



**RAPORT DE EVALUARE  
PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORILOR  
SOCIETĂȚII CENTRUL AGRO TRANSILVANIA CLUJ S.A.  
PE ANUL 2023**

**Directorii evaluați:**

<b>Director general</b>	<b>Marius-Călin Sabo</b>
<b>Director de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar</b>	<b>Ioan-Alexandru Avătăjiței</b>

Prezentul Raport anual este elaborat în baza prevederilor art. 36 alin. (5) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

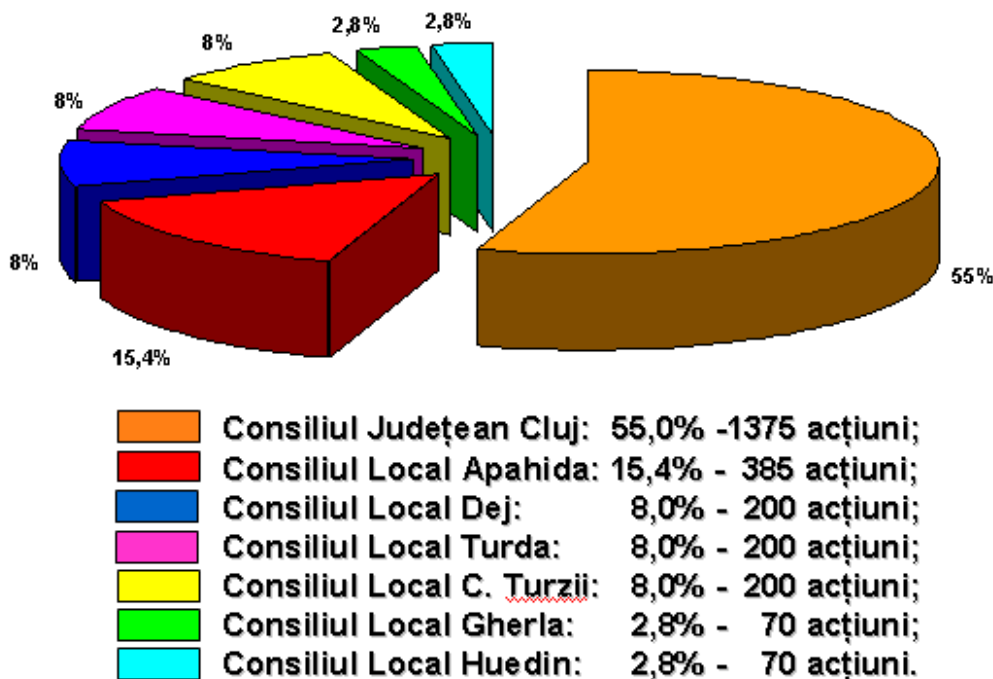
### Prezentare generală

Centrul Agro Transilvania Cluj S.A. este o societate pe acțiuni-întreprindere publică, Consiliul Județean Cluj fiind acționarul majoritar, deținând în această calitate, 55% din capitalul social. Cealți acționari sunt consiliile locale: Apahida (15,4%), Turda (8%), Câmpia Turzii (8%), Dej (8%), Gherla (2,8%) și Huedin (2,8%).

Societatea a fost constituită în baza Hotărârii nr. 132/28.11.2003 a Consiliului Județean Cluj, fiind înregistrată la Oficiul Registrului comerțului Cluj la data de 7 mai 2004.

Funcționarea societății se desfășoară în baza OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, coroborate, acolo unde nu dispune, cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare și ale Codului civil – Legea nr. 287/2009 -

### Structura acționariatului Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA



Atribuțiile inițiale ale Societății Centrul AgroTransilvania Cluj SA au fost acelea privind implementarea Proiectului Phare RO 0108.03.04.05: „Centrul de Marketing pentru Produse Agro-Alimentare Cluj”, centrul comercial en-gros pentru produse agroalimentare în nord-vestul țării, construit la standarde europene. Proiectul, finanțat prin contribuție a Uniunii Europene, a Consiliului Județean Cluj și autorităților publice naționale, a fost inaugurat oficial în luna mai 2007.

În prezent, CAT administrează Proiectul Phare mai sus menționat, precum și lucrările complementare lui, respectiv:

- „Copertina – Piața în aer liber”, situată pe același amplasament cu Proiectul și realizată prin investiția Consiliului Județean Cluj, în anul 2008. Acest obiectiv are o suprafață de 2400 mp și are ca destinație „Spații de depozitare și comercializare sub copertine”. Acestei investiții i-au fost aduse îmbunătățiri, prin închiderea, în totalitate și pe speze proprii, cu panouri sandwich, a modulelor situate sub Copertină (închiderea a fost finalizată în anul 2016). În prezent, modulele pot fi și sunt închiriate ca și spații de depozitare

și

- Piața agroalimentară de en-gros și en-detail (prin relocarea Pieței de gros I.R.A.) situată pe platforma societății (cu începere din 15.04.2010). Societatea a îmbunătățit serviciile oferite de această piață, prin amenajarea de tonete de desfacere legume-fructe și a unor grupuri sanitare.

### Viziune/Misiune/ Valori

- Atragerea clienților direcți pentru utilizarea la maximum a facilităților tehnice de ambalare, depozitare clasică și la frig la standarde europene prin activități de marketing direct;
- Întâlniri cu producătorii agricoli atât la sediul acestora, cât și prin contacte la târgurile și evenimentele

de profil;

- Crearea, dezvoltarea și restructurarea producției agricole, în concordanță cu cerințele pieței;
- Dezvoltarea proiectului „Piață în aer liber”, pentru preluarea activității comerciale de gros pentru Municipiul Cluj-Napoca și județul Cluj;
- Creșterea numărului de clienți în 2017-2021, în condițiile creșterii concurenței pe piață și, prin creșterea fluenței accesului clienților în piața agroalimentară;
- Crearea de noi spații de depozitare în condiții de refrigerare și clasice a produselor agroalimentare, conforme din punct de vedere al cerințelor sanitar-veterinare.

Obiectivele generale ale Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA, în corelare cu misiunea ei, sunt următoarele:

1. Promovarea unui comerț civilizată, cu respectarea normelor Uniunii Europene privind igiena și siguranța alimentară.
2. Realizarea unui cadru modern care să ofere suport și consultanță, servicii tehnice și de marketing producătorilor agricoli pentru a ridica nivelul calitativ al produselor depozitate și comercializate prin Centrul Agro Transilvania Cluj SA.

Societatea având capital integral de stat, accentul cade pe interesul general, adică producerea unor servicii care oferă un beneficiu pentru publicul larg.

### **Obiectivele Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA în anul 2023**

**1.1. Exploatarea „Centrului de Marketing pentru Produse Agroalimentare Cluj”**(Hala Agroalimentară), menit să stimuleze:

- crearea unor canale de distribuție, facilități tehnice de ambalare, depozitare clasică și la frig la standarde europene;
- crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea și restructurarea producției agricole, în concordanță cu cerințele pieței;
- asigurarea de spații de depozitare pentru produsele agroalimentare din zona pe care o deservește, pentru a facilita dezvoltarea producției, distribuției și a importurilor, spațiile îndeplinind cele mai exigente standarde, inclusiv pentru schimburi intracomunitare.

Activități conexe desfășurate în cadrul exploatarea „Centrului de Marketing pentru Produse Agroalimentare Cluj”:

- Servicii de manipulare cu motostivuitoare și transpalete electrice.
- Puncte de cântărire;
- Verificări metrologice;
- Punct de sacrificare miei;
- Piață animale mici;
- Tonete de vânzare legume-fructe proprii.

**1.2. Dezvoltarea Pieței Agroalimentare din incinta Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA** a presupus următoarele activități:

- Amenajare și întreținere sectoare gospodărești;
- Amenajare și întreținere containere sanitare;
- Marcare și întreținere căi de acces, standuri vânzare, parcări ;
- Servicii de închiriere cântare;
- Servicii de închiriere mese pentru vânzare cu amănuntul;
- Puncte de cântărire;
- Verificări metrologice;
- Reparații la platformele betonate și căile de acces etc.

Amenajările au fost necesare pentru susținerea activității comerciale en-gros și en-detail a produselor agroalimentare pentru Municipiului Cluj-Napoca și județul Cluj. În această etapă au fost întreprinse diverse activități și cheltuieli pentru amenajarea spațiilor destinate Pieței agroalimentare, pentru dotarea acestora, pentru asigurarea condițiilor necesare acestui tip de activitate, pentru asigurarea personalului care să deservească piața, pentru obținerea de autorizații etc.

### **Modificări strategice în funcționarea societății**

În anul 2023:

- nu au avut loc fuziuni, divizări, transformări sau modificări ale structurii de capital;
- nu au intervenit modificări în privința directorilor societății, aceștia fiind: domnul Marius-Călșin Sabo, Director general și domnul Ioan-Alexandru Avătăjiței, Director de dezvoltare afaceri în domeniul agroalimentar.

În anul 2023 a expirat și Hotărârea nr. 299/2013 a Consiliului Județean Cluj, prin care această autoritate publică tutelară dăduse în folosință gratuită a subscrisei, imobilul numit Copertină – Piață în aer liber, sdemnal luminos, amenajare intrări.

În cadrul ședinței Consiliului de administrație al subscrisei, din data de 12.06.2023, a fost dezbătută, din nou, situația juridică incertă a societății, luându-se decizia de a se întocmi o nouă adresă către Consiliul Județean Cluj, prin care să i se aducă la cunoștință faptul că urmează să expire și valabilitatea HCJC 299/2013 și să i se solicite urgentarea demersurilor de găsire și aplicare a unei soluții legale privind modul în care bunurile proprietate a Consiliului Județean Cluj sunt ”date” către societatea Centrul Agro Transilvania Cluj SA.

### **Modul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță cuprinse în contractul de mandat, respective indicatorilor cheie de performanță**

#### **Obiectivele strategice cuprinse în Componenta de administrare a Planului de administrare**

În calitate societate cu specific agroalimentar, care funcționează ca un centru de marketing, Societatea Centrul Agro Transilvania Cluj SA are ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare, care să o recomande ca un operator agroalimentar competitiv în județul Cluj și în județele vecine din zona de nord a țării.

În vederea furnizării de servicii de bună calitate, la preturi accesibile care să acopere nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire, Societatea Centrul Agro Transilvania are următoarele obiective strategice:

- 1. Eficientizarea economică, prin optimizarea permanentă a costurilor și de logistica astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți ca se realizeze cu preturi minime pentru aceștia.**

Promovarea unei metodologii de stabilire al tarifelor practicate astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de întreținere, modernizare și dezvoltare, ținând cont și de gradul de suportabilitate al clienților.

- 2. Modernizarea serviciilor și îmbunătățirea acestora, prin preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse.**

Modernizarea și întreținerea permanentă a infrastructurii, în beneficiul clienților noștri ,pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime, la un nivel european.

Extinderea ariei de operare și diversificarea serviciilor către clienți.

- 3. Competența profesională, prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății.**

Crearea unui mediu favorabil învățării în firmă și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi noi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Instruirea permanentă a angajaților pentru a oferi cele mai bune servicii clienților noștri.

#### **4. Grija față de mediu, prin gestionarea rațională a deșeurilor și ambalajelor conform standardelor .**

Eliminarea aspectelor cu efect negativ asupra mediului

Verificarea permanentă a stației de epurare a apelor menajere, pentru a se încadra în standardele europene în vigoare

**5.Grija pentru sănătatea populației**, prin preocuparea permanentă pentru sănătatea publică, prin vânzare de produse agroalimentare de calitate superioară și sigure din punct de vedere alimentar

#### **Statutul societății**

Actul constitutiv stabilește obiectul de activitate, limita atribuțiilor și competențelor, structurile de administrare și conducere și atribuțiile.

Conform Actului constitutiv, principalul obiect de activitate ale societății este: CAEN 4611 – Intermedieri în comerțul cu materii prime agricole, animale vii, materii prime textile și semifabricate.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății.

Societatea este organizată în sistem unitar, fiind administrată de un Consiliul de administrație format din 7 (șapte) administratori neexecutivi numiți de Adunarea Generală a Acționarilor, din care unul este desemnat Președintele Consiliului de administrație.

În anul 2023, în structura Consiliului de administrație au intervenit următoarele modificări:

- Urmare a demisiei doamnei Claudia-Silvia Feșnic, mandatul caeseia a încetat cu începere din 20.06.2023;
- Pentru postul de administrator neexecutiv în cadrul Consiliului de administrare, rămas vacant ca urmare a actului de demisie al doamnei Claudia-Silvia Feșnic, Adunarea Generală a Acționarilor, prin Hotărârea 4/2023 a declanșat procedura de selecție în vederea ocupării acestui post;
- Urmarea finalizării acestei proceduri de selecție, începând cu data de 18.12.2023 a fost numit ca administrator neexecutiv în cadrul Consiliului de administrație al Centrului Agro Transilvania Cluj Sa, domnul Gabriel Vârva.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată pe tot parcursul anului 2023, de domnul Marius-Călin Sabo, în calitate de director general, împreună cu domnul Ioan-Alexandru Avătăjiței, Director de dezvoltare afaceri agroalimentare.

Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății, în limitele obiectului de activitate al societății, a contractelor de mandat încheiate cu Consiliul de Administrație, a dispozițiilor Consiliului de Administrație și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv, Consiliului de Administrație și adunării generale a acționarilor.

#### **Evoluția implementării strategiei de management**

În anul 2023, Directorul general a Societății Centrul Agro Transilvania Cluj SA a elaborat rapoartele trimestriale de activitate, conform prevederilor OUG 109/2011, înaintându-le spre informare în cadrul Consiliului de administrație.

Directorii societății au participat la cele 16 (șaisprezece) ședințe ale Consiliului de administrație, organizate în anul 2023 și la cele 6 (șase) ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor.

În anul 2023 Directorii societății au coordonat activitatea personalului din subordine, luând măsurile ce s-au impus în cadrul fiecărei structuri organizatorice în parte, Directorul general emițând 87 de Decizii în vederea bunului mers al societății.

#### **Evoluția performanței economice**

**În cursul anului 2023 au fost realizate investiții, în quantum total de 631.352 lei**, după cum urmează:

- |   |             |
|---|-------------|
| - Studiu de fezabilitate panouri fotovoltaice - | 138.500 lei |
| - Program de contabilitate e-facturare -        | 4.500 lei   |
| - Refacere împrejmuire gard -                   | 146.880 lei |

- Modernizare centrala frig -	35.816 lei
- Achiziționare tractor -	147.544 lei
- Achiziționare echipamente și utilaje pentru tractor -	109.450 lei
- Achiziționare și montare supraveghere video -	48.662 lei

2. Reparații/lucrări realizate în anul 2023:

- Revizii la utilajele din Hala de Marketing, în conformitate cu planul de funcționare și întreținere întocmit de compartimentul tehnic din cadrul societății;
- Lucrări de marcă a tuturor spațiilor de închiriat din cadrul pieței în aer liber, a senzorilor de circulație și a trecerilor pentru pietoni precum și drumurile de acces din cadrul societății (lucrare realizată în regie proprie);
- Lucrări de reparații și întreținere la stația de epurare și centrala de frig;
- Lucrări de întreținere a infrastructurii pentru sistemul automat de acces în incinta societății.

Toate investițiile și lucrările efectuate în anul 2023 au fost susținute exclusiv din fonduri proprii.

**Situația financiară a Centrului Agro Transilvania Cluj SA privind veniturile și cheltuielile realizate în anul 2023**

	<b>ANUL 2022 realizat</b>	<b>ANUL 2023 propus</b>	<b>ANUL 2023 realizat</b>
Venituri din activitatea de bază	5.800.050	5.858.130	6.249.578
Alte venituri din exploatare	1.819.947	2.039.530	1.586.872
<b>Total venituri din exploatare</b>	<b>7.619.997</b>	<b>7.897.660</b>	<b>7.836.450</b>
Venituri din dobânzi	45.830	40.000	105.453
<b>Total venituri financiare</b>	<b>45.830</b>	<b>40.000</b>	<b>105.453</b>
<b>Total venituri</b>	<b>7.665.827</b>	<b>7.937.660</b>	<b>7.941.903</b>
<b>Cheltuieli de exploatare</b>	<b>6.008.545</b>	<b>6.025.400</b>	<b>6.293.753</b>
<b>Cheltuieli financiare</b>	<b>460</b>	<b>1.000</b>	<b>118</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>6.009.005</b>	<b>6.791.020</b>	<b>6.293.871</b>
<b>Rezultatul brut</b>	<b>1.656.822</b>	<b>1.146.640</b>	<b>1.642.032</b>
<b>Impozit pe profit</b>	<b>277.169</b>	<b>201.850</b>	<b>302.951</b>
<b>Profit net / PIERDERE</b>	<b>1.379.653</b>	<b>944.790</b>	<b>1.345.081</b>

**Politica de prețuri**

În anul 2023 tarifele practicate pentru serviciile Pieței agroalimentare au fost actualizate cu începere din luna ianuarie 2023, în baza Hotărârii **46/16.12.2022** a Consiliului de administrație.

Actualizarea anterioară a tarifelor practicate pentru închirierea altor spații decât cele din cadrul Pieței agroalimentare, a avut loc în luna septembrie 2022 (Hotărârea nr. 19/11.08.2022 a Consiliului

de administrație), serviciile aferente Pieței agroalimentare fiind exceptate la actualizarea precedentă a tarifelor.

### Impozitarea

Toate sumele datorate statului pentru taxe și impozite au fost plătite în termen de către societate.

În concluzie, misiunea directorilor este aceea de a se asigura că Societatea Centrul Agro Transilvania Cluj SA se poziționează ca și o societate care oferă servicii de calitate la standarde europene, asigurând condițiile desfășurării unui comerț echitabil în condiții de maximă securitate.

### Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari:

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2023		%	Pondere	Pondere realizări	
				Prevederi an	Realizat an				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>I. Indicatori financiari 20%</b>								<b>20</b>	<b>25.27</b>
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	13.5	21.52	159.41	5	7.97	
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	52	33	157.58	4	6.30	
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	52	64	81.25	3	2.44	
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	880	792	111.11	5	5.56	
5	Fluxul de numerar		lei	> 0	3.982.575	100.00	3	3.00	
<b>II. Indicatori operaționali 30%</b>								<b>30</b>	<b>37.32</b>
1	Productivității muncii	Cifra afaceri/Nr. mediu salariați	mii lei/nr. mediu salariați	155	223.19	143.99	10	14.40	
2	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată închisă/suprafața de închiriat închisă	%	75	87.54	116.72	10	11.67	
3	Realizarea planului de investiții	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul în curs	%	80	100.00	125.00	5	6.25	
4	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	100.00	100.00	5	5.00	
<b>III. Indicatori guvernanta corporatistă 50%</b>								<b>50</b>	<b>50.00</b>
1	Transparența privind publicarea pe	Cf. OUG 109/2011	%	100	100	100.00	20	20.00	

	pagina de internet a obligațiilor de raportare								
2	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	100	100.00	20	20.00	
3	Dezvoltarea sistemului de control intermanagerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	100	100.00	10	10.00	
<b>TOTAL PONDERI %</b>									<b>112.59</b>

Societatea Soc. Centrul Agro Transilvania Cluj SA a realizat o cifră de afaceri în anul 2023 cu 7.71 % mai mare decât în anul 2022. Deși cifra de afaceri a crescut cu 7.71% față de anul financiar anterior, anul 2023 s-a încheiat cu un profit net de 1.345.081 lei cu 2.51% mai mic decât cel din anul 2022, datorită majorării cheltuielilor cu personalul (creșteri salariale, creșterea cheltuielilor cu contractele de mandat și creșterea cotizației pentru anul 2023 către Asociația Produs de Cluj).

Acest rezultat arată că, în anul 2023, directorii s-au încadrat în limitele indicatorilor cheie de performanță specifici, îndeplinindu-și, în mod corespunzător obligațiile asumate prin contractele de mandat și prin Planul de administrare aprobat la nivelul Societății.

**Președintele Consiliului de administrație,**

**Simona-Adriana Marincean**