Hoja de ruta 2018 - 2022

Plan de acción 2020

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEP FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS FEDEGAN

CONTENIDO:

Proyectos de interés sectorial	**3**
1. Proyectos de la Dirección Técnica	**9**
1.1. Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	10
1.2. Subdirección de Salud y Bienestar Animal	15
1.3. Subdirección de Operación y logística	20
1.4. Enlace Regional	22
2. Proyectos de la Dirección Administrativa y Financiera	**25**
2.1. Subdirección de Recaudo y Cartera	27
2.2. Subdirección de Gestión Humana	29
2.3. Subdirección de Tecnología	32
3. Oficina de Promoción y Divulgación	**37**
4. Oficina de Planeación y Estudios Económicos	**43**
5. Fondo de Estabilización de Precios	**45**

Proyectos 2020 de interés sectorial

FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEDEGAN

Proyectos 2020 de interés sectorial

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable
Recuperación del estatus sanitario de país libre de aftosa	Recuperar el estatus sanitario para lograr multiplicar las exportaciones de carne.	Obtener el estatus de país Libre de Aftosa	¿Logró recuperar el estatus sanitario de país libre de aftosa?	ICA MADR	Externo
Operación de un sistema efectivo de trazabilidad animal y movilización de animales.	Consolidar el referente a la movilización de animales.	Lograr que los sistemas operen eficientemente y con un responsable de su mantenimiento y ejecución.	¿Logró la operación efectiva de los Sistemas de trazabilidad y movilización animal?	MADR	Externo
Financiamiento de fomento para la transformación genética de nuestro hato ganadero.	Tener una financiación para el incentivo de la transformación genética de nuestro hato ganadero	Definir por parte de la comisión de crédito agropecuario un fondo de recursos destinados a la transformación genética de nuestro hato ganadero; partiendo por la colocación de embriones y preñeces bovinas. Con el fin de alcanzar una meta de alrededor de 5.000 preñeces.	Instrumentos realizados / Total de instrumentos a cumplir	MADR	Externo

FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEDEGAN

Proyectos 2020 de interés sectorial					
NOMBRE DEL PROYECTO	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del Responsable**
Implementación de sistemas silvopastoriles intensivos	Implementar 100 mil hectáreas de sistemas silvopastoriles intensivos para el año 2022, con el fin de contribuir con acciones de mitigación al cambio climático.	Implementar 33 mil hectáreas en sistemas silvopastoriles intensivos	Hectáreas implementadas / Total hectáreas (33.000)	MADR	Externo
Incremento del consumo de leche en poblaciones de ingreso bajo	Incrementar el consumo de leche en las poblaciones vulnerables del país.	Crear estrategias claras que permitan al menos el 20% de la población estrato 1 y 2, consuman leche de manera diaria por medio de programas estatales de alimentación	No. De programas estatales de alimentación realizados / Total programas a realizar	MADR	Externo
Mejoramiento de vía terciaría de interés para la economía ganadera	Obtener recursos para el mejoramiento de vías de interés especial para la economía ganadera. Rehabilitar en 2.020 al menos 1.000 km de ellas.	Lograr la obtención de recursos de la Colombia Rural para vías de interés especial para la economía ganadera, al menos 1.000 km.	No. De km recuperados / Km propuestos (1.000Km)	Ministerio de Transporte	Externo

FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de interés sectorial					
NOMBRE DEL PROYECTO	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del Responsable**
Utilización de esquemas de obras por impuestos en conjunto con los entes territoriales	Mejorar la calidad de las vías del sector rural Colombiano	Definir un porcentaje equivalente hasta el 30% del impuesto predial para que sea destinado a mejorar las vías del sector rural Colombiano.	No. De municipios que acogieron el instrumento / 1.122 Municipios	Ministerio de Transporte	Externo
Mantener un acompañamiento permanente por parte de las Secretarias de Salud de los Entes Territoriales a las plantas de sacrificio bovino respecto a inspección, vigilancia y control en temas sanitarios	Establecer una mesa de trabajo en conjunto con el INVIMA, las Secretarias de Salud departamentales y especialmente las municipales con acompañamiento permanente de inspección, vigilancia y control en temas sanitarios.	Conseguir acompañamiento y apoyo por parte de las Secretarias de Salud de los Entes Territoriales a las plantas de sacrificio bovino	¿Logró instaurar la mesa de trabajo para inspección, vigilancia y control en temas sanitarios? **SI/NO**	Ministerio de Salud	Externo
Intervenir viviendas de familias ganaderas de bajos ingresos para su mejoramiento	Dar a una familia del sector rural condiciones dignas de vida que permite generar en ella desarrollo económico y tejido social.	Superar las 1.000 viviendas intervenidas para su mejoramiento de familias del sector ganadero de bajos recursos.	Casas otorgadas / Casas a entregar (1.000)	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Externo

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de interés sectorial					
NOMBRE DEL PROYECTO	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del Responsable**
Viviendas nuevas para familias ganaderas de bajos ingresos	Mejorar la vida de al menos 2.000 personas del sector ganadero, entregándoles viviendas.	Entregar 500 viviendas nuevas a familias del sector ganadero de bajos ingresos.	Viviendas otorgadas / Total viviendas (500)	Ministerio de Vivienda, ciudad y Territorio	Externo
Implementación de sistemas silvopastoriles intensivos	Cumplir con el compromiso del Gobierno Nacional en la implementación de 100 mil hectáreas de sistemas silvopastoriles intensivos para el año 2022, con el fin de contribuir con acciones de mitigación al cambio climático.	Implementar 33 mil hectáreas en sistemas silvopastoriles intensivos	Hectáreas implementadas / Total hectáreas (33.000)	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Externo
Incremento en las exportaciones de carne	Recuperar el estatus sanitario de país libre de aftosa, para así multiplicar las exportaciones de carne.	Lograr ventas al exterior por más de 40 mil toneladas para 2020.	Toneladas exportadas de carne / Meta (40.000 Ton)	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Externo

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de interés sectorial					
NOMBRE DEL PROYECTO	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del Responsable**
Apertura y consolidación de mercados	Reabrir el mercado en Rusia. Así mismo el mercado chino, el cual requiere el cumplimiento de los tramites y estándares correspondientes.	Lograr la apertura del mercado cárnico en Rusia, al igual que el mercado Chino. Cumpliendo con las medidas correspondientes.	* Logró la apertura del mercado en Rusia? **SI/NO** * Logró la apertura del mercado Chino? **SI/NO**	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Externo
Diseñar y poner en marcha un modelo de Escuela Nueva para el sector ganadero del país.	Establecer una meta conjunta con MEN, a través de un convenio de cooperación, para lograr poner en marcha el modelo de Escuela Nueva para el sector ganadero del país, para contribuir al mejoramiento de conocimiento de más de 630 mil familias en todo el territorio nacional.	Implementar y diseñar los contenidos útiles con los cuales se llegará a las familias ganaderas, y de otro, establecer toda la red de infraestructura para que las nuevas tecnologías se interconecten en las escuelas rurales hoy presentes en las diferentes regiones del país.	Actividades realizadas para la implementación del proyecto / Total actividades	Ministerio de Educación Nacional	Externo
Conectividad Rural	Definir las escuelas ubicadas en las regiones ganaderas del país que serán beneficiadas con el proyecto.	Diseñar los contenidos útiles y la red de infraestructura para interconectar las escuelas rurales por medio de tecnología.	¿Diseño el contenido útil para la conectividad rural? **Si - No**	Ministerio de Educación Nacional	Externo
Energía eléctrica menos costosa para el sector rural	Hacer efectiva la medida de la reducción en el costo de energía eléctrica, en el desarrollo de la actividad agropecuaria.	Lograr la reducción del costo de energía para el sector rural	¿Logró acordar la disminución de energía eléctrica para el sector rural? **SI/NO**	Ministerio de Minas y Energía	Externo

Proyectos de la Dirección Técnica

Proyectos 2020 de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala						
ÁREA	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**NIVEL DEL RESPONSABLE (C-central o R-regional)**
EDUCACIÓN	**ÁREA ANDINA**	Definir el arreglo institucional entre Fedegán y la institución (ÁREA ANDINA)	* Lograr el arreglo institucional firmado	Tiene el arreglo institucional? Si - No	Dirección técnica	C
		Apoyo a la redacción de los documentos maestros para ser presentados al MEN para solicitar registros calificados.	* Lograr radicar los documentos ante MEN	Radicó los documentos? Si - No	Dirección técnica	C
		Contar con dos programas, técnico profesional y tecnológico, aprobados por el Min-Educación para que sea ofertado a la comunidad ganadera.	* Tener los programas aprobados	Programas aprobados? Si - No	Dirección técnica - Universidad Andina	C
		Vincular en 2021 los primeros 40 participantes del programa.	* Vincular 40 jóvenes del sector ganadero en los programas definidos (2021)	No. Ganaderos vinculados/No. Ganaderos a vincular	Dirección técnica - Universidad Andina	C

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

ÁREA	NOMBRE DEL PROYECTO		OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	NIVEL DEL RESPONSABLE (C-central o R-regional)
EDUCACIÓN	SENA		Permitir la formación de personas vinculadas al sector ganadero en la oferta educativa del SENA enfocada a Ganadería Sostenible.	* Vincular 10.000 ganaderos en los cursos ofertados	No. Ganaderos vinculados/No. Ganaderos a vincular	Dirección Técnica	C
	MINISTERIO DE EDUCACIÓN	ESCUELAS RURALES	Lograr el arreglo institucional con MEN con el fin de poner en marcha la Escuela Nueva de Ganadería en el país.	* Establecer convenio marco de Cooperación con el MEN	Se estableció el convenio? Si - No	Dirección Técnica	C
			Construir los documentos escritos de la Escuela Nueva para el sector Ganadero de la mano del MEN	* Establecer un contrato derivado con MEN para elaborar los documentos y material de la escuela nueva para el sector ganadero	Se estableció el contrato? Si - No	Dirección Técnica	C
		CONECTIVIDAD	Definir las escuelas ubicadas en las regiones ganaderas del país que serán beneficiadas con el proyecto de conectividad del MEN	* Tener los mapas y listados de las escuelas rurales conectadas a internet ubicadas en las regiones ganaderas	Se tiene la información de los mapas y listados de las escuelas conectados ? Si - No	Subdirección de Tecnología	C

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala						
ÁREA	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**NIVEL DEL RESPONSABLE (C-central o R-regional)**
EDUCACIÓN	**PASANTÍAS**	Vincular personal calificado para impulsar la gestión en los procesos productivos de las fincas ganaderas con inventario mayor a 200 bovinos.	120 pasantes vinculados al año	# de pasantes vinculados / Pasantes proyectados (120)	Dirección Técnica	C
		Vincular personal calificado a la gestión de las coordinaciones regionales con el sector agropecuario	17 pasantes vinculados en el año	# de pasantes vinculados / 17 pasantes	Dirección Técnica	C

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala						
ÁREA	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**NIVEL DEL RESPONSABLE (C-central o R-regional)**
PROYECTOS	**PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE - PNGS**	Firmar contratos o convenios entre Fedegán-FNG y entidades co-financiadoras Gestionadas por las coordinaciones regionales para realizar actividades del PNGS.	* Gestionar contratos, o convenios en cada coordinación regional, por un monto mínimo de 2 mil millones de pesos (30.000 millones en total)	Valor gestionado / Valor proyectado (30.000 millones)	Coordinadores regionales	R
		Firmar contratos o convenios entre Fedegán-FNG y entidades co-financiadoras gestionadas por Presidencia ejecutiva y el equipo de la dirección técnica, para realizar actividades del PNGS.	* Gestionar contratos, o convenios por un monto de 20.000 millones	Valor gestionado / Valor proyectado (20.000 millones)	Dirección técnica	C
		Firmar contratos o convenios entre Fedegán-FNG y entidades co-financiadoras gestionadas por Presidencia ejecutiva y el equipo de la dirección técnica, para la siembra de SSPi.	* Gestionar contratos o convenios por un monto de $199.998.000.000 para el establecimiento de 33.333 hectáreas en SSPi en el país.	Valor gestionado / Valor proyectado ($199.998.000.000)	Presidencia ejecutiva	C

Proyectos 2020 de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polanía

ÁREA	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META		INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C-central o R-regional)
Vacunación	Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Realizar dos (2) ciclos de vacunación Nacionales contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia bovina, en las fechas y zonas establecidas por la autoridad sanitaria	Vacunar contra Fiebre aftosa el 100% en las zonas fronterizas del país y mínimo el 95% para el resto del país	$\frac{\text{Animales Vacunados}}{\text{Total animales Censados}}$	Dirección Técnica – Subdirección de Salud y Bienestar Animal de Fedegán - FNG	R
				Vacunar contra brucelosis el 100% en las zonas fronterizas del país y mínimo el 95% para el resto del país	$\frac{\text{Animales Vacunados}}{\text{Total animales Censados}}$		
				Vacunar contra rabia bovina el 100% en las zonas fronterizas del país y mínimo el 95% para el resto del país	$\frac{\text{Animales Vacunados}}{\text{Total animales Censados}}$		

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polanía						
ÁREA	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del responsable (C-central o R-regional)**
Educación Sanitaria	Divulgación y transferencia de conocimiento sobre bienestar animal, fiebre aftosa y otros temas estratégicos, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado, a personas vinculadas con el sector ganadero.	Educar a nivel nacional, a actores del sector ganadero en temas estratégicos como bienestar animal, fiebre aftosa, buenas prácticas ganaderas y otros, según requerimientos regionales; como estrategia para mejorar la ganadería en el país, a través de la transferencia de conocimiento usando como herramienta principal la metodología de Gestión del Conocimiento, y la utilización de material divulgativo.	Realizar seis (6) talleres a nivel regional	Número de talleres realizados / Total (6)	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago 15 Coordinadores Regionales	R
			Realizar 75 talleres de Gestión del Conocimiento a nivel regional	Talleres realizados / total (75)	15 coordinadores Regionales y 30 profesionales de PL	R
			Elaborar 4.000 cartillas para vacunadores	# de cartillas elaboradas/ Total (4.000)	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago	C

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polanía						
ÁREA	**NOMBRE DEL PROYECTO**	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**	**Nivel del responsable (C-central o R-regional)**
Educación Sanitaria	Divulgación y transferencia de conocimiento sobre bienestar animal, fiebre aftosa y otros temas estratégicos, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado, a personas vinculadas con el sector ganadero.	Educar a nivel nacional, a actores del sector ganadero en temas estratégicos como bienestar animal, fiebre aftosa, buenas prácticas ganaderas y otros, según requerimientos regionales; como estrategia para mejorar la ganadería en el país, a través de la transferencia de conocimiento usando como herramienta principal la metodología de Gestión del Conocimiento, y la utilización de material divulgativo.	Elaborar 2.500 manuales sanitarios para ganaderos	# de manuales elaborados/ Total (2.500)	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago	C
			Realizar 1 taller de actualización al programa actual, para la erradicación de la fiebre aftosa a nivel nacional.	# de talleres realizados / Total	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago	C
			Llevar a cabo un seminario Internacional sobre fiebre aftosa	Realizó el seminario internacional ? Si – No	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago Apoyo de SLO	C
			Elaborar el material de divulgación de resultados del seminario internacional.	Número de comunicaciones y correos electrónicos enviados / Total propuesto	Esperanza Polanía Olga Lucía Franco Maria Eugenia Buitrago	C

Proyectos 2020 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

ÁREA	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C-central o R-regional)
Vacunación	Realizar cuadros sancionatorios de vacunación	Hacer un seguimiento a los ganaderos, e identificar cual se está sancionando por no vacunar	Identificar a los ganaderos que no vacunan	* ¿Realizó el cuadro sancionatorio de vacunación?	Subdirección de Salud y Bienestar Animal.	C

Proyectos 2020 de la Subdirección de Operación y Logística

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de la Subdirección de Operación y Logística - José Maya

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Elaboración del presupuesto de Salud Animal	Elaboró el presupuesto de Salud Animal? SI / NO	SOL
		Seguimiento a la ejecución presupuestal	Presupuesto ejecutado / Presupuesto total	SOL
		Gestionar la contratación de la empresa temporal que administra el recurso humano para la ejecución de los dos ciclos de vacunación.	Contrató la empresa temporal? SI / NO	SFA, SOL, JURIDICA
		Contratación del personal temporal que ejecuta los ciclos de vacunación (programadores, vacunadores, digitadores y profesionales de apoyo), para la ejecución de los dos ciclos de vacunación.	Contratación realizada / Contratación programada	SOL, REGIONALES, EST
		Suministro de papelería, elementos de protección personal y de uso veterinario al personal de campo, para la ejecución de los dos ciclos de vacunación	Suministró los insumos? SI / NO	SOL, SFA
		Suministro del biológico necesario para la ejecución de los dos ciclos de vacunación	Suministró los insumos? SI / NO	REGIONALES, GREMIOS EJECUTORES, SOL, FEDEGAN, LABORATORIOS
		Gestionar la elaboración de contratos de administración de recursos entre el FNG y los Gremios Ejecutores	Contratos gestionados / Total de contratos	SOL, JURIDICA, SFA
		Gestionar el giro de recursos de los Gremios Ejecutores	Giros realizados / Total de giros	SOL, SFA

Proyectos 2020 de la Subdirección de Enlace Regional

FONDO NACIONAL DEL GANADO
FEDEGAN

Proyectos 2020 de la subdirección de Enlace Regional – Orlando Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable
Interlocución y Enlace administrativo y operativo entre el nivel central de FEDEGAN-FNG y Las Unidades Regionales ejecutoras de Programas y Proyectos	Garantizar mecanismos de intercomunicación institucional para el logro efectivo y eficiente de las decisiones.	Cumplir al 100% las decisiones.	Requerimientos cumplidos / Requerimientos generados.	Subdirección de Enlace Regional	Central
Consolidación de las relaciones, procesos de cooperación y apoyo mutuo entre FEDEGAN-FNG (Subdirección de Enlace Regional- Unidades Regionales) y los Gremios Ganaderos Regionales en general.	Lograr participación activa y comprometida de los gremios ganaderos en la ejecución de programas y proyectos, a través de una gestión oportuna de las unidades regionales, con el apoyo permanente del nivel central.	Alcanzar coberturas al 100%, acorde a los presupuestos destinados para la ejecución de los diferentes proyectos en beneficio de los ganaderos.	Coberturas logradas / Coberturas propuestas	Subdirección de Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	Central Regional
Información permanente en la búsqueda de alianzas estratégicas (Presupuestales, Operativas, Logísticas) con entidades públicas y privadas regionales especialmente, para el diseño de programas y proyectos en ganadería.	Propender por ampliar las opciones de operatividad regional y consecución de recursos, en el marco de los nuevos Planes de Desarrollo Municipales y/o Departamentales para el caso de entidades públicas y Planes Estratégicos para el caso de entidades privadas.	Materializar al menos un (1) proyecto por regional.	Proyectos Materializados / Proyectados	Subdirección de Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	Central Regional

FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEDEGAN

Proyectos 2020 de la subdirección de Enlace Regional – Orlando Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable
Evaluación de la Gestión de las Unidades Regionales	Brindar soporte y seguimiento al cumplimiento de los compromisos y decisiones.	Cumplir con el 100% de las actividades asignadas.	Actividades cumplidas / Total actividades	Subdirección de Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	Central Regional
Materialización y consolidación de la política de comunicaciones institucional a nivel de los diferentes clientes Internos y Externos de FEDEGAN, siguiendo lineamientos de la Presidencia Ejecutiva.	Garantizar la funcionalidad de la red de comunicaciones institucional de FEDEGAN, a través de la plataforma informática SAGARI	Otorgar funcionalidad y uso de la red de comunicaciones al 100%	No. De grupos de interés vinculados / No. De grupos establecidos	Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	Central Regional
Fomento del consumo de Carne y Leche	Coadyuvar institucionalmente para operativizar las estrategias que se tracen para dinamizar el consumo de carne y leche en las regiones.	Coordinar la realización al 100% los eventos que se programen.	Eventos realizados / Eventos Programados	Subdirección de Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	Central Regional

Proyectos 2020 de la Dirección Administrativa y Financiera

FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEDEGAN

Proyectos 2020 de la Dirección Administrativa y Financiera – Marcela Ordoñez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable
Gestión del presupuesto	Administrar y establecer acciones concretas para realizar las tareas programadas y planificadas al igual apoyar en la ejecución de los proyectos.	Medir el presupuesto del FNG	Presupuesto 2020 ejecutado > Presupuesto ejecutado 2019	Dirección Administrativa y Financiera	C
	Ejecución presupuestal con Cifras corrientes	Ejecución presupuestal con Cifras corrientes	Ejecución presupuestal > 97%	Dirección Administrativa y Financiera	C
	Administrar los recursos financieros de manera oportuna para cumplir con los proyectos y programas de las áreas del fondo	Administrar la distribución del presupuesto	Ejecución / Apropiación	Dirección Administrativa y Financiera	C
Proceso de adquisición de bienes y servicios	Mejorar el proceso de adquisición de bienes y servicios, mediante una sistematización	Sistematizar el proceso de adquisición de bienes y servicios, para obtener un mejor proceso	¿Sistematizó el proceso de adquisiciones de bienes y servicios? **Si/NO**	Dirección de Administrativa y Financiera Marcela Ordoñez	C

Proyectos 2020 de la Subdirección de Recaudo y Cartera

Proyectos 2020 de la Subdirección de Recaudo y cartera - Cresconio Banquez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R- Regional)
Incremento de la CFGL 2020/2019	Incrementar el recaudo en un 6% de la CFGL	Incrementar en un 6% el recaudo de la CFGL, respecto a lo recaudado del año pasado	(Recaudo 2020/ Recaudo 2019) > 6%	Subdirección de Recaudo y Cartera	C y R

La Subdirección de Recaudo y Cartera cuenta con una matriz de metas por profesional de recaudo (metas para carne & metas para leche, de forma mensualizada).

Proyectos 2020 de la Subdirección de Gestión Humana

Proyectos 2020 de la Subdirección de Gestión Humana – Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R- Regional)
Estudio de cargas laborales	Elaborar propuesta de reestructuración de planta de personal	Presentar propuesta de nueva estructura organizacional del FNG	Propuesta elaborada SI/NO	Dirección Administrativa y Financiera – Gestión Humana	C
Empleado del Mes	Implementar un programa de reconocimiento de los empleados que se destaquen en su desempeño mensualmente.	Entrega de incentivos (tangibles e intangibles) uno nivel central y uno regional	Incentivos entregados SI/NO	Subdirección de Gestión Humana	C Y R
Elaboración del Manual de perfiles de cargos del FNG	Elaboración del Manual de perfiles de cargos del FNG	Realizar el manual de los perfiles de cargos del FNG	¿Realizó el manual de los perfiles? SI/NO	Subdirección de Gestión Humana	C Y R

Proyectos 2020 de la Subdirección de Gestión Humana – Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R- Regional)
Desarrollar el plan de capacitación	Construir e implementar el plan de capacitación para los empleados del FNG	Capacitar # de empleados del FNG en el 2020.	Empleados capacitados/ empleados programados	Subdirección de Gestión Humana	C Y R
Evaluación del desempeño para empleados FNG	Establecer un sistema de evaluación de competencias y resultados de los empleados del FNG	Aprobación e implementación de propuesta	¿Aprobaron el sistema de evaluación? **SI / NO** ¿El sistema se encuentra operando (mensualmente)? **SI/NO**	Subdirección de Gestión Humana	C Y R
Tecnigan	Seleccionar el personal que va a trabajar en Tecnigan en las regiones.	Realizar el proceso de selección para el personal que desarrollará Tecnigan en las regiones.	No. De personal contratado a la fecha / Total personas a contratar	Subdirección de Gestión Humana	C

Proyectos 2020 de la Subdirección de Tecnología

Proyectos 2020 de la Subdirección de Tecnología – Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R-Regional)
Proyecto Mejoramiento del RUV	Aunar esfuerzos para la gestión e intercambio de información, así como para el desarrollo conjunto de programas y proyectos de investigación relacionados con la producción de información estadística del sector ganadero, que sea definida como de mutuo interés y que permitan el cumplimiento de sus misiones institucionales en especial las que le corresponden al Fondo Nacional del Ganado administrado por FEDEGAN.	Implementar los ajustes probados e incorporarlos en todo el proceso de vacunación y su respectivo registro. Realizar los análisis para el aprovechamiento estadístico de esta información. Adelantar las actividades requeridas, de acuerdo con las oportunidades de mejora identificadas en el diagnóstico de registros administrativos, para garantizar la calidad en los procesos de planeación, diseño conceptual, diseño de la recolección y el procesamiento, recolección, procesamiento y presentación de resultados del RUV.	Indicador: Cumplimiento del plan del proyecto. Actividades realizadas. Total de actividades programadas. Formula Indicador: Actividades realizadas / Total de actividades programadas)*100	Oscar Cubillos - Carlos Díaz – José de Silvestri	Central
Proyecto de Implementación de un WorkFlow, para el proceso de adquisiciones	Disponer una Gestión efectiva para el proceso de adquisición que permita que el FNG optimice la gestión del flujo de información y la documentación del proceso, con mayor calidad y precisión con controles.	Implementar una herramienta (un robot) que orqueste de manera automatizada los procedimientos y administre la documentación generada en el proceso de adquisición.	Fase del proyecto cumplida / Fase Total (4)	Carlos Díaz – Oscar Quiroga	Central

Proyectos 2020 de la Subdirección de Tecnología – Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R-Regional)
Proyecto RUV digital	Disponer de un RUV digital para lo cual se requiere modernizar los procesos de captura, procesamiento y divulgación de la información dentro del Programa de Erradicación de Fiebre y Aftosa apoyados en el uso de la tecnología. Lo anterior teniendo en cuenta que los documentos utilizados por ciclo de vacunación son aproximadamente 1'300.000 .	Implementar una aplicación que permite la captura de la información de la vacunación contra fiebre aftosa y brucelosis hasta que quede registrada toda la información capturada durante la ejecución de cada uno de los ciclos en la base de datos SAGARI que minimice los errores y maximice la calidad y oportunidad de la información.	Indicador 01: Está listo para operar el formulario de PVPP? = SI / NO Indicador 02: Está listo para operar el formulario de RUV? = SI / NO Indicador 03: Está listo para operar el formulario de APNV? = SI / NO	Carlos Díaz – Esperanza Polanía	Central
Proyecto Mejoramiento de SAGARI	Disponer en operación la herramienta que incluya las mejoras requeridas en el día a día para responder eficientemente a las necesidades de la ejecución del ciclo de vacunación.	Implementar los controles de cambio, sean incidencias o nuevos requerimientos	Indicador: Cumplimiento del plan del proyecto. Actividades realizadas. Total de actividades programadas. Formula Indicador: Actividades realizadas / Total de actividades programadas)*100	Subdirección de Tecnología	Central

Proyectos 2020 de la Subdirección de Tecnología – Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R-Regional)
Integración de los sistemas de información del sector pecuario	Crear un nuevo modelo de base de datos que integre la información común entre ICA, MADR y FEDEGAN-FNG.	Implementar un bus de integración de datos que permita contar con una única fuente de información de predios, ganaderos e inventario ganadero.	Indicador: Cumplimiento del plan del proyecto. Actividades realizadas. Total de actividades programadas. Formula Indicador: Actividades realizadas / Total de actividades programadas)*100	Subdirección de Tecnologías y gestión de las Oficinas de Tecnologías de la Información del MADR y del ICA	Central
Digitalización de RUV y APNV	Digitalizar los documentos físicos de los ciclos de vacunación con el objeto de ser almacenados en el entorno de operación de SAGARI con el objeto de disponerlos para la visualización a través del software SAGARI.	Digitalizar los RUVs y APNV físicos de los ciclos que aun no se han digitalizados y cargarlos al entorno de operación de SAGARI	Indicador 01: No. de RUVs digitalizados / No. Total de RUVs para digitalizar Indicador 02: No. de APNVs digitalizados / No. Total de APNVs para digitalizar	Subdirección de Tecnología con apoyo de la subdirección de Finanzas y Adquisiciones	Central

Proyectos 2020 de la Subdirección de Tecnología – Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R-Regional)
Cambio de infraestructura, puesta en funcionamiento **• Un (1) Switch Core** **• Seis (6) Switchs Distribución/Acceso** **• Una (1) Controladora Inalámbrica** **• Cinco (5) Puntos de acceso inalámbricos** **• Catorce (14) SFPs+Multimodos 10G** **• Ocho (8) SFPs+Monomodos 10G**	Disponer de switches que permitan la correcta interconexión de todos los usuarios de red (Nivel Central), los servidores, equipos de comunicaciones, servicios y aplicaciones de la organización, permitiendo así el correcto flujo del trafico de manera segura y disponer de puntos de acceso y controladora que permita crear una red inalámbrica empresarial, como infraestructura de apoyo a la red local a nivel central.	Iniciar el uso de los nuevos productos tecnológicos en el primer bimestre	Indicador: Cumplimiento del plan del proyecto. Actividades realizadas. Total de actividades programadas. Formula Indicador: Actividades realizadas / Total de actividades programadas)*100	Carlos Díaz - Ronald Amor - Fredis Angulo	Central
Cambio servidores **•Dos (2) Servidores para Virtualización** **• Un (1) Servidor para Aplicaciones** **• Un (1) Servidor para Suite de Seguridad** **• Un (1) Servidor para Almacenamiento** **• Una (1) Unidad de Cinta para Backups** **• Diez (10) SFP+Multimodo 10G** **• Tarjeta PCI/SAS** **• Dos (2) Licencias de Windows Server** **• Soporte técnico y garantía**	Disponer de servidores de nuevas tecnologías, con capacidades suficientes para soportar las aplicaciones, respaldo y seguridad de la información.	Iniciar el uso de los nuevos productos tecnológicos en el primer bimestre	Indicador: Cumplimiento del plan del proyecto. Actividades realizadas. Total de actividades programadas. Formula Indicador: Actividades realizadas / Total de actividades programadas)*100	Carlos Díaz - Ronald Amor - Fredis Angulo	Central

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-
Fomento al consumo	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Entregar el equivalente a 600.000 litros de leche líquida en instituciones educativas preferiblemente e instituciones que atiendan población vulnerable	$\frac{\text{No. de litros } entregados}{600.000 \text{ Litros}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Entrega de 3 toneladas de leche en polvo a población damnificada por desastres naturales o situaciones sociales y económicas extremas.	$\frac{Toneladas\ entregados}{3 \text{ Toneladas}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Entregar de 20.000 kits lacteos	$\frac{\#\ de\ kits\ entregados}{20.000\ kits}$	Octavio Vargas Daza	C
		Entregar 5.000 kits de cortes cárnicos	$\frac{\#\ de\ kits\ entregados}{5.000\ kits}$	Octavio Vargas Daza	C
		Entregar 50 encuestas de satisfacción de manera aleatoria a las entidades beneficiarias	$\frac{Encuestas\ realizadas}{Total\ (50)}$	Octavio Vargas Daza	C

FONDO NACIONAL DEL GANADO

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-
Fomento al consumo	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Realizar 50 visitas de inspección, de manera aleatoria a las entidades beneficiarias.	$\frac{Visitas\ realizadas}{Total\ (50)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 50 activaciones y acciones de socialización con la comunidad	$\frac{Activaciones\ realizadas}{Total\ (50)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 1 campaña de promoción de consumo	¿Realizó la campaña? Si - No	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 2 referencias promocionales para televisión	$\frac{Referencias\ realizadas}{Total\ (2)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 4 referencias promocionales para radio	$\frac{Referencias\ realizadas}{Total\ (4)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar un jingle	¿ Realizó el jingle? Si - No	Octavio Vargas Daza	C

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-
Fomento al Consumo	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Realizar 10 piezas digitales en medios digitales	$\frac{\text{No. de piezas digitales realizadas}}{\text{Total (10)}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 40 contenidos informativos en medios impresos	$\frac{\text{No. de contenidos informativos realizados}}{\text{Total (40)}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Entregar 5.000 recetarios en todo el país.	$\frac{\text{No. de recetarios entregados}}{\text{Total (5.000)}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar un comité técnico científico que valide el consumo de carne y leche	¿ Esta el comité conformado? Si - No	Octavio Vargas Daza	C

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-
Promoción y Divulgación	Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas institucionales y apoyo a ferias y eventos ganaderos regionales y nacionales del FNG a través de las herramientas de comunicación institucionales y de comunicación regional y nacional.	Realizar 150 Pautas TV regional y nacional	$\frac{\text{No. de pautas realizadas}}{\text{Total (150)}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 2000 Pautas en radio regional y nacional	$\frac{\text{No. de pautas radiales realizadas}}{\text{Total (2.000)}}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 192 Pautas en redes sociales y medios digitales alternativos	$\frac{\text{No. de } \textit{pautas realizadas}}{\textit{Total} \text{ (192)}}$	Octavio Vargas Daza	C

Proyectos 2020 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-central o R-regional)
Promoción y Divulgación	Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas institucionales y apoyo a ferias y eventos ganaderos regionales y nacionales del FNG a través de las herramientas de comunicación institucionales y de comunicación regional y nacional.	Participar en 8 ferias	$\frac{\text{de } participación\ en\ ferias}{Total\ (8)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 10 actividades de día de campo	$\frac{\text{de } actividades\ realizadas}{Total\ (10)}$	Octavio Vargas Daza	C
		Participar en 5 remates	$\frac{No.de\ participaciones\ en\ remates}{Total\ (5)}$	Octavio Vargas Daza	C
Vigilancia Rural	Establecer y poner en marcha el Servicio de Vigilancia rural	Implementar el servicio de Vigilancia Rural	$\frac{\text{No. de } actividades\ realizadas}{Actividades\ programadas}$	Octavio Vargas Daza	C

Proyectos 2020 de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos

Proyectos 2020 de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos – Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE	Nivel del responsable (C - central o R-Regional)
Certificación del SGC con ISO 9001	Implementar el Sistema de gestión de Calidad en el Fondo Nacional del Ganado, basado en la norma ISO 9001 Versión 2015 lo que le permitirá a la organización construir, consolidar y estandarizar un eficiente conjunto de procesos y procedimientos misionales y de apoyo administrativo.	Gestionar e implementar el Sistema de Gestión de Calidad en un esquema de mejora continua para la efectividad del mismo, conforme los requisitos de la ISO 9001-2015	Fases ejecutadas / Fases a cumplir	Oscar Cubillos - Juliette Pinilla	C
Llegar al 95% en el cumplimiento del SST	Dar cumplimiento a los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo en la resolución 0312 de 2019, basándose en los lineamientos del decreto 1072 del 2015.	Cumplir con el 95% de la implementación del SG-SST para el Fondo Nacional del Ganado.	Requisitos realizados / Total de requisitos a cumplir	Oscar Cubillos - Elizabeth Reyes	C
Implementar el Balanced Scorecard en línea, a nivel central y regional	Evaluar y realizar seguimiento a los proyectos misionales de Fedegan-FNG a nivel central y regional.	Realizar el seguimiento mensual de los proyectos propuestos por cada una de las áreas de Fedegan-FNG a nivel central y regional.	No. De informes realizados / Total (12)	Oscar Cubillos - Jennifer Duarte	C
Cumplir con el número de estudios estimados	Actualizar de manera permanente la información de los sectores cárnico y lácteo, del mismo modo información actualizada de la situación ganadera del país.	Realizar estudios económicos y de mercado sobre la situación actual ganadera del país. - Coyuntura ganadera. - Balance y perspectivas del mercado. - Estudios económicos.	Estudios realizados / Total de estudios (5)	Oscar Cubillos - Laura Hernández	C

FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS

FEDEGAN

Proyectos 2020 del Fondo de Estabilización de Precios

FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS
FEDEGAN

Proyectos 2020 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán				
NOMBRE DEL PROYECTO	**OBJETIVOS DEL PROYECTO**	**META**	**INDICADOR**	**RESPONSABLE**
Plataforma exportadora	Consolidar la internacionalización del sector ganadero Colombiano a través de una plataforma exportadora colombiana que permita la generación de economías de escala y facilite unos procesos de exportación de carne bovina.	Lograr iniciar el proyecto contando con socios inversionistas identificados.	Inicio el proyecto? Si - No	Augusto Beltrán
Seguimiento de inversiones del FNG con los Frigoríficos	Garantizar el uso adecuado de las inversiones del FNG	Salvaguardar los intereses del FNG procurando una rentabilidad positiva de las inversiones	Estado de la rentabilidad? Positiva - Negativa	Augusto Beltrán
Retomar sello de calidad de carne Colombiana	Posicionar y dar a conocer las cualidades de la carne buscando una mejor rentabilidad para los productores	Masificar el uso del sello	# de exportadores usando el sello / # exportadores totales	Carlos A Rivera
Compensaciones de estabilización	Ejecutar el programa de estabilización por sector	Medir el impacto que genera el programa de estabilización en el total de exportaciones	Total exportaciones compensadas por mercado / El valor total exportado por mercado	Augusto Beltrán

FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS
FEDEGAN

Proyectos 2020 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Hacer seguimiento y reportar el comportamiento de los precios de los productos lácteos en las subastas de Nueva Zelanda	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento de los precios lácteos internacionales con el fin de conocer la coyuntura del sector y facilitar la toma de decisiones	informar quincenalmente los resultados de la subasta del Global Dairy Trade	# de reportes / # total de subastas (20)	Carlos A Rivera
Promoción comercial	Dar a conocer y promocionar a nivel internacional los beneficios de la carne Colombiana	Promocionar la carne bovina en las ferias internacionales	# de ferias internacionales asistidas / total de ferias programadas (2)	Augusto Beltrán
Hacer seguimiento y reportar el comportamiento del uso de los contingentes arancelarios con EE.UU y la UE	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento del uso de los contingentes arancelarios negociados con EE.UU y la UE con el fin de facilitar la toma de decisiones	Informar mensualmente el avance en el uso de los contingentes arancelarios hasta que se agoten.	# de reportes / # de meses (12 - hasta agotar el contingente)	Carlos A Rivera
Hacer seguimiento al comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y productos lácteos Colombianos	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y productos lácteos	Informar mensualmente el comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y lácteo.	# de informes / Total (10)	Augusto Beltrán
Hacer seguimiento a los procesos de negociación comercial	Dar a conocer a la comunidad ganadera los avances e iniciativas que el gobierno nacional fija en materia de TLC´s	Representar a los ganaderos colombianos en los procesos de negociación y TLC	# informe trimestral / Total (4)	Augusto Beltrán

Hoja de ruta 2018 - 2022

Plan de acción 2020

FNG FEDEGAN FONDO NACIONAL DEL GANADO

FEP FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS FEDEGAN