

■■■ noire vient par exemple de repasser sous le giron municipal, plus économique. Résultat : un gain de 150 000 euros par an pour ce seul équipement. Angers fait aussi, au besoin, des achats groupés avec l'agglomération et les villes voisines, et chasse les coûts partout où elle peut. « Depuis quelques années, on fait appel à des cost-killers ! » s'amuse le maire. Ça se passe à Angers, ville socialiste... ■ M. R.

## 38<sup>e</sup> Perpignan, la ville qui vit au-dessus de ses moyens

Silhouette rouge et rose sur ciel d'azur, le futuriste théâtre L'Archipel, inauguré fin 2011, illustre à lui seul le dilemme perpignanais. Jusqu'où investir dans une ville où les ressources financières sont inversement proportionnelles à l'ensoleillement ? Depuis des lustres, la capitale catalane bat des records en matière de taux de RMI et de chômage. Pour son nouveau théâtre, voulu par l'ancien maire Jean-Paul Alduy (UDI), la ville a eu recours à un partenariat public/privé. Coût annoncé : 44 millions, mais l'addition s'annonce beaucoup plus lourde. Au final, l'opposition municipale redoute que L'Archipel pèse 100 millions d'euros. L'équivalent du budget annuel de l'agglomération perpignanaise...

Voilà qui va alourdir un endettement presque deux fois supérieur à celui des villes de même taille. L'actuel maire UMP, Jean-Marc Pujol, ne s'inquiète cependant pas du mauvais classement de Perpignan. Il revendique même le choix de l'endettement. « Les taux d'intérêt bas sont une opportunité pour financer les équipements dont Perpignan a impérativement besoin. Cela va de pair avec une gestion rigoureuse. J'ai déjà diminué la dette globale et baissé les frais de fonctionnement, et nous allons poursuivre. » Pas faux si l'on en juge par les bilans comp-

### Levallois, l'endettée

La cité des Hauts-de-Seine arrive largement en tête de notre classement pour la dette par habitant (toutes tailles de villes confondues), alors qu'elle respire l'opulence. Les Levalloisiens bénéficient de tout le confort : deux piscines, une médiathèque, un complexe sportif avec tennis en sous-sol, le tout édifié depuis moins de dix ans. « Ici, la politique, c'est on offre, on offre, on offre ! » peste Arnaud de Courson, opposant (de droite) au maire, l'UMP Patrick Balkany. Selon Courson, cette générosité entraîne une envolée de la dette depuis trente ans, sauf cette année. A la mairie, on assure que la dette est saine puisqu'elle sert à investir et que deux projets immobiliers d'ampleur faussent le calcul. Financés par la ville par le biais d'une société d'économie mixte, ces projets comptent pour environ la moitié de la dette municipale. Lorsqu'ils seront remboursés, la dette sera donc divisée en deux. CQFD. Mais la ville continuera à vivre sur un grand train ■ M. R.

## DÉPARTEMENTS

Les champions...

Rang	Département	Note moyenne
1 <sup>er</sup>	Indre	8,6
2 <sup>e</sup>	Landes	8
3 <sup>e</sup>	Haute-Marne	7,9
3 <sup>e</sup>	Mayenne	7,9
5 <sup>e</sup>	Haute-Saône	7,8
6 <sup>e</sup>	Aube	7,5
7 <sup>e</sup>	Ain	7,4
8 <sup>e</sup>	Corse-du-Sud	7,3
8 <sup>e</sup>	Pyrénées-Atlantiques	7,3
10 <sup>e</sup>	Guadeloupe	7
10 <sup>e</sup>	Vendée	7
10 <sup>e</sup>	Bouches-du-Rhône	7

## RÉGIONS

Les championnes...

Rang	Régions	Note moyenne
1 <sup>er</sup>	Martinique	8
2 <sup>e</sup>	Aquitaine	7,6
3 <sup>e</sup>	Réunion	7,4
4 <sup>e</sup>	Languedoc-Roussillon	6,6
5 <sup>e</sup>	Guadeloupe	6,1
6 <sup>e</sup>	Corse	6
6 <sup>e</sup>	Bretagne	6
8 <sup>e</sup>	Haute-Normandie	5,6
9 <sup>e</sup>	Centre	5,5
10 <sup>e</sup>	Guyane	5,4
10 <sup>e</sup>	Midi-Pyrénées	5,4
12 <sup>e</sup>	Auvergne	5,3

tables de la ville, qui affichent une baisse de 10 millions d'euros du stock de la dette en trois ans. Mais les dépenses de fonctionnement demeurent importantes avec, entre autres, 2 500 agents municipaux. « Ici, les emplois dans les collectivités sont encore un moyen de faire du social et de s'attirer des votes », déplore un élu. Faute d'un tissu d'entreprises dense, les collectivités revendiquent d'ailleurs la nécessité de soutenir elles-mêmes l'économie... C'est le cas à l'agglomération, désormais présidée par Jean-Paul Alduy.

La volonté de créer d'autres pôles économiques dans les communes des environs est contestée. « On saupoudre des subventions ici ou là

... et les cancrés

Rang	Département	Note moyenne
90 <sup>e</sup>	Aisne	3,9
91 <sup>e</sup>	Gers	3,4
91 <sup>e</sup>	Seine-Maritime	3,4
93 <sup>e</sup>	Territoire-de-Belfort	3,3
93 <sup>e</sup>	Somme	3,3
93 <sup>e</sup>	Essonne	3,3
96 <sup>e</sup>	Côte-d'Or	3,1
97 <sup>e</sup>	Cher	3
98 <sup>e</sup>	Seine-Saint-Denis	2,5
99 <sup>e</sup>	Tarn	2,4

... et les cancrés

Rang	Régions	Note moyenne
13 <sup>e</sup>	Provence-Alpes-Côte-d'Azur	5
14 <sup>e</sup>	Poitou-Charentes	4,9
14 <sup>e</sup>	Limousin	4,9
14 <sup>e</sup>	Rhône-Alpes	4,9
17 <sup>e</sup>	Alsace	4,4
18 <sup>e</sup>	Champagne-Ardenne	4,3
18 <sup>e</sup>	Franche-Comté	4,3
18 <sup>e</sup>	Lorraine	4,3
21 <sup>e</sup>	Basse-Normandie	4
22 <sup>e</sup>	Bourgogne	3,9
23 <sup>e</sup>	Ile-de-France	3,8
24 <sup>e</sup>	Nord-Pas-de-Calais	3,4

pour satisfaire les maires des communes de l'agglomération sans vision globale, mais en dépensant toujours plus », regrette Jacqueline Amiel-Donat, conseillère municipale PS. L'élue a d'ailleurs déposé un recours pour dénoncer la nomination de 42 vice-présidents à l'agglomération, alors que la loi en prévoit 15 au maximum. L'économie d'indemnités annuelles pourrait représenter 500 000 euros. Signe des temps, les élus de l'agglomération viennent de voter une baisse de leur traitement de 5 %. Une goutte d'eau, certes, mais Perpignan et son agglomération ne pourront pas toujours vivre au-dessus de leurs moyens ■

HERVÉ DENYONS (À PERPIGNAN)

# LE PALMARÈS DES VILLES

Pour relativiser ce tableau, il est important de savoir que certains maires ne peuvent être tenus pour responsables de la gestion de leurs prédécesseurs, qui ont légué une situation parfois difficile. C'est le cas, notamment, de Christian Estrosi, à Nice.

Rang	Ville de plus de 100 000 habitants	Nombre d'habitants	Dette par habitant		Solvabilité	Dépenses d'équipement*		Charges de personnel		Rigidité structurelle	Impôts locaux hors entreprises		Note générale
			En euros	Note	Note	En euros	Note	En euros	Note	Note	En euros	Note	
1 <sup>er</sup>	Villeurbanne	142 552	1 029 €	● 9	● 8	658 €	● 8	581 €	● 10	● 9	545 €	● 10	● 9
2 <sup>e</sup>	Metz	124 961	387 €	● 10	● 10	621 €	● 6	725 €	● 9	● 8	538 €	● 10	● 8,6
3 <sup>e</sup>	Le Havre	181 332	2 197 €	● 4	● 5	1 203 €	● 10	846 €	● 4	● 7	608 €	● 9	● 7,3
3 <sup>e</sup>	Angers	152 969	1 539 €	● 7	● 7	1 072 €	● 10	732 €	● 8	● 8	705 €	● 4	● 7,3
5 <sup>e</sup>	Paris	2 233 818	1 331 €	● 8	● 9	706 €	● 8	821 €	● 5	● 1	562 €	● 9	● 7,1
6 <sup>e</sup>	Aix-en-Provence	146 050	1 018 €	● 9	● 9	491 €	● 2	742 €	● 8	● 6	578 €	● 9	● 6,8
7 <sup>e</sup>	Rennes	211 778	986 €	● 10	● 9	677 €	● 8	818 €	● 5	● 8	753 €	● 2	● 6,5
8 <sup>e</sup>	Dijon	155 460	2 482 €	● 3	● 3	859 €	● 9	733 €	● 8	● 8	689 €	● 5	● 6,3
8 <sup>e</sup>	Strasbourg	276 194	1 076 €	● 9	● 10	657 €	● 7	1 329 €	● 1	● 2	617 €	● 7	● 6,3
10 <sup>e</sup>	Bordeaux	239 642	1 450 €	● 7	● 9	789 €	● 9	858 €	● 3	● 10	872 €	● 1	● 6,1
11 <sup>e</sup>	Limoges	142 425	1 495 €	● 7	● 5	548 €	● 3	723 €	● 9	● 3	610 €	● 8	● 5,8
11 <sup>e</sup>	Toulouse	446 340	733 €	● 10	● 10	584 €	● 5	886 €	● 2	● 4	678 €	● 5	● 5,8
13 <sup>e</sup>	Reims	185 541	2 247 €	● 4	● 5	588 €	● 5	564 €	● 10	● 10	707 €	● 3	● 5,6
13 <sup>e</sup>	Rouen	111 805	2 037 €	● 5	● 6	632 €	● 7	882 €	● 3	● 7	682 €	● 5	● 5,6
15 <sup>e</sup>	Besançon	121 671	1 131 €	● 9	● 8	570 €	● 4	782 €	● 6	● 7	718 €	● 3	● 5,5
15 <sup>e</sup>	Nantes	291 504	2 348 €	● 4	● 4	644 €	● 7	800 €	● 6	● 10	714 €	● 3	● 5,5
17 <sup>e</sup>	Orléans	116 515	2 943 €	● 1	● 2	1 002 €	● 9	730 €	● 9	● 9	736 €	● 2	● 5,4
17 <sup>e</sup>	Montpellier	256 344	2 937 €	● 2	● 1	1 088 €	● 10	699 €	● 9	● 9	801 €	● 1	● 5,4
19 <sup>e</sup>	Lille	232 082	2 725 €	● 2	● 2	735 €	● 8	851 €	● 3	● 5	616 €	● 7	● 5,3
20 <sup>e</sup>	Lyon	483 181	1 710 €	● 6	● 6	571 €	● 4	776 €	● 7	● 6	696 €	● 4	● 5,1
20 <sup>e</sup>	Toulon	169 010	1 369 €	● 8	● 7	571 €	● 4	830 €	● 4	● 4	688 €	● 5	● 5,1
20 <sup>e</sup>	Brest	146 143	2 687 €	● 2	● 3	998 €	● 9	919 €	● 2	● 4	668 €	● 6	● 5,1
20 <sup>e</sup>	Caen	112 790	1 348 €	● 8	● 7	430 €	● 1	748 €	● 7	● 5	672 €	● 6	● 5,1
24 <sup>e</sup>	Mulhouse	113 477	2 159 €	● 4	● 4	510 €	● 3	849 €	● 4	● 2	497 €	● 10	● 5
24 <sup>e</sup>	Argenteuil	104 843	2 520 €	● 3	● 1	613 €	● 6	815 €	● 5	● 1	593 €	● 9	● 5
26 <sup>e</sup>	Le Mans	147 739	2 717 €	● 2	● 3	605 €	● 6	884 €	● 2	● 6	631 €	● 7	● 4,9
26 <sup>e</sup>	Nîmes	143 199	2 062 €	● 5	● 5	579 €	● 5	672 €	● 10	● 7	804 €	● 1	● 4,9
26 <sup>e</sup>	Boulogne-Billancourt	113 236	1 255 €	● 8	● 8	385 €	● 1	905 €	● 2	● 3	612 €	● 8	● 4,9
29 <sup>e</sup>	Clermont-Ferrand	142 407	1 489 €	● 7	● 7	393 €	● 1	747 €	● 8	● 5	704 €	● 4	● 4,6
30 <sup>e</sup>	Nancy	108 172	3 179 €	● 1	● 2	605 €	● 5	756 €	● 7	● 9	768 €	● 2	● 4,1
30 <sup>e</sup>	Tours	138 783	2 123 €	● 5	● 2	445 €	● 1	781 €	● 7	● 1	610 €	● 8	● 4,1
32 <sup>e</sup>	Marseille	859 543	3 506 €	● 1	● 1	507 €	● 3	783 €	● 6	● 4	644 €	● 7	● 4
32 <sup>e</sup>	Saint-Denis	104 867	1 787 €	● 6	● 6	485 €	● 2	1 060 €	● 1	● 1	616 €	● 7	● 4
34 <sup>e</sup>	Amiens	137 375	1 664 €	● 6	● 8	483 €	● 2	1 112 €	● 1	● 3	690 €	● 4	● 3,8
35 <sup>e</sup>	Nice	348 556	2 536 €	● 3	● 4	648 €	● 7	943 €	● 1	● 3	869 €	● 1	● 3,4
36 <sup>e</sup>	Grenoble	159 307	2 681 €	● 3	● 3	567 €	● 4	862 €	● 3	● 5	886 €	● 1	● 3
36 <sup>e</sup>	Saint-Etienne	175 940	3 347 €	● 1	● 1	466 €	● 2	839 €	● 4	● 2	677 €	● 6	● 3
38 <sup>e</sup>	Montreuil	103 002	1 889 €	● 5	● 4	320 €	● 1	964 €	● 1	● 1	729 €	● 3	● 2,4
38 <sup>e</sup>	Perpignan	118 845	3 574 €	● 1	● 1	517 €	● 3	807 €	● 5	● 2	771 €	● 2	● 2,4

\*Durant les trois dernières années.

**Méthodologie** Ce palmarès classe toutes les villes de plus de 100 000 habitants. Les chiffres intègrent les comptes de la commune et ceux de son agglomération, mais sont rapportés par habitant. Le palmarès est

établi selon la moyenne de six critères : la dette, la solvabilité (capacité à rembourser la dette), les dépenses d'équipement (investissements), les charges de personnel, la rigidité structurelle (marges de manœuvre financiè-

res une fois payées toutes les charges) et les impôts locaux. A Villeurbanne, par exemple, chaque habitant doit 1 029 euros pour rembourser la dette et paie chaque année 545 euros d'impôts locaux ■