



**RAPORT DE EVALUARE
PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORILOR
SOCIETĂȚII CENTRUL AGRO TRANSILVANIA CLUJ S.A.
PE ANUL 2022**

Directorii evaluați:

Director general/Director general provizoriu	Marius-Călin Sabo
Director de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar	Ioan-Alexandru Avătăjiței

Prezentul Raport anual este elaborat în baza prevederilor art. 36 alin. (5) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

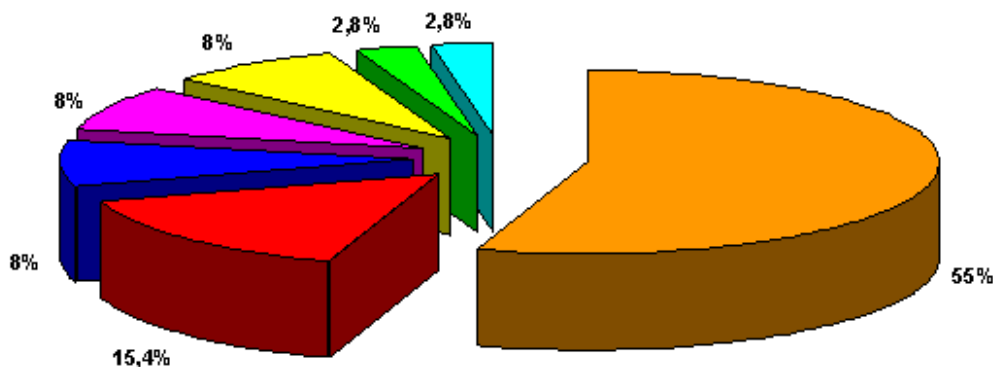
Prezentare generală

Centrul Agro Transilvania Cluj S.A. este o societate pe acțiuni-întreprindere publică, Consiliul Județean Cluj fiind acționarul majoritar, deținând în această calitate, 55% din capitalul social. Cealți acționari sunt consiliile locale: Apahida (15,4%), Turda (8%), Câmpia Turzii (8%), Dej (8%), Gherla (2,8%) și Huedin (2,8%).

Societatea a fost constituită în baza Hotărârii nr. 132/28.11.2003 a Consiliului Județean Cluj, fiind înregistrată la Oficiul Registrului comerțului Cluj la data de 7 mai 2004.

Funcționarea societății se desfășoară în baza OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, coroborate, acolo unde nu dispune, cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare și ale Codului civil – Legea nr. 287/2009 -

Structura acționariatului Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA



■	Consiliul Județean Cluj: 55,0% -1375 acțiuni;
■	Consiliul Local Apahida: 15,4% - 385 acțiuni;
■	Consiliul Local Dej: 8,0% - 200 acțiuni;
■	Consiliul Local Turda: 8,0% - 200 acțiuni;
■	Consiliul Local C. Turzii: 8,0% - 200 acțiuni;
■	Consiliul Local Gherla: 2,8% - 70 acțiuni;
■	Consiliul Local Huedin: 2,8% - 70 acțiuni.

Atribuțiile inițiale ale Societății Centrul AgroTransilvania Cluj SA au fost acelea privind implementarea Proiectului Phare RO 0108.03.04.05: „Centrul de Marketing pentru Produse Agro-Alimentare Cluj”, centrul comercial en-gros pentru produse agroalimentare în nord-vestul țării, construit la standarde europene. Proiectul, finanțat prin contribuție a Uniunii Europene, a Consiliului Județean Cluj și autorităților publice naționale, a fost inaugurat oficial în luna mai 2007.

În prezent, CAT administrează Proiectul Phare mai sus menționat, precum și lucrările complementare lui, respectiv:

- „Copertina – Piața în aer liber”, situată pe același amplasament cu Proiectul și realizată prin investiția Consiliului Județean Cluj, în anul 2008. Acest obiectiv are o suprafață de 2400 mp și are ca destinație „Spații de depozitare și comercializare sub copertine”. Acestei investiții i-au fost aduse îmbunătățiri, prin închiderea, în totalitate și pe speze proprii, cu panouri sandwich, a modulelor situate sub Copertină (închiderea a fost finalizată în anul 2016). În prezent, modulele pot fi și sunt închiriate ca și spații de depozitare

și

- Piața agroalimentară de en-gros și en-detail (prin relocarea Pieței de gros I.R.A.) situată pe platforma societății (cu începere din 15.04.2010). Societatea a îmbunătățit serviciile oferite de această piață, prin amenajarea de tonete de desfacere legume-fructe și a unor grupuri sanitare.

Viziune/Misiune/ Valori

- Atragerea clienților direcți pentru utilizarea la maximum a facilităților tehnice de ambalare, depozitare clasică și la frig la standarde europene prin activități de marketing direct;
- Întâlniri cu producătorii agricoli atât la sediul acestora, cât și prin contacte la târgurile și evenimentele

de profil;

- Crearea, dezvoltarea și restructurarea producției agricole, în concordanță cu cerințele pieței;
- Dezvoltarea proiectului „Piață în aer liber”, pentru preluarea activității comerciale de gros pentru Municipiul Cluj-Napoca și județul Cluj;
- Creșterea numărului de clienți în 2017-2021, în condițiile creșterii concurenței pe piață și, prin creșterea fluenței accesului clienților în piața agroalimentară;
- Crearea de noi spații de depozitare în condiții de refrigerare și clasice a produselor agroalimentare, conforme din punct de vedere al cerințelor sanitar-veterinare.

Obiectivele generale ale Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA, în corelare cu misiunea ei, sunt următoarele:

1. Promovarea unui comerț civilizată, cu respectarea normelor Uniunii Europene privind igiena și siguranța alimentară.
2. Realizarea unui cadru modern care să ofere suport și consultanță, servicii tehnice și de marketing producătorilor agricoli pentru a ridica nivelul calitativ al produselor depozitate și comercializate prin Centrul Agro Transilvania Cluj SA.

Societatea având capital integral de stat, accentul cade pe interesul general, adică producerea unor servicii care oferă un beneficiu pentru publicul larg.

Obiectivele Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA în anul 2022

1.1. Exploatarea „Centrului de Marketing pentru Produse Agroalimentare Cluj”(Hala Agroalimentară), menit să stimuleze:

- crearea unor canale de distribuție, facilități tehnice de ambalare, depozitare clasică și la frig la standarde europene;
- crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea și restructurarea producției agricole, în concordanță cu cerințele pieței;
- asigurarea de spații de depozitare pentru produsele agroalimentare din zona pe care o deservește, pentru a facilita dezvoltarea producției, distribuției și a importurilor, spațiile îndeplinind cele mai exigente standarde, inclusiv pentru schimburi intracomunitare.

Activități conexe desfășurate în cadrul exploatarei „Centrului de Marketing pentru Produse Agroalimentare Cluj”:

- Servicii de manipulare cu motostivuitoare și transpalete electrice.
- Puncte de cântărire;
- Verificări metrologice;
- Punct de sacrificare miei;
- Piață animale mici;
- Tonete de vânzare legume-fructe proprii.

1.2. Dezvoltarea Pieței Agroalimentare din incinta Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA a presupus următoarele activități:

- Amenajare și întreținere sectoare gospodărești;
- Amenajare și întreținere containere sanitare;
- Marcare și întreținere căi de acces, standuri vânzare, parcări ;
- Servicii de închiriere cântare;
- Servicii de închiriere mese pentru vânzare cu amănuntul;
- Puncte de cântărire;
- Verificări metrologice;
- Reparații la platformele betonate și căile de acces etc.

Amenajările au fost necesare pentru susținerea activității comerciale en-gros și en-detail a produselor agroalimentare pentru Municipiului Cluj-Napoca și județul Cluj. În această etapă au fost întreprinse diverse activități și cheltuieli pentru amenajarea spațiilor destinate Pieței agroalimentare, pentru dotarea acestora, pentru asigurarea condițiilor necesare acestui tip de activitate, pentru asigurarea personalului care să deservească piața, pentru obținerea de autorizații etc.

Modificări strategice în funcționarea societății

În anul 2022 nu au avut loc fuziuni, divizări, transformări sau modificări ale structurii de capital.

În anul 2022 a fost aprobat Planul de administrare format din 2 (două) Secțiuni:

1. Secțiunea 1 - Componenta de administrare a Planului de administrare, întocmită de administratorii societății care include Indicatorii de performanță aprobați pe perioada mandatului de către Adunarea Generală a Acționarilor pentru administratorii Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA și
2. Secțiunea 2 – Componenta de management a Planului de administrare, întocmită de Directorii societății (Directorul general și Directorul de dezvoltare), care include Indicatorii de performanță aprobați de Consiliului de administrație pe durata mandatului pentru Directorii societății.

Modul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță cuprinse în contractul de mandat, respective indicatorilor cheie de performanță

Obiectivele strategice cuprinse în Componenta de administrare a Planului de administrare

În calitate societate cu specific agroalimentar, care funcționează ca un centru de marketing, Societatea Centrul Agro Transilvania Cluj SA are ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare, care să o recomande ca un operator agroalimentar competitiv în județul CLUJ și în județele vecine din zona de nord a țării.

În vederea furnizării de servicii de bună calitate, la preturi accesibile care să acopere nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire, Societatea Centrul Agro Transilvania are următoarele obiective strategice:

- 1. Eficientizarea economică, prin** optimizarea permanentă a costurilor și de logistica astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți ca se realizeze cu preturi minime pentru aceștia.

Promovarea unei metodologii de stabilire al tarifelor practicate astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de întreținere, modernizare și dezvoltare, ținând cont și de gradul de suportabilitate al clienților.

- 2. Modernizarea serviciilor și îmbunătățirea acestora, prin** preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse.

Modernizarea și întreținerea permanentă a infrastructurii, în beneficiul clienților noștri ,pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime, la un nivel european.

Extinderea ariei de operare și diversificarea serviciilor către clienți.

- 3. Competența profesională, prin** creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății.

Crearea unui mediu favorabil învățării în firmă și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi noi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Instruirea permanentă a angajaților pentru a oferi cele mai bune servicii clienților noștri.

- 4. Grija față de mediu, prin** gestionarea rațională a deșeurilor și ambalajelor conform standardelor .

Eliminarea aspectelor cu efect negativ asupra mediului

Verificarea permanentă a stației de epurare a apelor menajere, pentru a se încadra în standardele europene în vigoare

- 5.Grija pentru sănătatea populației, prin** preocuparea permanentă pentru sănătatea publică, prin

vânzare de produse agroalimentare de calitate superioară și sigure din punct de vedere alimentar

Statutul societății

Actul constitutiv stabilește obiectul de activitate, limita atribuțiilor și competențelor, structurile de administrare și conducere și atribuțiile.

Conform Actului constitutiv, principalul obiect de activitate ale societății este: CAEN 4611 – Intermedieri în comerțul cu materii prime agricole, animale vii, materii prime textile și semifabricate.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății.

Societatea este organizată în sistem unitar, fiind administrată de un Consiliul de administrație format din 7 (șapte) administratori neexecutivi numiți de Adunarea Generală a Acționarilor, din care unul este desemnat Președintele Consiliului de administrație.

În anul 2022, în structura Consiliului de administrație au intervenit următoarele modificări:

- Urmare a finalizării procedurii de selecție conform prevederilor OUG 109/2011, organizată de Consiliul Județean Cluj, în baza hotărârii nr. 3/02.05.2022 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGA) societății, începând cu data de 02.05.2022, au încetat mandatele administratorilor neexecutivi provizorii (Emil Luca, Attila Bela Biro, Marinela Corina Cozea, Emanuela-Maria Luca, Adrian-Călin Marian, Marinela Moldovan, Genel Mureșan) și au fost numiți 5 (cinci) administrator neexecutivi în cadrul Consiliului de administrație, după cum urmează: doamna Simona-Adriana Marincean, domnul Attila Bela Biro, domnul Florentin Burz, domnul George-Vlad Iancu și doamna Marinela Moldovan;
- Urmarea finalizării acestei proceduri de selecție 2 (două) dintre posturile de administratori din cadrul Consiliului de administrație al subscrisei, au rămas vacante, fiind declanșată o nouă procedură de selecție;
- În cadrul ședinței AGA din data de 14.11.2022, fiind finalizată procedura de selecție conform OUG 109/2011 și pentru cele 2 (două) posturi de administrator rămase vacante ca urmare a primei proceduri de selecție, în hotărârii AGA nr. 5/14.11.2022, au fost numiți 2 (doi) administratori neexecutivi în cadrul Consiliului de administrație a CAT, după cum urmează: doamna Claudia-Silvia Feșnic și doamna Denisa-Roxana Rusu.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată până la data de 11.09.2022 de Directorul general provizoriu, împreună cu personalul din subordine, iar începând cu luna septembrie 2022, urmare a finalizării procedurilor de selecție a directorilor, conform OUG 109/2011, de Directorul general și Directorul de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar.

Astfel, în data de 10.05.2022, prin Hotărârea nr. 8, Consiliul de administrație al subscrisei a constatat încetarea, începând cu data de 16.05.2022, a contractului de mandat nr. 112/2725/17.11.2021 a domnului Marius-Călin Sabo, Director general provizoriu al Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA, prin expirarea duratei pentru care a fost încheiat și a aprobat desemnarea, în calitate de Director general provizoriu al Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA, cu începere din 16.05.2022 și până la finalizarea procedurii de selecție, dar nu mai mult de 4 luni – adică nu mai mult de 15.09.2022 -, a domnului Marius-Călin Sabo.

La aceeași dată, 10.05.2022, Consiliul de administrație a aprobat declanșarea procedurilor de selecție pentru postul de Director general și pentru postul de Director de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar.

Urmare a finalizării procedurii de selecție a Directorului general al societății, prin Hotărârea nr. 21/12.09.2022, Consiliul de administrație a luat act de încetarea, cu începere din data de 12.09.2022, a mandatului domnului Marius – Călin Sabo din funcția de Director general provizoriu al Soc. Centrul Agro Transilvania Cluj SA și a aprobat numirea acestuia, în funcția de Director general al Soc. Centrul Agro Transilvania Cluj SA, începând cu data de 12.09.2022 pe un mandat de 2 ani.

Totodată, urmare a finalizării procedurii de selecție a Directorului de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar, prin Hotărârea nr. 22/12.09.2022, Consiliul de administrație a aprobat numirea domnului Ioan-Alexandru Avătăjitei ca Director de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar al subscrisei, cu începere din 19.09.2022, pentru un mandat de 4 ani.

Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății, în limitele obiectului de activitate al societății, a contractelor de mandat încheiate cu Consiliul de Administrație, a dispozițiilor Consiliului de Administrație și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv, Consiliului de Administrație și adunării generale a acționarilor.

Evoluția implementării strategiei de management

În anul 2022, Directorul general a Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA a elaborat rapoartele trimestriale de activitate, conform prevederilor OUG 109/2011, înaintându-le spre informare în cadrul Consiliului de administrație.

Directorii societății au participat la cele 14 ședințe ale Consiliului de administrație, organizate în anul 2022 și la cele 5 ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor.

În anul 2022 Directorii societății au coordonat activitatea personalului din subordine, luând măsurile ce s-au impus în cadrul fiecărei structuri organizatorice în parte, Directorul general emițând 87 de Decizii în vederea bunului mers al societății.

Evoluția performanței economice

a. **În cursul anului 2022 au fost realizate investiții, în cuantum total de 453.660 lei**, după cum urmează:

- a) Execuție rampă și amenajare celule pentru colectare deșeuri menajere/biodegradabile rezultate din activitatea pieței agroalimentare – fracție umedă separată de fracția uscată, valoarea investiției fiind în cuantum de 146.304 lei;
- b) Refacere pardoseală subsol sediu administrativ - prin aplicare de gresie și închidere a spațiilor cu uși PVC – 147.905 lei;
- c) Reabilitare subsol sediu administrativ, prin execuția următoarelor lucrări: tencuire pereți, aplicare gresie și faianță în grupurile sanitare, montare corpuri de iluminat și întrerupătoare în grupurile sanitare,, montare uși PVC la grupurile sanitare, execuție instalații sanitare în grupurile sanitare și mascare conducte și cabluri electrice– **147.745 lei**;
- d) Achiziționare echipamente IT necesare desfășurării în condiții optime a activității societății – **11.706 lei**.

b. **Reparații/lucrări realizate în anul 2022:**

- a) Reviziile la utilajele din Hala de Marketing, în conformitate cu planul de funcționare și întreținere întocmit de compartimentul tehnic din cadrul societății;
- b) Lucrări de marcare a tuturor spațiilor de închiriat din cadrul pieței în aer liber, a senzorilor de circulație și a trecerilor pentru pietoni precum și drumurile de acces din cadrul societății (lucrare realizată în regie proprie);
- c) Alinierea la noile cerințe legale referitoare la funcționarea caselor de marcat electronice, prin raportarea online a încasărilor către ANAF;
- d) Lucrări de întreținere a infrastructurii pentru sistemul automat de acces în incinta societății.
- e)

Toate investițiile și lucrările efectuate în anul 2022 au fost susținute exclusiv din fonduri proprii.

Situația financiară a Centrului Agro Transilvania Cluj SA privind veniturile și cheltuielile realizate în anul 2022

	ANUL 2021 realizat	ANUL 2022 propus	ANUL 2022 realizat
Venituri din activitatea de bază	5.130.770	5.130.770	5.802.302
Alte venituri din exploatare	1.665.820	1.507.080	1.817.628
Total venituri din exploatare	6.796.590	6.637.850	7.619.930
Venituri din dobânzi	2.640	2.000	45.830
Venit din sconturi	18.610	19.000	0
Total venituri financiare	21.250	21.000	45.830
Total venituri	6.817.840	6.658.850	7.665.760
Cheltuieli de exploatare	5.643.910	6.025.400	6.008.480
Cheltuieli financiare	520	1.000	460
Cheltuieli totale	5.644.430	6.026.400	6.008.940
Rezultatul brut	1.173.410	632.450	1.656.820
Impozit pe profit	167.240	102.310	277.167

Profit net / PIERDERE	1.006.170	530.140	1.379.653
------------------------------	------------------	----------------	------------------

Politica de prețuri

În anul 2022 tarifele practicate pentru serviciile puse la dispoziția clienților societății au fost actualizate - cu excepția tarifelor pentru serviciile Pieței agroalimentare -, cu începere din luna septembrie 2022 pentru clienții noi, iar pentru colaboratori de la data reînnoirii perioadei contractuale, cu un procent de 10%.

Începând cu jumătatea lunii octombrie 2022, accesul cu mașina al persoanelor cu dizabilități (încadrate în grad de handicap conform prevederilor legale în vigoare) este gratuit pentru un singur autoturism deținut de persoana respectivă sau de însoțitorul/asistentul personal al persoanei cu dizabilități, care face dovada calității sale (de însoțitor sau de asistent personal) (Hotărârea nr. 30/12.10.2022 a Consiliului de Administrație).

Actualizarea anterioară a tarifelor a avut loc în luna iulie 2021.

Impozitarea

Toate sumele datorate statului pentru taxe și impozite au fost plătite în termen de către societate.

În concluzie, misiunea Consiliul de administrație este aceea de a se asigura că Societatea Centrul Agro Transilvania Cluj SA se poziționează ca și o societate care oferă servicii de calitate la standarde europene, asigurând condițiile desfășurării unui comerț echitabil în condiții de maximă securitate.

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari:

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2022		%	Pondere	Pondere realizări
				Prevederi an 2022	Realizat an 2022			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Indicatori financiari 20%							20	25.88
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	13	23.78	182.92	5	9.15
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	55	42.42	129.66	4	5.19
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	55	57.44	95.75	3	2.87
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	890	783.87	113.54	5	5.68
5	Fluxul de numerar		lei	>0	3146860	100.00	3	3.00
II. Indicatori operaționali 30%							30	37.20
1	Productivității muncii	Cifra afaceri/Nr. mediu salariați	mii lei/nr. mediu salariați	150	193.41	128.94	10	12.89
2	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată închisă/suprafața de închiriat închisă	%	73	94.14	128.96	10	12.90
3	Realizarea planului de investiții	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul în curs	%	78	100.00	128.21	5	6.41

4	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	100.00	100.00	5	5.00
III. Indicatori guvernanta corporatista 50%							50	50.00
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	100	100.00	20	20.00
2	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	100	100.00	20	20.00
3	Dezvoltarea sistemului de control inter managerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	100	100.00	10	10.00
TOTAL PONDERI 100%								113.08

Concluzii

Societatea Soc. Centrul Agro Transilvania Cluj SA a realizat o cifră de afaceri în anul 2022 cu 13,87 % mai mare decât în anul 2021. Anul financiar 2022 s-a încheiat cu un profit net de **1.379.653** lei cu 37,12 % mai mare decât cel din anul 2021.

Acest rezultat arată că, în anul 2022, Consiliul de administrație s-a încadrat în limitele indicatorilor cheie de performanță specifici, îndeplinindu-și, în mod corespunzător obligațiile asumate prin contractele de mandat și prin Planul de administrare aprobat la nivelul Societății.

Președintele Consiliului de administrație,

Simona-Adriana Marincean