvoltarea aeroportului în beneficiul Clujului, a Transilvaniei și a întregii României.

### Valori organizaționale

- Siguranță și securitate: asigurarea celui mai înalt nivel de siguranță și securitate
- Profesionalism și cooperare între membrii organizației: stimularea unui mediu de muncă contributiv și participativ care pune în valoare diversitatea
- Angajament: relaționarea constantă cu partenerii pentru atingerea eficientă a obiectivelor de business
- Sustenabilitate: dezvoltare durabilă prin asigurarea unui echilibru între nevoile comunității, ale mediului înconjurător și obiectivele organizaționale
- Excelență: depunerea tuturor eforturilor pentru asigurarea unei experiențe de aeroport remarcabile printr-o eficiență operațională, servicii superioare pentru clienți și inovare.

### Obiectivele principale

1. Depășirea crizei cauzate de pandemia SARS CoV2 (Covid-19) și recuperarea traficului aerian de pasageri;
2. Conlucrarea cu operatorii aeriени pentru reluarea operării zborurilor spre cât mai multe destinații din rețeaua de rute a aeroportului, existentă anterior debutului pandemiei, precum și lansarea de noi zboruri;
3. Gestionarea eficientă a activității regiei, în perioada post-pandemică, inclusiv în sensul creșterii rezilienței aeroportului în situația apariției unor noi crize;
4. Îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;
5. Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului;
6. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;
7. Dezvoltarea și întărirea rolului coordonator al Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă;
8. Dezvoltarea colaborării cu organismele naționale și internaționale din transportul aerian: OACI, IATA, ACI Europe, EASA, ROMATSA, MTI, AACR, Asociația Aeroporturilor din România și alte instituții, organisme și asociații din domeniul de activitate aeroportuar.

## PARTEA a 4-a: DATE DE TRAFIC

### 4.1 Operatori aerieni și destinații operate

În Semestrul II al anului 2022 pe Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj au operat următoarele companii aeriene:

- Wizz Air, Tarom, Lufthansa, Blue Air, Ryanair, Turkish Airlines, Lot Polish Airlines, Animawings, Air Bucharest și HiSky – **10 companii aeriene pentru zboruri regulate sau regulat sezoniere.**
- Swiftair Hellas pentru operatorul logistic TNT, SwiftAir pentru operatorul logistic DHL, Cargo Air și SwiftAir pentru operatorul logistic UPS - **3 companii aeriene pentru zborurile regulate de marfă și poștă.**
- Air Bucharest, Aerro Directt, Blue Air, Corendon Airlines, Hello Jet, Freebird, Fly Egypt, HiSky, Tailwind și Tarom – **11 companii aeriene pentru zborurile charter turistice.**

În **Semestrul II** al anului 2022, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe destinații interne, dar și destinații externe din Europa și Orientul Mijlociu, după cum urmează:

- Compania aeriană **TAROM** a operat zboruri regulate spre destinația internă București-Otopeni, cu aeronave de tip ATR 72-600, Airbus A318, Boeing 737-300, Boeing 737-700 și Boeing 737-800;
- Compania aeriană **WIZZ AIR** a efectuat zboruri regulate și sezonier-regulate spre 45 destinații internaționale: Abu Dhabi, Alicante, Barcelona, Bari, Basel-Mulhouse-Freiburg, Berlin Brandenburg, Birmingham, Billund, Bologna, Bruxelles Charleroi, Catania-Sicilia, Creta Chania, Cologne, Corfu, Doncaster Sheffield, Dortmund, Eindhoven, Frankfurt Hahn, Larnaca, Liverpool, Londra Luton, Lyon Saint Exupery, Leeds Brandford, Madrid, Malmö, Málaga, Malta, Memmingen, Milano-Bergamo, Mykonos, Napoli, Nuremberg, Nisa, Palma de Mallorca, Paris-Beauvais, Roma-Ciampino|Roma Fiumicino, Perugia, Tel-Aviv, Valencia, Veneția-Treviso|Marco Polo, Torino, Viena, Zakynthos și Zaragoza cu aeronave de tip Airbus A320 și A321;
- Compania aeriană **LOT POLISH AIRLINES** a efectuat zboruri regulate spre destinația Varșovia cu aeronave de tip Bombardier DH8D, Embraer E170, E175, E190 și E195;
- Compania aeriană **BLUE AIR** a efectuat zboruri regulate/sezonier-regulate spre 2 destinații interne: București-Otopeni și Constanța și 8 destinații internaționale regulate și sezonier regulate: Dublin, Barcelona, Creta Heraklion, Creta Chania, Rhodos, Málaga, Valencia și Zakynthos, cu aeronave de tipul Boeing B 737-500, B 737-700, B 737-800 și B 737-MAX 8. *După de data de 6 septembrie 2022, compania aeriană a anunțat suspendarea tuturor operațiunilor de zbor, până la o dată ce va fi comunicată ulterior, cu mențiunea că acest status al companiei a rămas neschimbat până la finalul anului 2022;*
- Compania aeriană **LUFTHANSA** a efectuat zboruri regulate spre destinația Frankfurt Main cu aeronave de tip Airbus A319, Embraer E190 și Bombardier CRJ 900, iar pentru destinația München au fost operate zboruri cu aeronave de tip Embraer E195;
- Compania aeriană **TURKISH AIRLINES** a efectuat zboruri spre destinația Istanbul cu aeronave de tip Boeing B 737-800, B 737 MAX8 și B 737-900
- Compania aeriană **RYANAIR** a operat zboruri spre destinațiile regulate Londra Stansted și Dublin cu aeronave de tipul Boeing B737-800;

- Compania aeriană **ANIMAWINGS** a efectuat zboruri regulate sezoniere spre 5 destinații de vacanță: Antalya, Creta Heraklion, Hurghada, Rhodos și Zakynthos cu aeronave de tipul Airbus A320;
- Compania aeriană **HISKY** a operat zboruri regulate spre destinația internă București-Otopeni și spre destinația internațională Dublin, cu aeronave de tipul Airbus A319 și A320;
- Compania aeriană **AIR BUCHAREST** a efectuat exclusiv zboruri regulate sezoniere spre destinația de vacanță Antalya, cu aeronave de tipul Airbus A320, Boeing B 7737-300 și McDonnell Douglas MD-82.

Dintre companiile aeriene menționate, operatorul aerian, Wizz Air, a anunțat la nivelul lunii august 2022, alocarea celei de-a 7-a aeronavă, flotei sale moderne din Cluj-Napoca, ca urmare a unor eforturi constante de recrutare, în ciuda provocărilor cu care s-a confruntat industria aviației în această vară a anului 2022. Cu a șaptea aeronavă alocată bazei operaționale de la Cluj-Napoca și noile rute adăugate rețelei de destinații, Wizz Air și-a consolidat poziția de lider de piață, fiind desemnată drept cea mai mare companie aeriană care operează din Cluj-Napoca.

De asemenea, în Semestrul II al anului 2022, au fost operate un număr de 13.164 mișcări comerciale, respectiv un număr de 268 mișcări aferente zborurilor umanitare, militare și aviație generală, rezultând un total general de 13.432 mișcări.

În Semestrul II al anului 2022 un număr de aproximativ 142 operatori *aerieni (inclusiv pentru zboruri de aviație generală, zboruri umanitare, militare, etc.)* au folosit infrastructura și facilitățile aeroportului, asigurând servicii de transport aerian pentru cei 1.584.486 pasageri înregistrați în al doilea semestru al anului 2022.

#### 4.2 Evoluția traficului aerian de pasageri

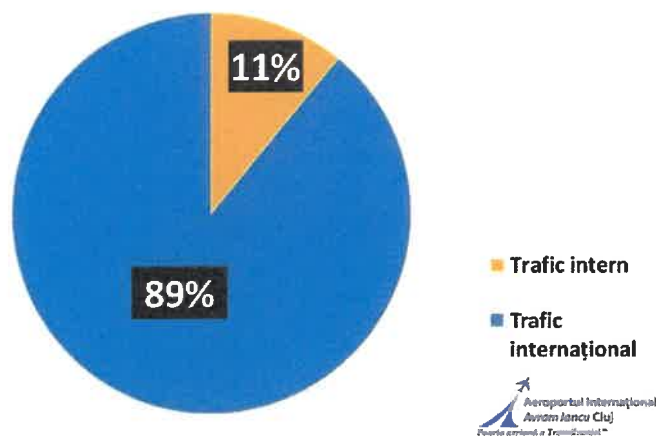
Ca urmare a eforturilor de marketing pentru informarea și promovarea către publicul larg călător, a diversității rețelei de rute disponibilă în Semestrul II 2022, traficul înregistrat pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a prezentat un trend ascendent, comparativ cu Semestrul al II-lea aferent anului 2021.

Astfel, în ultimele 6 luni ale anului 2022, valorile de trafic total de pasageri înregistrate pe aeroport au fost de aproximativ 1,5 ori mai mari, comparativ traficului de pasageri înregistrat în perioada similară a anului 2021. Valoric și procentual, traficul total de pasageri pentru Semestrul II al anului 2022, a înregistrat o creștere de **47%, față de aceeași perioadă a anului 2021, înregistrându-se un număr total de 1.584.486 de pasageri, față de cei 1.074.479 pasageri din Semestrul II al anului 2021.**

Din totalul numărului de pasageri înregistrați la nivelul Semestrul II al anului 2022, un procent de aproximativ 89% a fost reprezentat de pasagerii pe zborurile internaționale, iar restul de aproximativ 11% fiind pasageri pe zboruri interne.



### Distribuția traficului total de pasageri pe Aeroportul Internațional Cluj - SEM II 2022



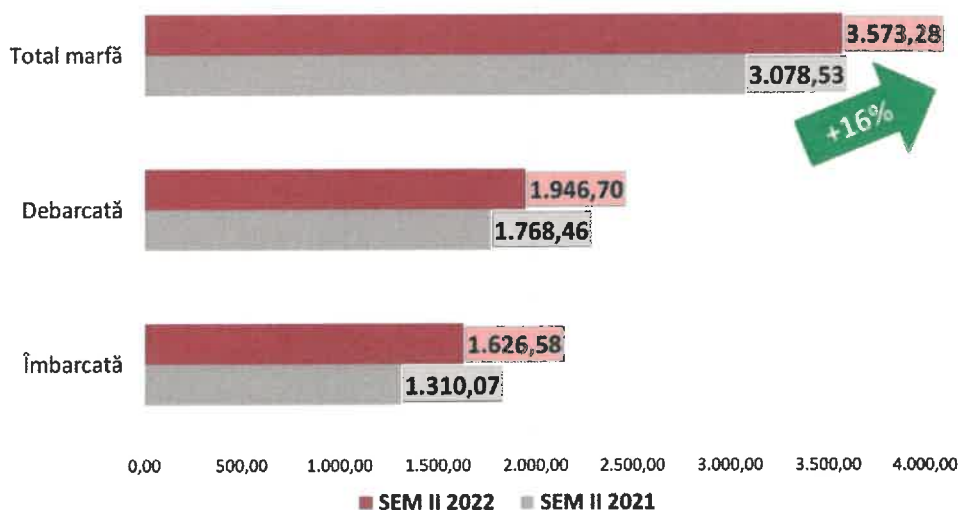
Totodată, pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu Cluj*, la nivelul Semestrului II 2022, a fost înregistrat un total de 13.432 mișcări aeronave, în creștere cu aproximativ 17% față de aceeași perioadă a anului 2021, atunci când au fost înregistrate 11.457 mișcări.

### Evoluția numărului total de mișcări aeronave pe Aeroportul Internațional Cluj SEM II 2022 vs. SEM II 2021



În ceea ce privește evoluția traficului aerian de marfă și poștă de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu Cluj*, în anul 2022 a fost înregistrată o creștere a traficului de marfă și poștă de aproximativ 16% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2021. Astfel, a fost înregistrat un trafic de mărfuri de 3,573.28 tone față de cele 3,078.53 tone din perioada similară a anului 2021.

Evoluția comparativă a traficului de marfă și poștă pe  
Aeroportul Internațional Cluj  
SEM II 2022 vs. SEM II 2021



#### 4.3 Recuperarea treptată a traficului aerian post-pandemic

Anul 2022, a fost primul an după pandemie, când la nivel european, **traficul înregistrat pe aeroporturile din Europa** s-a apropiat de cifrele înregistrate înainte de pandemie, însă chiar și așa, **gradul de recuperare a traficului de pasageri** prin comparație cu cifrele înregistrate în anul 2019 a fost de doar **79% la nivel european, iar Aeroportul Internațional Cluj a depășit această valoare, înregistrând un procent de 91%** în ceea ce privește gradul de recuperare a traficului de pasageri prin comparație cu anul 2019.<sup>1</sup>

În comparație cu nivelurile pre-pandemice, la nivelul **lunii august 2022**, s-a înregistrat un **record lunar de trafic de pasageri și mișcări aeronave** și cea mai bună performanță lunară din istoria Aeroportului Internațional *Avram Iancu Cluj*.

Date de trafic RECORD pe Aeroport Cluj – AUGUST 2022		Comparații vs. lună similară – AUGUST 2021 (%)		Comparații vs. lună similară – AUGUST 2019 (%)	
Trafic Pasageri	Mișcări aeronave	Trafic Pasageri	Mișcări aeronave	Trafic Pasageri	Mișcări aeronave
338.127	2.729	249.545	2.252	312.098	2.467
		+35%	+21%	+8%	+11%

Conform celor mai recente previziunile de trafic la nivel european efectuate de către ACI Europe (Airports Council International Europe), de la nivelul **lunii decembrie 2022**, s-a

<sup>1</sup> 2022 ACI Europe Airport Traffic Report

publicat o prognoză revizuită a traficului de pasageri pentru rețeaua aeroportuară europeană, care arată că volumul de pasageri în 2023 nu va atinge nivelurile înregistrate înainte de pandemie, iar redresarea totală a traficului de pasageri a fost amânată înapoi pentru anul 2025 – mai târziu decât anul 2024, așa cum se prognozase anterior (în mai 2022). Acest raport conține faptul că volatilitatea ridicată a traficului de pasageri prognozat se datorează, printre altele, expunerii la diverse riscuri geopolitice și la efectele vizibile ale recesiunii, precum și la o creștere semnificativă a concurenței dintre aeroporturi.

Datele de trafic înregistrate de Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj la nivelul anului 2022 s-au dovedit a fi superioare valorilor europene înregistrate, conform cărora, la nivelul anului 2022, conectivitatea aeriană în rețeaua europeană de aeroporturi a fost cu aproximativ 29% sub nivelul din 2019. Astfel, anul 2022 a reprezentat cel de-al doilea an de recuperare a traficului de pasageri aerian, pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, care a **înregistrat creșteri de aproximativ 81%, comparativ cu anul 2021, respectiv o recuperare a traficului de aproximativ 91% a traficului de pasageri aferent anului pre-pandemic 2019**. În timp ce traficul total de pasageri a înregistrat valori scăzute în primul trimestru al anului 2022, de aproximativ -41%, comparativ cu aceeași perioadă similară a anului 2019, valorile traficului înregistrat în trimestrul al III-lea, indică o creștere a cererii de călătorii aeriene, în special pentru lunile de vară (iulie-august-septembrie). Astfel, s-a înregistrat o ușoară depășire a traficului de pasageri, cu aproximativ 1%, versus lunilor de vară aferente anului 2019.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj **estimează ca recuperarea traficului aerian pre-pandemic, aferent anului 2019, să se facă până la sfârșitul anului 2023**, estimă care ar putea depăși cele mai recente valori de trafic prognoze ACI Europe, care a raportat de curând faptul că nu se așteaptă ca traficul aerian să atingă nivelurile din 2019 mai devreme de anul 2024 ci, cel mai probabil, în 2025.

Ca și o **concluzie generală**, în ciuda semnalelor pozitive care nu au încetat să apară la nivelul traficului înregistrat în anul 2022, la nivel mondial și european, instabilitatea contextelor economic și geopolitic, rămâne o condiționare pentru revenirea completă a aeroporturilor, companiilor aeriene și partenerilor comerciali la parametrii pre-pandemici, iar aviația are încă nevoie de sprijin și de decizii politice rezonabile din partea guvernelor pentru a se realiza o redresare uniform susținută.

#### 4.4 Record de pasageri în luna august pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj s-a bucurat pentru **prima dată în istoria sa**, de un **record absolut privind numărul de pasageri** înregistrați într-o singură lună pe aeroport, respectiv a fost depășit pragul de **330.000 de pasageri în luna august**. Astfel, la nivelul lunii august 2022, **recordul zilnic de pasageri** a fost atins în premieră, în data de **8 august 2022**, cu **12.288 de pasageri înregistrați**, iar traficul total de pasageri din aceeași lună calendaristică a fost de **338.104 pasageri**, în creștere cu un procent de 8 % față de aceeași lună a anului pre-pandemic 2019.

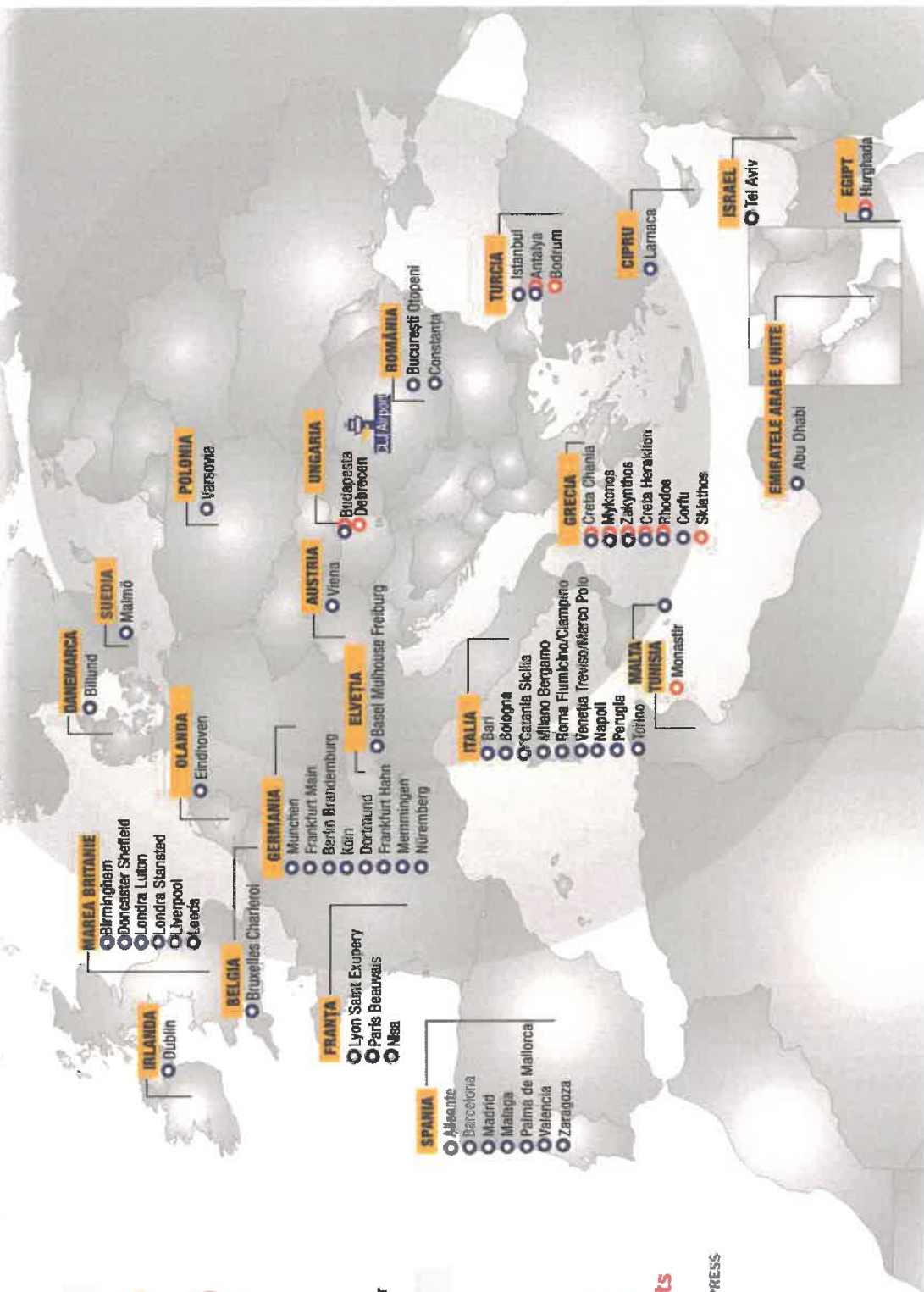
Această realizare extrem de importantă în contextul post-pandemic, prin raportare la traficul aerian de pasageri relativ scăzut din ultimii doi de pandemie Covid-19, a fost cu atât mai impresionantă cu cât, spre exemplu, traficul aferent lunii august 2022, a depășit traficul cumulativ înregistrat de pasageri din lunile ianuarie-martie, aferente trimestrului I al anului 2022.

## PARTEA 5-a: REȚEAUA DE DESTINAȚII

Pe parcursul Semestrului II al anului 2022, de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost operate **peste 60 destinații interne și internaționale**, asigurându-se astfel conexiuni directe cu **23 țări (inclusiv România)**, din Europa și Orientul Mijlociu.

Harta rețelei de destinații prezentată în continuare descrie cel mai bine diversitatea opțiunilor de călătorie, disponibile de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, la nivelul Semestrului II al anului 2022.

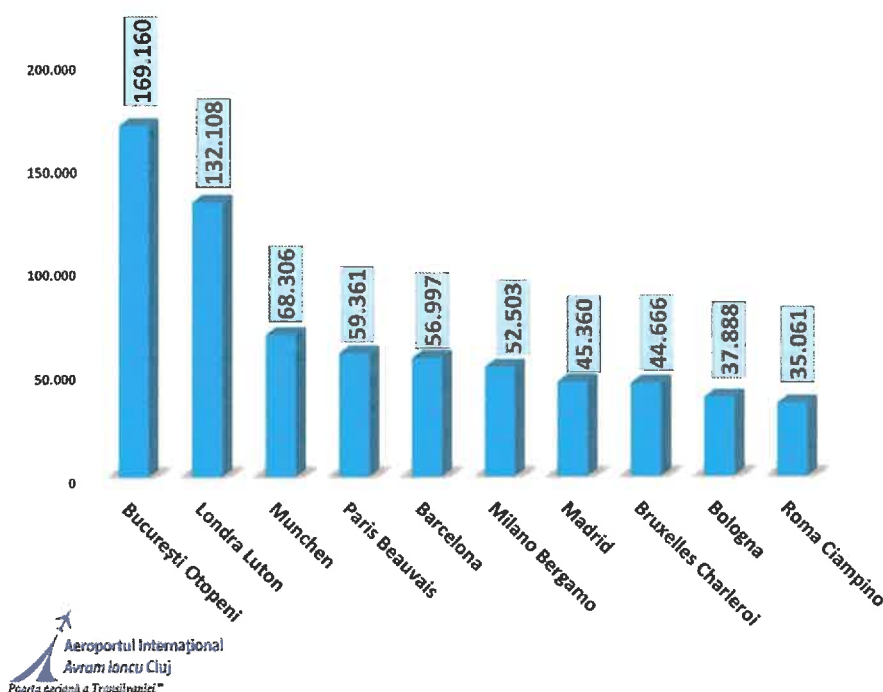
# Rețeaua de destinații a Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj - Semestrul II 2022



## 5.1 Destinații regulate

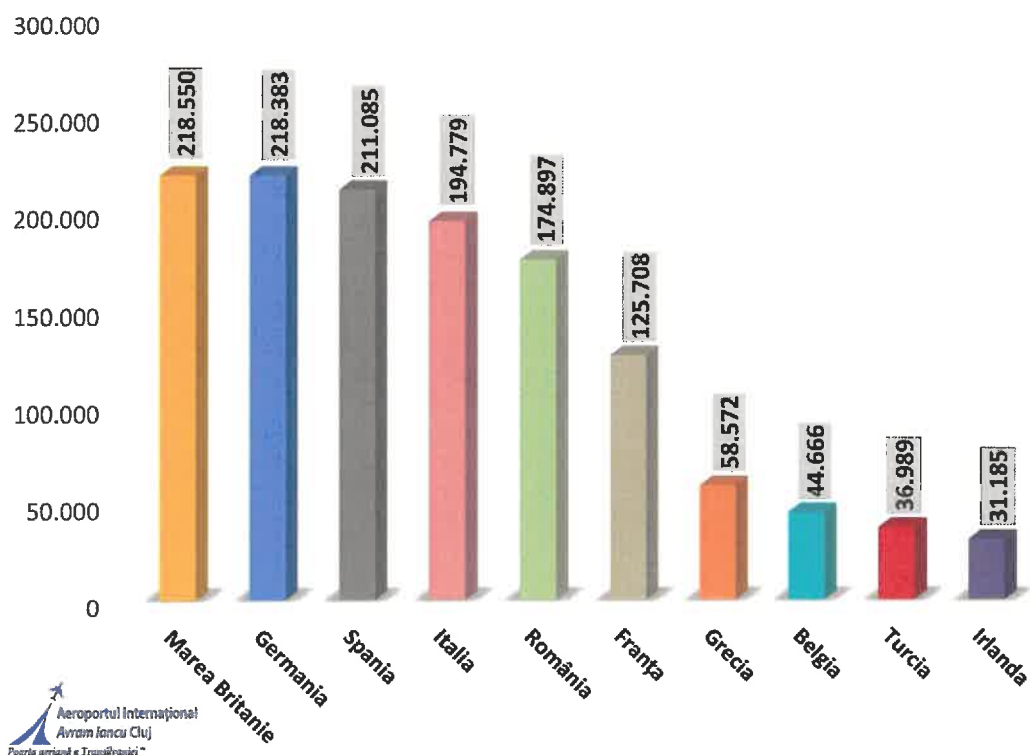
Cea mai **populară destinație** de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj în Semestrul II al anului 2022 a fost **București Otopeni**, totalizând un număr de **169.160** de pasageri, urmată de **Londra Luton** cu 132.108 de pasageri transportați și **Munchen** cu 68.306 pasageri înregistrați. În topul celor 10 destinații de succes de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj în Semestrul II 2022, se mai regăsesc următoarele destinații de zboruri regulate: **Paris Beauvais, Barcelona, Milano Bergamo, Madrid, Bruxelles Charleroi, Bologna și Roma Ciampino**.

Top 10 destinații regulate pe  
Aeroportul Internațional Cluj- SEM II 2022



Pe primul loc în **topul țărilor de destinație** deservite de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, la nivelul anului 2022, se situează **Marea Britanie** cu cele **6 destinații** (*Birmingham, Doncaster Sheffield, Liverpool, Londra Luton, Londra Stansted și Leeds Brandford*), **Spania** incluzând cele **7 destinații** operate către această țară (*Alicante, Barcelona, Madrid, Málaga, Palma de Mallorca, Valencia și Zaragoza*), urmată de **Germania** cu cele **8 destinații** (*Berlin, Cologne, Dormund, Frankfurt Main, Frankfurt Hahn, Memmingen, Munchen și Nuremberg*), **Italia** cu **9 destinații** (*Bari, Bologna, Catania-Sicilia, Milano Bergamo, Roma Ciampino | Roma Fiumicino și Veneția Treviso | Marco Polo, Napoli, Torino și Perugia*), **România**, cu cele **2 destinații interne** (*București Otopeni și Constanța*), **Franța** cu **3 destinații** (*Lyon Saint-Exupery, Nisa și Paris Beauvais*), **Grecia** cu cele **6 destinații** (*Creta Chania, Heraklion, Corfu, Mykonos, Zakynthos și Rhodos*), **Belgia** cu **1 destinație** (*Bruxelles Charleroi*), **Turcia** cu **2 destinații** (*Istanbul și Antalya*) și **Irlanda** cu **1 destinație** (*Dublin*).

### Top 10 țări de destinație regulate pe Aeroportul Internațional Cluj - SEM II 2022



#### 5.2. Destinații charter turistice

La nivelul Semestrului II al anului 2022, au fost operate **zboruri charter turistice** spre următoarele destinații de vacanță:

- **Antalya (Turcia)**, operată de următoarele companii aeriene: Aerro Direckt, Corendon Airlines, Freebird, Hello Jet, HiSky, Tailwind și Tarom;
- **Bodrum (Turcia)** operată de către compania aeriană Tailwind;
- **Hurghada (Egipt)**, operată de către următorii operatori aerieni: Air Bucharest, Hello Jet, HiSky și Tarom;
- **Skiathos și Zakynthos (Grecia)** operate de către operatorul aerian Tarom;
- **Rhodos (Grecia)**, operate de către operatorii aerieni Tarom, Hello Jet și HiSky;
- **Creta Chania (Grecia)** operată de către următorii operatori aerieni: Air Bucharest, Hello Jet, și Blue Air;
- **Creta Heraklion (Grecia)** operată de către următorii operatori aerieni: Hello Air, Hello Jet și HiSky;
- **Monastir (Tunisia)** operată de către compania aeriană HiSky.

### 5.3. Impactul Covid-19 asupra rețelei de destinații

În cel de-al doilea semestru al anului 2022, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a înregistrat un trend ascendent al traficului aerian comparativ cu perioada similară a anului anterior, influențată negativ de efectele pandemice.

Datele de trafic globale cu privire la zborurile rezervate prin Kiwi.com<sup>2</sup> au evidențiat faptul că anul 2022 este primul an care marchează revenirea la normalitate după pandemia Covid-19, nu doar din punct de vedere al interesului crescut pentru călătorit în general, dar și al cererii crescute, pe măsură ce turiștii vor să recupereze vacanțele pe care nu le-au putut face în ultimii ani.

În ceea ce privește comportamentul pasagerilor specific anului 2022, un procent semnificativ de pasageri români, de aproximativ 42% au preferat city-break-urile, 29% dintre aceștia au stat în vacanță între 4 și 6 zile, 22% au petrecut între 1 și 2 săptămâni la destinație, iar doar 4% au ales vacanțe de până la 3 săptămâni.

Dacă în primul semestru al anului 2022, rețeaua de destinații a Aeroportului Internațional Cluj a avut până la aproximativ 52 de destinații regulate | regulate sezoniere unice operate pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, operate de 9 companii aeriene, la nivelul celui de-al doilea semestru al aceluiași an, rețeaua de destinații a fost completată de **7 destinații regulate și regulat-sezoniere noi**, conform tabelului atașat mai jos.

Astfel, la nivelul Semestrului II 2022, regăsim o diversitate a rețelei de destinații, cu **57 destinații regulate unice disponibile** de pe aeroport.

Nr. Crt.	Destinații regulate operate pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	Țară de destinație	Companie aeriană
<b>Destinații regulate   regulat-sezoniere unice operate în Semestrul II 2022</b>			
1.	Viena	Austria	Wizz Air
2.	Bruxelles Charleroi	Belgia	
3.	Larnaca	Cipru	Wizz Air
4.	Billund	Danemarca	Wizz Air
5.	Basel Mulhouse Freiburg	Elveția	Wizz Air
6.	Abu Dhabi	Emiratele Arabe Unite	Wizz Air
7.	Hurghada	Egipt	Animawings
8.	Lyon Saint-Exupery	Franța	Wizz Air
9.	Paris Beauvais		
10.	Nisa – din 4 august 2022 (rută nouă)		
11.	Berlin Brandenburg	Germania	Wizz Air
12.	Dortmund		
13.	Frankfurt-Hahn		
14.	Frankfurt Main		
15.	Koln		
16.	Memmingen		
17.	Munich		
18.	Nuremberg		
19.	Creta Chania	Grecia	Blue Air
20.	Heraklion		Blue Air și Animawings
21.	Corfu – din 1 august 2022 (rută nouă)		Wizz Air
22.	Mykonos		Blue Air și Animawings
23.	Rhodos		

<sup>2</sup> <https://www.wall-street.ro/articol/Turism/292549/unde-au-calatorit-romanii-in-acest-an-topul-celor-mai-populare-destinatii-in-2022.html#gref>



24.	Zakynthos		Blue Air și Animawings
25.	Bari		
26.	Bologna		
27.	Catania-Sicilia		
28.	Milano-Bergamo		
29.	Roma-Ciampino   Roma Fiumicino	Italia	Wizz Air
30.	Veneția Treviso   Marco Polo		
31.	Napoli – din 3 august 2022 (rută nouă)		
32.	Torino – din 3 august 2022 (rută nouă)		
33.	Perugia – din 28 decembrie 2022 (rută nouă)		
34.	Dublin	Irlanda	Blue Air, HiSky, Ryanair*
35.	Tel Aviv	Israel	Wizz Air
36.	Eindhoven	Olanda	Wizz Air
37.	Birmingham		
38.	Doncaster Sheffield		
39.	Londra Luton	Marea Britanie	Wizz Air
40.	Liverpool		
41.	Leeds Brandford – din 1 noiembrie 2022 (rută nouă)		
42.	Londra Stansted		Ryanair
43.	Malta	Malta	Wizz Air
44.	Varșovia	Polonia	Lot Polish Airlines
45.	Alicante		Wizz Air
46.	Barcelona		
47.	Palma de Mallorca		
48.	Valencia	Spania	Wizz Air, Blue Air
49.	Madrid		
50.	Málaga		
51.	Zaragoza		Wizz Air
52.	Malmö	Suedia	
53.	București Otopeni	România	Tarom, Blue Air, HiSky
54.	Constanța		Blue Air
55.	Antalya	Turcia	Air Bucharest
56.	Istanbul		Turkish Airlines
57.	Budapesta - din 16 decembrie 2022 (rută nouă)	Ungaria	Aeroexpress Regional
<b>57 de destinații regulate și regulate sezoniere unice operate pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj – SEM II 2022</b>			

\*Zborurile regulate spre destinația Dublin au început operarea cu compania aeriană Ryanair de pe Aeroportul Cluj la data de 1 noiembrie 2022.

#### 5.4 Acțiuni de marketing pentru promovarea rutelor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și anunțarea destinațiilor noi

La nivelul Semestrului II al anului 2022, au fost continuate acțiunile de marketing pentru promovarea serviciilor existente și pentru informarea publicului interesat cu privire la reluarea zborurilor de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj.

Aeroportul s-a angajat într-o colaborare activă atât cu companiile aeriene cât și cu pasagerii care aleg să călătorească de la Cluj-Napoca, pentru a susține și dezvolta traficul aerian și pentru a răspunde gradului ridicat de concurență la nivelul pieței pe care activează.

Astfel, au fost întreprinse următoarele acțiuni:

##### 5.4.1. Promovare prin intermediul rețelelor de social media și mass media locală sau națională

**A. Promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni pe canalele de social media, respectiv Facebook, Instagram și LinkedIn, a destinațiilor din rețeaua de destinații disponibile de pe**

aeroport și a programului de zboruri aferent acestora, în acord cu informările transmise de companiile aeriene partenere cu scopul creșterii gradului de informare și conștientizare a publicului călător în ceea ce privește posibilitățile de călătorie cu plecare de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj.

Cu titlu de exemplu, se prezintă în cele ce urmează câteva **campanii reprezentative de marketing aferente Semestrului II al anului 2022**, cu scopul mediatizării noutăților de călătorie, în atenția tuturor pasagerilor care au ales să călătorească de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj.

- a) **Campanii de promovare a rețelei de destinații a aeroportului, fie prin promovarea individuala a zborurilor directe disponibile de pe aeroport, operate de un anumit operator aerian, fie postări de promovare generale, a tuturor destinațiilor disponibile și de interes major pentru toți pasagerii Aeroportului Internațional Cluj.** De menționat ar fi faptul că **destinațiile lansate în premieră**, la nivelul Semestrului II 2022, precum **Corfu, Nisa, Torino, Leeds, Perugia, Budapesta, Dublin (operată de Ryanair)** s-au numărat printre destinațiile care au fost intens promovate pe rețelele social media ale aeroportului, tocmai pentru a le face cunoscute publicului călător. *Majoritatea postărilor de pe rețelele social media au înregistrat în medie un impact de aproximativ 30.000 de vizualizări.*
- b) **Campania de promovare privind debutul unor destinațiilor regulate | sezonier regulate | charter noi**, propuse în Semestrul II al anul 2022, astfel:
- **Torino și Napoli** (din 3 august 2022) și **Nisa** (din 4 august 2022), destinații regulate operate de către compania aeriană *Wizz Air*;
  - Anunțul debutului destinației regulate **Perugia (Italia)**, în premieră propusă a fi operată de compania aeriană *Wizz Air*, începând din sezonul de iarnă al anului 2022, respectiv cu data de 14 decembrie 2022;
  - **Budapesta și Debrecen** (în perioada 5 septembrie – 28 octombrie 2022), **două destinații charter din Ungaria**, mult așteptate de publicul călător din Transilvania, operate de compania aeriană regională, *Aeroexpress Regional*, care au contribuit la diversificarea opțiunilor de călătorie de pe Aeroportul Cluj. **Zborurile spre destinația Budapesta au fost reluate ca și zboruri regulate** de pe aeroport de către compania aeriană *Aeroexpress Regional* începând cu data de 16 decembrie 2022;
  - Anunțul **debutului** privind operarea zborurilor regulate de către compania aeriană *Ryanair*, spre destinația **Dublin** (Irlanda), începând din sezonul de iarnă al anului 2022. Astfel, la data de 4 octombrie 2022, au fost promovate zborurile spre această destinație, prin disponibilitatea biletelor de călătorie puse în vânzare pe site-ul oficial al companiei aeriene, începând cu data de 1 noiembrie 2022.
  - **Debutul** destinației regulate **Leeds Bradford - Marea Britanie** (din 1 noiembrie), o destinație regulată, **în premieră**, operată pe aeroport de către compania aeriană *Wizz Air*.
  - **Debutul** destinației regulate **Perugia - Italia**, care a fost operată **pentru prima dată** pe Aeroportul Cluj, de compania aeriană *Wizz Air*, începând din sezonul de iarnă al anului 2022, respectiv cu data de 18 decembrie 2022;

c) **Campanii de promovare ale zborurilor regulate | regulat-sezoniere | charter turistice** de interes major pentru toți pasagerii aeroportului și a zborurilor directe disponibile de pe aeroport clasificate în funcție de țara de destinație, după cum urmează:

- spre țara de destinație **Franța** (Paris Beauvais, Nisa și Lyon), prin promovarea zborurilor operate de compania aeriană Wizz Air, dar și informarea cu privire la renunțarea Franței la restricțiile de intrare în țară, începând cu data de *1 august 2022* (14 iulie și 3 august 2022);
- spre țara de destinație **Malta** (Malta), prin zborurile operate de către compaia aeriană Wizz Air (15 iulie 2022) ;
- spre țara de destinație **Polonia** (Varșovia), prin promovarea zborurilor de conexiune Cluj-Varșovia, operate de compania aeriană LOT Polish Airlines, spre destinații long haul din întreaga lume (19 iulie, 30 septembrie și 14 noiembrie 2022);
- spre țara de destinație **Italia** (Bari, Barcelona, Catania-Sicilia, Milano Bergamo, Roma Ciampino, Venetia Treviso, Torino și Napoli) prin promovarea zborurilor directe oferite de Aeroportul Cluj și compania aeriană Wizz Air, prin cele 8 destinații regulate și regulat-sezoniere disponibile la nivelul lunii iulie 2022 (25 iulie 2022 și 21 noiembrie);
- spre țara de destinație **Spania** (spre ex.: Málaga), destinație sezonieră propusă spre operare de către operatorul aerian Blue Air (din 21 iulie 2022);
- spre țara de destinație **Turcia** (Istanbul) prin promovarea zborurilor de conexiune, operate de compania aeriană Turkish Airlines, spre hub-ul internațional Istanbul și spre întreaga lume (27 iulie 2022);
- spre țara de destinație **Grecia** (Creta Chania, Creta Heraklion, Corfu, Mykonos, Rhodos, Skiathos, Zakynthos), prin promovarea zborurilor spre destinații de vacanță grecești, cu plecare de pe Aeroportul Cluj (24 august și 12 septembrie 2022);
- spre țara de destinație **Israel** (Tel Aviv), prin promovarea zborurilor operate de compania aeriană Wizz Air (27 septembrie 2022);
- spre țara de destinație **Emiratele Unite Arabe** (Abu Dhabi) cu zboruri reluate de compania aeriană *Wizz Air* începând din 29 septembrie 2022;
- spre țara de destinație **Germania** (Frankfurt-Main și Munchen), prin promovarea conexiunilor aeriene directe de pe Aeroportul Cluj, spre cel mai mare hub aerian al companiei aeriene Lufthansa, respectiv Frankfurt-Main și mai departe către numeroase destinații europene și intercontinentale (13 octombrie 2022) ;
- spre țara de destinație **Ungaria** (Debrecen și Budapesta), destinații senoniere operate de către compania aeriană Aeroexpress Regional (5 septembrie, 14 septembrie 2022);
- spre țara de destinație **Austria** (Viena), prin promovarea zborurilor operate de compania aeriană Wizz Air (4 noiembrie 2022);
- **postare generală de promovare a rețelei de destinație** a Aeroportului Cluj și a tuturor operatorilor aerieni care operează pe aeroport (5 iulie, 7 iulie, 24 august, 11 noiembrie și 18 noiembrie 2022)

d) *Promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni pe canalul de social media, respectiv Facebook, privind companiile aeriene cu zborurile aferente, care au operat pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj într-o anumită zi (Tarom, Blue Air, Wizz Air, Lufthansa și*

Turkish Airlines), dar și promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni care operează rute comune, privind disponibilitatea zborurilor și frecvențele de operare de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, pentru anumite destinații (ex: București Otopeni, destinație operată de 3 companii aeriene: Tarom, Blue Air, HiSky).

**Campanie de promovare în parteneriat cu operatorii aerieni, privind aniversarea unui prag important de pasageri înregistrat pe Aeroportul Internațional Cluj, respectiv 2 milioane de pasageri în anul 2022, aniversare realizată împreună cu compania aeriană Turkish Airlines, pe zborul Istanbul-Cluj-Napoca, la data de 7 octombrie 2022.** Evenimentul s-a promovat atât de o **promovare locală**, la nivelul regiunii prin intermediul unei conferințe de presă și prin participarea a importante trusturi media regionale și naționale, cât și de o **promovare de talie internațională**. Astfel, evenimentul a fost promovat pe site-ul platformei de aviație internațională, respectiv **atn.aero și preluat ulterior de către ACI Europe, în newsletter-ul din 11 octombrie 2022**. De asemenea, **evenimentul de premiere al pasagerului cu numărul 2 milioane, în anul 2022, a fost transmis și live, pe canalul oficial social media al aeroportului, respectiv Facebook și pe contul oficial de YouTube al Aeroportului Cluj, <https://www.youtube.com/watch?v=kSfe9HQ-guA>.**

*e) Promovarea în mass-media locală și națională / pe canalele specifice de știri din domeniul aviației (Airlines Travel) cu ocazia evenimentului privind Alocarea celei de-a 7-a aeronave Wizz Air la baza de la Cluj-Napoca, eveniment marcat la data 11 august 2022.*



- ➔ *Promovarea activă pe canalele TV locale și naționale, precum și pe rețelele de social media ale aeroportului, a valorilor esențiale ale organizației, activității, realizărilor, a rutelor disponibile și a operatorilor aerieni. Aceste demersuri au avut ca scop informarea pasagerilor și publicului interesat cu privire la facilitățile oferite de Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj.*



**B. Promovarea la nivel regional, european și internațional a imaginii Aeroportului Internațional Cluj, prin asocierea brandului cu platforme de aviație internaționale de renume, ca urmare a organizării unor importante conferințe regionale și internaționale, în vederea asigurării unei dinamici și orientări pro-europene și internaționale, cu scopul de a asigura cele mai bune servicii și standarde în domeniul transporturilor aeriene, pentru pasagerii și colaboratorii săi.**

Prin organizarea conferinței regionale **2022 Regional Air Transport Conference** la data de **9 septembrie 2022**, Aeroportul Cluj în parteneriat cu Air Transport News (ATN), o conferință regională de aviație, s-a bucurat de o promovare internațională de mare succes.

*Prin găzduirea acestui eveniment regional, Aeroportul Internațional Cluj, a fost promovat pe canalele media ale platformei de aviație internațională ATN - News Air Transport (canalul de Youtube- [atn.aero- https://www.youtube.com/watch?v=vbZ4F1r5-p0&t=2s](https://www.youtube.com/watch?v=vbZ4F1r5-p0&t=2s) și pe site-ul oficial [www.atn.aero](http://www.atn.aero), la secțiunea Web TV, pentru care CLJ a livrat conținutul pachetului de promovare, respectiv un comunicat de presă eveniment emis în comun de ATN, A4E și Aeroportul Cluj, publicat pe site-ul ATN, cu vizibilitate ridicată în rândul specialiștilor în aviație mondială și care a asigurat o mare vizibilitate internațională pentru Aeroportul Internațional Cluj.*



De asemenea, site-ul web <https://www.aviationforum.aero/>, a cuprins o pagină dedicată conferinței 2022 Regional Air Transport Conference, în care au fost furnizate informații privind locația evenimentului, inclusiv informații despre activitatea și serviciile Aeroportului Internațional Cluj.



Pe lângă impactul internațional de care s-a bucurat conferința regională, 2022 Regional Air Transport Conference, organizată la aeroport impactul local al conferinței regionale a fost și el extrem de puternic. Presa locală a asigurat o vizibilitate mediatică favorabilă, iar în acest sens amintim cele mai prezente postări din mass-media locală, precum: *Gazeta de Cluj*, *Buzz News*, *Amprenta Advertising*, *Monitorul de Cluj*, *cluj24.com*, *Știri de Cluj*, *Ziua de Cluj*, etc.

**Un alt promotor al imaginii internaționale a Aeroportului Cluj, s-a constituit și evenimentul aniversar al pragului de 2 milioane de pasageri înregistrați pe aeroport, la data de 8 octombrie 2022. Acest eveniment de promovare internațională a aeroportului, s-a bucurat de o maximă vizibilitate, fiind postat pe site-ul platformei de aviație internațională, [atn.aero](http://atn.aero) și a fost preluat ulterior de către ACI Europe, în newsletter-ul din 11 octombrie 2022.**



**Cluj "Avram Iancu" International Airport celebrated the 2 millionth passenger for the 4th time in its history**

source: Cluj "Avram Iancu" International Airport Oct 10, 2022

Cluj-Napoca, October 7<sup>th</sup>, 2022: Cluj International Airport celebrated today the 2,000,000th passenger registered in 2022. The event represented a particularly important milestone for the airport and for the region it serves.

This year, Cluj International Airport reaches for the fourth time in its history the threshold of 2 million passengers in a calendar year, thus this celebration is becoming a symbolic event.

The first time Cluj International Airport managed to exceed the threshold of 2,000,000 passengers registered in a calendar year was 2017, and since then, with the exception of the pandemic years, respectively 2020 and 2021, in the fall of each year there has been this possibility to mark the success and excellence of airport operations through an anniversary moment celebrated together with our passengers and partners.

The passenger with the number 2,000,000 registered in 2022, was transported this year by Turkish Airlines, on its flight number TK 1047, from Istanbul to Cluj-Napoca.

The lucky passenger was selected and awarded upon disembarking, in the presence of representatives of local authorities, partner institutions and organizations, representatives of the airport and of the airline, respectively mass media representatives.

**Airport AVIATION EXPRESS**

**Airport Knowledge WEB WEBINAR**  
**AIRPORTS & SAFETY**  
 Market solutions boosting operational resilience  
 REGISTER NOW  
 in cooperation with

**Cluj "Avram Iancu" International Airport celebrated the 2 millionth passenger for the 4th time in its history.**

Cluj-Napoca, October 7<sup>th</sup>, 2022: Cluj International Airport celebrated today the 2,000,000th passenger registered in 2022. The event represented a particularly important milestone for the airport and for the region it serves.

Una dintre cele mai relevante modalități de promovare a imaginii Aeroportului Cluj, de la finalului **Semestrului II 2022**, prin intermediul căreia Aeroportul Internațional Cluj, s-a bucurat de o expunere editorială, în mediul online internațional al platformei de aviație internațională, **Air Transport News (ATN)**. Astfel, la sfârșitul lunii decembrie 2022, Aeroportul Internațional Cluj și-a marcat apariția în cadrul unui **important raport de retrospectivă a anului 2022**, pe site-ul platformei de aviație ATN, respectiv [www.atn.aero](http://www.atn.aero), unde brandul aeroportului a fost promovat pe fiecare pagină a acestei retrospective, iar cele mai importante 10 evenimente reprezentative pentru aeroport din cursul anului, au fost reamintite punctual și cronologic, conform desfășurării acestora.

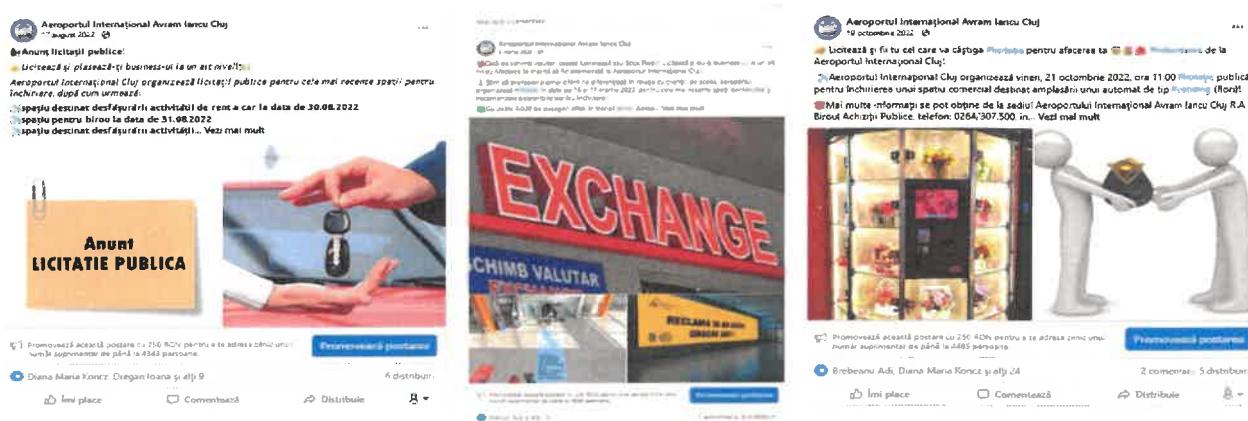
Promovarea imaginii aeroportului în acest tip de raport de retrospectiva anului, alături de alte aeroporturi internaționale importante, prin intermediul unei platforme specializate în domeniul aviației, cum este Air Transport News, constituie un prilej deosebit de a conecta serviciile oferite de către aeroport cu principalii actori ai aviației la nivel european.

Acest raport prin care au fost menționate cele mai importante realizări ale Aeroportului Cluj, publicat la sfârșitul anului 2022 pe site-ul [www.atn.aero](http://www.atn.aero) și distribuit tuturor abonaților platformei, sub forma unui newsletter aniversar, de încheiere a anului.



- C. **Promovarea activității economice și administrative** pe rețelele de socializare, respectiv **promovarea organizării unor proceduri de licitație publică** pentru spațiile comerciale și publicitate existente în aeroport, în vederea asigurării unui pachet complet de servicii venite în întâmpinarea nevoilor pasagerilor și a aparținătorilor acestora. Cu titlu exemplificativ amintim câteva promovări privind: închirierea unui spațiu comercial destinat amplasării unui automat de tip vending (21 octombrie 2022 | 7 noiembrie 2022), a unor spații destinate desfășurării activității de tip rent-a-car, disponibile în Terminalul de Pasageri Sosiri, parter, zona publică (8 noiembrie 2022 | 28 noiembrie 2022) și a unui spațiu comercial destinat desfășurării activității specifice unei case de schimb valutar (8 decembrie 2022).





**D. Promovarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare și a dotării cu echipamente de securitate și siguranță de ultimă generație, ca urmare a accesării fondurilor europene.** Astfel, prin accesarea fondurilor europene au fost achiziționate echipamente de securitate de scanare a bagajelor de mână Standard C3, Aeroportul Internațional Cluj a devenit primul aeroport din România și unul din primele din Europa unde pasagerii nu mai sunt nevoiți să scoată lichidele și electronicele din bagajul de mână.



De o importanță deosebită pentru operațiunile de deservire a avioanelor la sol și implicit pentru companiile aeriene care operează pe și de pe Aeroportul Internațional Cluj este implementarea unui alt proiect din fonduri europene a cărui obiectiv de investiții este construirea unei noi platforme de staționare aeronave, respectiv 4 locuri de parcare..

**Încoperirea proiectului „Platforma de staționare aeronave”**

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, în calitate de beneficiar al fondurilor europene prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de Autoritate de Management au semnat în data de 30 Iunie 2022 Contractul de Finanțare Nr. 148/30.06.2022, pentru realizarea obiectivului de investiții „Platforma de staționare aeronave”.

Obiectivul proiectului este construirea unei noi platforme de staționare aeronave, în cadrul căreia obiectivul de protecție a mediului, care va asigura optimizarea numărului de locuri de parcare pentru aeronave, contribuind în creșterea siguranței și eficienței zonei deservite de Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj.

Promovarea pe rețelele de socializare și pe pagina de internet a aeroporturilor a proiectelor „Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj – Asigurarea securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj” și „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă”, „Echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea/ degivrarea/ antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare”, „Sistem

**integrat de detecție și alarmare la incendiu”, proiecte cofinanțate de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020 și care au ca obiective de investiții dotarea Aeroportului Internațional Cluj cu echipamente de ultimă generație care vor crește gradul de securitate și siguranță al pasagerilor și al operațiunilor specifice aviației civile.**



**E. Promovarea facilităților și serviciilor puse de aeroport la dispoziția pasagerilor, în această categorie fiind incluse serviciile de parcare auto, facilitățile de călătorie simplificate din punct de vedere al timpilor de așteptare reduși, ca urmare a îmbunătățirii performanțelor de scanare bagaje de mână, facilitățile de promovare a business-urilor locale și nu numai, prin**

suplimentarea spațiilor publicitare din aeroport, ca mod unic de promovare, cu o expunere la o audiență diversificată de consumatori, precum și disponibilitatea serviciilor de wi-fi gratuit în aeroport, tuturor pasagerilor și însoțitorilor acestora.

La data de 14 iulie 2022, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, a înregistrat realizare extrem de importantă pentru instituție, fiind primul aeroport din România în care pasagerii nu mai sunt nevoiți să scoată lichidele și aparatele electronice din bagaje de mână la controlul de securitate. În urma unei mediatizări a acestei știri de mare interes pentru publicul larg călător, această postare a înregistrat, atât pe rețelele de socializare, cât în mass-media, un impact semnificativ de vizualizări, până la aproximativ 67.000 de vizualizări.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, a reușit să implementeze și să îmbunătățească experiența pasagerilor săi și a aparținătorilor acestora, prin oferirea unor servicii de wi-fi gratuite, funcționale începând cu data de 21 decembrie 2022 și disponibile în Terminalele de Pasageri Plecări și Sosiri ale aeroportului, atât în zona publică, cât și în zona restricționată a aeroportului clujean. Campania care a promovat disponibilitatea acestor servicii, atât pe rețelele de socializare, cât în mass-media, s-a bucurat de un real succes și a înregistrat un impact semnificativ de vizualizări, până la aproximativ 112.500 de vizualizări.

**Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**  
2 august 2022

Aeroportul Internațional Cluj vă propune cea mai bună soluție de care două milioane (EST) și vau din administrarea proprie, independent de alte sancți privind "cu aceste rețeaua de rezonanță".  
Cale 2 parcuri sunt situate în incinta aeroportului la doar 2-3 minute de Terminal și dispun de peste 450 locuri de parcare.  
VITRIU de parcare auto Aeroportul Internațional Cluj (parcare EST și VET). Vău mai mult

**66.870** Afărire postărilor  
**63.968** Impactul postării  
**1.881** Interacțiuni cu postarea

**Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**  
11 iunie 2022

Primăria Națională: Aeroportul Internațional Cluj este primul aeroport din România și primul din Europa unde pasagerii nu mai sunt nevoiți să scoată lichidele și aparatele electronice din bagajele de mână la controlul de securitate.  
Alcăare se realizează în urma cooperării dintre Aeroportul Internațional Cluj, Brigada de Securitate din cadrul DSP - Agenția Română de Control și Serviciu Aeroportuar și Poliția Română. Vău mai mult

**58.590** Afărire postărilor  
**56.679** Impactul postării  
**6.700** Interacțiuni cu postarea

**Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**  
21 decembrie 2022

Vău bine pentru pasagerii noștri:  
1. Începând de astăzi pasagerii care călătoresc de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, beneficiază de internet gratuit.  
2. Wi-Fi-ul este funcțional în Terminalul de Plecări și Terminalul de Sosiri atât în zona publică cât și în zona restricționată.

**Free WiFi**

**Aeroport Cluj - Aeroport Cluj poartă aeriana a Transilvaniei**  
Sărbătorim aniversarea 2022-12-13 (15 ANI) 2000 AEROPORTUL INTERNAȚIONAL

**112.531** Afărire postărilor  
**56.525** Impactul postării  
**5.135** Interacțiuni cu postarea

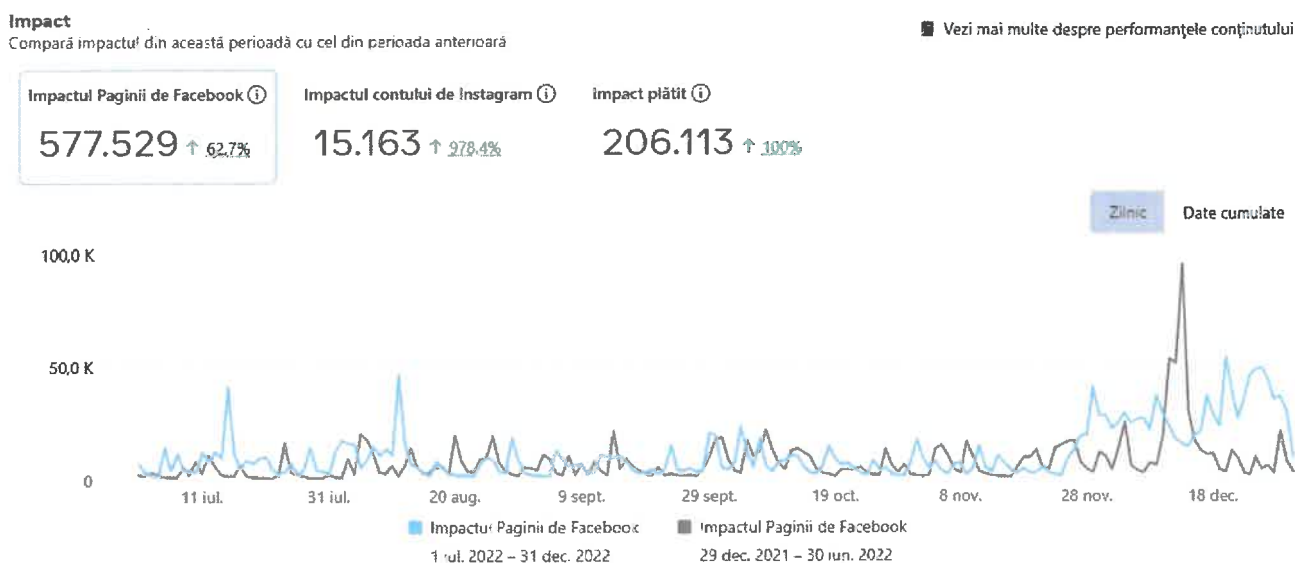
**Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**  
14 iulie 2022

Începând de astăzi pasagerii nu mai sunt nevoiți să scoată lichidele și aparatele electronice din bagajele de mână la controlul de securitate.  
Cu toate acestea, pasagerii pot să lăseze bagajele de mână în zona de securitate și să continue să călătorească în zona de securitate.  
Zăric, peste 8.000 de pasageri sunt cu Wi-Fi pe Aeroportul Cluj.

**58.590** Afărire postărilor  
**56.679** Impactul postării  
**6.700** Interacțiuni cu postarea

**F. Campanii de promovare și susținere a evenimentelor culturale de interes pentru pasageri și pentru toți următorii paginilor social media ale aeroportului, evenimente printre care enumerăm *TIFF 2022* (Transilvania International Film Festival 2022) și festivaluri internaționale de muzică cu tradiție în Transilvania (*Electric Castle și Untold 2022*), sau a unor festivaluri nou inaugurate la Cluj-Napoca (*Blumfest Cluj*).**

Ca și o **concluzie generală**, raportat la **activitatea social media de la nivelul Semestrului II al anului 2022**, prin comparație cu Semestrul II 2021, se poate observa un feed-back pozitiv din partea următorilor, atât pentru pagina oficială de **Facebook** a Aeroportului Internațional Cluj, prin **creșterea impactului paginii de Facebook, cu aproximativ 63%**, cât și prin intermediul contului de **Instagram**, prin **creșterea impactului contului de Instagram, cu aproximativ 978%**. Aceste performanțe semnificative, înregistrate în ultimele 6 luni ale anului 2022, se datorează și campaniilor sponsorizate de aeroport, dedicate promovării paginii de Facebook, în vederea obținerii unei mai bune vizualizări pe plan local. Campaniile de sponsorizare s-au derulat în perioada 21 octombrie-31 decembrie 2022. Cei 2 indicatori pozitivi de monitorizare a impactului paginilor de social media ale aeroportului, înregistrați în Semestrul II 2022, prin comparație cu aceeași perioadă a anului anterior, sunt evidențiați conform următoarei reprezentări grafice:



#### 5.4.2. Promovarea călătoriilor pe calea aeriană în contextul eliminării treptate a restricțiilor de călătorie atât pe plan național cât și în țările de destinație ale Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj

Informarea permanentă și corectă a pasagerilor prin intermediul rețelelor de socializare și pagina de internet a instituției despre relaxarea restricțiilor de călătorie în urma pandemiei de Covid-19, despre ridicarea unora dintre restricții sau chiar eliminarea în totalitate a acestor, în funcție de țara de destinație.

Încetarea stării de alertă pe teritoriul României a condus la relaxarea condițiilor de călătorie, astfel s-a eliminat obligativitatea prezentării unui certificat verde european care să ateste fie testarea negativă, fie vaccinarea cu schemă completă sau vindecarea de Covid-19, cât și eliminarea obligativității completării PLF-ului (*Passenger Locator Form*), rămânând însă în vigoare anumite măsuri de prevenire la nivel de recomandare, pentru evitarea creșterii ratei de reinfectare.

Conform condițiilor de călătorie oficiale, accesate la data de **15 august 2022**, din cele aproximativ **23 de țări de destinație** (inclusiv România), cu plecare de pe Aeroportul Internațional

*Avram Iancu* Cluj-Napoca, în funcție de condițiile sanitare necesare a fi îndeplinite de către pasagerii pentru intrarea în țările menționate, acestea s-au grupat astfel:

- **18 țări de destinație** (Austria, Belgia, Cipru, Elveția, Germania, Grecia, Italia, Danemarca, Polonia, Marea Britanie, Irlanda, Spania, Suedia, Turcia, Egipt, Franța, Malta și Ungaria) - intrare liberă, fără a fi impuse restricții de intrare pe teritoriul național;
- **2 țări de destinație** pentru zborurile charter de vacanță (Tunisia și Emiratele Unite Arabe) – necesitatea îndeplinirii uneia din cele 2 condiții: prin prezentarea unui certificat de vaccinare cu schemă completă împotriva Covid-19 sau a unui certificat care atestă rezultatul negativ Covid-19 la testarea PCR sau antigen;
- **2 țări de destinație** (Israel și Olanda) – obligativitatea completării declarației de sănătate (fără a fi impuse alte condiții de intrare pe teritoriul național).

Conform condițiilor de călătorie oficiale, accesate la data de **9 octombrie 2022**, începând cu de la această dată, nu a mai fost necesară completarea declarației în format digital privind Covid-19, înainte de îmbarcarea în zborurile către Statul Israel.

Ca și o **concluzie generală** cu privire la eliminarea restricțiilor de călătorie pentru majoritatea țărilor de destinație ale aeroportului și la redeschiderea spațiului aerian, acestea au influențat în mod favorabil apetitul pentru călătorii, ceea ce a condus la creșterea cererii pentru biletele de avion și implicit a traficului de pasageri pe aeroport.

#### ***5.4.3. Acțiuni care vizează creșterea competitivității manifestate față de aeroporturile din aria de acoperire***

Concurența acerbă pentru creșterea numărului pasageri de pe piața aviației europene și naționale are tot mai multe implicații pentru aeroporturi, atât pornind de la contextul post-pandemic, cât și de la situația declanșată de inflație și întreg contextul geopolitic.

Evoluția traficului de pasageri a regresat semnificativ odată cu impactul devastator al pandemiei și până la acest moment, în ciuda unei evoluții pozitive pe parcursul anului 2022, traficul de pasageri nu a fost recuperat în totalitate.

La nivelul Semestrului II al anului 2022, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a fost în concurență directă cu mai multe aeroporturi din aria de cuprindere, respectiv: Aeroportul Transilvania Târgu Mureș, Oradea, Maramureș, Satu Mare, Arad, Traian Vuia Timișoara și Sibiu. Pe lângă competitorii la nivel național, Aeroportul Internațional Budapesta și Aeroportul Internațional Debrecen, au fost considerați de asemenea competitori ai Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj, aparținând ariei de acoperire extinse a aeroportului (conform hărții de mai jos).



**Cel mai important aeroport competitor internațional al Aeroportului Internațional Cluj, și anume Aeroportul Internațional Budapesta Liszt Ferenc, conform celor mai recente date de trafic disponibile de la nivelul lunilor iulie-noiembrie 2022, aferente Semestrului II 2022, a înregistrat o creștere a traficului total de pasageri de aproximativ 79% comparativ cu aceeași perioadă aferentă anului 2021 (aprox. 5.895.000 pasageri înregistrați în perioada iulie-noiembrie 2022 vs. aproximativ 3.301.064 pasageri înregistrați în perioada iulie-noiembrie 2021). Pentru o perioadă similară aplicată și la nivelul Aeroportului Internațional Cluj (iulie-noiembrie 2022), s-a înregistrat o creștere a traficului de pasageri de aproximativ 46%, procent de creștere inferioară, comparativ cu performanțelor de trafic obținute de principalul competitor internațional al Aeroportului Cluj.**

Eforturile de promovare a rețelei de destinații disponibilă de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, realizate și la nivelul Semestrului II 2022, au sprijinit evoluția pozitivă a cererii de călătorie cu avionul și au conturat un grad de recuperare a traficului de pasageri peste media europeană, însă doar prin continuarea acestor demersuri de promovare se va putea atinge din nou pragul de pasageri înregistrat la nivelul anului 2019.

În ciuda unui grad ridicat de concurență manifestată de aeroporturile din aria de acoperire, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj și-a păstrat prima poziție în clasamentul aeroporturilor regionale din România și a ocupat locul al 2-lea în topul aeroporturilor din România, după Aeroportul Internațional Henri Coandă București.

#### **5.4.4. Menținerea unui nivel ridicat al serviciului de suport clienți**

Odată cu evoluția tehnologiei, tot mai mulți pasageri aleg să folosească mediul online pentru informare. Astfel, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a menținut o conexiune permanentă și a asigurat răspunsuri prompte la solicitările primite pe paginile de social media din partea publicului călător. Cele mai multe solicitări au fost legate de informații utile pasagerilor pentru călătoriile lor, respectiv, formalități de check-in, control de securitate, date de contact pentru companiile aeriene sau posibilitatea de achiziționare a biletelor de avion.

Pentru a veni în sprijinul pasagerilor aeroportul răspunde solicitărilor transmise de către aceștia, respectând termenele de răspuns conform legislației în vigoare, asigurându-se ca toate informațiile transmise să fie concise, clare și corecte. Astfel, în Semestrul II al anului 2022, au fost

soluționate 293 de petiții prin intermediul cărora pasagerii au cerut informații legate de programul de operare al zborurilor, despre serviciile de paracare pe care aeroportul le oferă, informații legate de noile echipamente de scanare a bagajelor de mână și despre limita de lichide pe care aceștia o pot transporta, despre formalitățile de check-in și îmbarcare.

Petițiile în care pasagerii au făcut referire la serviciile sau activitățile instituțiilor sau companiilor au fost redirecționate către acestea, în vederea dispunerii măsurilor necesare, în limita atribuțiilor lor.

Luând în considerare faptul că mediul on line și rețelele de socializare sunt cele mai utilizate canale de informare și comunicare, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj pune la dispoziția pasagerilor posibilitatea de a transmite solicitări/ întrebări prin intermediul mesajelor Facebook. În acest sens, sunt primite zilnic mesaje prin intermediul cărora pasagerii transmit întrebări legate de condițiile de călătorie, despre programul de operare a zborurilor sau cer informații legate de serviciile oferite de aeroport sau informații legate de check in, controlul documentelor, controlul de securitate etc.

Pentru informarea pasagerilor și comunității locale și regionale, au fost emise comunicate de presă pentru a informa comunitatea despre ultimele informații de interes public ce vizează activitățile aeroportuare, precum și reluarea zborurilor, introducerea a noi destinații și a facilităților pe care aeroportul le oferă pasagerilor precum implementarea unui sistem wireless de internet gratuit pentru pasageri sau facilitățile de transport a lichidelor și a electronicelor de mari dimensiuni fără ca acestea să mai fie scoase din bagajele de mână fără la efectuarea controlului de securitate.

În vederea evaluării gradului de satisfacție al pasagerilor și al partenerilor, pe parcursul Semestrului II al anului 2022 s-a continuat activitatea de aplicare a chestionarelor cu privire la serviciile oferite de aeroport și colaboratori

Sondajul efectuat pasagerilor cuprinde întrebări privind serviciile oferite de companiile aeriene, companiile de handling, interacțiunile cu personalul care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar și accesul la informațiile oferite de aeroport.

În urma analizei chestionarelor, a fost întocmit un raport anual pe anul 2022 din care rezultă că pasagerii s-au declarat mulțumiți de serviciile oferite de aeroport și de parteneri, au apreciat pozitiv informațiile oferite pe rețelele de socializare, iar interacțiunea cu personalul angajat al aeroportului și al entităților care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar fiind foarte bună.

În ceea ce privește chestionarul aplicat partenerilor, aceștia au apreciat serviciile și facilitățile oferite de aeroport fiind foarte bune, iar solicitările adresate aeroportului au fost soluționate favorabil și în cel mai scurt timp.

Având în vedere sugestiile pasagerilor și ale partenerilor, managementul aeroportului depune eforturi constante de îmbunătățire a serviciilor și a facilităților, astfel încât pasagerilor să li se asigure confortul necesar iar partenerilor celor mai bune condiții pentru desfășurarea activităților.

## PARTEA a 6-a: SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE ÎN SITUAȚIA AFACERILOR

- Având în vedere că încă din luna Septembrie a anului 2014 s-a realizat recepția la terminarea lucrărilor aferente obiectivului de investiții „Pista de decolare-aterizare de 3.500 m Etapa I și suprafețe de mișcare aferente”, s-a solicitat Consiliului Județean Cluj inițierea unui proiect de hotărâre privind reglementarea situației juridice a acestui obiectiv de investiții. Prin hotărârile 158/30.09.2021 și 238/21.12.2021, Consiliul Județean Cluj a stabilit regimul juridic al acestui obiectiv de investiții, ca fiind bun de domeniul public al județului Cluj. Hotărârea nr 158/30.09.2021 a fost atacată în contencios administrativ, astfel că în prezent nu este stabilit în mod definitiv regimul juridic al acestui obiectiv de investiții.

Până la data finalizării înscrierii pistei în evidențele de la cadastru și până la data predării-primirii acestui obiectiv de investiții în administrare, aeroportul va înregistra ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale aflate în funcțiune (*Pistă de decolare aterizare de 3500 m, Etapa I și suprafețe de mișcare aferente, Alimentare sistem balizaj axial al pistei pentru operare în condiții LVTO, Sistem de balizaj luminos de categoria II ICAO pe direcția 25 a pistei de decolare aterizare 07-25, Marcarea și iluminarea traseului de întoarcere a aeronavelor la 180 grade la prag 25 al pistei*), având în vedere exploatarea acestora și faptul că nu s-a calculat amortizarea care să constate uzura lor, datorită nestabilirii până la finalul anului 2021 a regimului juridic al obiectivului de investiții Pistă de decolare aterizare de 3500 m, Etapa I și suprafețe de mișcare aferente, de către Consiliul Județean Cluj.

Prin Decizia civilă nr 397 din 29.03.2022 pronunțată de Curtea de Apel Cluj în dosarul nr. 5398/117/2021 s-a dispus suspendarea executării H CJ 158/30.09.2021 până la pronunțarea instanței de fond cu privire la acțiunea în anularea H CJ 158/2021.

Acțiunea în anularea H CJ 158/2021 se afla pe rolul Tribunalului Cluj, dosar nr. 2155/117/2022 iar la termenul din data de 09.12.2022 instanța de judecată a admis acțiunea aeroportului în contradictoriu cu Consiliul Județean Cluj și UAT Județul Cluj și a dispus anularea Hotărârii CJC nr.158/30.09.2021 privind înscrierea în inventarul domeniului public al Județului Cluj a unor bunuri imobile și darea în administrarea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A.. Hotărârea se poate ataca cu recurs în 15 zile de la comunicare.

- Pentru realizarea obiectivului de investiții ”Extindere pistă de decolare aterizare și suprafețe de mișcare aferente” este necesar a fi realizată devierea râului Someșul Mic și efectuarea exproprierilor. Cu toate că în acest moment, de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj sunt operate, zboruri cu aeronave de tip A 321, aceste aeronave nu sunt utilizate la capacitate maximă. În cazul în care lucrările de extindere a pistei nu vor fi finalizate într-un timp cât mai redus, există riscul ca întreaga flotă de aeronave de tip A 321 care operează în acest moment de pe AIAIC, să fie relocată pentru operare spre alte aeroporturi care dețin infrastructura necesară. În acest context, extinderea pistei de decolare/aterizare reprezintă unul dintre principalele obiective de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, ținând cont și de intenția operatorului aerian Wizz Air (principalul transportator de pe AIAIC ca și număr de pasageri) de a înlocui actuala flotă de aeronave de tip A 320 cu aeronave de tip A 321, acestea din urmă fiind mult mai eficiente.

- În ceea ce privește parcare auto din incinta aeroportului, prin H CJ nr 113 din 28.05.2020 prin a fost aprobată trecerea imobilului - teren, proprietate publică a Județului Cluj, situat în municipiul Cluj-Napoca str. T.Vuia nr. 149, identificat în Cartea Funciară nr. 339210 Cluj-Napoca, și respectiv a imobilelor - construcții, proprietate privată a Județului Cluj, situate în municipiul Cluj-Napoca str. T.Vuia nr. 149, identificate în Cartea Funciară nr. 339210 Cluj-Napoca, sub nr. 339210 – C2, nr. 339210 – C5, nr. 339210 – C6 și nr. 339210 – C7, din administrarea Consiliului Județean



Cluj, în administrarea Regiei Autonome Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj cu destinația parcare.

Societatea GOTO PARKING S.R.L a solicitat în instanță anularea parțială a Hotărârii nr. 113 din 28.05.2020. Acțiunea a făcut obiectul dosarului nr 16712/3/2020\* al Tribunalului București iar prin Sentința civilă nr. 3156/06.06.2022 a fost respinsă cererea de chemare în judecată formulată de Goto Parking SRL în contradictoriu cu Județul Cluj, Consiliul Județean Cluj și cu Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj RA, menținându-se până la acest moment HCJ nr. 113/2020 ca fiind legală și temeinică. Hotărârea a fost atacată cu recurs de către Goto Parking, care a fost respins de către Curtea de Apel București, hotărârea fiind astfel definitivă.

- În plus, la Tribunalul Specializat Cluj, GOTO PARKING S.R.L a solicitat în dosarul 768/1285/2020, constatarea existenței unui drept exclusiv cu privire la exploatarea serviciului parcare din incinta Aeroportului și implicit asupra tuturor parcelor cu destinația parcare din Aeroport. Prin sentința civilă nr 2453 din 14.12.2021 a fost respinsă cererea de constatare a existenței unui drept exclusiv. Sentința civilă nr 2453 din 14.12.2021 a fost atacată cu apel, având termen de judecată în data de 21.02.2023 la Curtea de Apel Cluj.

Prin urmare, s-a stabilit că GOTO PARKING nu deține un drept exclusiv de exploatare a parcelor cu destinația parcare din incinta Aeroportului. Cu toate acestea, GOTO PARKING împiedică Aeroportul să exploateze parcela obiect al HCJ nr 113/2020 și înțelege să o administreze în continuare invocând contractul de concesiune nr 29 din 17.08.2010 și o ordonanță președințială (dosar nr 17380/211/2021), obținută anterior soluționării dosarului nr. 768/1285/2020.

- Având în vedere faptul că unele companii aeriene au întârzieri la plata serviciilor prestate de aeroport mai mari de 30 de zile de la scadență, aeroportul aplică penalități de întârziere la plată și își rezervă dreptul de a nu mai presta servicii de operare și handling companiilor aeriene în cauză, ceea ce poate duce la schimbări semnificative în valoarea veniturilor totale ale aeroportului.

- Potrivit procesului verbal ST 288 din 08.02.2021 Comisia de recepția a realizat recepția finală la obiectivul de investiții platforma de staționare aeronave Apron 4. Ulterior Consiliul Județean Cluj a formulat acțiune în instanță prin care a solicitat anularea procesului verbal de recepție finală, demolarea parțială a platformei Apron 4 și obligarea constructorilor la refacerea porțiunii demolate. Acțiunea, care face obiectul dosarului nr 607/1285/2021 a Tribunalului Specializat Cluj, este, în principal, consecința relațiilor de dușmănie dintre doamna Mariana Rațiu (*Director Dezvoltare și Investiții la Consiliul Județean Cluj*) și Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj RA și reprezintă continuarea acțiunilor de sabotaj demarate prin HCJ nr 33/2019, prin care au fost desemnați în mod nelegal membri în consiliul de administrație, hotărâre desființată de către instanțele de judecată în dosar nr 951/117/2019. Prin Hotărârea nr. 1173 din 31 mai 2022 din dosar nr. 607/1285/2022 a Tribunalului Specializat Cluj, acțiunea Județului Cluj a fost respinsă ca neîntemeiată.

**PARTEA a 7-a: INDICATORII DE PERFORMANȚĂ REALIZAȚI AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ**

Nr.crt	Indicator	Formula de calcul	UMI		2022					Gradul de îndeplinire al obiectivelor
			Nivel indicator propus	Nivel indicator realizați	Grad realizat de îndeplinire	Pondere	Gradul de îndeplinire al obiectivelor			
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
<b>I</b>	<b>Indicatori financiari 20%</b>						20	194		
1	Marja profitului net	Profit net/CA neta*100	%	1.6	4.75	297	6	18		
2	Perioada de recuperare a creanțelor	Creante scadente/CA *nr. de zile ale perioadei	zile	max 45	33	136	5	7		
3	Lichiditate generala	Active curente/datorii curente		1	4.80	480	4	19		
4	Perioada de plata a datoriilor curente	Datorii curente scadente/CA * nr.zile	zile	max 30	1	3,000	5	150		
<b>II</b>	<b>Indicatori operaționali, servicii publice 30%</b>						30	33		
1	Productivitatea muncii	Creșterea eficienței cost/beneficiu umane	mii lei/nr.mediului salariați	282.84	330.27	117	6	7		
2	Număr de mișcări aeronave	Realizarea nr. de mișcări aeronave	miscari	22,538	23,787	106	5	5		
3	Număr de pasageri	Realizarea numărului de pasageri	persoane	2,100,000	2,644,968	126	6	8		
4	Realizarea cartării zgomotului	cf. Prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant	%	100	100	100	5	5		

5	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor	%	100	100	100	5	5
6	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului în conformitate cu regulamentele europene	%	100	100	100	3	3
<b>III</b>	<b>Indicatori guvernanta corporativa 50%</b>						<b>50</b>	<b>50</b>
1	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Respectarea termenelor conform O.U.G 109/2011	%	100	100	100	20	20
2	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Nr. actiunilor realizate conform Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	16	16	100	10	10
3	Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general	Respectarea termenelor din O.U.G 109/2011	%	100	100	100	5	5
4	Implementarea planului de integritate	Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale	%	100	100	100	5	5

5	Implementarea informatic	sistemului	Nr.actiuni implementate	%	3	3	100	10	10
<b>Gradul de realizare al indicatorilor CA</b>									
									<b>277</b>

## **PARTEA a 8-a: PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENĂȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN SEMESTRUL II AL ANULUI 2022**

### **8.1 Cale de rulare paralelă cu pista**

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost semnat Contractul de finanțare în valoare totală de 63.907.277,0 lei din care eligibilă 23.657.606,37 lei, prin Programul Operațional Infrastructura Mare POIM 2014 – 2020 – Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor.

În anul 2022 a fost finalizată execuția lucrărilor Etapei I, respectiv calea de rulare India și parțial calea de rulare Hotel, urmând a fi efectuată recepția la terminarea lucrărilor. În luna iunie a fost efectuată recepția parțială a lucrărilor Etapei I pentru a putea fi date în exploatare elementele deja realizate. Stadiul fizic de realizare a lucrărilor fiind de aproximativ 92%.

În Semestrul II al anului 2022 a fost începută execuția lucrărilor aferente etapei II din cadrul acestui obiectiv de investiții.

### **8.2 Platformă de staționare aeronave**

În anul 2022, s-a urmărit derularea contractului sectorial care are ca obiect servicii de elaborare „Studiu de fezabilitate – Platformă de staționare aeronave” precum și obținerea tuturor avizelor și acordurilor menționate în Certificatul de Urbanism.

Odată cu finalizarea Studiului de fezabilitate au fost făcute demersurile necesare pentru achiziția documentației tehnice în faza Proiect tehnic și a execuției lucrărilor și a fost încheiat contractul de proiectare și execuție lucrări pentru realizarea Platformei de staționare aeronave.

De asemenea, a fost încheiat un contract aferent serviciilor de consultanță pentru acest proiect.

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost semnat Contractul de finanțare nr.148 din 30.06.2022 în valoare totală eligibilă de 12.458.708,11 lei prin Programul Operațional Infrastructura Mare POIM 2014 – 2020 – Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, acțiunea dedicată pentru Proiecte noi de investiții în infrastructura aeroportuară. Finanțarea pentru acest tip de acțiune este de 50% din valoarea cheltuielilor eligibile.

La data de 01.07.2022 a fost emis ordinal de începere pentru elaborarea documentațiilor tehnice aferente Proiectului Tehnic pentru acest obiectiv de investiții și s-a urmărit obținerea avizelor / acordurilor necesare pentru obținerea Autorizației de construire.

### **8.3 Clădire remiză PSI, dotată și utilată**

În prezent, la aeroport se află în exploatare Clădirea Handling, în care își desfășoară activitatea și personalul responsabil cu asigurarea serviciilor PSI, amplasată în partea de vest a platformei Apron 1.

Având în vedere demersurile efectuate pentru extinderea pistei de decolare – aterizare, de la amplasamentul actual al Clădirii Handling și până la capătul estic al pistei extinse nu se va putea interveni în intervalul de timp de maxim 2 minute conform prevederilor capitolului 2.7 – Timp de răspuns, art.2.7.1 din Manualul serviciilor de aeroport ICAO Airport Services Manual Doc 9137.

Pentru îndeplinirea cerințelor internaționale în domeniul salvării și stingerii incendiilor în cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor s-a propus realizarea unei remize PSI.

În acest scop, în urma parcurgerii procedurii de achiziție s-a atribuit și semnat contractul sectorial care are ca obiect servicii de elaborare „Studiu de fezabilitate – Clădire remiză PSI, dotată și utilată și s-a urmărit derularea contractului sectorial precum și obținerea tuturor avizelor și acordurilor menționate în Certificatul de Urbanism.

Pentru realizarea acestui proiect / obiectiv de investiții, a fost depusă în Semestrul II 2022 o cerere de finanțare pentru accesarea de fonduri europene prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014 – 2020, acest obiectiv fiind cuprins în Master Planul General de Transport al României, în valoare totală eligibilă de 14.565.430,48 lei. Finanțarea pentru acest tip de acțiune este de 98% din valoarea cheltuielilor eligibile.

În cursul anului 2022 au fost făcute demersurile necesare pentru achiziția documentației tehnice în faza de Proiect Tehnic și a execuției lucrărilor.

#### **8.4 Hangar pentru mentenanță aeronave și suprafețe de mișcare aferente**

Având în vedere intenția de atragere a noi companii aeriene care să opereze pe aeroport și ținând cont de solicitarea companiilor aeriene care operează deja pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A., de asigurare a condițiilor necesare pentru efectuarea reparațiilor și pentru întreținerea aeronavelor, apare oportunitatea dezvoltării unui segment de mentenanță aeronave.

Pentru asigurarea condițiilor necesare realizării activității de mentenanță aeronave este necesară crearea unui infrastructuri corespunzătoare prin construirea unui hangar de mentenanță aeronave și a spațiilor conexe aferente lui (spațiu pentru adăpostire aeronave, spații de depozitare, parcare autovehicule, docuri de aprovizionare cu piese de schimb, platforma pentru aeronave, etc).

În luna septembrie 2022 a fost obținut avizul din partea Autorității Aeronautice Civile Române, pentru amplasamentul situat în partea de sud-est a platformei de staționare aeronave nr. 2. După obținerea acestui aviz a fost demarată actualizarea indicatorilor tehnico-economici estimați în anul 2020 în vederea finalizării Studiului de Fezabilitate

#### **8.5 Extindere și reamenajare Aerogara Veche - Zona DHL**

*Creșterea continuă a traficului aerian de marfă și poștă a fost una din prioritățile Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A., în condițiile în care dezvoltarea transportului cargo este o componentă esențială pentru realizarea viitoarelor conexiuni intermodale.*

*În prezent, aeroportul nu deține o construcție care să aibă destinația/funcțiunea de terminal cargo. Procesarea mărfurilor și coletelor poștale se efectuează în clădirea Aerogara Veche, în zona închiriată de compania DHL, care are o suprafață insuficientă la volumul și la cerința de transport aerian a mărfurilor, ceea ce generează pierderea de venituri ca urmare a neasigurării spațiilor suficiente cu destinația de procesare mărfuri.*

Compania DHL Internațional România S.R.L. a solicitat suportul în vederea identificării unor soluții concrete pentru extinderea suprafeței închiriate în prezent, în clădirea Aerogara Veche, zona utilizată pentru procesarea mărfurilor și coletelor poștale.

În Semestrul II al anului 2022, a fost obținută Autorizația de Construire pentru realizarea acestui obiectiv și a fost finalizat Proiectul Tehnic pentru execuția lucrărilor, pe baza căruia se va realiza achiziția lucrărilor de execuție.

#### **8.6. Sistem integrat de detecție și alarmare incendiu**

Realizarea acestui obiectiv de investiții are ca scop crearea unui dispecerat unic în cadrul aeroportului care să înglobeze într-o singură locație activitățile dispeceratului operațional pentru

asigurarea cerințelor privind detecția și alarmarea în caz de incendiu care presupune: extinderea sistemului de detecție și alarmare existent la clădirile care în prezent nu dispun de detecție și alarmare la incendiu, eficientizarea monitorizării sistemului de detecție și alarmare la incendiu la toate clădirile aeroportuare în vederea reducerii timpului de intervenție în cazul situațiilor de urgență și a creșterii nivelului de siguranță și securitate la incendiu în desfășurarea activităților aeroportuare.

Pentru realizarea obiectivului de investiții a fost semnat Contractul de finanțare prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, în valoare totală eligibilă de 640.145,00 lei. Finanțarea pentru acest tip de acțiune este de 98% din valoarea cheltuielilor eligibile.

De asemenea, au fost începute lucrările de execuție pentru acest proiect.

### **8.7. Echipamente necesare desfășurării în condiții de siguranță a activității aeroportuare**

Proiectul privind „Echipamente necesare desfășurării în condiții de siguranță a activității aeroportuare” face parte din proiectul „Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj – Asigurarea securității pasagerilor pe Internațional *Avram Iancu* Cluj” Cod SMIS 135234 pentru care a fost semnat contractul de finanțare nr.187 din 02.11.2022 în valoare totală de 35.992.492,22 lei din care valoare eligibilă de 30.249.134,34 lei prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, Axa prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 - Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, unde finanțarea pentru acest tip de acțiune este de 98% din cheltuielile eligibile.

### **8.8 Amenajare parcare auto**

Având în vedere impactul negativ provocat de pandemia generată de virusul SARS-CoV-2 (Covid-19) asupra traficului de pasageri și asupra situației economico-financiară a Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj, a fost necesară identificarea unor măsuri pentru creșterea veniturilor aeroportului.

➤ În această situație, o măsură identificată, constă în realizarea unei parcuri auto în apropierea terminalelor de pasageri, care să fie administrată de către aeroport, fapt care va genera creșterea veniturilor din activități non-aeronautice.

Astfel, s-a identificat un teren disponibil în zona de est a terminalelor de pasageri, care cuprinde momentan o platformă betonată, care în prezent nu mai poate fi utilizată pentru activități aeronautice, datorită capacității portante scăzute precum și a lipsei instalațiilor de iluminare și de balizaj și a fost amenajată o parcare auto cu acces pentru pasagerii care tranzitează aeroportul.

În vederea separării acestei zone de teren de zona securizată cu acces controlat s-a efectuat împrejmuirea terenului cu gard perimetral de securitate.

➤ Amenajare parcare pe terenul adiacent depozitului de carburanți din incinta aeroportului

Obiectivul de investiții „Amenajare parcare pe terenul adiacent depozitului de carburanți din incinta aeroportului” este necesar, pentru asigurarea locurilor de parcare al autovehiculelor care aparțin pasagerilor și agenților economici care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului. Realizarea acestui obiectiv va contribui la creșterea veniturilor aeroportului din surse non-aeronautice, respectiv din activități de parcare, la creșterea satisfacției clienților, colaboratorilor aeroportului precum și la menținerea locurilor de muncă, prin realizarea de noi activități de către angajații Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. și la utilizarea eficientă a terenurilor aflate în administrarea aeroportului.

Parcarea auto este utilizată pentru parcarea autoturismelor și autoutilitarelor pasagerilor și ale agenților economici care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului.

În urma finalizării documentațiilor tehnice, în anul 2022, a fost obținută Autorizația de construire și a fost demarată execuția lucrărilor.

### **8.9 Reparații Capitale / Reabilitarea drumului de acces la depozitul de carburanți**

Pentru asigurarea unor condiții normale de circulație și evitarea accentuării deteriorărilor din sistemul rutier existent, este necesară proiectarea și executarea lucrărilor de reparații capitale și reabilitare a drumului de acces la depozitul de carburanți, prin lucrări de reparații a unui drum existent, astfel încât acesta să îndeplinească condițiile impuse de circulația modernă auto actuală și de perspectivă.

În anul 2022 au fost actualizați indicatorii tehnico-economici și au fost aprobați în cadrul Comisiei Tehnico-Economice a aeroportului.

De asemenea, în semestrul II au fost achiziționate serviciile de elaborare a proiectului tehnic și a execuției lucrărilor.

### **8.10 Demolare imobile construcții înscrise în CF 339210**

În luna mai 2020, prin Hotărârea Consiliului Județean Cluj s-a aprobat trecerea imobilului teren și construcții înscrise în Cartea Funciară nr. 339210 Cluj-Napoca, care constă în partea de vest a parcerii și cele patru pavilioane existente, din administrarea Consiliului Județean Cluj în administrarea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A.

Predarea-primirea imobilelor care fac obiectul HCJ 113 / 2020, respectiv teren în suprafață de 12.526 mp și construcții identificate sub nr. 339210 – C2, nr. 339210 – C5, nr. 339210 – C6, nr. 339210 – C7 s-a realizat prin Procesul verbal nr. 8987/21998/29.06.2020.

Datorită stării de degradare avansată în care se găsesc imobilele construcții C2, C5, C6 și C7, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 16.3 din 14 iulie 2020 s-a aprobat demolarea acestora. În anul 2022, au fost executate lucrările de demolare a pavilioanelor și au fost efectuate demersurile pentru radierea construcțiilor demolate și obținere CF actualizat.

### **8.11 Extindere Terminal Pasageri Plecări pe Latura de Nord**

În anul 2019, înainte de pandemia Covid-19 traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A., a fost de 2.920.862 pasageri care a generat aglomerarea zonelor de regrupare / așteptare din cadrul Terminalului Plecări, în special în perioada orelor de vârf, când erau programate mai multe zboruri concomitente. Având în vedere că după pandemia COVID-19, se estimează că traficul de pasageri va reveni la nivelul anului 2019 în aproximativ 3-5 ani, este necesară extinderea Terminalului de Plecări pentru a putea asigura procesarea pasagerilor în condiții corespunzătoare în conformitate cu standardele existente.

În anul 2022 a fost finalizată documentația tehnică în faza studiu de fezabilitate și au fost aprobați indicatorii tehnico-economici în cadrul Comisiei Tehnico-Economice a aeroportului.

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost depusă în Trim III 2022 o cerere de finanțare pentru accesarea de fonduri europene prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014



– 2020, acest obiectiv fiind cuprins în Master Planul General de Transport al României, în valoare totală fără TVA de 317.888.540,00 lei din care valoare eligibilă de 152.872.324,78 lei.

De asemenea în Semestrul II al anului a fost demarată achiziția serviciilor de proiectare și de execuție a lucrărilor.

### **8.12 Conformare sistem de balizaj și de iluminare cu specificatiile de certificare din Regulamentul UE nr. 139 / 2014**

Realizarea acestei investiții va avea ca rezultat închiderea Documentelor de acceptare și de acțiune privind abaterile / deviațiile DAAD-LRCL-05, DAAD-LRCL-06 și DAAD-LRCL-10 aferente Certificatului de Aerodrom RO-07, respectiv realizarea balizajului axial de ghidare continua a aeronavelor la / de la pozițiile de parcare aferente Apron 1, suplimentarea sistemului luminos de apropiere de precizie a pistei 07 – 25 pe ambele direcții, precum și asigurarea gradului de iluminare corespunzător a pozițiilor de parcare 1 – 6 de pe Apron 1.

Astfel, în anul 2022 au fost achiziționate serviciile pentru elaborarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție. Ca urmare a finalizării acestei documentații în Semestrul II a fost avizată documentația în cadrul Comisiei CTE din cadrul Aeroportului.

De asemenea, pentru realizarea acestui obiectiv de investiții, în Semestrul II al anului 2022 a fost elaborată și transmisă cererea de finanțare pentru accesarea de fonduri nerambursabile prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, cu finanțare în proporție de 50% din valoarea cheltuielilor eligibile.

### **8.13 Alimentare stație încărcare echipamente electrice pentru handling**

Alimentarea stației de încărcare echipamente electrice pentru handling are ca scop asigurarea infrastructurii electrice și crearea rezervei de putere electrică în zona platformei de handling de lângă platforma de staționare aeronave nr.2 pentru a putea instala în următorii ani echipamente (stații de încărcare / redresoare / etc.) pentru încărcarea utilajelor/echipamentelor/ vehiculelor electrice, în funcție de evoluția /creșterea numărului de utilaje/echipamente/vehicule electrice în cadrul aeroportului și al agenților de handling care operează în perimetrul aeroportului.

Pentru acest obiectiv de investiții în cursul anului 2022 au fost obținute avizele și acordurile prevăzute în certificatul de urbanism necesare pentru obținerea Autorizației de Construire.

De asemenea, au fost întocmite documentele necesare pentru achiziția serviciilor de proiectare și a execuției lucrărilor și a fost demarată procedura de achiziție.

### **8.14 Terminal Cargo**

În prezent, la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj nu există un terminal cargo propriu-zis. Activitatea cargo se desfășoară în clădirea Aerogară Veche care nu are capacitatea pentru a răspunde cerințelor / necesităților actuale în ceea ce privește transportul cargo.

Având în vedere faptul că traficul aerian de mărfă și poștă cunoaște o creștere inclusiv în această perioadă, încă influențată de pandemia Covid-19, aeroportul se află în incapacitatea susținerii trendului de creșterea transportului cargo.

Ținând cont de cele menționate mai sus, este necesară construirea unui terminal cargo.

În acest sens în anul 2022, a fost emisă Hotărârea Consiliului Județean Cluj privind acordul pentru realizarea de către aeroport a procedurii de concesionare a lucrărilor aferente realizării centrului cargo. După emiterea Hotărârii de aprobare a concesiunii lucrărilor, Aeroportul a demarat consultarea mai multor proiectanți de specialitate și consultanți în domeniul financiar pentru pregătirea documentelor de achiziție a Studiului de Fundamentare a deciziei de concesionare a lucrărilor pentru acest obiectiv.

### 8.15 Parc fotovoltaic

Utilizarea energiei verzi în vederea satisfacerii necesităților energetice ale aeroportului are scopul de a reduce costurile prin utilizarea de surse regenerabile de producere a energiei cu tehnologii care au eficiență ridicată și de a satisface cerințele stabilite prin protocolul de la Kyoto în ceea ce privește reducerea emisiilor de carbon.

Proiectul se concentrează asupra realizării în perimetrul aeroportului a unui parc fotovoltaic în vederea producerii energiei electrice din surse regenerabile.

**Scopul realizării parcului fotovoltaic constă în:**

- ✓ Producerea energiei verzi și atingerea unor standarde în domeniul protecției mediului prin reducerea gradului de poluare, reducerea emisiilor și combaterea efectelor negative asupra schimbărilor climatice;
- ✓ Economie de cost pentru consumatorul de energie;
- ✓ Reducerea dependenței de combustibilii importați;
- ✓ Creșterea independenței energetice a aeroportului;
- ✓ Transformarea într-o sursă de venit a aeroportului care poate vinde exesul de energie electrică către rețeaua de distribuție a energiei.

În acest sens, la sfârșitul semestrului II al anului 2022 au fost achiziționate serviciile de elaborare a documentației tehnico-economice.

### 8.16 Pompe de căldură

Ca urmare a creșterii prețului de achiziție a energiei, în contextul liberalizării piețelor, există posibilitatea ca această scumpire să fie asociată de către actorii ai sectorului energetic - între care și consumatorii finali - cu o decizie strict comercială a producătorilor/ furnizorilor de energie și gaze naturale de maximizare a câștigurilor înregistrate.

În contextul economic actual precum și cel al previzionării creșterii prețurilor și costurilor pentru energie/utilități, atât pe plan global cât și pe plan național, economisirea de energie electrică și termică, implementarea energiilor verzi reprezintă o soluție și, totodată, o țintă pentru toți agenții economici.

Având în vedere faptul că la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. consumul de energie termică și gaze naturale este în tendința de creștere, datorită investițiilor și dezvoltării continue a activității aeroportuare, se impune luarea unor măsuri pentru găsirea unor soluții alternative și oportunități pentru implementarea acestor soluții sigure, pe termen lung și cu costuri reduse.

Pentru eficientizarea consumurilor și diminuarea costurilor energetice, în scopul implementării și realizării sistemului de încălzire a spațiilor interne ale Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. se va efectua prin intermediul pompelor de căldură.

În acest sens, în semestrului II al anului 2022 au fost achiziționate serviciile de elaborare a documentației tehnico-economice.

### **8.17 Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare și urmărirea comportării în timp a construcțiilor din cadrul Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj**

În vederea menținerii aptitudinilor construcțiilor pentru exploatarea în condiții de siguranță, a respectării prevederilor Regulamentului UE 139 / 2014 de menținere a bazei de certificare și în scopul menținerii siguranței în exploatare au fost realizate lucrări de mentenanță și întreținere a infrastructurii aeroportuare, atât a suprafeței de mișcare, cât și a construcțiilor – terminale de pasageri sosiri și plecări, aerogara veche, uzina electrică și centrala termică, clădire handling și PSI, posturi de transformare după un program adaptat situației operaționale existente ca urmare a restricțiilor de călătorie impuse de autoritățile naționale. Totodată s-au efectuat servicii de mentenanță și exploatare la instalațiile mecanice și electrice, precum și la echipamentele aferente acestora, existente pe aeroport.

Lucrările de mentenanță au scopul de a menține baza de certificare a aeroportului și de a asigura cerințele fundamentale de calitate ale construcțiilor și instalațiilor aferente, pe întreaga durată de existență. Aceste lucrări vizează întreținerea suprafeței de mișcare aeroportuare și funcționarea corespunzătoare a instalațiilor electrice și de balizaj, întreținerea clădirilor aeroportuare și a instalațiilor și dotărilor aferente, întreținerea instalațiilor și echipamentelor aferente controlului de securitate al pasagerilor și bagajelor de mână și de caldă.

În Semestrul II al anului 2022 s-au realizat lucrări de mentenanță la suprafața pavată, la suprafața nepavată și a facilităților de aerodrom, respectiv lucrări de refacere a marcajelor și inscripționărilor aeroportuare, lucrări de remedieri punctuale ale defecțiunilor constatate la structura rutieră a suprafeței de mișcare aeroportuară – platforma de staționare aeronave nr. 2, lucrări de cosire a vegetației din zona de operațiuni aeriane, lucrări de întreținere și reparații ale gardului perimetral de securitate și lucrări de întreținere a spațiilor interioare din terminalele de pasageri.

De asemenea, au fost realizate serviciile de mentenanță preventivă și corectivă a echipamentelor și instalațiilor electrice, de balizaj aeroportuar, mecanice, sanitare și de securitate, conform programelor anuale de mentenanță aprobate.

Totodată, în conformitate cu prevederile legislației privind calitatea construcțiilor, pentru menținerea cerințelor fundamentale de calitate pe toată perioada de exploatare a construcțiilor în funcție de destinația acestora, este obligatorie efectuarea urmării comportării în timp a construcțiilor și instalațiilor aferente, în scopul prevenirii incidentelor, accidentelor și avariilor, respectiv diminuării pagubelor materiale, de pierderi de vieți omenești și de degradare a mediului.

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare, pentru construcțiile aflate în administrarea și exploatarea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* R.A., urmărirea comportării în timp a construcțiilor și instalațiilor aferente, se realizează pe baza programelor de urmărire curentă/specială și/sau a instrucțiunilor de exploatare, elaborate de proiectanți.

Astfel, în Semestrul II al anului 2022 au fost urmărite derularea contractelor de urmărire curentă/specială pentru suprafața de mișcare, construcțiile și instalațiile aeroportului.

De asemenea, în Semestrul II au fost executate lucrări de îndepărtare a depunerilor de cauciuc și marcaje neconforme de pe suprafața de mișcare a aeroportului, în vederea menținerii condițiilor de certificare și creșterea nivelului siguranței aeronautice pe aeroport.

### **8.18 Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent cu fonduri europene nerambursabile**

Proiectul face parte din „CREȘTEREA SIGURANȚEI ȘI SECURITĂȚII PASAGERILOR PE AEROPORTUL INTERNATIONAL AVRAM IANCU CLUJ – ASIGURAREA SECURITĂȚII PASAGERILOR PE AEROPORTUL INTERNATIONAL AVRAM IANCU CLUJ”

Contextul principal care a determinat achiziția serviciilor de proiectare și a lucrărilor de execuție pentru realizarea obiectivului de investiții este reprezentat de necesitatea de realizare a unui sistem de securitate perimetral performant care să asigure supravegherea zonei cu acces restricționat din perimetrul Aeroportuar împotriva pătrunderilor ilicite.

Întreg sistemul obiectivului „Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent,, se va realiza după cum urmează:

- Sistemul de detecție perimetrală cu cablu de detecție – sistemul de detecție perimetrală va asigura detecția senzitivă și transmisia la punctul de monitorizare a tentativelor de pătrundere în perimetrul obiectivului prin escaladarea sau forțarea împrejmuirii existente. Rolul sistemului de detecție prin cablul sensorial montat este acela de a identifica, prelucra și semnaliza orice tentativă de pătrundere ilicită de către un posibil infractor pentru a penetra perimetrul aeroportului.
- Sistemul de supraveghere video perimetrală – sistemul de supraveghere video perimetrală se va realiza în două etape distincte, asigurându-se astfel monitorizarea continuă video a perimetrului.
- Iluminarea perimetrului – alimentarea cu energie electrică a sistemului de iluminare se va realiza prin circuite electrice noi. Vor fi instalate sisteme de panouri fotovoltaice în vederea acoperirii necesarului de consum.

Iluminarea perimetrului se va realiza în două etape de implementare, determinate de lungimea gardului inteligent și de necesitatea asigurării permanente a măsurilor de securitate perimetrală.

Realizarea obiectivului de investiții „Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent,, asigură creșterea nivelului de securitate al aeroportului, provenit din utilizarea capacităților sistemelor implementate.

Pentru obiectivul de investiții „Sisteme și lucrări pentru supravegherea perimetrală, controlul accesului precum și implementarea gardului inteligent,, a fost semnat contractul de lucrări și s-a dat ordin de începere fiind în prezent în fază de proiectare.

### **8.19 Sistem TVCI (Televiziune cu Circuit Închis) integrat cu sistem de control acces pentru protecția aviației civile**

Având în vedere faptul că actualele sisteme de supraveghere video (TVCI) și control acces au fost implementate în perioada 2008-2009 la finalizarea construirii Terminalelor este necesară realizarea obiectivului de investiții „Sistem TVCI integrat cu sistem de control acces pentru protecția aviației civile” care urmărește creșterea nivelului de securitate al aeroportului, provenit din utilizarea capacităților echipamentelor implementate. În urma analizei efectuate prin realizarea Proiectului Tehnic și prin Execuția proiectului, capacitatea informativă va crește semnificativ, iar prin sistemele implementate, activitățile privind supravegherea și controlul accesului vor cunoaște o îmbunătățire semnificativă. Toate aceste realizări în sistemul video vor permite analiza și rezolvarea unor situații operative într-un timp mai scurt și cu obținerea unor rezultate foarte precise.

Scopul principal al noului sistem VMS care se dorește implementat este monitorizarea în timp real a riscurilor din zonele fizice de securitate / activitate în vederea eficientizării măsurilor de

securitate privind intervenția în timp util. Sistemul va permite identificarea rapidă și corectă a persoanelor și mijloacelor de transport din zonele fizice de securitate, supravegherea continuă a zonelor de securitate, înregistrarea continuă sau pe bază de reguli a evenimentelor (în modalitatea pre și post eveniment), starea echipamentelor din soluție, auditarea dispozitivelor și transmiterea mesajelor către persoane de decizie și acțiune funcție de eveniment. Pentru a gestiona aceste sisteme cât mai eficient, integrarea acestora se va realiza într-o singură locație cu o suprafață care să permită desfășurarea activităților. Această locație a fost identificată și alocată pentru realizarea dispeceratelor TVCI și Control Acces în subsolul Terminalului Plecări, unde în prezent funcționează o magazie în suprafață de aproximativ 200 m<sup>2</sup>.

Valoarea totală estimată pentru acest proiect a fost de 7.489.609,53 Lei (fără TVA), iar demararea procedurii de achiziție se va realiza în anul 2021.

Această investiție face parte din proiectul „Creșterea Siguranței și Securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj - Asigurarea Securității pasagerilor pe Aeroporul Internațional Avram Iancu Cluj” Cod SMIS 135234 pentru care a fost semnat contractul de finanțare nr.187 din 02.11.2022 în valoare totală de 35.992.492,22 lei din care valoare eligibilă de 30.249.134,34 lei prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, Axa prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 - Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, unde finanțarea pentru acest tip de acțiune este de 98% din cheltuielile eligibile.

## **8.20. Dotare cu echipamente și facilități PSI și urgențe medicale**

Având în vedere rolul deosebit de important în asigurarea unui grad crescut de siguranță, în cursul anului 2022, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a implementat proiectul Dotare cu echipamente și facilități PSI și urgențe medicale, proiect care a beneficiat de finanțare nerambursabilă prin POIM, în proporție de 98%.

În cadrul proiectului “Dotare cu Echipamente și facilități PSI și urgențe medicale” au fost achiziționate următoarele echipamente: S-au achiziționat 2 autospeciale PSI pentru prevenirea și stingerea incendiilor la AIAIC;

- 2 autospeciale PSI pentru prevenirea și stingerea incendiilor la AIAIC;
- 1 autospeciala de intervenție rapidă necesară în cazul apariției unor incendii la AIAIC;
- 1 poligon de antrenament PSI în cadrul AIAIC;
- 100 de bucăți târgi pat necesare evăcuării răniților în cazul unui accident aviatic;
- 10 costume aluminizate necesare echipelor de intervenție în cazul incendiilor aeronavelor sau clădirilor;
- 4 echipamente medicale pentru intervenție de urgență, respectiv 4 buc defibrilatoare medicale automate externe, în cadrul AIAIC.

Noile echipamente au un rol deosebit de important în creșterea gradului de siguranță pe aeroport cu privire la:

- Minimizarea apariției riscului privind pierderea de vieți omenești;
- Scaderea timpului de intervenție în caz de accident de aviație;
- Minimizarea pierderilor materiale rezultate în urma incendiilor astfel încât, aceste pierderi să fie la un nivel cât mai redus;
- Consolidarea și continuarea dezvoltării serviciilor preventive împotriva incendiilor și de siguranță de la nivelul aeroportului;
- Asigurarea adaptării permanente/continue la cerințele legislative și la mediul în care operează/activează aeroportul.

- Instruirea personalului component al Serviciului de Urgență Privat, cu atribuții în situațiile de urgență;  
Astfel, prin achiziționarea tuturor echipamentelor și facilităților PSI și urgențe medicale incluse în proiect, a fost asigurată categoria de salvare și stingere incendii pentru tipul de aeronave cu literă de cod superioară (aeronave de tip D sau mai mare).

### **8.21 Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă**

În conformitate cu cerințele Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2015/1998 al Comisiei din 5 noiembrie 2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației prevăzute la art. 12.0.1. Autoritatea, operatorul sau entitatea care folosește echipamente pentru aplicarea măsurilor de care este responsabilă în conformitate cu programul național de securitate a aviației civile menționat la articolul 10 din Regulamentul (CE) nr. 300/2008 trebuie să ia măsuri corespunzătoare pentru a se asigura că respectivele echipamente corespund standardelor prevăzute în prezentul capitol.

Având în vedere cerințele din Regulament UE privind asigurarea aeroportului echipamentelor control de securitate, în vederea asigurării procesării pasagerilor în condiții optime de securitate și asigurarea unui timp redus de procesare a pasagerilor, este necesară achiziționarea următoarelor echipamente control securitate:

- porți detectoare de metal (3 bucăți);
- echipamente de detectare a metalelor în încălțăminte (4 bucăți);
- sistem de examinare a persoanelor standard 2 - scaner de persoane (2 bucăți);
- echipamente detecție urme explozibil (7 bucăți);
- echipament de scanare dotat cu 2 regeneratoare de raze X a coletelor (1 bucată)

Pentru realizarea obiectului de investiții, a fost semnat contractul de finanțare, în valoare totală de 7.663.645,51 lei din care valoare totală eligibilă de 6.444.648,50 lei, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, Axa prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 - Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, cu finanțare nerambursabilă de 100% a cheltuielilor eligibile. Finanțarea nerambursabilă efectivă fiind în proporție de 98% din cheltuielile eligibile.

### **8.22 Echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea / degivrarea / antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare**

Echipamentele sunt necesare pentru utilizarea și operarea în siguranță pe perioada sezonului de iarnă în perimetrul Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A și pentru determinarea coeficientului de frânare pe suprafața de mișcare.

În cadrul acestui proiect se vor achiziționa următoarele echipamente:

1. Autospecială de îndepărtat zăpada cu plug, perie și suflantă necesară în vederea efectuării operațiunilor de dezăpezire a suprafeței de mișcare (pista, căi de rulare, platforme de parcare aeronave).

2. Autospeciala de degivrare / antigivrare suprafețe de mișcare cu material solid și lichid, se va utiliza pe durata sezonului de iarnă, în vederea asigurării îmbunătățirii condițiilor de operare în siguranță a zborurilor, prin reducerea timpului necesar efectuării operațiunilor de degivrare/antigivrare a suprafeței de mișcare (pista decolare/aterizare, căi de rulare etc).
3. Utilajul multifuncțional dotat cu sisteme de îndepărtat zăpada (freză, plug etc.) necesar pentru efectuarea operațiunilor de deszăpezire rapidă a spațiilor dintre aeronave, a celor din apropierea aeronavelor, pe drumurile handling, pe drumul perimetral, în zonele de acces, pe alei, zone în care autospeciialele mari au dificultăți privind accesul pentru asigurarea activității de deszăpezire.
4. Echipamentul pentru determinarea gradului de frânare va fi utilizat pentru determinarea coeficientului de frânare pe suprafața de mișcare (pista decolare/aterizare). Acest coeficient de frânare este obligatoriu a fi raportat serviciilor de trafic aerian, în vederea informării echipajelor aeronavelor care urmează să aterizeze/decoleze de pe aeroport.

Pentru realizarea obiectului de investiții, a fost semnat contractul de finanțare, în valoare totală de 8.217.020,70 lei din care valoare totală eligibilă de 3.423.806,93 lei, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, Axa prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 - Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, cu finanțare nerambursabilă de 100% a cheltuielilor eligibile. Finanțarea nerambursabilă efectivă fiind în proporție de 98% din cheltuielile eligibile.

### **8.23 Asigurare condiții de operare CAT III la PDA 07-25**

Prin proiectul „Asigurare condiții de operare CAT III la PDA 07-25”, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj urmărește îmbunătățirea operațiunilor de aterizare a aeronavelor în condiții de vizibilitate redusă și creșterea nivelului de siguranță a activităților de aviație civilă.

Prin implementarea acestui proiect, aeronavele vor putea ateriza până la o vizibilitate în lungul pistei de 175 metri și înălțimea de luare a deciziei mai mică de 30 metri. Necesitatea operării la noul standard este determinată și de faptul că în decursul unui an calendaristic sunt înregistrate aproximativ 30-40 de zile cu ceață densă care produce scăderea distanței vizuale în lungul pistei sub 300 de metri și a vizibilității verticale sub 30 de metri, valori sub limita de operare a zborurilor la actualul standard Cat II, fapt ce cauzează prejudicii financiare și de imagine aeroportului, operatorilor aerieni cât și pasagerilor.

Asigurarea condițiilor de operare pe pista existentă, la nivel CAT III va aduce beneficii aeroportului prin faptul că și în perioadele ceață densă, cu vizibilitate redusă, toate aeronavele vor ateriza/decola în condiții de siguranță, se vor reduce numărul zborurilor care înregistrează întârzieri sau chiar anulări din cauza condițiilor meteorologice nefavorabile, în condiții de ceață densă.

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost depusă în Trimestrul IV o cerere de finanțare în valoare totală de 4.215.117,33 lei din care valoare totală eligibilă de 1.771.139,40 lei prin Programul Operațional Infrastructura Mare POIM 2014 – 2020 – Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, acțiunea dedicată pentru Proiecte noi de investiții în infrastructura aeroportuară.

### **8.24 Sistem detecție FOD pentru pista de decolare-aterizare 07 – 25**

Prin proiectul “Sistem detecție FOD pentru pista de decolare-aterizare 07-25”, Aeroportul

Internațional *Avram Iancu* intenționează achiziționarea unui sistem de identificare FOD-uri în vederea respectării prevederilor Regulamentului (UE) nr 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, ADR.OPS.B.016 Foreign object debris control programe.

FOD-urile reprezintă unul dintre cele mai grave pericole pentru aeronave. Activitatea aeroportului generează o mare cantitate de deșeuri și resturi, care, dacă nu sunt colectate și aruncate, pot rămâne pe suprafețele pavate, pe unde circulă aeronavele și, prin urmare, reprezintă un risc extrem de dificil de controlat. FOD (foreign object debris) pot fi produse de multe activități și pot fi generate de personal, infrastructura aerodromului, mediu (de ex. vânt, ploaie abundentă), aeronave, vehicule sau alte echipamente care operează pe aerodrom.

Aeroportul are implementate proceduri privind identificarea și eliminarea FOD-urilor, aceste activități se efectuează de către personalul cu atribuții de inspecție a suprafeței de mișcare și de asemenea tot personalul care are atribuții de inspecție a suprafeței de mișcare și de asemenea tot personalul care are atribuții pe suprafața de mișcare are obligația colectării și raportării prezenței FOD-urilor. Pentru îmbunătățirea modului de gestionare al FOD-urilor și în vederea asigurării desfășurării în condiții de siguranță a traficului aerian pe suprafața de mișcare AIAIC, este necesară achiziția unui Sistem detecție FOD pentru pista de decolare-aterizare 07-25.

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost depusă în Trimestrul IV o cerere de finanțare în valoare totală de 22.333.866,78 lei din care valoare eligibilă 9.898.846,87 lei prin Programul Operațional Infrastructura Mare POIM 2014 – 2020 – Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, acțiunea dedicată pentru Proiecte noi de investiții în infrastructura aeroportuară.

#### **8.25 Autospeciala electrica de degivrare / antigivrare aeronave**

Proiectul consta în achiziția a doua echipamente „Autospeciala electrica de degivrare/ antigivrare aeronave”. Aceste echipamente sunt destinate utilizării în perimetrul Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj pe durata sezonului de iarnă, în vederea îmbunătățirii condițiilor de operare în siguranță a zborurilor. De asemenea, achiziționarea unui astfel de echipament are ca și efect creșterea asigurării condițiilor de operare în siguranță a zborurilor prin efectuare a operațiunilor de degivrare / antigivrare a aeronavelor.

Pentru realizarea acestui obiectiv de investiții a fost depusă în Trimestrul IV o cerere de finanțare în valoare totală de 10.753.736,06 lei din care valoare eligibilă de 4.521.149,77 lei prin Programul Operațional Infrastructura Mare POIM 2014 – 2020 – Obiectivul Specific 2.3. – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, acțiunea dedicată pentru Proiecte noi de investiții în infrastructura aeroportuară.



## Partea a 9-a: PROTECȚIA MEDIULUI

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj derulează periodic operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar, conform Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant, care în prezent înlocuiește Hotărârea 321/2005, operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar. Periodicitatea de cartare a zgomotului și a întocmirii Planului de acțiune este o dată la 5 ani, iar decalarea dintre cartarea zgomotului și planul de acțiune este de 1 an, respectiv planul de acțiune se realizează în anul următor întocmirii hărților de zgomot.

În Semestrul II al anului 2022, ținând cont de prevederile legislației în domeniu, au fost finalizate serviciile de cartare a zgomotului și de elaborare a Planului de acțiune. Contractul se află în derulare.

Între Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare (*COMOTI*) și Aeroport a fost încheiat un protocol de colaborare privind monitorizarea zgomotului aeroportuar. Serviciile de monitorizare oferite de către COMOTI sunt acreditate la nivelul UE și sunt prestate gratuit, fără implicații financiare din partea Aeroportului.

În semestrul II al anului 2022 Aeroportul a continuat întâlnirile cu factorii direct implicați în monitorizarea zgomotului de mediu ambiant pe timp de noapte. Valorile rezultate s-au încadrat în valorile impuse de legislația în domeniu.

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj participă într-un consorțiu alături de Aeroportul Carles des Gaulle din Paris, Aeroportul Milano și Aeroportul din Zagreb în proiectul OLGA (hOListic & Green Airports), proiect cu finanțare din partea Comisiei Europene nerambursabilă prin programul Green Deal – Green Airport – Horizon 2020. Durata de implementare a proiectului este de 60 luni. În cadrul proiectului se dorește rezolvarea unor probleme complexe prin cooperare la nivel internațional, probleme precum crearea unui aeroport neutru din punct de vedere al emisiilor de carbon, logistică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei, intermodalitate și confort sporit pentru pasageri, găsirea și aplicarea demonstrativă a unor soluții circulare la finalul utilizării.

Având în vedere că aeroportul s-a angajat într-un plan de acțiune la nivel global, pe termen lung de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, de atingere până în anul 2050 a nivelului de 0 EMISII DE CARBON, Aeroportul Internațional Cluj a obținut la finalul anului 2021 acreditarea ACA - Nivel 1- CARTografierea, continuându-se în cursul anului 2022 cu aplicarea la următorul Nivel în cadrul programului Airport Carbon Accreditation, și anume Nivel 2 – Reduction (Reducere).

Tinând cont de faptul că, la acest nivel este necesar dezvoltarea unui Plan de Management al Carbonului, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj trebuie să se angajeze într-o strategie pentru a stabili unde ar putea fi indentificate oportunitățile de reducere a emisiilor.

De asemenea, în semestrul II al anului 2021 aeroportul a obținut Certificare ISO SR EN 14001:2015; 14002:2020 Sisteme de Management de Mediu.

## PARTEA a 10-a: EVENIMENTE ÎN SEMESTRUL II - An 2022

În Semestrul II al anului 2022, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a organizat sau a participat la o serie de evenimente în scopul promovării serviciilor și facilităților aeroportuare, dar și

la acțiuni de creștere a nivelului de certificare, calificare sau specializare impus de reglementările și standardele în domeniul aviației civile.

### 10.1 Ședință de lucru pe teme operaționale, desfășurată la Sibiu, în perioada 4-6 iulie 2022

Reprezentanții Serviciului Operațional din cadrul Aeroportului Internațional Cluj au participat în perioada 4-6 iulie 2022, la o ședință de lucru, organizată de Asociația Aeroporturilor din România, pe teme operaționale, privind „REGULAMENTUL DELEGAT (UE) 2022/208 AL COMISIEI din 14 decembrie 2021 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 139/2014 în ceea ce privește cerințele pentru operațiunile în toate condițiile meteorologice”, la Sibiu.

La ședință au participat specialiști din domeniul serviciilor operaționale din cadrul aeroporturilor din România, reprezentanți ai Autorității Aeronautice Civile Române și ai ROMATSA.



### 10.2

### Prezentarea proiectelor Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, finanțate din fonduri europene în cadrul unei conferințe de presă

În data de 14 iulie 2022, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a organizat o conferință de presă în cadrul căreia au fost prezentate proiectele din fonduri europene implementate sau în curs de desfășurare.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj este primul aeroport din România și printre primele din Europa, unde pasagerii nu mai sunt nevoiți să scoată lichidele și aparatele electronice din bagajele de mână la controlul de securitate, începând cu data de 14 iulie 2022. Această realizare a fost posibilă în urma cooperării dintre Aeroportul Internațional Cluj, Brigada Antitero din cadrul Serviciului Român de Informații și Autoritatea Aeronautică Civilă Română. Controlul de securitate pe Aeroportul Internațional Cluj este efectuat de Brigada Antitero din cadrul SRI. Această facilitate vine ca urmare a achiziționării echipamentelor de scanare standard C3 cu o capacitate avansată și rapidă de procesare a bagajelor, determinând reducerea timpului de așteptare pentru pasageri la efectuarea controlului de securitate.

Totodată, au fost achiziționate și echipamente de scanare a bagajelor de cală de tip CTX, cu un nivel superior de detectare a explozibililor. Cele două tipuri de echipamente de securitate au fost achiziționate cu finanțare nerambursabilă prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. Valoarea totală a celor 2 proiecte pentru echipamentele de securitate este de 42.395.371,39 de lei, din care 28.164.219,89 sunt fonduri asigurate de Uniunea Europeană, iar 4.307.468,91 de lei sunt de la Bugetul de Stat.

Aeroportul Internațional Cluj a obținut fonduri nerambursabile prin Programul Operațional Infrastructură Mare pentru achiziționarea echipamentelor pentru situații de urgență (2 autospeciale

PSI, o autospecială de intervenție rapidă, 100 de târghi pat, 10 costume aluminizate și 4 defibrilatoare medicale) care asigură creșterea capacității de intervenție a personalului PSI în cazul unui incident sau accident. Valoarea totală a contractului de finanțare este de 7.741.579,50 lei din care valoarea contribuției Uniunii Europene este de 5.437.279,67 și valoarea finanțării din Bugetul de Stat este de 831.583,94 lei.

În ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a semnat un nou contract de finanțare din fonduri europene pentru construirea unei noi platforme cu 4 locuri de staționare a aeronavelor.

*Valoarea proiectului a fost de 31.283.287,86 de lei, din care 10.589.901,90 de lei reprezintă fonduri nerambursabile de la Uniunea Europeană și 1.619.632,05 de la Bugetul de Stat.*



### 10.3 Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene

Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene a fost sărbătorită, ca în fiecare an, de Aeroportul Internațional Cluj la data *20 iulie 2022*, zi aniversară în care aeroportul transmite un mesaj de „La mulți ani!”, tuturor aviatorilor și celor care iubesc zborul, sub ocrotirea spirituală a Sfântului Proroc Ilie Tesviteanul, fiind astfel sărbătorit și ocrotitorul spiritual al temerarilor zborului.



#### 10.4 Alocarea celei de-a 7-a aeronavă Wizz Air bazei sale operaționale de le Cluj-Napoca

În data de *11 august 2022*, Wizz Air, compania aeriană cu cea mai rapidă creștere din Europa, a avut bucuria anunțului celei de-a 7-a aeronave care s-a alăturat flotei sale moderne din Cluj-Napoca. Pentru a sprijini în continuare operațiunile sale din România și pentru a marca această ocazie, aeronava de ultimă generație Airbus A321 a Wizz Air va opera pe trei rute nou-introduse ce vor decola către **insula grecească Corfu** și către **orașele italiene Torino și Napoli**.

Prin eforturile constante de recrutare și noile aeronave adăugate întregii rețele, Wizz Air a sprijinit operațiunile către și dinspre Cluj-Napoca, în ciuda provocărilor cu care s-a confruntă industria aviației în această vară a anului 2022.

Cu a șaptea aeronavă alocată bazei și noile rute adăugate rețelei din România, Wizz Air își consolidează poziția de lider de piață, drept cea mai mare companie aeriană care operează din Cluj-Napoca. Aceste eforturi reafirmă angajamentul companiei aeriene de a oferi destinații populare și tarife ultra-reduce cât mai multor pasageri, în cel mai sustenabil mod.

Pasagerii români au putut să beneficieze de conexiuni directe din Cluj-Napoca către insula **Corfu** în fiecare luni și vineri, zborul inaugural fiind la 1 august 2022. În plus, celelalte două rute din Cluj-Napoca către Napoli și Torino au fost propuse spre operare în zilele de miercuri și duminică, ambele cu data de operare de 3 august. Toate cele trei destinații către frumoasele țări mediteraneene sunt perfecte pentru vacanțele de familie și cele din timpul verii, pline de cultură, istorie, mâncare delicioasă, plaje pline de viață și experiențe memorabile.

Pe lângă aceste noi piețe, Wizz Air a crescut frecvența rutei Cluj-Napoca – Paris-Beauvais cu încă trei zboruri, la 9 zboruri pe săptămână. Frecvența zborurilor către Barcelona a fost mărită cu două zboruri suplimentare, la 7 zboruri pe săptămână. Rutele către Málaga, Madrid, Tel-Aviv, Doncaster-Sheffield, Basel-Mulhouse-Freiburg și Memmingen au crescut cu un zbor pe săptămână.



#### 10.5 Începerea proiectului unui nou proiect finanțat din fonduri europene „Sistem integrat de detecție și alarmare la incendiu”

În data de *11 august 2022*, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii au semnat Contractul de Finanțare pentru realizarea obiectivului de investiții „Sistem integrat de detecție și alarmare la incendiu”, proiect cofinanțat de Uniunea Europeană, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

Proiectul constă în dotarea construcțiilor aeroportuare cu echipamente de detecție, semnalizare și alarmare în caz de incendiu, interconectate prin fibră optică într-un singur sistem integrat de detecție și alarmare.

*Valoarea totală a Contractului de Finanțare a fost de 779.486,44 lei, din care valoarea cofinanțată de Uniunea Europeană este de 544.123,26 lei.*

### 10.6 Ședința Directorilor Generali ai Aeroporturilor din România, în perioada 22- 25 august 2022, desfășurată la Venus

Managementul Aeroportului Internațional Cluj a participat la ședința directorilor generali ai aeroporturilor din România, organizată de A.A.R. în perioada 22- 25 august 2022, la Venus, județul Constanța.

La eveniment au participat directorii generali ai aeroporturilor, reprezentanți ai Ministerului Transporturilor, ai ROMATSA, ai Autorității Aeronautice Civile Române și ai companiilor aeriene, iar în cadrul sesiunilor de dezbateri au fost discutate subiecte legate de evoluția traficului de pasageri, problemele operaționale, de securitate și siguranță, precum și aspecte legate de atragerea fondurilor europene pentru dezvoltarea infrastructurii aeroportuare.



### 10.7 O nouă companie aeriană va opera zboruri spre Budapesta și Debrecen de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj anunțat la data de *5 septembrie 2022* startul operațiunilor unei **noi companii aeriene regionale**, care va opera zboruri spre **Budapesta și Debrecen**.

Începând de cu această dată, compania aeriană **Aeroexpress Regional** va conecta orașul Cluj-Napoca cu orașele Budapesta și Debrecen din Ungaria. Zborurile vor fi operate în zilele de luni, miercuri și vineri, pe ruta Budapesta – Cluj-Napoca – Debrecen – Cluj-Napoca – Budapesta, deservind astfel în mod simultan traficul de pasageri pentru cele 3 orașe.

Zborurile spre cele două orașe ale Ungariei vor deservi întreaga regiune, iar zborul spre Budapesta prezintă un interes deosebit, având în vedere faptul că restabilește de astăzi o legătură

aeriană istorică și de tradiție. Aeroexpress Regional este un start-up maghiar, iar partenerul acestei companii aeriene este Base Airlines, care este prezentă pe piață de 31 de ani și a acumulat o experiență considerabilă în domeniul zborurilor regionale din Europa. Base Airlines, a participat anterior și la operarea zborurilor regionale ale Malév cu cele trei avioane ale sale de tip Embraer 120.

Zborurile au fost puse spre vânzare și s-au putut achiziționa de pe site-ul [www.aeroexpress-regional.hu](http://www.aeroexpress-regional.hu).

### 10.8 Workshop – Calitatea datelor aeronautice

În perioada 7-8 septembrie 2022, la Aeroportul Internațional Cluj a fost organizat un workshop cu privire la calitatea datelor. Workshop-ul a fost organizat de Asociația Aeroporturilor din România în colaborare cu compania Frequentis și a fost adresat personalului din aeroporturi cu funcție de conducere, managerilor de siguranță și responsabililor cu conformarea/ calitatea datelor aeronautice și punctează aspecte legate de calitatea datelor aeronautice în acord cu Regulamentele Uniunii Europene (Regulamentul UE 139/2014 și Regulamentul UE 2017/373).

La întruniri au participat și reprezentanții Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj în vederea calificării profesionale în ceea ce privește calitatea datelor aeronautice.



### 10.9 Organizarea unei conferințe regionale cu renume la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj - 2022 Regional Air Transport Conference

În data de 9 septembrie 2022, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj împreună cu platforma de aviație internațională, **Air Transport News (ATN)** a organizat la aeroport, o conferință internațională de aviație.

*2022 Regional Air Transport Conference* s-a concentrat pe evidențierea modului în care companiile aeriene, aeroporturile sau operatorii de handling pot depăși conflictele tipice privind recuperarea traficului aerian, pentru a stabili practici comune de cooperare durabilă care să aducă mari beneficii, nu numai pentru piața de transport aerian, ci de asemenea pentru regiunile și comunitățile locale. Lideri ai industriei de transport aerian european și alte personalități au discutat despre cele mai bune practici în domeniul cooperării și conectivității.

Conferința a reunit reprezentanți de top ai unor asociații de companii aeriene / de aviație, precum Airlines for Europe (A4E) prin domnul **Thomas Reynaert**, *Director General A4E* și Societatea Elenă de Aviație, reprezentată prin domnul **Profesor Andreas Papatheodorou**,

*Președintele societății.* În cadrul acestei conferințe, s-a remarcat și prezența unor aeroporturi de referință din regiune, precum Aeroportul iGA Istanbul reprezentat prin domnul **Kadri Samsunlu** (CEO) și Aeroportul Internațional Atena, reprezentat de domnul **Ricardo Lambiris** (Președinte al Consiliului de Administrație).

În cadrul conferinței s-a desfășurat o ceremonie de decernare a premiilor Regional Air Transport Conference pentru anul 2022, iar acestea au fost oferite următorilor laureați:

1. Domnului **Thomas Reynaert** – Premiul „2022 Regional Air Transport Awards – Organisation Award – A4E”
2. Domnului **Kadri Samsunlu** – Premiul „2022 Regional Air Transport Awards – Corporate Award – iGA Istanbul Airport”
3. Domnului **David Ciceo** – Premiul „2022 Regional Air Transport Awards – Individual Award”



#### 10.10 Comunicat de presă privind noile investiții la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj din fonduri europene

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii au semnat la data de 20 septembrie 2022, Contractul de Finanțare pentru realizarea obiectivului de investiții „Echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea/ degivrarea/ antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare”, proiect cofinanțat de Uniunea Europeană, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

Obiectivul proiectului constă în achiziționarea unor echipamente aeroportuare pentru dezăpezirea/degivrarea/antigivrarea suprafețelor de mișcare a Aeroportului Internațional Avram

Iancu Cluj care vor cuprinde o autospecială de îndepărtat zăpada cu plug, perie și suflantă, o autospecială de degivrare/antigivrare suprafețe de mișcare cu material solid și lichid și utilajul multifuncțional dotat cu sisteme de îndepărtat zăpada (freză, plug etc.). Echipamentele vor asigura creșterea gradului de siguranță a pasagerilor, a însoțitorilor acestora, a companiilor aeriene și a personalului care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar, respectiv desfășurarea activităților de aviație civilă pe aeroport și îmbunătățirea permanentă a măsurilor de siguranță. Acestea sunt necesare desfășurării activității aeroportului, în conformitate cu Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, AMC.OR.E005 – Snow plan removal.

Noile echipamente aeroportuare pentru deszăpezirea/ degivrarea/ antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare vor determina monitorizarea corectă a stării suprafeței de mișcare în cazul depunerilor pe pista de decolare/aterizare și asigurarea unui grad ridicat al coeficientului de frânare pe pista aeroportului. Echipamentele aeroportuare vor asigura un nivel ridicat de operare în condiții de siguranță a zborurilor pe aeroport și vor reduce timpul de intervenție pentru efectuarea operațiunilor specifice la sol.

*Valoarea totală a Contractului de Finanțare a fost de 8.217.020,70 lei, din care valoarea cofinanțată de Uniunea Europeană a fost de 2.910.235,90 lei.*



#### **10.11 Ședința Directorilor Generali ai aeroporturilor membre Asociației Aeroporturilor din România**

La data de 5 octombrie 2022, Directorul Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj a participat la o ședință de lucru a directorilor generali ai aeroporturilor, organizată de Asociația Aeroporturilor din România și Aeroportul Internațional Iași.



În deschiderea evenimentului au luat cuvântul: David Ciceo – Directorul General al Aeroportului Internațional Cluj și Președintele Asociației Aeroporturilor din România, Costel Alexe – Președintele Consiliului Județean Iași, Mihai Chirica – Primarul Municipiului Iași și Romeo Vatră – Directorul General al Aeroportului Iași. La întrunirile de lucru au participat reprezentanți ai Autorității Aeronautice Civile Române, ai ROMATSA și ai Ministerului Transporturilor, precum și parteneri ai Aeroportului Iași, Strabag și Lagardere Travel Retail.

Pe durata celor două zile de ședință, au fost dezbătute teme din domeniul aviației, precum situația traficului aerian din România, criza energetică actuală, avantajele digitalizării aeroporturilor, securitatea cibernetică, probleme privind siguranța și securitatea pe aeroporturi, măsuri necesare în eventualitatea intrării în spațiul Schengen, atragerea de finanțări europene prin POIM, etc.



#### **10.12 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a sărbătorit pasagerul cu numărul 2 milioane în anul 2022 pentru a patra oară în istoria sa**

Important eveniment aniversar al pasagerului cu numărul 2 milioane înregistrat pe aeroport, a fost celebrat de Aeroportul Internațional Cluj, la data de 7 octombrie 2022. Evenimentul a reprezentat un reper deosebit de important pentru aeroport, dar și pentru regiunea pe care o deserveste.

Anul acesta Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a atins pentru a patra oară în istoria sa, pragul de 2 milioane de pasageri înregistrați într-un an calendaristic, această celebrare devenind astfel un eveniment simbol pentru aeroport.

Prima dată când Aeroportul Internațional Cluj a reușit depășirea pragului de 2.000.000 de pasageri înregistrați într-un an calendaristic a fost în anul 2017, iar de atunci cu excepția anilor pandemici 2020 și 2021, în toamna fiecărui an a existat această posibilitate de a marca reușita și excelența operațiunilor aeroportuare printr-un moment aniversar celebrat împreună cu pasagerii și partenerii noștri.

Pasagerul cu numărul 2.000.000 înregistrat în anul 2022, a fost transportat anul acesta de către operatorul aerian *Turkish Airlines*, pe zborul său cu numărul TK 1047, de la **Istanbul** la Cluj-Napoca.

Norocosul pasager a fost selectat și premiat la debarcare, în prezența reprezentanților autorităților locale, a instituțiilor și organizațiilor partenere, a reprezentanților aeroportului și companiei aeriene, respectiv a reprezentanților mass media.



#### 10.13 Domnul David Ciceo a participat la cea de-a 133-a reuniune a Boardului ACI Europe care a avut loc la Bruxelles

În calitate de membru al consiliului de conducere al ACI Europe, domnul David Ciceo a participat la cea de-a 133-a **ședință de Board ACI Europe**, care a avut loc la Bruxelles, în data de 19 octombrie 2022.

Consiliul de conducere al ACI Europe reunește 26 de membri, iar aceștia desfășoară activități de elaborare a politicilor privind dezvoltarea și progresul industriei aviatice la nivel european, reprezentând interesele a peste 500 de aeroporturi membre.

Agenda dezbaterilor care au avut loc în cadrul celei de-a 133-a ședințe a Board-ului ACI Europe, s-a concentrat asupra problemelor legate de efectele pandemiei asupra activității aeroporturilor și situația geopolitică existentă printr-o perspectivă mai amplă care a inclus aspectele legate de recuperarea traficului aerian, problemele cu criza de personal și perturbațiile operaționale care au fost înregistrate pe parcursul sezonului de vară al anului 2022. În cadrul dezbaterilor a fost evidențiat faptul că, gradul de recuperare a traficului de pasageri pentru aeroporturile europene este îngreunat de impactul situației geopolitice actuale (război, politică energetică și inflație), iar efectele acesteia asupra activității aeroporturilor vor fi inevitabile în contextul unei recesiuni care se profilează.

Având în vedere asumarea de către ACI Europe a angajamentului de a reduce la zero emisiile de carbon până cel târziu în 2050, în cadrul ședinței de board de la Bruxelles au fost discutate și aspecte privind sustenabilitatea în contextul riscurilor climatice existente, și a programului „Fit for 55” adoptat de către Comisia Europeană privind adaptarea legislației existente privind clima și energia iar pachetul face parte din Pactul ecologic european, care urmărește să pună UE ferm pe calea către neutralitatea climatică până în 2050. **Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a obținut certificarea Airport Carbon Accreditation, Nivel 1- Cartografiere, din partea ACI EUROPE la sfârșitul anului 2021, iar pe parcursul anului 2022 s-a alăturat aeroporturilor din Europa care au semnat în număr record „Declarația de la Toulouse”, întărind angajamentul industriei aviatice pentru un viitor în care emisiile de carbon vor fi reduse la zero.**

Directorul General al Aeroportului Internațional *Avram Iancu*, domnul David Ciceo, a prezentat în cadrul ședinței de Board situația traficului din România și în particular creșterea importantă de trafic pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj care a depășit recent pragul de 2 milioane de pasageri în anul 2022 ca urmare a gestionării cu succes a activității în perioada crizei cauzate de epidemia Covid-19. În opinia sa, prin măsurile de reconversie a personalului în perioada pandemiei și de susținere a partenerilor operaționali, Aeroportul Internațional Cluj a reușit să își păstreze personalul specializat evitând astfel problemele întâlnite de alte aeroporturi din Europa, în special în vara acestui an.



#### 10.14 Participarea Directorului General al Aeroportului Internațional Avram Iancu la Adunarea Generală a Consiliului de Conducere Mondial al Airport Council International

Directorul Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, domnul David Ciceo, a participat în calitate de *Regional Adviser al Boardului Consiliului Internațional Global al Aeroporturilor (ACI World)*, la **Adunarea Generală, Conferința și Expoziția acestui for internațional**, care a avut loc în perioada *22-28 octombrie 2022*, în Marrakech, Maroc.

Adunarea Generală a Boardului ACI World, care are loc anual, reunește directorii generali ai celor mai importante aeroporturi din lume și se concentrează asupra priorităților cheie pentru operatorii aeroportuari, reflectând preocupările și interesele aeroporturilor membre.

Ediția din acest an s-a remarcat printr-un angajament puternic din partea membrilor Boardului ACI World, transpus într-un set de rezoluții menite să consolideze sustenabilitatea și reziliența aeroporturilor în calitate de actori esențiali ai ecosistemului aviației pentru beneficiul pasagerilor, precum și pentru comunitățile din întreaga lume. Aceste rezoluții vor ajuta aeroporturile să atingă obiectivul pe termen lung privind atingerea pragului de zero emisii de carbon și vor susține restabilirea echilibrului economic al acestora. Prin intermediul rezoluțiilor adoptate, se solicită guvernelor să sprijine tranziția rețelei electrice globale, prin actualizarea cadrului de reglementare pentru a permite integrarea surselor alternative de combustibil în aeroporturi și pentru a stimula dezvoltarea infrastructurii cu mecanisme financiare adecvate.

Problemele stringente prezentate în rezoluțiile ACI World, au reprezentat un bun prilej pentru domnul David Ciceo de a reprezenta interesele aeroporturilor regionale, care au unele nevoi și interese diferite în comparație cu marile hub-uri ale lumii. ACI World recunoaște rolul important pe care aeroporturile mici, emergente și regionale îl joacă în conectivitatea globală și în dezvoltarea socio-economică a comunităților din întreaga lume, iar prin rezoluțiile adoptate, se solicită guvernelor și industriei să susțină planurile acestor aeroporturi pentru dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, a resurselor umane și digitale, respectiv pentru facilitarea tranziției către energia regenerabilă.



### 10.15 Comunicat de presă privind noi oportunități de călătorie de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj începând din sezonul de iarnă 2022-2023

După un sezon de vară de succes care a adus recorduri de pasageri, Aeroportul Internațional Cluj și-a marcat trecerea la sezonul de iarnă cu o serie de vești bune legate de noile oportunități de călătorie pentru pasageri.

Compania aeriană *HiSky* și-a anunțat **debutul celei de-a doua rute internaționale**, după Dublin, respectiv zborurile directe spre **Tel-Aviv**, operate cu două frecvențe pe săptămână, începând din 8 decembrie 2022, în baza următorului program de zbor. Ulterior zborurile nu s-au operat conform programului inițial anunțat, estimându-se amânarea debutului până la data de 12 ianuarie 2023.

Odată cu startul noului sezon de iarnă, începând cu data de 1 noiembrie 2022 și compania aeriană *Ryanair* a debutat cu zboruri directe spre **Dublin**, cu 2 frecvențe / săptămână (marți și sâmbătă), cu mențiunea faptului că această destinație este deja operată pe Aeroportul Cluj de către compania aeriană *HiSky*.

De asemenea, compania aeriană **Wizz Air** va opera în sezonul de iarnă W22-23, două rute noi spre **Leeds** (din 1 noiembrie 2022) și **Perugia** (din 7 decembrie 2022).



### 10.16 Noi echipamente de siguranță și securitate din fonduri europene la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj

În data de 2 noiembrie 2022, **domnul David Ciceo**, Directorul General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj și **domnul Sorin Grindeanu**, Viceprim-ministru în Guvernul României și Ministrul Transporturilor și Infrastructurii, au semnat la București, **două noi contracte de finanțare din fonduri europene în valoare de aproximativ 43 de milioane de lei**. 98% din valoarea celor două contracte este asigurată de la Uniunea Europeană și Bugetul de Stat, iar contribuția Aeroportului Internațional Cluj este de 2%.

Cele **două proiecte** sunt „Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj – Asigurarea securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj” și „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă” și au ca obiectiv dotarea Aeroportului Internațional Cluj cu echipamente de ultimă generație care vor crește gradul de securitate și siguranță al pasagerilor și al operațiunilor specifice aviației civile.

**Valoarea totală a proiectului „Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj – Asigurarea securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj” este de 35.992.492,22 de lei**, iar valoarea totală a proiectului „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă” a fost de 7.663.645,51 de lei.

Cele două proiecte sunt cofinanțate din Fondul European pentru Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020.



#### **10.17 Începerea proiectului „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă” la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, în calitate de beneficiar al fondurilor nerambursabile prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de Organism Intermediar pentru Transport, au semnat *Contractul de Finanțare nr. 188/02.11.2022* pentru realizarea proiectului „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă”.

Obiectivul general al proiectului este achiziționarea unor echipamente de securitate performante de scanare a pasagerilor și a bagajelor, cu un nivel superior de detecție a metalelor și a explozibililor, respectiv echipamente de detecție a metalelor în încălțăminte, echipamente mobile cu raze X de scanare a bagajelor de cală, porți de detecție a metalelor, sisteme de scanare a persoanelor și echipamente de detecție explozibil.

În urma implementării proiectului, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj va dispune de un sistem de control de securitate pentru pasageri, bagaje și marfă și echipamente care vor contribui la creșterea nivelului de securitate pe aeroport și vor asigura reducerea timpului de așteptare la controlul de securitate și eficientizarea fluxului de procesare a bagajelor.

Pentru proiectul „Echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă” – cod SMIS 2014+155156, perioada de implementare este de 22 luni, respectiv între data *01.03.2022* și *31.12.2023*.

Proiectul este cofinanțat din Fondul European pentru Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020.

*Valoarea totală a Contractului de Finanțare a fost 7.663.645,51 lei, din care valoarea cofinanțării Uniunii Europene este de 5.477.951,22 lei.*

#### **10.18 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, prezent la Parlamentul European prin intermediul Proiectului OLGA**

Aeroportul Internațional Cluj și-a marcat prezența la **Parlamentul European** prin intermediul **Proiectului OLGA**. Aeroporturile, companiile aeriene, autoritățile publice și factorii de decizie politică s-au reunit la Parlamentul European, la Bruxelles, în *6 decembrie 2022*, pentru a schimba opinii cu privire la regiunile și aeroporturile verzi, la invitația reprezentanților Proiectului OLGA. Comisia Europeană a oferit unele informații prin intermediul CINEA (Agenția Executivă Europeană pentru Climă, Infrastructură și Mediu), care este responsabilă de punerea în aplicare a programelor de sprijinire a Pactului ecologic al UE, cum ar fi Horizon 2020, din care face parte Proiectul OLGA.

Evenimentul **“Tranziția durabilă în aeroporturi: modul în care proiectul EU Green Deal Olga contribuie la energia și mobilitatea cu emisii scăzute de dioxid de carbon”**, a fost *găzduit de europarlamentarul Marian-Jean Marinescu* (Partidul Popular European) și are ca scop sprijinirea replicării prin reunirea aeroporturilor și regiunilor de diverse dimensiuni. La eveniment au participat 50 de participanți din domeniul aviației, companii aeriene și factori de decizie politică. Evenimentul a lansat o discuție vitală, având în vedere contextul climatic și energetic actual, cu speranța de a deschide calea către un viitor sustanabil.

*Aeroportul Cluj a fost reprezentat la Parlamentul European de Ana-Maria Crețu, Director Tehnic și Goron Maria-Andrada, lider în comunicare și diseminare în Proiectul OLGA, pentru echipa Aeroportului Cluj.* Directorul Tehnic a menționat obiectivul și progresul Aeroportului Cluj în cadrul Proiectului OLGA, ca aeroport follower. În cadrul proiectului, Aeroportul Cluj are atât parteneri locali cât și internaționali iar evenimentul a fost un bun prilej de a stabili noi obiective în ceea ce privește implementarea acestuia.

Prezența Aeroportului Cluj la eveniment confirmă încă o dată interesul său pentru dezvoltarea unui viitor sustenabil, în concordanță cu tranziția preconizată către aviația neutră din punct de vedere al emisiilor de CO<sub>2</sub>. Aeroportul Cluj este foarte implicat în toate pachetele de lucru din Proiectul OLGA, în special în cele legate de Zona Terminalului (WP.4), Transport zona publică, acces și multimodal (WP.2) precum și Energie&Hidrogen (WP.5).



### 10.19 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj celebrează Ziua Internațională a Aviației Civile cu o expoziție de fotografii și machete inedite

Conform tradiției, în fiecare an la data de *7 decembrie* este sărbătorită **Ziua Internațională a Aviației Civile**, stabilită de Organizația Internațională a Aviației Civile (ICAO), încă din anul 1994. Așadar, la data menționată anterior, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, în colaborare cu Asociația Română pentru Propagandă și Istoria Aeronauticii „Smaranda Brăescu” Cluj au marcat Ziua Internațională a Aviației Civile.

În incinta aeroportului a avut loc *vernisaajul unei expoziții de fotografii și machete* “Elicoptere în România”, care au evidențiat povestea fascinantă a producției aeronautice în România, aducând în atenția tuturor iubitorilor de aviație faptul că de-a lungul timpului, România a fost una din țările care a promovat industria aeronautică și mai ales a fost dezvoltată datorită inteligenței ingineresti în domeniul aviației. Evenimentul s-a bucurat de prezența reprezentanților societății academice clujene, a cadrelor militare și a reprezentanților societăților cu activitate în domeniul aviației civile din perimetrul aeroportuar.

Scopul celebrării mondiale a fost acela de a dezvolta și consolida importanța aviației civile internaționale în dezvoltarea socială și economică a statelor membre, având rolul de a promova siguranța, eficiența și dezvoltarea transportului aerian mondial.



#### **10.20 Anunțul Ryanair privind operarea unor noi zboruri spre încă 3 destinații, începând din sezonul de vară al anului 2023**

La data de *09 decembrie 2022*, Aeroportul Internațional Cluj și compania aeriană Ryanair au anunțat operarea noilor zborurilor spre 3 destinații din 3 țări europene, respectiv Bruxelles Charleroi (Belgia), Milano Bergamo (Italia) și Paris Beauvais (Franța), începând din sezonul de vară al anului 2023, respectiv 26 martie 2023.

Zborurile spre Bruxelles Charleroi și Paris Beauvais a fost programate spre operare, fiecare cu 4 frecvențe săptămânale, în zilele de luni, miercuri, joi și duminică, iar zborurile spre Milano Bergamo vor fi operate cu 7 frecvențe săptămânale (zboruri zilnice), conform programului de zbor anexat, iar biletele au fost disponibile spre vânzare, începând cu data anunțului, respectiv, 9 decembrie 2022.

Prin această decizie, compania Ryanair își crește la 5 numărul destinațiilor disponibile de pe Aeroportul Internațional Cluj, în prezent existând deja zboruri spre Dublin și Londra Stansted.





### 10.21 Moș Crăciun la Aeroport și Concertul de colinde în anul 2022

În preajma sărbătorilor de iarnă, la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost organizate o serie de evenimente dedicate pasagerilor și angajaților aeroportului, precum și ai instituțiilor și firmelor care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar.

În data de 17 decembrie 2022 a fost organizat **evenimentul, Sosirea lui Moș Crăciun la Aeroportul Cluj**, la care au participat peste 75 de copii, eveniment organizat de Aeroportul Internațional Cluj în colaborare cu Sindicatul Aeroportului.

După 2 ani în care au fost interzise organizarea de evenimente datorită pandemiei Covid-19, în perioada 19-23 decembrie 2022 au fost reluate Concertele de colinde. Timp de 5 zile grupurile de colindători au interpretat colinde și cântece de Crăciun, dedicate tuturor pasagerilor care au tranzitat aeroportul în această perioadă și angajaților care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar.

De asemenea, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, a transmis urări și felicitări tuturor pasagerilor, partenerilor și colaboratorilor săi, în semn de mulțumire pentru un an 2022, de bună colaborare, iar pentru anul în 2023, le-a dorit tuturor, multe călătorii și clipe frumoase alături de cei dragi.



## PARTEA a 11 a: Concluzii

1. În Semestrul II al anului 2022 au fost **continuate măsurile de reducere a costurilor, de protejare a lichidităților unității**, de gestionare a situației de criză în vederea contractării efectelor negative negative ale pandemiei Covid-19.
2. Pe parcursul semestrului II al anului 2022, Aeroportul Internațional Cluj a obținut **finanțare europeană nerabursabilă pentru 4 proiecte** de dezvoltare a infrastructurii și echipamentelor necesare desfășurării activității specifice.
3. Indicatorii de performanță ai membrilor consiliului de administrație al aeroportului pe anul 2022 au fost **realizați în proporție de 277%**.
4. În Semestrul II al anului Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a înregistrat un trafic total de **1.584.486 pasageri**, în creștere cu aproximativ **47% față de aceeași perioadă din anul 2021**, când a fost înregistrat un total de 1.074.479 pasageri.
5. În Semestrul II 2022 la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost operate un număr total de **13.432 zboruri**, din care 11.052 zboruri comerciale și 405 zboruri necomerciale, **în creștere cu aproximativ 17%** față de aceeași perioadă a anului 2021, când au fost operate un număr de 11.457 zboruri din care 11.052 zboruri comerciale și 405 zboruri necomerciale.
6. În Semestrul II al anului 2022, pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost procesate un număr de **3.573,28 tone marfă și poștă**, în creștere cu **aproximativ 16%** față de aceeași perioadă a anului 2021, când au fost procesate un număr de 3.078.53 tone marfă și poștă.
7. Pe parcursul Semestrului II al anului 2022, reprezentanții Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj au participat la evenimente și conferințe prin care și-a asigurat vizibilitatea și promovarea serviciilor și facilităților sale la nivel național și internațional.

**Consiliul de Administrație  
al Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A.**

**Federiga Viorel – Președinte CA**

**Avram Mircea Constantin – Membru CA**

**Popa Irimie Emil – Membru CA**

**Lupaș Mirela – Membru CA**

**Ciotlăuș Paul – Membru CA**

**Pop Leopold Ovidiu – Membru CA**

**Tat Ioan Cristian – Membru CA**

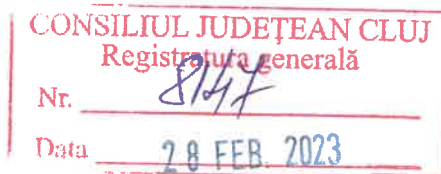


**AEROPORTUL INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ**  
**STR. TRAIAN VUIA, NR. 149-151, CLUJ-NAPOCA, ROMÂNIA**

[www.airportcluj.ro](http://www.airportcluj.ro)



Nr. 7901 din 28.02.2023



Către,

**Consiliul Județean Cluj**

Calea Dorobanților, nr. 106, Cluj-Napoca  
Județul Cluj

Alăturat vă comunicăm Raportul nr. 6966/21.02.2023 asupra activității de administrare pe sem. II 2022 a Consiliului de administrație, în vederea mandatării reprezentantului legal al Consiliului Județean Cluj în Adunarea Generală a Acționarilor Companiei de Apă Someș S.A., în vederea luării act de acesta.

Cu stimă,

**COMPANIA DE APĂ SOMEȘ S.A.**

# RAPORT

## ASUPRA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE

### SEMESTRUL II 2022

Elaborat
Președinte Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație
Membru Consiliu de Administrație

*[Faint, illegible text, likely a signature or stamp area]*

Număr de înregistrare: 6966/21.02.2023

## **Cuprins**

**1. Referințe**

**2. Evenimente semnificative cu impact asupra activității de administrare**

**3. Evoluția implementării strategiei de administrare**

**4. Concluzie**

## 1. Referințe

Prezentul Raport semestrial este elaborat în baza prevederilor art. 55 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice pentru a fi prezentat Adunării generale a acționarilor Companiei. Raportul prezintă evoluția execuției mandatului administratorilor Companiei de Apă Someș S.A. pe perioada de raportare și informații referitoare la execuția contractului de mandat a directorului general, detalii cu privire la activitățile operaționale, de dezvoltare, la performanțele financiare și la raportările contabile semestriale ale Companiei.

Consiliul de administrație și-a asumat responsabilitatea de a ține cont de contextul strategic național, particularitățile regionale și locale din aria deservită în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de colectare-epurare ape uzate, și de cerințele de conformare stabilite la nivel European, inclusiv prin condiționalitățile stipulate în Capitolul de Mediu al Tratatului de Aderare.

În acest sens, una din principalele preocupări asumate de Consiliul de administrație a fost de a sprijini conducerea executivă a Companiei în vederea continuării investițiilor necesare în perioada de finanțare corespunzătoare mandatului pentru atingerea criteriilor de conformare cu Directivele UE, condiționalitățile Tratatului de aderare și a celor asumate de Companie prin Memorandumurile și Contractele de Finanțare în cadrul diverselor programe Europene.

În vederea îndeplinirii acestor obiective, Consiliul de administrație a aprobat Componenta de management a Planului de administrare pe perioada 2022-2026 (Decizia CA nr. 65/30.05.2022).

**Viziunea** mandatului Consiliului de administrație – realistă și realizabilă pe termen scurt și mediu – conturează o companie puternică, a cărei caracteristici vor fi transparență, calitate și performanță în serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare/epurare. Asigurarea unei alimentări cu apă potabilă, respectiv a unui serviciu de canalizare apreciate calitativ, eficiente cantitativ și responsabile la adresa mediului înconjurător va decurge în condițiile unei reale și permanente preocupări pentru nevoile și doleanțele clienților Companiei. Imperativele legii vor contura în continuare cadrul pentru realizarea acestei viziuni.

Liniile strategice de dezvoltare continuă și durabilă a serviciului vor fi operaționalizate prin asumarea **Declarației de Misiune**, care are în vedere următoarele principii:

- Compania se va situa ca un serviciu public competitiv la nivel internațional pe piața de profil a utilităților similare;
- Compania va continua sa fie unul din operatorii regionali lideri la nivel național în privința absorbției fondurilor Europene, din perspectiva continuării programelor de investiții de modernizare, reabilitare și extindere, în vederea atingerii calității dorite a serviciului, a îndeplinirii necesităților obiective de dezvoltare și a condiționalităților asumate de România prin Capitolul de mediu al Tratatului de aderare;
- Derularea serviciului se va realiza prin depunerea tuturor eforturilor în vederea asigurării aceleiași calități înalte a serviciului pentru toți clienții, indiferent de localizarea acestora în aria deservită, urbană sau rurală;
- Asigurarea unui management performant, cu o înaltă eficiență cost/beneficiu, se va realiza ținând cont de suportabilitatea socială a celor mai sărace categorii de clienți din aria deservită, în conformitate cu condiționalitățile asumate prin Memorandumurile/ Contractele de finanțare și în condițiile acoperirii integrale a costului economic de prestare a serviciului;
- Compania își va consolida politica de responsabilitate socială astfel încât să devină un etalon de implicare, eficientă și transparentă față de acționari, administratori, comunitate și clienți.

Misiunea administratorilor este trasarea unor linii strategice de dezvoltare continuă și durabilă a serviciului în conformitate cu mandatul acordat de către Adunarea generală a acționarilor, pentru îmbunătățirea managementului strategic și operațional, atingerea obiectivelor stipulate în contractul de



mandat și în indicatorii de performanță astfel încât Compania să se situeze ca un lider național al calității în domeniul serviciilor publice de profil, să devină un etalon de responsabilitate socială și în domeniul managementului integrat al resurselor de apă în condițiile dezvoltării durabile, a performanței și profesionalismului serviciului, a eficienței și transparenței față de acționari, comunitate și clienți.

Succesul de viitor al serviciului public va depinde în mare măsură de îndeplinirea obiectivelor strategice fixate, implementarea investițiilor preconizate, continuarea aplicării de metode performante de management, identificarea și atragerea de noi clienți precum și desfășurarea unei strategii adecvate de Relații cu Clienții și Relații Publice care să ofere acceptare și susținere din partea comunității, dar și schimbarea culturală (de mentalitate) necesare ducerii la îndeplinire a obiectivelor.

**Obiectivul general** al Companiei îl reprezintă continuarea strategiei regionale de dezvoltare a sectorului de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj în vederea îndeplinirii cerințelor Acquis-ului de Mediu al Uniunii Europene prin promovarea investițiilor în domeniul apei și apei uzate pentru asigurarea conformării cu directivele europene privind calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 98/83/CE) și epurarea apelor uzate (Directiva 91/271/CEE).

Obiectivele strategice care operaționalizează viziunea și misiunea pentru perioada de mandat, constau în :

- Asigurarea în permanență a resurselor financiare necesare funcționării Companiei, finanțării programelor de investiții și plății la termene a datoriei aferente creditelor accesate în cadrul programelor cu co-finanțare Europeană;
- Modernizarea dotării Companiei pentru creșterea eficienței activității instituționale și operaționale curente;
  - Finalizarea implementării cu succes și la termen a programelor de investiții;
  - Urmărirea eficienței cost/beneficiu a serviciului;
  - Conturarea, aprobarea și monitorizarea politicilor pentru gestionarea eficientă a resurselor și managementul riscurilor;
  - Urmărirea politicilor de responsabilitate socială;
  - Asigurarea respectării obligațiilor legale și contractuale asumate la nivel internațional și național, în principal în vederea conformării la cerințele Europene prin investițiile de modernizare;
  - Stabilirea cadrului pentru continuarea schimbării culturale și de mentalitate a organizației astfel încât să se asigure acceptarea, participarea și transparența față de comunitate și clienți.
- Operaționalizarea și cuantificarea principalelor obiective cuprinse în Componenta de administrare a Planului de administrare s-a realizat prin stabilirea setului de indicatori-cheie de performanță specifici.

## **2. Evenimente semnificative cu impact asupra activității de administrare**

- Adunarea generală a acționarilor a aprobat modificarea Actului constitutiv, datorată numirii unui administrator provizoriu (Hotărârea AGA nr. 80/11.07.2022);
- Adunarea generală a acționarilor a aprobat declansarea procedurii de selecție pentru un post de administrator în Consiliul de administrație (Hotărârea AGA nr. 81/11.08.2022);
- Adunarea generală a acționarilor a aprobat indicatorii de performanță financiari și

-nefinanciari pentru administratorii membrii în Consiliului de administrație al Companiei de Apă Someș S.A. precum și valoarea componentei variabile și modul de acordare a acesteia (Hotărârea AGA nr. 82/31.08.2022);

- 
- Adunarea generală a acționarilor a aprobat rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022 (Hotărârea AGA nr. 83/31.10.2022);
- Adunarea generală a acționarilor a luat act de Raportul asupra activității Consiliului de administrație pe Sem. I 2022 (Hotărârea AGA nr. 84/31.10.2022);
- Adunarea generală a acționarilor a aprobat prelungirea mandatului domnului Roșca Ioan Emilian în calitate de membru neexecutiv provizoriu în Consiliul de administrație al Companiei de Apă Someș S.A pentru o perioadă de 2 (două) luni, începând cu data de 01.11.2022 (Hotărârea AGA nr. 85/31.10.2022);
- Adunarea generală a acționarilor a desemnat în calitate de administrator neexecutiv în Consiliul de Administrație al Companiei de Apă Someș S.A. domnul Roșca Ioan Emilian, începând cu data de 01.01.2023 și până la data de 30.04.2026 (Hotărârea AGA nr. 87/29.12.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat Componenta de management a Planului de administrare al Companiei de Apă Someș (Decizia CA nr. 86/04.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat Planul de administrare al Companiei de Apă Someș S.A. (Decizia CA nr. 86/04.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat Raportarea contabilă – Bilanțul de 30.06.2022 (Decizia CA nr. 88/04.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat realizarea obiectivelor de investiții “Reabilitare, consolidare, modernizare și eficientizare energetică la clădirea Uzina de Apă Florești – C18” (Decizia CA nr. 89/04.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat realizarea obiectivelor de investiții “Extinderea rețelelor de canalizare și racorduri de canalizare în localitatea Salistea Noua, comuna Baci, județul Cluj”(Decizia CA nr. 91/24.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat realizarea obiectivelor de investiții “Extindere rețea de alimentare cu apă în localitatea Crișeni, județul Sălaj” (Decizia CA nr. 92/24.08.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat realizarea obiectivelor de investiții “Extindere rețea de apă potabilă în localitățile Borșa, Cătun și Giula, jud. Cluj” precum și a obiectivului “Optimizarea funcționării canalizării menajere între localitățile Sucutard și Țaga jud. Cluj” (Decizia CA nr. 95/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat indicatorii de performanță financiară și nefinanciară rezultați din planul de administrare pentru directorii Companiei de Apă Someș S.A. mandatați. (Decizia CA nr. 96/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat raportul de activitate al directorului general pe trim. II 2022 (Decizia CA nr. 93/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a avizat Raportul de audit intern cu tema “Auditarea activității privind patrimoniul”, precum și Raportul de audit intern cu tema “Auditarea activității Secției Transport Ape Uzate rurale” (Decizia CA nr. 98/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a luat act de Informarea privind stadiul implementării recomandărilor de către entitățile auditate” (Decizia CA nr. 98/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat înființarea unui punct de Lucru - STAȚIA DE EPURARE, în

comuna Apahida, localitatea Pata, Centura Apahida-Valcele, la 200 m de subtraversarea DN1N a paraului Zapodie, pe partea dreapta inspre loc. Pata, jud. Cluj, cod CAEN 3700 – Colectare și epurarea apelor uzate. (Decizia CA nr. 99/14.09.2022);

- Consiliul de administrație a aprobat raportul de monitorizare a respectării normelor de conduita etica pe Sem. I 2022 (Decizia CA nr. 100/14.09.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022 și a Estimării bugetelor de venituri și cheltuieli pentru anul 2023 și anul 2024. Se aprobă Nota de fundamentare nr. 41808 din 27.09.2022 a rectificării Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat inițial (Decizia CA nr. 103/29.09.2022);
- Consiliul de administrație a avizat Raportul de audit intern cu tema “Auditarea modului de desfășurare a activității Serviciului Paza Administrativ Lucrari de intretinere și reparații” (Decizia CA nr. 105/11.10.2022);
- Consiliul de administrație a avizat Raportul de audit intern cu tema “Auditarea activității – Laborator analize și expertizare tehnică Cluj” (Decizia CA nr. 108/25.10.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat raportul de activitate al directorului general pe trim. III 2022 (Decizia CA nr. 111/23.11.2022);
- Consiliul de administrație a avizat Raportul de audit intern nr. 58/DG/AI/07.11.2022, având ca tema “Auditarea activității din cadrul Biroului Servicii Instituționale UIP ”, Raportul de audit având ca tema “Auditarea activității din cadrul Biroului Supervizare Lucrări UIP” și a aprobat Planul multianual de audit intern aferent perioadei 2023-2024-2025-2026, nr. 65/15.11.2022, precum Planul de audit intern pentru anul 2023 (Decizia CA nr. 111/23.11.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat semnarea unui acord de parteneriat cu Asociația Regională pentru Dezvoltarea infrastructurii din Bazinul Hidrografic Someș Tisa în vederea participării la proiectul “Prima conectare la sistemul public de alimentare cu apă/ și sau de canalizare”, care este depus în cadrul PNRR, Componenta 1 Managementul Apei, Investiția 3: Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și canalizare existente, apel de proiecte PNRR/2022/C1/. (Decizia CA nr. 116/12.12.2022);
- Consiliul de administrație a aprobat modificarea cuantumului redevenței datorate, începând cu data de 01.01.2023 (Decizia CA nr. 118/21.12.2022);

### **3. Evoluția implementării strategiei de administrare**

În semestrul II 2022 Consiliul de administrație s-a reunit în 12 ședințe. În decursul celor 12 ședințe s-au luat un număr de 54 decizii în diverse probleme conținute în referate înaintate de executiv sau solicitate de administratori. Consiliul de administrație a aprobat Rapoartele trimestriale ale directorului general al Companiei.

De asemenea în semestrul II 2022 s-a convocat Adunarea generală a acționarilor în 8 ocazii (5 ședințe ordinare și 3 ședințe extraordinare).

În semestrul II 2022 Comitetul de nominalizare și remeunere s-a întrunit în cadrul unei ședințe.

#### **3.1. Activitatea de consolidare instituțională și guvernare corporativă**

În tabelul următor sunt prezentate Actele adiționale la Contractul de delegare a serviciului de alimentare cu apă și canalizare încheiate în perioada de referință:

Nr. Act Adițional la contractul de delegare	Data Act Adițional la contractul de delegare	Obiect Act Adițional la contractul de delegare
502	14.07.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj
503	14.07.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj
504	19.07.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Valea Ierii
505	19.07.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Valea Largă
506	25.07.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Vârșoț
507	05.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Căianu
508	10.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Apahida
509	16.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj
510	16.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj
511	16.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj
512	23.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Gâlgău
513	25.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Dobrin
514	26.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Gâlgău
515	31.08.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Valea Largă
516	08.09.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei

		Căpușu Mare
517	19.09.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Pălatca
518	19.09.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Camăr
519	26.09.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Nușfalău
520	05.10.2022	Se modifică inventarul bunurilor proprietate private a Municipiului Zalău concesionate Companiei de Apă Someș S.A. în sensul diminuării cu valoarea totală de 277.752,19 lei
521	27.10.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Jucu
522	02.11.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Valea Ierii. Se actualizează valoarea mijloacelor fixe concesionate către Compania de Apă Someș S.A., proprietatea Comunei Valea Ierii în sensul majorării cu valoarea rezultată în urma reevaluării.
523	08.11.2022	Se aprobă concesionarea către Compania de Apă Someș S.A. a bunurilor care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Municipiului Zalău
524	14.11.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Căpușu Mare
525	21.11.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Aghireșu
526	21.11.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Comunei Aghireșu
527	22.11.2022	Se concesionează către Compania de Apă Someș S.A. bunurile care alcătuiesc sistemul de alimentare cu apă/canalizare, proprietatea Județului Cluj

În urma preluării de noi localități sau de noi elemente de infrastructură din localități deja deservite, la sfârșitul perioadei de raportare (31.12.2022) operatorul regional Compania de Apă Someș S.A. activa în 313 localități din județele Cluj și Salaj din care: 8 municipii și orașe (Cluj-Napoca, Zalău, Simleul Silvaniei, Jibou și Cehu Silvaniei, Dej, Gherla și Huedin) și 305 localități rurale din cele două județe.

### 3.2. Activitatea de dezvoltare prin investiții

În perioada de referință au continuat activitățile de monitorizare/implementare/pregătire a investițiilor în cadrul următoarelor programe de dezvoltare:

#### 3.2.1. Fondul de întreținere, înlocuire, dezvoltare (IID)

Modul de constituire, alimentare și utilizare a fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare (fond IID) este reglementat de:

- Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- OUG nr. 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului IID pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistența financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene.

Profitul net, impozitul pe profit, redevența și amortizarea reprezintă principalele surse de constituire a fondului IID.

Fondul IID este utilizat în principal, pentru plata datoriilor externe la BEI precum și dezvoltarea activelor publice și proprii ale Companiei.

Realizările din Fondul IID sunt prezentate în capitolul privind Situația economico-financiară.

Realizările din Fondul IID sunt prezentate în capitolul privind Situația economico-financiară.

Prezentăm situația fondului IID:

<b>31.12.2022</b>	<b>Suma –lei</b>
<b>I. SURSE - total, din care:</b>	<b>108.297.148</b>
Sold initial cont IID la 01.01.2022	39.233.831
Incasari surse publice si proprii 01.01. – 31.12.2022	69.063.317
<b>II. Utilizări - total, din care:</b>	<b>70.957.213</b>
2.1. Serviciul datoriei externe BEI (din surse proprii Companie), din care:	12.671.295
-Program ISPA	4.274.242
-Program POS	8.397.053
2.2. Investitii in infrastructura publica (din redevente)	32.116.193
2.3. Investitii in infrastructura publica si proprie (din surse surse proprii Companie)	6.044.469
2.4. Sistem informatic integrat	4.617.040
2.5. Dotari (din surse proprii Companie)	15.502.126
2.6. Comisioane bancare	6.090
<b>III. SOLD cont IID la data de 31.12.2022</b>	<b>37.339.935</b>

### 3.2.2. Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020

#### A. Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020

#### B. Fondul de întreținere, înlocuire, dezvoltare (fond IID)

Modul de constituire, alimentare și utilizare a fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare (fond IID) este reglementat de:

- Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- OUG nr. 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului IID pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene.

Profitul net, impozitul pe profit, redevența și amortizarea reprezintă principalele surse de constituire a fondului IID.

Fondul IID este utilizat în principal, pentru plata datoriilor externe la BEI precum și dezvoltarea activelor publice și proprii ale Companiei

### **C. Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020**

În prezent Compania de Apă Someș S.A. derulează două proiecte cu finanțare prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

**Proiectul 1: „Sprijin pentru pregătirea Aplicației de Finanțare și a Documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj, în perioada 2014-2020”**

Contractul de finanțare nr. 106 pentru Proiectul de Sprijin s-a semnat în data de 10.08.2017 între Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de AM POIM și Compania de Apă Someș S.A., în calitate de Beneficiar.

Durata contractului de finanțare și perioada de implementare a proiectului este de 55 de luni, respectiv între data de 03.04.2015 și data de 31.10.2019 prelungindu-se cu Act adițional nr.1/10.10.2019 până în 31.07.2021 având o durată de 76 luni, respectiv cu Act adițional nr.2/21.07.2021 până în 31.12.2022 având o durată de 93 luni.

Valoarea contractului de finanțare este de 8.814.941,00 lei (fără TVA). Cofinanțarea Consiliilor Județene Cluj și Sălaj este de 1% din valoarea proiectului, respectiv fiecare consiliu județean va contribui cu 44.074,50 lei.

Obiectivul general al Proiectului de Sprijin este continuarea procesului de elaborare a documentațiilor necesare în vederea obținerii finanțării proiectului regional de investiții, din fonduri europene destinate perioadei de programare 2014-2020, care să permită continuarea implementării strategiei locale în acest sector în vederea realizării angajamentelor ce derivă din Directivele europene privind calitatea apei destinate consumului uman (98/83/CE) și privind epurarea apelor uzate (91/227/EEC).

Obiectivele specifice ale Proiectului de Sprijin sunt:

1. Elaborarea studiului de fezabilitate
2. Sprijin în procesul de evaluare și realizare a Aplicației de finanțare (inclusiv prin finalizarea formularului Aplicației de finanțare și a documentelor suport) până la aprobarea finală;
3. Elaborarea documentațiilor de atribuire pentru contractele de servicii, lucrări și furnizare din planul de achiziții, inclusiv sprijin acordat pe parcursul perioadei de desfășurare a procesului de licitare-contractare și organizarea de seminarii/workshopuri.

Componența proiectului:

Contract de servicii nr. 6106/12.03.2015 „*Asistență Tehnică pentru pregătirea Aplicației de Finanțare și a Documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj, în perioada 2014-2020*”.

Stadiul activităților:

Studiul de fezabilitate pentru Proiectul Regional în conformitate cu prevederile caietului de sarcini (HG nr.28/2008), elaborat de Consultant a fost aprobat de Beneficiar.

Aplicația de finanțare a suferit 5 revizii ca urmare a primirii din partea AM POIM/Jaspers a cinci Note de îndrumare (Guidance Note). Aplicația de finanțare (revizia GN5) transmisă prin Mysmis, a fost aprobată de AM POIM în 12.10.2018, iar contractul de finanțare a fost semnat în 20.11.2018.

În 21 februarie 2019 autoritățile au transmis Aplicația de finanțare la Comisia Europeană spre aprobare. În 20 mai 2019 s-a primit adresa comisiei Europene-Ares(2019)3198014 cu observații și solicitări de

clarificare. Aplicația de finanțare s-a completat și retransmis la Comisia Europeană în iunie 2019 și a fost aprobată cu nr C(2019)6344 din 30.08.2019.

Documentații de atribuire pentru 28 de contracte: de servicii (2 buc.), de lucrări (25 buc.) și de produse (1 buc.) au fost elaborate și predate de Consultant.

Consiliul Județean Cluj a emis toate autorizațiile de construire pentru CL1, CL3, CL4, CL5, CL6, CL10, CL11, CL12, CL13, CL14, CL15, CL16, CL19 și CL25. Consiliul Județean Sălaj a emis autorizațiile de construire pentru toate cele 13 contracte de lucrări (CL1, CL2, CL6, CL7, CL8, CL9, CL17, CL18, CL20, CL21, CL22, CL23, CL24).

Contractul de servicii prezentat mai jos este în derulare.

Denumire contract	Valoare contract	Data de începere	Data finalizare	Plăți din POS până la 31.12.2015	Plăți din POIM până la 31.12.2022	Valoare rambursată de AM
1	2	3	4	5	6	7
Asistență Tehnică pentru Pregătirea Aplicației de Finanțare	12.928.645	03.04.2015	31.12.2023	1.480.632,72	9.769.253,36	1.392.535,07 (din POS Mediu) 5.646.642,55 (din POIM)

## **Proiectul 2: ”Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj, în perioada 2014-2020”, cod SMIS 108858**

Contractul de Finanțare pentru Proiectul Regional nr.225 s-a semnat în 20.11.2018 cu Ministerul Fondurilor Europene în calitate de Autoritate de Management (AM POIM) și Compania de Apă Someș SA în calitate de Beneficiar.

Valoarea proiectului a fost 1.966.820.897,75 lei (cu TVA). Având în vedere **HOTĂRÂREA nr. 379 din 7 mai 2020** pentru aprobarea Metodologiei de ajustare a prețurilor în cadrul devizelor generale aferente proiectelor de infrastructură publică finanțate prin Programul operațional Infrastructură mare 2014-2020, valoarea proiectului a fost actualizată conform Actului Adițional nr.8/31.05.2022 la 2.294.830.059,21 lei (cu TVA).

Durata contractului de finanțare este 20.11.2018 – 31.12.2023 (contractul de AT cu Consultantul ce pregătește Aplicația a început din 2015 în perioada POS Mediu).

Cu Ministerul Fondurilor Europene-Autoritatea de Management a fost semnat Contractul de finanțare nr. 225/20.11.2018.

Pentru acest Proiect ”Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județele Cluj și Sălaj, în perioada 2014-2020” au fost obținute aprobările pentru aplicația de finanțare din partea JASPERS și a Comisiei Europene cu nr. C (2019)6344 din 30.08.2019.

Obiectivul general al Proiectului Regional este îmbunătățirea infrastructurii de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj prin extinderea și dezvoltarea serviciului de alimentare cu apă potabilă, controlată microbiologic, în condiții de siguranță și protecție a sănătății în localități care au peste 50 de locuitori și



asigurarea colectării și epurării apelor uzate pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e. pentru conformarea cu cerințele directivelor europene privind calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 98/83/CE) și epurarea apelor uzate (Directiva 91/271/EEC).

#### Obiectivele specifice ale Proiectului Regional:

##### I. Îmbunătățirea calității apei prin:

1. Extinderea alimentării cu apă potabilă în localități din județul Cluj și Sălaj;
2. Reabilitarea infrastructurii de alimentare cu apă existente;
3. Modernizarea Stației de Tratare a Apei Gilău și reabilitarea Sursei Florești din Județul Cluj;

##### II. Îmbunătățirea colectării și tratării apelor uzate prin:

1. Extinderea rețelei de colectare a apelor uzate pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e. din județele Cluj și Sălaj;
2. Reabilitarea infrastructurii de colectare a apelor uzate;
3. Construirea/Modernizarea/Extinderea a 4 stații de epurare a apelor uzate;
4. Implementarea și eficientizarea managementului nămolului rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate prin realizarea unei instalații de uscare și valorificare a nămolului și a facilităților conexe;

##### III. Întărirea capacității instituționale a OR în managementul și exploatarea infrastructurii

1. Extinderea sistemului SCADA;
2. Asigurarea de asistență tehnică în managementul proiectului, detectarea pierderilor, dezvoltarea GIS și integrarea /gestionarea datelor privind infrastructura realizată.

Componențele Proiectului Regional: 34 de contracte: 6 contracte de servicii, 26 de contracte de lucrări și 2 contracte de furnizare.

#### Stadiul Proiectului Regional:

- Au fost lansate (sau relansate) 32 documentații de atribuire.

Din totalul de 34 documentații, au fost semnate până acum un număr de 32 contracte și anume: CS1, CS2, CS3, CS4, CS5, CL1, CL2, CL3, CL4, CL5, CL6, CL7, CL8, CL9, CL10, CL11, CL12, CL13, CL14, CL15, CL16, CL17, CL18, CL19, CL20, CL21, CL22, CL23, CL24, CL25, CP1, CP 2.

Procedura CL26 a fost anulată din cauza lipsei ofertanților și a fost supusă procedurii de ajustare a valorii estimate conform HG 379/2020 și de realizare a unei expertize de estimare a costurilor reale.

Procedura CS6 este asistența tehnică pentru CL26 – Construcții operaționale, pentru care lansarea licitației se va face după ce vom avea ofertanți pentru CL26.

Au fost obținute pentru proiect toate autorizațiile de construire necesare contractelor de lucrări eligibile.

Realizările de la sfârșitul anului 2022 coroborate cu stadiul obținerii autorizațiilor de construire conduc la previziunea finalizării majorității contractelor de lucrări din cadrul POIM în perioada de eligibilitate până la finalul anului 2023.

Contractul CL1 – Aducțiunea Cluj-Sălaj a fost semnat în 16.03.2022 după soluționarea contestației la Curtea de Apel Cluj, și având în vedere ca durata de execuție este de 27 luni, finalizarea este preconizată pentru luna august 2024.

CL10 și CL 16 se vor finaliza în anul 2024, contractele nefinalizate sau cele care se vor finaliza în anul 2024 se vor **face** urmând ca finanțarea să fie făcută din următoarea etapă de programare respectiv Programul de Dezvoltare Durabilă (PODD).

### 3.3. Activitatea operațională

În ceea ce privește activitatea de exploatare curentă a infrastructurii publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare, există planuri anuale de întreținere pe categorii de activitate (apă, canal) coordonate cu planurile de întreținere ale celorlalți furnizori de utilități și cu planurile anuale ale autorităților locale. Activitatea de intervenții pentru remedierea avariilor s-a îmbunătățit continuu prin dotarea-modernizarea echipamentelor și utilajelor și prin automatizarea monitorizării și dispecerizării.

Remedierea avariilor se face prin ierarhizarea evenimentelor înregistrate de la o zi la alta, în funcție de importanța și impactul lor, activitatea fiind coordonată de conducerea Companiei și Dispeceratul central (sistemul zonal Cluj - Huedin) respectiv Dispeceratele sucursalelor Zalau, Dej, Gherla.

Continuarea dotării/modernizării cu logistică, a automatizării monitorizării și dispecerizării, crează premise pentru îmbunătățirea continuă a calității serviciilor și timpilor de reacție pentru intervenții.

În perioada de raportare, activitatea de management operațional a fost cuantificată prin următorii indicatori principali:

Indicator	UM	Sem. II 2021	Sem. II 2022
Contracte încheiate, din care:	Nr.	5807	7085
- populație		4953	6234
- asociații de proprietari		168	69
- agenți economici		686	782
Contoare montate	Nr.	2811	4522
Înteruperi de apă accidentale (avarii)	Nr.	4410	3679
Înteruperi de apă programate	Nr.	108	122
Durata medie a întreruperilor de apă	Ore	10	18
Branșamente unde s-a întrerupt apa pentru neplata facturii, din care:	Nr.	0	303
- populație		0	281
- asociații de proprietari		0	4
- agenți economici		0	18
Din care:			
Branșamente realimentate în mai puțin de 3 zile, din care:		0	272
- populație		0	254
- asociații de proprietari		0	4
- agenți economici		0	14
Defecte, din care:	Nr.	5091	12.300
- remediate în 1 zi		4687	11.137
- remediate în 2 zile		355	663
- remediate în 3 zile		46	147
- remediate în >3 zile		3	22

Prezentăm situația privind localitățile deservite din județele Cluj și Sălaj:

Sistem	Total localități la 31.12.2021	Total localități la 31.12.2022
Cluj	132	132
Gherla	19	19
Dej	23	23
Huedin	14	14
Sălaj	110	115
<b>Total</b>	<b>298</b>	<b>303</b>

Prezentăm situația principalelor elemente de infrastructură din aria de deservire din județele Cluj și Sălaj:

Perioada	Aducțiuni și rețele de alimentare cu apă potabilă - km -	Canale colectoare și rețele de canalizare - km -	Branșamente - buc -	Racorduri - buc -
31.12.2021	4018	2114	136.602	79.361
<b>31.12.2022</b>	<b>4135</b>	<b>2210</b>	<b>141.395</b>	<b>84.255</b>

#### Data 31.12.2022

Raportul dintre numărul de branșamente și lungimea rețelei de apă: **34,19**

Raportul dintre numărul de racorduri și lungimea rețelei de canalizare: **38,12**

Creșterea infrastructurii operaționale și în consecință a numărului de clienți față de datele de la **30.06.2022** s-a concretizat în:

- Lungimea de aducțiuni și rețele de apă a crescut cu **82 km**
- Creșterea lungimii de colectoare și rețele de canal cu **30 km**
- Creșterea numărului de branșamente cu **2367 buc**
- Creșterea numărului de racorduri cu **2487 buc**

#### 3.4. Activitatea de comunicare și Relații Clienți

În cursul semestrului II din anul 2022, directorul general și directorul de comunicare (al societății au continuat tradiția aparițiilor la emisiuni audio-vizuale pe teme curente de interes.

S-a continuat derularea campaniilor de conștientizare, în condițiile caniculei/secetei locul principal fiind ocupat de campania „Nu udați grădinile”.

În perioada de referință 53 studenți au vizitat stația de epurare, 41 studenți au vizitat stația de tratare Gilău și 65 elevi și studenți au vizitat stația de epurare Someșeni.

În perioada de referință, s-a participat la o serie de conferințe și întâlniri cu prezență atât online cât și fizică, cu diferite teme: Dezbatere Master Plan în cadrul a două întâlniri care au avut loc în județele Cluj și Sălaj cu reprezentanții autorităților publice din aria deservită de Compania de Apă Someș, Două întâlniri online WWQA - Social Engagement Platform Workstream Core Team în cadrul cărora s-au discutat aspecte organizatorice cu privire la obiectivele pentru următoarele 6 luni, Participarea la Expo Apa 2022 a Companiei de Apă Someș, cu stand de prezentare, în cadrul Comitetului Teritorial Transilvania, la a patra Conferință Internațională a Rețelei Globale a Muzeelor de Apă; s-a organizat a doua ședință anuală a comisiei de comunicare ARA coordonată de Directorul de Comunicare CAS, desfășurată la finalul lunii

Noiembrie în cadrul căreia s-au discutat teme de interes pentru operatorii de apă privind activități din sfera relațiilor publice și relaționarea cu clienții.

În vederea consolidării dialogului economic între România și Ungaria, în parteneriat cu Rețeaua pentru Dezvoltare Economică Central-Europeană din Ungaria, Directorul general și Directorul de comunicare au participat la o întâlnire profesională și de afaceri în industria apei. Scopul evenimentului a fost de a intensifica volumul schimburilor comerciale bilaterale prin asigurarea unui cadru potrivit pentru construirea unor relații profesionale între reprezentanții companiilor mici și mijlocii din România și Ungaria.

Biroul Relații Publice și Mass-Media a continuat publicarea informațiilor de interes public în presă (înteruperi de apă programate, comunicate de presă, anunțuri de mediu). Acestea au fost postate concomitent și pe pagina de web și facebook a societății.

Ca și activitate desfășurată mai amintim:

- S-a finalizat Raportul broșurat pt. anul 2021, conținând o sinteză a activității Companiei pe întregul an precedent și a fost transmis către Consiliul Județean, primării, instituții.

- A fost elaborată și tipărită noua variantă a broșurii pentru copii "Aventurile unei picături de apă".

- În demersul realizat pentru modernizarea și reamenajarea Muzeului de apă Leonida Truță, s-au efectuat ultimele lucrări de amenajare a Muzeului ( ex. refacerea plăcuțelor informative pentru exponatele din muzeu).

- S-a demarat acțiunea de colantare a autospecialelor și vehiculelor folosite de secțiile operaționale, având ca temă cele două campanii principale derulate de operatorul de apă: "Toaleta nu este tomberon" și "Nu udați grădinile".

- S-a transmis un fluturaș informativ, atașat la facturile emise pt. serviciile de alimentare cu apă și de canalizare din întreaga arie deservită, privind investițiile derulate de către Consiliul Județean Cluj împreună cu operatorul de apă.

A fost demarat un proces de actualizare a aplicației MyCAS prin **adăugarea următoarelor funcții:**

- modul care permite clienților transmiterea indexului contorului de branșament;
- atașarea facturii la email-ul de informare privind emiterea unei facturi noi, în cazul

clienților care au un cont în aplicația MyCAS;

- funcție care permite operatorului de apă să transmită informații clienților prin SMS, email sau push notification direct din aplicația MyCAS.

Pe parcursul sem. II 2022 s-au înregistrat 2858 sesizări, din care 1235 reclamații (43,21 %). Din numărul total de sesizări, 89,96 % au primit răspuns în mai puțin de 15 zile, iar restul au primit răspuns în mai puțin de 30 zile.

În perioada de referință, în Call Center s-au înregistrat, 9776 apeluri telefonice, din care 8500 (86,94 %) au fost de tipul "informare". Restul de 1276 (13,05 %) apeluri au vizat sesizări privind disfuncționalități ale rețelelor de alimentare cu apă și de canalizare.

În ceea ce privește anunțarea întreruperilor de apă, în cursul semestrului 2, s-au postat pe website-ul și facebook-ul CASSA, 949 anunțuri de întreruperi apă din care 830 avarii respectiv 119 lucrări programate. În cazul lucrărilor programate, s-a asigurat anunțarea utilizatorilor și prin SMS cu cel puțin 24 h în avans.

În baza Legii 544/2001 au fost înregistrate 7 petiții și la toate solicitările s-a răspuns în termen mai scurt de 10 zile.

### 3.5. Activitatea economică, financiară și de audit

Redăm mai jos principalii indicatori pentru perioada de raportare comparativ cu realizările din perioada similară de raportare a anului anterior:

Indicator	UM	Realizat	Preliminat
		31.12.2021	31.12.2022
Cifra de afaceri	mii lei	255.909	290.437
Venituri din exploatare :	mii lei	270.395	305.503
Cantitatea de apa bruta cumparata	mii mc	67.049	66.888
Cantitatea de apă potabilă facturată	mii mc	34.973	35.771
Pierderi de apa pe kilometru de retea apa	mc/km	7.983	7.525
Cantitatea de apă uzată facturată	mii mc	31.376	31.857
Pretul pentru apa potabila	lei/mc	3,75	4,41
Tariful pentru serviciul de canalizare	lei/mc	3,98	4,68
Profit brut	mii lei	18.992	16.675
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	lei	929	951
Cheltuieli cu personalul	mii lei	131.317	145.276
Ponderele cheltuielilor cu personalul in veniturile din exploatare	%	48,56	47,55
Lichiditatea generala		3,46	3,19
Productivitatea muncii	lei/salariat	140,68	160,45
Valoarea bunurilor publice aflate in concesiune	mii lei	1.868.696	1.989.022
Rentabilitatea capitalului propriu	%	7,64	6,44

Resursele financiare necesare funcționării Companiei, programelor de investiții și plății la termene a datoriei externe aferente creditelor accesate în cadrul programelor cu co-finanțare Europeană au fost asigurate în permanență.

Compania nu a înregistrat datorii față de furnizori, BEI, salariați, bugetul consolidat, bugetele locale.

În sem.II 2022 s-a achitat la termen datoria externă în valoare de 6.412 mii lei pentru creditele contractate pentru investiții în infrastructura publică de apă, canal, epurare.

Prezentăm detalierea plăților pe programe a datoriei externe:

Program	Credit contractat/ Banca	Datoria externa rambursata în 2022 mii lei	Sursa pentru plata datoriei externe
ISPA	12.258.194 euro/BEI termen final de rambursare: IX 2026	4.274	profitul net realizat de Companie
POS Mediu	25.300.000 euro/BEI termen final de rambursare: XII	8.397	profitul net realizat de Companie

	2028		
POIM	27.000.000 euro/BEI din care s-au efectuat doua trageri in valoare de 17.000.000 euro ( 7.000.000 euro - 2021 si 10.000.000 euro – 2022) Termen final de rambursare : X 2036	0	profitul net realizat de Companie

În conformitate cu art. 52 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de administrație are obligația convocării adunării generale a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

În semestrul II 2022 nu a fost cazul pentru convocarea adunării generale a acționarilor deoarece nu a existat necesitatea aprobării de tranzacții cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

Informam acționarii cu privire la faptul ca în anul 2022 se derulează contractele încheiate în ani anteriori cu Administrația Națională "Apele Române" pentru utilizare/exploatare a resurselor de apă și prestarea de servicii de gospodărire a apelor, cu Regia Autonomă a Domeniului Public Cluj-Napoca pentru lucrări de refacere a carosabilului, trotuarelor și spațiilor verzi în municipiul Cluj-Napoca, în urma intervențiilor la rețelele de apă și de canalizare și cu Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A. – sucursala Hidrocentrale Cluj pentru prestare de servicii de captare apă din acumularea Tarnița (tariful pentru servicii îl reprezintă tariful energiei electrice pierdute de SC Hidroelectrica SA – sucursala Hidrocentrale Cluj în CHE Tarnița și CHE Someșul Cald ca urmare a captării de către Companie a apei brute din acumularea Tarnița) și furnizarea de energie electrică pentru punctele de consum al Companiei de la Someșul Cald.

**Serviciul Juridic** a înregistrat în semestrul II 2022 un număr de 80 de cauze, din care un nr. 37 dosare pentru recuperare creanțe, 43 dosare dosare cu alt obiect - contestatii în proceduri de achiziție publică și dosare cu alt obiect.

Din cele 37 de dosare pentru recuperare de creanțe în o parte din debitele acestora au fost achitate partial sau in totalitate.

În perioada de referință Serviciul juridic a verificat și acordat viza de legalitate asupra documentelor supuse avizării - 125 contracte (cu diverse obiecte), un nr. 137 Decizii ale Directorului general, a formulat răspunsuri pentru 29 de petiții, a derulat și finalizat 29 proceduri de cercetare disciplinară și a participat prin cosilierii juridici în calitate de membrii ai comisiilor de evaluare la un nr. 24 de proceduri de achiziții publice.

Pe parcursul semestrului II 2022, la nivelul **Biroului Audit Intern** s-au desfășurat următoarele activități specifice:

- Actualizarea Programului privind asigurarea si imbunatatirea activitatii de audit intern pentru anul 2022;
- Finalizarea Raportului anual privind activitatea de audit intern aferenta anului 2021 si

transmiterea acestuia către Consiliul Județean Cluj și către Camera de Conturi a Județului Cluj;

- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de control intern și financiar de gestiune"- misiune planificată;
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind protecția datelor cu caracter personal"- misiune planificată;
- Declansarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind verificarea respectării standardelor în domeniul calității"- misiune planificată;
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de transport ape uzate – urban"- misiune planificată.
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind epurarea apelor uzate"- misiune planificată;
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de distribuție apă – rural"- misiune planificată;
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de transport ape uzate - rural"- misiune planificată;
- Declansarea și finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind patrimoniul"- misiune Planificată.
- Finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de supervizare lucrări UIP"- misiune planificată;
- Finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind serviciile instituționale UIP"- misiune planificată;
- Finalizarea misiunii de audit intern " Auditarea activității financiare"- misiune planificată;
- Declansarea misiunii de audit intern " Auditarea activității de Dezvoltare și formare a angajaților";
- Declansarea misiunii de audit intern " Auditarea activității privind Serviciul Medicina Muncii";
- S-a demarat acțiunea de întocmire a Raportului anual de audit intern, aferent anului 2022;
- S-a întocmit Planului anual de audit intern pentru anul 2023
- S-a actualizat Planului multianual de audit intern 2023-2024-2025-2026.

Pe parcursul semestrului II 2022, la nivelul **Biroului control intern și financiar de gestiune** s-au desfășurat următoarele activități specifice:

- Verificarea respectării prevederilor legale și a celor interne cu privire la modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii. Perioada controlată: decembrie 2021;
- Inventarierea inopinată a Casieriei Centrale, inventariere efectuată în decursul lunilor ianuarie 2022 și martie 2022;
- Verificarea legalității și realității plăților în numerar pentru deplasări și cheltuieli materiale. Perioada controlată: septembrie 2021;
- Verificarea respectării prevederilor legale cu privire la întocmirea Proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022, verificare desfășurată în decursul lunii ianuarie 2022;
- Verificarea legalității și realității actelor de casa întocmite la casieria centrală; verificarea înregistrărilor contabile; respectarea disciplinei de casă. Perioada controlată: decembrie 2021;
- Verificarea modului de gestionare a timbrelor poștale. Perioada controlată: februarie 2022;
- Inventarieri inopinate la casieriile din cadrul Biroului Facturare Incasare, inventarieri efectuate în decursul lunii februarie 2022;
- Verificarea actelor de banca aferente conturilor de disponibilități în lei; verificarea înregistrărilor

Contabile. Perioada controlată: ianuarie 2022.

- Inventarierea prin sondaj a Magaziei 001: “Imprimare, rechizite, medicamente, haine de protecție, echipament de lucru, obiecte de inventar, ambalaje”, verificarea concordanței datelor din evidența operativă cu cele din evidența contabilă; Perioada controlată: aprilie 2022

- Verificarea actelor de banca aferente conturilor de disponibilități în lei, la Sucursala Huedin, urmărind: legalitatea, realitatea, necesitatea încasărilor și plăților efectuate prin virament; respectarea prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare derulate prin conturile de disponibilități în lei; Perioada controlată: Ianuarie - Decembrie 2021

- Verificarea legalității și realității actelor de casa întocmite la Casieria Centrală a sucursalei Huedin, verificarea înregistrărilor contabile, respectarea disciplinei de casa urmărind: respectarea normelor legale cu privire la încasări și plăți; legalitatea, realitatea și necesitatea încasărilor și plăților efectuate în numerar; respectarea disciplinei financiare în realizarea drepturilor și obligațiilor bănești în lei; integritatea mijloacelor bănești deținute în casierie; respectarea prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare derulate prin casierie. Perioada controlată: Ianuarie - Decembrie 2021.

- Inventarierea prin sondaj a Magaziei 002: “Materiale de instalații, rulmenți, ambalaje, oxigen, acetilena”, verificarea concordanței datelor din evidența operativă cu cele din evidența contabilă. Perioada controlată: mai 2022

- Inventarierea inopinată a Casieriei Centrale, stabilirea soldului faptic, corespondența cu soldul scriptic. Perioada controlată: iunie 2022

- Verificarea legalității și realității actelor de casa întocmite la Casieria Centrală a Sucursalei Gherla, verificarea înregistrărilor contabile, respectarea disciplinei de casa, urmărind: respectarea normelor legale cu privire la încasări și plăți; legalitatea, realitatea și necesitatea încasărilor și plăților efectuate în numerar; respectarea disciplinei financiare în realizarea drepturilor și obligațiilor bănești în lei; integritatea mijloacelor bănești deținute în casierie; respectarea prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare derulate prin casierie. Perioada controlată: Ianuarie - Decembrie 2021

- Verificarea realității și legalității plăților în numerar pentru deplasări și cheltuieli materiale la Sucursala Gherla, urmărind: respectarea normelor legale cu privire la avansurile în numerar acordate personalului; legalitatea și realitatea plăților în numerar pentru deplasări și cheltuieli materiale; respectarea disciplinei financiare în ceea ce privește decontarea avansurilor acordate. Perioada controlată: Ianuarie - Decembrie 2021.

- Verificarea actelor de banca aferente conturilor de disponibilități în lei, urmărind: legalitatea, realitatea, necesitatea încasărilor și plăților efectuate prin virament; respectarea prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare derulate prin conturile de disponibilități în lei; Perioada controlată: Noiembrie 2021 – Ianuarie 2022.

- Inventarieri inopinate la casierile Biroului Facturare Incasare, stabilirea soldului faptic, corespondența cu soldul scriptic. Inventarierea a fost efectuată în decursul lunii octombrie 2022. Perioada controlată: Octombrie 2022

- Verificarea legalității și realității actelor de casa întocmite la Casieria Centrală, verificarea înregistrărilor contabile, respectarea disciplinei de casa urmărind: respectarea normelor legale cu privire la încasări și plăți; legalitatea, realitatea și necesitatea încasărilor și plăților efectuate în numerar; respectarea disciplinei financiare în realizarea drepturilor și obligațiilor bănești în lei; integritatea



mijloacelor banesti detinute in casierie; respectarea prevederilor legale cu privire la inregistrarea in evidenta contabila a operatiunilor economico-financiare derulate prin casierie. Perioada controlata: Aprilie 2022 - Septembrie 2022.

- Inventarierea inopinata a Casieriei Centrale, stabilirea soldului factic, corespondenta cu soldul scriptic. Inventarierea a fost efectuata in decursul lunii noiembrie 2022. Perioada controlata: Noiembrie 2022.

- Verificarea realitatii si legalitatii platilor in numerar pentru deplasari si cheltuieli materiale, urmarind: respectarea normelor legale cu privire la avansurile in numerar acordate personalului; legalitatea si realitatea platilor in numerar pentru deplasari si cheltuieli materiale; respectarea disciplinei financiare in ceea ce priveste decontarea avansurilor acordate. Perioada controlata: August 2022 – Octombrie 2022.

- Inventarieri inopinate la casierile Biroului Facturare Incasare, stabilirea soldului factic, corespondenta cu soldul scriptic. Inventarierea au fost efectuate in decursul lunii decembrie 2022. Perioada controlata: Decembrie 2022.

Activitatile de control realizate de catre personalul Biroului Control Intern si Financiar de Gestiune au fost efectuate in baza Programului de activitate aprobat de catre Directorul General, pentru sem. II 2022. Toate activitatile planificate au fost realizate. Grad de realizare: 100%

**Controlul financiar preventiv (CFP)** este organizat în cadrul serviciului financiar-contabil. Persoanele desemnate sa exercite CFP pentru proiectele de operatiuni supuse vizei sunt altele decat cele care aproba și efectueaza operatiunea.

Controlul financiar preventiv constă în verificarea sistematică a proiectelor de operatiuni din punct de vedere al:

- respectării tuturor prevederilor legale în vigoare aplicabile (control de legalitate);
- indeplinirii sub toate aspectele a principiilor și a regulilor procedurale și metodologice care sunt aplicabile proiectelor de operatiuni (control de regularitate).

În ceea ce privește activitatea de Control Financiar Preventiv, viza de CFP s-a exercitat pentru proiectele de operatiuni prezentate pentru viză, nu s-a acordat refuz de viza CFP pentru nici un proiect de operatiune.

#### **4. Concluzie**

Evoluția activității de administrare și de management executiv concretizată prin situația indicatorilor operaționali, economico-financiar și de dezvoltare aferenți perioadei de raportare, și ținând cont de contextul conjuncturii economico-sociale actuale, arată că activitatea de administrare a avut ca rezultat concordanță cu principiile guvernantei corporative și interesul superior al Companiei ca serviciu public în serviciul comunității.

Evoluția activității manageriale din punctul de vedere al activității instituționale, de dezvoltare prin programele de investiții, operaționale și economico-financiare a fost supervizată de Consiliul de administrație, prin ședințele consiliului, întâlniri informale, aprobarea rapoartelor periodice ale directorului general și a rapoartelor/informărilor solicitate de membri CA.

Indicatorii cheie de performanta pentru administratorii societatii Compania de Apa Somes S.A. realizatii la 31.12.2022

Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	Prevederi 12 luni 2022				Realizat 12 luni 2022				
				Nivel indicator	Pondere	Nivel indicator	Pondere	Grad de indeplinire	Grad de indeplinire ponderat			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
I.	<b>Indicatorii financiari 20%</b>											
1	EBITDA	Venituri-cheltuieli care exclud dobanda,impozitul,deprecierea si amortizarea	mii lei	42.700,00	4	115.186,89	4	269,76	10,79			
2	Perioada de plata a datoriilor comerciale exigibile	Datorii comerciale exigibile/CA x nr.zile ale perioadei	zile	69,00	4	47,03	4	146,71	5,87			
3	Cifra de afaceri	Cresterea cifrei de afaceri corelat cu politicile de responsabilitate sociala	mii lei	263.000,00	4	291.711,66	4	110,92	4,44			
4	Lichiditatea generală	Active circulante/datorii curente		1,00	4	4,14	4	413,94	16,56			
5	Perioada de plata a datoriilor comerciale exigibile	Creante comerciale exigibile/CA x nr.zile ale perioadei	zile	59,00	4	40,61	4	145,30	5,81			
II.	<b>Indicatorii operationali; servicii publice 30%</b>											
1	Productivitatea muncii	Venituri din exploatare/ nr. mediu de salariatii	mii lei/ salariat	141,00	8	187,49	8	132,97	10,64			
2	Cheltuieli la mia de lei venituri	Cheltuieli totale / Venituri totale x 1000	lei	960,00	8	830,01	8	115,66	9,25			
					<b>30</b>		<b>30</b>		<b>33,89</b>			

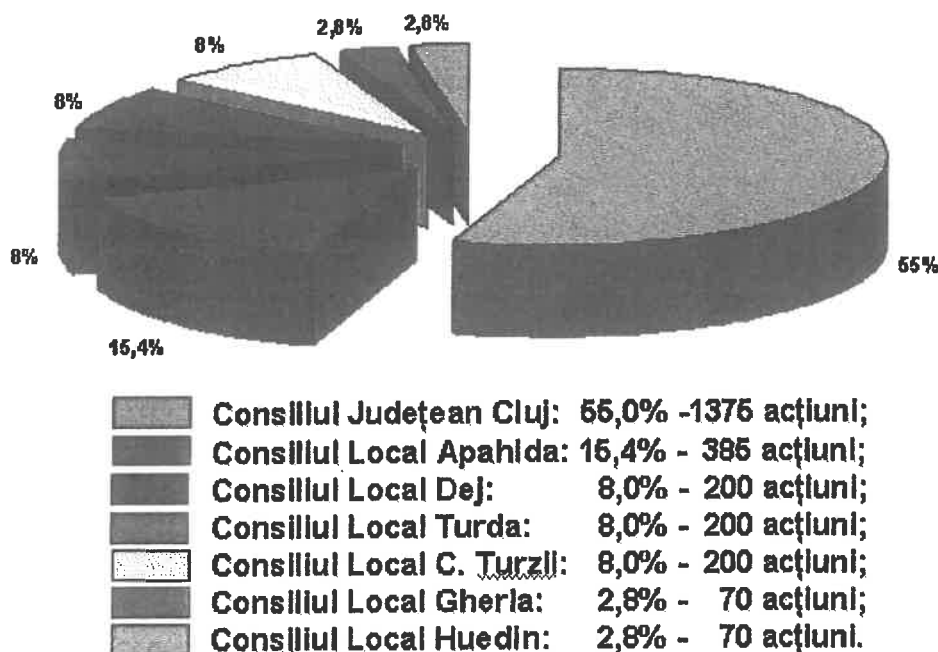
3	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe rețeaua de apa	Raportul dintre numarul avariilor inregistrate si numarul avariilor rezolvate	%	100,00	7	100,00	7	100,00	7,00
4	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe rețeaua de canalizare	Raportul dintre numarul avariilor inregistrate si numarul avariilor rezolvate	%	100,00	7	100	7	100	7,00

III.	<b>Gubernanță corporativă 50%</b>						<b>50</b>		<b>50,00</b>
1	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta	Cf. art.57 din OUG 109/2011	%	100,00	20	100,00	20	100,00	20,00
2	Evaluarea si raportarea performantelor directorilor	Cf. art.36(5) din OUG 109/2012	%	100,00	15	100,00	15	100,00	15
3	Mentinerea anuala si revizuirea (daca este cazul) a celor 16 standarde prevazute de ordinul 600/20.04.2018	Implementarea si mentinerea prevederilor Ordinului 600 di 20 aprilie 2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice	%	100,00	15	100,00	15	100,00	15
	<b>Grad de indeplinire ponderat %</b>						<b>100</b>		<b>127,36</b>

**RAPORT DE ACTIVITATE  
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE  
CENTRULUI AGRO TRANSILVANIA CLUJ SA,  
AFERENT SEMESTRUL II ANUL 2022\***  
(art. 55 (1) din OUG 109/2011)

Centrul Agro Transilvania Cluj S.A. este o societate pe acțiuni – întreprindere publică, Consiliul Județean Cluj este acționarul majoritar, deținând 55% din capitalul social, ceilalți acționari fiind consiliile locale Apahida (15,4%), Turda (8%), Câmpia Turzii (8%), Dej (8%), Gherla (2,8%) și Huedin (2,8%).

**Figura 1. Structura acționariatului Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA**



**Istoric:**

Societatea Centrul AgroTransilvania Cluj SA a fost înființată în temeiul Hotărârii 132/28.11.2003 a Consiliului Județean Cluj, având inițial ca atribuții implementarea Proiectului Phare RO 0108.03.04.05: „Centrul de Marketing pentru Produse Agro-Alimentare Cluj”, centrul comercial en-gros pentru produse agroalimentare în nord-vestul țării, construit la standarde europene. Proiectul, finanțat prin contribuție a Uniunii Europene, a Consiliului Județean Cluj și autorităților publice naționale, a fost inaugurat oficial în luna mai 2007, incluzând imobilul numit Hala de marketing, în incinta acestuia fiind situate spații/boxe destinate depozitării produselor agroalimentare în condiții de refrigerare, congelare și clasice (fără agent frigorific)

În prezent, societatea administrează Proiectul Phare mai sus menționat, precum și lucrările complementare lui, respectiv:

- „Copertina – Piața în aer liber”, situată pe același amplasament cu Proiectul și realizată prin investiția Consiliului Județean Cluj, în anul 2008. Acest obiectiv are o suprafață de 2400 mp și are ca destinație „Spații de depozitare și comercializare sub copertine”. Acestei investiții i-au fost aduse îmbunătățiri, prin închiderea, în totalitate și pe speze proprii, cu panouri sandwich, a modulelor situate sub Copertină (închiderea a fost finalizată în anul 2016). În prezent, modulele pot fi și sunt închiriate ca și spații de depozitare

și

- Piața agroalimentară de en-gros și en-detail (prin relocarea Pieței de gros I.R.A.) situată pe platforma societății (cu începere din 15.04.2010). Societatea a îmbunătățit serviciile oferite de această piață, prin amenajarea de tonete de desfacere legume-fructe și a unor grupuri sanitare.

#### ***Viziune/Misiune/ Valori***

De a deveni un important operator în domeniul de activitate atât pe plan local cât și regional și de a sprijini producătorii agricoli locali oferind servicii cu profesionalism și responsabilitate.

Misiunea societății se definește prin :

- crearea unor noi canale de distribuție a produselor agro-alimentare obținute și/sau procesate în domeniul agro-alimentar
- furnizarea de servicii de calitate superioară pentru manipulare, depozitare clasică și la frig a produselor
- crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea producției și a pieței pentru produsele agro-alimentare

Obiectivele generale ale Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA, în corelare cu misiunea ei, sunt următoarele:

1. Promovarea unui comerț civilizată, cu respectarea normelor Uniunii Europene privind igiena și siguranța alimentară.
2. Realizarea unui cadru modern care să ofere suport și consultanță, servicii tehnice și de marketing producătorilor agricoli pentru a ridica nivelul calitativ al produselor depozitate și comercializate prin Centrul Agro Transilvania Cluj SA.

Societatea având capital integral de stat, accentul cade pe interesul general, adică producerea unor servicii care oferă un beneficiu pentru publicul larg.

## **1. MISIUNEA CENTRULUI AGRO TRANSILVANIA CLUJ SA ȘI OBIECTIVELE CARE TREBUIAU ATINSE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE**

Obiectivele Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA pentru anul 2022

**1.1. Exploatarea spațiilor de depozitare a produselor agroalimentare ( în condiții de refrigerare, congelare sau clasice) situate în Hala de marketing, precum și a acelor situate în cadrul imobilului numit Copertină (condiții clasice de depozitare), menite să stimuleze:**

- crearea unor canale de distribuție, facilități tehnice de ambalare, depozitare clasică și la frig, la standarde europene;
- crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea și restructurarea producției agricole, în concordanță cu cerințele pieței;
- asigurarea de spații de depozitare pentru produsele agroalimentare din zona pe care o deservește, pentru a facilita dezvoltarea producției, distribuției și a importurilor, spațiile îndeplinind cele mai exigente standarde, inclusiv pentru schimburi intracomunitare.

**1.2. Dezvoltarea Pieței Agroalimentare din incinta Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA a presupus următoarele activități:**

- Edificare tonete de desfacere legume-fructe, în vederea închirierii acestora utilizatorilor pieței pentru a-și desfășura activitatea în incinta pieței, în condiții civilizate
- Amenajare și întreținere sectoare gospodărești;
- Amenajare și întreținere containere sanitare;

- Marcare și întreținere căi de acces, standuri vânzare, parcări ;
- Servicii de închiriere cântare;
- Servicii de închiriere mese pentru vânzare cu amănuntul;
- Puncte de cântărire;
- Verificări metrologice;
- Reparații la platformele betonate și căile de acces etc.

## 2. INVESTIȚII ȘI LUCRĂRI

1. Investiții realizate în semestrul al II-lea 2022, în cuantum total de 307.356 mii lei, sunt următoarele:
  - 1.1. Refacere pardoseală subsol sediu administrativ - prin aplicare de gresie și închidere a spațiilor cu uși PVC – 147.905 lei;
  - 1.2. Reabilitare subsol sediu administrativ, prin execuția următoarelor lucrări: tencuire pereți, aplicare gresie și faianță în grupurile sanitare, montare corpuri de iluminat și întrerupătoare în grupurile sanitare,, montare uși PVC la grupurile sanitare, execuție instalații sanitare în grupurile sanitare și mascare conducte și cabluri electrice– **147.745 lei**;
  - 1.3. Achiziționare echipamente IT necesare desfășurării în condiții optime a activității societății – **11.706 lei**.
2. Reparații/lucrări realizate în semestrul II 2022:
  - 2.1. Reviziile la utilajele din Hala de Marketing, în conformitate cu planul de funcționare și întreținere întocmit de compartimentul tehnic din cadrul societății;
  - 2.2 Alinierea la noile cerințe legale referitoare la funcționarea caselor de marcat electronice, prin raportarea online a încasărilor către ANAF;
  - 2.3. Lucrări de întreținere a infrastructurii pentru sistemul automat de acces în incinta societății.

**3. SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII CENTRULUI AGRO TRANSILVANIA CLUJ SA PENTRU SEMESTRUL II ANUL 2022**

**3.1. Situația financiară a Centrului Agro Transilvania Cluj SA privind veniturile și cheltuielile realizate în semestrul II al anului 2022**

	<b>SEM II 2021 realizat</b>	<b>SEM II 2022 propus</b>	<b>SEM II 2022 realizat</b>
Venituri din activitatea de bază	5.095.297	5.130.770	5.802.302
Alte venituri din exploatare	1.701.303	1.507.080	1.817.696
<b>Total venituri din exploatare</b>	<b>6.796.600</b>	<b>6.637.850</b>	<b>7.619.998</b>
Venituri din dobânzi	2.653	2.000	45.829
Venit din sconturi	18.610	19.000	0
<b>Total venituri financiare</b>	<b>21.263</b>	<b>21.000</b>	<b>45.829</b>
<b>Total venituri</b>	<b>6.817.863</b>	<b>6.658.850</b>	<b>7.665.827</b>
Cheltuieli de exploatare	5.643.931	6.025.400	6.008.545
Cheltuieli financiare	520	1.000	460
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>5.644.451</b>	<b>6.026.400</b>	<b>6.009.005</b>
<b>Rezultatul brut</b>	<b>1.173.412</b>	<b>632.450</b>	<b>1.656.822</b>
Impozit pe profit	167.241	102.310	277.169
<b>Profit net / PIERDERE</b>	<b>1.006.171</b>	<b>530.140</b>	<b>1.379.653</b>

### 3.2. Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari:

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2022		%	Pondere	Pondere realizări
				Prevederi an 2022	Realizat an 2022			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I. Indicatori financiari 20%</b>							<b>20</b>	<b>26.09</b>
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	13	23.78	182.92	5	9.15
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	55	42.42	129.66	5	6.48
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	55	57.44	95.75	5	4.79
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	890	783.87	113.54	5	5.68
<b>II. Indicatori operaționali 30%</b>							<b>30</b>	<b>37.20</b>
1	Productivității muncii	Cifra afaceri/Nr. mediu salariați	mii lei/nr. mediu salariați	150	193.41	128.94	10	12.89
2	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată/închisă/suprafața de închiriat/închisă	%	73	94.14	128.96	10	12.90
3	Realizarea planului de investiții	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul în curs	%	78	100.00	128.21	5	6.41
4	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	100.00	100.00	5	5.00
<b>III. Indicatori guvernanta corporatista 50%</b>							<b>50</b>	<b>50.00</b>
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	100	100.00	20	20.00



2	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	100	100.00	20	20.00
3	Dezvoltarea sistemului de control inter managerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	100	100.00	10	10.00
<b>TOTAL PONDERI %</b>								<b>113.2</b>

**Președintele Consiliului de administrație,**

## Raportul Consiliului de Administrație al TETAROM SA - semestrul II 2022

Raportul asupra activității de administrare este întocmit conform prevederilor OUG 109/ 2011, Art. 55, alin. (1) și a Actului constitutiv, actualizat, al TETAROM S.A., art.79, litera r).

Raportul este o prezentare fidelă și cuprinzătoare asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale Directorilor (DG și DGA) și detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății. Acest raport va fi prezentat în cadrul Adunării Generale a acționarilor.

### 1. Activitatea Consiliului de Administrație

Societatea își desfășoară activitatea într-o piață concurențială, ceea ce a determinat adoptarea de către noul Consiliu de Administrație a unui Plan de administrare (cu componentă managerială) care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

Principiile directe privind administrarea societății, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice se constituie în standarde de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a TETAROM SA

Autoritatea Publică Tutelară (Consiliul Județean Cluj) așteaptă de la organele de conducere ale societății, prin Scrisoarea de așteptări, să îi fie furnizate informații specifice de interes general, perspective, evoluții, premise și strategii precum și informații complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale societății, îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță.

În perioada raportată, în conformitate cu atribuțiile stabilite prin contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație (CA) și prin Actul constitutiv actualizat, CA a desfășurat și/sau a susținut desfășurarea următoarelor acțiuni/activități:

- monitorizarea aplicării Planului de administrare elaborat la începutul mandatului
- asumarea unui set de indicatori financiari și nefinanciari, anuali cu privire la creșterea performanței societății, bazat pe o analiză coerentă și reală a pieței în care societatea operează
- urmărirea execuției contractelor de mandat (ale membrilor CA, ale DG și DGA), inclusiv îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță stabiliți
- urmărirea încadrării în Bugetul de Venituri și Cheltuieli și respectarea Planului de investiții, aprobate pentru anul în curs
- suport în întocmire și aprobarea Raportării contabile semestrială
- monitorizarea activității societății și sprijin în derularea acesteia - detalii cu privire la activitățile operaționale sunt evidențiate în următorul capitol
- participarea la ședințe periodice și promovarea de proiecte de Hotărâri
- convocarea AGA ori de câte ori a fost nevoie
- asigurarea afișării pe pagina de internet a societății a documentelor și informațiilor a căror publicitate e prevăzută de legislația în domeniu (OUG 109/2011, L 544/2001, L 186/2013, L 176/2010, HG 1269/2021)
- susținerea de activități pentru implementarea și dezvoltarea continuă a Sistemului de Control Intern Managerial, cu urmărirea respectării reglementărilor Ordinului SGG nr. 600/2018.

Pentru buna desfășurare a activităților din Parcurile Industriale (PI) Tetarom, CA și executivul TETAROM SA se întrunesc periodic pentru discutarea și luarea de hotărâri în ceea ce privește problemele care apar și acțiunile de derulat pentru funcționare și dezvoltare. Astfel, în perioada raportată au avut loc 9 ședințe (din care 8 prin corespondență), în urma cărora s-au adoptat 10 hotărâri, dintre care 1 a fost comunicată CJC cu solicitarea de a fi promovată și aprobată prin HCJ.

### 2. Activitatea desfășurată de societate, în calitate de societate-administrator

În conformitate cu atribuțiile stabilite prin Actul constitutiv actualizat și prin contractele de mandat ale membrilor CA și ale directorilor, în perioada de raportare s-au desfășurat diverse activități la nivelul societății, pe care le vom evidenția mai jos.

#### Servicii oferite investitorilor din PI Tetarom

- ⇒ Asigurarea utilităților la parametri normali pt. clienți (energie, gaz, apă, canalizare, telecomunicații, etc.)
- ⇒ Asigurare servicii specifice: pază, curățenie - pe zonele comune, deszăpezirea drumurilor din incinta parcurilor, iluminat stradal în incinta drumurilor
- ⇒ Asigurarea infrastructurii, în baza contractelor încheiate, și întreținerea acesteia și a clădirilor

- ⇒ Asigurarea suportului investitorilor în relația cu administrația locală și județeană, respectiv cu instituțiile abilitate pentru emiterea de autorizații, avize
- ⇒ Asistență de specialitate pentru investițiile din PI Tetarom, verificarea documentațiilor și urmărirea evoluției investițiilor noi
- ⇒ Asigurarea de asistență (juridică, financiară), la solicitare, pentru firmele rezidente în PI Tetarom
- ⇒ Susținerea și promovarea unor acțiuni ale investitorilor din PI Tetarom (prin postare pe site-ul societății, emailuri trimise celorlalți agenți economici din PI Tetarom, Facebook, etc)
- ⇒ Întâlniri cu rezidenții din PI Tetarom (la solicitare sau periodice), pentru prezentarea și discutarea diverselor problemelor apărute.

#### **Activități desfășurate în scopul funcționării și dezvoltării PI Tetarom**

- ⇒ Activități de administrare, specifice societății administrator:
  - urmărirea îndeplinirii obligațiilor din contractul de administrare dintre societate și CJC
  - întocmirea și raportarea periodică la CJC a calculului gradului global de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță
  - monitorizarea și urmărirea îndeplinirii obligațiilor contractuale de către rezidenții din PI Tetarom
  - promovarea spațiilor disponibile/devenite disponibile și încheierea de contracte și/sau acte adiționale pentru ocuparea acestora
  - organizarea de licitații, cu respectarea Codului administrativ și a legislației aplicabile, în vederea ocupării spațiilor din ultimele trei clădiri preluate în administrare (licitații realizate în baza unei documentații specifice elaborate în cadrul societății)
  - respectarea/monitorizarea parametrilor de calitate ai energiei electrice/gazelor naturale furnizate consumatorilor
  - verificarea periodică și asigurarea întreținerii instalațiilor/rețelelor (gaz, alimentare electrică, drenuri) în vederea funcționării în parametri și reducerea numărului de avarii cauzate clienților; lucrări de întreținere a acestora
  - continuarea activităților de renovare grupuri sanitare și spații comune în hala H1
  - instalarea unui sistem video de supraveghere în clădirea A1
  - amenajarea și întreținerea spațiilor verzi în PI Tetarom
  - reînnoirea contractelor de dezapezire în PI Tetarom I și II și a celor de dezinsecție și deratizare, în toate cele trei PI Tetarom.
- ⇒ Activități în scopul asigurării funcționalității societății:
  - participarea la ședințele CA și AGA
  - asigurarea demersurilor necesare pentru obținerea de autorizații și avize necesare funcționării societății
  - activități de contabilitate generală, conform legislației în vigoare
  - acțiuni specifice pentru desfășurarea activităților de furnizare și distribuție energie el., furnizare gaze naturale
  - menținerea și eficientizarea Sistemului de Management al Calității în conformitate cu standardul ISO 9001
  - întocmirea și depunerea de rapoarte sau chestionare solicitate de diverse autorități publice: ANAF, ANRE, BNR, CJC, FMI, INSSE, etc.
  - asigurarea participării angajaților la cursuri de instruire profesională a angajaților, conform legislației, contractului colectiv de muncă și a planului de pregătire profesională întocmit – în contextul pandemiei, acestea s-au ținut în mediul online
  - ședințe ale diverselor structuri interne de tip comisie sau comitet
  - întâlniri de lucru (cu potențiali investitori, furnizori, etc.).
- ⇒ Primirea, în PI Tetarom, a diverselor delegații - potențiali investitori, oameni de afaceri, studenți, etc.
- ⇒ Promovarea și păstrarea imaginii societății, prin: întreținerea/actualizarea site-ului societății și a paginii de Facebook, participare la și/sau susținere diverse acțiuni, inclusiv de responsabilitate socială corporativă, participare la interviuri radio, publicare materiale promovare în mass-media
- ⇒ Participare la și/sau organizare diverse seminarii /conferințe/forumuri/workshop-uri tematice: 29 septembrie 2022, București - Summit-ul Parcurilor Industriale, ediția a 2-a

**Activități/evenimente pentru dezvoltarea profesională a angajaților, îmbunătățirea comunicării, colaborării și muncii în echipă** - s-a asigurat participarea angajaților la cursuri de instruire profesională, conform legislației, contractului colectiv de muncă și a planului anual de pregătire profesională

**Activități desfășurate în vederea dezvoltării Parcului Științific și Tehnologic TETAPOLIS - întâlniri de lucru pentru informare, documentare, etc.**

### 3. Acordarea în suprafață a parcelelor și închirierea spațiilor

Referitor la intrările și ieșirile în/din spațiile închiriate în clădirile A1 și H1, respectiv terenurile date în suprafață, în perioada raportată au avut loc:

- în clădirea H1 – 7 intrări, 2 ieșiri; ocuparea în această clădire la sfârșitul perioadei de raportare a fost de 95,68%
- în clădirea A1 – 7 intrări și 6 ieșiri; ocuparea în această clădire la sfârșitul perioadei de raportare a fost de 83,57%
- în clădirile nou primite în administrare (A2, H2, H3) – A2 - 1 intrare, iar ocuparea a fost de 70,99%; H2 și H3 – ocuparea a fost de 100%. Societatea organizează licitații pentru ocuparea spațiilor libere.
- terenuri - terenurile din cele trei PI Tetarom sunt ocupate 100%.

### 4. Sistemul de Control Intern Managerial

În perioada de raportare s-au continuat activitățile pentru implementarea, dezvoltarea și eficientizarea SCIM, conform legislației specifice, și armonizarea celor două sisteme de management (Sistemul de Management al Calității cu prezentul sistem).

Astfel, s-au continuat activitățile de monitorizare a riscurilor identificate - conform programărilor și a procedurii interne, au avut loc ședințe ale Comisiei (de monitorizare SCIM) pentru discutarea și/sau aprobarea diverselor teme, s-au elaborat sau actualizat diverse proceduri/regulamente:

- Plan de administrare cu componenta de management, pentru 2022+2026
- Plan măsuri pentru asigurarea continuității activității la nivel de societate
- Regulament de acordare a voucherelor de vacanță
- Regulament privind întreținerea Sistemului informatic al societății
- Regulament privind modul de înlocuire a personalului pe perioada absenței de la locul de muncă
- Regulament privind prelucrarea și protecția datelor cu caracter personal.

În dezvoltarea și implementarea SCIM se acordă o atenție deosebită identificării și monitorizării riscurilor. Desfășurarea procesului de gestionare și monitorizare a riscurilor din cadrul societății se face în baza unei proceduri interne și constă în identificarea, acceptarea riscurilor și implementarea măsurilor de control intern pentru ținerea sub control a riscurilor, conform Standardelor și a legislației în vigoare, cu condiția menținerii lor sub o permanentă supraveghere.

### 5. Indicatori economico – financiari realizați

În ceea ce privește indicatorii cheie de performanță (ICP) stabiliți pentru membrii CA prin contractele de mandat și aprobați prin Hotărâre AGOA, prezentăm în anexă situația la finele anului 2022. Indicatorii sunt calculați în baza datelor din situațiile financiare pentru anul 2022.

Pe lângă indicatorii cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat, mai jos evidențiem și alți indicatori economico-financiari realizați.

Nr. crt.	Indicator	UM	31.12.2022
1.	Capital social	lei	38.059.433
2.	Active imobilizate	lei	48.002.923
3.	Active circulante	lei	37.775.217
4.	Cifra de afaceri	lei	152.395.244
5.	Venituri totale	lei	153.377.821
6.	Cheltuieli totale	lei	150.946.528
7.	Profit net	lei	2.098.202
8.	Profit brut	lei	2.434.291

Președinte Consiliu de Administrație,

Cluj-Napoca, 27 apr 2023

**Anexă**
**Indicatori cheie de performanță pentru administratorii societății Tetarom SA**

Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	Prevederi 2022		Nivel realizat ind. - 2022 -	Grad realiza-re ind.	Grad ponderat de realiz.
				Nivel indicator	Pondere			
0	1	2	3	4	5	6	7	8=7*5/100
<b>I. Indicatori financiari 20%</b>					<b>20</b>			<b>30.07</b>
1	Marja profitului net	profit net/ CA netă*100	%	1.25	5	1.38	110.40	5.52
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CA * nr. de zile ale perioadei	zile	50	3	38.20	130.89	3.93
3	Costurile cu forța de muncă	chelt.salariale/ chelt. totale x 100	%	14	4	4.87	287.72	11.51
4	Perioada de plată a datoriilor curente	datorii curente/CA * nr.zile ale perioadei	zile	65	3	47.60	136.55	4.10
5	Cheltuieli la 1000 lei venituri	chelt.totale/venituri totale*1000	lei	985	5	984	100.10	5.01
<b>II. Indicatori operaționali 30%</b>					<b>30</b>			<b>40.65</b>
1	Productivitatea muncii	CA/nr. mediu salariați	mii lei	900	7	2.419	269.00	18.83
2	Gradul de ocupare al spațiilor (clădiri, terenuri)	suprafața ocupată / suprafața de ocupat	%	96	7	99.9341	104.10	7.29
3	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacere a cerințelor clienților	nr. de sesizări soluționate/nr. total de sesizări	%	100	4	100.00	100.00	4.00
4	Asigurarea/menținerea accesului rezidenților Parcurilor la Rețeaua Electrică de Distribuție TETAROM	nr. rezidenți racordați/nr. rezidenți existenți în PI	%	97	6	99.34	102.41	6.14
5	Realizarea planului de investiții	investiții realizate/ investiții prevăzute	%	60	6	43.92	73.19	4.39
<b>III. Indicatori guvernanta corporativă 50%</b>					<b>50</b>			<b>50.00</b>
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	20	100.00	100.00	20.00
2	Elab.si prezentarea la timp a rapoartelor trim., sem. și anuale privind execuția mandatului conform legislației și a ctr.de mandat, inclusiv a ind.de performanță	respectare termene din OUG 109/2011; ctr. mandat; HCJ	%	100	20	100.00	100.00	20.00
3	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	nr.acțiuni realizate/ nr.acțiuni cf. Program. anual de dezvoltare a SCIM	%	100	10	100	100	10.00
<b>Total ponderi %</b>						<b>100</b>		<b>120.72</b>

Nr. Inreg. 318/08.03.2023

**Către**

**Consiliul Județean Cluj**

Alăturat vă înaintăm Raportul de activitate al Consiliului de administratie pe semestrul II al anului 2022.

**Director General,**

**Anexă la Hotărârea nr. 5/28.02.2023  
a Consiliului de Administrație****Raport privind activitatea Consiliului de Administrație  
al Univers T S.A. pe semestrul II al anului 2022**

Complexul Univers T este prezent pe piața hotelieră locală încă din 1985 și este situat într-o zonă privilegiată a orașului Cluj-Napoca, cu o vedere încântătoare către lacul din Gheorgheni. Amplasat într-un cadru natural deosebit, dar și în imediata apropiere a unor centre comerciale și clădiri de birouri, complexul Univers T este alegerea perfectă atât pentru sejururi relaxante cât și pentru evenimente de business sau pentru petreceri personale de neuitat.

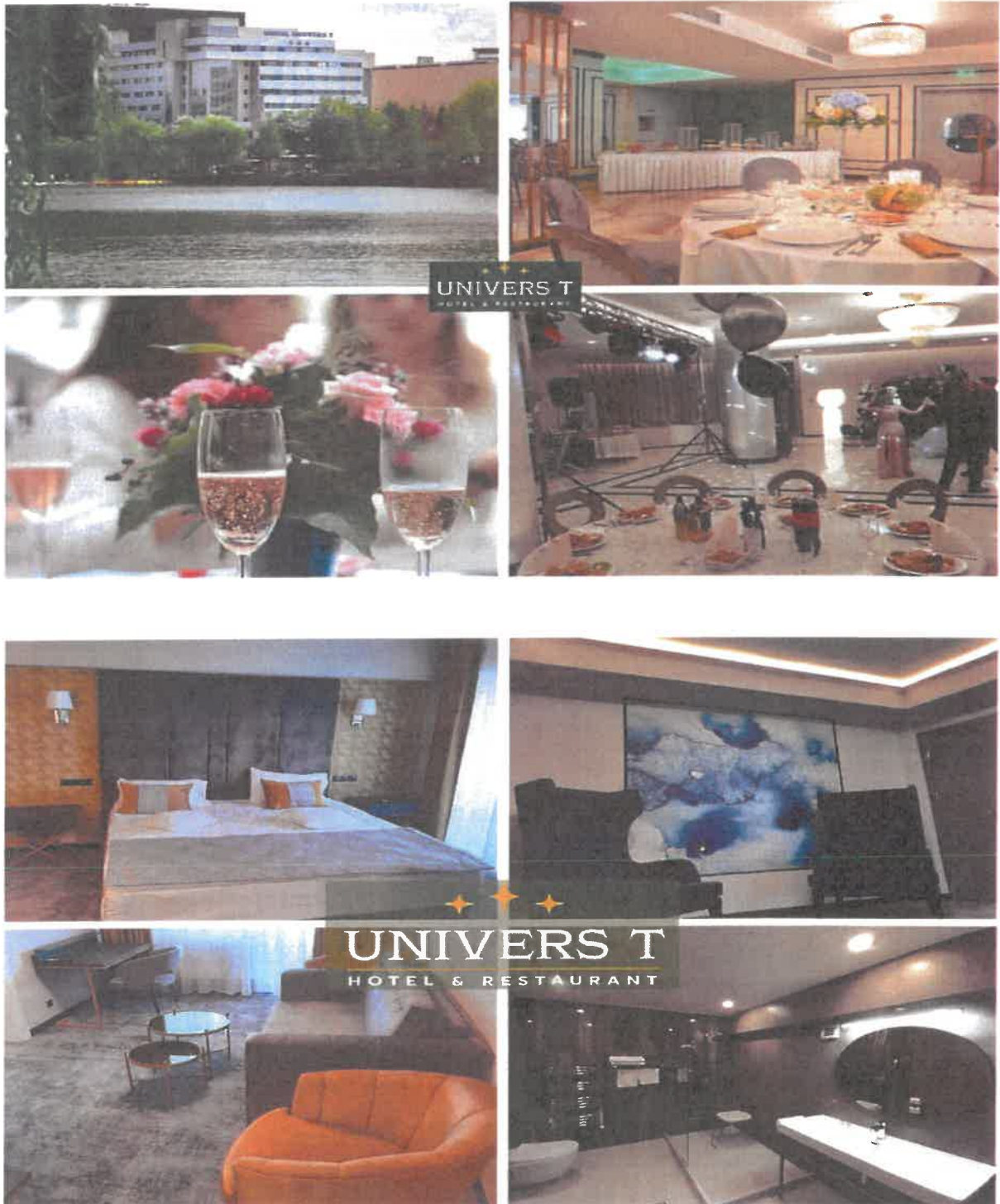
Fiind unul dintre unitățile de cazare importante din Cluj-Napoca, Hotelul Univers T are misiunea de a se face remarcat drept un element de referință pe piața serviciilor hoteliere, ținta finală fiind satisfacerea la un nivel cât mai ridicat a cererilor clienților sau chiar depășirea așteptărilor. Astfel, există mereu strădania de a oferi consumatorilor servicii de cea mai înaltă calitate, la un preț cât mai avantajos și corect. În final, fiecare dintre noi este responsabil de a oferi oaspeților noștri satisfacții maxime prin furnizarea unei calități excepționale a serviciilor. Cei 38 de ani de experiență, de dăruire și implicare și nu în ultimul rând faptul că mereu ne-am adaptat cerințelor și pretențiilor clienților noștri, ne oferă motivația și încrederea că vom fi în continuare prima opțiune în alegerea oaspeților noștri, atunci când își doresc evenimente reușite.

Univers T oferă soluția ideală pentru orice tip de eveniment, având un mix de avantaje esențiale:

- 57 de camere și apartamente
- centru de conferințe cu 4 săli de conferință și un amfiteatru cu 290 de locuri
- 2 restaurante și 2 saloane cu specific internațional și tradițional românesc
- 2 terase de vară și lobby bar
- parcare privată cu 64 de locuri disponibile și stație de încărcare a mașinilor electrice și hibrid.

Hotelul este recent renovat și oferă camere primitoare, confortabile, bine echipate, decorate într-un stil modern și cu o panoramă unică spre lac, fiind ideale pentru un sejur

relaxant. Dincolo de renovarea recentă a camerelor, care au primit un refresh modern, sălile de conferință și amfiteatrul au fost transformate în opțiuni excelente pentru desfășurarea evenimentelor de business. Cele doua restaurante spațioase ale hotelului care au fost redecorate în 2019, împreună cu terasa LakeView de pe malul lacului, meniul creativ de la restaurant, cu posibilitate de take-away precum și facilitățile incluse în serviciile de cazare (room service, fitness, saună) mențin standardele preferate de oaspeții noștri.





### *Amfiteatrul Terra*



### *Săli de conferință*



## 2. Situația indicatorilor economico-financiari pentru semestrul II al anului 2022.

Univers T S.A. și-a desfășurat activitatea în cursul semestrului II al anului 2022 în condiții relativ normale, fără perturbări semnificative, având în prim-planul obiectivelor eforturile de revenire la volumul de activitate din 2019 precum și controlul cheltuielilor pe fondul crizei macroeconomice.

În perioada raportată, membrii Consiliului de Administrație au desfășurat activitățile specifice, în conformitate cu atribuțiile stabilite prin contractele de mandat, precum:

- monitorizarea activității societății și sprijin în derularea acesteia;
- urmărirea încadrării în Bugetul de Venituri și Cheltuieli și în Planul de investiții aprobate pentru anul în curs și aprobarea rectificării Bugetului de Venituri și Cheltuieli;
- urmărirea realizării indicatorilor cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat încheiate cu autoritatea tutelară;
- urmărirea execuției contractelor de mandat ale directorilor societății;
- asigurarea afișării pe pagina de internet a societății a documentelor și informațiilor a căror publicitate este prevăzută de O.U.G. nr. 109/2011;
- participarea la ședințe și promovarea de proiecte de hotărâri ale Consiliului de Administrație;
- susținerea de activități pentru implementarea și dezvoltarea continuă a Sistemului de Control Intern Managerial, cu respectarea reglementărilor Ordinului S.G.G. nr. 600/2018.

Activitatea desfășurată de societate în această perioadă a dus la înregistrarea următoarelor rezultate economico-financiare pentru semestrul II al anului 2022, cumulat de la începutul anului:

-lei-

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Semestrul II - 2022		%
				Prevederi	Realizări	$6 = \frac{5}{4} * 100$
0	1	2	3	4	5	6
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)</b>	1	<b>10,525.98</b>	<b>11,214.63</b>	<b>106.54</b>
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12 +Rd.13+Rd.14), din care:	2	10,504.78	11,182.73	106.45
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	6,169.00	6,514.61	105.60
	a1)	din vânzarea produselor	4	0.00	0.00	0.00
	a2)	din servicii prestate	5	2,400.00	2,757.16	114.88
	a3)	din redevențe și chirii	6	3,769.00	3,757.45	99.69
	a4)	alte venituri	7	0.00	0.00	0.00

	b)	din vânzarea mărfurilor	8	2,590.00	2,843.95	109.81
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	513.98	513.98	100.00
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	513.98	513.98	100.00
	c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0.00	0.00	0.00
	d)	din producția de imobilizări	12	0.00	0.00	0.00
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	1,063.00	1,148.66	108.06
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	168.80	161.53	95.69
	f1)	din amenzi și penalități	15	0.00	0.00	0.00
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	0.00	0.00	0.00
		- active corporale	17	0.00	0.00	0.00
		- active necorporale	18	0.00	0.00	0.00
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0.00	0.00	0.00
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0.00	0.00	0.00
	f5)	alte venituri	21	168.80	161.53	95.69
2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	21.20	31.90	150.47
	a)	din imobilizări financiare	23	0.00	0.00	0.00
	b)	din investiții financiare	24	0.00	0.00	0.00
	c)	din diferențe de curs	25	0.20	0.09	45.00
	d)	din dobânzi	26	6.00	16.17	269.50
	e)	alte venituri financiare	27	15.00	15.64	104.27
II	<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)</b>		28	<b>10,620.53</b>	<b>10,819.45</b>	<b>101.87</b>
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:		29	10,166.89	10,359.72	101.90
	<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:</b>		30	4,118.50	4,303.13	104.48
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	3,517.50	3,658.83	104.02
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32	1,050.00	1,132.36	107.84
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	705.00	703.10	99.73
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	37.80	41.68	110.26
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	480.00	447.04	93.13
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	248.00	258.56	104.26
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	471.50	416.15	88.26
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38	1,043.00	1,148.66	110.13
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	117.40	112.91	96.18
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	90.00	80.45	89.39
	b)	cheltuieli privind chirile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	0.00	0.00	0.00
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	0.00	0.00	0.00
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	0.00	0.00	0.00

c)	prime de asigurare	44	27.40	32.46	<b>118.47</b>
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	483.60	531.39	<b>109.88</b>
a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	266.30	336.01	<b>126.18</b>
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	42.30	41.40	<b>97.87</b>
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	42.30	41.40	<b>97.87</b>
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	91.00	70.66	<b>77.65</b>
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	5.00	5.53	<b>110.60</b>
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0.00	0.00	<b>0.00</b>
c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	86.00	65.13	<b>75.73</b>
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	- ch.de promovare a produselor	55	86.00	65.13	<b>75.73</b>
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0.00	0.00	<b>0.00</b>
d1)	ch. de sponsorizare in domeniul medical și sănătate	57	0.00	0.00	<b>0.00</b>
d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	- pentru cluburile sportive	59	0.00	0.00	<b>0.00</b>
d3)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60	0.00	0.00	<b>0.00</b>
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	1.00	0.00	<b>0.00</b>
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	1.00	0.00	<b>0.00</b>
	cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65) din care:	63	1.00	0.00	<b>0.00</b>
	-interna	64	1.00	0.00	<b>0.00</b>
	-externa	65	0.00	0.00	<b>0.00</b>
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	31.00	31.41	<b>101.32</b>
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	30.00	32.37	<b>107.90</b>
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	21.00	19.54	<b>93.05</b>
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	1.50	1.20	<b>80.00</b>
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	13.00	12.39	<b>95.31</b>
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	2.00	1.45	<b>72.50</b>
i4)	cheltuieli cu reevaluarea	72	4.50	4.50	<b>100.00</b>

	imobilizărilor corporale și necorporale, din care:				
	-aferele bunurilor de natura domeniului public	73	0.00	0.00	0.00
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0.00	0.00	0.00
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	0.00	0.00	0.00
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0.00	0.00	0.00
j)	alte cheltuieli	77	0.00	0.00	0.00
<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:</b>		78	257.10	262.20	<b>101.98</b>
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0.00	0.00	0.00
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	0.00	0.00	0.00
c)	ch. cu taxa de licență	81	0.00	0.00	0.00
d)	ch. cu taxa de autorizare	82	0.00	0.00	0.00
e)	ch. cu taxa de mediu	83	0.00	0.00	0.00
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	257.10	262.20	<b>101.98</b>
<b>C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+ Rd. 112), din care:</b>		85	4,593.95	4,594.05	<b>100.00</b>
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	3,292.34	3,294.44	<b>100.06</b>
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	2,894.00	2,894.00	<b>100.00</b>
	a) salarii de bază	88	1,967.92	1,967.92	<b>100.00</b>
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	926.08	926.08	<b>100.00</b>
	c) alte bonificații (conform CCM)	90	0.00	0.00	0.00
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	398.34	400.44	<b>100.53</b>
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	82.00	80.00	<b>97.56</b>
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0.00	0.00	0.00
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	60.00	60.00	<b>100.00</b>
	b) tichete de masă;	95	252.00	253.21	<b>100.48</b>
	c) vouchere de vacanță;	96	64.34	67.23	<b>104.49</b>
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0.00	0.00	0.00
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0.00	0.00	0.00
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101 +Rd. 102), din care:	99	0.00	0.00	0.00
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0.00	0.00	0.00

	b) ch. cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0.00	0.00	0.00
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0.00	0.00	0.00
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+ Rd.110+ Rd.111), din care:	103	1,177.61	1,177.61	100.00
	a) pentru directori/directorat	104	907.57	907.57	100.00
	-componenta fixă	105	717.31	717.31	100.00
	-componenta variabilă	106	190.26	190.26	100.00
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	270.04	270.04	100.00
	-componenta fixă	108	238.47	238.47	100.00
	-componenta variabilă	109	31.57	31.57	100.00
	c) pentru cenzori	110	0.00	0.00	0.00
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0.00	0.00	0.00
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	124.00	122.00	98.39
	<b>D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+ Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:</b>	113	1,197.34	1,200.34	100.25
a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	0.00	1.66	0.00
	- către bugetul general consolidat	115	0.00	1.66	0.00
	- către alți creditori	116	0.00	0.00	0.00
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117	0.00	0.00	0.00
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0.00	0.00	0.00
d)	alte cheltuieli	119	1.40	2.89	206.43
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	1,195.94	1,195.79	99.99
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	0.00	0.00	0.00
f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	0.00	0.00	0.00
f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0.00	0.00	0.00
f1.2)	- provizioane în legătura cu contractul de mandat	124	0.00	0.00	0.00
f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	0.00	0.00	0.00
f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+ Rd.129), din care:	126	0.00	0.00	0.00
	- din participarea salariaților la profit	127	0.00	0.00	0.00
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0.00	0.00	0.00
	- venituri din alte provizioane	129	0.00	0.00	0.00
2	<b>Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din</b>	130	453.64	459.73	101.34

		<b>care:</b>				
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	452.64	458.56	<b>101.31</b>
	a1)	aferele creditelor pentru investiții	132	452.64	458.56	<b>101.31</b>
	a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	133	0.00	0.00	0.00
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	0.00	0.00	0.00
	b1)	aferele creditelor pentru investiții	135	0.00	0.00	0.00
	b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	136	0.00	0.00	0.00
	c)	alte cheltuieli financiare	137	1.00	1.17	<b>117.00</b>
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)</b>	138	-94.55	395.18	<b>517.96</b>
		venituri neimpozabile	139	0.00	0.00	<b>0.00</b>
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140	679.84	679.65	<b>99.97</b>
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>	141	679.84	677.99	<b>99.73</b>

Pe capitolele Bugetului de Venituri și Cheltuieli se constată o depășire a veniturilor cu 6,54% față de prevederi și a cheltuielilor prevăzute, cu 1,87% față de prevederi.

În cadrul veniturilor se remarcă depășirea veniturilor prevăzute din cazare și servicii hoteliere cu 14,88% și a celor din restaurant cu 9,81%, pe fondul creșterii numărului de turiști cazați și a evenimentelor private (nunți, botezuri, banchete, etc).

În cadrul cheltuielilor, pe capitole, situația se prezintă în felul următor:

- I. Cheltuielile de exploatare - sunt depășite cu 1,90%, structura acestora fiind următoarea:
  - A. Cheltuieli cu bunuri și servicii- se înregistrează depășirea cu 4,48% a acestor cheltuieli în condițiile în care acestea sunt în relație directă cu creșterea volumului de activitate și a veniturilor. Astfel, creșteri se înregistrează la cheltuielile cu materiile prime și marfa (7,84%, respectiv 10,13%), acestea fiind determinate de creșterea volumului de activitate și a prețurilor de consum. Cheltuielile cu obiectele de inventar cresc ușor cu 4,26% în urma achizițiilor pentru dotările necesare finalizării lucrărilor de renovare – modernizare a camerelor de hotel și spațiilor conexe. Pentru cheltuielile aferente serviciilor executate de terți, se înregistrează o creștere importantă la cheltuielile pentru serviciile de mentenanță.
  - B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - se înregistrează o depășire cu 1,98% a prevederilor.
  - C. Cheltuieli cu personalul - se încadrează în prevederi.
  - D. Alte cheltuieli de exploatare – cuprind cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și înregistrează o depășire cu 0,25% a prevederilor.

II. Cheltuielile financiare – cuprind cheltuieli privind dobânzile aferente creditelor pentru investiții și depășesc cu 1,34% prevederile bugetare.

Pe sectoare de activitate, veniturile și cheltuielile defalcate se prezintă astfel:

Indicator economic	Prevederi Sem. II 2022	Realizări Sem. II 2022	%
Venituri -Restaurant	2,590,000.00	2,843,950.00	109.81
Venituri-Hotel și săli de conferință	2,400,000.00	2,757,160.00	114.88
Venituri chirii și Cota de asociere cu Iulius Mall Cluj SRL și United Business Center Cluj One SRL	3,769,000.00	3,757,450.00	99.69
Venituri din variatia stocurilor	1,063,000.00	1,148,660.00	108.06
Subvenții	513,981.00	513,981.00	100.00
Alte venituri din exploatare	168,800.00	161,530.00	95.69
Venituri financiare	21,200.00	31,900.00	150.47
<b>Total venituri</b>	<b>10,525,981.00</b>	<b>11,214,631.00</b>	<b>106.54</b>
I. Cheltuieli de exploatare, din care:	10,166,890.00	10,359,720.00	101.90
1. Cheltuieli materiale, din care	4,027,500.00	4,232,470.00	105.09
a) cheltuieli cu materiale consumabile	705,000.00	703,100.00	99.73
b) cheltuieli cu obiectele de inventar	248,000.00	258,560.00	104.26
c) cheltuieli cu costul marfii	1,043,000.00	1,148,660.00	110.13
d) cheltuieli cu utilitatile	471,500.00	416,150.00	88.26
e) cheltuieli cu alte servicii executate de terti	510,000.00	573,640.00	112.48
f) cheltuieli cu materia prima	1,050,000.00	1,132,360.00	107.84
2. Cheltuieli cu personalul	4,593,950.00	4,594,050.00	100.00
3. Cheltuieli cu amortizarile	1,195,940.00	1,195,790.00	99.99
4. Cheltuieli de protocol	5,000.00	5,530.00	110.60
5. Cheltuieli de reclama si publicitate	86,000.00	65,130.00	75.73
6. Cheltuieli cu impozite, taxe, etc			



	257,100.00	262,200.00	101.98
7. Alte cheltuieli de exploatare	1,400.00	4,550.00	325.00
II. Cheltuieli financiare	453,640.00	459,730.00	101.34
<b>Total cheltuieli</b>	<b>10,620,530.00</b>	<b>10,819,450.00</b>	<b>101.87</b>
<b>Rezultatul brut</b>	<b>- 94,549.00</b>	<b>395,181.00</b>	<b>517.96</b>

Veniturile realizate la sfârșitul anului 2022 reprezintă 106,54% din veniturile totale prevăzute, depășire realizată pe fondul unei ușoare tendințe de revenire a pieței de turism și evenimente.

Cheltuielile înregistrate la nivelul semestrului II al anului 2022 sunt aferente veniturilor realizate și sunt afectate sensibil de creșterea tarifelor la energia electrică și gaze naturale, precum și a prețurilor la materii prime, materiale consumabile și prestări de servicii. În același context macroeconomic, înregistrăm o creștere a cheltuielilor financiare rezultate din dobânda plătită pentru creditul aflat în etapa de rambursare. Cheltuielile cu amortizarea au crescut pe fondul înregistrării creșterii valorii clădirii cu valoarea lucrărilor de renovare-modernizare.

În aceste condiții, cheltuielile reprezintă 101,87 % față de prevederile bugetare și sunt devansate de creșterea veniturilor.

Rezultatul brut realizat la finalul semestrului II al anului 2022 este profit în valoare de 395.181 lei, reprezentând 517.96 % din prevederile bugetare.

Menționăm că rezultatele, respectiv indicatorii financiari prezentați mai sus, s-au obținut exclusiv din activitatea de bază a societății. Informațiile disponibile la data elaborării prezentului raport nu conțin rezultatele aferente contractului de asociere cu Iulius Mall Cluj SRL la 31.12.2022, acestea urmând a fi prezentate la data Situațiilor Financiare.

### **3. Informații referitoare la activitatea desfășurată de unitățile de cazare și de alimentație publică. Strategia de comunicare și marketing-vânzări.**

Extrem de plin, dificil pe alocuri, schimbător: 2022 a fost anul în care s-a produs revenirea treptată la normalitate, după cei doi ani de pandemie în care deplasările au fost marcate de restricții și interdicții.

Însă anunțarea măsurilor de relaxare, o veste mult așteptată de românii dornici de vacanțe fără condiții speciale, a căzut pe un plan secund odată cu declanșarea războiului de la granițele noastre.

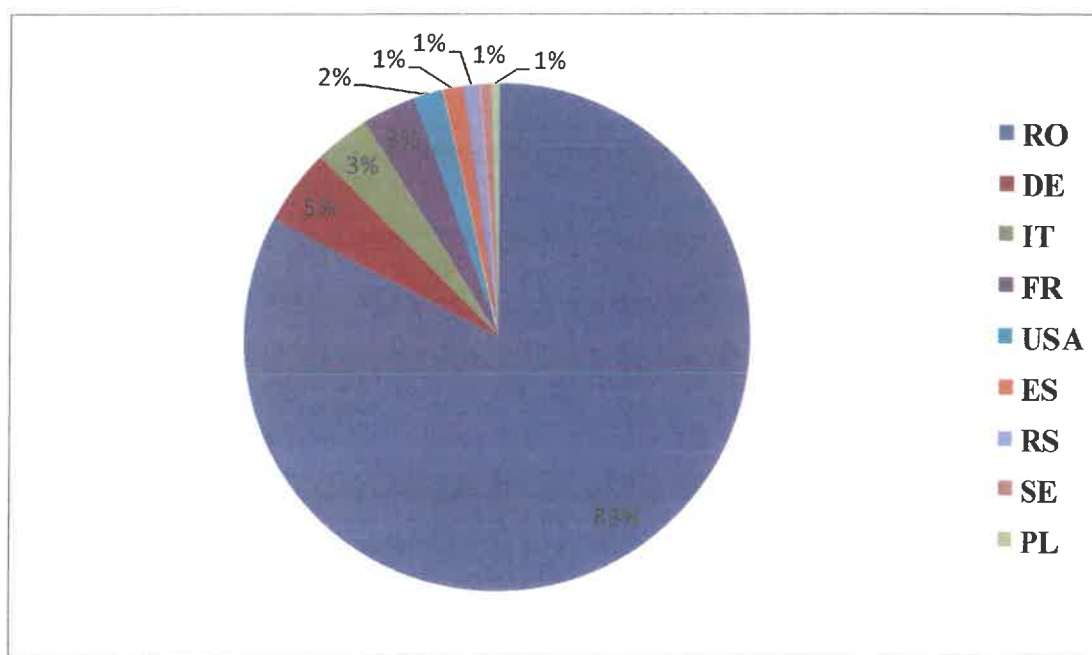
În 2022, turismul, la fel ca multe alte domenii, a fost afectat de un val de scumpiri, inflația fiind chiar și în prezent un fenomen ce stârnește îngrijorare în rândul românilor.

Ministrul Turismului a declarat recent că „România a găzduit aproape 10,5 milioane de turiști, turiști care au ales că stea în medie 2,2 zile fie că au fost români sau străini. Sunt cifre reale, care ne confirmă o creștere cu 20,63% față de aceeași perioadă a anului 2021 și faptul că mai avem doar 15,61% de recuperat față de anul 2019, considerat de industrie ca fiind cel mai bun an al turismului nostru”.

### **Gradul de ocupare al camerelor la Univers T**

În semestrul II al anului 2022, Hotel Univers T a vândut un număr de 6.720 camere, cu un total înnoptări de 9.753. Din totalul înnoptărilor, au fost 2.433 cetățeni străini și 7.320 cetățeni români.

Majoritatea cetățenilor străini au fost din țări precum Germania (420 înnoptări), Italia (306 înnoptări), Franța (292 înnoptări), USA (167 înnoptări), Olanda (155 înnoptări), Spania (111 înnoptări), Serbia (96 înnoptări), Suedia (59 înnoptări), Polonia (50 înnoptări), dar am avut și oaspeți din Argentina, Australia, China și Cuba.

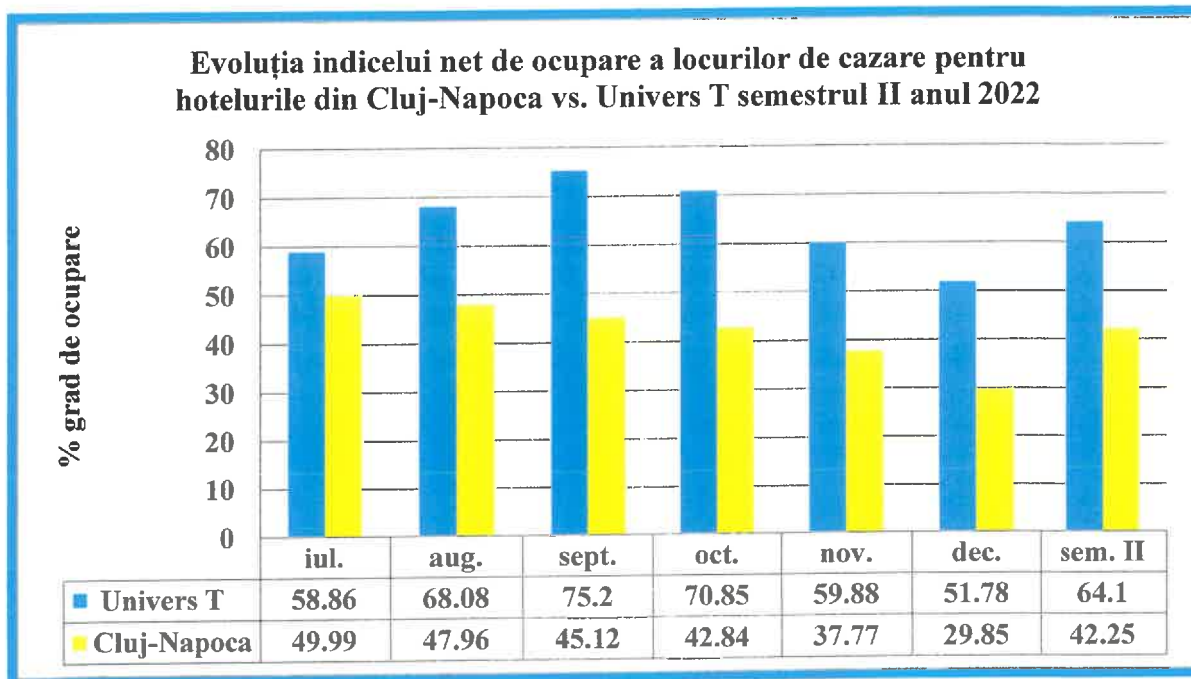


Gradul de ocupare a camerelor pentru semestrul II al anului 2022 a fost de 64.10 %, durata medie a sejurului fiind de aproximativ 2 nopți.

În tabelul de mai jos este prezentată evoluția Indicelui net de ocupare a locurilor de cazare la nivelul hotelului Univers T comparativ cu indicele înregistrat la categoria hoteluri, raportat pentru municipiul Cluj-Napoca de către Direcția Județeană de Statistică Cluj.

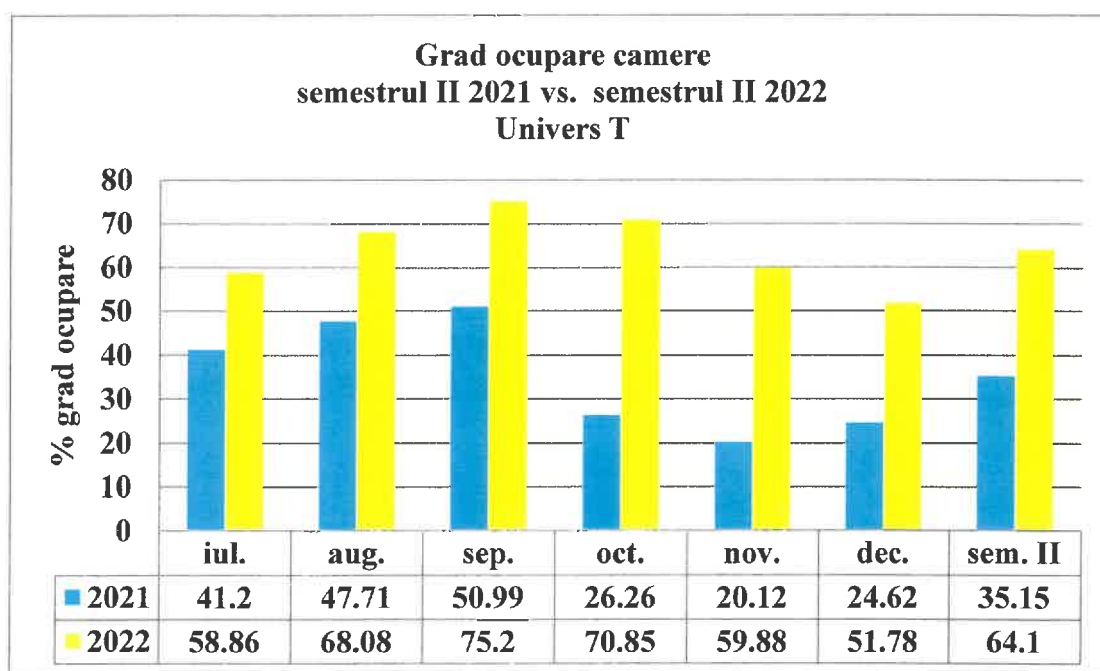
2022 Semestrul II	Grad ocupare UNIVERS T	Grad ocupare HOTELURI Cluj-Napoca
Iulie	58.86	49.99
August	68.08	47.96
Septembrie	75.20	45.12
Octombrie	70.85	42.84
Noiembrie	59.88	37.77
Decembrie	51.78	29.85
<b>Media</b>	<b>64.10</b>	<b>42.25</b>

În graficul de mai jos este prezentată evoluția indicelui net de ocupare a locurilor de cazare pentru hotelurile din Cluj-Napoca comparativ cu evoluția indicelui net de ocupare a locurilor de cazare a hotelului Univers T.



Comparativ, în anul 2021 am înregistrat un grad de ocupare a camerelor de 35.15 %. Astfel că raportat la aceeași perioadă a anului 2021, gradul de ocupare al camerelor în semestru II al anului 2022 a crescut cu 28,95 %.

Luna	2021 Semestrul II	2022 Semestrul II
Iulie	41.20	58.86
August	47.71	68.08
Septembrie	50.99	75.20
Octombrie	26.26	70.85
Noiembrie	20.12	59.88
Decembrie	24.62	51.78
<b>Media</b>	<b>35.15</b>	<b>64.10</b>

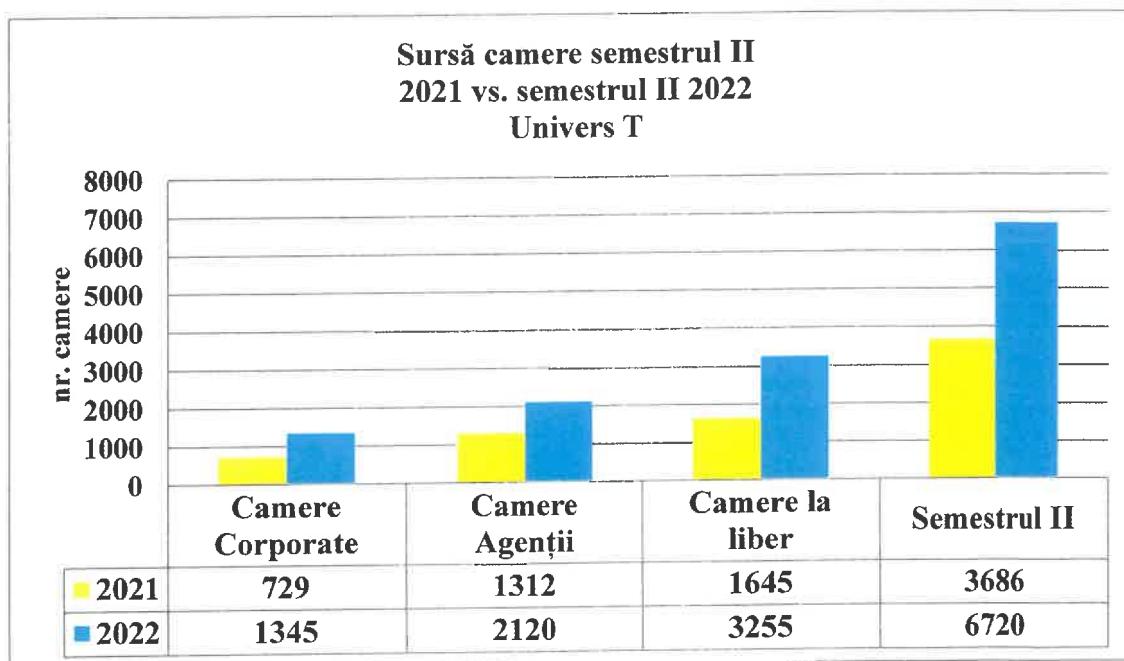
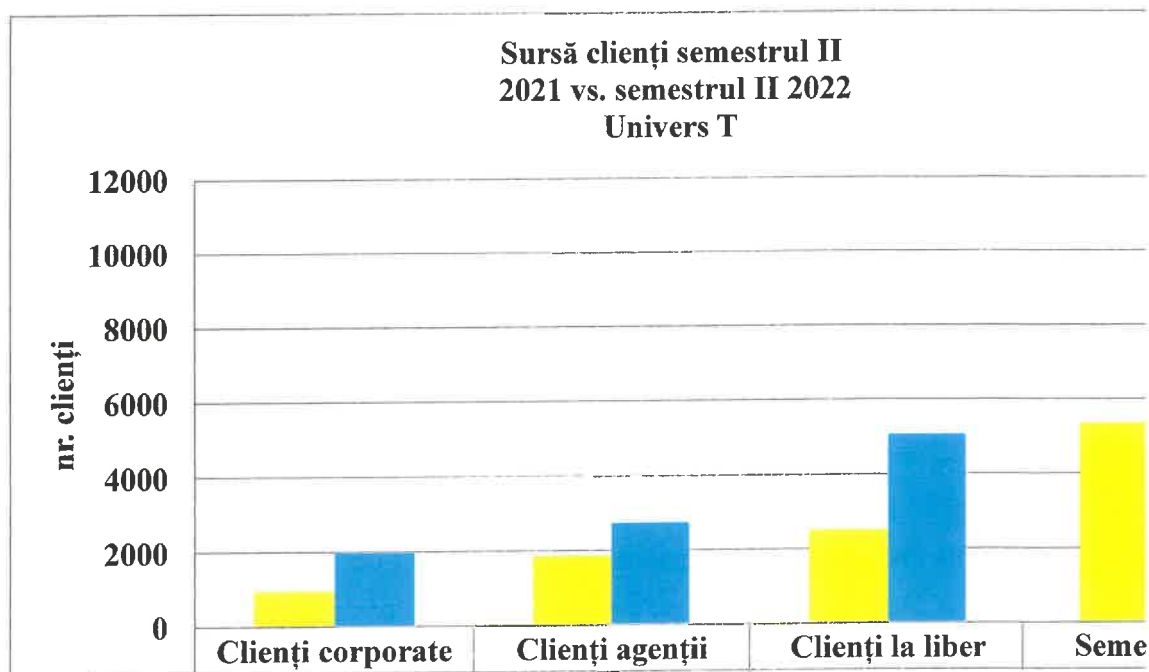


La nivelul unității de cazare a complexului Univers T, clienții care au ocupat camerele hotelului pe parcursul semestrului II al anului 2022, au ca și sursă de proveniență:

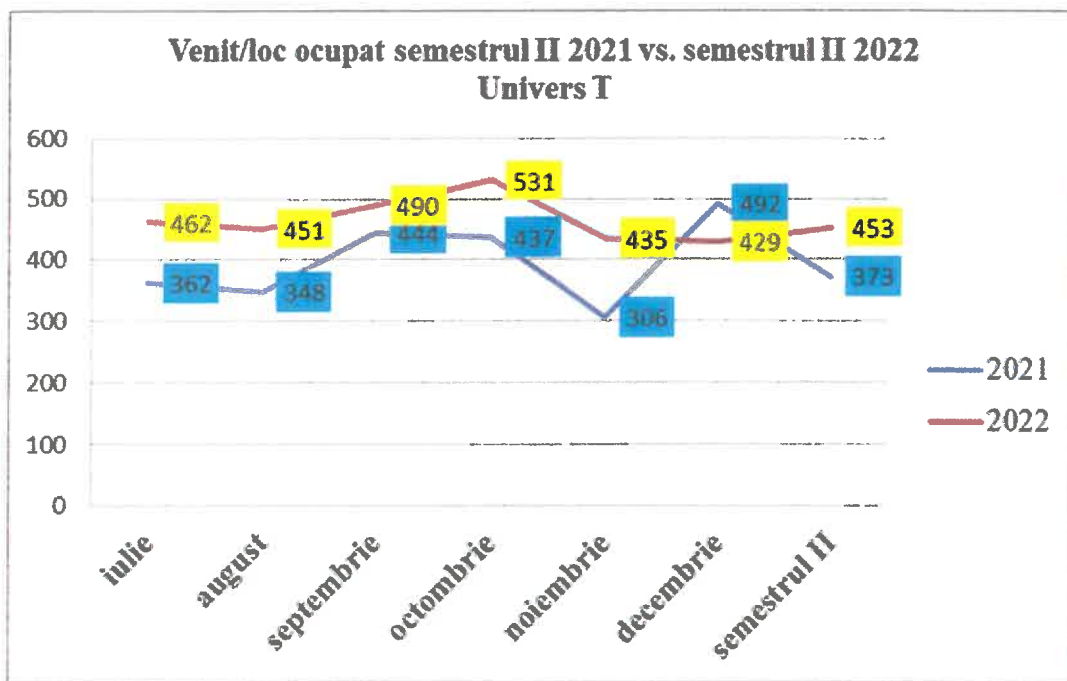
<i>Corporate 2022</i>		<i>Agenții + Online 2022</i>		<i>Individual 2022</i>		<b>Total 2022</b>	
Nr. turiști	Camere	Nr. turiști	Camere	Nr. turiști	Camere	Total turiști	Total camere
<i>1971</i>	<i>1345</i>	<i>2727</i>	<i>2120</i>	<i>5055</i>	<i>3255</i>	<b>9753</b>	<b>6720</b>

Comparativ, mai jos se regăesc datele referitoare la sursele de proveniență a clienților Univers T, în semestrul II al anului 2021:

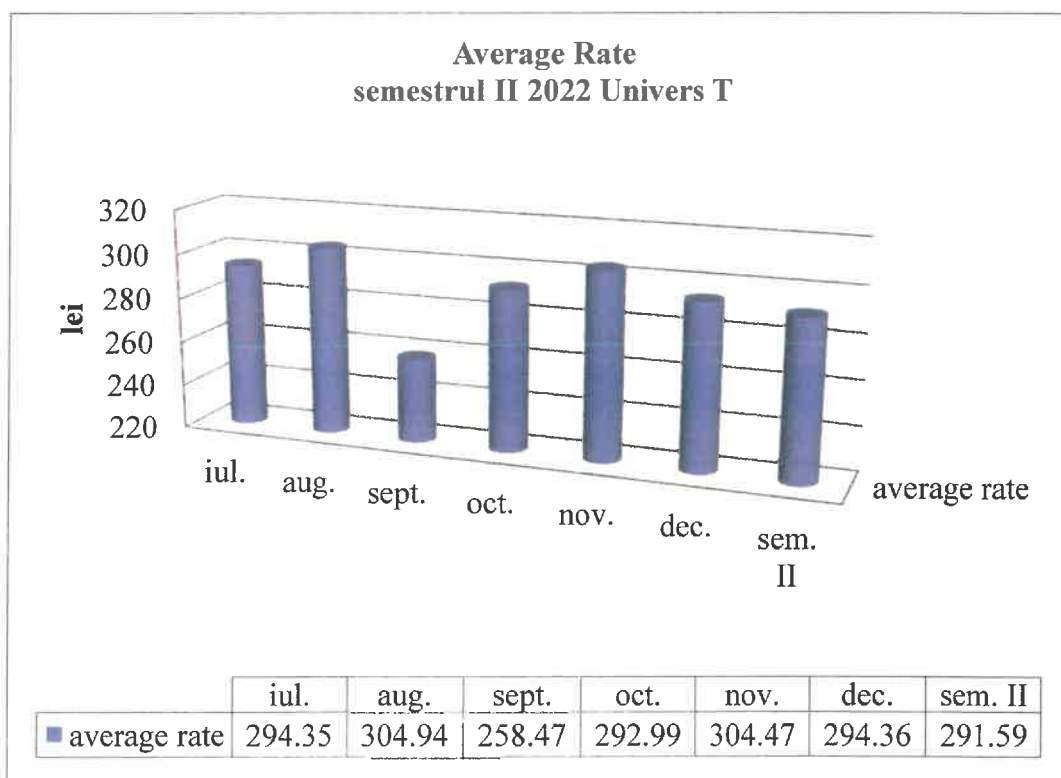
<b>Corporate 2021</b>		<b>Agenții + Online 2021</b>		<b>Individual 2021</b>		<b>Total 2021</b>	
Nr. turiști	Camere	Nr. turiști	Camere	Nr. turiști	Camere	Total turiști	Total camere
958	729	1873	1312	2523	1645	5354	3686



Din datele prezentate mai sus, la nivelul semestrului II al anului 2022, observăm o creștere semnificativă a numărului de camere și a turiștilor comparativ cu semestrul II al anului 2021. În semestrul II al anului 2022 venitul pe locul ocupat este prezentat în graficul de mai jos:



Tariful mediu pe cameră (average rate) în semestrul II al anului 2022 a fost de 291,59 lei, în creștere față de semestrul II al anului 2021, când a fost de 260,27 lei.



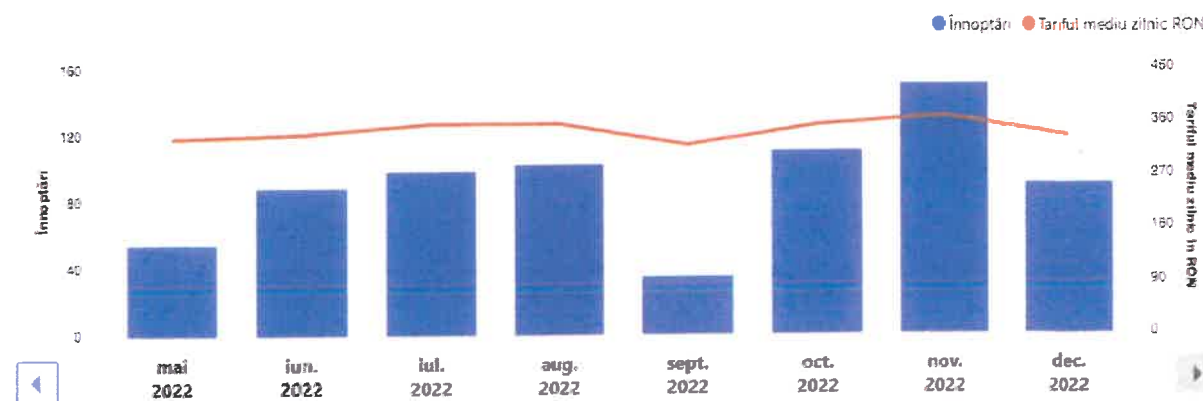
În luna noiembrie a anului trecut au fost revizuite toate contractele de prestări servicii și au fost actualizate prețurile atât cele de recepție cât și cele pentru companii și agenții. Au fost trimise către clienți contractele cu noile clauze, având din partea clienților un feedback bun privind avantajul politicilor de anulare cât și alte beneficii acordate clienților. Clienții agențiilor de turism au beneficiat în continuare de tarife preferențiale, aplicate pentru fidelizarea acestora, cât și pentru a păstra o relație de bună de colaborare.

În luna cadourilor, pentru oaspeții noștri am derulat o campanie de reducere a prețului la cazare cu 15% față de tarifele de recepție.

Motorul de rezervări **Booking** a înregistrat pentru hotelul nostru, în semestrul II al anului 2022, următoarele rezultate conform datelor prezentate mai jos:

### Raport Booking -semestrul II 2022, Univers T

#### Înnoptări și tarif mediu zilnic



#### Performanța vânzărilor

Arată suma totală

	iun. 2022	iul. 2022	aug. 2022	sept. 2022	oct. 2022	nov. 2022	dec. 2022
Înnoptări	89	99	103	35	111	151	91
Venituri (RON)	30.304,72	35.549,67	37.045,38	11.324,98	40.030,04	55.149,90	31.099,68
Tarif mediu zilnic RON	341,94	359,09	358,90	322,72	355,87	370,05	338,30

### Defalcarea după cameră și tarif

Cameră/Plan tarifar	Înnoptări	Venituri (RON)	Tariful mediu zilnic (RON)
<b>Suitor Executive</b>	<b>148</b>	<b>74.747,50</b>	<b>505,05</b>
Standard Rate	143	68.972,50	482,33
UNTOLD Festival	5	5.775,00	1.155,00
<b>Cameră twin</b>	<b>1.142</b>	<b>366.073,64</b>	<b>320,64</b>
Standard Rate	1.142	366.073,64	320,64
<b>Total</b>	<b>1.290</b>	<b>440.821,14</b>	<b>341,91</b>

*Obs: Pentru o mai bună lizibilitate a informațiilor puteți consulta Anexa nr. 1 la prezentul raport.*

Pentru Restaurantele Luna, Venus, Saloanele Mercur și Pandora și Centrul de Conferințe, organizarea evenimentelor s-a desfășurat la capacitate maximă.

Unitatea de Alimentație Publică a găzduit 157 evenimente cu un număr total de aproximativ 8.096 participanți (nunți, botezuri, banchete, întâlniri aniversare, petreceri, mese săli conferință, etc).

### Evenimente 2022-Sem. II

### Evenimente 2021-Sem. II

2022	Nuntă	Botez	Alte evenimente	2021	Nuntă	Botez	Alte evenimente
Iulie	3	8	12	Iulie	3	3	14
August	3	3	7	August	3	4	13
Septembrie	3	0	28	Septembrie	1	3	14
Octombrie	2	7	29	Octombrie	0	0	21
Noiembrie	0	3	18	Noiembrie	0	0	5
Decembrie	0	0	31	Decembrie	0	0	8
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>125</b>	<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>75</b>

În perioada 1 iulie – 31 decembrie 2022, sălile de conferință au găzduit 235 de evenimente cu un număr total de 7.639 participanți, din care în amfiteatru au fost organizate 15 evenimente, cu participarea unui număr de 2.493 persoane. Comparativ, în aceeași perioadă a anului 2021, am avut 116 evenimente cu o participare a 2.285 persoane.



### ***Strategii de dezvoltare și comunicare***

Pentru a crește satisfacția clienților, dar și pentru a diminua riscul pierderii clienților reali sau potențiali, calitatea și diversitatea sunt mijloace care asigură competitivitatea și eficiența serviciilor, prin îmbogățirea conținutului ofertei și creșterea calității acesteia.

Toate serviciile pe care le oferim clienților noștri trebuie foarte bine definite și concis descrise. Acest lucru este foarte important într-o strategie eficientă de marketing, pentru că astfel ceea ce compania oferă este perceput într-o manieră pozitivă pe piață. Aceste servicii trebuie aduse la cunoștință clienților, ale căror cerințe trebuie să fie satisfăcute prin intermediul ofertei noastre. Ceea ce piața solicită trebuie să existe, ca și răspuns, în portofoliul de servicii pe care le putem oferi.

O strategia de diferențiere care trebuie folosită continuu este cea a personalului, astfel compania putând să obțină un puternic avantaj competitiv prin angajarea și pregătirea unui personal cu calități superioare celor ale personalului concurenților. Astfel, tot personalul Univers T este implicat și dedicat pentru a oferi clienților o experiență plăcută în timpul sejurului.

### ***Strategii de promovare a serviciilor oferite***

Clienții care accesează serviciile din zona de conferințe sunt foarte importanți pentru activitatea noastră, pentru că asigură continuitate pe tot parcursul anului, astfel că este necesară păstrarea acestor clienți prin satisfacerea cât mai bună a cerințelor și atragerea lor prin prestarea unei activități promoționale pe măsură.

În acest sens, au fost făcute cunoscute noile noastre facilități prin transmiterea ofertei pentru amfiteatru către instituțiile publice, către școli și universități, agenții turism, organizații profesionale, companii și firme organizatoare de evenimente complexe, atât la nivel local cât și național. Au fost oferite pentru amfiteatru, la cererea clienților, tipuri de evenimente variate: conferințe, deschidere de an școlar, concerte, adunări bisericești, sedințe, aceasta însemnând că informația transmisă de noi a ajuns către toate tipurile de potențiali clienți.

Contractele de publicitate cu media locală ne aduc o bună vizibilitate permițându-ne promovarea ofertelor și a noilor servicii oferite de Univers T. Colaborarea cu media locală ne aduce un plus de promovare prin expunere de bannere on line sau advertoriale privind noile produse și servicii ale complexului.

Pe partea de alimentație publică, ne-am continuat ofertarea cu meniuri special concepute pentru banchete, deschidere de an școlar, baluri, majorate, etc.

În paralel am continuat promovarea clasică cu ajutorul materialelor promoționale. La toate evenimentele organizate de noi sau la care am participat am utilizat broșuri, roll-up-uri și oferte adaptate evenimentului pentru a ne promova produsele și serviciile.

În a doua jumătate a anului 2022 am avut plăcerea să găzduim evenimentele reușite ale următorilor clienți: Inspectoratul Școlar Județean Cluj, Rambol South East, Napoca Rally, Office Depot, TT-WORLD, Rondocarton, Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Open Bridge, UNESSA, Teatrul Național - CONEXIO, Symbiosis, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Event Consulting, Active Beauty, Opera Vox, Asociația Pride, Federația Transportatorilor, Atu Consulting, Kai Services, Frequentis, Europoint, Asociația de dezvoltare intercomunitară Zona Metropolitană Cluj, Synergy Plant Products DVR, Street Food Festival, etc.

În amfiteatru au ales să-și organizeze deschiderea de an Universitatea Bogdan -Voda din Cluj-Napoca, au avut loc o Conferință medicala organizată de ProEvents and conferences, un concert de Crăciun al Bisericii Creștine Baptiste Koszlika și întâlnirile celor de la Intro Home.

În cadrul întâlnirii organizate de Mensa România, peste 160 de persoane cu IQ ridicat au petrecut la noi câteva zile agreabile, timp în care au luat parte la tururi ghidate ale orașului, vizite la muzee, dar și la escape rooms, competiții de șah și alte jocuri de societate, workshop-uri de improvizație, iar noaptea de revelion au petrecut-o toți împreună, în restaurantul Luna, la noi, la Univers T.

Ne-au trecut pragul și artiști cu renume internațional, precum formația Boney M Experience. Am avut o colaborare remarcabilă cu membrii formației, care au realizat materiale foto și video în cadrul locației noastre. De asemenea, aceștia ne-au oferit și următoarele beneficii: menționarea Univers T în comunicatele de presă emise pentru promovarea concertului; punerea la dispoziția Univers T a materialelor video și fotografiilor de la filmări și să permita acestuia să folosească materialele integral sau parțial în scopul publicității proprii; inserarea logo al Univers T în videoclipul realizat, inserarea cadrelor cu brandul locației.

#### *Mixul produselor și serviciilor*

Această strategie se axează pe dezvoltarea produselor existente și eliminarea produselor greu vandabile.

O mare parte a clienților hotelului sunt oameni de afaceri, fiind necesară menținerea acestor clienți prin satisfacerea cât mai bună a exigențelor lor. Astfel, sălile de conferință au

fost complet renovate, oferind cele mai bune condiții pentru desfășurarea evenimentelor de tip business. Restaurantul oferă pentru acest tip de evenimente meniuri special concepute atât pentru prânz cât și pentru coffee-break.

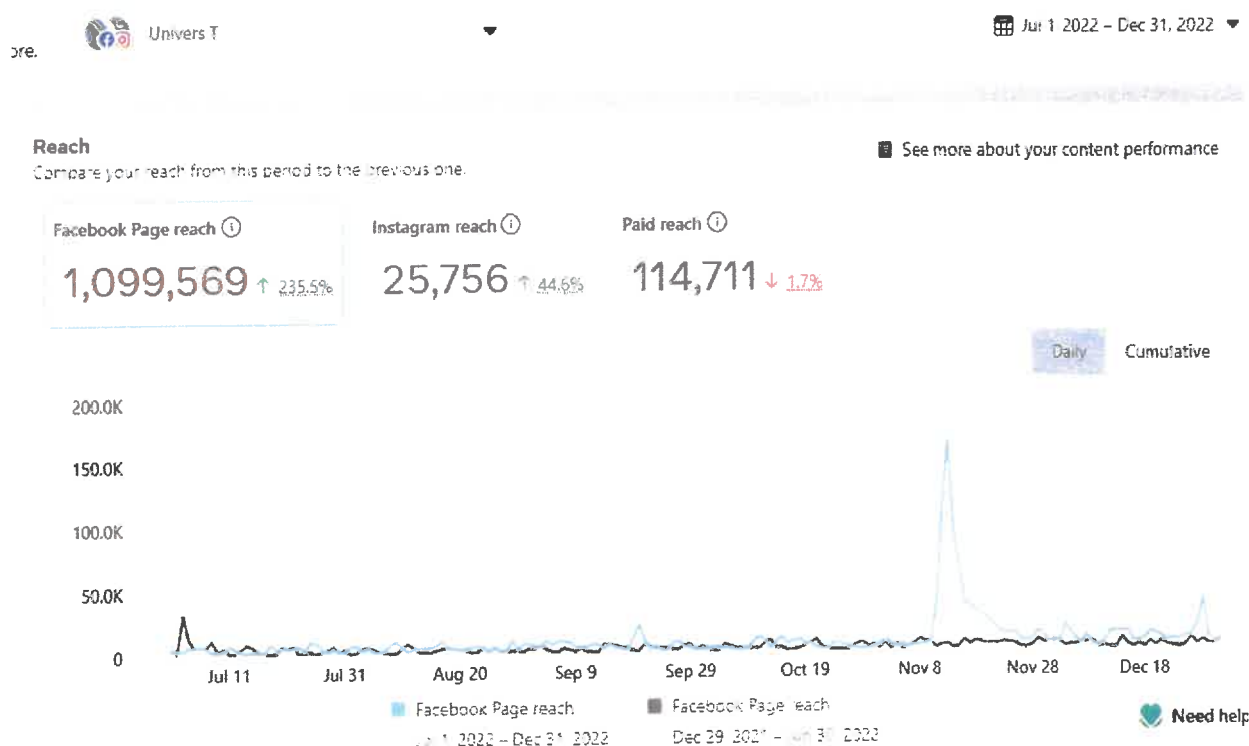
Pe partea de alimentație publică ne-am axat în special pe evenimentele de tip întâlniri aniversare, botezuri, nunți, petreceri corporate și de sfârșit de an. Au fost promovate restaurantele noastre și au fost concepute meniuri speciale pentru aceste tipuri de eveniment.

### *Prioritizarea prezenței online, marketing prin Social Media și marketing digital*

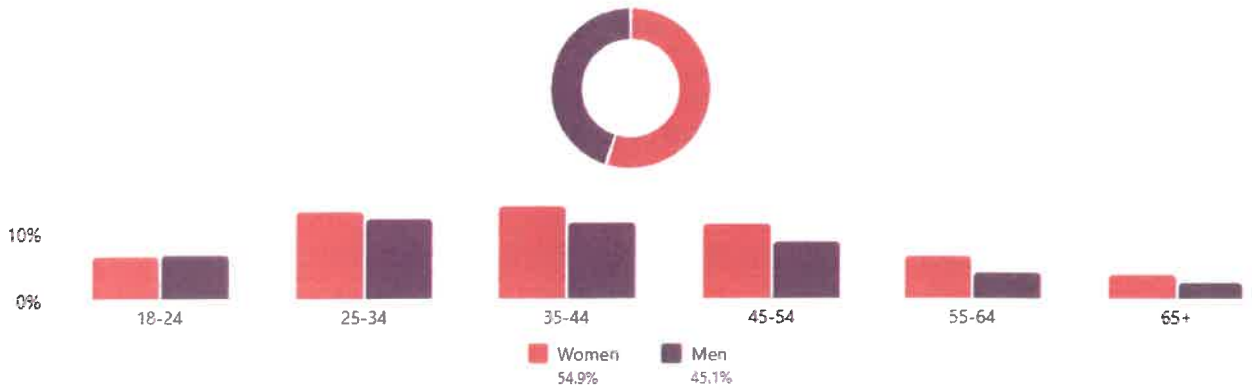
Am pus accent pe promovarea produselor și serviciilor pe social media, a ofertelor speciale și a promoțiilor. Am avut o activitate intensă pe pagina noastră de Facebook și Instagram, le-am făcut cunoscute următorilor noștri toate noutățile privind dotările, produsele noastre și nu în ultimul rând postări cu poze ale noilor facilități.

Activitatea și rezultatele noastre de pe pagina de Facebook sunt prezentate mai jos:

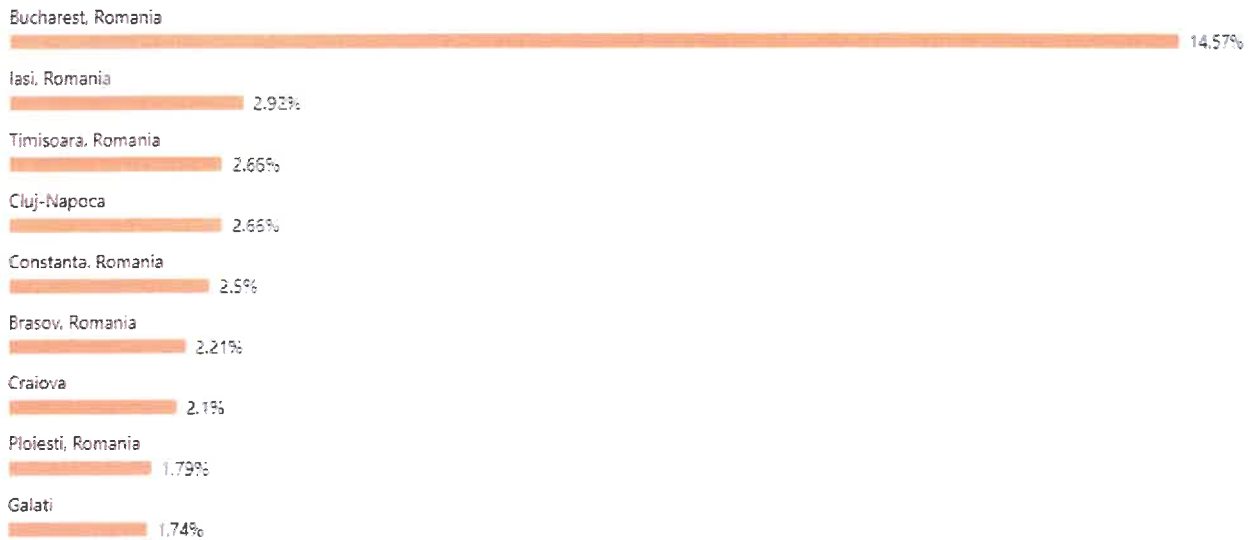
### **Raport Facebook și Instagram- semestrul II 2022, Univers T**



Age & gender ⓘ



Top cities



Top-performing organic posts

Here are posts that have performed well over the last 90 days. Understanding what's working can help you decide what to create and share next, so you can keep up the great work.

Highest reach on a post ⓘ



This post reached 69.800% more people (900 310 people) than your median post (1 263 people) on Facebook.

Highest reactions on a post ⓘ



This post received 35.575% more reactions (15 697 reactions) than your median post (44 reactions) on Facebook.

Highest comments on a post ⓘ



This post received 7.867% more comments (239 comments) than your median post (3 comments) on Facebook.

Need help

*Obs: Pentru o mai bună lizibilitate a informațiilor puteți consulta Anexa nr. 2 la prezentul raport.*

Avem un brand puternic, recenziile au fost și sunt preponderent îmbucurătoare pentru noi și este foarte important să păstrăm o comunicare directă, empatică, corectă și clară cu clienții noștri.

### ***Responsabilitatea socială și implicarea Univers T în sprijinirea comunității locale***

Pentru orice companie, o modalitate de a dobândi un plus de valoare este implicarea în proiecte sociale, prin sprijinirea sau implementarea unor parteneriate și strategii cu rezultate măsurabile. Ne dorim permanent să dăm dovadă de responsabilitate, seriozitate și implicare și evidențiem aceste lucruri prin metode vizibile, cantitative, dar și calitative.

Responsabilitatea socială este la fel de importantă ca și succesul în afaceri și o privim ca pe o datorie pe care o avem față de toate părțile implicate în acțiunile pe care le presupune activitatea economică pe care o desfășurăm. În acest fel contribuim la dezvoltarea economică a comunității și dăm dovadă de o practică de afaceri transparentă și responsabilă față de societate și față de clienți, colaboratori și parteneri.

Sectorul hotelier și de restaurante se bazează pe relațiile permanente dintre oameni. Contactul cu comunitățile locale, atât în viața de zi cu zi, cât și în managementul strategic de afaceri, are un mare potențial. Noi ne propunem promovarea unui mediu sănătos și menținerea unor angajați cu înaltă calificare, loiali și dedicați, care sunt motivați în munca lor și furnizează servicii de calitate.

Implicarea socială este cu atât mai importantă cu cât Univers T este o companie aflată sub tutela unei instituții publice precum Consiliul Județean Cluj.

Astfel că avem o strânsă colaborare cu colegii noștri din Consiliul Județean Cluj, cu instituțiile publice din orașul nostru, precum și cu diverse asociații sau organizații nonguvernamentale. Calendarului evenimentelor sportive, culturale, educative sau cu impact social care se desfășoară în Cluj-Napoca este actualizat permanent de către angajații departamentului marketing cu scopul de a ne implica cât mai mult în oferirea serviciilor noastre organizatorilor de evenimente și bineînțeles pentru susținerea dezvoltării comunitare.

Pe parcursul semestrului II al anului 2022 am acordat sprijin în desfășurarea unor acțiuni cu impact pentru comunitate (prin parteneriate, promovare, tarife preferențiale sau condiții speciale).

Astfel, în luna iulie am oferit sprijin Inspectoratul Școlar Județean Cluj pentru organizarea conferinței pe tema abandonului școlar, eveniment desfășurat în Amfiteatrul Terra. Aceștia au beneficiat de o susținere importantă din partea complexului Univers T.

În luna septembrie 2022 am oferit sprijin prin tarife speciale la cazare pentru desfășurarea următoarelor evenimente:

- a) Asociația Connexio – pentru Teatrul Național Cluj – sprijin în organizarea Festivalului Întâlnire Internațională – IDENTITATE, ediția a 11-a, unde au fost puse în scena, pe parcursul a 5 zile, peste 15 piese de anvergură;
- b) UNESA în parteneriat cu Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Cluj – sprijin în organizarea seminarului transnațional privind promovarea drepturilor civililor și a media ( fake news, societatea civilă și dreptul la liberă exprimare, rețele sociale, participările publicului la discuții cu teme civile, impactul crizei covid asupra acestor puncte de discuții);
- c) Evenimentele sportive TTWorld – susținere în desfășurarea campionatului internațional de tenis de masă.

În luna noiembrie am oferit sprijin Asociației de dezvoltare personală Grigore Popa, pentru spectacolul “ Închide ochii și ai să vezi mai bine”. ADPGP este înființată în 2013 și este o asociație care promovează și luptă pentru educația vocațională, dar și pentru integrarea copiilor cu dizabilități în programele culturale și în sistemul educațional. Proiectul principal al asociației este Școala de joacă și prin acest proiect se militează pentru educația prin teatru, joacă și meșteșug, integrarea copiilor cu nevoi în programele culturale și educaționale, accesul copiilor din mediul rural la sistemul de învățământ. Și acest evenimentul a fost susținut prin acordarea de tarife speciale la cazare.

La fel ca și în anii anteriori, societatea noastră a susținut elevii înscriși în unitățile de învățământ cu profil turism și servicii, respectiv Colegiul Tehnic Napoca și Colegiul Economic Iulian Pop din Cluj-Napoca, oferindu-le posibilitatea de a face practică în unitatea noastră, în baza unor protocoale de colaborare. Aceste protocoale de colaborare vor aduce beneficii atât în plan educațional, cât și în din perspectiva turismului românesc, prin creșterea calității pregătirii elevilor, astfel încât după ce ies de pe băncile școlii și se angajează, să poată oferi servicii de calitate, lucru care este atât în beneficiul angajatorului, angajatului, cât și turistului.

Grija față de mediu este o altă modalitate prin care ne manifestăm responsabilitatea, întrucât utilizăm eficient resursele pentru a reduce risipa, cantitatea de deșeuri și poluarea. Deșeurile sunt sortate, iar uleiurile arse sunt colectate și predate unei firme specializate în vederea reciclării. De asemenea, încurajăm constant atât angajații cât și clienții să economisească apa și energia electrică.

În ceea ce privește **segmentul investițiilor**, procesul de renovare-modernizare a complexului hotelier a început în anul 2019, cu reamenajarea restaurantelor și a amfiteatrului, continuând apoi, în perioada 2020 – prima parte a anului 2022 cu renovarea camerelor și a sălilor de conferință.

În semestrul II al anului trecut s-au realizat lucrările de renovare – îmbunătățire a fațadei clădirii precum și lucrări de renovare pentru o parte din spațiile exterioare și scările de acces către amfiteatru, lucrări în sumă totală de 449,80 mii lei, fonduri care s-au alocat din surse proprii.

La momentul actual, lucrările de renovare interioară sunt finalizate, cu excepția mezaninului unde se află recepția și birourile administrative.

Astfel că, în ceea ce privește prioritățile pentru anul 2023, pe linia investițiilor și achizițiilor de echipamente acestea sunt următoarele:

- Lucrări de renovare/modernizare pentru Recepție și spații administrație. Valoarea estimată se ridică la 1.260,49 mii lei și cuprinde lucrări de construcții și instalații în valoare de 924,37 mii lei, precum și dotări în valoare de 336,12 mii lei aferente.
- Achiziția și instalarea panoului de control/comandă pentru sistemul de încălzire conform noilor cerințe ale clădirii, având în vedere spațiile noi renovate și/sau adăugate la sistemul existent (Sala evenimente Venus, Amfiteatrul Terra, Sala Fitness) și care necesită modernizarea și adaptarea din motive de siguranță și securitate în funcționare și utilizare. Valoarea estimată a echipamentului se ridică la 138,66 mii lei.
- Modernizarea și adaptarea, respectiv extinderea sistemului de supraveghere existent pentru spațiile interioare și exterioare, estimate la 100,84 mii lei.

Acoperirea sumelor necesare se va face din surse proprii.

Realizarea acestor lucrări va contribui la creșterea calității și îmbunătățirea serviciilor oferite și va conduce la dezvoltarea structurilor de sprijinire a cererii de pe piață, precum și la crearea unui mediu de lucru modernizat și motivant pentru personalul Univers T.

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

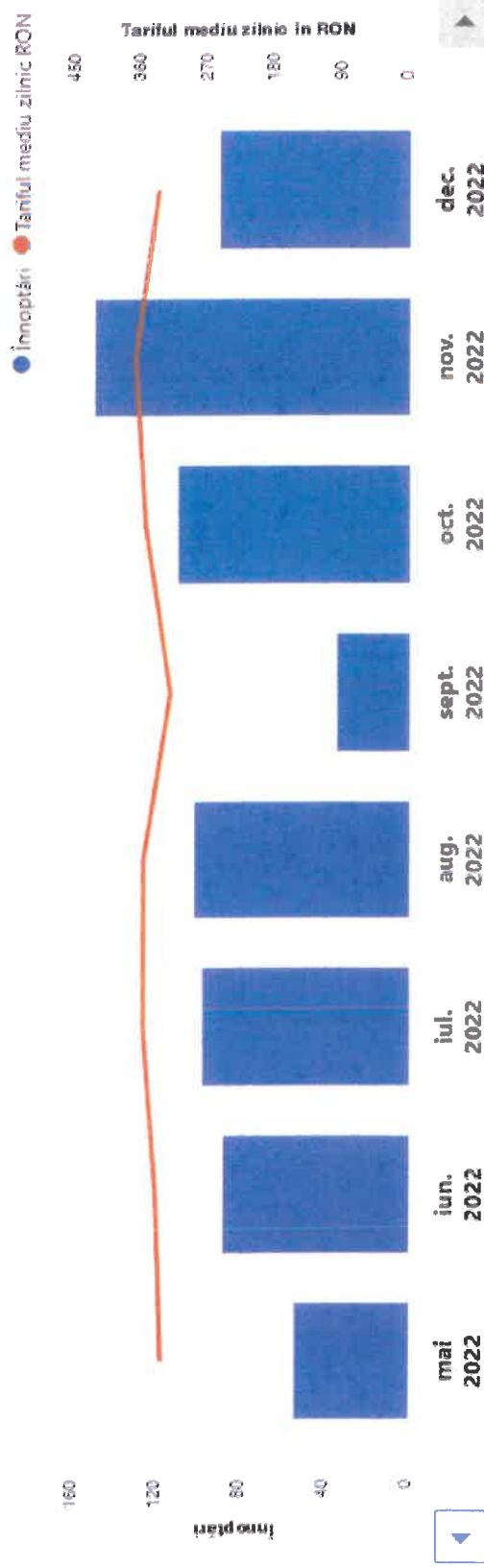


S.C. Univers T S.A. Str. Al. V. Voievod, Nr. 53-55, Cluj-Napoca, 400436, Romania  
Tel.: +40-(0)264-41.41.61, Fax: +40-(0)264-41.41.58, Mob.: +40-(0)734-77.11.77  
E-mail: [rezervari@univers.t.ro](mailto:rezervari@univers.t.ro), Web: [www.univers.t.ro](http://www.univers.t.ro)

### Anexa nr. 1 la Raportul de activitate al Consiliului de Administrație al Univers T S.A. pe semestrul II al anului 2022

## Raport Booking- semestrul II 2022, Univers T

### Înnoptări și tarif mediu zilnic





## Performanța vânzărilor

Arată suma totală


	iun. 2022	iul. 2022	aug. 2022	sept. 2022	oct. 2022	nov. 2022	dec. 2022
Înnoptări	89	99	103	35	111	151	91
Venituri (RON)	30.304,72	35.549,67	37.045,38	11.324,98	40.030,04	55.149,90	31.099,68
Tariful mediu zilnic RON	341,94	359,09	358,90	322,72	355,87	370,05	338,30

## Defalcarea după cameră și tarif

Cameră/Plan tarif	Înnoptări	Venituri (RON)	Tariful mediu zilnic (RON)
<b>Suită Executive</b>	<b>148</b>	<b>74.747,50</b>	<b>505,05</b>
Standard Rate	143	68.972,50	482,33
UNTOLD Festival	5	5.775,00	1.155,00
<b>Cameră twin</b>	<b>1.142</b>	<b>366.073,64</b>	<b>320,64</b>
Standard Rate	1.142	366.073,64	320,64
<b>Total</b>	<b>1.290</b>	<b>440.821,14</b>	<b>341,91</b>

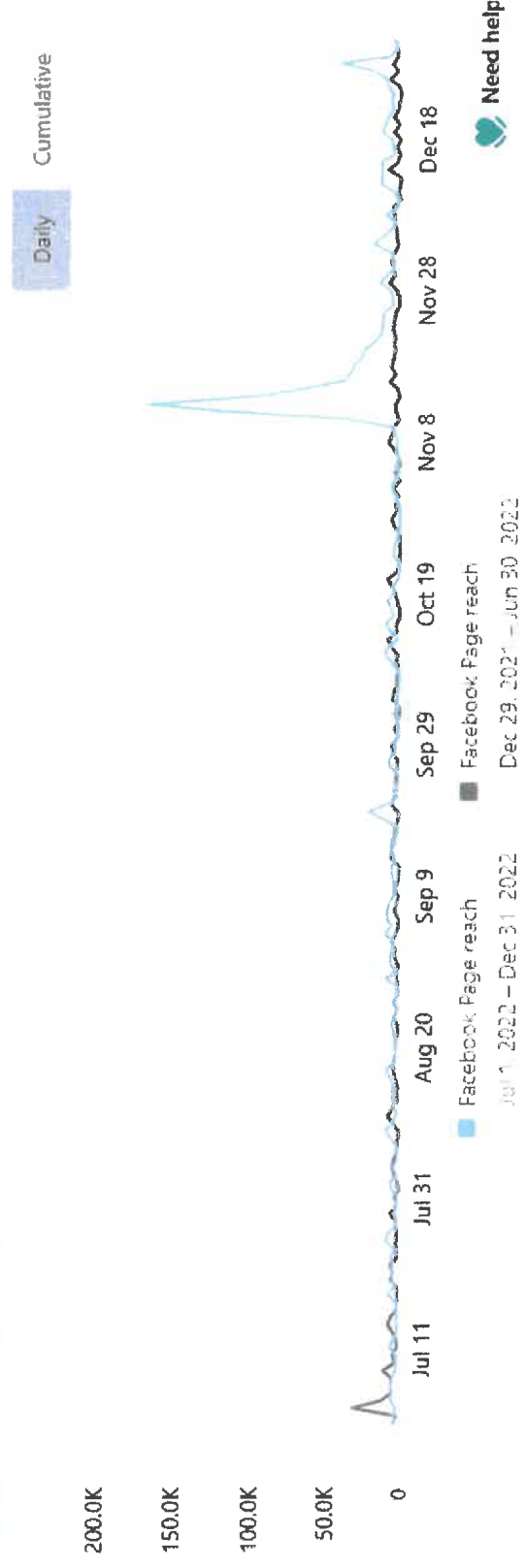
*Anexa nr. 2 la Raportul de activitate al Consiliului de Administrație  
 al Univers T S.A. pe semestrul II al anului 2022*

**Raport Facebook și Instagram-semestrul II 2022, Univers T**

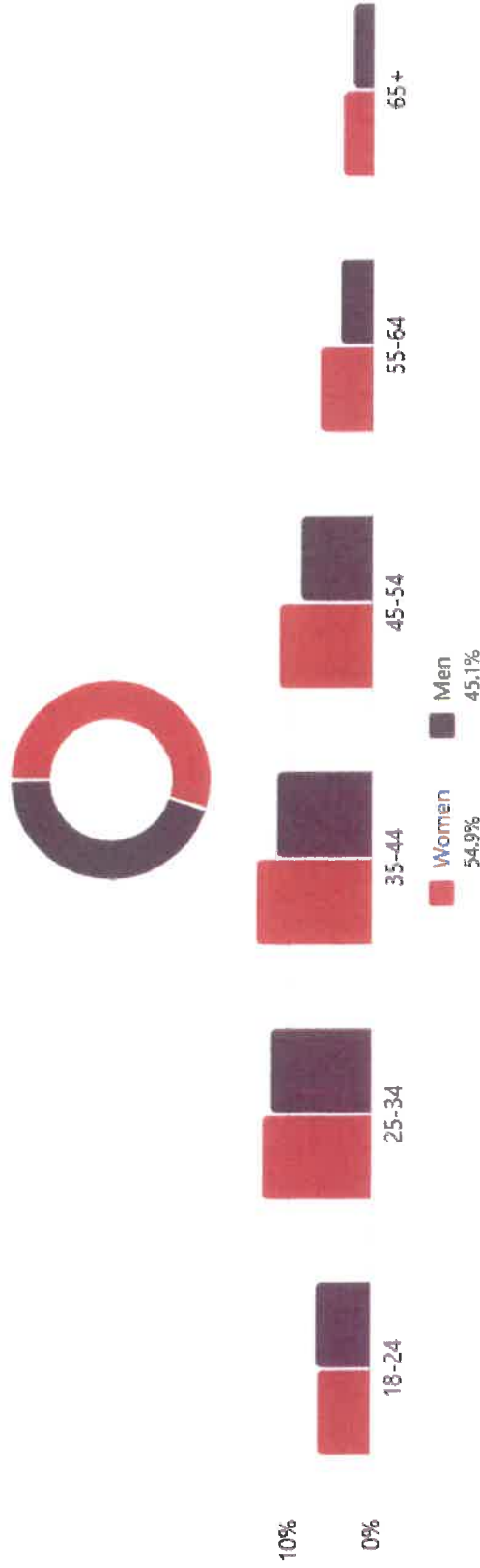


 Univers T Jul 1, 2022 – Dec 31, 2022 ▼

**Reach** Compare your reach from this period to the previous one See more about your content performance

Facebook Page reach <sup>①</sup>	Instagram reach <sup>①</sup>	Paid reach <sup>①</sup>
1,099,569 ↑ 235.58%	25,756 ↑ 44.6%	114,711 ↓ 1.7%



## Age & gender




## Top-performing organic posts

Here are posts that have performed well over the last 90 days. Understanding what's working can help you decide what to create and share next, so you can keep up the great work.


### Highest reach on a post





 Facebook post  
 A filmat, dar s-a și distrat.   
 Mircea Bravo, la o petrecere la...  
 Nov 8, 2022, 11:34 PM

This post reached **69.800%** more people (900,310 people) than your median post (1,288 people) on Facebook.


### Highest reactions on a post





 Facebook post  
 A filmat, dar s-a și distrat.   
 Mircea Bravo, la o petrecere la...  
 Nov 8, 2022, 11:34 PM

This post received **35.575%** more reactions (15,697 reactions) than your median post (44 reactions) on Facebook.

### Highest comments on a post

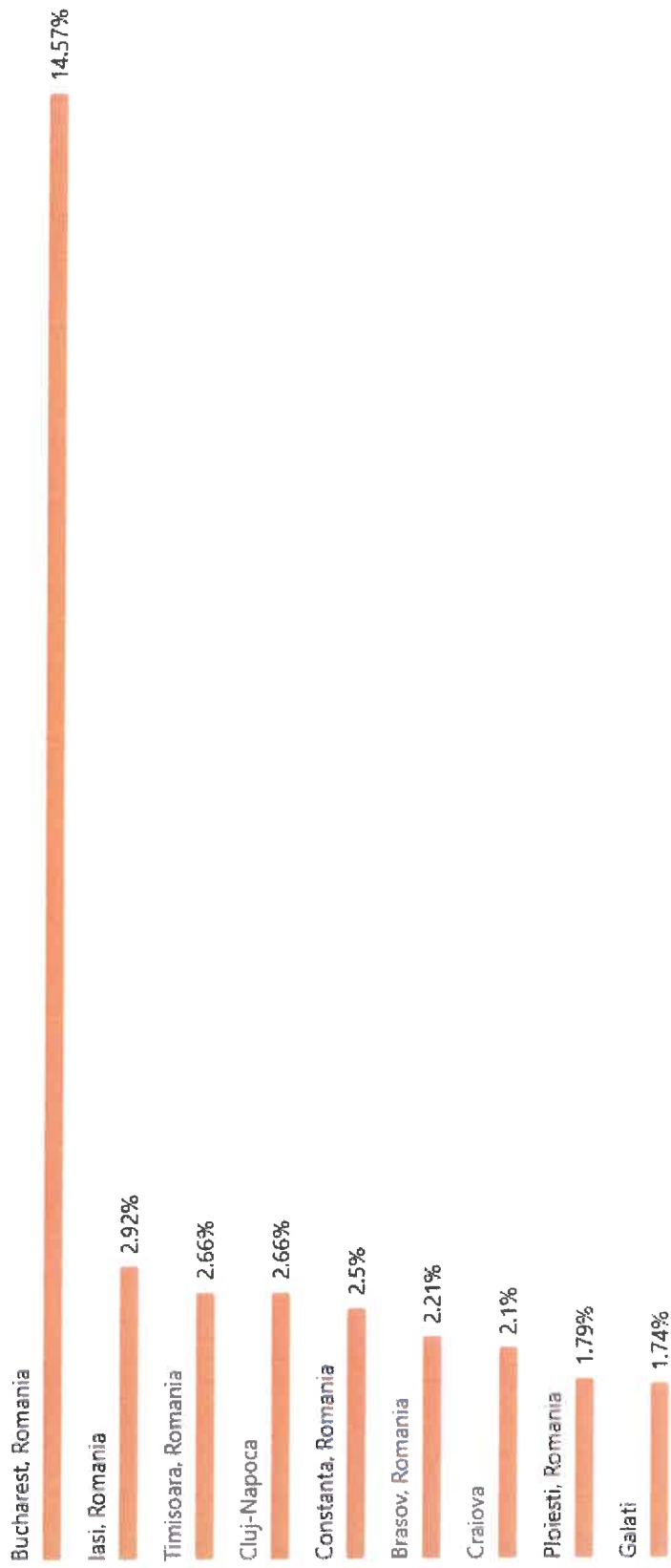


 Facebook post  
 A filmat, dar s-a și distrat.   
 Mircea Bravo, la o petrecere la...  
 Nov 8, 2022, 11:34 PM

This post received **7.867%** more comments (239 comments) than your median post (3 comments) on Facebook.

 **Need help**

**Top cities**



**Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță  
al Consiliului de Administrație al Univers T SA la 31.12.2022**

Pentru anul 2022 prezentăm mai jos indicatorii cheie de performanță negociați pentru administratorii societății conform Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 189/31.10.2022, precum și gradul de îndeplinire a acestora. Raportând realizările la indicatorii de performanță aprobați, s-a determinat gradul global de îndeplinire a indicatorilor și obiectivelor de performanță la 31.12.2022 ca fiind de 244,62 %.

Nr crt.	Indicator	U.M.	01.01.2022 - 31.12.2022				Grad de îndeplinire ponderat
			Nivel indicator prevederi	Nivel indicator realizări	Grad de îndeplinire	Pondere	
1	2	4	5	6	7	8	9
<b>I.</b>	<b>Indicatori financiari 20%</b>					<b>20</b>	<b>116.46</b>
1	Marja profitului	%	3	14.22	473.87	5	23.69
2	Perioada de recuperare a creanțelor	zile	29	2.72	1066.18	5	53.31
3	Cheltuieli la 1000 lei venit	lei	970	844.24	114.90	5	5.74
4	Încadrarea în perioada de plată a datoriilor	zile	29	4.30	674.42	5	33.72
<b>II.</b>	<b>Indicatori operaționali; servicii publice 30%</b>					<b>30</b>	<b>78.16</b>
1	Productivitatea muncii	mii lei /nr.me diu salariați	140	948.50	677.50	6	40.65
2	Gradul de ocupare al camerelor	%	33	51.89	157.24	7	11.01
3	Rata opiniilor favorabile	%	90	90.74	101.11	5	5.06
4	Realizarea planului de investiții	%	70	126.17	180.25	5	9.01
5	Realizarea veniturilor din activități hoteliere și de alimentație publică	lei	3,000,000	5,327,438	177.58	7	12.43
<b>III.</b>	<b>Indicatori guvernare corporativă 50%</b>					<b>50</b>	<b>50.00</b>
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	%	100	100.00	100.00	20	20.00
2	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	%	100	100.00	100.00	20	20.00
3	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	%	100	100	100.00	10	10.00
	<b>Total ponderi %</b>					<b>100</b>	<b>244.62</b>

**CALCULUL**

**INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ**

**la 31.12.2022**

**Consiliul de Administrație al Univers T SA**

1. Marja profitului net

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 100 = \frac{6,607,156}{46,476,337} \times 100 = 14.22$$

2. Perioada de recuperare a creanțelor

$$\text{Creanțe restante} \times 365 / \text{CA} = \frac{346,140}{46,476,337} \times 365 = 2,72 \text{ zile}$$

3. Cheltuieli la 1000 lei venit

$$\frac{\text{Cheltuieli totale}}{\text{Venituri totale}} \times 1000 = \frac{45,576,716}{53,985,631} \times 1000 = 844.24$$

4. Încadrarea în perioada de plată a datoriilor

$$\text{Datorii restante} \times 365 / \text{CA} = \frac{547,449}{46,476,337} \times 365 = 4.30 \text{ zile}$$

5. Productivitatea muncii

$$\text{CA} / \text{nr. angajați} = 46,476,337 / 49 \times 100 = 948.50 \text{ mii lei/salariat}$$

6. Gradul de ocupare al camerelor

În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022, Hotel Univers T a înregistrat un grad de ocupare per cameră de 51.89 %.

7.	Rata opiniilor favorabile	nr. opinii favorabile	108	=	90,74%
		nr. opinii exprimate	119		
8.	Realizarea planului de investiții		<u>1,719,553</u>	=	126.17%
			1,362,850		
9.	Realizarea veniturilor din activități hoteliere și de alimentație publică				
	venituri hoteliere	=	2,483,486		
	venituri restaurant	=	<u>2,843,952</u>		
	Total Venituri activități HORECA		5,327,438		

10. Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare

Hotărârile și Rapoartele elaborate de Consiliul de Administrație au fost publicate pe pagina de internet a societății [www.univert.ro](http://www.univert.ro), conform OUG 109/2011.

11. Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță.

Rapoartele privind activitatea directorilor, a Consiliului de Administrație, gradul de realizare a indicatorilor de performanță, precum și Situațiile financiare anuale și semestriale au fost elaborate și prezentate respectând termenele din OUG109/2011, Hotărârile CJ și Legii 227/2015 privind Codul Fiscal.

12. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial – la 31.12.2022 societatea Univers T SA avea realizate un număr de 40 acțiuni conform Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial pe anul 2022.

Director General:

Șef serv. Fin. Contabil:

Ur. Inreg. 16371/21.04.2023



"PAZĂ ȘI PROTECȚIE CLUJ" S.R.L.  
400436, Cluj Napoca, str. Alexandru Vaida Voevod nr.53-55, Tel.:0264.432615, Tel./Fax:0264.594193,  
Cod unic de înregistrare 27312810, Nr. de înreg. în ORC Cluj J12/1365 / 2010,  
Capital social subscris și vărsat 650.200 lei, Banca Trezoreria Cluj-Napoca cont RO16TREZ2165069XXX024647,  
Cont RO55 BTRL RONC RT00 3312 6301 deschis la Banca Transilvania

Nr. 312 / 20.04.2023

## RAPORT DE ACTIVITATE AL ADMINISTRATORULUI Societății PAZĂ ȘI PROTECȚIE CLUJ SRL PE SEMESTRUL II ANUL 2022

Prezentul Raport de activitate vizează perioada 01.07.2022-31.12.2022, perioada în care am ocupat funcția de administrator al Societății PAZĂ ȘI PROTECȚIE CLUJ.

Prezentul Raport de activitate se referă la: gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți și asumați prin Contractul de Mandat corelat cu obiectivele stabilite în Planul de Administrare.

### *Indicatori financiari*

Referitor la datoriile pe care Pază și Protecție Cluj SRL le înregistrează la ANAF, putem spune că, societatea a efectuat plăți în continuare către bugetul de stat, scăzând astfel o parte din datorie, dacă în primul semestru al anului 2022 am reușit să achităm suma de 331.186 lei, în cel de al doilea semestru am achitat mai mult către bugetul de stat (445.915 lei), astfel că la sfârșitul anului 2022 s-a înregistrat o creștere a veniturilor și o reducere a pierderii cu 42.294 lei față de 2021.

Scopul nostru esențial și prioritar este redresarea acestei societăți.

Redresarea înseamnă în accepțiunea noastră:

- achitarea în continuare a datoriilor restante acumulate de-a lungul anilor, pe care le are față de ANAF prin plata eșalonată a acestora,
- menținerea contractelor de prestări servicii cu beneficiarii deja existenți
- contactarea de noi beneficiari care vor influența pozitiv situația economică a societății



Obiectivul de mare interes în calitate de administrator este optimizarea situației economice a societății Pază și Protecție Cluj SRL prin reducerea pierderii precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al beneficiarilor.

### *Indicatori operaționali*

În acest an, 2022, s-au reînnoit contractele de prestări servicii pază umană, cu toți beneficiarii cu care avem relații contractuale, cu mulți dintre aceștia de ani de zile. Continuarea relațiilor de colaborare cu acești beneficiari dovedește încrederea pe care o au în societatea noastră, faptul că serviciile desfășurate de noi satisfac cerințele acestora.

Deși concurența pe piață, în acest domeniu este foarte mare, beneficiarii pun pe primul loc calitatea serviciilor, întrucât vechimea societății noastre (de peste 25 de ani) își spune cuvântul, de-a lungul timpului perfecționându-și tot mai mult calitatea serviciilor.

La finele anului 2022, societatea avea un efectiv de 53 de angajați cu contracte individuale de muncă, un administrator cu contract de mandat și două persoane cu contract de colaborare pentru serviciile contabilitate și resurse umane.

Chiar dacă în continuare avem datorii la stat, societatea depune toate eforturile pentru respectarea graficului de eșalonare a datoriilor.

Pentru atingerea obiectivelor m-am focusat pe:

- Planificarea calității –adică planificarea obiectivelor și acțiunilor în vederea stabilirii unor standarde a serviciilor la nivelul cerințelor beneficiarilor precum și dezvoltarea proceselor care să facă posibilă atingerea acestor standarde
- Organizarea activității - organizarea activității astfel încât să fie atinse obiectivele
- Coordonarea activităților – asigurarea unei coordonări eficiente condiționată de existența comunicării bilaterale și multilaterale în toate procesele care vizează managementul calității
- Antrenarea personalului – determinarea personalului să contribuie la realizarea obiectivelor planificate
- Ținerea sub control a calității – supravegherea calității prin monitorizarea și verificarea continuă a societății pentru a constata modul în care cerințele sunt satisfăcute
- Asigurarea calității – asigurarea corectitudinii și eficienței activităților de planificare, organizare, coordonare și ținere sub control, în scopul de a garanta obținerea rezultatelor la nivelul calitativ dorit.
- Îmbunătățirea calității – obținerea unui nivel al calității superior celui planificat.

Prin activitatea de management am încercat să pun accent pe punctele forte pe care le are societatea, scoțând în evidență factorii interni și anume:

- Experiența în acest domeniu de activitate de mai bine de 25 de ani
- Dedicția angajaților față de societate - sunt mulți agenți de securitate angajați care își desfășoară activitatea în cadrul societății de la înființarea acesteia
- Existența unor contracte de prestări servicii clare și precise încheiate cu beneficiari cu care avem relații de colaborare de ani de zile.

Esența redresării societății este menținerea beneficiarilor existenți dar mai ales contractarea de noi beneficiari la tarife profitabile, așa încât să crească veniturile pentru a ne putea acoperi cheltuielile curente, și a putea achita datoriile către ANAF – datoriile restante.

Așa cum am menționat anterior, concurența în acest domeniu este foarte mare, întrucât la licitații au câștig de cauză firmele care participă cu prețul cel mai mic, iar noi, respectând legislația muncii și nebeneficiind de măsurile de stimulare a ocupării forței de muncă potrivit Legii nr. 76/2002, este imposibil să câștigăm licitațiile (tariful practicat de noi este un tarif mare față de alte firme întrucât cuprinde toate sporurile prevazute de lege pentru asigurarea salariului minim pe economie agenților de securitate și toate contribuțiile la bugetul de stat).

Contractele pe care le avem încheiate de ani de zile sunt menținute datorită colaborării foarte bune cu acei beneficiari care sunt mulțumiți de serviciile pe care le oferim.

Societatea Pază și Protecție Cluj SRL în semestrul II al anului 2022 a realizat venituri din activitatea de pază și protecție la beneficiarii serviciilor noastre, astfel:

- I. Contracte încheiate cu instituțiile de învățământ din municipiul Cluj-Napoca
  - Opt contracte în valoare de 443.739,58 lei la care se adaugă taxa pe valoarea adăugată
- II. Contracte încheiate cu instituții publice din municipiul Cluj-Napoca
  - Trei contracte în valoare de 209.324 lei la care se adaugă taxa pe valoarea adăugată
- III. Contracte încheiate cu Comune din Județul Cluj

- Cinci contracte în valoare totală de 85.845,25 lei la care se adaugă taxa pe valoarea adăugată

#### IV. Contracte încheiate cu instituții de învățământ din Turda- Câmpia Turzii

- Trei contracte în valoare totală de 51.688,31 lei la care se adaugă taxa pe valoarea adăugată

#### V. Contracte încheiate cu o instituție de învățământ din municipiul Dej

- Un contract în valoare de 56.962,24 lei la care se adaugă taxa pe valoarea adăugată

Contractele au fost realizate prin sistemul electronic SICAP.

#### *Indicatori guvernare corporativă*

Referitor la acești indicatori menționez că, se prezintă la timp asociatului unic raportările prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În considerarea faptului că eficiența și competitivitatea unui operator economic depind, în mod determinant de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare corporativă, am manifestat interes privind sistemul de control intern/managerial, astfel că am reușit să implementez toate standardele, conform indicatorilor negociați.

- Standardul 1 - Etică și integritate
- Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini
- Standardul 3 - Competență, performanță
- Standardul 4 - Structura organizatorică
- Standardul 5 - Obiective
- Standardul 6 - Planificarea
- Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor
- Standardul 8 - Managementul riscului
- Standardul 9 - Proceduri
- Standardul 10 - Supravegherea
- Standardul 11 - Continuitatea activității
- Standardul 12 - Informarea și comunicarea
- Standardul 13 - Gestionarea documentelor
- Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară
- Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial

Prin organizarea și implementarea controlului intern/managerial la nivelul societății în conformitate cu prevederile legale conduce la realizarea, la un nivel corespunzător și de calitate, a atribuțiilor și obiectivelor acesteia, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență, eliminarea posibilităților de apariție a unor abateri de la legalitate și regularitate, care pot fi detectate și înlăturate eficient și în timp util.

Pentru a atrage noi beneficiari ai serviciilor de pază, societatea noastră Pază și Protecție Cluj SRL a încercat prin mai multe căi, să-și promoveze serviciile și să atragă noi clienți, precum și pentru îmbunătățirea imaginii.

Societatea are pagina web proprie: [www.pazasiprotectiecluj.ro](http://www.pazasiprotectiecluj.ro),

unde se află informații despre societate, relevând transparența activității noastre

- rețea de socializare (FACEBOOK) – Paza si Protectie Cluj

ADMINISTRATOR



GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU ADMINISTRATORUL SOCIETATII PAZA SI PROTECTIE CLUJ S.R.L.

Nr.c	Indicator	Formula de calcul	UM	Negociat 2022	Realizat 2022	%	Ponderile acordate indicatorilor de performanta	Grad de realizare a indicatorilor de performanta
I. Indicatori financiar 50%								
1.	Cresterea cifrei de afaceri fata de anul precedent	CA an curent/CA an precedent *100	%	100	113,82	113,82	10	11,38
2.	Perioada de recuperare a creantelor	Creante/CA* nr zile perioada	zile	45	36,10	124,65	15	18,70
3.	Perioada de plata a datorilor	Datori curente/CA *nr zile perioada	zile	60	901,73	0	5	0
4.	Fluxul de numerar		lei	>0	>0	100	10	10
5.	Cheltuieli la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale *1000	lei	999,90	1.356,55	73,71	10	7,37
II. Indicatori operationali 5%								
1.	Calitatea serviciilor reflectat in gradul de satisfactie al clientilor	Nr sesizari solutionare/nr total sesizari*100	%	100	100	100	35	15
2.	Cresterea nr de obiective realizate	Nr obiective an curent/nr obiective an precedent *100		105	78	74	20	14,80

GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU ADMINISTRATORUL SOCIETATII PAZA SI PROTECTIE CLUJ S.R.L.  
 (se indica în guvernanta corporativa)

15%

1.	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale si anuale privind exercitiul mandatarului inclusiv a indicatorilor de performanta	Respectare termene din OUG 109/2011(HCI)	%	100	100	100	100	15	15
2.	Transparenta privind publicarea pe pagina de Internet a obligatiilor de raportare	CT OUG 109/2011	%	100	100	100	100	5	5
3.	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Standard de sistem implementate	nr	15	15	100	100	5	5
TOTAL PONDERI %								100	93,25

Administrator

Economist

Modul de calcul al indicatorilor cheie de performanta pentru administratorul societatii Paza si Protectie Cluj SRL pe trim.IV.2022

I.Indicatori financiari

1.Cresterea cifrei<sup>3</sup>de afaceri fata de anul precedent=  $1.754.346 / 1.541.209 \times 100 = 113,82\%$

2.Perioada de recuperare a creantelor=  $173.511 / 1.754.229 \times 365 = 36,10$  zile

3.Perioada de plata a datoriilor=datorii curente+parte din esalonare/cifra de afaceri x 365= $4.333.956 / 1.754.229 \times 365 = 901,76$  zile

4.Fluxul de numerar = 158.301,31 lei

5.Cheltuieli la 1000 lei venituri =  $2.379.751 / 1.754.261 \times 1000 = 1.356,55$  lei

II.Indicatori operationali

1.Calitatea serviciilor reflectat in gradul de satisfactie al clientilor=nu am avut nicio sesizare

2.Cresterea numarului de obiective deservite=  $18 / 23 \times 100 = 82,60$  78

III.Indicatori guvernanta corporativa

1.Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor financiare=toate rapoartele financiare au fost elaborate si prezentate la termenele stabilite.

2.Transparenta privind publicarea pe pagina de internet a obligatiilor de raportare=toate situatiile au fost publicate pe pagina de internet.

3.Dezvoltarea sistemului de control intern managerial=din 15 standarde au fost implementate 15.

Administrator,



Economist,

