

A cowboy on a horse herding a group of cattle in a green field. The text is overlaid on the image.

# Hoja de Ruta 2021

## Proyectos por área

### Plan Estratégico de la Ganadería

#### 2018 - 2022



FONDO NACIONAL  
DEL GANADO



FONDO DE ESTABILIZACIÓN  
DE PRECIOS

FEDEGAN



## 1. Fondo Nacional del Ganado:



### 1.1. Dirección Técnica:



#### 1.1.1. Subdirección de Ciencia, Tecnología e innovación



#### 1.1.2. Subdirección de Operaciones y Logística.



#### 1.1.3. Subdirección de Salud y Bienestar Animal.



#### 1.1.4. Subdirección de Enlace Regional.

# CONTENIDO



## 1.2. Dirección Administrativa y Financiera:



### 1.2.1. Subdirección de Tecnología.



### 1.2.2. Subdirección de Recaudo y Cartera.



### 1.2.3. Subdirección de Finanzas y Adquisiciones.



### 1.2.4. Subdirección de Gestión Humana.

# CONTENIDO



1.3. Dirección Jurídica.



1.4. Oficina de Promoción y Divulgación.



1.5. Repositorio Virtual



1.6. Oficina de Planeación y Estudios Económicos.



1.7. Comunidad Virtual Ganadera



2. Fondo de Estabilización de Precios

# CONTENIDO



# 1. Fondo Nacional del Ganado



**Dirección Técnica**



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
ÁREA ANDINA	Desarrollar y poner en marcha el convenio de programas Técnico – Tecnológico con la universidad del Área Andina	Estimar los costos del programa, y nuevo convenio con AA	Aprobación del convenio Si – No		Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	C
		Poner en marcha del convenio con la matrícula de 120 estudiantes	No. De matriculados / Total (120)	1 Estudiante por los cargos regionales.		
		Elaborar 10 vídeos educativos con conferencistas elegidos para capacitar y moverlos en redes sociales.	No de videos realizados / Total (10)	Definir los expertos y los temas con Presidencia.	Ricardo Arenas	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Convenio Sena – Fedegán - FNG	Realizar una encuesta con la base de datos de los estudiantes de los cursos del Sena, para que puedan ser parte del Área Andina.	Consolidar la base de datos de los estudiantes que se matricularon en los cursos del Sena.	Informe de encuesta realizadas? Si – No		Jorge Melgarejo	C - R
		Aplicar la encuesta con la base de datos de los estudiantes certificados por el Sena	Informe de análisis de estudiantes certificados		Jorge Melgarejo	C – R
		Aplicar la encuesta a los estudiantes que se inscribieron y no terminaron el curso (Deserciones)	Informe de análisis de deserción		Jorge Melgarejo	C – R
	Actualizar el programa de Escuela de Mayordomía	Estructurar el plan de estudios para el programa de Escuela de Mayordomía	Plan de estudios		Ricardo Arenas	C
	Permitir la formación y certificación de personas vinculadas al sector ganadero en la oferta educativa del SENA.	Vincular 11.500 ganaderos en los cursos de formación	No. Ganaderos inscritos / No. Total de ganaderos (11.500)	La meta de 2021 se concertó con los Coordinadores Regionales.	Ricardo Arenas	C y R
Gestionar la certificación por competencias a 765 personas		No. De personas certificadas / Total (765)		Ricardo Arenas	C y R	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Convenio Sena – Fedegán - FNG	Realizar videos cortos para ser movidos en las redes sociales	Realizar los guiones y la grabación de 20 videos	No de videos realizados / Total (20)		Ricardo Arenas	C
	Permitir la formación de personas vinculadas al sector ganadero en la oferta educativa del SENA enfocada a Ganadería Sostenible.	Desarrollar el proyecto para formación de formadores en Ganadería sostenible	Se encuentra el proyecto en ejecución? Si – No		Ricardo Arenas	
		Proyecto de Desarrollo Experimental en "Modelo Integral en Ganadería Sostenible - Propuesta a profesionales de investigación SENA.	Se encuentra el proyecto en ejecución? Si – No		Jorge Melgarejo	
		Articulación a proyectos de Desarrollo Tecnológico que este realizando el SENA en el país.	Se encuentra el proyecto en ejecución ? Si – No		Jorge Melgarejo	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Pasantías	Vincular personal calificado a la gestión de las coordinaciones regionales con el sector agropecuario	Vincular pasantes en las regionales del FNG	No. de pasantes vinculados / Total practicantes (34)		Ricardo Arenas, Coordinaciones Regionales	C y R
		Vincular pasantes en predios ganaderos	No. de estudiantes vinculados / Total estudiantes (60)	4 estudiantes por 15 regionales (2 por semestre) al año.		
Secretarios Técnicos Ganaderos – Tecnig@n	Atender a las personas del sector ganadero	Prestar el servicio de atención a 30.000 personas del sector ganadero	No. De personas atendidas / Meta (30.000)		Olber Ayala Tecnig@n	
	Firmar contratos o convenios entre Fedegán-FNG y entidades cofinancadoras Gestionadas	Gestionar contratos o convenios por un monto de \$30.000.000.000	Valor gestionado / Valor proyectado			
	Conformar un círculo de excelencia ganadera en su zona de influencia	Reactivación de los Círculos de Excelencia	No. De círculos activados / Meta (15)			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Secretarios Técnicos Ganaderos – Tecnig@n	Adelantar las brigadas Ganaderas en temas de Ganadería Sostenible	Realizar 10 Brigadas Ganaderas (10 Brigadas/ 10 ganaderos en c/u)	No. De ganaderos en brigadas / Meta (1.500)		Olber Ayala Tecnig@n	C y R
	Identificar fincas modelos de indicadores productivos y reproductivos	Seleccionar 15 Fincas demostrativas y monitoreo de indicadores productivos y reproductivos mediante programa EMPRENDEGAN.	No de fincas demostrativas / Meta (15)			
Agrosavia – Fedegán – FNG	Participar en los eventos programados por Agrosavia	Ejecutar eventos en alianza	No de eventos ejecutados / Meta	Pendiente por definir con Agrosavia	Olber Ayala Agrosavia	
	Participar en la atención a personas del sector	Atención a personas del sector ganadero	No. De personas atendidas / Meta			
Gobernación de Cundinamarca	Desarrollar el contrato en convenio con la Gobernación de Cundinamarca	Ejecutar el convenio	No. De informes realizados / Meta (3)		Olber Ayala	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación - Olber Ayala

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Convenio FAO - ADR -FEDEGAN - FNG	Desarrollar y poner en marcha el convenio con las entidades ejecutoras	Ejecutar el convenio	No. De informes entregados / Meta (3)		Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	C y R
Convenio CAF - FVC - MADR - CIAT	Desarrollar y poner en marcha el convenio con las entidades ejecutoras	Iniciar la operación del convenio	¿ Se encuentra el proyecto aprobado? Si – No			
Carta con la Consejería	Poner en marcha la operación del convenio	Iniciar la operación del proyecto	¿ Se encuentra el proyecto aprobado? Si – No			
Proyectos Regionales	Ofertar cursos de formación a las personas vinculadas al sector ganadero	Cursos de formación para 1.880 personas	No. De personas atendidas / Meta (1.880)			
Publicaciones	Realizar la publicación del Manual Ganadero con inclusión del Capítulo en Ganadería Sostenible	Publicar 1.000 ejemplares del Manual Ganadero con inclusión del Capítulo de Ganadería Sostenible	No. De ejemplares / Meta (1.000)		Ricardo Arenas	C



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Operaciones y logística

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Operaciones y Logística – Jose Leonardo Maya

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Elaborar el presupuesto de la Dirección Técnica	Elaboró el presupuesto de la Dirección Técnica? Si – No		SOL	C y R
		Realizar seguimiento a la ejecución presupuestal	Presupuesto ejecutado / Presupuesto total		SOL	
		Gestionar la contratación de la empresa temporal que administra el recurso humano para la ejecución de los dos ciclos de vacunación.	Contrató la empresa temporal? Si – No		SAF, SOL, Dir. Jurídica	
		Contratar el personal temporal que ejecuta los ciclos de vacunación (programadores, vacunadores, digitadores y profesionales de apoyo), para la ejecución de los dos ciclos de vacunación.	Contratación realizada / Contratación programada		SOL, Coordinaciones Regionales, EST	
		Suministrar papelería, elementos de protección personal y de uso veterinario al personal de campo, para la ejecución de los dos ciclos de vacunación	Suministró los insumos? Si – No		SOL, SAF	

**Proyectos 2021 de la Subdirección de Operaciones y Logística – Jose Leonardo Maya**

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Suministrar el biológico necesario para la ejecución de los dos ciclos de vacunación	Suministró los insumos? Si – No		REGIONALES, GREMIOS EJECUTORES, SOL, FEDEGAN, LABORATORIOS	C y R
		Gestionar la elaboración de contratos de administración de recursos entre el FNG y los Gremios Ejecutores	Contratos gestionados / Total de contratos		SOL, JURIDICA, SAF	
		Gestionar el giro de recursos de los Gremios Ejecutores	Giros realizados / Total de giros		SOL, SAF	
		Perfeccionamiento del modulo de biológico en el SAGARI	Se realizaron mejoras al modulo del biológico? Si – No		SOL, SUBDIR. TECNOLOGIA	
		Sistematización eficiencia del personal en campo	Se sistematizó la eficiencia del personal el campo? Si - No		SOL, SUBDIR. TECNOLOGIA	
Base de datos de encuestas	Llevar a cabo la actualización de las encuestas que se realizan en los ciclos de vacunación para que estas sirvan para temas comerciales, investigaciones económicas y de salud animal.	Revisar y actualizar la encuesta que se realiza en los ciclos de vacunación	Realizó la actualización de la encuesta para la base de datos ? Si – No		SOL, Almagan, Subdirección de Tecnología, Óscar Cubillos Esperanza Polania	



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal

## Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (Central R-Regional)
<p>Fiebre Aftosa: Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.</p>	<p>Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.</p>	<p>Realizar dos (2) ciclos de vacunación Nacionales contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia bovina, en las fechas y zonas establecidas por la autoridad sanitaria</p>	<p>Fases: Preparación de ciclo: Inicia con la evaluación del ciclo pasado. ¿Realizó la reunión de evaluación del ciclo?</p>		<p>Subdirección de Salud y Bienestar Animal</p>	<p>C y R</p>
			<p>¿Realizó la planificación de estrategias de mejora?</p>			
		<p>Realizar el seguimiento a zonas de atención especial para el <b>Primer Ciclo de Vacunación:</b> 1. Zonas de frontera 2. Municipios de baja cobertura de vacunación</p>	<p>No. De reuniones realizadas / Total zonas</p>			
		<p>Realizar el seguimiento a zonas de atención especial para el <b>Segundo Ciclo de Vacunación:</b> * Municipios de baja cobertura de vacunación</p>	<p>No. De reuniones realizadas / Total zonas</p>			
<p>Realizar y actualizar vídeos para capacitar a todo el personal técnico regional: (programadores, vacunadores, coordinadores y profesionales) para la vacunación</p>	<p>No. De personas capacitadas / Total de personal</p>					

### Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Fiebre Aftosa: Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Realizar dos (2) ciclos de vacunación Nacionales contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia bovina, en las fechas y zonas establecidas por la autoridad sanitaria	Ejecución del ciclo	¿Inicio del ciclo de Vacunación?		Subdirección de Salud y Bienestar Animal	C y R
		Programa de vacunación Fiebre aftosa en bovinos	Total vacunados a la fecha / Población marco			
		Programa de vacunación Fiebre aftosa en bufalinos	Total vacunados a la fecha / Población marco			
		Predios atendidos	Total predios vacunados / Población marco			
		Vacunación brucelosis bovina y bufalina	Total vacunadas a la fecha / Población marco bovinas			
			Total bufalinas vacunadas / Población marco bufalinas			
		Predios atendidos (brucelosis)	Total predios vacunados / Población marco			

### Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Capacitar 1.880 auxiliares sanitarios en 2 trimestres del año (primer y segundo trimestre).	Fase 1: Diseño de contenidos del curso		Subdirección de Salud y Bienestar Animal	C y R
			Fase 2: Evaluación de propuestas y contratación de organizaciones ejecutoras			
			Fase 3: Ejecución por parte de las organizaciones			
			Número de auxiliares sanitarios capacitados/1.880			
		Capacitar 500 ganaderos y trabajadores de finca en Bienestar animal por medio de 25 talleres	Número de ganaderos capacitados en B. Animal/500			C y R
			No. De talleres realizados / Total (25)			
		Capacitar 15 Coordinadores regionales y 94 profesionales de Proyecto Local del FEDEGAN-FNG en herramientas gerenciales	No. Coordinadores capacitados en HG/Total Coordinadores			C
			No. profesionales PL capacitados en HG/Total profesionales PL			

### Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Elaborar y distribuir 3.000 ejemplares del libro Colombiano de Bienestar animal.	Fase 1: Escritura de los capítulos (7) (Año 2020)		Subdirección de Salud y Bienestar Animal	C
			Fase 2: Revisión del libro e impresión. (Enero 2021)			
			Fase 3: Distribución de 3.000 ejemplares (Marzo 2021)			
		Elaborar y distribuir 2.000 ejemplares de la cartilla para auxiliares sanitarios	Distribución de 2.000 ejemplares			
Redefinir la orientación de las cartillas para que su contenido sea en videos	No. de videos realizados / Total			C		

### Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Distribuir 500 ejemplares de la agenda ganadera	Distribución de 500 ejemplares		Subdirección de Salud y Bienestar Animal	C
		Redefinir la orientación del Libro Colombiano de Bienestar animal, para que su contenido sea en videos	No. de videos realizados / Total			
		Realizar 1 taller de actualización y ajuste al programa actual, para la erradicación de la fiebre aftosa a nivel nacional.	Realizó el taller en el tercer trimestre del año 2021 (Agosto)? Si - No			

## Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Realizar un seminario internacional para Fiebre Aftosa en el mes de Octubre	Fase 1: Planeación del seminario		Subdirección de Salud y Bienestar Animal	C y R
			Fase 2: Realización del seminario en el mes de Octubre.			
			Fase 3: Elaborar el material para divulgar los resultados			
			Número de comunicaciones y correos electrónicos enviados / Total propuesto			
	Convenio de cooperación alianza para el buen uso de antimicrobianos - Resistencia antimicrobiana - RAM	Apoyar y participar en mínimo 2 eventos sobre la RAM por medio de capacitaciones ejecutadas en conjunto con la alianza	No. De eventos realizados / No. De eventos programados			C
	Convenios de cooperación para la investigación en temas de importancia ganadera	Gestionar tres (3) convenios de cooperación e investigación en temas de salud y bienestar animal, a partir del mes de Marzo.	Suscribió convenios de cooperación? Si - No			C

### Proyectos 2021 de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Implementar la certificación estadística de proceso de inventario bovino.	Gestionar e implementar la certificación estadística de acuerdo a los estándares establecidos por el DANE.	Obtener la certificación estadística de proceso de inventario bovino.	Obtuvo la certificación estadística? SI - NO		Subdirección de Salud y Bienestar Animal. Oficina de Planeación y Estudios Económicos	C
Línea de Acción: "Código de Protección y Bienestar Animal"	Proyecto de bienestar animal en condiciones favorables para el sector ganadero.	Tener una ley de bienestar animal en condiciones favorables para el ganadero, de acuerdo al proyecto de ley No. 011 de 2020.	Esta el proyecto de Ley No. 011 de 2020? Si – No		Esperanza Polania, Roberto Bruce	C



# Proyectos 2021 del área de Enlace Regional

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Enlace Regional – Dirección Técnica

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Interlocución y Enlace administrativo y operativo entre el nivel central de FEDEGAN-FNG y Las Unidades Regionales ejecutoras de Programas y Proyectos	Garantizar mecanismos de intercomunicación institucional para el logro efectivo y eficiente de las decisiones.	Cumplir al 100% las decisiones.	Realizó el seguimiento y apoyo a los compromisos asignados permanentemente por el nivel central a las regionales? Si - No		Enlace Regional	C
Evaluación de la Gestión de las Unidades Regionales	Brindar soporte y seguimiento al cumplimiento de los compromisos y decisiones emanados del Nivel Central.	Cumplir con el 100% de las actividades asignadas.	Actividades cumplidas / Total actividades		Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	C y R
Seguimiento y Apoyo a la Ejecución de los Ciclos de Vacunación.	Realizar reuniones virtuales con las coordinaciones regionales y la Policía de Carabineros (DICAR) para conocer de las posibles dificultades de orden público que afecten el avance en los ciclos de vacunación y adoptar medidas conjuntas de solución.	Propender por resolver dificultades de orden público y facilitar el cumplimiento al 100% las metas de los ciclos de vacunación.	Reuniones Realizadas / Reuniones Planeadas		Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	C y R
Recepción y seguimiento a las Quejas por inseguridad y hechos delictivos en las fincas ganaderas. (Denuncias Tempranas)	Conocer en detalle los hechos delictivos reportados por los ganaderos a través de la plataforma de WEBSERVICE y reportarlos a las autoridades de Policía.	Tramitar el 100% de los hechos denunciados	No. De Hechos Tramitados/ No. De Hechos Reportados		Enlace Regional	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Enlace Regional – Dirección Técnica

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Atención a las solicitudes de orientación y apoyo sobre diferentes temas que permanentemente requieren los ganaderos a través de contacto telefónico, WhatsApp y/o Correo Electrónico.	Brindar la información u orientación requerida por los ganaderos a fin de facilitarles encontrar soluciones adecuadas.	Atender el 100% de las solicitudes.	No. De atenciones Cumplidas		Enlace Regional	C
Fortalecimiento gremial.	Incentivar la afiliación de las organizaciones gremiales ganaderas, con el ánimo de continuar fortaleciendo la base gremial y el crecimiento de actores en el portafolio de Ciencia y Tecnología de conformidad con las alianzas y objetivos estratégicos definidos.	Continuar con el proceso de motivación, vinculación y el trabajo conjunto de las organizaciones ganaderas del nivel regional o municipal con las entidades gremiales del orden nacional, departamental y suprarregional.	¿Realizó el contacto/enlace entre gremios? Si - No		Enlace Regional	C
		Promover permanentemente iniciativas de asociatividad entre los ganaderos.	¿Realizó la gestión pertinente? Si - No		Enlace Regional	C
	Realizar talleres de capacitación para el fortalecimiento asociativo en las regiones.	30 organizaciones gremiales ganaderas.	Talleres ejecutados / Talleres planeados		Enlace Regional	C y R
Censo de organizaciones ganaderas a nivel país.	Continuar con los avances sobre el conocimiento, existencia, magnitud, composición, estructura y distribución espacial de las organizaciones gremiales ganaderas en todo el territorio nacional.	Actualización y ampliación de la base de datos de la existencia de las organizaciones gremiales ganaderas en cada una de las coordinaciones regionales.	No. de gremios actualizados en cada una de las coordinaciones regionales.		Enlace Regional. Coordinaciones Regionales.	C y R



**Dirección Administrativa y Financiera**



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Mejoramiento de los registros administrativos del proceso de vacunación</b>	Aunar esfuerzos con el DANE, para la gestión e intercambio de información, el desarrollo conjunto de programas y proyectos de investigación relacionados con la producción de información estadística del sector ganadero.	Producir información estadística oficial a partir de los registros administrativos. Certificación estadística por parte del DANE al proceso de vacunación.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Oscar Cubillos - José de Silvestri - Carlos Díaz	C
<b>Mejoramiento de la captura de los registros administrativos electrónicos del proceso de vacunación</b>	Continuar avanzando en la gestión de los registros administrativos electrónico generados en la ejecución de los procesos de vacunación.	Implementar una nueva App para la captura de la información en campo a través de DMC que minimice los errores y maximice la calidad y oportunidad de la información.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Esperanza Polanía - Carlos Díaz	C
<b>Adquisición de Dispositivos Móviles de Captura</b>	Disponer DMC propios que permitan la recolección en campo y envío de información a la base de datos del sistema.	Poner en operación los nuevos DMC en el ciclo 2021 - II	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Marcela Ordoñez - José de Silvestri - Carlos Díaz	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Adecuación de la Infraestructura de operación del sistema de vacunación para la recepción de datos desde DMC</b>	Implementar una solución que permita realizar la transmisión eficiente, eficaz y segura de la información recolectada durante los ciclos de vacunación desde los DMC hasta la base de datos de vacunación	Disponer la infraestructura propia necesaria para la transmisión de los datos de la vacunación, a partir del ciclo 2021 - II.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Mejoramiento del sistema de información que soporta el proceso de vacunación</b>	Disponer en operación de más y mejores servicios de información y de gestión de los procesos de vacunación.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Los servicios del control biológico</li> <li>2. Apertura y cierre de ciclo</li> <li>3. Que las rutas estén disponibles en el sistema</li> <li>4. Implementar los controles de cambio</li> <li>5. Reducir el nivel de incidencias</li> <li>6. Incrementar el nivel de control de las validaciones y seguridad</li> </ol>	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Componente SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación</b>	Implementar el módulo Sistema de Información Geográfico - SIG, que permita hacer los análisis geoespaciales requeridos y desplegar la información pertinente del sistema que soporta los procesos de vacunación	Tener en operación en el año 2021 el módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Esperanza Polanía - Carlos Díaz	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Disposición de los RUV y APNV digitalizados en el sistema de información que soporta la vacunación</b>	Disponer en la nube los RUV y APNV digitalizados y asociados al sistema de información que soporta los procesos de vacunación.	Cargar los RUVs y APNV correspondientes a los ciclos de vacunación con formato en físico, digitalizados.	No. de APNVs cargadas / No. Total de APNVs digitalizadas		Carlos Díaz	C
<b>Programación virtual de vacunación de predios pecuarios</b>	Implementar una solución tecnológica que permita realizar la programación de la fechas de vacunación de manera automática, apoyada en medios virtuales de comunicación y contactos (mensajes de texto, correo electrónico, redes sociales, radio, etc).	Poner en operación la programación virtual a partir del ciclo 2022 - I	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		José De Silvestri Esperanza Polanía - Carlos Díaz	C
<b>Integración de los sistemas de información del sector pecuario en SINIGAN.</b>	Aunar esfuerzos junto con el ICA y el MADR para reactivar los servicios de SINIGAN a partir de la integración de los procesos de trazabilidad individual, movilización grupal, vacunación grupal, disponiendo una única infraestructura tecnológica y una sola base de datos.	Implementar la integración de los datos y del código del software SAGARI que soporta el proceso de vacunación en el SINIGAN para iniciar la operación en el ciclo de vacunación 2021 - I.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG y oficinas OTI del ICA, del MADR y la Gerencia de SINIGAN	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Contingencia para la operación de la Integración SINIGAN</b>	Disponer una solución para contingencia en la operación del sistema de información que soporta los procesos de vacunación.	Poner en operación en el año 2021 los servicios y la infraestructura necesarios para garantizar la continuidad de la operación del sistema de información que soporta los procesos de vacunación.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Seguridad Ganadera</b>	Disponer un servicio en línea de alertas tempranas enlazado con el sistema SICOR de la Policía Nacional para el reporte y seguimiento de eventos de inseguridad por parte de los ganaderos.	Poner en operación el módulo de seguridad ganadera en el primer bimestre del año 2021.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Subdirección de Tecnología - Enlace Regional de FEDEGAN-FNG y DICAR	C
<b>Desarrollo de micrositio web del FNG</b>	Implementar un micrositio web de FEDEGAN-FNG dentro del portal de FEDEGAN.	Poner en operación en el primer semestre de 2021 el micrositio con la información pertinente de FEDEGAN-FNG.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Oficina Planeación - Oficina de Promoción y Divulgación y Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Workflow para el proceso de adquisiciones</b>	Implementar una solución tecnológica de flujos de trabajo que permita automatizar y estructurar tareas, su realización, el orden correlativo, sincronización, el flujo de la información, el seguimiento y cumplimiento de las mismas en el proceso de adquisiciones de FEDEGAN-FNG.	Poner en operación los flujos de trabajo requeridos dentro del proceso de adquisiciones durante el año 2021.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Marcela Ordoñez Oscar Quiroga - Carlos Díaz	C
<b>Mejora del sistema Administrativo Financiero</b>	Analizar los procesos (excepto adquisiciones), procedimientos, necesidades y las herramientas que actualmente se utilizan, para obtener la información micro necesaria para implementar una solución que permita realizar la gestión gerencial y control completo de los procesos acordes con las necesidades y las tendencias tecnológicas.	Obtener en el año 2021 la documentación micro necesaria de cómo se hace el proceso hoy (As Is) y de como se debe hacer (To Be) para la gestión eficiente y el control eficaz (en línea) del proceso administrativo y financiero.  Obtener un documento de análisis y estudio de mercado de las potenciales soluciones tecnológicas.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Marcela Ordoñez - Carlos Díaz	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Mejora del sistema de Recaudo y Cartera	<p>Analizar los procesos, procedimientos, necesidades y las herramientas que actualmente se utilizan para el manejo del recaudo y la cartera, para obtener la información micro necesaria para implementar una solución que permita realizar la gestión gerencial y control completo de los procesos acordes con las necesidades y las tendencias tecnológicas.</p>	<p>Obtener en el año 2021 la documentación micro necesaria de cómo se hace el proceso hoy (As Is) y de como se debe hacer (To Be) para la gestión eficiente y el control eficaz (en línea) del proceso del recaudo de la cuota de Fomento Ganadero y Lechero - CFGL .</p> <p>Obtener un documento de análisis y estudio de mercado de las potenciales soluciones tecnológicas.</p>	<p>Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases</p>		<p>Cresconio Banquez - Carlos Diaz</p>	<p>C</p>
Gestión Documental Digital	<p>Analizar los procesos, procedimientos, necesidades y las herramientas que actualmente se utilizan para la gestión documental con el fin de obtener la información micro necesaria para implementar una solución tecnológica de gestión documental digital en línea.</p>	<p>Obtener en el año 2021 la documentación micro necesaria de cómo se hace el proceso hoy (As Is) y de como se debe hacer (To Be) para eficiente gestión documental de la organización.</p> <p>Obtener un documento de análisis y estudio de mercado de las potenciales soluciones tecnológicas.</p>	<p>Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases</p>		<p>Carlos Diaz</p>	<p>C y R</p>

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Custodia de medios de almacenamiento de información</b>	Gestionar la contratación de un servicio de custodia de medios de almacenamiento de información.	Obtener en el año 2021 el servicio de custodia de los medios de información.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Oscar Quiroga - Carlos Díaz	C
<b>Arquitectura Empresarial</b>	Contar con una herramienta metodológica que permita alinear las estrategias organizacionales y las tecnologías de la información para integrar las aplicaciones, los datos y los procesos, que será la hoja de ruta que lleve a la transformación digital de la organización en los próximos tres años.	Definir y diseñar la documentación en los niveles necesarios de la arquitectura empresarial de FEDEGAN-FNG	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Comité Directivo - Oscar Cubillos - Carlos Díaz	C - R

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Migración de los usuarios de Lutaima para el edificio FEDEGAN</b>	Trasladar equipos de comunicaciones, realizar las configuraciones necesarias y acondicionar puntos de red (voz y datos), así como los puntos eléctricos.	Disponer puntos de red (voz y datos) y puntos eléctricos (regulados y no regulados) en marzo de 2021	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Migración de la seguridad de los servidores de FEDEGAN a los servidores de FEDEGAN-FNG</b>	Habilitar la suite de seguridad perimetral de FEDEGAN-FNG, en el servidor que se adquirió para dicho fin y poder tener todo control de la seguridad desde un dispositivo de última tecnología.	Disponer la seguridad de los servidores de FEDEGAN-FNG en febrero de 2021	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Migración del servicio de comunicaciones unificadas a una nueva plataforma</b>	Integrar los servicios de comunicaciones unificadas en una sola plataforma y unificar los pbx de FEDEGAN-FNG en una plataforma de última tecnología.	Disponer el servicio de comunicaciones unificadas en junio de 2021	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
<b>Implementación del servicio de backup a cintas magnéticas</b>	Activar un nuevo mecanismo para el control de fallas, habilitando la infraestructura para exportar copias de seguridad de los servidores y poder almacenarlos en un centro especializado.	Disponer el servicio de backup en agosto de 2021	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Actualización de servidores a nuevas versiones de sistemas operativos y sus respectivos parche de seguridad</b>	Mantener actualizado el software para tener el mejor desempeño de ellos y el mejor nivel de seguridad.	Mantenimientos requeridos durante el año 2021	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases		Carlos Díaz	C
<b>Recursos</b>	Definir la contratación para apoyar en los proyectos de la subdirección.	Realizar la contratación que apoyará en el desarrollo de los proyectos de la subdirección.	Realizó la contratación del nuevo personal ? Si – No		Carlos Díaz	C



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Recaudo y Cartera

## Incremento en el acopio de leche y recaudo por acopio (%)

Mes	Acopio en litros 2020	Acopio en litros 2021	$((\text{Acopio litros 2021} / \text{Acopio litros 2020}) - 1) \times 100$	Recaudo por acopio de leche 2020 (\$)	Recaudo por acopio de leche 2021 (\$)	$((\text{Recaudo por acopio 2021} / \text{Recaudo por acopio 2020}) - 1) \times 100$
Enero	227.120.836			1.975.688.965		
Febrero	239.356.518			1.998.081.956		
Marzo	217.472.987			1.918.275.430		
Abril	232.765.655			2.112.952.141		
Mayo	237.378.759			2.175.795.252		
Junio	249.714.376			2.300.980.429		
Julio	246.192.558			2.309.446.023		
Agosto	251.805.320			2.319.922.611		
Septiembre	247.676.719			2.298.227.421		
Octubre	238.663.842			2.221.845.641		
Noviembre	243.162.124			2.205.832.233		
Diciembre						

## Incremento en el sacrificio y recaudo por sacrificio (%)

Mes	Sacrificio en cabezas 2020	Sacrificio en cabezas 2021	$\left(\frac{\text{Sacrificio cabezas 2021}}{\text{sacrificio cabezas 2020}} - 1\right) \times 100$	Recaudo por sacrificio 2020 (\$)	Recaudo por sacrificio 2021 (\$)	$\left(\frac{\text{Recaudo por sacrificio 2021}}{\text{Recaudo por sacrificio 2020}} - 1\right) \times 100$
Enero	297.252			5.880.992.512		
Febrero	289.790			5.973.961.091		
Marzo	276.941			5.668.805.007		
Abril	266.528			5.600.713.496		
Mayo	211.398			4.488.811.257		
Junio	246.556			5.272.718.665		
Julio	252.871			5.413.239.175		
Agosto	272.605			6.027.417.470		
Septiembre	265.597			5.881.320.311		
Octubre	279.249			6.046.185.557		
Noviembre	298.120			6.321.914.897		
Diciembre						

## Avance en el recaudo de acuerdo a la meta presupuestal (%)

Proyectos 2021 de la Subdirección de Recaudo y Cartera - Cresconio Banquez						
Meta	Mes	Meta 2021 (sacrificio + acopio)	Recaudo por sacrificio 2021 (\$)	Recaudo por acopio 2021 (\$)	Recaudo total 2021 (\$)	Recaudo total 2021 / Meta 2021
Alcanzar la meta del presupuesto 2021 en el recaudo de la CFGL  Meta total \$97.812.349.391  Meta en sacrificio \$73.300.850.839  Meta en acopio \$24.511.498.552	Enero	8.379.927.101				
	Febrero	8.777.043.513				
	Marzo	8.202.553.320				
	Abril	8.038.530.885				
	Mayo	6.897.927.317				
	Junio	7.840.754.541				
	Julio	7.988.670.041				
	Agosto	8.632.850.128				
	Septiembre	8.437.819.740				
	Octubre	791.778.966				
	Noviembre	8.481.000.524				
	Diciembre	8.217.482.615				
<b>TOTAL</b>		<b>97.812.349.391</b>				

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Recaudo y Cartera - Cresconio Banquez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Solicitud a la DIAN con recaudadores que no cumplen.	Elaborar una solicitud a la DIAN con los recaudadores que no han cumplido los compromisos, para que la DIAN haga a evaluación al respecto.		Realizó la solicitud a la DIAN? SI/NO		Subdirección de Recaudo y Cartera	C
			No. De solicitudes enviadas a la DIAN / Total de solicitudes a enviar			
Encuesta caracterización de recaudadores	Gestionar la encuesta caracterización de recaudadores, con el fin de incluirlos en el programa de Agricultura por contratos y en el CRM de Fedegán	Realizar la encuesta de caracterización de recaudadores	Fases realizadas / Fases total		Subdirección de Recaudo y Cartera	C y R



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Optimización del proceso de adquisición de bienes y servicios 2021 - 2022	Analizar los procesos, procedimientos y herramientas que actualmente se utilizan para definir las necesidades tecnológicas, que implementadas nos permitan realizar la gestión y control del flujo de información.	Obtener el levantamiento de la información del proceso actual y definir las necesidades para mejorar el proceso.	Levantamiento de la información por etapas / Total de etapas del proceso de adquisiciones		Angela Marcela Ordoñez, Efraín Gutierrez Martínez, Oscar Quiroga Jiménez	C
Optimización del proceso de pagos	Implementar una herramienta para el control del flujo de información de pagos, que permita: envío de documentos, efectuar las autorizaciones en los diferentes grupos de trabajo a través de firma digital, guardando la trazabilidad.	Realizar un control eficaz del proceso de pagos en cuanto a oportunidad y eficiencia	Actividades ejecutadas / Actividades programadas para la implementación  Número de pagos realizados con observaciones / Número de pagos efectuados		Angela Marcela Ordoñez, Oscar Quiroga Jiménez	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Archivo Central Digital	Organizar el archivo digital del Fondo Nacional del Ganado en la nube.	Estructurar las carpetas por dependencias	Actividades ejecutadas / Actividades programadas para la implementación		Angela Marcela Ordoñez, Efraín Gutierrez Martínez, Oscar Quiroga Jiménez	C
			Cargue de información por dependencias / Información por dependencias			
			No. De consultas de documentos fallidas / No. De consultas de documentos			
	Sistematizar el proceso de administración y control de correspondencia	Definir las necesidades y requerimientos y términos de referencia para la selección de proveedores	% de construcción del cronograma de actividades			
		Consolidar estudio de mercado y seleccionar proveedor	% de construcción del estudio de mercado			
		Implementar la herramienta seleccionada	Actividades ejecutadas / Actividades programadas para la implementación			
		Control automatizado del 100% de la correspondencia	No. De Documentos tramitados / No. De Documentos recibidos			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Optimización de recursos	Realizar una adecuada disposición de los recursos asegurando la liquidez y la mejor inversión, mayor rentabilidad y menor riesgo.	Cumplir con el pago del 100% de los compromisos en términos acordados	Pagos efectuados con oportunidad / Recursos disponibles		Angela Marcela Ordoñez, Gloria Valencia García, Oscar Quiroga Jiménez	C
		\$650.000.000	% de cumplimiento			
	Obtener rentabilidad a tasas de interés por arriba de las tasas de lista del sector financiero	Lograr tasas de interés por encima de las tarifas de lista	Tasa de interés pactada / Tasas de interés de lista			
Gestión de austeridad en el proceso de adquisición de bienes y servicios	Adquirir los bienes y servicios requeridos por el FNG para el desarrollo de los programas de inversión en las mejores condiciones de precio, calidad, garantía y oportunidad	Obtener los precios más favorables del mercado en la adquisición de bienes y servicios	Valor adquisición de bienes y servicios / Valor presupuestado		Angela Marcela Ordoñez, Gloria Valencia García, Efraín Gutiérrez Martínez, Oscar Quiroga Jiménez	C
	Obtener de las entidades financieras las tarifas por concepto de comisiones bancarias más favorables.	Lograr comisiones bancarias por debajo de las tarifas de lista	Valor comisiones bancarias pagadas / Valor comisiones bancarias de lista			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Manejo de convenios y contratos	Adelantar la gestión administrativa y financiera procurando eficiencia, eficacia y oportunidad en los pagos y elaboración y presentación de informes.	Efectuar los pagos en los plazos definidos en convenio o contrato	Pagos efectuados dentro de los plazos / Total de pagos requeridos		Angela Marcela Ordoñez,, Oscar Quiroga Jiménez	C
		Cumplir con las disposiciones legales para los soportes de los pagos	Pagos con inconsistencias en sus soportes / Pagos realizados			
		Entregar los informes financieros en los términos requeridos	No. De Informes elaborados / No. De Informes aprobados			
Informes entes de control	Presentar la información requerida por la CGR según el calendario y periodicidad que establezca	Reportar: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Informe de Gestión Contractual.</li> <li>✓ Informe Delitos contra la Administración Pública.</li> <li>✓ Informe Obras Civiles inconclusas o sin uso.</li> <li>✓ Plan de Mejoramiento.</li> <li>✓ Informe Rendición de la Cuenta Anual</li> </ul>	No. De informes presentados / No. De informes requeridos		Angela Marcela Ordoñez, Clemente Cortes, Oscar Quiroga Jiménez	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Sistema de Gestión de Calidad	Realizar seguimiento a la matriz de riesgos. Análisis de riesgos. Ajustar y mejorar los procedimientos de gestión financiera	Mejora continua de los procesos administrativos y financieros del Sistema de Gestión de Calidad	Fases ejecutadas / Fases a Cumplir		Funcionarios de la S.F.A	C
Entrega de insumos para las campañas de vacunación	Entregar en región los insumos requeridos para el desarrollo de los ciclos de vacunación con una adecuada planeación que evite reprocesos y costos adicionales	Entrega oportuna de los insumos	Insumos entregados oportunamente / Insumos requeridos		Angela Marcela Ordoñez,, Efraín Gutiérrez Martínez, Oscar Quiroga Jiménez	
Bioseguridad Control de propagación del COVID-19	Garantizar la disponibilidad de insumos necesarios para la limpieza y desinfección de las oficinas del FNG	Suministro oportuno de los insumos necesarios	Suministro oportuno de insumos / Insumos requeridos		Angela Marcela Ordoñez,, Efraín Gutiérrez Martínez, Oscar Quiroga Jiménez	
	Hacer seguimiento al cumplimiento del protocolo de bioseguridad establecido por el FNG referente a la limpieza y desinfección de las oficinas	Cumplimiento del 100% de las medidas	No. De Medidas supervisadas / No. De Medidas implementadas			
	Disponibilidad y entrega de los elementos de protección de bioseguridad para los empleados en la modalidad de trabajo presencial	Entrega de la dotación requerida	No. De empleados con elementos requeridos / No. De empleados que lo requieran			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Administración del Presupuesto	Elaborar el presupuesto de ingresos y gastos del FNG de acuerdo con la normatividad vigente	Presupuesto para la vigencia	Presupuesto de ingresos y gastos del FNG aprobado por la Junta directiva		Angela Marcela Ordoñez, Inés Martínez Sánchez, Oscar Quiroga Jiménez	C
	Realizar el control, seguimiento y análisis a la ejecución del presupuesto	Tener el control de gastos	Ejecución del gasto / Presupuesto de gastos aprobado			
	Elaborar: Los acuerdos trimestrales de gastos, traslados internos, CDP's, compromisos presupuestales, reservas, cierre de vigencia, liquidación de superávit e informes de ejecución que se requieran.	Cumplir con la mecánica presupuestal normada.	No. De procesos realizados / No. De procesos establecidos			
Administración financiera	Presentar los estados financieros de acuerdo con la normatividad vigente, con información confiable, veraz y oportuna.	Presentar estados financieros razonables	No. De observaciones subsanadas / No. De observaciones presentadas		Angela Marcela Ordoñez, Diana Patricia Ramos, Oscar Quiroga Jiménez	C
			Estados financieros aprobados / Estados financieros presentados			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Oscar Quiroga Jiménez

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Gestión – Información Fiscal	Cumplir las obligaciones fiscales del FNG. Análisis y elaboración de formatos para información exógena, retención en la fuente e ICA	Reporte oportuno de la información a FEDEGAN para el trámite ante la DIAN y el traslado de los recursos	Pago oportuno de las obligaciones fiscales / Obligaciones fiscales		Angela Marcela Ordoñez, Diana Patricia Ramos, Oscar Quiroga Jiménez	C
Legalizaciones – Recursos del FNG	Realizar el control de pagos de acuerdo con la normatividad vigente, mediante la verificación financiera, contable, presupuestal y tributaria	Realizar un eficiente control de la legalización de recursos	No. De pagos legalizados / No. De pagos realizados  No. De informes de legalización con reproceso / No. De informes de legalización presentados		Angela Marcela Ordoñez, Clemente Cortés Otavo, Oscar Quiroga Jiménez	



# Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Colaboradores competentes	Mantener actualizado el manual de perfiles de cargo acorde con cambios en los procesos, estructura de la planta o requerimientos de los mismos.	Actualizar el 100% de los perfiles que requieren modificaciones	No. de perfiles ajustados / No. de perfiles que requieran ajuste		Gestión Humana	C-R
	Realizar la inducción a nuevos empleados sobre la información general de la organización.	Realizar inducción al 100% de los empleados nuevos	No. de empleados en inducción / No. de empleados nuevos			
	Realizar la re-inducción anual a todos los empleados sobre la información general de la organización.	Realizar reinducción al 100% de los empleados vinculados al FNG	No. de empleados en re-inducción / No. total de empleados			
	Establecer y ejecutar el plan de fortalecimiento de las competencias técnicas y organizacionales (Programa de capacitación).	Definir el programa de capacitación 2021	Porcentaje de construcción del cronograma de actividades			
		Ejecutar el 100% del programa 2021	Actividades ejecutadas / actividades programadas			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Colaboradores competentes	Aplicar la evaluación del desempeño para los empleados del FNG del nivel central y establecer acciones de mejoramiento.	Evaluar el 100% de los empleados del nivel central	Porcentaje de avance del cronograma de actividades		Gestión Humana	C-R
			No. empleados evaluados / No. total empleados programados			
		Coordinar la retroalimentación de los resultados de la evaluación y definir planes de mejoramiento	No. planes definidos / No. empleados evaluados			
	Aplicar la evaluación del desempeño para los empleados del FNG del nivel regional y establecer acciones de mejoramiento.	Evaluar el 100% de los empleados del nivel regional	Porcentaje de avance del cronograma de actividades			
			No. empleados evaluados / No. total empleados programados			
		Coordinar la retroalimentación de los resultados de la evaluación y definir planes de mejoramiento	No. planes definidos / No. empleados evaluados			
Colaboradores comprometidos	Implementar el programa de reconocimiento para los empleados que se destaquen en su desempeño.	Definir el programa de reconocimientos 2021	Porcentaje de avance del cronograma de aplicación			
		Ejecutar el 100% del programa 2021	Actividades ejecutadas / actividades programadas			
	Implementar un programa de bienestar para el empleado y su grupo familiar.	Definir el programa de bienestar 2021	Porcentaje de avance del cronograma de aplicación			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Colaboradores comprometidos	Implementar un programa de bienestar para el empleado y su grupo familiar.	Ejecutar el 100% del programa 2021	Actividades ejecutadas / actividades programadas		Gestión Humana	C-R
	Implementar el plan de comunicación interna a través de diferentes canales.	Definir el cronograma anual de publicaciones	Porcentaje de avance del cronograma de publicaciones			
		Ejecutar el 100% del cronograma 2021	Actividades ejecutadas / actividades programadas			
		Difusión de noticias y acontecimientos de interés para los empleados del FNG	Piezas publicadas / Total acontecimientos			
		Identificar el nivel de satisfacción de los empleados a través de la medición del clima laboral del FNG.	Realizar la medición de clima 2021	Resultado del indicador de clima laboral		
	Establecer planes de intervención para el mejoramiento del clima laboral del FNG.	Coordinar la definición de planes de acción para el 100% de las áreas con niveles de satisfacción más bajos	No. planes definidos / No. áreas críticas			
Programa de estudiantes universitarios en práctica	Proveer los estudiantes en práctica de apoyo a la dirección técnica y áreas administrativas.	Proveer estudiantes en práctica requeridos por las áreas	Practicantes provistos / Practicantes requeridos			
Provisión de cargos	Proveer oportunamente el recurso humano idóneo para el funcionamiento normal del FNG y sus proyectos.	Provisión del personal con el perfil requerido	Número de contrataciones / Número de requisiciones			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Administración del servicio de empleados en misión	Coordinar la logística de contratación y realizar la supervisión del reporte de novedades y liquidación de compensación.	Cumplir el 100% del procedimiento de contratación y novedades del personal vinculado por EST	Número de contrataciones / Número de requisiciones		Gestión Humana	C-R
			No. de inconsistencias en la ejecución presupuestal / Total ejecución presupuestal tramitada			
			No. de inconsistencias en la nómina / Total registros de nómina procesados			
			No. de novedades incluidas / No. de reclamaciones recibidas			
Administración de nómina y seguridad social	Garantizar la liquidación de nómina y de la seguridad social en el marco de la legislación laboral vigente.	Solución de reclamaciones de empleados	Número de reclamaciones atendidas / Número de reclamaciones recibidas		Gestión Humana	C-R
	Aplicar el esquema interno de verificación en los procesos de contratación de personal y gestión de seguridad social, que permita el cabal cumplimiento de los requisitos legales vigentes.	Cumplir el 100% de los requisitos establecidos y los legales vigentes	Ingresos verificados/ Ingresos totales			C R
			Procesos de contratación completos / Contrataciones realizadas			C R

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Administración de contratos a término definido	Realizar el seguimiento oportuno a las contrataciones a término definido.	Cumplir el 100% de los trámites legales y administrativos que aplican a los contratos a término definido	Aviso oportuno de terminación de contratos / Total contratos		Gestión Humana	C R
			Evaluación de personal a término definido / Total personal a término definido			
			Trámite oportuno de novedades de contratos a término definido / Total contratos a término definido			
Gestión de procesos disciplinarios	Atender las situaciones de índole disciplinaria bajo los lineamientos del reglamento interno, contrato de trabajo y la legislación laboral vigente.	Cumplimiento del debido proceso	Número de casos disciplinarios con el debido proceso / Total de casos disciplinarios			
Atención de solicitudes de entidades externas	Cumplir oportunamente con los requerimientos de entidades externas de índole administrativo o judicial.	Atender el 100% de solicitudes recibidas	No. de solicitudes atendidas / No. de solicitudes recibidas			
	Organizar y preparar las diligencias en las que intervenga la subdirección de Gestión Humana.	Atender el 100% de las diligencias requeridas	Participación en audiencias judiciales / No. de citaciones recibidas			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Atención declaración de emergencia nacional - COVID 19	Generar y tramitar las circulares informativas sobre medidas de autocuidado y pautas de trabajo en casa.	Gestionar circulares informativas acorde con las decretos gubernamentales	Circulares generadas / Decretos aplicables impartidos		DAF de Fedegán y FNG - Oficina Planeación - Gestión Humana	C-R
	Hacer seguimiento a los reportes de gestión de actividades durante el trabajo en casa por parte de cada una de las áreas.	Consolidar la información de las áreas	Número de áreas con reporte / Número total de áreas		Todas las áreas del FNG Gestión Humana	C
	Generar y divulgar pautas de trabajo en casa para los nuevos colaboradores.	Generar informativo para los nuevos empleados	Entrega de pautas a personal nuevo / Total personal nuevo		Gestión Humana	C - R
	Realizar acompañamiento y orientación a casos sospechosos y confirmados por COVID.	Validar las condiciones físicas de los puestos de trabajo en casa	No. visitas domiciliarias virtuales realizadas / No. empleados del nivel central		Gestión Humana	C - R
		Intervención en el mejoramiento de las condiciones de los puestos de trabajo en casa	No. de intervenciones realizadas / No. total de intervenciones requeridas			
		Capacitación y orientación sobre hábitos y rutinas para un mejor desempeño del trabajo en casa	No. actividades realizadas / No. de actividades programadas			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Atención declaración de emergencia nacional - COVID 19	Realizar acompañamiento y orientación a casos sospechosos y confirmados por COVID.	Acompañar al 100% de los casos COVID	No. de acompañamientos realizado / No. de casos identificados		Gestión Humana	C
	Hacer seguimiento al cumplimiento del protocolo de bioseguridad establecido para los empleados del FNG.	100% de cumplimiento de las medidas	Medidas supervisadas / Medidas implementadas		Gestión Humana Oficina de Planeación SST	C
	Elaborar propuesta de trabajo en alternancia para el primer semestre de 2021 en el nivel central.	Implementar alternancia de trabajo presencial	% de construcción de propuesta			C - R
			% de implementación			
	Realizar acompañamiento en la implementación de la modalidad de trabajo en casa de forma indefinida para un porcentaje de empleados del FNG del nivel central.	Elaborar propuesta de implementación	% de construcción de propuesta			C
		Revisar condiciones de trabajo de los empleados susceptibles de trabajo en casa	No. de puestos de trabajo en casa evaluados / No. total de empleados para trabajo en casa			C
		Implementación trabajo en casa	No. de empleados en la modalidad de trabajo en casa / No. de empleados susceptibles de la modalidad de trabajo en casa			C

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Actualización y digitalización información empleados	Actualizar información personal de los empleados y su grupo familiar y digitalizar la documentación de las historias laborales.	Actualizar información personal y del grupo familiar de los empleados	No. de empleados con información actualizada / No. total de empleados		Gestión Humana	C-R
		Digitalizar el 100% de las historias laborales de los empleados	No. de historias digitalizadas / No. total de empleados			C-R
Seguimiento vigencia documentación vehículos	Realizar verificación del reporte de la documentación actualizada de los vehículos puestos a disposición para el trabajo a cargo en el FNG.	Mantener el 100% de la documentación vigente	No. de empleados con documentación al día / No. de empleados con vehículo a disposición			R
Mantenimiento y actualización del SGC	Desarrollar las actividades necesarias para el mantenimiento y actualización del SGC del proceso de GH.	Actualizar procedimientos y documentación requerida	Actualizaciones realizadas / Modificaciones requeridas			C - R

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
<p>Apoyo en la supervisión de los temas laborales y del SG-SST de las Empresas de Servicios Temporales contratadas para los ciclos de vacunación</p>	<p>Participar en las reuniones de seguimiento al cumplimiento de las capacitaciones relacionadas con el SG-SST, los reportes de incidentes y accidentes de trabajo, los casos de aforados y demás protocolos de seguridad y salud en el trabajo que se deben aplicar durante los ciclos de vacunación.</p>	<p>Cumplir el cronograma de reuniones, gestionar trámites y realizar actividades generadas</p>	<p>No de incidentes resueltos / No. De incidentes presentados</p>		<p>Gestión Humana Oficina de Planeación</p>	<p>C-R</p>
	<p>Apoyar en la supervisión y cumplimiento de las condiciones pactadas con las empresas de Servicios temporales de los temas de índole laboral (casos de situaciones laborales, procesos disciplinarios, manejo de novedades, entre otros).</p>	<p>Gestionar decisiones y participar en las reuniones con el fin de orientar la aplicación de medidas laborales preventivas.</p>	<p>No. de situaciones estudiadas / No. De situaciones presentadas</p>		<p>Gestión Humana Operación y Logística Finanzas y Adquisiciones</p>	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
SG-SST	Mantener en conjunto con la Oficina de Planeación el SG SST para el FNG.	Cumplir el estándar establecido en la Resolución 0312 del Ministerio de Trabajo	Requisitos cumplidos / Total de requisitos establecidos		Gestión Humana - Oficina de Planeación	C-R
	Suministrar la información sociodemográfica y de ausentismo de los empleados del FNG requerida para el SG-SST.	Cumplir la entrega mensual	No. De registros actualizados / Total de registros con novedades		Gestión Humana	
	Acompañar la planeación y ejecución de las actividades para el FNG derivadas del SG-SST.	Cumplir los requerimientos legales	Actividades ejecutadas / actividades requeridas		Gestión Humana - Oficina de Planeación	
	Brindar apoyo logístico y cumplir con la programación y ejecución de las actividades de los diferentes comités y brigadas del FNG.	Cumplir el cronograma de actividades	Actividades ejecutadas / actividades requeridas		Gestión Humana - Oficina de Planeación	
	Apoyo a la supervisión del cumplimiento de la ejecución del SG-SST.	Cumplir medidas implementadas	Medidas supervisadas / Medidas implementadas		Gestión Humana - Oficina de Planeación	

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Comunidad virtual	Establecer junto con la Oficina de Promoción y Divulgación el plan de trabajo para fortalecer el posicionamiento de la organización en redes sociales a nivel interno.	Definir plan de trabajo	% construcción del cronograma de actividades		Gestión Humana - Oficina de Promoción y Divulgación	C-R
		Ejecutar el plan de trabajo	Actividades ejecutadas / actividades programadas			
Estudio de cargas laborales y estructura salarial del FNG.	Definición de los lineamientos y plan de trabajo para realizar la invitación a proveedores y ejecutar el estudio de cargas de trabajo y estructura salarial del FNG.	Definir plan de trabajo	% construcción del cronograma de actividades		Gestión Humana	R
	Presentar propuestas de consultores para realizar el estudio de cargas laborales y apoyar el proceso para seleccionar el consultor.	Consolidar estudio de mercado	% construcción del estudio de mercado			

### Proyectos 2021 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	ALCANCE (C-central o R-regional)
Estudio de cargas laborales y estructura salarial del FNG.	Facilitar y acompañar al consultor en la realización del estudio de cargas laborales de acuerdo con las etapas y el cronograma de trabajo establecido.	Realizar el estudio de cargas de trabajo	% construcción del cronograma de ejecución del estudio		Gestión Humana	R
	Facilitar la socialización de los resultados por parte del consultor.	Entregar resultados del estudio de cargas laborales	% construcción del informe final			
	Implementar las acciones que determine la Alta Dirección a partir de los resultados del estudio	Ejecución del 100% del plan establecido para el 2020	Acciones implementadas/acciones programadas			



**Dirección Jurídica**

### Proyectos 2021 de la Dirección Jurídica - Roberto Bruce Becerra

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Puesta en marcha de un sistema de Trazabilidad e identificación animal – ICA. Tema Jurídico	Poner en marcha un sistema de Trazabilidad e identificación animal	Disponer del sistema de trazabilidad	Porcentaje de avance en el proyecto		Roberto Bruce Becerra ICA	C
Garantías móviles	Facilitar el acceso al crédito por parte de los pequeños y medianos productores	Aprobación y seguimiento del proyecto y se convierta en Ley de la República	¿Aprobación de los debates reglamentarios? Si - No		Roberto Bruce Becerra	
Contratación general	Realizar la contratación relacionada con el funcionamiento de la empresa y de los ciclos de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina.	Atender todas las solicitudes de contratación solicitadas por las diferentes áreas de FEDEGAN – FNG.	Cumplimiento en la elaboración de la contratación y los respectivos reportes ante las autoridades competentes.		Roberto Bruce Becerra	

### Proyectos 2021 de la Dirección Jurídica - Roberto Bruce Becerra

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Procesos Jurídicos para el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	Realizar el acompañamiento y supervisión de las actuaciones judiciales adelantadas por los apoderados designados por la Secretaria General de FEDEGAN para el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.	Atender y supervisar las actuaciones judiciales pertinentes.	Recaudo por vía judicial de la CFGL.		Roberto Bruce Becerra	C
Acompañamiento jurídico integral	Apoyar a las diferentes áreas de FEDEGAN – FNG en las consultas de tipo jurídico para el funcionamiento de la entidad.	Prestar un acompañamiento oportuno y de calidad y resolver las consultas elevadas.	Resolución de dudas y consultas elevadas.		Roberto Bruce Becerra	
Procesos jurídicos laborales	Acompañar a los apoderados designados por FEDEGAN FNG en las actuaciones judiciales correspondientes.	Atender y supervisar las actuaciones judiciales pertinentes.	Asistencia a audiencias y reuniones de preparación para la defensa legal de FEDEGAN – FNG.		Roberto Bruce Becerra	

### Proyectos 2021 de la Dirección Jurídica - Roberto Bruce Becerra

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Atención de PQRS	Atender, revisar y proyectar las respuestas a los requerimientos de tipo legal y judicial que llegan a la entidad.	Responder todas los requerimientos allegados.	Cumplimiento de los términos de ley para brindar respuesta a los peticionarios.		Roberto Bruce Becerra	C
Convenios Interinstitucionales	Proyectar las minutas de los convenios a celebrar entre la entidad y las diferentes instituciones.	Suscribir los convenios solicitados.	No. De Convenios firmados.		Roberto Bruce Becerra	
Línea de Acción: "Código de Protección y Bienestar Animal"	Proyecto de bienestar animal en condiciones favorables para el sector ganadero.	Tener una ley de bienestar animal en condiciones favorables para el ganadero, de acuerdo al proyecto de ley No. 011 de 2020.	Esta el proyecto de Ley No. 011 de 2020? Si – No		Esperanza Polania, Roberto Bruce	C



**Oficina de Promoción y Divulgación**

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-central o R-regional)
Fomento al consumo - Programa Asistencial	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Entregar el equivalente a 562.268 litros de leche líquida en instituciones que atiendan población vulnerable a nivel nacional. Programa Regular.	No. De litros entregados / Total (562.268 Litros)		Octavio Vargas Daza	C
		Inclusión de nuevas instituciones al programa regular (4.000 litros disponibles para la vigencia)	No. De litros entregados / Total (4.000 litros)			
		Entregar ayudas humanitarias y adelantar campañas especiales (50.000 kits lacteos y 16.926 litros de leche)	No. De litros entregados a la fecha / Meta (16.926 Litros de leche)			
			No. De kits entregados a la fecha / Meta (50.000 kits lácteos)			
		Entrega de kits lacteos estrategia Vaca Ana (46.542)	No. De kits entregados a la fecha / Meta (46.542 kits lácteos)			
		Entrega de kits lácteos para atención a damnificados por desastres naturales, emergencias sanitarias (20.000)	No. De kits entregados a la fecha / Meta (20.000 kits lácteos)			

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-central o R-regional)
Fomento al consumo - Programa Asistencial	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Realizar charlas nutricionales en acompañamiento en las entregas de los kits en 10 departamentos del país	No. De charlas realizadas / Total (10)		Octavio Vargas Daza	C
		Entregar 50 encuestas de satisfacción de manera aleatoria a las entidades beneficiarias ( verificación telefonica)	No. De encuestas realizadas / Total (50)			
		Realizar 50 visitas de inspección, de manera aleatoria a las entidades beneficiarias.	No. De visitas realizadas / Total (50)			
		Realizar 50 activaciones y acciones de socialización con la comunidad	Activaciones realizadas / Total (50)			
	Realizar publicaciones en redes sociales que fomenten el consumo de carne y leche	Realizar 6 publicaciones semanales que fomenten el consumo de carne y leche	No. De publicaciones realizadas / Total (24)		Octavio Vargas Carolina Bonilla	C

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-central o R-regional)
Fomento al consumo -Mercadeo social	Adelantar campañas de promoción y divulgación a través de medios de comunicación y eventos para fomentar el consumo de la carne y la leche en la población, exaltando las bondades de estos productos	Realizar 1 campaña de promoción de consumo	¿Realizó la campaña? Si - No		Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 2 referencias promocionales para televisión	No. De referencias realizadas a la fecha / Total (2)		Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 2 referencias promocionales para radio	No. De referencias realizadas / Total (2)		Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 10 piezas digitales en medios digitales	No. De piezas digitales realizadas / Total (10)		Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 40 contenidos informativos en medios impresos	No. De contenidos informativos realizados / total (40)		Octavio Vargas Daza	C

**Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas**

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-central o R-regional)
Promoción y Divulgación	Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas institucionales y apoyo a ferias y eventos ganaderos regionales y nacionales del FNG a través de las herramientas de comunicación institucionales y de comunicación regional y nacional.	Realizar 100 Pautas TV regional y nacional Carne y Sanidad animal	No. De pautas realizadas / Total (100)		Octavio Vargas Daza	C
		Realizar 3.000 Pautas en radio regional y nacional	No. De pautas radiales realizadas / Total (3.000)		Octavio Vargas Daza	
		Realizar 196 Pautas en prensa regional y nacional	No. De pautas realizadas / Total (196)			
		Realizar pautas en redes sociales y medios digitales alternativos (220 interacciones)	No. De pautas realizadas / Total (220)		Octavio Vargas Daza	
		Realizar 12 boletines de prensa	No. De boletines realizados / Total (12)			
		Participar en 10 ferias	No. De participación en ferias / Total (10)		Octavio Vargas Daza	
		Realizar 2 actividades de día de campo	No. De actividades realizadas / Total (2)		Octavio Vargas Daza	
		Participar en 3 remates	No. De participaciones en remates / Total (3)		Octavio Vargas Daza	

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Aumento de seguidores en redes sociales	Aumentar la audiencia y los seguidores en las redes sociales de Fedegán	Aumentar 5.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Facebook.	No. De Seguidores nuevos / Meta (5.000)		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	C
		Aumentar 2.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Instagram	No. De Seguidores nuevos / Meta (2.000)			
		Aumentar 5.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Twitter	No. De Seguidores nuevos / Meta (5.000)			
		Aumentar 2.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: YouTube	No. De Seguidores nuevos / Meta (2.000)			
Capacitaciones	Aprobar y obtener el certificado en seguridad informática, análisis de datos, pauta, lectura y manejo de crisis.	Aprobar la certificación y capacitación en temas de seguridad informática y manejo de crisis	Aprobaron el examen de capacitación en Seguridad informática ? Si – No		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	C
			Aprobaron el examen de capacitación en Análisis de datos, pautas, lectura y manejo de crisis ? Si – No			

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Organización red de Corresponsales	Crear y coordinar una red de camarógrafos en todo el país.	Tener un equipo de camarógrafos en cada región, dispuesto a realizar videos	No. De equipos de camarógrafos / Total (6)		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	C
Análisis de datos y estrategias	Realizar un análisis coyuntural y trafico en redes sociales en un periodo diario	Realizar el análisis de redes sociales todos los días.	No. De análisis realizados / total (30)		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	
Enfoque social	Generar contenidos que siempre tengan una carga emocional, enfoque social y contacto con la gente. Por ejemplo, historias de vida, emprendimientos, etc.	Realizar 2 contenidos semanales que tengan e enfoque social y contacto con la gente.	No. De contenidos publicados / Total (4)		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	
Crónicas y foto reportajes digitales	Implementar esta modalidad para promocionar los diferentes	Realizar quincenalmente una crónica o un reportaje.	No. De crónicas o foto reportajes realizadas y publicadas / total (2)			
Enfoque científico	Aumentar la generación de contenidos que cuenten con la visión y argumentación científica que destruyan mitos. Expertos como nutricionistas, médicos, científicos, etc.	Sacar 1 articulo mensual de contenido con enfoque científico	No. De contenidos publicados / Total (1)		Octavio Vargas Carolina González Bonilla	

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
YouTube (Repositorio Digital)	Organizar el canal de YouTube de Fedegán por las temáticas tratadas y aumentar el número de visitas y suscriptores en los vídeos.	Organizar por temáticas todos los videos existentes en la plataforma YouTube del canal de Fedegán	Numero de videos existentes / 379 (Existentes a 20 de diciembre del 2020)		Carolina González Bonilla	C
		Aumentar el 20% en el número de suscriptores	No. De suscriptores a la fecha	Con corte al 15 de diciembre del 2020 hay 7.870 suscriptores.		
		Duplicar el número de vistas que se registraron a 31 de diciembre del 2020	No. De visitas de videos / (Existentes en el año 2020)	Trabajar con Carolina para determinar el número de visitas de cada uno de los videos como línea base del 2020.		

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	TEMA	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Herramientas virtuales en YouTube	1. Capacitación digital Ganadería Sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 5 bimestres = 5 módulos</li> <li>✓ Inicio Febrero – Finaliza Diciembre</li> <li>✓ 5 vídeos por bimestre (Mínimo 4 minutos)</li> <li>✓ Construcción con Ganadería Sostenible</li> <li>✓ Articulación Universidades</li> <li>✓ Invitados expertos</li> </ul>	No. De videos publicados / Total (5 bimestral)		Octavio Vargas Carolina González Julián Yáñez	C
	2. Mundo de la carne y la leche de vaca	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Enero – Marzo: CLUB PARRILLERO (10 vídeos)</li> <li>✓ Abril – Junio: Historias y emprendimientos con carne y leche (10 vídeos)</li> <li>✓ Julio – Septiembre: Talleres de cocina (10 Vídeos)</li> <li>✓ Octubre – Diciembre: Ruta gastronómica protagonistas la carne y la leche. (10 Vídeos)</li> </ul>	No. De vídeos publicados / Total (40 anual)			
	3. Programa: Herencia Ganadera	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 1 emisión semanal</li> <li>✓ Inicio mayo 2021.</li> <li>✓ Contar con el tiempo para la promoción del programa y campaña de expectativa.</li> </ul>	No. De emisiones / Total (4 semanal)			

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	TEMA	ACTIVIDADES	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Herramientas virtuales en YouTube	4. Blogs técnicos nutricionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 1 vídeo semanal.</li> <li>✓ Expertos, profesionales o temáticas que destruyan los mitos y falsos imaginarios en torno a la carne y la leche de vaca.</li> <li>✓ Inicia enero 2020</li> </ul>	No. De videos publicados / Total (4 semanal)			C
	5. Transmisiones en vivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 3 transmisiones en vivo semanales (2 Fedegán – 1 TvGan).</li> <li>✓ Anteriormente se hacia por Facebook pero con el fin de buscar aumentar trafico en el canal se realizarán por YouTube.</li> <li>✓ Reorganización visual.</li> <li>✓ Buscar alianzas comerciales a través de estos en vivo</li> </ul>	No. De transmisiones realizadas / Total (7 semanal)		Octavio Vargas Carolina González Julián Yáñez	
	6. Videoclips Comerciales Tv-Gan	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se crearán recomendaciones de productos y experiencias digitales que sean útiles para el ganadero.</li> <li>✓ 2 por semana.</li> <li>✓ Inicio febrero.</li> </ul>	No. De videoclips publicados / Total (100 videos semestrales)			
	7. Serie Web “Somos Ganaderos”	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Crearemos una Serie Web que destaca a los productores campesinos dedicados a la ganadería: su historia, su vida, sus buenas prácticas y el legado de su oficio.</li> <li>✓ Haremos una producción en diferentes regiones del país, cinco capítulos.</li> </ul>	No. De capítulos publicados / Total (5 anual)			

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Comunicación Interna	Seguir fortaleciendo el apoyo por parte de los funcionarios en redes sociales se realizarán concursos y motivaciones cada mes.	Fortalecer la comunidad Ganadera	No. De personas interactuando / Total del personal (377)	Revisar como se realizará la medición de los que interactúan con las redes sociales	Octavio Vargas Carolina González Bonilla, Juan Pablo Ramos	C
			No. De premios entregados / Total			
Noticiero en YouTube	Estructurar en el canal de YouTube de Fedegán, un noticiero de la mano con las noticias más relevantes de Contexto Ganadero	Construir el contenido (programación, Parrilla semanal) para realizar el noticiero por el canal de YouTube de Fedegán	Estructuró el noticiero? Si – No		Octavio Vargas, Alfonso Santana	
		Publicar las notas de las noticias más relevantes de la semana en el canal de YouTube	No. De notas reportadas y subidas al canal / Total			
Radio Libertad	Estructurar el contenido en temas Agropecuarios, para ser divulgado por radio	Divulgar información sobre contenidos Agropecuarios y adicionales que sean de mayor impacto, en la radio	No. De piezas divulgadas / Total		Octavio Vargas	

### Proyectos 2021 de la Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Articulación corporativa de marketing de ventas y comunicaciones	Mejorar las ventas y generación de ingresos a partir de las comunicaciones	Incrementar en al menos 15% los ingresos por ventas que generaron el año 2020	Ventas 2021/ Ventas 2020		Coordinador corporativo. Alfonso Santana, Octavio Vargas, Sebastián caro, Roberto rosales, Connie Gutierrez	C



# Proyecto Especial 2021

## Repositorio Virtual

### Proyectos 2021 Repositorio virtual – Ricardo Cortes Dueñas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
A Recuperar la Memoria	Generar un sistema y una función permanente que permita, no solo recuperar la historia, sino ir la construyendo día a día, a partir de la captura, clasificación y conservación de todo el material audiovisual, bibliográfico y mediático que produzca FEDEGÁN o que sea producido exteriormente y se relacione con La Federación.	Recuperar el material audiovisual interno: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fotografías</li> <li>✓ Videos</li> <li>✓ Comerciales</li> <li>✓ Piezas promocionales (redes)</li> <li>✓ Material publicitario (artes congresos, eventos, logos, pendones, etc.)</li> </ul>	No. De piezas de material audiovisual recolectado		Ricardo Cortes Octavio Vargas	C
		Recuperar el material audiovisual externo (medios): <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Publicaciones escritas (Noticias, columnas de opinión, reportajes, etc.)</li> <li>✓ Videos (entrevistas, programas de opinión, etc.)</li> <li>✓ Grabaciones de voz (entrevistas, programas de opinión, etc.)</li> </ul>	No. De piezas recuperadas original		Ricardo Cortes Adriana Chavarro	
		Recuperar la bibliografía interna: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Libros</li> <li>✓ Revistas</li> <li>✓ Cartillas</li> <li>✓ Material publicitario impreso (folletos, brochures, etc.)</li> </ul>	No. De material bibliográfico recolectado		Ricardo Cortes	

### Proyectos 2021 Repositorio virtual – Ricardo Cortes Dueñas

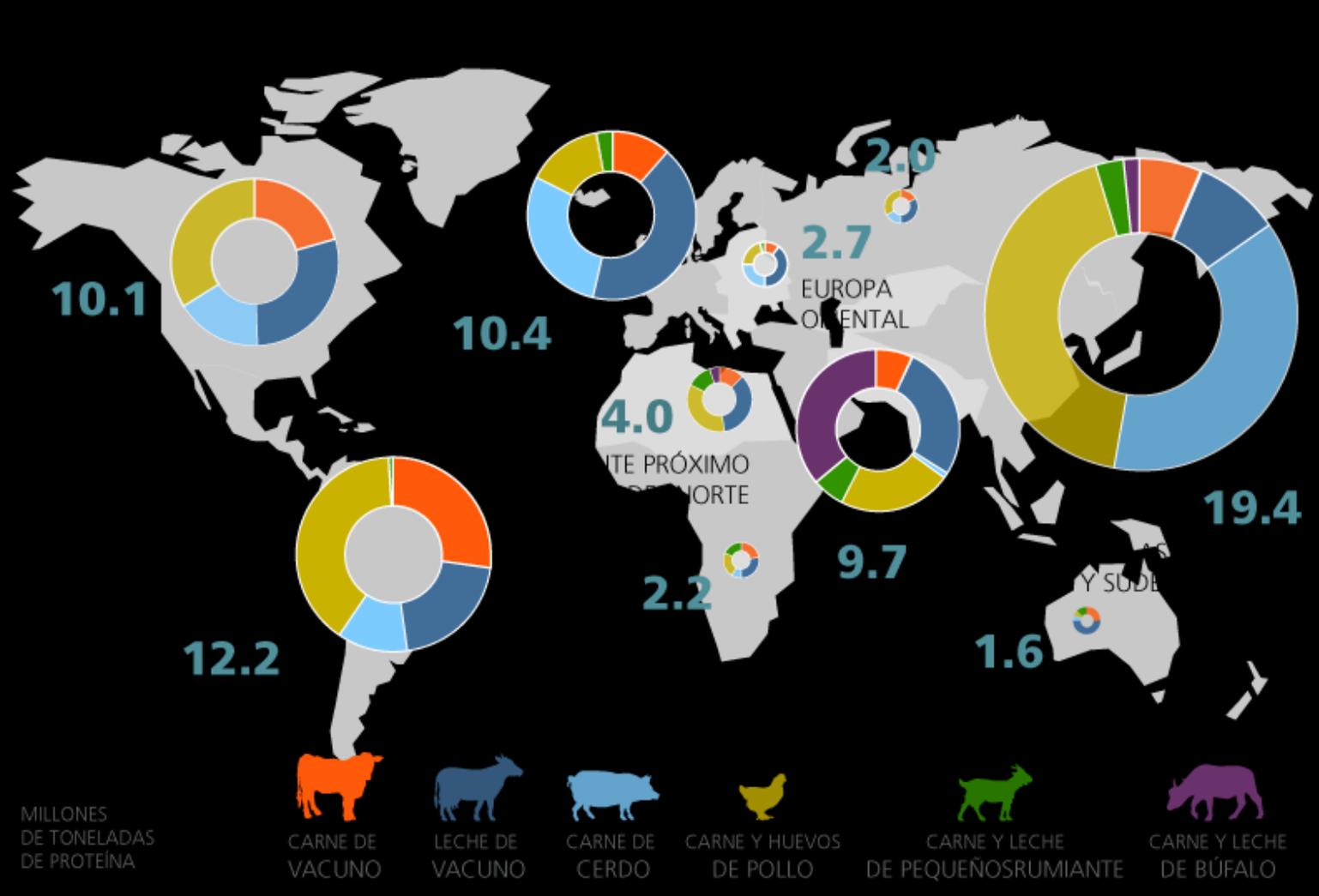
NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
A Recuperar la Memoria	Generar un sistema y una función permanente que permita, no solo recuperar la historia, sino ir la construyendo día a día, a partir de la captura, clasificación y conservación de todo el material audiovisual, bibliográfico y mediático que produzca FEDEGÁN o que sea producido exteriormente y se relacione con La Federación.	Recuperar la bibliografía externa : ✓ La biblioteca de la ganadería colombiana "Miguel Santamaría Dávila". ✓ El Repositorio Ganadero de FEDEGÁN	No. De material bibliográfico recolectado		Ricardo Cortes	C
		Constituir "reservas" de todo el material físico que se produzca (libros, cartillas, folletos, brochures, etc.), con un mínimo de diez (10) ejemplares "intocables"	No. De reservas construidas			
		Recuperar los archivos originales de impresos de impresión de las diferentes publicaciones, y contar con copias de los programas de edición en que se pueden reproducir.	Recuperó los archivos originales de las publicaciones? Si - No			
		Mantener un "stock" permanente de material audiovisual "fresco" de los diferentes temas comunicacionales estratégicos	Cantidad de piezas de material en stock			

### Proyectos 2021 Repositorio virtual – Ricardo Cortes Dueñas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
A Recuperar la Memoria	<p>Generar un sistema y una función permanente que permita, no solo recuperar la historia, sino ir la construyendo día a día, a partir de la captura, clasificación y conservación de todo el material audiovisual, bibliográfico y mediático que produzca FEDEGÁN o que sea producido exteriormente y se relacione con La Federación.</p>	<p>Mantener suscripciones permanentes, a disposición de los diseñadores, a bancos de fotos, videos y elementos de diseño que faciliten su labor</p>	<p>Realizó la suscripción con diseñadores de material visual? Si – No</p>		Ricardo Cortes	C
	<p><b>Tecnología:</b> Seleccionar la plataforma correspondiente para el proyecto</p>	<p>Seleccionar la plataforma requerida</p>	<p>Cuenta con la plataforma? Si – No</p>		Carlos Díaz Ricardo Cortes	
	<p><b>Clasificación:</b> Definir los parámetros de clasificación que serán incorporados a la aplicación seleccionada</p>	<p>Contar con el material para ser clasificado de acuerdo a su temática y al orden del proyecto</p>	<p>No de piezas clasificadas / No. Total de piezas recolectadas</p>		Ricardo Cortes	

### Proyectos 2021 Repositorio virtual – Ricardo Cortes Dueñas

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
A Recuperar la Memoria	Evaluar el material Digital	Definir los criterios de lo que debe y no debe ser subido al sistema	No. De material digitalizado /No. De material recolectado y clasificado		Ricardo Cortes	C
	Digitalizar el material físico	Definir los criterios de selección de lo conservable, para digitalizar solo lo estrictamente necesario.	No. De material físico digitalizado/ No. De material recolectado y clasificado			
	Realizar la identificación del material	Definir la identificación del material a trabajar, como: Fotos, videos, material publicitario.	No. De material identificado / No. De material recolectado y clasificado			
	Montaje a la aplicación	Realizar la migración de la información de todo el material clasificado e identificado, a la aplicación seleccionada, para que esta sea disponible al personal.	No. De material subido a la aplicación / No. De material recolectado y clasificado			
	Conservar el material físico	Mantener y conservar el material en físico, con el que se realizó el aplicativo	No. De piezas físicas guardas/ No. De piezas recolectadas y clasificadas			



# Oficina de Planeación y Estudios Económicos

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Comercio Internacional	Actualizar mensualmente cifras de comercio internacional de productos cárnicos y lácteos, en página web y en power point.	12 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (12)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Información de sacrificio y acopio	Actualizar mensualmente cifras de sacrificio de bovinos y acopio de leche, en pagina web y en PowerPoint.	12 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (12)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Sopletes	Actualizar cada 3 meses información estadística del sector ganadero, carne y leche, en formato establecido.	4 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (4)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Documento coyuntura ganadera	Elaborar un documento con información del sector ganadero colombiano	2 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (2)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Revisión histórica de procesos de reforma agraria en el mundo	Realizar un análisis comparado de procesos de reforma agraria que tuvieron éxito y fracaso en el mundo.	Elaborar el documento histórico	Elaboró el documento ? Si – No		Oscar Cubillos Historiador	C
Cartilla Cambio climático	Desarrollar una cartilla sobre la temática del cambio climático, para que esta sea distribuida en el ciclo de vacunación y tenga alcance a nivel regional	Realizar el contenido de la cartilla sobre la temática del Cambio Climático	Realizó la cartilla? Si – No		Oscar Cubillos Laura Hernandez	C

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Cifras de referencia del sector ganadero	Realizar actualizaciones mensuales de presentación en power point con cifras del sector ganadero.	12 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (12)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Precio de ganado	Actualización semanal precio de ganado (Excel y pagina web Fedegan)	51 actualizaciones	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (51)		Laura Hernández Oscar Cubillos	C
Certificación estadística inventario ganadero	Lograr la certificación estadística para las cifras y procesos del inventario bovino nacional	Lograr certificación	¿Se certificó? SI - NO		Esperanza Polania Oscar Cubillos	C
Reestructuración y relanzamiento del aplicativo EmprendeGAN	Ofrecer una herramienta útil a los productores para la buena administración de su negocio	Relanzar aplicativo	¿Se relanzó? SI . NO		Oscar Cubillos Ronald Amor	C
Videos	Elaborar 10 videos para circular en YouTube a partir de los temas de Congreso Ganadero	Realizar 10 videos para moverlos en YouTube	No. De videos realizados / Total (10)		Oscar Cubillos	C

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Supervisión convenio DANE - Fondo Nacional del Ganado – FNG	Realizar supervisión y acompañamiento al Convenio establecido DANE – Fedegan FNG durante todo el año.	1 acompañamiento	No. de actualizaciones realizadas / total de actualizaciones (1)		Oscar Cubillos Laura Hernández	C
Atención solicitudes que sobre el sector ganadero se reciben.	Responder al 100% las solicitudes que sobre el sector ganadero se reciban.	100%	No. de solicitudes resueltas/# de solicitudes recibidas		Oscar Cubillos Laura Hernández	C
Elaboración, y seguimiento de encuestas solicitadas por la organización.	Elaborar y hacer seguimiento del 100% de las encuestas que solicite la organización.	100%	No. De encuestas realizadas / No. De encuestas solicitadas		Oscar Cubillos Laura Hernández	C
Representación gremial en los diferentes escenarios del sector ganadero.	Participar y representar activamente al gremio ganadero en los diferentes espacios de concertación publico – privada: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cámara gremial de la Carne.</li> <li>• Cámara gremial de la leche.</li> <li>• Consejo Nacional Lácteo</li> <li>• Consejo Nacional de la cadena cárnica bovina.</li> <li>• Plan de ordenamiento productivo cadena cárnica.</li> <li>• Plan de ordenamiento productivo cadena láctea               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesa de estadísticas agropecuarias.</li> </ul> </li> <li>• Pacto por el crecimiento y la generación de empleo del sector cárnico.</li> <li>• Pacto por el crecimiento y la generación de empleo del sector lácteo.</li> </ul>	100%	No. De reuniones asistidas / No. De reuniones presentadas		Oscar Cubillos Laura Hernández	C

**Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos**

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Seguimiento del SGC	Mantener el Sistema de gestión de Calidad en el Fondo Nacional del Ganado, basado en la norma ISO 9001 Versión 2015.	Realizar el seguimiento permanente del Sistema de Gestión de Calidad.	Fases ejecutadas / Fases a cumplir		Oscar Cubillos - Juliette Pinilla	C
		Realizar las auditorias de calidad correspondientes	Porcentaje de ejecución del programa de auditoria anual			
		Recertificación ISO 9001-2015 Bureau Veritas	Cumplimiento del 100% de los requisitos exigidos por la auditoria externa			C
		Medición de los indicadores de gestión de acuerdo al periodo establecido.	# de indicadores medidos/ Total de indicadores			C

**Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos**

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Riesgos	Actualizar matrices de riesgos establecidas por proceso dentro del periodo de referencia	Matrices de riesgo actualizadas por proceso	Matrices actualizadas semestralmente/Total de matrices a actualizar en el periodo		Oscar Cubillos - Esthefin Tovar	C
			Matrices actualizadas Trimestralmente por actualizar/Total de matrices a actualizar en el periodo			
	Construcción de matrices de riesgos por regionales	Matrices de riesgo por Regional	No. de matrices regionales realizadas/ Total de coordinaciones regionales			
PQRS	Seguimiento y control de PQRS	Dar respuesta a las PQRS mínimo dentro del tiempo establecido	No. de PQRS tramitadas/ No. de PQRS recibidas			C

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Realizar el seguimiento mensual al Balanced Scorecard a nivel central y regional	Evaluar y realizar seguimiento a los proyectos misionales de Fedegán-FNG a nivel central y regional.	Realizar el seguimiento mensual de los proyectos propuestos por cada una de las áreas de Fedegán-FNG a nivel central y regional.	No. De áreas a realizar seguimiento / Total (19)		Oscar Cubillos - Jennifer Duarte	C
			No. De coordinaciones regionales a realizar seguimiento / Total (15)			
			No. De Tecnic@n a realizar seguimiento / Total (15)			
			No. De informes entregados / Total (12)			

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Llegar al 100% en el cumplimiento del SST	Dar cumplimiento en su totalidad a los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo en la resolución 0312 de 2019, basándose en los lineamientos del decreto 1072 del 2015.	Realizar anualmente la Rendición de Cuentas del desarrollo del Sistema de Gestión de SST, que incluya a todos los niveles de la organización.	Rendiciones de cuentas ejecutadas / Rendiciones de cuentas en el requisito legal		Oscar Cubillos - Elizabeth Reyes	C
		Documentar los mecanismos para Eliminar los residuos sólidos, líquidos o gaseosos que se producen, así como los residuos peligrosos	Acciones para gestionar residuos ejecutadas / Acciones para gestionar residuos en el requisito legal			
		Realizar una auditoría anual, la cual será planificada con la participación del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Auditorías ejecutadas / Auditorías exigidas en el Requisito Legal			

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Llegar al 100% en el cumplimiento del SST	Dar cumplimiento en su totalidad a los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo en la resolución 0312 de 2019, basándose en los lineamientos del decreto 1072 del 2015.	Revisar como mínimo una vez al año, por parte de la alta dirección, el Sistema de Gestión de SST	Revisiones por la dirección Ejecutadas / Revisiones por la dirección exigidas en el Requisito Legal		Oscar Cubillos - Elizabeth Reyes	C
		Implementar las medidas y acciones correctivas producto de requerimientos o recomendaciones de autoridades internas y de las ARL	Acciones correctivas ejecutadas / Acciones correctivas definidas por el Requisito Legal			
	Continuación de implementación de programas de gestión: Plan Estratégico de Seguridad Vial y Sistema de Vigilancia Epidemiológica.	Implementar el Plan Estratégico de seguridad Vial de acuerdo con lo descrito en el documento base	Actividades en Seguridad Vial Ejecutadas / Actividades en Seguridad Vial Planeadas			C
		Implementar el Sistema de Vigilancia Epidemiológico de acuerdo con lo definido en el Plan de Acción	Actividades en VE ejecutadas / Actividades en VE planeadas			

### Proyectos 2021 de Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Oscar Cubillos

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	Nivel del Responsable (C-Central R-Regional)
Llegar al 100% en el cumplimiento del SST	Continuación de implementación de programas de gestión: Plan Estratégico de Seguridad Vial y Sistema de Vigilancia Epidemiológica.	Implementar el Plan Estratégico de seguridad Vial de acuerdo con lo descrito en el documento base	Actividades en Seguridad Vial Ejecutadas / Actividades en Seguridad Vial Planeadas		Oscar Cubillos - Elizabeth Reyes	C
		Implementar el Sistema de Vigilancia Epidemiológico de acuerdo con lo definido en el Plan de Acción	Actividades en VE ejecutadas / Actividades en VE planeadas			
		Seguimiento estricto a Empresas de Servicios Temporales en ciclos de vacunación y proveedores.	Proveedores y EST Evaluadas y monitoreadas / Total de proveedores y EST			



# Comunidad Virtual Ganadera

### Proyectos 2021 COMUNIDAD VIRTUAL GANADERA – Gustavo García

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Comunidad Virtual Ganadera	Aumentar el 20% de los ganaderos (180.000) en la Comunidad Ganadera	Cumplir con el 100% de los grupos de WhatsApp y los miembros de la Comunidad Ganadera	Porcentaje de Avance del proyecto		Gustavo García - Coordinaciones Regionales	Nivel Central – Nivel Regional
			No. de ganaderos vinculados a la fecha / Total a vincular (180.000)			
Crecimiento Red Ganadera	Ampliar la cobertura de la comunidad Ganadera a la plataforma Telegram	Crear 96 grupos en esta nueva aplicación, con 5.000 ganaderos	No. De grupos realizados / Total (96)		Gustavo García - Coordinaciones Regionales	Nivel Central – Nivel Regional
			No. De ganaderos ingresados / Meta (5.000)			
Servicios sin costo	Implementar la oferta de servicios para todo el sector ganadero	Responder el 100% de las consultas del sector	No. De solicitudes contestadas / No. De solicitudes recibidas		Gustavo García	Nivel central

### Proyectos 2021 COMUNIDAD VIRTUAL GANADERA – Gustavo García

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Servicio sin Costo	Ofrecer el servicio de: <u>Veterinario en Línea</u> Para toda la comunidad virtual ganadera	Construir un listado de los veterinarios que puedan atender el servicio	Realizó el listado de veterinarios para la oferta del servicio? Si – No		Gustavo García Jose de Silvestri	Nivel Central – Nivel Regional
		Responder el 100% de las consultas del sector en temas veterinarios	No. De solicitudes contestadas / No. De solicitudes recibidas		Gustavo García	
	Ofrecer el servicio de: <u>Empleo</u> Para toda la comunidad virtual ganadera	Crear una gran base de datos de talento humano para la ganadería en Colombia	Realizó el formato de Hoja de vida para ser diligenciada por los interesados? Si – No		Gustavo García Teresita Isaza	Nivel Central – Nivel Regional
			No. De ofertas publicadas / No. De ofertas recibidas		Gustavo García	
Mejoramiento de Equipo	Buscar convenios para la adquisición de equipos a buen precio, y la adquisición de planes de celulares a bajo costo, para la comunidad Ganadera	Contar con el convenio de adquisición de celulares para la Comunidad Ganadera	Cuenta con el convenio activo ? Si – No		Gustavo García Tv-Gan, Carlos Diaz	Nivel central
		Contar con el convenio de adquisición de planes a bajo costo Comunidad Ganadera	Cuenta con el convenio activo ? Si – No			



## 2. Fondo de Estabilización de Precios

### Proyectos 2021 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Plataforma exportadora	Fortalecer el proceso de internacionalización del sector cárnico bovino Colombiano a través de una plataforma exportadora.	Apoyar la estructuración de la normatividad relacionada con los establecimientos de bienestar animal pre embarque a la exportación.	Realizó la gestión de conseguir los inversionistas? Si - No		Fondo de Estabilización de Precios – Fedegán	C
Centros a Bienestar Animal para exportación CEBEXGAN	Consolidar centros de bienestar animal para animales destinados a la exportación previo al embarque	Crear un centro de bienestar animal previo al embarque	Consiguió los inversionistas? Si - No			
			Fase de ejecución: Puesta en marcha el CEBEXGAN			
Apertura y reapertura de mercados de exportación para la carne bovina	Lograr la reapertura de los mercados suspendidos por los brotes de fiebre aftosa y ampliar los mercados de exportación, a través de acompañamiento a las instituciones y en la mesa de carne del DNP como representante del sector cárnico bovino.	Reapertura de dos mercados (Perú y Curazao)	No. de mercados reabiertos / Total (2)			
		Abrir un nuevo mercado para la carne bovina colombiana	No. de nuevos mercados abiertos / Total (1)			
Poner en uso el sello de calidad de carne Colombiana	Posicionar y dar a conocer las cualidades de la carne buscando una mejor rentabilidad para los productores	Masificar el uso del sello	No. de empresas que usan el sello / Total esperado (5)			



### Proyectos 2021 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Creación y registro del sello para productos lácteos	Posicionar y resaltar los productos lácteos que se elaboran con leche colombiana a través del uso de un sello que así los identifica.	Masificar el uso del sello.	No. De empresas que usan el sello / Total esperado (5)		Fondo de Estabilización de Precios – Fedegán	C
		Registrar el sello como marca ante la SIC	Realizó el registro de marca? Si - No			
Compensaciones de estabilización	Ejecutar el programa de estabilización tanto para carne bovina como para lácteos, de conformidad con los tiempos y condiciones establecidos en los respectivos Acuerdos aprobados por el Comité Directivo del FEP	Cumplir con los tiempos asignados para el trámite del programa de Compensaciones	Total días de trámite < 75 días = 100%			
Hacer seguimiento y reportar el comportamiento de los precios de los productos lácteos en las subastas de Nueva Zelanda	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento de los precios lácteos internacionales con el fin de conocer la coyuntura del sector y facilitar la toma de decisiones	Informar quincenalmente los resultados de la subasta del Global Dairy Trade	No. de reportes / No. total de subastas al mes (2)			

### Proyectos 2021 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Promoción comercial	Dar a conocer y promocionar a nivel internacional los beneficios de la carne Colombiana	Promocionar la carne bovina en las ferias internacionales de expo Dubái y Anuga	No. De ferias internacionales asistidas / total de ferias programadas (2)		Fondo de Estabilización de Precios	C
Hacer seguimiento y reportar el comportamiento del uso de los contingentes arancelarios con EE.UU y la UE	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento del uso de los contingentes arancelarios negociados con EE.UU y la UE con el fin de facilitar la toma de decisiones	Informar mensualmente el avance en el uso de los contingentes arancelarios hasta que se agoten.	No. de reportes realizados en el mes / No. De reportes programados en el mes (1)			
Hacer seguimiento al comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y productos lácteos Colombianos	Dar a conocer el comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y productos lácteos	Informar mensualmente el comportamiento del comercio exterior del sector cárnico bovino y lácteo.	No. de reportes realizados mensual / No. de reportes programados (1)			
Hacer seguimiento a los procesos de negociación comercial	Dar a conocer los avances e iniciativas que el gobierno nacional fija en materia de TLC's	Representar a los ganaderos colombianos en los procesos de negociación y TLC	No. de informes realizados semestral / Total (1)			

### Proyectos 2021 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS DEL PROYECTO	META	INDICADOR	COMENTARIOS	RESPONSABLE	NIVEL DE RESPONSABLE (C-Central – R-Regional)
Fondo de Leche (Tripartito)	Gestionar las acciones correspondientes para que el Gobierno Nacional establezca un Fondo Tripartito en el sector lechero.	Propender al establecimiento de un Fondo Tripartito en el sector lácteo.	Estableció el fondo Tripartito? Si – No		Augusto Beltrán	C

# Proyectos por área

## Nivel central

### Hoja de Ruta 2021

