



**SUZANO**  
PAPEL E CELULOSE

Relatório Anual  
CRA Verde

2018



# Apresentação

A Suzano Papel e Celulose revelou, em 2017, seu Propósito: Desbravamos cultivando a vida. É assim que definimos nosso papel no planeta e a maneira como contribuimos para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Somos desbravadores, porque temos coragem e ousadia para descobrir o desconhecido, investir e trilhar novos caminhos para construir a base do futuro. Ao mesmo tempo, cultivamos o cuidado e o respeito nas relações humanas e com o meio ambiente para que possamos plantar, colher, produzir e transformar de forma sustentável. Com nosso jeito Forte-e-Gentil, vamos além de fabricar celulose e papel: ajudamos bilhões de pessoas, no Brasil e no exterior, a terem mais educação, conforto, carinho e cuidado em suas vidas.

A captação de recursos por meio de títulos verdes e os investimentos em evoluções e melhorias em nossas operações é mais um exemplo de como nossa capacidade de desbravar e de cultivar a vida gera valor para todos os públicos. Fomos a primeira companhia do País a emitir *green bonds* em dólares e fomos pioneiros ao realizarmos a primeira operação de CRA Verde do Brasil. Com isso, desenvolvemos projetos relevantes para alinharmos nossos ganhos de produtividade à redução de nossa pegada ambiental e para aprimorarmos ainda mais nossas práticas de manejo do eucalipto e preservação da biodiversidade.

Nas próximas páginas, apresentamos as principais evoluções dessas iniciativas ocorridas no ano de 2017. Esperamos que esse documento apoie investidores e acionistas na tomada de decisão, evidenciando a geração de valor econômico e ambiental em nossas operações.

Boa leitura.

**Forte-e-Gentil na Suzano agora se escreve com hífen.**

**Nossa força vem com o cuidado.**

**Nosso desbravar, com o cultivar.**

**E é a soma do forte e do gentil que nos faz evoluir nas relações com as pessoas e com o meio ambiente.**

**Acreditamos que na base da vida está o equilíbrio.**

**E que a força se multiplica quando há apoio, carinho e gentileza.**

# Nossa empresa

Produzimos celulose e papel a partir de uma matéria-prima renovável, plantada e colhida com práticas sustentáveis de manejo. É assim que a Suzano Papel e Celulose, fundada em 1924 e controlada pelo Grupo Suzano, constrói uma relação mais saudável com os ecossistemas naturais.

Nossas áreas de cultivo de eucalipto estão distribuídas em três unidades: UNF Bahia (Bahia, Minas Gerais e Espírito Santo), UNF Maranhão (Maranhão, Pará, Piauí e Tocantins) e UNF São Paulo (restrita ao estado paulista). Essas áreas totalizam 1,2 milhão de hectares, dos quais aproximadamente a metade (536,5 mil hectares) são destinados à preservação. Somos, assim, um dos principais mantenedores de áreas protegidas do setor de papel e celulose no mundo.

Por meio de nossos produtos, estamos presentes no dia a dia de bilhões de consumidores no Brasil e nos países para os quais destinamos nossas exportações. No último ano, também entramos em um novo segmento de mercado com o início da produção de bobinas tissue. Na sequência, iniciamos a fabricação própria de produtos acabados, com duas unidades de produção, em Mucuri (BA) e em Imperatriz (MA), além de adquirir as operações da Facepa (Fábrica de Papel da Amazônia S.A.), fortalecendo nossa presença nos mercados das regiões Norte e Nordeste.



## Destques em 2017

**3,6 milhões**  
de toneladas de  
celulose vendidas

**R\$ 3,5 bilhões**  
em geração de  
caixa operacional

**1,2 milhão**  
de toneladas de  
papel vendidas

Também em 2017, demos mais um passo em nossa trajetória com a migração para o Novo Mercado, segmento especial de listagem da B3 que reúne as empresas com o mais elevado padrão de governança. Com isso, a companhia aumenta a liquidez de suas ações e a atratividade para o mercado de capitais, reforçando a capacidade de investimento e de crescimento. Como consequência dos resultados alcançados

nos últimos anos, conquistamos o *investment grade* pela Fitch Ratings.

Nosso modelo de negócio é alicerçado por nossa capacidade de gerar resultados e compartilhar ganhos com todos os públicos de relacionamento. Para que o crescimento de nossos negócios e o legado de nossas ações continuem a coexistir de forma sustentável, temos uma estratégia sustentada por três pilares.



# 1

## Competitividade estrutural

Operar com maior eficiência e menores custos de produção.

# 2

## Negócios adjacentes

Abrir novas frentes de atuação, investindo em inovação e desenvolvendo negócios que tenham escalabilidade e permitam a diversificação e a criação de valor, como celulose *fluff*, *tissue* e lignina.

# 3

## Redesenho da indústria

Buscar formas proativas de consolidação ou verticalização com foco em maior geração de valor.

# O CRA Verde

Fomos a primeira empresa a emitir títulos verdes no mercado brasileiro. Em 2016, concluímos a operação no valor total de R\$ 1 bilhão, que foi inclusive reconhecida na edição 2017 do Green Bond Pioneer Awards – categoria Operação Estruturada de Novo Participante, do Climate Bonds. A captação envolveu Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos pela Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (EcoAgro) e foi lastreada em Nota de Crédito à Exportação (NCE) emitida pela Suzano Papel e Celulose. O vencimento dos títulos é de oito anos, com opção de repactuação no quarto ano e o pagamento de juros a uma taxa de 96% do CDI.

Os recursos obtidos destinam-se ao financiamento das despesas relacionadas ao manejo florestal sustentável, visando à manutenção das certificações das áreas atuais ou à expansão da base florestal certificada em cumprimento às normas e padrões estabelecidos pelas certificadoras nacionais e internacionais.

O CRA Verde está de acordo com os Green Bond Principles editados pela Associação Internacional de Mercado de Capitais (ICMA). A aderência aos Green Bond Principles sinaliza aos investidores e demais agentes de mercado que seguimos padrões elevados de performance em sustentabilidade e transparência.

A aplicação dos recursos nos projetos selecionados, de acordo com os critérios estabelecidos na emissão dos papéis, foi verificada e aprovada pela consultoria internacional Sustainalytics. Uma vez que todos os recursos captados pelo CRA Verde já foram alocados (veja no gráfico), este é o último ano de publicação de seu relatório de acompanhamento.

[CLIQUE AQUI  
para saber mais](#)



## Captação e aplicação dos recursos do CRA Verde (R\$ milhões)



1. Valor líquido da operação, descontados os custos financeiros.

Além do CRA Verde, também realizamos a primeira emissão de *green bonds* em dólares da América Latina.

[CLIQUE AQUI](#)  
para acessar o respectivo relatório anual de acompanhamento.



# Silvicultura sustentável

O cultivo do eucalipto é a base do nosso modelo de negócio e fornece a matéria-prima renovável que utilizamos na fabricação dos produtos que levam qualidade de vida e bem-estar aos consumidores. Em nenhuma de nossas unidades ocorre a conversão de áreas de vegetação natural para eucalipto, uma vez que nossos plantios são feitos em áreas já antes utilizadas pelo homem para outras finalidades.

## FICHA TÉCNICA



Nossos plantios são feitos com a adoção das melhores técnicas e tecnologias. Entre elas, destaca-se a do cultivo mínimo, que mantém folhas, cascas de troncos e outros elementos naturais no solo como forma de evitar o seu desgaste e reduzir o uso de agroquímicos. Também não realizamos a prática da queimada em nossos processos de corte e colheita do eucalipto, reduzindo a pegada de carbono das nossas atividades florestais e os outros impactos negativos dessa prática.

Reflexo de nossa atuação de ponta na silvicultura nas áreas próprias e arrendadas, as certificações que possuímos em nossas áreas de cultivo são instrumentos práticos para evidenciar, aos nossos clientes e demais públicos interessados, como as nossas políticas e procedimentos promovem a geração de valor com inovação e de forma equilibrada. Os certificados FSC® (Forest Stewardship Council®) – FSC C010014 – e PEFC/Cerflor (Programa Brasileiro de Certificação Florestal) atestam a procedência responsável da madeira que utilizamos em nossa produção.



## FICHA TÉCNICA

94,1 mil hectares de áreas próprias e de terceiros foram certificados em 2017 (ante 88,4 mil hectares em 2016\*), o que representa 9% do total de áreas plantadas para o abastecimento industrial

Volume de madeira certificada posta na fábrica



Total de áreas próprias e de terceiros com certificação de manejo florestal\*



Áreas próprias e de terceiros em preparação para certificação de manejo florestal\*



\*Dados históricos reapresentados.  
\*\*Considera o total de áreas próprias e de terceiros sobre o total de áreas plantadas destinadas ao abastecimento industrial.

#### COORDENAÇÃO GERAL

Grupo de Trabalho: André Magnabosco, Camila Akemi Tsuzuki, Estevão do Prado Braga, Leonardo Bertholdi, Maria Augusta Bottino G. Santos, Renata Carlini e Valéria Parisotto.

#### COORDENAÇÃO EDITORIAL E DESIGN

usina82

#### FOTOGRAFIA

Antônio de Oliveira Maia, Ricardo Teles, Sérgio Zacchi e Eliza Carneiro.

Informações adicionais e comentários sobre esta publicação podem ser encaminhados para o e-mail [ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)

#### SUZANO PAPEL E CELULOSE S.A.

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1.355 – do 6º ao 8º andar, Pinheiros | CEP 01452-919  
São Paulo | SP | Brasil