



FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 - 2023

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

REVELACIONES

1. ENTE CONTABLE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Nacional del Ganado es una cuenta especial que administra el recaudo y operación de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, creado por la Ley 89 de 1993, en el marco de la Ley 101 del 23 de marzo de 1993, reglamentada por el Decreto Único Reglamentario 1071 de 2015.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida por la Ley 89 del 10 de marzo de 1993, se causará y recaudará a partir del perfeccionamiento del contrato que se suscriba para su administración entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, contrato que fue suscrito el 4 de enero de 2019 y cuyo término de vigencia es de diez (10) años.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero es una contribución parafiscal, aportada por los ganaderos colombianos para el fomento de la ganadería colombiana. Esta contribución la deben pagar las personas naturales y jurídicas que produzcan carne y/o leche en el territorio nacional. El valor de la cuota es del 0.75% sobre el precio del litro de leche vendida por el productor, y del 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado al momento de su sacrificio.

El recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero está a cargo de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO, de acuerdo con los lineamientos dados por Junta Directiva que es el Órgano Máximo de Dirección y está presidido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Marco Técnico Normativo

El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo expedido por el Contador General de la Nación, mediante la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, por la cual incorpora, como parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, el cual está conformado por: el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; los Procedimientos Contables; las Guías de Aplicación; el Catálogo General de Cuentas; y la Doctrina Contable Pública.

Este Marco Normativo Contable es adoptado en lo que aplique por el Fondo Nacional del Ganado, a nivel de documento fuente, para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación (en adelante RMRP) de las operaciones generadas en desarrollo de la ejecución del contrato suscrito de administración de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN.



Mediante la Resolución 533 de 2015, denominado Marco Normativo Contable para entidades clasificadas de Gobierno, mediante la Resolución 425 de 2019, se incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG.

El Fondo Nacional del Ganado aplica la Resolución 620 de 2015 y sus subsiguientes modificaciones, emitida por la CGN como Catálogo General de Cuentas contables para entidades de gobierno.

1. Bases de medición: La base de medición aplicable a los activos y los pasivos es al costo, en caso de ser necesario serán medidos a valor razonable y a costo amortizado.
2. Unidad de medida: La unidad de medida para la presentación de los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado es el peso colombiano.
3. Reconocimiento de los ingresos. En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los ingresos obtenidos por el FNG a través de la aplicación de la Ley 89/93, que establece la contribución del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y cuando ha surgido un incremento en los activos o un decremento en el pasivo, además el importe del ingreso puede medirse con fiabilidad. De igual manera el FNG reconocerá en el estado de resultados como otros ingresos: rendimientos financieros, dividendos y participaciones, los sobrantes de los recursos no ejecutados por las OEGA, incapacidades, el rendimiento efectivo de las inversiones, la medición posterior de las acciones, reintegro de costos y gastos entre otros.
4. Reconocimiento de los gastos. Se reconocerá como gasto los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos, o con el incremento de los pasivos, cuando el gasto pueda medirse con fiabilidad.
5. De acuerdo con la normatividad vigente y las Políticas Contables aprobadas por la Junta Directiva del FNG, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados se presentan comparativos con el corte del periodo anterior.

Los gastos se presentan en el Estado de Resultados clasificados de acuerdo con los programas y proyectos que ejecute el FNG durante la respectiva vigencia y adicionalmente se reconocen como gastos de vigencias anteriores todos aquellos servicios prestados o bienes adquiridos durante la vigencia anterior pero que no fueron facturados al cierre de esta, por lo cual se registrarán en el año en curso.



FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE 2024 - 2023 EN PESOS COLOMBIANOS			
		2024	2023
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE	NOTA		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1	\$ 13,801,761,547	\$ 25,119,336,958
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 13,801,761,547	\$ 25,119,336,958
ACTIVO NO CORRIENTE			
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ	2	\$ 41,710,032,236	\$ 38,002,919,215
DEUDORES	3	\$ 7,239,603,842	\$ 7,205,140,553
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4	\$ 1,396,026,302	\$ 2,493,550,391
OTROS ACTIVOS	5	\$ 941,495,537	\$ 1,065,410,918
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 51,287,157,917	\$ 48,767,021,076
TOTAL ACTIVO		\$ 65,088,919,464	\$ 73,886,358,034
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)	6	\$ 12,519,904,671	\$ 44,091,562,234
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
CUENTAS POR PAGAR	7	\$ 5,845,417,395	\$ 4,863,293,145
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	8	\$ 2,918,945,558	\$ 2,764,695,624
OTROS PASIVOS	9	\$ 98,524,219	\$ 5,170,616
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 8,862,887,172	\$ 7,633,159,385
PASIVO NO CORRIENTE			
ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR	10	\$ 1,439,075,025	\$ 2,574,393,911
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 1,439,075,025	\$ 2,574,393,911
TOTAL PASIVO		\$ 10,301,962,197	\$ 10,207,553,295
PATRIMONIO			
CAPITAL		\$ 74,427,277,050	\$ 74,427,277,050
RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES	11	-\$ 10,748,472,311	-\$ 14,472,026,258
RESULTADO DEL EJERCICIO		-\$ 8,891,847,472	\$ 3,723,553,947
TOTAL PATRIMONIO		\$ 54,786,957,267	\$ 63,678,804,739
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		\$ 65,088,919,464	\$ 73,886,358,034
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)	12	\$ 11,837,002,989	\$ 17,437,894,494
		\$ 11,837,002,989	\$ 17,437,894,494



JAIME RAFAEL DAZA AL MENDRALES
Representante Legal FNG



OSCAR QUIROGA JIMENEZ
Subdirector Finanzas y Adquisiciones
TP. 77733 -T

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2024 EN PESOS COLOMBIANOS			
	NOTA	2024	2023
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 147,656,185,711	\$ 141,034,826,113
Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero		\$ 144,670,765,955	\$ 137,266,641,452
Intereses de mora e intereses certificaciones DIAN	13	\$ 1,789,086,056	\$ 2,847,771,099
Recuperación cartera vigencias anteriores		\$ 1,196,333,700	\$ 920,413,562
GASTOS FNG		\$ 42,188,908,058	\$ 35,572,275,172
Cuota de administración 5%	14	\$ 6,970,174,588	\$ 6,562,463,138
Transferencia FEP (Ley 395/97)	15	\$ 23,233,682,959	\$ 22,112,597,091
Cuota de Fiscalización y Auditaje	16	\$ 296,981,175	\$ 243,234,501
FUNCIONAMIENTO		\$ 6,746,469,092	\$ 5,277,735,926
Servicios personales	17	\$ 5,290,698,280	\$ 3,978,728,620
Gastos generales	18	\$ 1,455,770,812	\$ 1,299,007,306
ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO		\$ 3,642,084,484	\$ -
Servicios personales	17	\$ 3,168,722,680	\$ -
Gastos generales	18	\$ 473,361,804	\$ -
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS		\$ 29,464,905	\$ -
Servicios personales	17	\$ 18,942,365	\$ -
Gastos generales	18	\$ 10,522,540	\$ -
AUDITORIA INTERNA		\$ 1,270,050,855	\$ 1,376,244,516
Gastos de personal	19	\$ 434,931,105	\$ 1,317,532,955
Gastos generales	20	\$ 835,119,750	\$ 58,711,561
GASTOS DE INVERSIÓN		\$ 107,218,740,106	\$ 94,903,972,095
SERVICIOS PERSONALES INVERSION		\$ 60,638,711,746	\$ 54,894,254,374
Salud Animal		\$ 55,611,625,655	\$ 48,027,946,115
Administración y supervisión del recaudo		\$ -	\$ 2,694,810,272
Fomento al consumo	21	\$ 899,614,203	\$ 748,538,965
Ganadería Sostenible		\$ 1,882,822,450	\$ 1,525,896,814
Cadenas productivas		\$ 2,010,507,286	\$ 1,083,266,909
Promoción y divulgación		\$ 234,142,152	\$ 266,036,095
Planeación Y Estudios Económicos		\$ -	\$ 547,759,203
GASTOS GENERALES INVERSION		\$ 46,580,028,360	\$ 40,009,717,721
Salud Animal		\$ 32,524,611,115	\$ 29,128,882,469
Administración y supervisión del recaudo		\$ -	\$ 462,967,816
Fomento al Consumo	22	\$ 9,741,318,467	\$ 7,436,067,730
Ganadería Sostenible		\$ 2,614,383,270	\$ 1,414,065,035
Cadenas productivas		\$ 447,778,263	\$ 361,458,966
Promoción y divulgación		\$ 1,251,937,245	\$ 1,165,012,373
Planeación Y Estudios Económicos		\$ -	\$ 41,263,333
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)	23	\$ 2,290,869,488	\$ 1,804,670,432
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL		-\$ 4,042,331,941	\$ 8,753,908,412
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES		\$ 6,942,316,680	\$ 8,501,312,580
Deterioro cuentas por cobrar		\$ 4,904,357,705	\$ 5,178,811,077
Depreciaciones	24	\$ 1,300,022,228	\$ 1,483,762,051
Amortizaciones		\$ 134,423,516	\$ 439,849,919
Deterioro de inversiones		\$ 603,513,231	\$ 1,398,889,533
EXCEDENTE O DEFICIT DESPUES DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		-\$ 10,984,648,621	\$ 252,595,833
OTROS INGRESOS		\$ 3,691,424,428	\$ 4,830,052,139
Financieros		\$ 951,264,000	\$ 1,424,840,133
Ingresos diversos	25	\$ 2,740,160,428	\$ 3,405,212,005
OTROS GASTOS		\$ 916,855,323	\$ 820,077,860
Gastos Financieros		\$ 535,069,578	\$ 502,866,075
Diversos	26	\$ 381,785,745	\$ 317,211,785
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	27	\$ 681,767,956	\$ 539,016,164
EXCEDENTE O DEFICIT A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	28	-\$ 8,891,847,472	\$ 3,723,553,947


JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES
 Representante Legal FNG


OSCAR QUIROGA JIMENEZ
 Subdirector Finanzas y Adquisiciones
 TP. 77733 -T

FONDO NACIONAL DEL GANADO
ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2024
 Expresado en pesos

DETALLE	CAPITAL SOCIAL	INCREMENTO CAPITAL SOCIAL	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$ 74,427,277,050	\$ -	-\$ 10,748,472,311	\$ -	\$ 63,678,804,739
RESULTADO EJERCICIO 2024	\$ -	\$ -		-\$ 8,891,847,472	-\$ 8,891,847,472
SALDOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$ 74,427,277,050	\$ -	-\$ 10,748,472,311	-\$ 8,891,847,472	\$ 54,786,957,267



JAIME RAFAEL DAZA AL MENDRALES
 Representante Legal FNG



OSCAR QUIROGA JIMENEZ
 Subdirector Finanzas y Adquisiciones
 TP. 77733-T

VARIACIONES EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2024-2023 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2024	% PART	2023	% PART	VARIACIONES	
					VALOR	% PART
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 13,801,761,547	21.20%	\$ 25,119,336,958	34.00%	-\$ 11,317,575,411	-45.06%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 13,801,761,547	21.20%	\$ 25,119,336,958	34.00%	-\$ 11,317,575,411	-45.06%
ACTIVO NO CORRIENTE						
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ	\$ 41,710,032,236	64.08%	\$ 38,002,919,215	51.43%	\$ 3,707,113,021	9.75%
DEUDORES	\$ 7,239,603,842	11.12%	\$ 7,205,140,553	9.75%	\$ 34,463,289	0.48%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,396,026,302	2.14%	\$ 2,493,550,391	3.37%	-\$ 1,097,524,089	-44.01%
OTROS ACTIVOS	\$ 941,495,537	1.45%	\$ 1,065,410,918	1.44%	-\$ 123,915,381	-11.63%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 51,287,157,917	78.80%	\$ 48,767,021,076	66.00%	\$ 2,520,136,841	5.17%
TOTAL ACTIVO	\$ 65,088,919,464	100.00%	\$ 73,886,358,034	100.00%	-\$ 8,797,438,570	-11.91%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 12,519,904,671	0.00%	\$ 44,091,562,234	0.00%	-\$ 31,571,657,563	-71.60%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (CR)	\$ 12,519,904,671	0.00%	\$ 44,091,562,234	0.00%	-\$ 31,571,657,563	-71.60%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	\$ 5,845,417,395	56.74%	\$ 4,863,293,145	47.64%	\$ 982,124,250	20.19%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,918,945,558	28.33%	\$ 2,764,695,624	27.08%	\$ 154,249,934	5.58%
OTROS PASIVOS	\$ 98,524,219	0.96%	\$ 5,170,616	0.05%	\$ 93,353,603	1805%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 8,862,887,172	86.03%	\$ 7,633,159,385	74.78%	\$ 1,229,727,787	16.11%
PASIVO NO CORRIENTE						
ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR	\$ 1,439,075,025	13.97%	\$ 2,574,393,911	25.22%	-\$ 1,135,318,886	-44.10%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 1,439,075,025	13.97%	\$ 2,574,393,911	25.22%	-\$ 1,135,318,886	-44.10%
TOTAL PASIVO	\$ 10,301,962,197	100.00%	\$ 10,207,553,295	100.00%	\$ 94,408,901	0.92%
PATRIMONIO						
CAPITAL	\$ 74,427,277,050	135.85%	\$ 74,427,277,050	116.88%	\$ -	0.00%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 10,748,472,311	-19.62%	-\$ 14,472,026,258	-22.73%	\$ 3,723,553,947	-25.73%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-\$ 8,891,847,472	-16.23%	\$ 3,723,553,947	5.85%	-\$ 12,615,401,419	-338.80%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 54,786,957,267	100.00%	\$ 63,678,804,739	100.00%	-\$ 8,891,847,472	-13.96%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 65,088,919,464		\$ 73,886,358,034		-\$ 8,797,438,570	-11.91%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 11,837,002,989	0.00%	\$ 17,437,894,494	0.00%	-\$ 5,600,891,505	-32.12%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (CR)	\$ 11,837,002,989	0.00%	\$ 17,437,894,494	0.00%	-\$ 5,600,891,505	-32.12%

- **Efectivo y equivalente al efectivo:** La disminución obedece al pago de proveedores por la adquisición de bienes y servicios por parte del FNG en la finalización de la vigencia, lo que generó la cancelación de dos CDT que formaban parte del superávit presupuestal de la vigencia anterior, así mismo se reclasificó un CDT por valor de \$11,317,575,411 de la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo a la cuenta inversiones de administración de liquidez.
- **Inversiones de administración de liquidez:** Para la vigencia de 2024, fueron clasificados los CDT con un vencimiento superior a 90 días desde la fecha de la adquisición y las inversiones en entidades en las cuales el FNG tiene participación accionaria, las cuales son: FONDO GANADERO DEL TOLIMA, CEAGRODEX DEL HUILA S.A, COFEMA S.A, FRIGOSINU S.A, FRIGORIFICO JONGOVITO Y FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S.A
- **Deudores:** La cuenta presenta un aumento de \$34,463,289, que corresponde al incremento de la cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.
- **Propiedad, planta y equipo:** Presenta una disminución de \$1,097,524,089, por concepto de la depreciación de los bienes del contrato de arrendamiento financiero No. 793 de 2022, correspondiente al



alquiler de equipos de cómputo vigente hasta mayo de 2026, y por la baja de activos fijos efectuada en el mes de diciembre.

- **Otros activos:** Presenta una disminución de \$123,915,381 representada principalmente por la amortización de los intangibles, y por la legalización de los anticipos girados a proveedores o personal de región.
- **Cuentas por pagar:** Presenta un aumento de \$982,124,250, debido a la adquisición de bienes y servicios para llevar a cabo la ejecución del segundo ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina de 2024, correspondiente al proyecto de inversión de salud animal.
- **Arrendamiento Financiero por pagar:** La disminución de \$1,135,318,886 corresponde a la amortización de los pagos a capital que se han realizado por concepto del contrato de arrendamiento financiero de los equipos de cómputo No. 793 de 2022.

VARIACIONES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860,008,068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024-2023 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2024	% PART	2023	% PART	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 147,656,185,711	100.00%	\$ 141,034,826,113	100.00%	\$ 6,621,359,598	4.69%
TOTAL INGRESOS	\$ 147,656,185,711	100.00%	\$ 141,034,826,113	100.00%	\$ 6,621,359,598	4.69%
GASTOS FNG	\$ 42,188,908,058	28.57%	\$ 35,572,275,172	25.22%	\$ 6,616,632,886	18.60%
CUOTA DE ADMINISTRACION 5%	\$ 6,970,174,588	4.72%	\$ 6,562,463,138	4.65%	\$ 407,711,450	6.21%
FUNCIONAMIENTO	\$ 6,746,469,092	4.57%	\$ 5,277,735,926	3.74%	\$ 1,468,733,166	27.83%
SERVICIOS PERSONALES	\$ 5,290,698,280	3.58%	\$ 3,978,728,620	2.82%	\$ 1,311,969,660	32.97%
GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,455,770,812	0.99%	\$ 1,299,007,306	0.92%	\$ 156,763,506	12.07%
ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 3,642,084,484	2.47%	\$ -	0.00%	\$ 3,642,084,484	0.00%
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 29,464,905	0.02%	\$ -	0.00%	\$ 29,464,905	0.00%
AUDITORIA INTERNA	\$ 1,270,050,855	0.86%	\$ 1,376,244,516	0.98%	-\$ 106,193,661	-7.72%
TRANSFERENCIAS	\$ 23,233,682,959	15.73%	\$ 22,112,597,091	15.68%	\$ 1,121,085,868	5.07%
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 296,981,175	0.20%	\$ 243,234,501	0.17%	\$ 53,746,674	22.10%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 107,218,740,106	72.61%	\$ 94,903,972,095	67.29%	\$ 12,314,768,011	12.98%
SERVICIOS PERSONALES INVERSION	\$ 60,638,711,746	41.07%	\$ 54,894,254,374	38.92%	\$ 5,744,457,372	10.46%
GASTOS GENERALES INVERSION	\$ 46,580,028,360	31.55%	\$ 40,009,717,721	28.37%	\$ 6,570,310,639	16.42%
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA CFGL)	\$ 2,290,869,488	1.55%	\$ 1,804,670,432	1.28%	\$ 486,199,056	26.94%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	-\$ 4,042,331,941	-2.74%	\$ 8,753,908,413	6.21%	-\$ 12,796,240,355	-146.18%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES	\$ 6,942,316,680	4.70%	\$ 8,501,312,580	6.03%	-\$ 1,558,995,900	-18.34%
Deterioro cuentas por cobrar	\$ 4,904,357,705	3.32%	\$ 5,178,811,077	3.67%	-\$ 274,453,372	-5.30%
Depreciaciones	\$ 1,300,022,228	0.88%	\$ 1,483,762,051	1.05%	-\$ 183,739,823	-12.38%
Amortizaciones	\$ 134,423,516	0.09%	\$ 439,849,919	0.31%	-\$ 305,426,403	-69.44%
Deterioro de inversiones	\$ 603,513,231	0.41%	\$ 1,398,889,533	0.99%	-\$ 795,376,302	-56.86%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL DESPUES DE DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-\$ 10,984,648,621	-7.44%	\$ 252,595,833	0.18%	-\$ 11,237,244,455	-4448.71%
OTROS INGRESOS	\$ 3,691,424,428	2.50%	\$ 4,830,052,139	3.42%	-\$ 1,138,627,711	-23.57%
OTROS GASTOS	\$ 916,855,323	0.62%	\$ 820,077,860	0.58%	\$ 96,777,463	11.80%
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	\$ 681,767,956	0.46%	\$ 539,016,164	0.38%	\$ 142,751,792	26.48%
EXCEDENTE O DEFICIT NETO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	-\$ 8,891,847,472	-6.02%	\$ 3,723,553,947	2.64%	-\$ 12,615,401,421	-338.80%

- **Otros Ingresos:** La variación en este grupo de cuentas está representado principalmente por la disminución de las tasas de interés para los depósitos en cuentas de ahorro y CDT, presentándose una disminución de los rendimientos financieros de una vigencia a otra, valorización de inversiones, dividendos, incapacidades y sobrantes, por valor de \$1,138,627,711.



- **Gastos de funcionamiento.** Presenta un incremento de \$1,468,733,166, obedece al incremento del costo de los insumos de acuerdo con el IPC y de otro lado la variación presentada en servicios de personal, la cual obedece de un lado a los incrementos aprobados por la junta directiva mediante el acuerdo No.020-2023 del 6 de diciembre de 2023 y adicionalmente la reubicación del personal de auditoría interna, aprobada por la junta directiva mediante el acuerdo No.004-24 del 2 de mayo de 2024.
- **Gastos Auditoría Interna.** Presenta una disminución de \$106,193,661 teniendo en cuenta que, a partir del 16 de abril, se contrató el servicio de auditoría interna con la firma KPMG.
- **Deterioro de las Cuentas por Cobrar.** Presenta una disminución de \$ 274,453,372 el cual corresponde a la recuperación de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero y los saldos de los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota, que se encontraban deteriorados.
- **Servicios personales inversión.** Presenta un incremento de \$5,744,457,372, este obedece de un lado a los incrementos aprobados por la junta directiva mediante el acuerdo No.020-2023 del 6 de diciembre de 2023 y adicionalmente la reubicación del personal de auditoría interna, aprobado por la junta directiva mediante el acuerdo No.004-24 del 2 de mayo de 2024. De otro lado esta variación se dio por la contratación del personal a través de empresas de servicios temporales para las jornadas de ciclos de vacunación, toda vez que por un concepto de la auditoría interna no se debía laborar los festivos, lo que incremento el tiempo para la ejecución de los ciclos de vacunación.
- **Gastos vigencias anteriores – reservas.** Presenta un incremento de \$142,751,792, asociado a los contratos por servicios prestados en el 2023, y facturados por los proveedores en la vigencia 2024.
- **Otros gastos.** Presenta un incremento de \$96,777,463, que corresponde a la causación del contrato No.793 de 2022 de arrendamiento financiero para el alquiler de equipos de cómputo, vigente hasta mayo de 2026, el cual para el año 2024 incluye nuevos equipos de cómputo.

ANÁLISIS AL ESTADO DE RESULTADOS – VIGENCIA 2024

El Estado de Resultados del Fondo Nacional del Ganado con corte a 31 de diciembre de 2024 arrojó un déficit de \$8.891.847.472 para el ejercicio y un déficit acumulado a 2024 de \$19.640.319.782, cuyo análisis se presenta a continuación.

1. EL DÉFICIT DEL EJERCICIO

Es importante recordar inicialmente que las organizaciones privadas que manejan recursos públicos, como es el caso de FEDEGAN como entidad administradora de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, CFGL, a través del Fondo Nacional del Ganado, FNG, en lo referente a los recursos administrados de origen parafiscal tienen dos elementos sustanciales de control financiero: el presupuestal y el contable, ambos obligatorios y debidamente reglamentados.



Se trata de dos sistemas paralelos y complementarios, pero independientes en cuanto son diferentes sus objetivos y estructuras: El sistema de “pre-supuesto”, como su nombre lo indica, se construye a partir de estimaciones o “supuestos previos” sobre los ingresos y los gastos de una vigencia y, en esa medida, es más un instrumento de planeación financiera y de control de la ejecución del ingreso y del gasto, que puede ser modificado durante la vigencia a través de adiciones, reducciones o traslados entre cuentas. La contabilidad, por el contrario, no presupone nada, sino que registra, cuando se producen, los hechos económicos que se desprenden de la operación de la organización.

1.1. LA DISMINUCIÓN DE LOS INGRESOS POR CUOTA DE FOMENTO Y CARTERA

A partir de la condición paralela y complementaria de los dos sistemas, para entender una de las principales causas del déficit contable conviene analizar el comportamiento presupuestal de los Ingresos por Cuota de Fomento y los Ingresos Otras Vigencias (Cartera), los cuales, junto con el Superávit de Vigencias Anteriores, conforman los Ingresos Operacionales, que representaron el 97,7% del total al cierre de la vigencia 2024, mientras que los ingresos por Cuota de Fomento y la Cartera representaron el 89%.

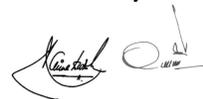
Como se mencionó, el presupuesto brinda la posibilidad de ajustar la estimación inicial del ingreso y su asignación en el gasto, en respuesta a cambios de la realidad económica debidamente justificados en “Acuerdos Presupuestales” que deben ser presentados al Comité Técnico de la Junta Directiva y, posteriormente, a partir de su concepto, a la Junta Directiva del FNG para su aprobación, con el voto favorable del ministro de Agricultura o su delegado, condición establecida por la Ley 89 de 1993 y su decreto reglamentario 696 de 1994 para la aprobación del presupuesto y sus modificaciones. Con base en esa facultad, el presupuesto de ingresos sufrió dos (2) modificaciones durante la vigencia.

ACUERDO No. 003 del 21 de marzo de 2024: Adiciona el presupuesto en cuantía de \$6.674.237.072 en el rubro de Superávit de Vigencias Anteriores, pero los ingresos por concepto de CFGL sufren una primera disminución de \$1.540.542.000, por el ajuste al incremento real del salario mínimo decretado por el Gobierno, que fue inferior al proyectado y es el factor determinante del valor de la Cuota de Fomento por concepto de sacrificio.

**ACUERDO No. 003 DE 2024
PRIMERA MODIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2024**

CONCEPTO DE INGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL	REDUCCIÓN	ADICIÓN	PRESUPUESTO FINAL
INGRESOS OPERACIONALES	155.982.987.008	(1.540.542.000)	6.674.237.072	161.116.682.080
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	145.315.099.000	(1.540.542.000)	-	143.774.557.000
Ingresos Otras Vigencias	5.000.000.000		-	5.000.000.000
Superávit Vigencias Anteriores	5.667.888.008	-	6.674.237.072	12.342.125.080
INGRESOS NO OPERACIONALES	2.416.000.000	-	-	2.416.000.000
TOTALES	158.398.987.008	(1.540.542.000)	6.674.237.072	163.532.682.080

- **ACUERDO No. 006 del 25 de septiembre de 2024:** Hace una reducción neta total de \$7.205.818.022, con una segunda disminución del Presupuesto de Ingresos Operacionales (CFG y cartera) en cuantía de \$9.541.565.877, parcialmente compensada por las adiciones al Superávit de Vigencias Anteriores por 1.214.764.005, y a los Ingresos No Operacionales (Financieros y Otros Ingresos) en \$1.120.983.850.



**ACUERDO No. 006 DE 2024
SEGUNDA MODIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2024**

CONCEPTO DE INGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL	REDUCCIÓN	ADICIÓN	PRESUPUESTO FINAL
INGRESOS OPERACIONALES	161.116.682.080	(9.541.565.877)	1.214.764.005	152.789.880.208
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	143.774.557.000	(7.835.761.571)	-	135.938.795.429
Ingresos Otras Vigencias	5.000.000.000	(1.705.804.306)	-	3.294.195.694
Superávit Vigencias Anteriores	12.342.125.080	-	1.214.764.005	13.556.889.085
INGRESOS NO OPERACIONALES	2.416.000.000	-	1.120.983.850	3.536.983.850
TOTAL INGRESO	163.532.682.080	(9.541.565.877)	2.335.747.855	156.326.864.058

1.1.1. La reducción total de los ingresos de CFGL y de Cartera

Al margen de la reducción o adición neta de los ingresos totales, lo cierto es que, durante la vigencia 2024, frente al presupuesto inicial y sus modificaciones, es decir, frente a la estimación inicial de ingresos, los de Cuota de Fomento presentaron una reducción de \$9.376.303.571, y los de Cartera de la Cuota de \$1.705.804.306, para un total de \$11.082.107.877

**INGRESOS CUOTA DE FOMENTO Y CARTERA
REDUCCIÓN TOTAL VIGENCIA 2024**

CUENTA	1ª REDUCCIÓN	2ª REDUCCIÓN	TOTAL REDUCCIÓN
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	(1.540.542.000)	(7.835.761.571)	9.376.303.571
Ingresos Otras Vigencias		(1.705.804.306)	1.705.804.306
TOTAL REDUCCIÓN	1.540.542.000	(9.541.565.877)	11.082.107.877

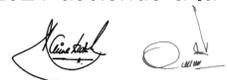
1.1.2. La expresión contable

La Contabilidad, a diferencia del presupuesto, no plantea metas, sino que registra hechos económicos y el referente de evaluación es la comparación con la vigencia anterior, razón por la cual los Estados Financieros siempre son “comparados”. En ese orden de ideas, el Estado de Resultados simplemente refleja una “variación” frente a 2023, de \$6.621.359.598 en los ingresos de Cuota de Fomento, equivalente a un crecimiento del 4,69%, pero no permite establecer el “deber ser”, para lo cual es definitivo valerse del análisis presupuestal.

1.1.3. Las causas de la caída de los ingresos de CFGL

A continuación, se reproducen los considerandos 3 y 4 del Acuerdo No. 006 de 2024, relacionados con las causas de la disminución del Presupuesto de Ingresos.

- Que analizados los ingresos corrientes de las cuotas de fomento ganadero y lechero del periodo enero - julio de 2024, frente al presupuesto del mismo periodo, se ha evidenciado un déficit por valor de \$4.529.499.344, debido a varios factores: a la crisis lechera por la que atraviesa el país, la expectativa de precios que no se ha cumplido y que han sido muy inferiores a los proyectados, factores climáticos, disminución del sacrificio de ganado, sacrificio clandestino, evasión en el pago de la cuota de fomento ganadero y lechero, baja en el consumo de productos cárnicos y lácteos. De igual manera se evidencia déficit en la recuperación de Ingresos de Otras Vigencias por valor de \$737.470.976 a julio, lo cual obedece a diversos factores, en especial la negativa de los recaudadores de cumplir sus obligaciones, a los tiempos que abarcan las solicitudes de conformidades ante la DIAN, los procesos jurídicos y procesos penales. En total, el déficit de los ingresos reales con respecto a los presupuestados con corte a 31 de julio de 2024 asciende a la suma de \$5.266.970.320.



- Que efectuadas las proyecciones de cifras de sacrificio de ganado, acopio y precio de leche para el periodo agosto a diciembre de 2024, se estima un recorte en el presupuesto de ingresos corrientes adicional por valor de \$3.306.262.227, el cual contempla las variables señaladas en el párrafo anterior, aunado a las dificultades presentadas por el paro camionero que afectan directamente la recolección de leche y desplazamiento del ganado para el sacrificio. De igual manera se efectuó un recorte adicional en la recuperación de ingresos de otras vigencias por valor de \$968.333.330 en la proyección de agosto a diciembre de 2024. En total, se proyecta una disminución para el periodo agosto – diciembre por valor de \$4.274.595.557.

De acuerdo con lo anterior el recorte total de los ingresos de la cuota de fomento ganadero y lechero para la vigencia 2024, asciende a la suma de \$9.541.565.877.

1.1.3.1. La crisis lechera y los precios al productor

La crisis lechera, aunque agravada estacionalmente por factores climáticos extremos y coyunturalmente por otros factores, como el paro camionero de 2024, es una crisis estructural caracterizada por cuatro (4) factores permanentes:

- Producción creciente (mucha leche): A pesar de la condición de crisis estructural, la producción anual de leche cruda sigue teniendo un aumento vegetativo constante, con un estimado de 4,1% y casi 7,4 millones de litros para 2024.

PRODUCCIÓN DE LECHE CRUDA 2023 -2024 (Estimado 2024 con cifras a noviembre)

Producción leche	Litros	Crecimiento estimado 2024 / 2023
2023	7.097.316.109	4,1%
Estimado 2024	7.388.298.716	

Según datos FEDEGAN – DANE

- Poco acopio formal: A pesar de la alta producción y de un leve incremento estimado del acopio de leche por parte de la industria formal, de 0,69% en 2024, para un total de 3,35 millones de litros, sigue representando apenas el 45% del total de la producción anual, lo que tiene una grave implicación sobre los ingresos parafiscales, pues, descontando un 10% que se estima como consumo en finca, otro 45% comerciable se orienta hacia el mercado informal, de más bajos precios y, sobre todo, casi inaccesible para el esfuerzo de recaudo de la CFGL por parte del FNG.

ACOPIO FORMAL DE LECHE 2023 – 2024 (Estimado 2024 con cifras a noviembre)

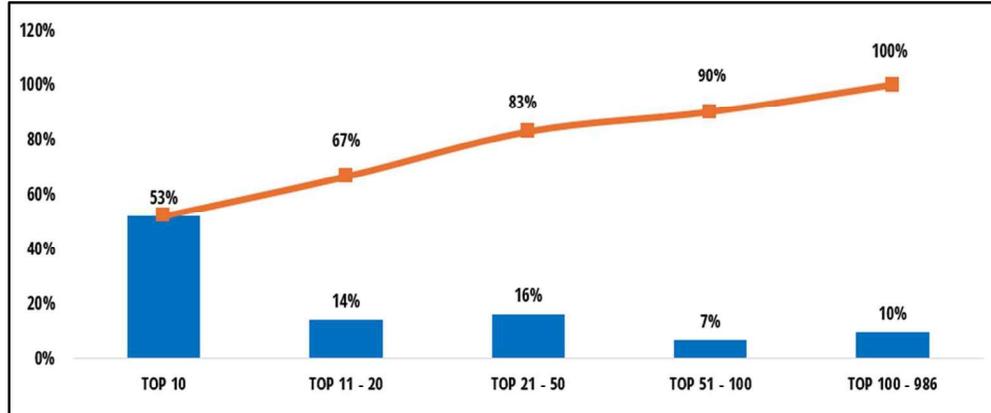
Acopio formal	Litros	Crecimiento estimado 2024 / 2023
2023	3.327.010.471	0,69%
A noviembre 2024	3.070.931.387	
Estimado 2024	3.350.106.968	

Según datos USP.

- Concentración del acopio formal (pocos compradores, muchos vendedores): Como se puede apreciar en la gráfica siguiente, solo 10 empresas concentran más de la mitad del acopio formal (el 53%), y 50 empresas la casi totalidad (el 83%), detrás de las cuales están más de 350.000 ganaderos productores de leche, la gran mayoría pequeños, lo cual configura una clara posición dominante, sobre todo por parte de las 10 primeras, que son prácticamente determinadoras del precio al productor.



DISTRIBUCIÓN DEL ACOPIO FORMAL DE LECHE



- Las importaciones crecientes: Los TLC con la Unión Europea y Estados Unidos incluyen cupos anuales y crecientes de exportación hacia Colombia con arancel cero y un arancel extracupo que, por el contrario, disminuye anualmente hasta la liberación total del comercio de leche, que se producirá con USA en 2026. Sin embargo, el TLC con USA no solo inició con contingentes mayores y de más rápido crecimiento que los de la UE, sino con arancel extracupo inferior, lo cual, a pesar de la alta disponibilidad de leche que hoy se mueve en el mercado informal, generó la tendencia en la industria a agotar los cupos con arancel cero y, en periodos de bajos precios internacionales y/o tasa de cambio favorable, a importar con arancel extracupo.

Conclusión parcial sobre la CFGL – concepto leche:

- Todos los componentes de la crisis estructural de la leche apuntan al deterioro del precio al productor, que cayó un 12% en 2024, y también, por lo tanto, al deterioro de la CFGL por concepto de leche, establecida como un porcentaje (el 0,75%) del precio del litro de leche pagado al productor.
- Las importaciones, que no pagan contribución parafiscal, incrementan aún más la oferta y, en consecuencia, sostienen la tendencia a la baja del precio al productor. La liberación total del comercio de leche con Estados Unidos es una amenaza de corto plazo para la ganadería y para el recaudo de la CFGL
- La producción que va al mercado informal (45%) está prácticamente por fuera de la obligación parafiscal.
- La informalidad tiene relación directa con los recursos de la CFGL en el presupuesto de ingresos del FNG.

1.1.3.2. La caída del sacrificio formal y el incremento del clandestino

Durante 2024, el sacrificio de ganado tuvo un ligero repunte del 3,24%, para un total estimado de 3.239.258 animales.

SACRIFICIO DE GANADO 2023 – 2024 (Estimado 2024 con cifras a noviembre)

Sacrificio formal	Cabezas	Crecimiento estimado 2024 / 2023
2023	3.137.524	3,24%
A noviembre 2024	2.969.320	
Estimado 2024	3.239.258	

Según datos DANE



Sin embargo, el repunte, que obedece a un mejor segundo semestre, no rompe la tendencia descendente desde el pico de 4.135.000 animales faenados en 2013. En esa misma medida se ha presentado una tendencia decreciente de los ingresos de CFGL por concepto de sacrificio, el componente de mayor peso dentro del total de la Cuota de Fomento.

¿Cómo se explica una disminución tan sensible del sacrificio sin una disminución equivalente en el consumo, que inclusive creció en 2024 por la disminución de la inflación y, además, con una exitosa gestión exportadora de carne durante los últimos años? La respuesta, una vez más, es la informalidad. En efecto, en la misma medida en que decrece el sacrificio formal, aumenta el sacrificio informal. Para 2024 el estimado de sacrificio clandestino es de 1.500.000 animales, que representarían un ingreso de \$48.750 millones. Solo recuperar el nivel de sacrificio de 2013, con una diferencia de 896.000 animales frente a 2024, habría representado ingresos por \$29.120 millones.

SACRIFICIO FORMAL E INFORMAL – HISTÓRICO 2009 – 2024 (Estimado 2024 con cifras a noviembre)

AÑO	SACRIFICIO FORMAL (MILES)	SACRIFICIO INFORMAL ESTIMADO (MILES)
2009	3.826	520
2010	3.624	554
2011	3.900	663
2012	4.125	701
2013	4.135	633
2014	3.983	609
2015	3.987	678
2016	3.633	618
2017	3.408	724
2018	3.435	730
2019	3.410	1.159
2020	3.257	997
2021	3.302	1.123
2022	3.107	1.321
2023	3.138	1.497
2024	3.239	1.425

Fuente: DANE

Fuente: Estimado FEDEGAN - FNG

Sin embargo, el incremento del sacrificio clandestino es, en buena parte, una consecuencia de políticas públicas bien intencionadas, pero mal implementadas; en este caso del Decreto 1500 de 2007, que creó un Sistema de Vigilancia y Control para la carne y sus derivados, a la vez que estableció plazos de cumplimiento de requisitos a todas las plantas de sacrificio que, muchas de ellas, sobre todo en poblaciones medianas y pequeñas, no pudieron cumplir, con lo cual se desencadenó un proceso de cierre de plantas sin alternativas para atender la demanda, lo cual derivó en el incremento del sacrificio clandestino en niveles que, además de ser un problema de salud pública, afectan los ingresos de los municipios y del Fondo Nacional del Ganado; un problema en el que poco o nada puede hacer FEDEGÁN como entidad administradora, pues las soluciones, como en el caso de las crisis lechera, son también de política pública.

1.1.3.3. Evasión, mora y cartera de la Cuota de Fomento

Desde el punto de vista contable, que no plantea metas, sino que registra hechos económicos, el único referente de evaluación es la comparación con la vigencia anterior (2023) frente a la cual los ingresos por



recuperación de cartera de vigencias anteriores crecieron un 29,98%, en tanto que los recibidos por intereses de mora decrecieron un 37.18%.

Desde el punto de vista presupuestal, la apropiación inicial de los “Ingresos Otras Vigencias” (cartera), que se puede entender como la meta para 2024, fue de \$5.000 millones, con una reducción en el mes de septiembre (Acuerdo 006/24), para un total de presupuesto reaforado de \$3.294.195.694, frente al cual la ejecución a 31 de diciembre fue del 88,9%, mientras que frente al presupuesto inicial de la vigencia (\$5.000 millones) fue apenas del 58,5%.

Tanto la evasión, entendida como el incumplimiento intencional de la obligación de traslado y reporte al FNG de los valores recaudados con fines de dolo, como la mora por parte de recaudadores que reciben el recurso, pero no lo trasladan dentro de los plazos establecidos, situaciones que terminan conformando la cartera del FNG por ese concepto, son fenómenos que van en aumento y afectan los ingresos por concepto de CFGL.

Con el cambio de la Auditoría Interna, actualmente a cargo de la empresa KPMG, se están revisando y replanteando los procesos de inspección y vigilancia a partir de visitas por parte del equipo auditor en las regiones, así como la estrategia de Puntos Fijos. El tema ha sido de interés en la Junta Directiva y se encuentra pendiente la reglamentación por parte del MADR de la estrategia de “recaudo directo” por parte del FNG, sin menoscabo de las obligaciones de los recaudadores, propuesta por la administración con base en el artículo 2º, Parágrafo 2º, de la Ley 89 de 1993, con el fin de “evitar la evasión de la cuota en aquellos lugares donde no existan facilidades para su control y vigilancia”.

Conclusión parcial sobre los ingresos por CFGL – concepto carne

- Una vez más resulta claro que, más allá de la gestión de recaudo por parte del FNG, la informalidad está directamente relacionada con los menores ingresos y que, por lo tanto, la solución radica, en gran parte, en la modernización y formalización del sistema nacional de sacrificio, a partir de una política pública que lo promueva y lo financie, pero también en un mayor control de las autoridades competentes al delito de abigeato y al sacrificio clandestino.
- Es evidente que el cumplimiento o superación de las metas presupuestales, tanto en el ingreso por Cuota de Fomento como por recuperación de cartera de vigencias anteriores se reflejará positivamente en el Estado de Resultados. Por el contrario, una disminución en el estimativo presupuestal inicial para la vigencia 2024, tendrá el correspondiente impacto negativo en el Estado de Resultados.

1.2. EL COMPONENTE DEL GASTO

1.2.1. Gastos de Funcionamiento y de destinación específica (de ley)

Presentan un incremento de \$6.616.632.886. Las variaciones más significativas son:

- Servicios Personales de Funcionamiento: incremento de \$1.311.969.660. Además del ajuste salarial aprobado por la Junta Directiva, incluye la reubicación del personal de planta que trabajaba en la anterior Auditoría Interna, también aprobada por la Junta Directiva.
- Los programas de Administración y Supervisión del Recaudo y de Planeación y Estudios Económicos: Incremento de \$3.671.549.389. Traslados de Inversión a Funcionamiento por



solicitud del MADR, aunque incrementan este rubro, tienen un efecto neutro, pues salen de los Gastos de Inversión.

- Auditoría Interna: Reducción neta de \$106.193.662, con una reducción significativa en Gastos de Personal (\$882.601.851) y un incremento en Gastos Generales, de \$776.408.189, frente a \$58.711.561 en 2023.
- Contraprestación por administración, liquidada como un porcentaje (5%) de los ingresos de CFGL (Ley 89/93): Incremento de \$407.711.450
- Transferencia al FEP (Ley 395/97): Incremento de \$1.121.085.868

1.2.2. Programas de Inversión

Presentan una variación de \$12.314.768.012, equivalente a un incremento del 12,98%, con un impacto similar y muy importante al de la reducción de los ingresos de CFGL en cuantía superior a los 11.000.millones, aunque no se reflejen en el Estado de Resultados, sino como un “deber ser” del ingreso o meta presupuestal no cumplida.

1.2.2.1. Salud Animal: variación 2024/2023: \$10.979.408.185

El programa de Salud y Bienestar Animal no solo representó el 89,2% del incremento total en Gastos de Inversión, sino que también absorbió el 82,4% de los recursos destinados a inversión en 2024 (Ejecución acumulada a dic. 31) y el 59,7% del total de la ejecución presupuestal, lo que constituye una exagerada participación con un alto costo de oportunidad representado en la limitación para atender los restantes objetivos que la Ley 89 de 1993 plantea para los recursos parafiscales ganaderos, razón por la cual amerita unos comentarios sobre el particular. .

Dando por descontado que se trata de una destinación específica para la erradicación de la fiebre aftosa por mandato de la Ley 395 de 1997, no es menos cierto que la norma establece parámetros mínimos a esa destinación: el 30% de los ingresos de la CFGL y el 50% de su incremento, autorizado en la misma ley, que equivale al 17% del total de dichos ingresos, entendiéndose, por supuesto, que la destinación mínima sería la correspondiente al mayor valor de los dos parámetros, es decir, el 30% de los ingresos totales de la Cuota de Fomento.

En ese orden de ideas, más allá del mínimo establecido, ya sobrepasado con creces (Para el presupuesto final de 2024, equivaldría a \$41.769 millones solamente), ninguna norma establece que el FNG deba asumir la totalidad de los gastos operativos de la vacunación. Sin embargo, ha sido la tendencia sumarle cargas al programa. A partir de 2000 y hasta 2006 el FNG no solo asumió el subsidio total o parcial del biológico contra brucelosis bovina, sino los gastos operativos de vacunación, que asume hasta la fecha, con un incremento significativo por el costo de los elementos de protección para vacunadores por la condición zoonótica de la enfermedad (transmisible a los humanos). A partir de 2014 se le sumó el costo operativo de la vacunación contra rabia silvestre en las zonas establecidas por el ICA.

A continuación, los principales componentes de variación o mayor costo del programa:



- El ciclo adicional de vacunación contra fiebre aftosa en zona de frontera con Venezuela, que en 2022 y 2023 tuvo un costo de \$3.558.107.937 y \$2.984.278.388 respectivamente y de \$3.346.387.334 para 2024, es una exigencia de la OMS a raíz de la recuperación del estatus sanitario como país libre de la enfermedad con vacunación, y es también otra de las cargas que se han ido sumando al programa. De hecho, en dos ocasiones (2021 y 2022) se prometió financiación del Presupuesto Nacional que nunca se concretó. En el Estado de Resultados a 31 de diciembre de 2024, la sola eliminación de esa partida (\$3.346 millones) por una eventual financiación externa, habría reducido sensiblemente el déficit operacional (\$4.042 millones).
- Adición en la contratación de personal y en el tiempo de la ejecución del ciclo, teniendo en cuenta que no se laboró los domingos y festivos, modificación que generó un gasto de \$1.465.011.036, discriminado así:

Vigencia	2024
Transporte	419.826.000
Nómina	1.045.185.036
TOTAL	1.465.011.036

- Contratación de personal un nuevo Proyecto Local en San Pedro, Sucre.
- Incremento salarial aprobado por la Junta Directiva a Programadores y Vacunadores en los 3 ciclos del año.
- Incremento en el costo de la dotación para el personal de los ciclos de vacunación (+/- 5.500 personas).
- El incremento del costo y transporte de los insumos requeridos para la ejecución del ciclo de vacunación.

1.2.2.2. Administración y Supervisión del Recaudo: variación 2024/2023 \$484.306.396

- Incremento del valor de los elementos y papelería para la formalización del recaudo de la CFGL.
- Incremento salarial al personal de la Subdirección de Recaudo y Cartera del nivel central y regional.

1.2.2.3. Ganadería Sostenible: variación 2024/2023: \$1.557.243.871

- Servicios Personales por traslados de funcionarios de planta de la anterior Auditoría Interna a la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Incremento de programas de capacitación, Giras Técnicas y Programa de Mejoramiento Genético.
- Incremento salarial.

1.2.2.4. Cadenas productivas: variación 2024/2023: \$1.013.559.674

- Ampliación de cobertura por la creación de siete (7) Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos, Tecnig@n, y la contratación de siete (7) Secretarios Técnicos Regionales.
- Apoyo al programa “Una Vaca por la Paz”.
- Incremento salarial.

1.2.2.5. Fomento al Consumo: variación 2024/2023: \$2.456.325.975



- Incremento del componente de donaciones a población vulnerable y de campañas publicitarias de promoción y fomento al consumo.
- Incremento salarial

1.3. DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES

Se trata de gastos contables que, sin embargo, en sus diferentes componentes presentaron disminución frente a la vigencia 2023, para una reducción total de \$1.558.995.900, equivalente a un 18,34%.

1.4. OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

Los primeros presentaron una reducción significativa de \$1.138.627.711, equivalente a un 23,57% frente a 2023, en tanto que los segundos presentaron aumento, aunque de solo \$96,7 millones.

1.5. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS

Estos gastos, que sumaron \$681.767.956, impactan negativamente el Estado de Resultados, pues corresponden a recursos de la vigencia 2023, cuyo pago se registró contablemente en la vigencia 2024.

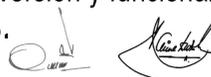
2. EL DÉFICIT ACUMULADO

A continuación, se presenta el Estado de Resultados resumido a 31 de diciembre de 2024, el cual arroja un déficit del ejercicio por \$8.891.847.472

Vigencia	2.024	2.023
INGRESOS	151,347,610,139	145,864,878,252
GASTOS CON CARGO A LA VIGENCIA	117,124,154,939	99,864,398,555
Subtotal	34,223,455,200	46,000,479,697
Gastos Obligados		
Cuota de administración 5%	6,970,174,588	6,562,463,138
Transferencia FEP (Ley 395/97)	23,233,682,959	22,112,597,091
Cuota de Fiscalización	296,981,175	243,234,501
Subtotal	3,722,616,478	17,082,184,967
Gastos Contables: Deterioro (Inversiones y cartera), Depreciación y amortizaciones	6,942,316,680	8,501,312,580
Gastos vigencias anteriores	681,767,956	539,016,164
Gastos con cargo a la reserva	4,990,379,314	4,318,302,274
Déficit	-8,891,847,472	3,723,553,947

Como conclusión, las causas del déficit en el estado de resultados presentado para la vigencia 2024, pueden resumirse en lo siguiente:

1. Menor crecimiento de los ingresos versus los gastos: mientras que los ingresos totales de la vigencia crecieron el 3.76%, los gastos de inversión y funcionamiento de la vigencia (que incluyen los gastos de la reserva) incrementaron el 17,21%.



2. Las reservas establecidas en la vigencia 2023 por valor de \$4.990.379.314 y que se ejecutaron en la vigencia 2024 no afectaron el presupuesto ni la caja de 2024, sin embargo, desde el punto de vista contable, incrementaron el gasto de 2024 porque se ejecutaron en la vigencia pero los ingresos correspondientes fueron recibidos en la vigencia 2023.
3. Los ingresos de CFGL crecieron en menor proporción por las causas explicadas anteriormente y también otros ingresos como los rendimientos financieros tuvieron un decrecimiento debido a la baja en las tasas de interés de colocación del sector financiero, así como mayor presión sobre el flujo de caja, lo que representó menores excedentes de liquidez para invertir temporalmente.

ESTADO DE RESULTADOS 2024 RESUMIDO

Como se puede apreciar en el cuadro siguiente, la situación de déficit del ejercicio no es extraordinaria sino recurrente. En efecto, a partir de un excedente importante en la vigencia 2019, y con la excepción de la vigencia 2023, la situación de déficit se ha vuelto estructural, crónica, al punto de llegar, a diciembre de 2024, a una pérdida acumulada superior a los \$19.000 millones.

PÉRDIDA ACUMULADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

CONCEPTO	EXCEDENTE O DÉFICIT VIGENCIA	RESULTADO ACUMULADO
EXCEDENTE 2019	6.819.342.889	6.819.342.889
DÉFICIT 2020:	-6.503.157.769	316.185.120
- Recomposición accionaria FRIOGAN (\$2.774 M)		
- Deterioro de Cartera, Depreciaciones y Amortizaciones. (\$4.519 M)		
- Gastos Vigencias Anteriores. (\$5.278 M)		
DÉFICIT 2021:	-6.036.701.413	-5.720.516.293
- Cambio de política contable de activos fijos FRIOGAN (\$5.990 M).		
- Deterioro de cartera, depreciaciones, amortizaciones. (\$3.711 M)		
- Gastos de vigencias anteriores. (\$1.080 M)		
DÉFICIT 2022:	-8.751.509.965	-14.472.026.258
- Ciclo adicional (\$3.557 M).		
- Deterioro de Cartera, Inversiones, Depreciaciones y Amortizaciones. (\$5.505 M)		
- Gastos Vigencias Anteriores. (\$4.558 M)		
EXCEDENTE 2023:	3.723.553.947	-10.748.472.311
- Menor valor Ciclo adicional (\$2.984 M).		
- Incremento en los Ingresos Operacionales y Otros Ingresos.		
- Disminución de Gastos de Vigencias Anteriores.		
DÉFICIT 2024:	-8.891.847.471	-19.640.319.782
- Ciclo adicional (\$3.346 M).		
- Caída de los Ingresos operacionales (CFGF y cartera).		
- Gastos de Vigencias Anteriores. (\$682 M)		



3. CONCLUSIONES

La condición de “estructural” o “crónica” de la situación de déficit de los ejercicios anuales y, como consecuencia, la tendencia incremental de la pérdida acumulada se da porque, como en la crisis de la leche atrás mencionada, persisten las causas que generan las distorsiones y, por lo tanto, las conclusiones no pueden ser meramente especulativas, sino, más bien, con vocación de recomendaciones para remover esas causas y detener hacia adelante la tendencia incremental de la pérdida. No son muchas, pero sí son estratégicas.

1. **Para neutralizar la evasión de la Cuota de Fomento Ganadero y lechero y revertir la disminución progresiva de los Ingresos Operacionales:**
 - **Acelerar la reglamentación, por parte del MADR, del mecanismo de recaudo directo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.**
 - **Fortalecer y sistematizar las estrategias de Visitas de Inspección y de Puntos Fijos a partir de la Gestión del Riesgo.**
 - **Definir parámetros de montos, tiempos y costo-beneficio para un traslado más “automático” a la etapa de cobro jurídico y penal, si es el caso, instancias de gran poder disuasivo.**
2. **Para quitarle peso específico al programa de Salud y Bienestar Animal, no necesariamente para disminuir gasto, sino para reorientarlo hacia otros programas de inversión.**
 - **En caso de requerirse más ciclos adicionales, insistir en la financiación con recursos del Presupuesto Nacional.**

4. ANÁLISIS CONCEPTUAL

Una vez analizadas las causas del resultado del ejercicio, es válido hacer una revisión conceptual sobre la naturaleza misma del “Resultado de un Ejercicio”, ya sea positivo (superávit o excedente) o negativo (déficit o pérdida) en las entidades públicas o en las privadas que manejan recursos públicos, como es el caso de FEDEGÁN, en su condición de entidad administradora de los recursos de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero a través del Fondo Nacional del Ganado.

4.1. Las preguntas

- ¿La Nación está en quiebra..., el resultado es una “pérdida”?
- ¿Cuál es la lectura de los “resultados financieros” de una organización pública, como el Estado mismo o, en nuestro caso, el Fondo Nacional del Ganado, que no genera mayoritariamente sus propios recursos, sino que los recibe de la sociedad para que se los devuelva en servicios y beneficios “sociales”?
- ¿Aplica el mismo concepto de “utilidad” y el mismo de “perdida”?
- La respuesta la dio la propia Contaduría General de la Nación:

“Las entidades públicas, principalmente quienes desempeñan funciones de gobierno para el beneficio social, no están buscando una rentabilidad económica, sino satisfacer necesidades colectivas de los colombianos; sus ingresos provienen principalmente de la facultad impositiva”



del Estado; el éxito de la gestión debe medirse por el incremento en el bienestar y no tanto por los beneficios económicos generados; los recursos utilizados están sometidos a la disciplina del presupuesto, cuya ejecución es base para representar la situación financiera y los resultados logrados en el periodo (...)

Contaduría General de la Nación
Situación Financiera y Resultados Consolidados
del Nivel Nacional a 31 de diciembre de 2021. Tomo 1
Análisis General de los Estados Financieros Consolidado del Nivel Nacional
Generalidades de la Hacienda Pública

Dentro de ese orden de ideas:

- Como ya se mencionó inicialmente, sin menoscabo de la necesidad e importancia de la información contable, el papel del presupuesto es preponderante “para representar la situación financiera y los resultados logrados en el periodo”.
- La interpretación de la CGN sobre el resultado en las organizaciones públicas o privadas que manejan recursos públicos es lo que también se conoce como “Balance Social”.
- El FNG no es una entidad pública, sino una cuenta especial que *“se ceñirá a los lineamientos de políticas del Ministerio de Agricultura para el desarrollo del sector pecuario”* (Ley. 89/93. Art. 3º)
- Su objetivo es *“satisfacer necesidades colectivas”* de un sector de la población dedicada a la ganadería bovina y bufalina.
- *“Sus ingresos provienen principalmente de la facultad impositiva del Estado”*, a través de la creación de la contribución parafiscal denominada “Cuota de Fomento Ganadero y Lechero”.
- Los recursos del FNG “están sometidos a la disciplina del presupuesto”, de acuerdo con la normatividad específica del MADR.

En ese contexto:

- La lectura y análisis integral del Estado de Resultados no es posible sin los elementos complementarios que brinda el presupuesto como instrumento de planeación financiera y de seguimiento a la ejecución del ingreso y el gasto. Igualmente, no puede desconocer el impacto de los llamados “Gastos Contables” y los “Gastos de Vigencias anteriores”.

Y lo más importante...

- Un resultado negativo en el Estado de Resultados no se puede evaluar sumariamente, numéricamente, sin tener en cuenta los “resultados sociales” en cumplimiento de los objetivos misionales.
- Para el caso del Fondo Nacional del Ganado es relevante la obtención y preservación del estatus de país libre de fiebre aftosa, convertido en un verdadero “activo de alto valor”, no solo por el costo de oportunidad de la salud de los animales en la actividad ganadera, sino por su impacto en el crecimiento de las exportaciones.
- No es, sin embargo, el único activo de valor en el balance social del FNG; también lo son, entre otros, los miles de personas capacitadas, los fructíferos procesos de extensión y transferencia tecnológica, los avances y el papel de liderazgo que el país está alcanzando en sistemas ganadero sostenibles, los programas de donaciones a población vulnerable y la promoción del consumo de carne y leche; así como el inmenso valor de un Sistema Integrado de Comunicaciones que permite informar y multiplicar los esfuerzos de capacitación, extensión y transferencia a partir de las Tecnologías de Información y Comunicaciones, TIC.



REVELACIONES DE CARÁCTER ESPECÍFICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

Nota 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo Nacional del Ganado, son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero según lo establecido en la Ley 89 de 1993, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, sobrantes de los programas de inversión, indemnizaciones DMC, entre otros.

Igualmente, hacen parte del efectivo los recursos recibidos por el FNG para la ejecución de proyectos y convenios, que se suscribe con entidades aliadas para el desarrollo de la ganadería colombiana.

A 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes al efectivo del FNG están conformados por:

- El saldo en las cuentas de ahorros en Bancolombia, Banco de Bogotá, Davivienda, Banco Agrario, Banco GNB Sudameris y Banco BBVA, incluidas las cuentas que se utilizan para el manejo de los convenios y contratos con terceros.
- El saldo en el Fondo de inversión FIC y,
- Los certificados de depósito a término CDT que tienen vencimiento próximo, es decir, tres meses o menos desde la fecha de constitución.

En la siguiente tabla se presenta el detalle del efectivo y equivalentes en efectivo:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CAJAS MENORES	\$ -	\$ 15,075,551
DÉPOSITO EN ENTIDADES FINANCIERAS		
BANCOLOMBIA 6028	\$ 142,884,944	\$ 24,550,730
BANCOLOMBIA 4489	\$ 1,992,730	\$ 44,236,954
BANCO AGRARIO 2519	\$ 486,566,429	\$ 487,058,978
BANCO AGRARIO 2624	\$ 475,141,572	\$ 407,324,715
DAVIVIENDA 6461	\$ 4,613,783	\$ 62,987,342
DAVIVIENDA 0476	\$ 146,339,386	\$ 210,852,966
BANCO BOGOTÁ 5667	\$ 162,901,178	\$ 401,654,490
BANCO BOGOTÁ 5659	\$ 44,202,008	\$ 920,496,076
DAVIVIENDA 5709	\$ 44,585,130	\$ 203,200,448
BANCO DE BOGOTÁ 411280	\$ 273,223,186	\$ 197,383,064
BANCO GNB SUDAMERIS 1160	\$ 3,399,042,751	\$ 7,518,335,543
BANCO BBVA 5563	\$ 1,701,287	\$ 1,859,724

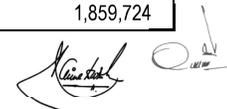


TABLA 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
BANCO DE BOGOTA 056 CONVENIO FEDEGAN-FNG-SEMEX COLOMBIA SAS-ASOHOLSTEIN	\$ 98,403,744	\$ -
TOTAL, ENTIDADES BANCARIAS	\$ 5,281,598,128	\$ 10,507,685,325
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS -CDT	\$ 86,422,998	\$ 1,048,603
ENCARGO FIDUCIARIO	\$ 86,422,998	\$ 1,048,603
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	\$ 8,209,764,603	\$ 14,595,527,479
INTERESES CDT	\$ 223,975,818	\$ -
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 13,801,761,547	\$ 25,119,336,958

El valor acumulado de las partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$21.504.295.42, reconocidos como un pasivo denominado Partidas Conciliatorias, corresponde a consignaciones recibidas por el FNG a las cuales se les sigue haciendo gestión para su identificación y posterior aplicación.

A continuación, se presenta el detalle de los CDT constituidos por el FNG a 31 de diciembre de 2024 incluyendo los rendimientos financieros así:

TABLA 2. CERTIFICADOS DE DÉPOSITO A TÉRMINO – CDT

ENTIDAD BANCARIA	PLAZO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERESES EFECTIVA	VALOR DE CONSTITUCIÓN	INTERESES CAUSADOS A 31 DE DICIEMBRE
BANCO SERFINANZA No.001141916	180 DIAS	26/09/2024	26/03/2025	10,30 E.A	\$ 4,115,634,797	\$ 107,975,475
BANCO SERFINANZA No.001119323	180 DIAS	18/09/2024	18/03/2025	10,25 E.A	\$ 4,094,129,806	\$ 116,000,343
TOTALES					\$ 8,209,764,603.00	\$ 223,975,818.00

Los rendimientos financieros de los CDT se han registrado de acuerdo con la liquidación informada por cada una de las entidades financieras y se han reconocido como un mayor valor de la inversión y a su vez como un ingreso del periodo. El valor acumulado al cierre del cuarto trimestre 2024 por concepto de rendimientos financieros es la suma de \$ 1,744,117,108.12.

Nota 2. INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ

De acuerdo con el numeral 6° del artículo 31° de la Ley 101/93, Destinación de los Recursos y del numeral 8° del artículo 4° de la Ley 89/93, Objetivos; el Fondo Nacional del Ganado efectuó las inversiones de capital en diferentes empresas, primordialmente con un objetivo de fomento al sector para beneficio del propio subsector ganadero, es decir, los aportes efectuados en las empresas cárnicas, persiguen alcanzar una rentabilidad social más no una rentabilidad o lucro financiero o influir en las decisiones estratégicas o administrativas de la sociedad dado que sus aportes esencialmente responden al concepto de capital semilla para que las empresas continúen su desarrollo y crecimiento en beneficio del sector ganadero y de la comunidad en general.



De acuerdo con lo anterior y teniendo en cuenta que el objetivo de fomento al decidirse invertir en las empresas transformadoras y procesadoras del subsector cárnico, responde a la ejecución de unas políticas públicas no está motivada fundamentalmente por la obtención de lucro financiero, como tampoco con la intención de ejercer control o influir significativamente en las decisiones administrativas, financieras, estructurales o estratégicas de las empresas en las que el fondo ha realizado aportes de capital. Los objetivos perseguidos por los fondos de fomento y las contribuciones que los integran corresponden precisamente a eso: al fomento.

De otra parte, la existencia de la representación de FEDEGAN en su condición de Administrador de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero en junta directiva per se, no genera la posibilidad de ejercer influencia significativa en estas empresas toda vez que, las normas que regulan el régimen societario en Colombia en términos generales, indican que las decisiones de los entes societarios están sometidas al régimen de las mayorías, conforme a la participación accionaria y el derecho de voto que dicha participación otorga. En tal sentido es posible afirmar con claridad que, habida cuenta en que en ninguno de los entes societarios se cuenta con el número de votos suficientes, tanto en las juntas directivas como en sus asambleas, para imponer decisiones, no es posible afirmar que se ejerce influencia significativa, pues existen casos en los cuales, no obstante tener un porcentaje superior al 20% de participación accionaria, se han tomado decisiones estratégicas para la vida de las empresas, que no han contado con el voto del representante del recurso parafiscal en dichos escenarios corporativos.

Teniendo en cuenta lo anterior, las inversiones de administración de liquidez del Fondo Nacional de Ganado son aquellos recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o patrimonio, con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia, (CDT). También hacen parte de estas, los instrumentos de patrimonio que no se esperan negociar y que no otorgan influencia significativa ni control conjunto.

Durante el último trimestre del año 2024 y conforme al manual de políticas establecido por el FNG, fueron reclasificados del efectivo equivalentes al efectivo; los certificados de depósito a término, con una fecha de vencimiento superior a los 90 días.

Las inversiones de patrimonio son aquellas que corresponden a las recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No. 20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

El FNG con el fin de mantener actualizadas las inversiones en libros utiliza la siguiente metodología: toma el valor patrimonial certificado por cada entidad y se compara con el valor registrado en libros del Fondo Nacional del Ganado, cuando la inversión presenta un incremento se reconoce como un ingreso en el periodo y; a su vez se incrementa el valor en el activo inversiones, en caso contrario cuando la inversión presenta un menor valor en el certificado recibido, se registra un gasto por deterioro en el resultado del periodo.

Las inversiones se actualizan anualmente, en la vigencia 2024, se ajustaron de acuerdo con la información al corte de diciembre de 2023, por lo cual en las siguientes tablas se toma como base el valor de las inversiones al cierre de la vigencia de 2022 frente al cierre de la vigencia de 2023.



A continuación, se presenta el detalle de cada una de las inversiones que posee el FNG así:

TABLA 3. INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ / ACCIONES ORDINARIAS

CONCEPTO	CEAGRODEX	FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION JUDICIAL	COFEMA SA	FRIGOSINU SA	FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION"	FRIGORIFICO JONGOVITO SA
VALOR NOMINAL ACCIÓN	\$ 1,000.00	\$ 10.00	\$ 1,000.00	\$ 10	\$ 763.48	\$ 1,000.00
NÚMERO DE ACCIONES	359,576	2,020,309	102,199	138,249,670	50,612,520	392,500
% DE PARTICIPACIÓN	11.05%	0.533%	8.030%	45.90%	21.73%	47.35%
VALOR EN LIBROS FNG A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	\$ 1,501,823,100	\$ 228,854,543	\$ 976,865,053	\$ 3,471,449,214	\$ 29,051,193,480	\$ 2,772,733,825
VALOR POR ACCIÓN 31 DE DICIEMBRE 2023	\$ 4,238.32	\$ 119.161	\$ 9,648.33	24.51	\$ 563.71	\$ 7,251.76
VALOR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL A 31 DE DICIEMBRE 2023	\$ 1,523,998,152	\$ 240,742,041	\$ 986,049,678	\$ 3,388,499,412	\$ 28,530,630,051	\$ 2,846,315,800
AUMENTO O DISMINUCION DE LA INVERSIÓN	\$ 22,175,052	\$ 11,887,498	\$ 9,184,625	-\$ 82,949,802	-\$ 520,563,429	\$ 73,581,975

COOPERATIVAS:

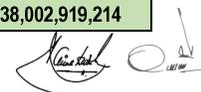
TABLA 4. COOLECSA

INVERSIONES	2023
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212.969.634
DETERIORO DE INVERSION	-\$ 212.969.634

Las inversiones en patrimonio presentan una disminución por valor de \$699.653.715 comparado con el cierre a 31 de diciembre de 2023 contra diciembre de 2022, valores que están representados por la disminución del valor patrimonial de estas.

TABLA 5. INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ

CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	\$ 4,150,123,280	\$ -
INTERESES CDT	\$ 43,673,822	\$ -
TOTAL, CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO	\$ 4,193,797,102	\$ -
ACCIONES ORDINARIAS	2024	2023
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	\$ 240,742,041	\$ 228,854,543
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1,523,998,152	\$ 1,501,823,100
COFEMA S.A-CIA.	\$ 986,049,678	\$ 976,865,053
FRIGOSINU S. A	\$ 3,388,499,412	\$ 3,471,449,214
FRIGORIFICO JONGOVITO	\$ 2,846,315,800	\$ 2,772,733,825
FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S.A	\$ 28,530,630,051	\$ 29,051,193,480
TOTAL, ACCIONES ORDINARIAS	\$ 37,516,235,134	\$ 38,002,919,214
TOTAL, INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ	\$ 41,710,032,236	\$ 38,002,919,214



Nota 3. DEUDORES

Las cuentas por cobrar del Fondo Nacional del Ganado se derivan de la no transferencia de las cuotas de fomento por parte de las personas obligadas al recaudo y son un recurso parafiscal administrado por un privado. Este recurso no es facturado, no proviene de servicios prestados o bienes transados, ni créditos otorgados.

Teniendo en cuenta las particularidades del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero con respecto a la obtención de la información que emana de los recaudadores, de la forma como se determina la existencia del hecho generador y la gestión de cobro, el Fondo Nacional del Ganado tiene clasificada en la cuenta de Deudores – Activo no Corriente los valores adeudados por Cuota de Fomento Ganadero y Lechero al no tener la certeza o certidumbre de su pago y otras cuentas por cobrar.

La cartera generada por el no pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se encuentra clasificada así:

3.1. Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado

3.2. Cartera generada en la administración del EF Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL MADR

Estas clasificaciones se dividen en dos conceptos: CARNE y LECHE, y a su vez en los siguientes estados:

- ❖ Cobro persuasivo
- ❖ Acuerdos de pago
- ❖ Proceso jurídico
- ❖ Proceso Reorganización económica
- ❖ Procesos de liquidación judicial.
- ❖ Intereses de mora CFGL

Para el reconocimiento de la cartera del FNG en mora de la cuota de fomento ganadero y lechero que se encuentra clasificada en los conceptos procesos de liquidación judicial y reorganización económica se aplica el régimen de Insolvencia del que trata la Ley 1116 de 2006 así:

- En la reorganización económica se consideran aspectos como, la recuperación y conservación de la empresa, normalizar sus relaciones comerciales y crediticias mediante su reestructuración operacional, administrativa, de activos o de pasivos, en este caso se conoce la prelación y casos de créditos, fecha y monto del pago, la actividad económica no cesa. Sin embargo, el incumplimiento de los acuerdos de reorganización podrá dar inicio al proceso de liquidación.
- Mientras que en la liquidación judicial se pretende poner fin a la actividad comercial y dar finalización a la personalidad jurídica de una sociedad, persigue la liquidación pronta y ordenada, buscando el aprovechamiento del patrimonio del deudor. Para este caso la viabilidad de recuperación del valor adeudado es incierta.



Las políticas para la gestión de cartera se encuentran establecidas de acuerdo con el monto de cartera por recaudador, de la siguiente manera:

Gestión de la Cartera con monto de 4 o más SMLV			
1 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	más de 120 días
Cobro Persuasivo	Cobro Pre-Jurídico	Solicitud de Conformidad DIAN	Proceso Jurídico
Llamadas persuasivas	Llamadas cobro Pre-Jurídico	Llamadas cobro Pre-Jurídico	El área Jurídica se encarga de gestionar, presentando informes de los avances de cada proceso.
Comunicaciones	Comunicaciones cobro - Pre-Jurídico	Comunicaciones cobro - Pre- Jurídico	
Contacto persuasivo	Contacto persuasivo	Contacto persuasivo	
e-mails	e-mails	e-mails	
Persuasión Acuerdo de Pago	Persuasión Acuerdo de Pago	Persuasión Acuerdo de Pago	
		Solicitud de Conformidad DIAN	

Gestión de la Cartera con monto inferior de 4 SMLV			
1 a 90 días	91 a 120 días	121 a 180 días	más de 180 días
Cobro Persuasivo	Cobro Pre-Jurídico	Solicitud de Conformidad DIAN	Proceso Jurídico
Llamadas persuasivas	Llamadas cobro Pre-Jurídico	Llamadas cobro Pre-Jurídico	El área Jurídica se encarga de gestionar, presentando informes de los avances de cada proceso.
Comunicaciones	Comunicaciones cobro - Pre-Jurídico	Comunicaciones cobro - Pre- Jurídico	
Contacto persuasivo	Contacto persuasivo	Contacto persuasivo	
e-mails	e-mails	e-mails	
Persuasión Acuerdo de Pago	Persuasión Acuerdo de Pago	Persuasión Acuerdo de Pago	
		Solicitud de Conformidad DIAN	

A continuación, se presenta el comportamiento de la cartera generada por cada uno de los administradores así:

3.1. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO FONDO NACIONAL DEL GANADO – FNG

La cartera generada en el FNG por concepto de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida en la Ley 89/93 corresponde a los valores adeudados por los recaudadores morosos del país e incluye los valores por concepto de carne y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$17.449.478.862. De los cuales están deteriorados \$12.742.172.298.

TABLA 6. ESTADO DE COBRO DE CARTERA FNG

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de Pago	Proceso Reorganización Económica	Proceso Jurídico	Proceso Liquidación	TOTAL
CARNE	\$ 5,343,569,891	\$ 1,399,337,719	\$ 951,977,664	\$ 5,715,840,985	\$ 2,116,180,688	\$ 15,526,906,947
LECHE	\$ 1,320,082,004	\$ 70,169,135	\$ 91,474,681	\$ 440,846,095	\$ -	\$ 1,922,571,915
TOTAL	\$ 6,663,651,895	\$ 1,469,506,854	\$ 1,043,452,345	\$ 6,156,687,080	\$ 2,116,180,688	\$ 17,449,478,862

CARTERA CFGL POR CONCEPTO CARNE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO CARNE

La cartera por cobro persuasivo concepto carne a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$5.343.569.891. En la siguiente tabla la cartera se encuentra agrupada en dos criterios: los recaudadores que adeudan valores mayores a \$50.000.000, los cuales representan el 91,40% del total de la cartera por \$4.884.088.126 y los recaudadores que tienen una deuda inferior a \$50.000.000 los cuales representan el 8,60% para un total de \$459.481.765.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que presentan saldos superiores a \$50.000.000 así:

TABLA 7. COBRO PERSUASIVO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
MARTINEZ ESCOBAR FELIX EDUARDO- MATADERO PROCESADOR DE CARNES INDUSTRIALES	\$ 145,937,500	2.73%
FRIGOSINU S.A	\$ 608,172,500	11.38%
MUNICIPIO JAGUA IBIRICO	\$ 72,474,644	1.36%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 534,231,676	10.00%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 239,303,500	4.48%
MUNICIPIO-VILLANUEVA-SANTANDER	\$ 53,017,432	0.99%
MUNICIPIO OIBA	\$ 69,175,500	1.29%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A EN LIQUIDACION JUDICIAL	\$ 592,379,778	11.09%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 198,195,738	3.71%
MUNICIPIO-ZARZAL (FROGOVALLE SAS)	\$ 90,057,500	1.69%
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 187,783,667	3.51%
CENTRAL DE ALIMENTOS LA PROVEDORA SAS	\$ 58,240,000	1.09%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 61,100,000	1.14%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A	\$ 285,497,500	5.34%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 81,050,735	1.52%
FRIGORIFICO EL ESTABLO SAS	\$ 387,068,656	7.24%
F.S.I. SAS	\$ 332,904,300	6.23%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE S SAS	\$ 488,092,000	9.13%
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	\$ 399,405,500	7.47%
TOTAL, RECAUDADORES < 50 MILLONES	\$ 459,481,765	8.60%
TOTAL, COBRO PERSUASIVO CARNE FNG	\$ 5,343,569,891	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO CFGL CONCEPTO CARNE

Al cierre del 31 de diciembre de 2024, los acuerdos de pago por concepto carne ascienden a la suma de \$1,399,337,719. En la siguiente tabla se presenta el detalle por cada recaudador así:

TABLA 8. ACUERDO DE PAGO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO TOCAIMA	\$ 8,825,000	0.63%
MUNICIPIO DE GRANADA	\$ 22,909,500	1.64%
MUNICIPIO ANORI	\$ 18,758,954	1.34%
MUNICIPIO QUINCHIA	\$ 188,432,644	13.47%
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE S. A	\$ 552,227,020	39.46%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 457,171,847	32.67%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 151,012,754	10.79%

TABLA 8. ACUERDO DE PAGO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
TOTAL, ACUERDO DE PAGO CARNE FNG	\$ 1,399,337,719	100.00%

❖ **PROCESO JURIDICO**

En la siguiente tabla se presenta la relación de recaudadores que al cierre del 31 de diciembre de 2024 se encuentran en proceso jurídico adeudando la suma de \$5,715,840,985 así:

TABLA 9. PROCESO JURIDICO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
MANZUR ZAHOKUR CARLOS ENRIQUE	\$ 214,421,592	3.75%
MARTINEZ ESCOBAR FELIX EDUARDO- MATADERO PROCESADOR DE CARNES INDUSTRIALES	\$ 108,199,000	1.89%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 103,072,761	1.80%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 11,543,070	0.20%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 884,544,361	15.48%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 112,675,782	1.97%
MUNICIPIO ARJONA	\$ 4,598,679	0.08%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 223,656,787	3.91%
MUNICIPIO PUERTO ASIS	\$ 17,350,000	0.30%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 6,480,039	0.11%
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 54,205,000	0.95%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A	\$ 55,841,823	0.98%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 286,573,979	5.01%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A	\$ 379,899,540	6.65%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 445,576,161	7.80%
F.S.I. SAS	\$ 982,556,005	17.19%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE S SAS	\$ 1,573,366,406	27.53%
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	\$ 242,709,000	4.25%
FONDO GANADERO DEL PACIFICO S.E.M-SAS	\$ 8,571,000	0.15%
TOTAL, PROCESO JURIDICO CARNE FNG	\$ 5,715,840,985	100.00%

❖ **PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE**

A 31 de diciembre de 2024, se encuentran en proceso de liquidación los recaudadores BMA Consultores SAS-Barbosa Mantilla Acevedo. con una deuda de \$512.927.971.00 y el Fondo Ganadero del Tolima S.A. – “En liquidación Judicial” con una deuda de \$1.603.252.717 para un total de \$2.116.180.688.

➤ **CARTERA CFGL CONCEPTO LECHE FNG**

❖ **COBRO PERSUASIVO**

La cartera por cobro persuasivo concepto de leche a 31 de diciembre de 2024, asciende a la suma de \$1,320,082,004. En la siguiente tabla la cartera se presenta agrupada en los siguientes criterios: los recaudadores que presentan una deuda inferior a \$10.000.000 con una participación del 62.76% por valor de \$828,462,159 y por otra parte los recaudadores que presentan una deuda superior a \$10.000.000 que representan el 37.24% del valor total de la cartera, esta deuda asciende a la suma de \$ 491,619,845.00.



TABLA 10. COBRO PERSUASIVO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
DIEGO A. PARRA AVILA	\$ 10,439,073	0.79%
DIEGO FERNANDO NÚÑEZ RAMOS - LÁCTEOS MI CORRAL	\$ 15,734,580	1.19%
JULIO ANDRES PEÑA CARVAJAL	\$ 13,342,110	1.01%
ANIBAL MANUEL DE HOYOS LOZANO-LACTEOS MICHELL	\$ 31,136,546	2.36%
MARIA DE J. BARRIOS BUELVAS-LÁCTEOS PROLCE	\$ 20,228,943	1.53%
ELSENIDIE TANGARIFE CONTRERAS-LACTEOS ZURILAC	\$ 15,480,134	1.17%
JAIRO ALIRIO CARDENAS PUERTO	\$ 14,254,870	1.08%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 11,077,322	0.84%
LACTEOS EL CORRAL CAMPESINO SAS	\$ 71,330,266	5.40%
COOP.PRODUCTORES.DE LECHE DEL MUN.DE TOCA-COOMELAC	\$ 13,949,778	1.06%
INVERSIONES VENETTO S.A.S	\$ 18,102,698	1.37%
LACT.DEL CAMPO CAQUETEÑO S.A.S	\$ 17,869,472	1.35%
ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S	\$ 21,374,110	1.62%
LACTEOS LOS CAMPANOS SAS	\$ 77,469,103	5.87%
CAMOTI SAS	\$ 45,684,193	3.46%
FAPROLAC ASOCIADOS SAS	\$ 10,653,581	0.81%
INDUSTRIA DE ALIMENTOS RENDORIA SAS	\$ 13,463,042	1.02%
LACTEOS SAHARITO SAS	\$ 12,351,076	0.94%
LACTEOS LUZ S.V.C CANADA ZOMAC S.A.S	\$ 10,904,651	0.83%
COMERCIALIZADORA DE LECHE SANTIMAR SAS	\$ 10,559,821	0.80%
INDUSTRIA Y COMERCIALIZADORA AGROPECUARIA DE EL RETORNO ZOMAC SAS	\$ 12,242,523	0.93%
LACTEOS EL CAMPESINO CHAIRENSE ZOMAC	\$ 10,196,760	0.77%
LACTEOS NAZARETH SAS	\$ 13,775,193	1.04%
TOTAL, RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 828,462,159	62.76%
TOTAL, COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 1,320,082,004	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que tienen acuerdo de pago por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$70,169,135.

TABLA 11. ACUERDOS DE PAGO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
CARLOS MARIO PORTILLO ARRIETA	\$ 926,363	1.32%
HASBLEYDI HOYOS TRIVIÑO-LACTEOS LA TERESITA	\$ 9,943,813	14.17%
MANUEL RICARDO HERNANDEZ GAVILAN	\$ 446,082	0.64%
MARIA N. JIMENEZ SUAREZ-PROD.LACT. CATALINA	\$ 1,522,606	2.17%
MARTHA YUDY CUELLAR YAGUE-LACT.DOREMA	\$ 3,501,220	4.99%
LUZ E. BEDOYA DE CARVAJAL-PROD.LACT. FAMILAC	\$ 1,395,942	1.99%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 6,016,321	8.57%
ILMA JOHANA MEDINA VARGAS	\$ 7,724,794	11.01%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTR. LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 514,095	0.73%
PRODUCTOS TOPOTOROPO S.A	\$ 1,611,173	2.30%
LUIS ORLANDO MOLINA PEÑARANDA	\$ 721,734	1.03%
ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META	\$ 4,493,732	6.40%
ZORBA LACTEOS SAS	\$ 10,344,890	14.74%

TABLA 11. ACUERDOS DE PAGO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS LA PEÑITA SAS	\$ 369,286	0.53%
THE SWEET COMPANY SAS	\$ 14	0.00%
LACT.SANTA ANA C & P S.A.S	\$ 46,648	0.07%
AGROINDUSTRIAS EL CEDRAL S.A.S.	\$ 1,685,100	2.40%
FOODS AND DRINKS ALIMENTOS SAS-QUESERIA DE MI SIN TI	\$ 5,614,108	8.00%
LACTEOS GOMELAC SAS	\$ 7,799,756	11.12%
INDUSTRIA LACTEA DEL CAQUETA ZOMAC SAS	\$ 5,491,457	7.83%
JAIME ANDRES GARCIA BARRIOS-LAC.ARBOLEDA	\$ 1	0.00%
TOTAL, ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG	\$ 70,169,135	100.00%

❖ **PROCESO DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

A 31 de diciembre de 2024, se encuentra en este proceso el recaudador Comercializadora Lácteos San Diego SAS ZOMAC por valor de \$91.474.681.

❖ **PROCESO JURIDICO**

Por concepto proceso jurídico a 31 de diciembre de 2024 la cartera asciende a la suma de \$440,846,095 representados en los siguientes recaudadores.

TABLA 12. PROCESO JURIDICO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR	\$ 32,415,677	7.35%
ARLIX MORALES	\$ 28,023,505	6.36%
LUIS MANUEL ESPITIA RIBERO	\$ 1,169,231	0.27%
JOSE MIGUEL SIERRA PARRAO	\$ 1,043,596	0.24%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 81,176,880	18.41%
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA	\$ 89,125,763	20.22%
ASOCIACION DE GANADEROS DE SATIVASUR BOYACA	\$ 1,789,065	0.41%
COMPAÑÍA NACIONAL DE BEBIDAS SAS	\$ 45,467,487	10.31%
LACTEOS LOS CAMPANOS SAS	\$ 17,848,563	4.05%
ALIMENTOS SANTILAC ZOMAC S.A.S	\$ 15,110,266	3.43%
R & O S.A.S.	\$ 22,661,841	5.14%
ORG ALIMENTOS S.A.S-LACTEOS SEÑORA VACA	\$ 17,130,146	3.89%
LACTEOS JERUSALEM SAS	\$ 22,226,799	5.04%
TOCALACTEOS SAS	\$ 4,426,830	1.00%
LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	\$ 30,433,139	6.90%
COMERCIALIZADORA DE LECHE SANTIMAR SAS	\$ 20,115,054	4.56%
QUESERAS DEL MEDIO SAS	\$ 10,682,253	2.42%
TOTAL, PROCESO JURIDICO LECHE	\$ 440,846,095	100.00%



CARTERA POR EDADES Y ESTADOS FNG

La cartera generada durante la administración del FNG a 31 de diciembre de 2024 por concepto carne asciende a la suma de \$15.526.906.947, de los cuales el 53.29% es cartera mayor a 24 meses por la suma de \$8.273.831.661 y el mayor valor se concentra en el estado de procesos jurídicos por la suma de \$5.715.840.985 que representa un 36.81% de la cartera carne.

De otra parte, la cartera generada durante la administración del FNG a 31 de diciembre de 2024 por concepto leche asciende a la suma de \$1.922.571.915, de los cuales el 43.75% es cartera mayor a 24 meses por la suma de \$841.078.240 y el mayor valor se concentra en el estado de Cobro Persuasivo por la suma de \$1.036.174.303 que representa un 53.90% de la cartera leche.

TABLA 13. CARTERA POR EDADES Y ESTADOS FNG

CARTERA POR EDADES Y ESTADOS FNG												
ESTADO ACTUAL	>24 MESES	% EDAD	>18 Y <24 MESES	% EDAD	>12 Y <18 MESES	% EDAD	>6 Y <12 MESES	% EDAD	<6 MESES	% EDAD	TOTAL GENERAL	% ESTADO TOTAL
ACUERDO DE PAGO FNG	459,386,867	2.96%	275,874,144	1.78%	224,663,000	1.45%	281,088,454	1.81%	158,325,254	1.02%	1,399,337,719	9.01%
COBRO PERSUASIVO FNG	59,060,499	0.38%	0	0.00%	172,094,778	1.11%	198,725,000	1.28%	2,546,074,012	16.40%	2,975,954,289	19.17%
CONFORMIDAD DIAN FNG	867,640,051	5.59%	50,833,000	0.33%	51,384,144	0.33%	132,203,000	0.85%	32,597,500	0.21%	1,134,657,695	7.31%
LIQUIDACIÓN JUDICIAL FNG	1,919,211,688	12.36%	196,969,000	1.27%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	2,116,180,688	13.63%
PROCESO JURÍDICO FNG	4,312,613,985	27.78%	547,604,000	3.53%	283,097,000	1.82%	503,333,500	3.24%	69,192,500	0.45%	5,715,840,985	36.81%
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	422,348,664	2.72%	330,341,000	2.13%	199,288,000	1.28%	0	0.00%	0	0.00%	951,977,664	6.13%
SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN FNG	233,569,907	1.50%	44,688,000	0.29%	430,186,000	2.77%	483,531,500	3.11%	40,982,500	0.26%	1,232,957,907	7.94%
TOTAL CARNE FNG	8,273,831,661	53.29%	1,446,309,144	9.31%	1,360,712,922	8.76%	1,598,881,454	10.30%	2,847,171,766	18.34%	15,526,906,947	100.00%
Total ACUERDO DE PAGO FNG	33,004,272	1.72%	7,395,956	0.38%	13,605,955	0.71%	14,207,082	0.74%	1,955,870	0.10%	70,169,135	3.65%
Total COBRO PERSUASIVO FNG	295,062,172	15.35%	108,701,595	5.65%	142,025,035	7.39%	186,600,434	9.71%	303,785,067	15.80%	1,036,174,303	53.90%
Total CONFORMIDAD DIAN FNG	39,135,893	2.04%	10,989,923	0.57%	30,731,950	1.60%	27,667,894	1.44%	3,853,521	0.20%	112,379,181	5.85%
Total EMPRESA EN REORGANIZACIÓN FNG	91,474,681	4.76%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	91,474,681	4.76%
Total PROCESO JURÍDICO FNG	350,398,053	18.23%	69,991,525	3.64%	20,456,517	1.06%	0	0.00%	0	0.00%	440,846,095	22.93%
Total SOLICITUD CONF. DIAN FNG	9,241,419	0.48%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	9,241,419	0.48%
Total SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN F	22,761,750	1.18%	5,257,501	0.27%	35,587,429	1.85%	50,127,864	2.61%	48,552,557	2.53%	162,287,101	8.44%
TOTAL LECHE FNG	841,078,240	43.75%	202,336,500	10.52%	242,406,886	12.61%	278,603,274	14.49%	358,147,015	18.63%	1,922,571,915	100.00%
TOTAL CARTERA FNG	9,114,909,901	52.24%	1,648,645,644	9.45%	1,603,119,808	9.19%	1,877,484,728	10.76%	3,205,318,781	18.37%	17,449,478,862	100.00%

3.2. CARTERA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO – EF CUENTA NACIONAL DE CARNE Y LECHE – MADR

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 la cartera recibida por FEDEGAN – FNG, del EF-CNCL-MADR por concepto de carne y leche asciende a \$5.011.322.829 como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 14. ESTADO DE COBRO DE CARTERA EF-CNCL

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de pago	Proceso Reorganización Económica	Proceso Jurídico	Proceso Liquidación	TOTAL
CARNE	\$ 103,422	\$ 263,551,768	\$ -	\$ 2,136,731,942	\$ 2,271,561,104	\$ 4,671,948,236
LECHE	\$ 68,670,418	\$ 14,382,236	\$ 9,005,821	\$ 143,560,420	\$ 103,755,698	\$ 339,374,593
TOTAL	\$ 68,773,840	\$ 277,934,004	\$ 9,005,821	\$ 2,280,292,362	\$ 2,375,316,802	\$ 5,011,322,829



CARTERA CFGL POR CONCEPTO CARNE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ COBRO PERSUASIVO

En la siguiente tabla se presenta el nombre de cada uno de los recaudadores que a 31 de diciembre de 2024 presentan mora en el pago de la cuota de Fomento Ganadero y Lechero para un valor total de \$103.422.

TABLA 15. COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 103,422	100.00%
TOTAL, COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL	\$ 103,422	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

El saldo de los acuerdos de pago por concepto carne a 31 de diciembre de 2024 ascienden a \$263.551.768 A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores y la cuantía adeudada:

TABLA 16. ACUERDO DE PAGO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A	\$ 147,603,106	56.01%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 115,948,662	43.99%
TOTALES ACUERDO DE PAGO CARNE EF- CNC	\$ 263,551,768	100.00%

❖ PROCESOS JURIDICOS CARNE EF- CNCL

A 31 de diciembre de 2024 los procesos jurídicos por concepto carne EF-CNCL ascienden a la suma de \$2.136.731.942 los cuales se detallan a continuación:

TABLA 17. PROCESO JURIDICO CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
MANZUR ZAHOKUR CARLOS ENRIQUE	\$ 108,279,589	5.07%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 30,128,045	1.41%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 15,492,120	0.73%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 74,100,614	3.47%
MAFRIGAL-MATADERO Y FRIGORIFICO LOS ALTOS LTDA	\$ 20,353,835	0.95%
PROAGRO LTDA	\$ 578,096,087	27.06%
FINCA LOS CRISTALES LTDA-PLANTA DE SACRIFICIO	\$ 40,224,707	1.88%
MUNICIPIO ARJONA	\$ 19,531	0.00%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 58,702,348	2.75%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 28,058,087	1.31%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 144,824,161	6.78%
FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S.A-FRIGOMAYO S. A	\$ 40,611,506	1.90%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A	\$ 7,870,993	0.37%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 435,638,839	20.39%
FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S	\$ 174,531,964	8.17%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 35,710,975	1.67%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 65,322,888	3.06%
F.S.I. SAS	\$ 278,765,653	13.05%
TOTAL, PROCESO JURIDICO CARNE EF-CNCL	\$ 2,136,731,942	100.00%



❖ PROCESOS DE LIQUIDACIÓN CARNE EF- CNCL

En la siguiente tabla se presentan los recaudadores que se encuentran en proceso de liquidación a 31 de diciembre de 2024, por un valor total de \$2,271,561,104.

TABLA 18. PROCESO DE LIQUIDACION CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – “EN LIQUIDACION JUDICIAL”	\$2.202.668.566	96,97%
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL	\$ 68.892.538	3,03%
TOTALES PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE – EF- CNCL	\$2.271.561.104	100.00%

CARTERA POR CONCEPTO LECHE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ COBRO PERSUASIVO

La cartera en cobro persuasivo por concepto leche al cierre del 31 de diciembre de 2024, asciende a la suma de \$68,670,418. La cartera se presenta agrupada en los siguientes criterios: los recaudadores que presentan una deuda superior de \$10.000.000, los cuales representa el 41.54% del total de la cartera acumulada por \$28.528.540 y por otra parte los recaudadores que adeudan una cuantía inferior a \$10.000.000 que representan el 58.46% y la deuda asciende a \$40.141.878 así:

TABLA 19. COBRO PERSUASIVO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
NUBIA VILLALBA BOLIVAR	\$ 28,528,540.00	41,54%
TOTAL, RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 40,141,878.00	58,46%
TOTAL, COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 68,670,418	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se presentan los recaudadores con acuerdos de pago por concepto de leche con corte al 31 de diciembre de 2024 que ascienden a la suma de \$14.382.236 así:

TABLA 20. ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
CARLOS MARIO PORTILLO ARRIETA	\$ 697,421.00	4.85%
NELSON CRUZ VILLALBA	\$ 4,289,991.00	29.83%
EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON	\$ 5,357,938.00	37.25%
MARTHA YUDY CUELLAR YAGUE-LACT.DOREMA	\$ 1,920,907.00	13.36%
YUDY STELLA CASTRO DELGADO	\$ 495,435.00	3.44%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 427,850.00	2.97%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIB LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 87,245.00	0.61%
LUIS ORLANDO MOLINA PEÑARANDA	\$ 138,752.00	0.96%
COMERCIALIZADORA EL CASTILLO CHAPARRAL SAS	\$ 966,697.00	6.72%
TOTAL, ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL	\$ 14,382,236.00	100%

❖ PROCESO REORGANIZACIÓN ECONOMICA

A 31 de diciembre de 2024, se encuentran en proceso de reorganización económica el recaudador Luz Bertina Builes Díaz con una deuda por valor de \$5.322.963 y Comercializadora Lácteos San Diego S.A.S ZOMAC con una deuda por valor de \$3.682.858. El valor acumulado asciende a \$9.005.821.



❖ **PROCESOS EN LIQUIDACIÓN**

Al cierre de 31 de diciembre de 2024, el FNG registró en procesos de liquidación la suma de \$103.755.698 a nombre de CILEDCO Ltda.–“En reorganización” por valor de \$102.382.145 y Colquesos S.A.S por valor de \$1.373.553, esta cartera fue generada en la administración del EF CNCL.

❖ **PROCESOS JURIDICOS**

El saldo a 31 de diciembre de 2024 de los procesos jurídicos concepto leche ascienden a \$143.560.420.

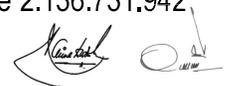
En la siguiente tabla se relacionan los recaudadores y valores adeudados, así:

TABLA 21. PROCESO JURIDICO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 48,554,501.00	33.82%
LUIS ANIBAL LOZADA MAYA	\$ 14,491,462.00	10.09%
RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN	\$ 12,643,235.00	8.81%
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA	\$ 11,473,108.00	7.99%
DORIS MARIA QUINTERO	\$ 10,529,442.00	7.33%
LADY DAYANA CASTAÑEDA GARZON	\$ 10,156,553.00	7.07%
YULIETH MEDINA YONDA	\$ 6,439,426.00	4.49%
JORGE EDUARDO JR GONZALEZ LOZADA	\$ 5,819,373.00	4.05%
LUIS MANUEL ESPITIA RIBERO	\$ 3,683,399.00	2.57%
MARLON EFREY COLLAZOS GOMEZ	\$ 3,608,992.00	2.51%
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S	\$ 2,543,224.00	1.77%
LA PRODUCTORA DE LACTEOS S.A.S	\$ 2,006,147.00	1.40%
JOSE MIGUEL SIERRA PARRAO	\$ 1,663,483.00	1.16%
LACT.EL HATO COSTEYO E. U	\$ 1,539,154.00	1.07%
ANA MILENA SERRANO ROCHA	\$ 1,478,614.00	1.03%
LADY KATERING CAMACHO REYES	\$ 1,229,388.00	0.86%
LUIS FERNANDO BORRAES ALARCON	\$ 1,148,650.00	0.80%
PEDRO JIMENEZ SIADO	\$ 1,091,408.00	0.76%
DIANA MARIA CATAÑO MESA-LACTEOS DEL JARDIN	\$ 1,000,426.00	0.70%
SANDRA PATRICIA GARZON MORENO	\$ 709,924.00	0.49%
MILKO INTERNATIONAL S.A. S	\$ 679,034.00	0.47%
PEDRO LUIS VELILLA ORDOSGOITIA	\$ 618,762.00	0.43%
SANDRA YAMILE REYES ZIPA	\$ 452,715.00	0.32%
TOTAL, PROCESO JURIDICO LECHE EF-CNCL	\$ 143,560,420	100.00%

CARTERA POR EDADES Y ESTADOS CNCL

La cartera recibida por el FNG del EF-CNCL a 31 de diciembre de 2024 por concepto carne asciende a la suma de \$4.671.948.236, y el 100% es cartera mayor a 24 meses, los mayores valores se encuentran concentrados en el estado de Empresas en Liquidación Judicial por la suma de \$2.271.561.104 que representa un 48.62% de la cartera carne y el estado de Procesos Jurídicos por la suma de 2.136.731.942 que representa el 45.74%.



De otra parte, la cartera recibida por el FNG del EF-CNCL a 31 de diciembre de 2024 por concepto leche asciende a la suma de \$339.374.593, y el 100% es cartera mayor a 24 meses, el mayor valor se concentra en el estado de Proceso Jurídico por la suma de \$143.560.420 que representa un 42.30% de la cartera leche.

TABLA 22. CARTERA POR EDADES Y ESTADOS CNCL

CARTERA POR EDADES Y ESTADOS EF- CNCL												
ESTADO ACTUAL	> 24 MESES	% EDAD	>18 Y < 24 MESES	% EDAD	> 12 Y < 18 MESES	% EDAD	> 6 Y < 12 MESES	% EDAD	< 6 MESES	% EDAD	TOTAL GENERAL	% ESTADO TOTAL
ACUERDO DE PAGO CNCL	263,551,768	5.64%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	263,551,768	5.64%
LIQUIDACIÓN JUDICIAL CNCL	2,271,561,104	48.62%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	2,271,561,104	48.62%
PROCESO JURIDICO CNCL	2,136,731,942	45.74%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	2,136,731,942	45.74%
SOLICITUD CONF. DIAN CNCL	103,422	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	103,422	0.00%
TOTAL CARNE CNCL	4,671,948,236	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	4,671,948,236	100.00%
Total ACUERDO DE PAGO CNCL	14,382,236	4.24%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	14,382,236	4.24%
Total COBRO PERSUASIVO CNCL	17,419,548	5.13%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	17,419,548	5.13%
Total CONFORMIDAD DIAN CNCL	39,289,526	11.58%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	39,289,526	11.58%
Total EMP EN LIQUIDACIÓN CNCL	103,755,698	30.57%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	103,755,698	30.57%
Total EMPRESA EN REORGANIZACIÓN CNCL	9,005,821	2.65%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	9,005,821	2.65%
Total PROCESO JURIDICO CNCL	143,560,420	42.30%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	143,560,420	42.30%
Total SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN	11,961,344	3.52%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	11,961,344	3.52%
TOTAL LECHE CNCL	339,374,593	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	339,374,593	100.00%
TOTAL CARTERA CNCL	5,011,322,829	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	5,011,322,829	100.00%

3.3. CERTIFICACIONES DIAN CARNE Y LECHE

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección de Recaudo y Cartera a continuación, se relacionan las solicitudes de conformidad DIAN correspondientes a la cartera vencida de la CFG por concepto carne y leche:

TABLA 23. CONSOLIDADO SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN CONCEPTO CARNE

RECAUDADOR CONCEPTO CARNE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA RADICADO DIAN	FECHA FINAL	# DE MESES RADICADO DIAN	NUMERO RADICADO DIAN
FRIGOR. DEL PUTUMAYO- FRIGOMAYO	900167404-4	31,468,560	2,648,440	34,117,000	511	25-01-2022	24-02-2025	38	000E2022901315
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890701342-1	94,233,238	2,332,945	96,566,183	527	19-10-2022	24-02-2025	29	000E2022921152
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	901.175.856-7	96,875,000	8,234,355	105,109,355	676	20-12-2022	24-02-2025	27	000E2022926054
OPERADORA FRIGOURABA	900.477.038-1	387,908,879	1,984,621	389,893,500	262	11-05-2023	24-02-2025	22	000E2023008824
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO	900.549.253-9	51,339,598	25,915,808	77,255,406	176	11-04-2024	24-02-2025	0	000E2024004227
BMA (Barbosa, Mantilla y Acevedo) CONSULTORES S.A.S.	900.503.517-1	419,969,000	0	419,969,000	424	09-06-2023	24-02-2025	21	000E2023010219
MUNICIPIO DE PURIFICACION	890.701.077-4	34,365,000	11,523,367	45,888,367	1,001	25-09-2023	24-02-2025	17	000E2023016549
MAGACARNES	806.010.581-4	20,126,000	18,795,416	38,921,416	1,052	24-10-2023	24-02-2025	16	000E2023018305
BMA (Barbosa, Mantilla y Acevedo) CONSULTORES S.A.S.	890.116.159-0	35,264,000	0	35,264,000	201	13-03-2024	24-02-2025	12	000E2024003020
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890.701.342-1	79,750,000	79,227	79,829,227	202	13-03-2024	24-02-2025	12	000E2024003017
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901.154.430-3	177,683,000	0	177,683,000	203	13-03-2024	24-02-2025	12	000E2024003026
MUNICIPIO ZARZAL	900.266.481-6	71,398,000	0	71,398,000	206	20-03-2024	24-02-2025	11	000E2024003285
SER-REGIONALES -EMP SERV MUNIC Y REGIONALES	900.004.606-6	21,837,000	10,423	21,847,423	207	20-03-2024	24-02-2025	11	000E2024003287



RECAUDADOR CONCEPTO CARNE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA RADICADO DIAN	FECHA FINAL	# DE MESES RADICADO DIAN	NUMERO RADICADO DIAN
INCAROSA-IND CARNICAS DEL ORIENTE S.A.	900.014.646-3	214,977,000	5,011,430	219,988,430	189	20-03-2024	24-02-2025	11	000E2024003284
OPERADORA FRIGOURABA EN REESTRUCTURACION	900.477.038-1	189,341,000	0	189,341,000	223	20-03-2024	24-02-2025	11	000E2024003303
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO	900.549.253-9	27,695,000	0	27,695,000	224	20-03-2024	24-02-2025	11	000E2024003305
MUNICIPIO DE PURIFICACION	890.701.077-4	0	5,355,263	5,355,263	243	11-04-2024	24-02-2025	11	000E2024004226
FRIGORIFICO REGIONAL DE MAGANGUE-MAGACARNES	806.010.581-9	19,053,000	2,944,274	21,997,274	244	11-04-2024	24-02-2025	11	000E2024004240
MUNICIPIO SUAN	890.116.159-0	46,345,000	0	46,345,000	397	07-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007031
FRIGORIFICO VILLANUEVA	900.412.747-6	252,989,000	0	252,989,000	393	11-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007254
MUNICIPIO LA JAGUA DE IBIRICO	800.108.683-8	38,382,144	0	38,382,144	384	11-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007262
MUN. GRANADA-META	892.099.243	23,731,000	59,276	23,790,276	394	11-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007253
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901.154.430-3	128,994,000	0	128,994,000	386	11-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007253
BMA (Barbosa, Mantilla y Acevedo) CONSULTORES S.A.S.	901.175.856-7	149,375,000	0	149,375,000	395	11-06-2024	24-02-2025	9	000E2024007254
FELIX EDUARDO MARTINEZ ESCOBAR	5.253.912-6	66,987,500	8,489,150	75,476,650	444	11-07-2024	24-02-2025	8	000E2024009264
FRIGOPORCINOS	900.549.253-9	21,450,000	0	21,450,000	445	11-07-2024	24-02-2025	8	000E2024009283
MUNICIPIO OIBA SANTANDER	890.210.948-7	52,600,500	234,137	52,834,637	507	01-08-2024	24-02-2025	7	000E2024010541
MUNICIPIO ORITO PUTUMAYO	800.102.896-2	21,023,000	2,742,062	23,765,062	598	05-09-2024	24-02-2025	6	000E2024012533
FELIX EDUARDO MARTINEZ ESCOBAR	5.253.912-6	34,190,000	0	34,190,000	624	09-09-2024	24-02-2025	6	000E2024012745
CHICRED ANTONIO NAGED PRIETO	93.181.300-9	12,818,500	650,600	13,469,100	688	01-10-2024	24-02-2025	5	000E2024013984
FONDO DEL GANADERO DEL PACIFICO	901.291.126-5	7,507,500	0	7,507,500	820	19-11-2024	24-02-2025	3	000E2024016919
MUNICIPIO COPACABANA	890.980.767-3	15,535,000	0	15,535,000	877	16-12-2024	24-02-2025	2	000E2024018643
SUB-TOTAL		2,845,211,419	97,010,794	2,942,222,213					

TABLA 24. CONSOLIDADO SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN CONCEPTO LECHE

RECAUDADOR CONCEPTO LECHE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA RADICADO DIAN	FECHA FINAL	# DE MESES RADICADO DIAN	NUMERO RADICADO DIAN
COPELACTEOS	900.374.550-9	4,014,183	2,216,488	6,230,671	291	24-05-2023	24-02-2025	21	000E2023009090
LACTEOS RIONEGRO	811.039.536-7	20,528,283	0	20,528,283	845	01-08-2023	24-02-2025	19	000E2023013359
COMPANIA NAL DE BEBIDAS	901.008.264-2	45,467,487	232,722	45,700,209	1,069	02-11-2023	24-02-2025	16	000E2023018877
MARIA B. DE HOYOS - LACTEOS MICHELL	50.959.379-5	7,666,885	460,158	8,127,043	857	24-02-2025	24-02-2025	0	000E2024017316
QUESERAS DEL MEDIO S.A.S.	901.555.516-9	10,682,253	21,304	10,703,557	0006	30-01-2024	24-02-2025	13	000E2024000964
PASTEURIZADORA COOLECHERA "En Reorganización "	890.101.897-2	33,235,536	0	33,235,536	446	11-07-2024	24-02-2025	8	000S2024009183
DIEGO FERNANDO NUÑEZ RAMOS	1.083.874.033-6	15,734,580	431,351	16,165,931	475	16-07-2024	24-02-2025	7	000E2024009521
ANIBAL MANUEL DE HOYOS - LACTEOS MICHELL	15.725.061-6	35,404,976	26,694	35,431,670	573	05-09-2024	24-02-2025	6	000E2024012285
COMERCIALIZADORA DE LECHE SANTIMAR SAS	901,376,442	7,094,302	11,626	7,105,928	689	01-10-2024	24-02-2025	5	000E2024013985
INDUSTRIA DE ALIMENTOS RENDORIA SAS-MEDELLIN-ANTIOQUIA	901.262.345-8	15,705,361	20,438	15,725,799	731	16-10-2024	24-02-2025	4	000E2024014972
LACTEOS EL CORRAL CAMPESINO SAS	900.046.044-7	79,514,081	1,344,698	80,858,779	780	22-10-2024	24-02-2025	4	000E2024015333



RECAUDADOR CONCEPTO LECHE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA RADICADO DIAN	FECHA FINAL	# DE MESES RADICADO DIAN	NUMERO RADICADO DIAN
YINETH COVALEDA MANCIPE	26.460.239-0	3,425,384	0	3,425,384	779	22-10-2024	24-02-2025	4	000E2024015334
MARIA DE J. BARRIOS - LACTEOS PRONCE	36.489.974-9	45,771,777	466,566	46,238,343	730	01-11-2024	24-02-2025	4	000E2024015878
TANCREDO ENRIQUE MOLINA SAUMETH	12.590.719-0	2,478,962	0	2,478,962	822	19-11-2024	24-02-2025	3	000E2024016850
CARLOS ARIEL RODRIGUEZ CASTELLANOS	74.373.647-4	2,867,611	63,744	2,931,355	819	19-11-2024	24-02-2025	3	000E2024016861 000E2024017072
AGROLAC DEL ARIARI	900.355.596-6	2,430,149	508,632	2,938,781	821	19-11-2024	24-02-2025	3	000E2024016922
JORGE GONZALEZ ARENAS- LACTEOS SANTA ANA	14.319.997-1	3,775,947	232,604	4,008,551	856	02-12-2024	24-02-2025	3	000E2024017534
SUB-TOTAL		335,797,757	6,037,025	341,834,782					
TOTALES		3,181,009,176	103,047,819	3,284,056,995					

3.4. DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR DE LA CFGL

Las cuentas por cobrar del Fondo Nacional del Ganado se derivan de la no transferencia de las cuotas de fomento por parte de las personas obligadas al recaudo y son un recurso parafiscal administrado por un privado. Este recurso no es facturado, no proviene de servicios prestados o bienes transados, ni créditos otorgados.

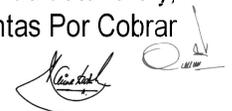
Teniendo en cuenta las particularidades del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero con respecto a la obtención de la información que emana de los recaudadores, de la forma como se determina la existencia del hecho generador y la gestión de cobro persuasivo, el Fondo Nacional del Ganado a deteriorado su cartera conforme a la siguiente política:

La cartera del Fondo Nacional del Ganado a 31 de diciembre de 2024 se ha deteriorado teniendo en cuenta los días de mora de la siguiente manera:

- Cartera vencida de 0 a 180 días 0%
- Cartera vencida de 181 a 360 días 20%
- Cartera vencida de más de 361 días 100%

El deterioro para la cartera se establece teniendo en cuenta el proceso de verificación de información en región, registro de datos, la gestión de cobro, la dificultad para el recaudo y las probabilidades de recuperación que se evidencien en la gestión y administración de la cartera, de la siguiente manera:

- Para la cartera que se encuentra en mora entre 0 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- Para la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar.
- Para la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar



la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el resultado en el Estado de Resultados.

Este procedimiento aplica tanto para la cartera de la CFGL por concepto leche, carne y los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la CFGL.

En el estado financiero el registro contable se realiza de forma separada entre la cartera generada por FEDEGAN- FNG y la CNCL con el fin de llevar un mejor control y análisis de ésta.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generado en la administración del EF CNCL es de \$5.011.322.829 a 31 de diciembre de 2024. Esta cartera ya se encuentra deteriorada en un 100%.
- El deterioro de las cuentas por cobrar generadas en la administración de Fedegan - Fondo Nacional del Ganado es de \$12.742.172.298 a 31 de diciembre de 2024.
- El deterioro de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL es de \$475,724,588 a 31 de diciembre de 2024. Que corresponde a los saldos de estos que se encuentran incorporados en acuerdos de pago y los certificados por la dirección de fiscalización de la DIAN.

ANALISIS DETERIORO CARTERA

El deterioro acumulado en el FNG, por concepto de la Cartera de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero corresponde a: 17.753.495.128 COP, que es el 79 % del total de la cartera con corte a 31 de diciembre de 2024.

TABLA 25. DETERIORO ACUMULADO CARTERA

Concepto	Cartera a 31 de Diciembre de 2024	Deterioro cartera entre 181 y 360 días	Deterioro cartera más de 360 días	DETERIORO ACUMULADO	%
CARTERA CARNE	20.198.855.183	319.776.291	15.752.801.963	16.072.578.254	72%
CARTERA LECHE	2.261.946.508	55.720.655	1.625.196.219	1.680.916.874	7%
TOTAL	22.460.801.691	375.496.946	17.377.998.182	17.753.495.128	79%

DETERIORO CARTERA CARNE

El deterioro acumulado en el FNG, por concepto de la Cartera de Carne de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero corresponde a: 16.072.578.254 COP, que es el 80 % del total de la cartera de carne con corte a 31 de diciembre de 2024, de los cuales el 23 % pertenece al deterioro de la cartera generada por la administración del EF CNCL por valor de 4.671.948.236 COP y el 56 % pertenece al deterioro de la cartera generada por FEDEGAN -FNG por valor de 11.400.630.018 COP

TABLA 26. DETERIORO CARTERA CARNE

Concepto	Cartera a 31 de Diciembre de 2024	Deterioro cartera entre 181 y 360 días	Deterioro cartera más de 360 días	DETERIORO ACUMULADO	%
ACUERDO DE PAGO CNCL	263.551.768		263.551.768	263.551.768	1%
LIQUIDACIÓN JUDICIAL CNCL	2.271.561.104		2.271.561.104	2.271.561.104	11%
PROCESO JURÍDICO CNCL	2.136.731.942		2.136.731.942	2.136.731.942	11%
SOLICITUD CONF. DIAN CNCL	103.422		103.422	103.422	0%
SUBTOTAL CNCL	4.671.948.236	-	4.671.948.236	4.671.948.236	23%
ACUERDO DE PAGO FNG	1.399.337.719	56.217.691	959.924.011	1.016.141.702	5%
COBRO PERSUASIVO FNG	2.975.954.289	39.745.000	231.155.277	270.900.277	1%
CONFORMIDAD DIAN FNG	1.134.657.695	26.440.600	969.857.195	996.297.795	5%
LIQUIDACIÓN JUDICIAL FNG	2.116.180.688		2.116.180.688	2.116.180.688	10%
PROCESO JURÍDICO FNG	5.715.840.985	100.666.700	5.143.314.985	5.243.981.685	26%
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA FNG	951.977.664		951.977.664	951.977.664	5%
SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN FNG	1.232.957.907	96.706.300	708.443.907	805.150.207	4%
SUBTOTAL FNG	15.526.906.947	319.776.291	11.080.853.727	11.400.630.018	56%
TOTAL	20.198.855.183	319.776.291	15.752.801.963	16.072.578.254	80%

DETERIORO CARTERA LECHE

El deterioro acumulado en el FNG, por concepto de la Cartera de Leche de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero corresponde a: 1.680.916.874 COP, que es el 74 % del total de la cartera de leche con corte a 31 de diciembre de 2024, de los cuales el 15 % pertenece al deterioro de la cartera generada por la administración del EF CNCL por valor de 339.374.593 COP y el 59 % pertenece al deterioro de la cartera generada por FEDEGAN -FNG por valor de 1.341.542.281 COP.

TABLA 27. DETERIORO CARTERA LECHE

Concepto	Cartera a 31 de Diciembre de 2024	Deterioro cartera entre 181 y 360 días	Deterioro cartera más de 360 días	DETERIORO ACUMULADO	%
COBRO PERSUASIVO CNCL	31.801.784		31.801.784	31.801.784	1%
CONFORMIDAD DIAN CNCL	39.289.526		39.289.526	39.289.526	2%
EMP EN LIQUIDACIÓN CNCL	103.755.698		103.755.698	103.755.698	5%
EMPRESA EN REORGANIZACIÓN CNCL	9.005.821		9.005.821	9.005.821	0%
PROCESO JURÍDICO CNCL	143.560.420		143.560.420	143.560.420	6%
SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN CNCL	11.961.344		11.961.344	11.961.344	1%
SUBTOTAL CNCL	339.374.593	-	339.374.593	339.374.593	15%
COBRO PERSUASIVO FNG	1.036.174.303	37.320.087	545.788.802	583.108.889	26%
CONFORMIDAD DIAN FNG	112.379.181	5.533.579	80.857.766	86.391.345	4%
ACUERDO DE PAGO FNG	70.169.135	2.841.416	54.006.183	56.847.599	3%
EMPRESA EN REORGANIZACIÓN FNG	91.474.681		91.474.681	91.474.681	4%
PROCESO JURÍDICO FNG	440.846.095		440.846.095	440.846.095	19%
SOLICITUD DE CONFORMIDAD DIAN FNG	171.528.520	10.025.573	72.848.099	82.873.672	4%
SUBTOTAL FNG	1.922.571.915	55.720.655	1.285.821.626	1.341.542.281	59%
TOTAL	2.261.946.508	55.720.655	1.625.196.219	1.680.916.874	74%

3.5 INTERESES DE MORA GENERADOS EN EL PAGO EXTEMPORANEO DE LA CFGL

3.5.1 INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

El valor de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL certificados por la DIAN al corte del 31 de diciembre de 2024, asciende a \$97,855,357, como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 28. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

NOMBRE DEL RECAUDADOR	TOTAL	CONCEPTO
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 21,403.00	CARNE
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 32,465.00	CARNE
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 46,709,721.00	CARNE
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 26,549.00	CARNE
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 12,252,924.00	CARNE
FRIGORIFICO EL ESTABLO SAS	\$ 33,480,876.00	CARNE
DIEGO FERNANDO NÚÑEZ RAMOS - LÁCTEOS MI CORRAL	\$ 431,359.00	LECHE
MARIA N. JIMENEZ SUAREZ-PROD.LACT. CATALINA	\$ 103,664.00	LECHE
MARTHA YUDY CUELLAR YAGUE-LACT.DOREMA	\$ 705,643.00	LECHE
ILMA JOHANA MEDINA VARGAS	\$ 22,010.00	LECHE
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DE LA COSTA ATLANTICA LTDA-COOLECHERA	\$ 3,070,898.00	LECHE
PROCESADORES DE LECHE DEL CARIBE S.A.S - PROLECA S.A.S	\$ 126,626.00	LECHE
INVERSIONES VENETTO S.A.S	\$ 869,895.00	LECHE
ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S	\$ 5.00	LECHE

TABLA 28. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

NOMBRE DEL RECAUDADOR	TOTAL	CONCEPTO
INDUSTRIA LACTEA ZABALA ZOMAC S.A.S	\$ 1,319.00	LECHE
TOTAL, INTERESES CERTIFICACIONES DIAN	\$ 97,855,357	

3.5.2 INTERESES EXTEMPORANEOS ACUERDOS DE PAGO

Teniendo en cuenta los acuerdos de pago suscritos con el recaudador FRIGORIVALLE SAS y LACTEOS LA TERESITA se reconocieron como intereses extemporáneos de acuerdo de pago la suma de \$374,083,026 Y \$3,786,205 respectivamente.

3.5.3 INTERESES EXTEMPORANEOS CFGL

Los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL por concepto carne y leche que ascendían a la suma de \$1.705.136.878 con corte a 30 de junio de 2024, fueron reclasificados a activos contingentes, acogiéndolos al concepto emitido por la contaduría General de la Nación de fecha 27 de junio de 2024, el cual indica que por norma se deberán reconocer como cuentas por cobrar los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere, a futuro, la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. En este sentido, si la entidad no ostenta un derecho de cobro sobre los intereses de mora de las cuotas que el recaudador no le ha transferido y no tiene certeza de generar los beneficios económicos futuros esperados, el FONDO NACIONAL DEL GANADO, no podrá reconocerlos en los estados financieros, debido a que dichos eventos no cumplen con el principio de devengo, ni con la definición y características de reconocimiento de un activo y un ingreso en los estados financieros.

De acuerdo con lo anterior el saldo de los intereses extemporáneos a 31 de diciembre de 2024 ascienda a \$475,724,588, de los cuales están deteriorados la suma de \$475,724,588.

3.6 OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Se registran como otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2024 las siguientes cuantías:

- ✓ **Retención en la fuente:** Corresponde a los valores solicitados a las diferentes entidades bancarias por retenciones practicadas al FNG las cuales no proceden por la naturaleza jurídica y por otra parte las retenciones practicadas por los funcionarios a nivel regional de los recursos asignados para las diferentes actividades. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$297,069.
- ✓ **Acuerdo de Reorganización:** Con respecto al acuerdo de reorganización vigente con Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.- FRIOGAN SA.- “En reorganización”, el FNG ha recibido el pago del capital en mensualidades por un valor total a 31 de diciembre de 2024 de \$209.733.339. Al cierre del 31 de diciembre de 2024 el valor adeudado por FRIOGAN es la suma de \$2.529.602.714 así:



CREDITOS INSOLUTOS DEL PROCESO DE REORGANIZACION DE LA LEY 1116 DE 2006

CATEGORIA:	TERCERA CLASE
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
31/12/2024	23.833.922
TOTAL	23.833.922

CATEGORIA:	QUINTA CLASE
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/09/2027	835.256.264
30/10/2027	835.256.264
30/11/2027	835.256.264
TOTAL	2.505.768.792

TOTAL, TERCERA Y QUINTA CLASE
\$ 2.529.602.714

3.7 DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado en su sesión del 25 de septiembre de 2024, acta No. 056, aprobó la recomendación del comité de Depuración y Sostenibilidad Contable del FNG, según acta No. 02 del 09 de julio de 2024. De acuerdo con lo anterior se dio de baja a las cuentas por cobrar por concepto de retenciones en la fuente practicadas al EF CNCL, las cuales no procedían por su naturaleza jurídica, en valor de \$52.987; y por concepto de recursos no ejecutados por las OEGAS en el desarrollo de los ciclos de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina suscritos entre el EF-CNCL y la Federación Departamental de Ganaderos del Caquetá y el Comité de Ganaderos del Vichada por la suma de \$5.212.819. Las cuales estaban deterioradas al 100%.

TABLA 29. DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
FEDEGAN - FNG CARNE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 5,343,569,891	\$ 6,726,715,040
ACUERDOS DE PAGO	\$ 1,399,337,719	\$ 555,854,907
PROCESOS DE REORGANIZACION	\$ 951,977,664	\$ -
PROCESO JURIDICO	\$ 5,715,840,985	\$ 3,374,044,700
PROCESO DE LIQUIDACION CARNE	\$ 2,116,180,688	\$ 1,733,937,467
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 15,526,906,947	\$ 12,390,552,114
DETERIORO ACUMULADO CARNE FNG	-\$ 11,400,630,018	-\$ 9,082,131,592
TOTAL, RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 4,126,276,929	\$ 3,308,420,522
FEDEGAN - FNG LECHE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 1,320,082,004	\$ 1,319,465,321
ACUERDOS DE PAGO	\$ 70,169,135	\$ 66,085,829
PROCESO JURIDICO	\$ 440,846,095	\$ 229,522,521
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 91,474,681	\$ 91,474,681
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- LECHE	\$ 1,922,571,915	\$ 1,706,548,352
DETERIORO ACUMULADO LECHE FNG	-\$ 1,341,542,281	-\$ 1,066,530,807
TOTAL, RENTAS FISCALES FEDEGAN - FNG LECHE	\$ 581,029,634	\$ 640,017,545
CFGL CARNE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 103,422	\$ 7,888,647
ACUERDOS DE PAGO	\$ 263,551,768	\$ 295,253,757
PROCESO JURIDICO	\$ 2,136,731,942	\$ 2,147,220,089
PROCESO DE LIQUIDACION CARNE	\$ 2,271,561,104	\$ 2,271,561,104
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ 4,671,948,236	\$ 4,721,923,597
DETERIORO ACUMULADO CARNE EF-CNCL	-\$ 4,671,948,236	-\$ 4,721,923,597
TOTAL, RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ -	\$ -
CFGL LECHE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 68,670,418	\$ 96,298,477
ACUERDO DE PAGO	\$ 14,382,236	\$ 14,388,147

DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 9,005,821	\$ 9,005,821
PROCESO JURIDICO	\$ 143,560,420	\$ 131,906,520
PROCESO DE LIQUIDACION LECHE	\$ 103,755,698	\$ 102,382,145
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- LECHE	\$ 339,374,593	\$ 353,981,110
DETERIORO ACUMULADO LECHE EF-CNCL	-\$ 339,374,593	-\$ 353,981,110
TOTAL, RENTAS FISCALES CNCL LECHE	-\$ 0	-\$ 0
INTERESES POR COBRAR		
INTERESES POR COBRAR ACUERDO DE REORGANIZACION	\$ -	\$ -
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ 92,523,938	\$ 143,917,349
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 5,331,419	\$ 16,127,095
INTERESES EXTEMPORANEOS ACUERDO DE PAGO CFGL CARNE	\$ 374,083,026	\$ 381,548,972
INTERESES EXTEMPORANEOS ACUERDO DE PAGO CFGL LECHE	\$ 3,786,205	\$ -
INTERESES EXTEMPORANEOS CFGL - CARNE	\$ -	\$ 1,022,490,721
INTERESES EXTEMPORANEOS CFGL - LECHE	\$ -	\$ 384,833,109
SUBTOTAL INTERESES RENTAS FISCALES	\$ 475,724,588	\$ 1,948,917,246
DETERIORO ACUMULADO INTERESES	-\$ 475,724,588	-\$ 1,503,860,225
TOTAL, INTERESES RENTAS FISCALES	\$ -	\$ 445,057,021
TOTAL, RENTAS FISCALES	\$ 22,460,801,691	\$ 19,173,005,173
TOTAL, INTERESES DE MORA	\$ 475,724,588	\$ 445,057,021
TOTAL, DETERIORO ACUMULADO	-\$ 18,229,219,715	-\$ 15,224,567,106
TOTAL, RENTAS FISCALES DESPUES DE DETERIORO	\$ 4,707,306,564	\$ 4,393,495,088
OTROS DEUDORES		
DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES POR COBRAR	\$ -	\$ -
COMITES Y AGREMIACIONES	\$ -	\$ 5,212,819
OTROS DEUDORES	\$ 2,397,495	\$ 775,298
ACUERDOS DE REORGANIZACION	\$ 2,529,602,714	\$ 2,810,836,055
CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACION	\$ -	\$ -
CONTRATO FAO 2309453	\$ -	\$ -
CONSORCIO FOCALECHE	\$ -	\$ -
RETENCION EN LA FUENTE, ICA E IVA	\$ 297,069	\$ 87,099
DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ -	-\$ 5,265,806
SUBTOTAL OTROS DEUDORES	\$ 2,532,297,278	\$ 2,811,645,465
TOTAL, DEUDORES	\$ 7,239,603,842	\$ 7,205,140,553

Nota 4. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

El FNG registra como propiedades, planta y equipo los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros respetos de los cuales se ejerce el control de estos, así como los riesgos asociados con el potencial de servicios prestados al FNG.

ACTIVOS PROPIOS:

- En el mes de noviembre se realizó la compra de 6 máquinas pica pasto por valor de \$12.733.605.51, los cuales fueron necesarios para implementar la conservación de forraje en los bancos mixtos realizados por los proyectos de los Tecnigan Regionales, en cumplimiento de la OC-FEDEGAN-FNG-24-0146 y OC-FEDEGAN-FNG-24-0144.
- En el mes de diciembre se realizó baja de bienes de acuerdo con el acta de baja No. 7 del 30 de diciembre de 2024, así: Maquinaria y equipo en \$190.840.481.22, Muebles y enseres en

\$335.028.732, y Equipo de Cómputo en \$364.414.953.08, es de tener en cuenta que estos bienes se encontraban depreciados en un 100%.

ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS:

Al cierre del cuatro trimestre de 2024 el FNG tiene vigente el contrato de prestación de servicios No.793 de 2022 entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, suscrito en el mes de agosto de 2022, por valor de \$4.794.178.358, el cual tiene por objeto suministrar por el término de 45 meses: 1. servicio de arrendamiento de puestos de Trabajo Informático, que comprende: (i) Equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 11 Pro, (ii) Garantía, soporte y mantenimiento de los equipos de cómputo. 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium, Standard y Basic, que incluye la suite de seguridad Windows Defender Endpoint for business.

Adicionalmente el día 19 de septiembre, se suscribió el otro si No.2 al contrato No.793 por valor de \$102.602.142.72, por el servicio de 12 computadores portátiles referencia HP EliteBook 840 14 inch G10 Notebook PC, por un periodo de 36 meses. Este contrato se está depreciando en línea recta.

El valor acumulado de propiedades planta y equipo a 31 de diciembre de 2024 es de \$1,396,026,302.

VIDA ÚTIL ACTIVOS

TIPO DE BIEN	AÑOS VIDA ÚTIL
Muebles y enseres	5
Maquinaria	5
Equipos de cómputo y comunicación	3

El FNG deprecia el equipo de comunicación y computación propiedad de terceros, por método de línea recta, según lo establecido en la norma, la vida útil es la misma que se aplica para los bienes propios, sin embargo, para el contrato 793 de 2022 específicamente se tomó como base la vigencia del contrato. Conforme al otro si No.2, el plazo de ejecución de este es hasta el 31 de octubre de 2027.

El valor acumulado por depreciación de los contratos de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$4,789,815,640, este valor agrupa la depreciación acumulada por los contratos 099, 122 y 793 suscritos con Colombia Telecomunicaciones.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 39,145,278	\$ 233,072,446
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 24,623,894	-\$ 227,566,319
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 72,144,131	\$ 428,092,326
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 58,639,879	-\$ 406,846,904
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 138,561,225	\$ 504,355,942
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 111,475,724	-\$ 456,639,555

TABLA 30. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN PROPIEDAD DE TERCEROS	\$ 6,130,730,805	\$ 5,959,528,267
DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDAD DE TERCEROS	-\$ 4,789,815,640	-\$ 3,540,445,812
TOTAL, PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,396,026,302	\$ 2,493,550,391

En la siguiente tabla se muestra la conciliación de los activos fijos con corte a diciembre 31 de 2024:

TABLA 31. CONCILIACION PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	Maquinaria Y Equipo	Muebles- Enseres Y Equipo De Oficina	Equipos De Comunicación Y Computación	Equipos De Comunicación Y Computación Propiedad de Terceros	Otros Equipos De Comunicación Y Computación
Saldo Inicial	233,072,445.70	428,092,326.41	446,755,924.90	5,959,528,266.98	57,600,017.00
Adquisiciones	12,733,605.51	3,927,000.00	9,665,002.00	171,202,537.72	2,853,600.00
Retiros o Exclusiones	206,660,773.21	359,875,195.00	375,459,719.08	0.00	2,853,600.00
Sub Total PP. Y E	39,145,278.00	72,144,131.41	80,961,207.82	6,130,730,804.70	57,600,017.00
Depreciación	-24,623,893.63	-58,639,879.42	-72,723,711.27	-4,789,815,639.60	-38,752,012.96
Saldo Final	14,521,384.37	13,504,251.99	8,237,496.55	1,340,915,165.10	18,848,004.04

Nota 5. OTROS ACTIVOS

Los otros activos a 31 de diciembre de 2024 están conformados por: Anticipos por diferentes conceptos y activos intangibles con su respectiva amortización acumulada. El saldo acumulado es de \$941,495,537.

TABLA 32. OTROS ACTIVOS

OTROS ACTIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
ANTICIPOS Y AVANCES GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ -
ANTICIPOS FUNCIONAMIENTO	\$ -	\$ -
ANTICIPOS SALUD ANIMAL	\$ 180,672,269	\$ 62,887,500
ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO	\$ 37,547,854	\$ 196,967,227
ANTICIPOS CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 25,000,000	\$ -
ANTICIPOS GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 460,000,000	\$ 440,400,000
ANTICIPOS PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 54,609,244	\$ 123,087,500
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 2,231,594,598	\$ 2,155,573,603
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 2,047,928,428	-\$ 1,913,504,912
TOTAL, OTROS ACTIVOS	\$ 941,495,537	\$ 1,065,410,918

5.1 ANTICIPOS SALUD ANIMAL: El valor corresponde al desembolso por anticipo al proveedor IDEAS MEDIOS & MARCAS S.A.S. en desarrollo de los programas de salud animal para que se realizara una campaña a nivel regional en radio, del II ciclo de vacunación 2024 contra la fiebre aftosa, brucelosis bovina y rabia de origen silvestre, el valor acumulado a 31 de diciembre es de \$180,672,269.



5.2 ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO: Muestra el anticipo girado por concepto de campaña de mercadeo social, la cual será difundida a través de radio y televisión (nacional y regional) para incentivar el fomento al consumo de carne y leche 100% colombiana, el cual está a nombre de PROESACON S.A.S., por valor de \$37,547,854.

5.3 ANTICIPOS GANADERIA SOSTENIBLE: El valor corresponde a los anticipos girados a nombre de Acción Colombia S.A.S por valor de \$230,000,000 por concepto de compra 220 preñeces de alto valor genético con el ánimo de avanzar en el proyecto de mejoramiento genético, y INNOPROJ S.A.S por \$230,000,000 para compra de 230 preñeces de alto valor genético. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$460,000,000.

5.4 PROMOCION Y DIVULGACION: Los valores corresponden a los anticipos girados a nombre de PROESACON S.A.S. por valor de \$54,609,244 para campaña de mercadeo social la cual será difundida a través de radio y televisión (nacional y regional) para fomentar al consumo de carne y leche 100% colombiana e incentivar su consumo.

5.5 ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles del Fondo Nacional están conformados por:

- El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país. Al cierre del 31 de diciembre de 2024 el valor asciende a \$1.507.318,408. La vida útil se estima en 60 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$1.507.318.408, es decir ya finalizó la amortización de este intangible.
- Las licencias G Suite por valor de \$77.304.664, las cuales ya están amortizadas el 100%.
- El software contable a World Office por valor de \$1.250.000, el cual ya fue amortizado en su totalidad.
- La amortización del software de implementación de una solución tecnológica de flujos de trabajo en los procesos de adquisiciones y gestión documental WORKPLACE, adquirido con DACARTEC INTERNATIONAL SERVICES (WORKPLACE) Andina SAS cuyo valor asciende a \$275.047.935. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024 es de \$115,786,634.29. La vida útil estimada es de 60 meses.
- La amortización de la Licencias de ESRI Colombia SAS asciende a \$75.802.893 y la amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024 es de \$73,039,372.
- El TNS, es la herramienta en la cual se administra y controla la información Financiera. Al cierre del 31 de diciembre de 2024 el valor asciende a 249.045.800. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$240,222,882.
- Adicionalmente en el mes de diciembre de 2024 se adquirió el licenciamiento y soporte de una herramienta que permita el despliegue digital de indicadores estadísticos ganaderos y de gestión de proyectos por valor de \$13,983,742, el cual se amortizará por la vigencia de un año. El valor acumulado por amortización a 31 de diciembre de 2024 es \$1,165,312.



Nota 6. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de las cuales no se tiene certidumbre de su pago por parte de los recaudadores en el corto plazo.

REMANENTES FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN - Concepto Carne: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de 6.146.318.009 COP y se encuentra clasificada de la siguiente forma:

TABLA 33. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CARNE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - CARNE	\$ 510,484,735	\$ 510,484,735
REMANENTE CFGL CERTIFICACION DIAN - CARNE	\$ -	\$ 12,445,844
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS - CARNE	\$ 4,046,724,584	\$ 4,047,319,338
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- CARNE	\$ 270,849,111	\$ 270,911,725
ACUERDOS DE PAGO CARNE	\$ 82,017,147	\$ 132,017,147
PROCESO EN LIQUIDACION CARNE	\$ 1,236,242,432	\$ 1,236,242,432
TOTAL, CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 6,146,318,009	\$ 6,209,421,221

REMANENTES FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN – Concepto Leche: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 corresponde a 708.029.838 COP y se encuentra clasificada de la siguiente manera:

TABLA 34. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS LECHE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - LECHE	\$ 150,242,277	\$ 180,916,840
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS - LECHE	\$ 459,743,827	\$ 459,743,827
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- LECHE	\$ 12,362,051	\$ 12,362,051
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION LECHE	\$ 56,801,701	\$ 94,400,284
PROCESO DE LIQUIDACION LECHE	\$ 28,879,982	\$ -
TOTAL, CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 708,029,838	\$ 747,423,002

OTROS ACTIVOS CONTINGENTES

La Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado en su sesión del 25 de septiembre de 2024, acta No. 056, aprobó la recomendación del comité de Depuración y Sostenibilidad Contable del FNG, según acta No. 02 del 09 de julio de 2024. De acuerdo con lo anterior se contabilizaron los saldos de capitales en activos contingentes – cuentas de orden deudoras, para aquellos deudores sobre los cuales haya una mínima expectativa de pago, para los demás se registró una baja en cuenta. En la siguiente tabla relacionamos la depuración contable.



TABLA 35. DEPURACION SALDOS CFGL - FNG

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO CARNE	\$ 573,366	\$ -
CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO LECHE	\$ 3,723,624	\$ -
INTERESES DE MORA EXTEMPORANEOS CARNE	\$ 1,476,944,356	\$ -
INTERESES DE MORA EXTEMPORANEOS LECHE	\$ 512,277,208	\$ -
TOTAL, OTROS ACTIVOS	\$ 1,993,518,554	\$ -

TABLA 36. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
COBRO PERSUASIVO		
REMANENTES FNG - CARNE	\$ 6,146,318,009	\$ 6,209,421,221
REMANENTES FNG - LECHE	\$ 708,029,838	\$ 747,423,002
OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	\$ 3,301,758,972	\$ 36,764,438,713
DEUDORAS DE CONTROL		
INVERSIONES SIN VALOR	\$ 8	\$ 8
COMPONENTES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 357,765,122	\$ 357,765,122
DIVIDENDOS POR COBRAR	\$ 12,514,168	\$ 12,514,168
TOTAL, CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 10,526,386,117	\$ 44,091,562,234

DEUDORAS DE CONTROL

Al cierre del 31 de diciembre de 2024 también se registran acumulados como bienes y derechos en valor de 370.279.298 COP de:

- ❖ Componente propiedades, planta y equipo e inversiones, por valor de 357.765.122 COP corresponde a las cuotas partes adjudicadas al FNGL de empresas igualmente liquidadas, representadas en propiedad, planta y equipo. Entre estas empresas se encuentra el Fondo Bufadero del Centro liquidado y el Fondo Ganadero de Sucre liquidado.
- ❖ Se registró 1 COP para cada una de las inversiones que fueron recibidas del FNGL, sin valor para un valor total de 8 COP.
- ❖ Dividendos por cobrar por valor de 12.514.168 COP, a nombre del Fondo Ganadero del Tolima SA – En liquidación Judicial, con base al proyecto de derechos de voto y calificación y graduación de créditos radicados por dicho Fondo en la Superintendencia de Sociedades.

PASIVOS

Nota 7. CUENTAS POR PAGAR

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de Inversión, Funcionamiento, Administración y Supervisión Del Recaudo y Auditoría Interna, así como las deducciones tributarias, descuentos de nómina, transferencia FEP, principalmente, los cuales, al 31 de diciembre de 2024, presentan un valor de \$5,845,417,395.



TABLA 37. CUENTAS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
BIENES Y SERVICIOS	\$ 1,240,645,247	\$ 633,559,146
PROYECTOS DE INVERSIÓN	\$ 2,253,390,430	\$ 1,922,047,663
CONVENIOS	\$ -	\$ 24,852,193
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 1,987,042,170	\$ 1,937,913,374
DESCUENTOS DE NÓMINA	\$ 120,250,051	\$ 92,667,800
RETENCIÓN EN LA FUENTE E ICA	\$ 141,317,358	\$ 99,232,288
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 102,772,139	\$ 153,020,681
TOTAL, CUENTAS POR PAGAR	\$ 5,845,417,395	\$ 4,863,293,145

FUNCIONAMIENTO, AUDITORÍA INTERNA, ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO:

En cuanto a adquisición de bienes y servicios, los saldos al 31 de diciembre de 2024 más representativos son:

- **Servicios de Auditoría Interna:** Se tienen saldos por pagar a la firma de Auditoría Interna por valor de \$88.732.728.27.
- **Servicios temporales:** Corresponde a los saldos pendientes por pago a Serviola SAS por valor de \$66,614,999.12 por la contratación del personal en misión.
- **Servicio de Vigilancia:** Representa los valores pendientes por cancelar y que corresponde al servicio de seguridad y vigilancia 24 horas con SEGURIDAD SUPERIOR LTDA, por valor de \$13,292,393.40

Adicionalmente, se encuentran cuentas por pagar como: gastos bancarios, servicios públicos, tiquetes aéreos, entre otros.

CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSIÓN: Representa las obligaciones con terceros para el desarrollo de los programas de inversión que el FNG ejecuta, el saldo a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$2.253.270.430. Las cifras más representativas son PROESACON S.A.S. Por \$218.010.000, CRETTE COMUNICACIONES SAS \$109.243.698, PUBLIMAGIC S.A.S.\$ 108.868.500 y las OEGAS que desarrollan contratos por prestación de servicios propios del ciclo de vacunación.

DESCUENTOS DE NOMINA: Registra el valor a pagar por concepto de seguridad social a las entidades promotoras de salud y pensión, adicionalmente descuentos por concepto de libranzas y embargos judiciales; el saldo a 31 de diciembre de 2024 es por valor de \$120.250.051.

RETENCIÓN EN LA FUENTE E ICA: Este pasivo corresponde a los valores retenidos a contratistas, empleados y proveedores por concepto de impuesto de retención en la fuente y retención de ICA, a favor de la DIAN y la Secretaría de Hacienda Distrital. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$141,317,358.



OTRAS CUENTAS POR PAGAR: Están conformadas por los descuentos de nómina (aportes ICBF y SENA), las partidas conciliatorias pendientes de identificar y otros acreedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$102,772,139.

Nota 8. PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Representa los beneficios a empleados generados por las obligaciones relativas una relación laboral vigente conformada por los sueldos y salarios, los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente, la provisión de las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones). El valor acumulado al 31 de diciembre de 2024 asciende a \$2,918,945,558.

TABLA 38. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		
NOMINA POR PAGAR	\$ 4,751,467	\$ 11,652,885.00
CESANTIAS	\$ 1,072,150,981	\$ 969,135,079
INTERESES SOBRE CESANTIAS	\$ 128,002,205	\$ 115,591,213
VACACIONES	\$ 1,410,108,572	\$ 1,385,814,247
PRIMA DE SERVICIOS	\$ -	\$ -
APORTES RIESGOS LABORALES	\$ 9,833,100	\$ 9,105,300
APORTES PENSION	\$ 136,069,700	\$ 128,794,300
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 108,333	\$ -
APORTE SALUD	\$ 107,396,500	\$ 98,676,800
APORTES CAJA COMPENSACION FAMILIAR	\$ 50,524,700	\$ 45,925,800
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,918,945,558	\$ 2,764,695,624

Nota 9. OTROS PASIVOS

Durante el primer trimestre de 2024, el FNG liquidó el contrato Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No SACCCO-240-2022 suscrito entre el departamento de Cundinamarca - Secretaría del Ambiente, Federación Colombiana de Ganaderos-FEDEGAN- FNG y los municipios de: El Rosal, Fusagasugá, Granada, Guachetá, Guatavita, Nilo, Suesca, Sibaté, Ubaté, Villapinzón y Zipaquirá.

Para el mes de julio la entidad, firmo el convenio Tripartito No.056 de cooperación; con Semex Colombia SAS y la Asociación Holstein de Colombia, el cual tiene como objetivo aunar esfuerzos y recursos para ejecutar las actividades del proyecto "INVESTIGACION APLICADA EN LA SELECCIÓN GENÓMICA DE VACAS DE LA RAZA HOLSTEIN PARA LA RECONVERSION PRODUCTIVA HACIA UNA GANADERÍA MÁS SOSTENIBLE".

Durante el último trimestre del año 2024, la entidad, suscribió los siguientes contratos:

- CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICASA-CDCCO-218-2024; el cual tiene por objeto , aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la federación colombiana de ganaderos – FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO - FNG, la GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA - SECRETARÍA DEL AMBIENTE Y SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL, CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL GUAVIO- CORPOGUAVIO Y MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO para desarrollar la fase de

escalamiento del proyecto de fortalecimiento de la red de ganadería sostenible del departamento de Cundinamarca.

- CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN No. CAR-CONV-CTEI-3031-2024, el cual tiene como objeto unir esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN - FNG para la implementación de Unidades Productivas Sostenibles - UPS en los entornos priorizados de la jurisdicción CAR en el marco del proyecto denominado “Entornos sostenibles a través de medidas de adaptación al cambio climático”.

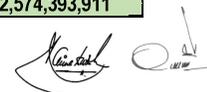
El valor acumulado al 31 de diciembre de 2024 asciende a \$98,524,219.

TABLA 39. OTROS PASIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CONVENIO FAO	\$ -	\$ -
GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	\$ -	\$ -
CONVENIO SACDCCO 240-2022	\$ -	\$ 5,170,616
CONVENIO TRIPARTITO	\$ 98,524,219	\$ -
TOTAL, OTROS PASIVOS	\$ 98,524,219	\$ 5,170,616

Nota 10. ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR

El saldo que se presenta por arrendamiento financiero corresponde al saldo del Contrato No 793 de 2022 suscrito con Colombia Telecomunicaciones SA E.S.P el día 9 de agosto de 2022, el cual al 31 de diciembre de 2024 es de \$1,439,075,025. El objeto de dicho contrato es *suministrar el servicio de arrendamiento de puestos de Trabajo Informático, que comprende: (i) Equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 11 Pro, (ii) Garantía, soporte y mantenimiento de los equipos de cómputo. 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium, Standard y Basic, que incluye la suite de seguridad Windows Defender Endpoint for business.* Que de acuerdo con el otro si No.2 firmado el 19 de septiembre de 2024 se adicionaron 12 equipos de cómputo, prorrogando el plazo de ejecución hasta el 31 de octubre de 2027.

TABLA 40. ARRENDAMIENTO FINANCIERO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 1,439,075,025	\$ 2,574,393,911
TOTAL PRESTAMOS POR PAGAR	\$ 1,439,075,025	\$ 2,574,393,911



PATRIMONIO

Nota 11. PATRIMONIO

El patrimonio al corte a 31 de diciembre de 2024, del Fondo Nacional del Ganado está conformado por:

TABLA 41. PATRIMONIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
PATRIMONIO		
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	\$ 74,427,277,050	\$ 74,427,277,050
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	-\$ 10,748,472,311	-\$ 14,472,026,258
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	-\$ 8,891,847,472	\$ 3,723,553,947
TOTAL, PATRIMONIO	\$ 54,786,957,268	\$ 63,678,804,739

CAPITAL:

- Los saldos de remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$759.008.665.
- Los saldos de remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$57.128.360.200 representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.
- Y las utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 30 de junio de 2018 por valor de \$15.986.169.607.
- El reconocimiento del contrato de comodato de activos fijos 2016-1040 registrado en la vigencia 2020 por valor de \$482.579.463.
- Por otra parte, en el mes de marzo de 2021 se incorporaron otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 por valor de \$71.159.115 ya que una vez realizada la revisión se pudo establecer que se encuentran en buen estado y en un uso.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

Agrupando el déficit del ejercicio de las vigencias de 2022, 2021 y 2020 por \$-8,751,509,965, \$-6.036.701.413 y \$-6.503.157.769 respectivamente y el excedente del ejercicio de las vigencias 2019 y 2023 por valor de \$6.819.342.889 y \$3.723.553.947 queda como resultado neto negativo de \$-10.748.472.311.

DEFICIT DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con los ingresos devengados y una vez deducidos los gastos arroja un déficit de \$8,891,847,472, el cual fue apalancado por el superávit presupuestal de la vigencia de 2023. Es de tener en cuenta que los fondos parafiscales tienen como objetivo principal retornar los recursos al mismo sector aportante a través de la ejecución de los programas y proyectos para fomentar el desarrollo técnico, tecnológico y la transferencia de tecnología entre otros. Es importante precisar que la finalidad de los fondos parafiscales no es generar utilidades



Calle 37 # 14 - 31 Bogotá D.C. Colombia Teléfono: 5782020 Opción 2

Nota 12. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS.

12.1. DEMANDAS LABORALES:

De acuerdo con el memorando DJ-463-24 de la Dirección Jurídica, para el cuarto trimestre de 2024, no se informan procesos laborales terminados; sin embargo, ingresan nuevas pretensiones económicas por valor de \$630.000.000 con corte a 31 de diciembre de 2024.

TABLA 42. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
LABORALES	\$ 11,837,002,989	\$ 17,437,894,494
TOTAL, CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 11,837,002,989	\$ 17,437,894,494

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los terceros que presentaron demanda laboral así:

TABLA 43. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	TOTAL
ANGELICA ANDREA JIMENEZ	162,816,827.00
BLANCA NUBIA AVILA MELO	110,000,000.00
CARLOS EDWIN FORERO	609,545,640.00
EDELVIS NAUDITH MIRANDA BARRAZA	408,464,453.00
EDUARDO ENRIQUE PALLARES SANTODOMINGO	598,000,000.00
FIDIAR JOSE HERNANDEZ PARRA	170,000,000.00
GLORIA CARMENZA BASTOS CHINCHILLA	600,000,000.00
JAIME EDUARDO MAESTRE DAU	609,585,640.00
JOSE FERNANDO MEJIA CAMPO	823,200,000.00
JUAN FELIPE VARGAS ISAZA	221,315,100.00
JUBER OSWALDO BERNAL NIÑO	403,670,096.00
JULIO ERNESTO DALLOS BAEZ	149,922,822.00
KATY MARLY RUIZ ORTIZ	87,729,276.00
LUIS FREDY PARDO TORRES	320,000,000.00
MARIA DEL SOCORRO PINTA ISANDARA	38,825,215.00
MAURICIO PALACIOS PEÑA	149,922,822.00
NESTOR CATUNA ESCOBAR	391,253,640.00
NESTOR FERNANDO PINILLA PINILLA	149,922,822.00
OLGA LUCIA FRANCO LIZARAZO	285,413,056.00
ORLANDO VARGAS FAJARDO	3,311,678,540.00
OSCAR HARRY FLOREZ D HARO	165,001,644.00
PABLO ANTONIO VELASQUEZ BERMUDEZ	82,858,000.00
RICARDO CORTES DUEÑAS	131,270,950.50
RODOLFO MONTOYA GOMEZ	131,270,950.50
ROSANNA VARGAS ISAZA	221,315,100.00
SILVANA MARIA ISAZA DAVILA	221,315,100.00
SONIA PATRICIA RODRIGUEZ UNIGARRO	149,922,822.00
VILMA ESPERANZA POLANIA PARDO	502,782,473.00
ANA MILENA HERNANDEZ BOHORQUEZ	90,000,000.00
GLORIA CAROLINA ORJUELA ECHANDIA	90,000,000.00
ELIZABETH DELGADO VILLA	90,000,000.00
HERNANDO SALDAÑA VALDES	90,000,000.00
OSCAR ORTIZ AGUDELO	90,000,000.00
LUIS ALFREDO ZAMBRANO GOMEZ	90,000,000.00
MARTHA LUCÍA LOPEZ WILCHES	90,000,000.00
TOTALES	\$ 11,837,002,989



El valor acumulado de las cuentas de orden acreedoras a 31 de diciembre de 2024 es de \$ 11,837,002,989

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA

Nota 13. INGRESOS

A 31 de diciembre de 2024, el valor de los ingresos del FNG están conformados así:

- **Recaudo de la contribución parafiscal de la cuota de fomento ganadero y lechero:** Creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche. los ingresos al corte del periodo ascienden a la suma de \$147,656,185,711 presentando una variación positiva comparada con el año 2023 de \$6.621.359.598.
- **Ingreso de otras vigencias:** Corresponde al recaudo de la cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero el valor asciende a \$ 2,183,218,127.
- **Intereses de mora:** Este valor corresponde a los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota de fomento ganadero y lechero por valor de \$743,944,101.
- **Ingresos CFGL cartera:** Es una cuenta de resultados que se incrementa con la determinación de la cartera de la CFGL por concepto carne y leche por parte de los profesionales de Gestión Recaudo a través de las visitas de inspección a los libros de contabilidad de los recaudadores de la CFGL. Esta cuenta se disminuye en el momento que el FNG recibe el pago a través de las entidades financieras. La diferencia entre una vigencia y otra corresponde al resultado del comportamiento de los recaudadores frente al cumplimiento oportuno del pago de la CFGL y la recuperación de la cartera que se determina por cada vigencia. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$5,267,563,015.
- **Intereses certificaciones DIAN – Leche:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$2.004.822.
- **Intereses extemporáneos CFGL:** Registra el valor de los intereses de mora de las cuotas de fomento ganadero y lechero pagadas extemporáneamente. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$1,042,867,133.
- **Recuperación cartera de la CFGL de vigencias anteriores.** Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a la suma de \$1,196,333,700, que incluye principalmente la suma de \$128.313.458 que corresponde a la reclasificación de ingresos de la CFGL entre cuota e intereses y los ajustes en la descripción de los pagos efectuados en vigencias anteriores por CFGL y la suma de \$1.068.020.242 por recuperación de cartera e intereses de mora en el pago extemporáneos de la CFGL.



INGRESOS OPERACIONALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
INGRESOS VIGENCIA 2024		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 91,479,075,066	\$ 87,127,388,404
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 22,870,454,874	\$ 21,782,500,493
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 22,870,454,874	\$ 21,782,500,493
TOTAL, INGRESOS VIGENCIA 2024	\$ 137,219,984,814	\$ 130,692,389,390
INGRESOS OTRAS VIGENCIAS		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 1,455,464,247	\$ 1,323,869,445
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 363,876,940	\$ 330,977,299
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 363,876,940	\$ 330,977,299
TOTAL, INGRESOS OTRAS VIGENCIAS	\$ 2,183,218,127	\$ 1,985,824,043
INTERESES DE MORA	\$ 743,944,101	\$ 941,777,258
INGRESOS CFGL CARTERA		
CFGL CARNE - CNCL	\$ 66,903,000	\$ 115,497,222
CFGL LECHE- CNCL	\$ 93,996,083	\$ 154,964,125
CFGL CARNE - FNG	\$ 4,518,031,220	\$ 3,623,303,922
CFGL LECHE - FNG	\$ 588,632,712	\$ 694,662,750
TOTAL, INGRESOS CFGL CARTERA	\$ 5,267,563,015	\$ 4,588,428,019
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ -	\$ 100,993,944
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 2,004,822	\$ 16,127,095
INTERESES EXTEMPORANEOS CGFL	\$ 1,042,867,133	\$ 1,407,323,830
TOTAL, INTERESES CERTIFICACIONES	\$ 1,044,871,955	\$ 1,524,444,869
INTERESES EXTEMPORANEOS ACUERDO DE PAGO CFGL	\$ 270,000	\$ 381,548,972
RECUPERACIÓN CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES		
RECUPERACIÓN CARTERA CARNE	\$ 568,738,965	\$ 724,117,839
RECUPERACIÓN CARTERA LECHE	\$ 273,383,408	\$ 184,644,346
RECUPERACION INTERESES CFGL	\$ 225,897,869	\$ -
RECLASIFICACION INGRESOS CARNE	\$ 9,938,697	\$ 3,623,074
RECLASIFICACION INGRESOS LECHE	\$ 112,299,235	\$ 7,785,793
RECLASIFICACION INTERESES CFGL	\$ 6,075,526	\$ 242,510
TOTAL, RECUPERACIÓN CARTERA	\$ 1,196,333,700	\$ 920,413,562
TOTAL, INGRESOS FISCALES	\$ 147,656,185,711	\$ 141,034,826,113

GASTOS

Los gastos o erogaciones en las que incurre el Fondo Nacional del Ganado para el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo con lo contemplado en la Ley 89 de 1993, distribuye los gastos durante la vigencia de la siguiente manera:

- Contraprestación del 5%
- Transferencia al FEP
- Gastos de Funcionamiento
- Gastos Auditoría Interna
- Gastos de Recaudo y Cartera De La CFGL
- Gastos de inversión



Calle 37 # 14 - 31 Bogotá D.C. Colombia Teléfono: 5782020 Opción 2

- Deterioro, depreciaciones y amortizaciones
- Devoluciones y descuentos (cartera)
- Gastos de vigencias anteriores

Nota 14. CONTRAPRESTACIÓN DEL 5% AL ADMINISTRADOR

La contraprestación por la administración corresponde al 5% del recaudo de la CFGL, el pago fue realizado a FEDEGAN en virtud del contrato de administración No.20190001 suscrito por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con la Federación Colombiana de Ganadero FEDEGAN, para la administración del Fondo Nacional del Ganado de acuerdo con lo establecido en la Ley 89 de 93. Artículo 7°. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$6,970,174,588.

TABLA 45. CUOTA DE ADMINISTRACION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN 5%		
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	\$ 6,970,174,588	\$ 6,562,463,138
TOTAL, CUOTA DE ADMINISTRACIÓN FEDEGAN 5%	\$ 6,970,174,588	\$ 6,562,463,138

Nota 15. TRANSFERENCIA AL FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97. Artículo 16°. Parágrafo 2. el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley, del recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. El valor registrado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$23,233,682,959.

TABLA 46. TRANSFERENCIA FEP	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
TRANSFERENCIAS		
FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS FEP	\$ 23,233,682,959	\$ 22,112,597,091
TOTAL, TRANSFERENCIA FEP	\$ 23,233,682,959	\$ 22,112,597,091

Nota 16. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE

Corresponde al pago realizado a la Contraloría General de la República por concepto de cuota de fiscalización y auditaje de acuerdo con lo estipulado en la ley.

TABLA 47. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE		
CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 296,981,175	\$ 243,234,501
TOTAL CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 296,981,175	\$ 243,234,501



Nota 17. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Los gastos de funcionamiento están divididos en dos partes: Gastos de personal que representan todas las erogaciones asociadas al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG, se precisa que para la vigencia 2024, estos gastos incluyen al personal del área de la Subdirección de Recaudo y Cartera y Planeación y Estudios Económicos, ya que estos programas fueron incluidos dentro de los gastos de funcionamiento, la variación con respecto al año 2023 obedece a los incrementos aprobados por la junta directiva mediante el acuerdo No.020-2023 del 6 de diciembre de 2023 y adicionalmente la reubicación del personal de auditoría interna, aprobado por la junta directiva mediante el acuerdo No.004-24 del 2 de mayo de 2024.

Los gastos de personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2024 ascienden a \$5,290,698,280 que comprenden a salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado a través de empresas de servicios temporales, capacitación bienestar y estímulos, dotaciones y contratos de aprendizaje.

GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
SUELDOS	\$ 2,880,803,023	\$ 2,223,066,172
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 1,182,994,241	\$ 922,918,968
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 896,168,467	\$ 655,462,763
CAPACITACIÓN- BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	\$ 69,488,740	\$ 32,453,860
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 14,016,219	\$ 3,454,368
HONORARIOS	\$ 173,820,924	\$ 104,784,156
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 73,406,667	\$ 36,588,333
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	\$ 5,290,698,280	\$ 3,978,728,620

GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
SUELDOS	\$ 1,760,320,551	\$ -
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 956,090,605	\$ -
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 371,654,024	\$ -
CAPACITACIÓN- BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	\$ -	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ -	\$ -
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ -	\$ -
HONORARIOS	\$ 71,687,500	\$ -
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 8,970,000	\$ -
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 3,168,722,680	\$ -

PLANEACION Y ESTUDIOS ECONOMICOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
SUELDOS	\$ -	\$ -
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ -	\$ -
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 18,942,365	\$ -
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ -	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ -	\$ -
EXAMENES MEDICOS DE INGRESO Y PERIODICOS	\$ -	\$ -
TOTAL, GASTOS PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 18,942,365	\$ -

Nota 18. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO

Representa los desembolsos que el FNG realiza normalmente para el desarrollo y funcionamiento de su objeto social: tales como: medios de transporte, vigilancia y seguridad, materiales y suministros, servicio de mantenimiento, servicios públicos, arrendamiento de oficinas y alquiler de máquinas dispensadora, viáticos y gastos de viaje, servicio de aseo y cafetería, comunicaciones y transporte, seguros generales, bodegaje, gastos legales, entre otros. El aumento de estos obedece al incremento del costo de los insumos de acuerdo con el IPC.

GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 11,113,440	\$ 4,512,000
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 159,068,563	\$ 139,176,383
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 7,304,906	\$ 17,500,850
SERVICIO DE MANTENIMIENTO	\$ 3,316,100	\$ 8,997,300
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 97,366,561	\$ 76,432,573
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$ 815,497,608	\$ 741,383,702
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 74,855,732	\$ 29,138,624
SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 100,888,594	\$ 117,277,121
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 44,725,949	\$ 62,944,589
SEGUROS GENERALES	\$ 86,808,603	\$ 76,100,162
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ -	\$ 3,388,000
BODEGAJE	\$ 15,228,806	\$ 19,758,167
SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	\$ 13,729,507	\$ -
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 4,188,098	\$ 1,252,550
SERVICIOS FACTURACION ELECTRONICA	\$ 5,525,900	\$ 1,031,900
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ 86,014
GASTOS LEGALES	\$ 59,500	\$ 27,370
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 16,092,946	\$ -
TOTALES GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,455,770,812	\$ 1,299,007,306

A continuación, se describe el detalle de las cifras más relevantes así:

- **Servicios públicos:** Representa el consumo de servicios públicos domiciliarios causados durante el cuarto trimestre de 2024, en valor de \$97,366,561.
- **Servicio de vigilancia y seguridad:** corresponde al servicio de vigilancia prestado para las oficinas del Fondo Nacional del Ganado de la Calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$159,068,563.
- **Arrendamiento Operativo:** Corresponde a los pagos efectuados por el arrendamiento de las oficinas ubicadas en la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4, arrendamiento de la bodega del FNG, el alquiler de las máquinas dispensadoras de agua y el alquiler de las máquinas dispensadoras de café y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$815,497,608, siendo significativo el arrendamiento de las oficinas del FNG, edificio ubicado en Bogotá, con un valor acumulado a diciembre de \$775,422,958.00.
- **Servicios de aseo y cafetería:** Corresponde a los pagos del personal de servicios generales y la compra de insumos de cafetería y aseo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$100,888,594.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos efectuados para la asistencia de las actividades fuera del lugar de trabajo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$74,855,732.



- **Comunicaciones y transporte:** Corresponde a los pagos realizados por concepto de servicios de internet, celulares, servicios de mensajería y transportes. El saldo a 31 de diciembre de 2024 es de \$44,725,949.
- **Suscripciones y afiliaciones:** Representa el pago de la suscripción a la plataforma Colombia Información Legal SAS por un periodo de 12 meses. El saldo al 31 de diciembre de 2024 es de \$13,729,507.

TABLA 52. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES DE RECAUDO		
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 340,308,000	\$ -
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ -
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 6,534,885	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE	\$ 28,000	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 44,518,569	\$ -
UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA	\$ 30,949,520	\$ -
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 42,240,605	\$ -
SEGUROS GENERALES	\$ 2,281,125	\$ -
GASTOS LEGALES	\$ 6,501,100	\$ -
TOTALES GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 473,361,804	\$ -

TABLA 53. GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS		
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ 5,596,570	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ -
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ -
SERVICIOS EN GENERAL	\$ -	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ -
HONORARIOS	\$ -	\$ -
SEGUROS Y POLIZAS	\$ 2,798,250	\$ -
ELEMENTOS DE COMPUTO	\$ -	\$ -
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 2,127,720	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS	\$ 10,522,540	\$ -

Nota 19. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

Corresponde a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna vinculados hasta el 15 de abril de 2024, por la planta, contratos de aprendizaje SENA y funcionarios vinculados por empresas de servicios temporales, que incluye los sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales, seguridad social y contratos de aprendizaje SENA. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$434.931.105 siendo asumida la Auditoría Interna en adelante por la firma KPMG.

TABLA 54. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA		
SUELDOS	\$ 175,200,499	\$ 580,038,036
INDEMNIZACIONES	\$ 58,323,419	\$ -
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 63,435,479	\$ 221,006,726

TABLA 54. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ -	\$ 4,326,024
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 134,429,208	\$ 504,216,169
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 3,542,500	\$ 7,946,000
TOTAL GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	\$ 434,931,105	\$ 1,317,532,955

Nota 20. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

El Fondo Nacional de Ganado contrato el servicio de auditoría interna con la firma KPMG, a partir del 16 de abril de 2024, en este periodo los gastos generados por Honorarios para el desarrollo de sus funciones ascienden a la suma de \$835,119,750.

TABLA 55. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
HONORARIOS	\$ 782,162,562	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 52,765,176	\$ 52,912,308
SERVICIO CELULARES	\$ 117,912	\$ 474,623
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 74,100	\$ 504,880
TRANSPORTE TERRESTRE	\$ -	\$ 1,393,200
UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA	\$ -	\$ 3,266,550
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ 160,000
TOTAL, GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	\$ 835,119,750	\$ 58,711,561

GASTOS DE INVERSION

Los gastos de inversión del Fondo Nacional del Ganado son todos aquellos en los que se incurre para el desarrollo de los objetivos enmarcados en el artículo 4 de la Ley 89 de 1993 y el artículo 31 de la Ley 101 del 23 de marzo de 1993.

Los programas de inversión para la vigencia 2024 están divididos así:

- Salud Animal
- Ganadería Sostenible
- Promoción y divulgación
- Fomento al consumo
- Cadenas productivas
- Planeación y Estudios Económicos

Nota 21. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, Cadenas Productivas, Salud Animal, Ganadería Sostenible, Promoción y Divulgación) del FNG, el valor acumulado al cierre del cuarto trimestre de 2024 asciende a la suma de \$60,638,711,746, este valor agrupa el personal de planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales y contratos de aprendizaje



SENA, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93 y desarrollar los programas de inversiones.

También incluye los pagos efectuados a los programadores, vacunadores, líderes de apoyo y digitadores, mediante las empresas de servicios temporales, que ejecutaron el ciclo adicional del programa de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en Zona Fronteriza con Venezuela y el I y II ciclo de vacunación 2024.

Estos pagos incluyen los conceptos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales. Adicionalmente el pago de la ARL de los funcionarios que se encuentran realizando su práctica laboral y están vinculados mediante contrato de acuerdos prácticas laborales.

Estos gastos presentan un aumento respecto a la vigencia de 2023, lo cual obedece de un lado a los incrementos aprobados por la junta directiva mediante el acuerdo No.020-2023 del 6 de diciembre de 2023 y adicionalmente la reubicación del personal de auditoría interna, aprobado por la junta directiva mediante el acuerdo No.004-24 del 2 de mayo de 2024. De otro lado esta variación se dio por la contratación del personal a través de empresas de servicios temporales para las jornadas de ciclos de vacunación.

TABLA 56. GASTOS DE PERSONAL INVERSION		A 31 DE DICIEMBRE	
SALUD ANIMAL		2024	2023
SUELDOS	\$	9,659,094,796	\$ 8,780,276,551
INDEMNIZACIONES	\$	5,990,922	\$ 4,826,636
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$	5,238,650,316	\$ 4,703,053,314
SERVICIOS TEMPORALES	\$	40,603,337,103	\$ 34,371,872,498
HONORARIOS	\$	57,768,823	\$ 75,630,417
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$	18,124,167	\$ 20,454,667
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$	28,659,528	\$ 71,832,032
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL SALUD ANIMAL	\$	55,611,625,655	\$ 48,027,946,115
ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO		2024	2023
SUELDOS	\$	-	\$ 1,530,636,157
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$	-	\$ 852,103,446
HONORARIOS	\$	-	\$ 9,437,500
SERVICIOS TEMPORALES	\$	-	\$ 294,029,836
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$	-	\$ 8,603,333
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL RECAUDO	\$	-	\$ 2,694,810,272
FOMENTO AL CONSUMO		2024	2023
SUELDOS	\$	346,683,267	\$ 340,175,163
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$	178,290,514	\$ 140,587,712
HONORARIOS	\$	154,460,000	\$ 101,925,000
SERVICIOS TEMPORALES	\$	220,180,423	\$ 165,851,090
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL FOMENTO AL CONSUMO	\$	899,614,203	\$ 748,538,965
GANADERIA SOSTENIBLE		2024	2023
SUELDOS	\$	443,272,517	\$ 371,987,967
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$	228,420,476	\$ 162,593,130
SERVICIOS TEMPORALES	\$	754,628,543	\$ 569,118,646
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$	400,287,581	\$ 384,681,071
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$	32,413,333	\$ 27,666,000
HONORARIOS	\$	23,800,000	\$ 9,850,000
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL GANADERIA SOSTENIBLE	\$	1,882,822,450	\$ 1,525,896,814
CADENAS PRODUCTIVAS		2024	2023
COTIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$	1,771,300	\$ 1,604,700



TABLA 56. GASTOS DE PERSONAL INVERSION		A 31 DE DICIEMBRE	
COTIZACION A RIESGOS LABORALES	\$ 34,000	\$ 67,100	
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 1,997,290,686	\$ 1,071,986,442	
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 8,710,000	\$ 9,608,667	
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 2,701,300	\$ -	
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 2,010,507,286	\$ 1,083,266,909	

PROMOCION Y DIVULGACION		2024	2023
COTIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 2,361,900	\$ 2,987,300	
COTIZACION A RIESGOS LABORALES	\$ 75,900	\$ 122,400	
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 218,639,352	\$ 244,018,395	
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 13,065,000	\$ 18,908,000	
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 234,142,152	\$ 266,036,095	

PLANEACION Y ESTUDIOS ECONOMICOS		2024	2023
SUELDOS	\$ -	\$ 298,404,934	
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ -	\$ 114,864,343	
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 18,942,365	\$ 109,545,839	
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ -	\$ 12,537,667	
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ -	\$ 12,309,021	
EXAMENES MEDICOS DE INGRESO Y PERIODICOS	\$ -	\$ 97,400	
TOTAL, GASTOS PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 18,942,365	\$ 547,759,203	

TOTAL, GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSION	\$ 60,657,654,111	\$ 54,894,254,374	
--	--------------------------	--------------------------	--

NOTA 22. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION

A continuación, se presenta el porcentaje de participación de gastos generales por cada uno de los programas de inversión que ejecuta el FNG así:

21.1. SALUD ANIMAL:

Durante este trimestre se destinaron recursos para el desarrollo de actividades de Educación Sanitaria tales como talleres de conocimiento en bienestar animal, brigadas y capacitaciones previas al ciclo de vacunación, a nivel regional.

A continuación, se detallan los conceptos más representativos de este programa así:

- **Costos variables:** Corresponden a los recursos girados por los contratos suscritos entre Fedegan-FNG y las OEGA para cubrir exclusivamente los gastos de transporte de los programadores y vacunadores para la ejecución del ciclo adicional, primer y segundo ciclo de vacunación 2024 contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es \$17,895,006,045.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Representa los pagos a los funcionarios a nivel central y regional para asistir a reuniones y actividades en sitios diferentes a su lugar de trabajo permanente. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$ \$ 487,393,027.
- **Impresos y publicaciones:** Corresponde al valor de la impresión del manual práctico de primeros auxilios en ganadería, elaboración de las planillas de control para el ciclo adicional, primer y segundo ciclo de vacunación 2024 contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina, las tarjetas para el registro del ciclo adicional de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$732,527,603.

- **Infraestructura Nube:** Son los pagos realizados mensualmente por concepto de infraestructura y soporte técnico del sistema SAGARI. El valor a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$219,325,316
- **Medios de transporte:** Representa el cargo fijo mensual asignado a los coordinadores y profesionales regionales vinculados a los programas de la Dirección Técnica, para cubrir los gastos de su desplazamiento para el desarrollo de sus funciones. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$ 2,056,424,400.
- **Servicio de celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual que se paga por cada línea celular asignada a los coordinadores y profesionales regionales, para el desarrollo de sus actividades, el plan para los funcionarios de la comunidad virtual ganadera, el pago por la bolsa de mensajes para el uso de los DMC y los paquetes de datos móviles de 12.000 GB con configuración de APN para dar soporte a la captura de la información de los registros administrativos de la vacunación. El gasto acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$439,433,027.
- **Papelería:** Representan gastos como elementos de papelería utilizados para las capacitaciones de Educación Sanitaria y compra de agendas institucionales tipo cuaderno. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$75,817,478.
- **Dotación:** Corresponde a los pagos efectuados para la compra de los elementos necesarios tales como, Botas, guantes, cavas en región para la ejecución y desarrollo de los ciclos de vacunación a nivel nacional y en las zonas fronterizas con Venezuela. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$4,111,203,780.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde a los pagos efectuados para envíos locales en el territorio colombiano. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$62,607,265.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Son los pagos realizados a terceros a nivel regional para llevar a cabo las capacitaciones de los ciclos de vacunación, brigadas tecnologías, talleres y otros. El valor a 31 de diciembre de 2024 es de \$841,995,885.
- **Servicios en general:** Corresponde a los pagos por concepto de transporte de la dotación del personal y papelería para la ejecución los ciclos de vacunación y ciclo adicional de 2024. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es \$367,852,889.
- **Transportes terrestres, taxis y peajes:** Son los pagos efectuados a los vacunadores y programadores para la asistencia a la capacitación de los ciclos I y II de vacunación de 2024. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$304,753,758.
- **Alquiler bienes muebles e inmuebles:** Corresponde a los recursos ejecutados en nivel regional para el alquiler de salones o algunos elementos como impresoras y escáner para la realización de las actividades como capacitaciones para el ciclo adicional de vacunación, I y II ciclo de vacunación y talleres de bienestar animal. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es \$161,013,626.
- **Promoción y divulgación:** Son los recursos desembolsados a nivel nacional para promover y divulgar la información del ciclo adicional de vacunación de 2024, I y II ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en los diferentes medios tales como perifoneo, cuñas radiales, volantes, prensa, televisión y la campaña publicitaria de piezas publicitarias para las buenas prácticas ganaderas de bienestar animal. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$692,197,857.
- **Honorarios:** Hace parte de este concepto los servicios profesionales para la implementación, puesta en marcha, soporte, mantenimiento y estabilización del aplicativo y base de datos del sistema nacional de identificación e información SINIGAN-SAGARI, para mantener y asegurar la calidad de los procesos

y de la información de vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina, entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 es de \$671,497,558.

- **Seguros y pólizas:** Representa el pago realizado para asegurar los dispositivos móviles de captura – DMC. que se utilizan para la captura de información en el desarrollo de los ciclos de vacunación. El valor a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$102,510,760.

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 por el programa de Salud Animal asciende a \$ 32,524,491,114. Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
ELEMENTOS DE COMPUTO	\$ 3,590,405	\$ 10,723,593
COSTOS VARIABLES	\$ 17,895,006,045	\$ 15,829,769,703
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ -	\$ 18,194,600
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 487,393,027	\$ 618,885,740
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 146,890,085	\$ 137,864,851
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 732,527,603	\$ 784,044,662
INFRAESTRUCTURA NUBE - SAGARI	\$ 219,325,316	\$ 226,649,839
COSTOS PARA APOYO BIOLOGICO	\$ 108,789,920	\$ -
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 2,056,424,400	\$ 1,886,417,073
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERIA	\$ 1,098,900	\$ -
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 439,433,027	\$ 479,414,310
PAPELERIA	\$ 75,817,478	\$ 152,806,140
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 62,607,265	\$ 77,177,433
DOTACION	\$ 4,111,203,780	\$ 3,322,090,589
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 841,995,885	\$ 733,382,709
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 367,852,889	\$ 240,029,980
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ 304,753,758	\$ 312,020,698
ALQUILER BIENES MUEBLES E INMUEBLES	\$ 161,013,626	\$ 45,554,534
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 4,271,900	\$ 3,016,250
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 692,197,857	\$ 1,199,084,966
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 92,602,615	\$ 48,709,049
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 2,913,480	\$ 1,005,143
FLETES Y ACARREOS	\$ -	\$ 100,000
HONORARIOS	\$ 671,497,558	\$ 350,610,502
SEGUROS Y POLIZAS	\$ 102,510,760	\$ 115,005,010
SERVICIOS CICLO DE VACUNACIÓN	\$ 2,921,525,327	\$ 2,163,321,863
ARRENDAMIENTO EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 1,769,958	\$ 2,915,500
EDUCACION SANITARIA	\$ -	\$ 338,161,289
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 1,552,051
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ 19,265,050	\$ 17,829,650
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 333,200	\$ 12,544,742
TOTAL, GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 32,524,611,115	\$ 29,128,882,469

21.2. PROGRAMA GESTION DE RECAUDO:

Este programa registra los gastos incurridos para realizar el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto de carne y de leche a nivel nacional, en este se incluyeron como gastos de funcionamiento por lo que al corte del cuarto trimestre no presenta ningún saldo.



TABLA 58. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO

ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 21,493,784
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 5,269,320
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ -	\$ 305,963,730
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ -	\$ 11,948,527
PAPELERIA	\$ -	\$ 23,358,780
SERVICIO MENSAJERIA	\$ -	\$ 19,934,530
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ -	\$ 230,000
SERVICIOS EN GENERAL	\$ -	\$ 5,400,000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ 60,000
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ -	\$ 545,350
HONORARIOS	\$ -	\$ 60,441,000
GASTOS LEGALES	\$ -	\$ 5,923,170
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ -	\$ -
SEGUROS Y POLIZAS	\$ -	\$ 2,399,625
TOTAL, GASTOS GENERALES ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO	\$ -	\$ 462,967,816

21.3 FOMENTO AL CONSUMO:

El programa de fomento al consumo adelantado por Fedegan-FNG se extiende por todo el territorio nacional. Este programa está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche. La promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se ejecuta mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros.

Los recursos del programa fomento al consumo se han distribuido de tal manera que se logre el cumplimiento del objetivo del programa así:

- **Fomento al consumo:** Este valor representa los pagos que se realizan por la compra de los kits lácteos y leche entera con diferentes proveedores, con el fin de ser distribuidos en el territorio colombiano a los sectores de población más vulnerables. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$5,107,091,543.
- **Promoción y divulgación:** Son los desembolsos efectuados a diferentes entidades y personas naturales. con el fin de desarrollar diferentes campañas publicitarias para incentivar el consumo de carne y leche exaltando sus bondades nutricionales, mediante cuñas radiales, prensa, TV entre otros, también incluye la creación y producción de contenidos digitales. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$3,680,196,770.

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 en el programa de Fomento al Consumo asciende a \$9,741,318,467.



TABLA 59. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO		
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 5,107,091,543	\$ 4,655,811,200
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 886,000,000	\$ 504,658,800
HONORARIOS	\$ 31,000,000	\$ -
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 856,800
PAPELERIA	\$ 1,746,206	\$ 904,400
COMISIONES	\$ 35,283,948	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 3,680,196,770	\$ 2,273,836,530
TOTAL, GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	\$ 9,741,318,467	\$ 7,436,067,730

21.4 CADENAS PRODUCTIVAS:

En el marco del desarrollo del programa de Cadenas Productivas se llevan a cabo las Brigadas Tecnológicas Ganaderas a cerca de los temas relacionados con ganadería sostenible para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente a nivel nacional y se extienden a lo largo de todo el año.

Estos talleres están a cargo de los Coordinadores Regionales y los secretarios técnicos Ganaderos a quienes se les asignan los recursos con el fin de cubrir gastos como: elementos de papelería, servicio de restaurante o refrigerios, transportes, alquiler de bienes muebles e inmuebles, promoción y divulgación y compra de árboles entre otros.

Adicionalmente en el marco del desarrollo del convenio de cooperación No. 51, suscrito ENTRE FEDEGAN – FNG y LA FUNDACIÓN COLOMBIA GANADERA – FUNDAGAN se llevó a cabo durante el 2024 el programa de una Vaca por La Paz, que busca desarrollar proyectos comunes en beneficio de los ganaderos y de la ganadería colombiana, en especial de los pequeños productores, y de los campesinos de bajos recursos,

- **Servicio de restaurante:** Son los pagos realizados a terceros a nivel regional por concepto adquisición de almuerzos y refrigerios en el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganaderas. El valor a 31 de diciembre de 2024 es de \$165,157,818.
- **Promoción y divulgación:** corresponde a los pagos realizados por concepto de campaña publicitaria en realización de piezas audiovisuales de buenas prácticas de bienestar animal entre otros. El valor a 31 de diciembre de 2024 es de \$14,539,162.
- **Materiales y Suministros:** Corresponde a la compra de insumos para el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganaderas tales como árboles, plántulas entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$69,376,425.
- **Servicios Tecnigan:** Este valor representa los pagos derivados del contrato suscrito con el Comité de Ganaderos del Caquetá No. 1275 el cual tiene por objeto la administración del tecnig@n. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$87,021,000.



Los demás conceptos se encuentran detallados en la siguiente tabla:

TABLA 60. GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
ASEO Y CAFETERIA	\$ 57,400	\$ 129,900
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 48,607,900	\$ 1,789,146
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 9,702,070	\$ -
PAPELERIA	\$ 3,142,159	\$ 5,952,603
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 8,739,804	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 165,157,818	\$ 132,320,418
TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES	\$ 35,513,400	\$ 3,315,000
ALQUILER BIENES MUEBLES	\$ 1,295,000	\$ 4,608,900
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES	\$ 868,000	\$ 3,653,008
SANIDAD ANIMAL	\$ 50,000	\$ -
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ 612,500
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 14,539,162	\$ 86,573,316
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 69,376,425	\$ 44,172,850
SEGUROS Y POLIZAS	\$ 2,281,125	\$ 1,570,125
SERVICIOS TECNIGAN	\$ 87,021,000	\$ 76,561,200
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 1,427,000	\$ -
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INVERSIONES	\$ -	\$ 200,000
TOTAL GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 447,778,263	\$ 361,458,966

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 en el programa de Cadenas Productivas asciende \$447,778,263.

21.5 GANADERIA SOSTENIBLE:

Los gastos más representativos de este programa son:

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región y los tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$151,455,404.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Representa los pagos efectuados a terceros para las actividades en región. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$98,912,735.
- **Alquiler de bienes muebles e inmuebles:** Representa el pago por alquiler de salón para la jornada de actualización en cooperativismo, innovación y encadenamiento productivo. El valor a 31 de diciembre de 2024 es de \$3,926,750.
- **Promoción y Divulgación:** corresponde a los pagos realizados por concepto de la posproducción del material que se recolecto en la XVII gira nacional de 2023, entre otras actividades anexas. El valor a 31 de diciembre de 2024 es de \$196,727,107.



- **Honorarios:** Este concepto registra los servicios profesionales para la planificación de actividades en el marco del programa de fortalecimiento tecnig@n. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$153,352,797.

Los demás conceptos se presentan en la siguiente tabla:

TABLA 61. GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE		
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 899,681	\$ 949,245
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 151,455,404	\$ 238,986,548
ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 59,500
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 107,100	\$ 21,920,000
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 54,900	\$ -
PROYECTO DE MEJORAMIENTO GENETICO	\$ 441,080,000	\$ -
PAPELERIA	\$ 6,557,000	\$ 12,448,155
DOTACION	\$ 88,816,014	\$ 3,504,462
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 3,950,000	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 98,912,735	\$ 64,700,646
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ 75,481,250
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 101,248,980	\$ 2,896,995
SERVICIOS EN GENERAL	\$ -	\$ 4,372,400
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	\$ 3,926,750	\$ 61,005,000
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 196,727,107	\$ 175,522,743
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 88,421,744	\$ 72,844,783
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 456,216	\$ 541,435
HONORARIOS	\$ 153,352,797	\$ 300,493,800
SEGUROS Y POLIZAS	\$ 85,377,802	\$ 765,330
ARRENDAMIENTO LICENCIAS	\$ 1,800,000	\$ 5,075,000
SERVICIOS GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 856,700,000	\$ 221,747,743
APORTES CONVENIOS- PROYECTOS	\$ 321,077,051	\$ 150,000,000
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 13,461,989	\$ 750,000
TOTAL, GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 2,614,383,270	\$ 1,414,065,035

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2024 por Ganadería Sostenible asciende a \$2,614,383,270.

21.6 PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN:

El programa de promoción y divulgación está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, promover los programas, proyectos, capacitaciones y eventos del FNG en todo el territorio nacional. para lo cual se diseñan campañas por diferentes medios tales como televisión, prensa, radio, páginas web, entre otros.

Los gastos asociados a este programa con corte a 31 de diciembre de 2024 corresponden a viáticos y gastos de viaje y promoción y divulgación.



GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 87,618,885	\$ 94,121,573
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,145,748,360	\$ 1,062,885,300
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	\$ -	\$ 8,000,000.00
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ -	\$ 5,500.00
HONORARIOS	\$ 18,570,000	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,251,937,245	\$ 1,165,012,373

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 por Promoción y Divulgación asciende a \$ 1,251,937,245.

21.7 PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS:

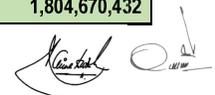
Los gastos asociados a este programa durante la vigencia de 2023 corresponden a:

GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ -	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 14,348,776
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 8,246,700
SERVICIOS EN GENERAL	\$ -	\$ 90,440
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ 5,784,292
HONORARIOS	\$ -	\$ 8,972,600
SEGUROS Y POLIZAS	\$ -	\$ 1,998,750
ELEMENTOS DE COMPUTO	\$ -	\$ 1,200,000
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ -	\$ 621,775
TOTAL, GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONOMICOS	\$ -	\$ 41,263,333

Nota 23. OTROS GASTOS DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)

Los gastos por devoluciones y descuentos corresponden a la reversión de los ingresos por concepto de cartera de la CFGL de vigencias anteriores e intereses de mora y que una vez recibido el pago en el banco se reconoce el ingreso el cual es distribuido en los porcentajes de cada ley según las normas, a su vez afectan el presupuesto de la vigencia actual, el manejo contable de esta cuenta se utiliza para neutralizar un ingreso de una vigencia anterior y no afectar el resultado del ejercicio de la vigencia actual.

DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS - CARTERA	\$ 2,290,869,488	\$ 1,793,019,055
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES INTERESES EXTEMPORANEOS CARNE-LECHE	\$ -	\$ -
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES CARNE - LECHE	\$ -	\$ 11,651,377
TOTAL DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	\$ 2,290,869,488	\$ 1,804,670,432



El valor registrado con corte a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$2,290,869,488.

Nota 24. DETERIORO. DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

El deterioro de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero se establece con base en la mora y la dificultad que se presente para su recaudo. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$4,904,357,705.

Es importante precisar que los cálculos tanto para cuota como para intereses de mora se aplicó de acuerdo con los siguientes criterios:

- A la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360. se le calcula el 20% de deterioro. que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y. de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar afectando el Estado de Resultados.

DEPRECIACIONES

BIENES PROPIOS

- En el mes de abril se realizó la compra de 12 SILLAS ERGONOMICAS OPERATIVAS por valor de \$327.250 cada una, para un total \$3.927.000. Las cuales fueron depreciadas a una sola cuota.
- En el mes de abril se realizó la compra de 2 DISCOS DE ESTADO SOLIDO CRUCIAL P3, por valor de \$540.001 cada uno, 5 DISCO DE ESTADO SOLIDO M.2 por valor de \$195.000 cada uno y 3 MEMORIA RAM DDR4 PC 32GB CRUCIAL por valor de \$350.000 cada una, para un total de \$3.105.002, Las cuales fueron depreciadas a una sola cuota, por el valor del activo individual.
- En el mes de mayo se realizó la compra de 3 IMPRESORAS EPSON L3251 por valor de \$820.000 cada una, para un total de \$2.460.000, las cuales fueron depreciadas a una sola cuota.
- En el mes de septiembre se realizó la compra de 19 TABLETAS para la captura de la información generada en las visitas de supervisión efectuadas por los profesionales de recaudo a los recaudadores de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche a nivel nacional por valor de \$2.853.600. Las cuales fueron depreciadas a una sola cuota.
- En el mes de septiembre se realizó baja de bienes de acuerdo con el acta de baja No. 6 del 30 de septiembre de 2024, así: equipo agrícola en \$15.820.291.99, Muebles y enseres en \$20.919.463, y Equipo de Cómputo en \$1.373.457, es de tener en cuenta que estos bienes se encontraban depreciados en un 100%.
- En el mes de diciembre se realizó baja de bienes de acuerdo con el acta de baja No. 7 del 30 de diciembre de 2024, así: Maquinaria y equipo en \$190.840.481.22, Muebles y enseres en



\$335.028.732, y Equipo de Cómputo en \$364.414.953.08, es de tener en cuenta que estos bienes se encontraban depreciados en un 100%.

PROPIEDAD DE TERCEROS

El gasto por depreciación de equipos de cómputo de terceros según contratos vigentes con Colombia Telecomunicaciones SA-ESP a 31 de diciembre de 2024 es por \$1,249,369,827.63.

Por último, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 por concepto de depreciaciones es la suma de \$1.300.022.228.

AMORTIZACIONES

Durante el cuarto trimestre de 2024 las amortizaciones realizadas corresponden a:

- Amortización a nombre de DACARTEC INTERNACIONAL SERVICES ANDINA SAS
- La licencia del sistema contable TNS que se amortiza durante un año, ya que cada vigencia se debe realizar el pago correspondiente a la actualización.
- La licencia del sistema contable ITPERFORMA SAS.
- La licencia operación del sistema de información geográfico - sig de ESRI COLOMBIA SAS.

El gasto por amortización a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$134.423.516.

DETERIORO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO: Al cierre del 31 de diciembre de 2024 se ha reconocido el gasto por deterioro de las inversiones relacionadas, comparando el valor de la inversión al corte diciembre 31 de 2022 contra el valor a diciembre 31 de 2023, cuya diferencia fue reconocida en los estados financieros del primer trimestre de 2024 así:

- **FRIGOSINU S.A.:** Durante el 2023 presentó una disminución por acción de \$0.60 con respecto al año 2022 de acuerdo con la certificación emitida el 26 de marzo de 2024, generando un deterioro de la inversión por valor de \$82.949.802, valor que fue reconocido como un gasto en el periodo actual.
- **FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION":** Durante el 2023 presentó una disminución por acción de \$10.29 con respecto al año 2022 de acuerdo con la certificación emitida el 19 de marzo de 2024, generando una disminución en la inversión por valor de \$520.563.429, valor que fue reconocido como un gasto en el resultado del periodo.

La metodología utilizada para determinar el deterioro de las inversiones fue la de tomar el valor patrimonial certificado por cada entidad con corte a 31 de diciembre de 2023 y compararlo con el valor registrado en libros del FNG.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 por deterioro de las inversiones y aportes es de \$603.513.231.



DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
DEPRECIACIONES	\$ 50,652,401	\$ 140,460,677
DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS	\$ 1,249,369,828	\$ 1,343,301,374
AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 134,423,516	\$ 439,849,919
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	\$ 4,904,357,705	\$ 5,178,811,077
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	\$ 603,513,231	\$ 1,185,919,899
APORTES SOCIALES EN ENTIDADES DEL SECTOR SOLIDARIO	\$ -	\$ 212,969,634
TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 6,942,316,680	\$ 8,501,312,580

Nota 25. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos del FNG, están conformados por los rendimientos financieros, pago de incapacidades, sobrantes, diversos, indemnizaciones, aprovechamientos, entre otros. A continuación, se describe los conceptos de mayor representatividad, que en total al 31 de diciembre de 2024 es de \$3,691,424,428.

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS:** Son los intereses recibidos en las cuentas de ahorro e inversiones en fiducias reportados por las entidades financieras. El saldo a 31 de diciembre de 2024 es de \$951,264,000.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DE INVERSIONES:** Corresponde a los dividendos decretados a 31 de diciembre de 2023 por CeagroDEX del Huila SA. El valor reconocido y pagado es \$39,805,798.
- **INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN:** Corresponde a los pagos recibidos por Friogan por las acreencias de la tercera clase del acuerdo de reorganización. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2024 es \$150,585,799.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO:** Se registra como un ingreso los intereses generados de los CDT desde la fecha de su constitución el valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es \$ 1,754,195,681.
- **VALORIZACIÓN DE INVERSIONES:** Registra el incremento del valor patrimonial certificado por cada entidad en las que el FNG tiene inversión por la vigencia 2023 y una vez comparado con el saldo en libros del FNG, genera un incremento en la inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$116.829.150. A continuación, se describe el comportamiento de la inversión que reporto un incremento en la acción:
 - ❖ **CEAGRODEX DEL HUILA S.A.:** Durante el 2023 se presentó una variación por acción fue \$61.67 con respecto al año 2022, presentando un incremento por valor de \$22.175.052 generando un ingreso en el resultado de la vigencia actual.



- ❖ **FRIGORIFICO JONGOVITO SA:** Durante el 2023 se presentó una variación por acción fue \$187.47 con respecto al año 2022, es decir presentó un incremento por valor de \$73.581.975 generando un ingreso en el resultado vigencia actual.
- ❖ **FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION JUDICIAL:** Durante el 2023 se presentó una variación con respecto al año 2022, por acción de \$5.88, generando un ingreso en la vigencia actual por valor de \$11.887.498.
- ❖ **COFEMA S.A-CIA.:** Durante el 2023 se presentó una variación por acción por valor de \$89.87 con respecto al año 2022, es lo que generó un incremento por valor de \$9.184.625 generando un ingreso en el periodo actual.
- **INCAPACIDADES:** Corresponde al reconocimiento económico por las entidades promotoras de salud por las incapacidades de los funcionarios del FNG, principalmente SANITAS EPS, EPS ALIANSALUD, NUEVA EPS, COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A entre otras, para un valor acumulado total a 31 de diciembre de 2024 de \$73,985,804.
- **REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS:** Corresponde a los valores reintegrados por diferentes conceptos tales como saldos a favor del FNG por las conciliaciones con las empresas de servicios temporales por la ejecución de los ciclos de vacunación, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$347,422,823.
- **SOBRANTES:** Corresponde a los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas durante los diferentes ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de octubre de 2024 es \$ \$139,813,546, donde son representativos COMITE de GANADEROS CAPITULO MAICAO, COMITE de GANADEROS de TAURAMENA, ASOCIACION de COOPERATIVAS de PRODUCTORES de LECHE de GUATAVITA, ASOCIACION AGROPECUARIA de SOTAQUIRA PAIPA y DUITAMA, ASOCIACION de GANADEROS del CENTRO del HUILA, COMITE DE GANADEROS DEL AREA 5, y ASOCIACION de GANADEROS FACATATIVA.

TABLA 66. OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
OTROS INGRESOS		
FINANCIEROS	\$ 951,264,000	\$ 1,424,840,133
RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS	\$ 39,805,798	\$ 114,586,128
INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN	\$ 150,585,799	\$ 90,314,054
RENDIMIENTO EFECTIVO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	\$ 1,754,195,681	\$ 1,868,312,114
VALORIZACION INVERSIONES	\$ 116,829,150	\$ 185,825,200
REINTEGRO INCAPACIDADES	\$ 73,985,804	\$ 93,249,948
APOYO CUADERNOS GANADEROS	\$ 92,197,476	\$ 129,298,124
INGRESOS DIVERSOS	\$ 3,605	\$ 51,650
REINTEGRO COSTOS Y GASTOS	\$ 347,422,823	\$ 305,270,958
CARNET INSTITUCIONAL	\$ 16,000	\$ -
APROVECHAMIENTOS	\$ 285,068	\$ 128,342

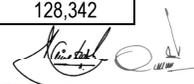


TABLA 66. OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
SOBRANTES	\$ 139,813,546	\$ 254,382,905
INDEMNIZACIONES	\$ 12,004,050	\$ 38,576,770
INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 5,187,000	\$ 5,838,771
CUENTAS DE AHORRO DEPURACION CONTABLE	\$ 7,828,628	\$ -
RECUPERACION DE ACTIVOS FIJOS	\$ -	\$ 2,473,500
INGRESOS POR CONTRATOS	\$ -	\$ 316,903,540
TOTAL, OTROS INGRESOS	\$ 3,691,424,428	\$ 4,830,052,138

Nota 26. OTROS GASTOS

En este concepto se registran gastos tales como gravamen a los movimientos financieros, comisiones bancarias, ajuste al peso, gastos financieros por arrendamiento equipo de cómputo.

GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS: El pago por este concepto a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$480,095,825.

COMISIONES BANCARIAS: Corresponde a los pagos realizados a las diferentes entidades financieras, generados por concepto de comisiones bancarias. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$54,973,753.

GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO: Corresponde al componente financiero que se aplica mensualmente por el alquiler de los equipos de comunicación y computación bajo el Contrato No. 793 de 2022 suscritos entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. teniendo en cuenta que ninguno de los contratos pacto una tasa de interés explícita, entonces, se están aplicando las tasas de interés publicadas por la Superintendencia Financiera para el Contrato 793 de 2022 se utiliza la tasa publicada en la Resolución 0973 del 29 de julio de 2022. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$381,483,235.

TABLA 67. OTROS GASTOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
OTROS GASTOS		
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 480,095,825	\$ 449,358,136
COMISIONES BANCARIAS	\$ 54,973,753	\$ 53,507,939
GASTOS DIVERSOS	\$ 5,825	\$ 3,993
GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 381,483,235	\$ 317,207,792
IMPUESTOS ASUMIDOS RETENCION EN LA FUENTE	\$ 296,685	\$ -
TOTAL, OTROS GASTOS	\$ 916,855,323	\$ 820,077,860

Nota 27. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES

En estas cuentas se registran los servicios y la compra de bienes que fueron prestados en la vigencia anterior y que los proveedores facturaron en 2024.



De igual forma estos gastos se encuentran clasificados en Funcionamiento, Auditoría Interna y gastos de inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es de \$681,767,956.

- **Gastos Auditoría Interna:** Corresponde a servicio de mensajería y gastos de viaje. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$944,014.

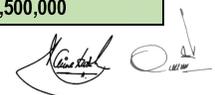
TABLA 68. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA		
SERVICIOS TEMPORALES	\$ -	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 856,393	\$ 1,237,428
DOTACION Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES	\$ -	\$ 170,765
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 87,621	\$ 46,000
TOTAL, GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	\$ 944,014	\$ 1,454,193

- **Gastos de Funcionamiento:** Representa los desembolsos que se realizaron con corte a 31 de diciembre de 2024 por servicio de celulares, arrendamientos, servicio de mensajería, servicio de internet, servicios públicos, bodegaje, cuota de administración a Fedegan, honorarios y gastos legales. Los gastos acumulados a 31 de diciembre de 2024 es la suma de \$113,057,877.

TABLA 69. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES FUNCIONAMIENTO		
SERVICIO CELULARES	\$ 795,287	\$ 375,089
HONORARIOS	\$ 6,489,171	\$ 9,333,828
UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA	\$ -	\$ -
ARRENDAMIENTO INMUEBLES	\$ 2,847,445	\$ 8,527,050
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 413,050	\$ 3,138,495
SERVICIO DE INTERNET	\$ 2,777,101	\$ 2,441,845
EXAMENES DE INGRESO	\$ -	\$ -
SERVICIO DE ACUEDUCTO -ENERGIA	\$ 18,383,429	\$ 7,267,093
SERVICIO DE ASEO	\$ 167,362	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES	\$ -	\$ -
ALQUILER EQUIPOS DE COMPUTO	\$ -	\$ -
BODEGAJE	\$ 9,805,205	\$ 1,575,034
CUOTA DE ADMINISTRACION	\$ 71,379,827	\$ 31,213,371
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ -	\$ 1,225,700.00
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 734,369.00
GASTOS LEGALES	\$ -	\$ -
TOTAL, GASTOS GENERALES FUNCIONAMIENTO	\$ 113,057,877	\$ 65,831,874

- **Gastos de personal proyectos de inversión:** Corresponde al servicio de prácticas universitarias prestados en el año 2023.

TABLA 70. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN		
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 1,033,332	\$ 11,500,000
TOTALES GASTOS PERSONAL	\$ 1,033,332	\$ 11,500,000



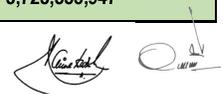
- **Gastos generales programas de inversión:** Corresponde a los pagos incurridos en cada uno de los programas de inversión los cuales se detallan a continuación:
 - **Salud Animal:** De este grupo los pagos de mayor cuantía corresponden a pago por servicios de celulares por valor de \$9.910.002, infraestructura en la nube por \$24.334.663, servicios temporales \$74.932.156, honorarios \$4.359.591, mantenimiento de bienes \$9.579.818 entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2024 asciende a \$156,940,350.
 - **Fomento al Consumo:** Los gastos acumulados a 31 de diciembre de 2024 ascienden a la suma de \$9.208.300. que corresponde a viáticos y gastos de viaje.
 - **Ganadería Sostenible:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2024 por valor de \$33.116.412 corresponde a viáticos y gastos de viaje por valor de \$6.813.11 y honorarios por \$26.303.300.
 - **Promoción y divulgación:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2024 es de \$355,385,222 que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, tv, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar los programas. Capacitaciones.
 - **Planeación y estudios económicos:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2024 por valor de \$835.223 por concepto de viáticos y gastos de viaje.

TABLA 71. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION		
SALUD ANIMAL	\$ 156,940,350	\$ 201,059,564
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 9,208,300	\$ 55,423,960
SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO	\$ 11,247,226	\$ 11,980,428
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 33,116,412	\$ 123,748,554
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 355,385,222	\$ 62,990,860
PLANEACION Y ESTUDIOS ECONOMICOS	\$ 835,223	\$ 5,026,731
TOTAL GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 566,732,733	\$ 460,230,097

Nota 28. RESULTADO NETO DEL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2024

Por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 de acuerdo con la operación matemática de los a ingresos devengados menos los gastos incurridos, se obtiene un resultado de déficit por -\$ 8,891,847,471.

TABLA 72. RESULTADO NETO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2024	2023
RESULTADO DEL EJERCICIO		
EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 8,891,847,471	\$ 3,723,553,947
TOTAL, EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 8,891,847,471	\$ 3,723,553,947



INDICADORES FINANCIEROS

TABLA 73. INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	
RAZON CORRIENTE	\$ 1.56
CAPITAL NETO DE TRABAJO	\$ 4,938,874,375
SOLIDEZ	\$ 6.32
ENDEUDAMIENTO	
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	16%
APALANCAMIENTO TOTAL	19%

- **Razón Corriente:** Es la relación entre activos de corto plazo y pasivo a corto plazo. Por cada peso que debe el FNG tiene \$1,56 para cumplir con esta obligación.
- **Capital Neto de Trabajo:** Son los recursos con que cuenta el FNG para operar. si se pagan todos los pasivos corrientes. El capital de trabajo del FNG es de \$4.938.874.375.
- **Solidez:** Es la capacidad que tiene el FNG para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos totales. Por cada peso que debe tiene \$6.32 para respaldarlos.
- **Nivel de endeudamiento:** Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. El 16% de los activos del FNG están financiados por terceros.
- **Apalancamiento Total:** Mide en pesos la porción que le corresponde a los acreedores del patrimonio. Por cada peso del patrimonio se tienen deudas por 19%.



CERTIFICACIÓN ESTADOS FINANCIEROS

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN

El suscrito contador Público en calidad de profesional IV del Fondo Nacional del Ganado administrado por FEDEGAN, certifica que ha preparado un juego completo de los estados financieros comparativos al corte del 31 de diciembre de 2024, que comprende lo siguiente: a) Estado de situación financiera al final del periodo comparado con la vigencia anterior, b) Estado de resultados del periodo contable comparado con el mismo periodo de 2023, c) Estado de cambios en el Patrimonio d) Las notas a los estados financieros a 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con el Marco normativo para el reconocimiento, la medición, revelación y presentación de los hechos económicos para las entidades de gobierno.

- a) Los saldos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad.
- b) La contabilidad se elaboró conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno.
- c) Se ha verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información revelada refleja en forma fidedigna la situación financiera y el resultado del periodo de la entidad.
- d) Se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.

Se expide en Bogotá, a los 25 días del mes de febrero de 2025.

Atentamente,



ANDREA SOLARTE OVIEDO
Profesional IV Contabilidad
Contador Público
TP.129152-T



JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES
Representante Legal FNG



KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 90 No. 19C – 74
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188100
57 (1) 6188000
www.kpmg.com.co

ADV-GRCS-FNG-13-2025

Bogotá, 7 de marzo de 2025

Señores
Junta Directiva
Fondo Nacional del Ganado
Bogotá

Asunto: Concepto superávit de vigencias 2024

Respetados miembros de la Junta Directiva del FNG

Dando cumplimiento del bullet 9 certificación del presupuesto y los Estados Financieros del numeral 6 orientaciones adicionales del instructivo anexo a la resolución 532 de diciembre de 2023, el cual indica “...Los informes finales de ejecución presupuestal, los estados de situación financiera y el superávit de vigencias anteriores, deben estar certificados con las firmas autógrafas del Representante Legal del Fondo y del Contador, y deberán estar acompañados del concepto del Auditor Interno” (Subrayado fuera del texto), hacemos entrega del concepto de auditoría interna sobre el superávit del presupuesto de la vigencia con corte al 31 de diciembre de 2024.

La administración del Fondo es responsable de la preparación, presentación y razonabilidad de la liquidación del superávit de la vigencia 2024, la cual incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de esta liquidación libre de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas que determinen la ejecución del presupuesto.

El equipo de auditoría interna confirmó la integridad de la información del presupuesto, sus modificaciones y ejecución (fuente de información para la liquidación del superávit) a través de la descarga directa del reporte de “ejecución acumulada del presupuesto de ingresos y gastos” del ERP TNS del día 04/03/2025, sin identificar diferencias, como a continuación se detalla:

Liquidación Superávit Presupuesto 2024	Presupuesto	Ejecución	Saldo Superávit
Total Ingreso	\$156.326.864.058	\$157.617.690.281	\$1.290.826.223
Total Gastos	\$156.326.864.058	\$152.338.639.662	\$3.988.224.396
Liquidación Superávit Presupuesto 2024	-	\$5.279.050.619	\$5.279.050.619

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se identifica un superávit en la ejecución de los ingresos por \$ 1.290.826.223, debido a que en el acuerdo 06 de 2024, se redujo el presupuesto de ingresos obteniendo un cumplimiento de 100,8%; así como un superávit en la ejecución de los gastos debido a que, en la ejecución frente al presupuesto vigente al cierre de 2024, se obtuvo una ejecución del 97,4%.



Por lo anterior, en nuestra calidad de auditores internos y como parte del cumplimiento del bullet 9 del numeral 6 certificación del presupuesto y los Estados Financieros de la Resolución 532 de 2024, confirmamos que en los controles efectuados por la administración y las validaciones realizadas no se observan desviaciones en las cifras indicadas en el acuerdo 002 de 2025, como superávit de la vigencia 2024.

Cordial saludo,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fabián Echeverría Junco'. The signature is stylized and somewhat cursive.

Digitally signed by
Fabián Echeverría Junco
Date: 2025.03.07
15:30:17 -05'00'

Fabián Echeverría Junco
Representante Legal
Unión Temporal FNG-KPMG

Fondo Nacional del Ganado

**Informe de auditoría interna de acuerdo con la
resolución 532 de 2024 emitida por el Ministerio de
Agricultura y Desarrollo Rural**

Al 31 de diciembre de 2024

KPMG Advisory Tax & Legal S.A.S.

kpmg.com/co

Bogotá



ADV-GRCS-FNG-06-2025

Bogotá, 28 de febrero de 2025

Señores
Junta Directiva
Fondo Nacional del Ganado
Bogotá

Asunto: Informe trimestral de la auditoría interna del Fondo Nacional del Ganado con corte al 31 de diciembre de 2024

Respetados miembros de la Junta Directiva del FNG

Dando cumplimiento del numeral 6 orientaciones adicionales del instructivo anexo a la resolución 532 de diciembre de 2023, que indica: "*De conformidad con lo establecido en las leyes de creación y los contratos de Administración suscritos entre los Administradores de los Fondos y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los Administradores deberán presentar **informes periódicos al Ministerio y al órgano máximo de dirección de manera trimestral...** Los informes que se deben presentar trimestralmente al máximo órgano de dirección son los siguientes: 1. Gestión y resultados. 2. Auditoría interna...*" y el bullet 8 del numeral 6 certificación del presupuesto y los estados Financieros que indica "*....Los informes finales de ejecución presupuestal, los estados de situación financiera y el superávit de vigencias anteriores, deben estar certificados con las firmas autógrafas del Representante Legal del Fondo y del Contador, y deberán estar acompañados **del concepto del Auditor Interno***" (Subrayado y negrita fuera del texto), hacemos entrega del informe de las actividades realizadas en función del concepto de auditoría interna con corte al 31 de diciembre de 2024.

Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con las Marco Internacional para Práctica Profesional de la Auditoría Interna, y desarrollado entre el 16 de enero y el 28 de febrero de 2025 e incluyó revisión documental, determinación de muestras, análisis de información, y preparación de informe de resultado.

Responsabilidad de la administración

Dadas las limitaciones inherentes de cualquier estructura de control interno en ese caso la unidad especial que es el Fondo Nacional del Ganado (en adelante, Fondo) es posible que errores o irregularidades en la información presentada en el reporte puedan ocurrir y no ser detectadas. Nuestro encargo no está diseñado para detectar las debilidades de control interno de las intervinientes sobre la preparación y presentación del informe técnico y financiero, dado que la auditoría fue llevada a cabo con base en pruebas selectivas. Es de mencionar que este no es un compromiso de aseguramiento no constituyen ni una auditoría externa, ni una revisión de estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría por parte de una Revisoría Fiscal. En consecuencia, no expresamos una opinión o una conclusión de aseguramiento.

Por lo anterior, el Fondo debe continuar con el fortalecimiento o mejora de los procesos para garantizar la efectividad de los sistemas y requieren de una permanente actualización, evaluación y monitoreo, con el fin de mantener un nivel razonable de los controles que mitigan los riesgos ante los cuales está expuesto el Fondo.



Por otra parte, la presentación de los estados financieros y sus correspondientes notas, son responsabilidad de la administración del Fondo, en la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia que están incluidas en el Marco Normativo para entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

De acuerdo con las políticas de práctica profesional que deben seguir las firmas miembros de KPMG International y por requerimiento propio de nuestro Sistema de Gestión de Calidad certificado bajo la norma ISO 9001-2015, se requiere obtener la aceptación y conformidad del contenido del entregable adjunto, cuya aprobación¹ se entiende dada en la reunión de validación y socialización sostenida con la Administración del Fondo.

Resultados obtenidos

Se realizó una verificación a través de pruebas de auditoría de los Estados Financieros trimestrales comparativos los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre 2024 y los estados del resultado, a la misma fecha con sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa. Es de mencionar, que el equipo de auditoría interna confirmó la integridad de la información a través de la descarga directa del Balance de comprobación de ERP TNS del día 10/02/2025 y el 26/02/2025, sin identificar diferencias.

La revisión de los estados financieros incluyó entre otros, los siguientes procedimientos analíticos y sustantivos, los cuales permiten identificar la existencia de transacciones o hechos inusuales, cantidades, proporciones y tendencias que puedan indicar los asuntos que tienen implicaciones en la auditoría.

A continuación, se documentan las cuentas que por su variación transaccional sean significativas o materiales, de acuerdo con los conceptos de materialidad para el Fondo:

¹ La responsabilidad por la seguridad de cualquier distribución física o electrónica de este informe recae sobre el Fondo Nacional del Ganado y KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S., no acepta ninguna responsabilidad si este informe es alterado de cualquier manera por alguna persona. Este informe está actualizado al 25/02/2024, por lo que KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S., no se hace responsable de cualquier evento subsecuente que posterior a esta fecha afecte el informe.

1. Estado de Situación Financiera

Tabla 1. Análisis Estado de Situación financiera
(Las cifras expresadas en miles de pesos)

Cuenta	2024	2023	Variación	%	Partici.	Partici.	Ref
				Variación	2024	2023	
				%	%	%	
11 Efectivo y equivalentes de efectivo	13.801.762	25.119.337	-11.317.575	-45%	21%	34%	a
12 Inversiones de administración de liquidez	41.710.032	38.002.919	3.707.113	10%	64%	51%	b-c
13 Cuentas por cobrar	7.239.604	7.205.141	34.463	0%	11%	10%	d
16 Propiedad Planta y equipo	1.396.026	2.493.550	-1.097.524	-44%	2%	3%	e
19 Otros activos	941.496	1.065.411	-123.915	-12%	1%	1%	f
Total Activo	65.088.919	73.886.358	-8.797.439	-12%	100%	100%	
24 Cuentas por pagar	5.845.417	4.863.293	982.124	20%	57%	48%	g
25 Beneficios a los empleados	2.918.946	2.764.696	154.250	6%	28%	27%	h
28 Otros pasivos	98.524	5.171	93.354	1805%	1%	0%	i
23 Arrendamiento financiero por pagar	1.439.075	2.574.394	-1.135.319	-44%	14%	25%	j
Total Pasivo	10.301.962	10.207.553	94.409	1%	100%	100%	
Capital fiscal.	74.427.277	74.427.277	0	0%	136%	117%	k
Resultados del ejercicio anterior	-10.748.472	-14.472.026	3.723.554	-26%	-20%	-23%	l
Resultado del ejercicio	-8.891.847	3.723.554	-12.615.401	-339%	-16%	6%	m
Total Patrimonio	54.786.957	63.678.805	-8.891.847	-14%	100%	100%	
Total Pasivo + Patrimonio	65.088.919	73.886.358	-8.797.439	-12%			
81 Activos contingentes	12.519.905	44.091.562	-31.571.658	-72%			n
Total activos contingentes	12.519.905	44.091.562	-31.571.658				
91 Pasivos contingentes	11.837.003	17.437.894	-5.600.892	-32%			o
Total pasivos contingentes	11.837.003	17.437.894	-5.600.892				

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de la información del estado de situación financiera comparativo a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

1.1 ACTIVO

(a) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo, son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, sobrantes de los programas de inversión.

De acuerdo con el análisis realizado, la variación del efectivo y equivalentes de efectivo entre la vigencia 2024 y 2023 evidencia una disminución de \$11.317.575, asociada a los saldos de once cuentas de ahorro de las trece cuentas bancarias activas con las que cuenta el Fondo a la fecha del

corte de evaluación y a los depósitos en CDT que tienen vencimiento menor a tres meses desde la fecha de adquisición los cuales son usados como mecanismos de inversión temporal, en los momentos de excedentes de recursos identificados en el flujo de caja.

Al respecto de lo anterior, se revisó la existencia de conciliaciones bancarias de todos los depósitos en entidades financieras y el encargo fiduciario de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2024, como control financiero por parte de la Administración del Fondo; así como a través de la confirmación directa con los bancos, para el 82% del total de las cuentas, sin observar la existencia de partidas conciliatorias materiales que afecten los saldos presentados. Como se detalla a continuación:

Tabla 2. Detalle de conciliaciones bancarias revisadas

Producto	Saldo al 31-12-2024
Bancolombia 6028	\$ 142.885
Bancolombia 4489	\$ 1.993
Banco Agrario 2519	\$ 486.566
Banco Agrario 2624	\$ 475.142
Davivienda 6461	\$ 4.614
Davivienda 0476	\$ 146.339
Banco Bogotá 5667	\$ 162.901
Banco Bogotá 5659	\$ 44.202
Davivienda 5709	\$ 44.585
Banco De Bogotá 411280	\$ 273.223
Banco Gnb Sudameris 1160	\$ 3.399.043
Banco BBVA 5563	\$ 1.701
FIC	\$ 98.404
Total	\$ 5.281.598

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de las pruebas de auditoría realizadas

Finalmente, el equipo de auditoría verificó los CDT suscritos al cierre de diciembre de 2024 confirmando así, el 100% del total de estos certificados desmaterializados.

Tabla 3. Detalle de CDT suscritos por el Fondo-Efectivo y equivalentes

Producto	Entidad	Fecha de suscripción	Vigencia (Días)	Tasa EA	Número del título	Valor registrado al 31-12-2024
CDT	Banco Serfinanza S.A	18/09/2024	180	10.25%	1119323	\$ 4.094.130
CDT	Banco Serfinanza S.A	26/09/2024	180	10.30%	1141916	\$ 4.115.635
Total						\$ 8.209.765

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de la información de CDT suministradas al equipo de auditoría

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Política contable: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables la definición de efectivo y equivalentes de acuerdo con el marco adoptado por el Fondo.
- Presentación y revelación: Se observa que los certificados de depósito a término fijo (CDT) con el Banco Serfinanza y Davivienda tienen plazo de vencimiento de 180 días. Son equivalentes al efectivo las inversiones que tengan vencimiento próximo, es decir, tres meses o menos desde la fecha de adquisición. De acuerdo con lo comentado por el Fondo se realizan los ajustes para



la presentación de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024 y a respecto al banco Davivienda este CDT no aplica dado que su vencimiento fue 17/11/24.

(b) Inversiones de administración de liquidez

Las inversiones de administración de liquidez son aquellos recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o de patrimonio (que no se esperan negociar y que no otorgan influencia significativa ni control conjunto), con el propósito de obtener rendimientos.

CDT

De acuerdo con el Manual de políticas contables establecido y la verificación realizada por la auditoría interna para su cumplimiento, en el último trimestre de 2024, fueron reclasificados del efectivo equivalentes al efectivo, los certificados de depósito a término, con una fecha de vencimiento superior a los 90 días.

Tabla 4. Detalle de CDT suscritos por el Fondo-Inversiones de Liquidez

Producto	Entidad	Fecha de suscripción	Vigencia (Días)	Tasa EA	Número del título	Valor registrado al 31-12-2024
CDT	Banco BBVA	21/11/2024	180	9.95%	1472377	\$ 4.150.123
Total						\$ 4.150.123

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de la información de CDT suministradas al equipo de auditoría

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Políticas contables: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables la definición y clasificación de las inversiones de administración de liquidez.

(c) Inversiones de administración de liquidez

Participaciones en compañías

Las inversiones del FNG corresponden a participaciones recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No. 20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

“De acuerdo con el numeral 6° del artículo 31° de la Ley 101/93, Destinación de los Recursos y del numeral 8° del artículo 4° de la Ley 89/93, Objetivos; el Fondo Nacional del Ganado efectuó las inversiones de capital en diferentes empresas, primordialmente con un objetivo de fomento al sector para beneficio del propio subsector ganadero, es decir, los aportes efectuados en las empresas cárnicas, persiguen alcanzar una rentabilidad social más no una rentabilidad o lucro financiero o influir en las decisiones estratégicas o administrativas de la sociedad dado que sus aportes esencialmente responden al concepto de capital semilla para que las empresas continúen su desarrollo y crecimiento en beneficio del sector ganadero y de la comunidad en general.

De acuerdo con lo anterior y teniendo en cuenta que el objetivo de fomento al decidirse invertir en las empresas transformadoras y procesadoras del subsector cárnico, responde a la ejecución de unas políticas públicas no está motivada fundamentalmente por la obtención de lucro financiero, como tampoco con la intención de ejercer control o influir significativamente en las decisiones administrativas, financieras, estructurales o estratégicas de las empresas en las que el fondo ha



realizado aportes de capital. Los objetivos perseguidos por los fondos de fomento y las contribuciones que los integran corresponden precisamente a eso: al fomento.”

El portafolio de inversiones en asociadas del Fondo a diciembre de 2024, posee un saldo de \$37.516.235, el cual disminuyó \$486.684 respecto a 2023, por el reconocimiento del deterioro, situación que fue incorporada en los Estados Financieros en el primer trimestre de 2024, debido a la disminución en el valor de las acciones e inversiones de: Frigosinú S.A. en \$82.950, Friogan S.A en reorganización en \$520.563 y un aumento en Frigorífico Jongovito S.A. en \$ 73.582, Ceagrodex en \$22.175, Fondo Ganadero del Tolima S.A. en Liquidación Judicial \$ 11.887, Cofema S.A. \$ 9.185.

Tabla 5. Inversiones en compañías

Producto	Número de acciones	Participación	Valor por acción	Total valor de acciones 2024
Ceagrodex Del Huila S.A.:	359.576	11.05%	4.238	\$ 1.523.998
Fondo Ganadero del Tolima S.A. en Liquidación Judicial	2.020.309	0.533%	119.161	\$ 240.742
Cofema S.A-Cia.:	102.199	8.030%	9.648	\$ 986.050
Frigosinu S.A.	138.249.670	45.90%	25	\$ 3.388.499
Friogan S.A "En Reorganizacion":	50.612.520	21.73%	564	\$ 28.530.630
Frigorífico Jongovito S.A.	392.500	47.35%	7.252	\$ 2.846.316
			Total	\$ 37.516.235

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de los Estados Financieros 2024-2023

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Medición: Se recomienda agregar a la Política Contable la medición posterior de las Inversiones de Administración de Liquidez. Esta medición se definirá de acuerdo con la clasificación, que para el caso del FNG es el costo.
- Presentación y revelación: Se recomienda validar si las inversiones sobre las cuales el FNG posee influencia significativa o cumplen con la definición de “inversiones de administración de liquidez”. De acuerdo con lo mencionado por el Fondo en la respuesta de las observaciones entregada el día 21/02/2025 se identifica que todas las inversiones fueron reclasificadas a inversiones de administración de liquidez, según lo siguiente: *“teniendo en cuenta que los fondos parafiscales no cuentan con un régimen contable específico que contemple y reconozca de manera expresa y explícita las particularidades que se originan en la naturaleza especial de este tipo de recursos, están en libertad y afrontan la necesidad de utilizar, del marco normativo que utilizan lo que les aplica y definir, mediante su Manual de Políticas y con base en criterios razonables y fundamentados, lo que no es aplicable, tal como ocurre en el presente caso. Así las cosas y una vez efectuado el análisis de estos temas más a profundidad se determinó que, teniendo en cuenta que, en ninguna de las sociedades, a pesar de tener participación accionaria superior al 20%, se ejerce influencia significativa, se mantendrán las inversiones en la cuenta de Inversiones de Administración de Liquidez a 31 de diciembre de 2024”*.

(d) Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar del Fondo se distribuyen así:

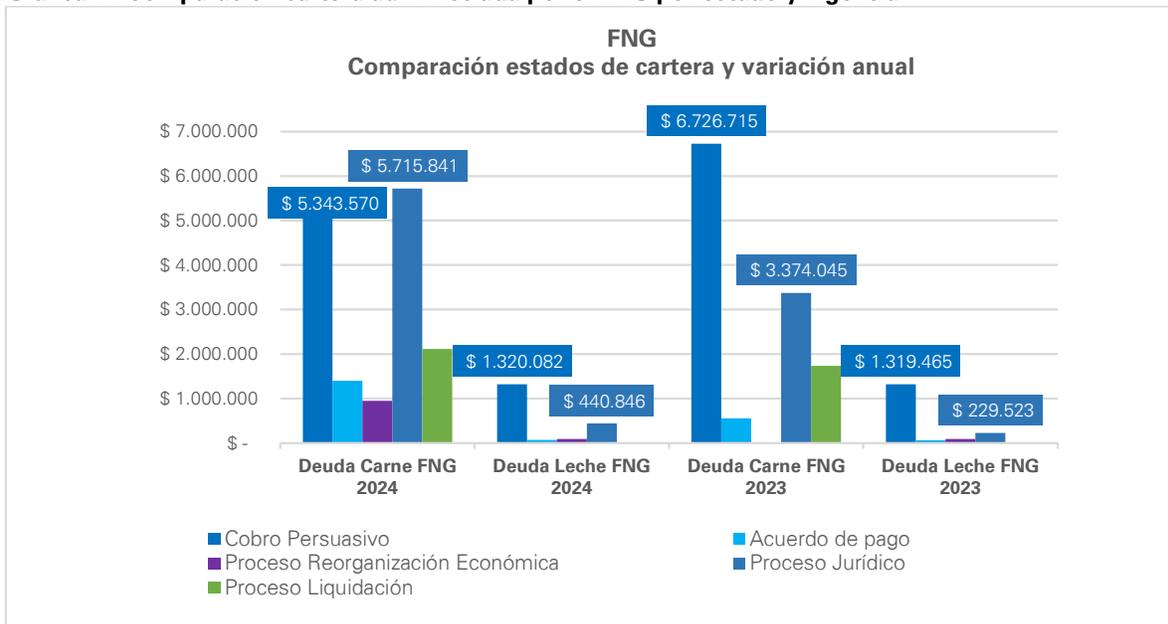
- Cuotas de fomento ganadero y lechero no pagadas por recaudadores. La cartera generada se divide en dos tipos según el administrador:

- Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado.
- Cartera generada en la administración directa del MADR, Encargo Fiduciario Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL (Desde 2016 a 2019)
- En carne y leche y de estas clasificaciones se divide en los siguientes estados de la cartera:
 - Cobro persuasivo
 - Acuerdos de pago
 - Proceso jurídico
 - Proceso de reorganización económica.
 - Proceso de liquidación judicial.
 - Intereses de mora de mora CFGL

Después de describir las diferentes clasificaciones en las que se compone las cuentas por cobrar del Fondo, se unifican los valores totales por concepto de capital a excepción de los intereses de mora.

A continuación, se presentan los valores totalizados por cada administrador, año producto (Leche y carne) y estado:

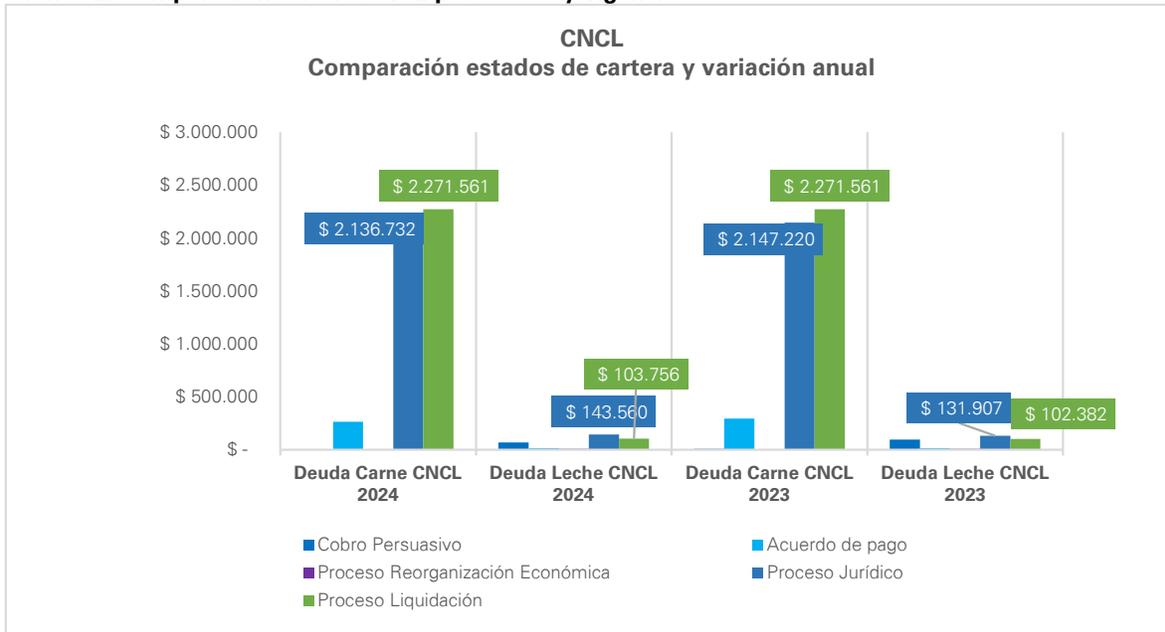
Gráfica 1 . Comparación cartera administrada por el FNG por estado y vigencia



Fuente: Elaboración propia de KPMG de acuerdo con los saldos de cartera informados en las notas de los Estados Financieros.

De acuerdo con las validaciones realizadas se identificó que, en 2024, aumentó la deuda de carne administrada por el FNG en \$3.136.355 (25%) respecto a 2023, debido en mayor proporción (53%) a la cartera en estado de proceso jurídico y proceso de liquidación; para lo adeudado por concepto de leche en 2024 aumentó en \$216.024 (13%) asociado principalmente a la cartera en estado de proceso jurídico.

Gráfica 2. Comparación cartera CNCL por estado y vigencia



Fuente: Elaboración propia de KPMG de acuerdo con los saldos de cartera informados en las notas de los Estados Financieros.

En el caso de la cartera de la Cuenta Nacional de Carne y Leche, por el concepto carne en 2024 disminuyó en \$49.975 (1 %) respecto al año anterior y para el concepto leche disminuyó en \$14.607 (4%).

Para la confirmación de las cifras contables se realizaron las siguientes auditorías, actividades, y/o pruebas sustantivas:

Tabla 6. Procedimientos de auditoría realizados

Actividad realizada por parte de la Auditoría Interna	Descripción	Resultado
Conformidades DIAN	Para este trimestre, la auditoría interna ha suscrito 17 certificaciones correspondientes a solicitudes de conformidad DIAN por \$ 1.189.751, sobre las cuales se revisaron los documentos soporte suministrados por la Subdirección de Recaudo y Cartera, entre ellos las liquidaciones emitidas por los profesionales de esta área sobre la CFGL y se consultaron directamente del sistema NOVASOFT los estados de cuenta de los recaudadores sobre las cuotas o intereses de mora no pagados, registrados en las certificaciones.	Sin observaciones
Confirmaciones de los saldos de cartera	Se confirmó 250 recaudadores de los cuales se recibió respuesta de 29 (11.6%), equivalentes a \$1.964.812 (9%) del total de la cartera,	No se determinan diferencias materiales frente a las cifras presentadas al 31 de diciembre de 2024.
Auditoría al proceso de gestión de cartera ²	El día 29/01/2025 fue radicado el informe final cuyo objetivo fue verificar la documentación soporte de la cartera que se encuentra clasificado en los	Los resultados de la auditoría se identificaron 7

² Ver detalle en informe entregado al FNG y en Informe semestral de la auditoría interna II semestre de 2024

Actividad realizada por parte de la Auditoría Interna	Descripción	Resultado
	estados de acuerdo de pago, solicitud de conformidad DIAN y proceso jurídico	observaciones, distribuidos así: <ul style="list-style-type: none"> • Dos observaciones con criticidad alta • Tres observaciones con criticidad media • Dos oportunidades de mejora. Sobre los cuales el Fondo ha determinado los planes de mejoramiento correspondiente.
Auditoría al proceso de verificación de la correcta liquidación y pago de la CFGL	<p>Según el plan anual de auditoria se seleccionaron 44 recaudadores de carne y leche a visitar, de los cuales en el mes de septiembre de 2024 se realizó visita a 26 recaudadores equivalentes a contribuciones por \$8.050.839³, cuyo informe fue radicado el 29/01/2025 con el objetivo de hacer una verificación al proceso de supervisión que lleva a cabo los Profesionales de Recaudo a la correcta liquidación y pago de la CFGL.</p> <p>Respecto a la diferencia de recaudadores se realizaron visitas de verificación a 18 recaudadores en el mes de enero. Actualmente se encuentra en proceso de elaboración del informe.</p>	<p>Los resultados de la auditoría se identificaron 7 observaciones, distribuidos así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una observación con criticidad alta. • Una observación con criticidad media. • Dos observaciones con criticidad baja. • Tres oportunidades de mejora. <p>Sobre los cuales el Fondo ha determinado los planes de mejoramiento correspondiente.</p>

Fuente: Elaboración propia de KPMG a partir de las actividades realizadas.

Deterioro de cartera

Como parte de los procedimientos adicionales, se recalculó el deterioro de las cuentas por cobrar registradas, en cumplimiento de la política contable, sin identificar diferencias en el valor general, por lo que se confirma que la cartera asociada a la CNCL se encuentra totalmente deteriorada por \$5.011.323 y frente a la cartera administrada por el FNG se encuentra en un 73% deteriorada por un valor equivalente de \$ 12.742.172; sin embargo, producto de la auditoría de la verificación de políticas contables, se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Política contable: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables las revelaciones requeridas para el deterioro reconocido en las cuentas por cobrar.
- Medición: Se recomienda evaluar si la metodología utilizada por el FNG cumple con la aplicación de un modelo basado en pérdidas crediticias esperadas, tal como lo dispone la resolución 533. Dado que el manejo del reconocimiento del ingreso de la CFGL se encuentra relacionado con el reconocimiento del deterioro de la cartera, a partir de los ajustes realizados en el ingreso aplicará el análisis y cambio en el deterioro (Ver nota p).

³ Ibidem anterior.

- Presentación y revelación: Se recomienda tener en cuenta las revelaciones definidas para el deterioro de las cuentas por cobrar respecto a la información relacionada con:
 - (a) el análisis de la antigüedad de las cuentas por cobrar que estén en mora al final del periodo; y
 - (b) el análisis de las cuentas por cobrar deterioradas, incluyendo los factores que la entidad haya considerado para determinar su deterioro. Producto de esta observación el Fondo realizó los ajustes para efectos de la presentación de estos Estados Financieros, quedando subsanada la observación planteada.

(e) Propiedad Planta y Equipo

Representa los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros respetos de los cuales se ejerce el control de estos, mediante la suscripción de contratos de arrendamiento financiero.

Se presenta una disminución de \$1.097.524 debido a el registro de la depreciación, en cuyo recálculo efectuado por la auditoría, no se identificaron diferencias materiales. Los bienes asociados al contrato 793 de 2022, estarán totalmente depreciados en mayo de 2026. Dicho contrato fue suscrito entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, por \$4.794.178," cuyo objeto es suministrar por el término de 45 meses: 1. servicio de arrendamiento de puestos de Trabajo Informático, que comprende: (i) Equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 11 Pro, (ii) Garantía, soporte y mantenimiento de los equipos de cómputo. 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium, Standard y Basic, que incluye la suite de seguridad Windows Defender Endpoint for business".

Así mismo durante el 2024 se dieron de baja, activos totalmente depreciados:

- En el mes de septiembre, los cuales fueron identificados como obsoletos o hurtados durante la inspección física realizada por el Fondo; correspondientes a maquinaria agrícola por \$7.790, equipo de computación por \$916 y muebles y enseres por \$5.372, sobre los cuales la Auditoría Interna a través de muestreo, evidenció: las actas firmadas por el Profesional Regional de Desarrollo Ganadero, el Coordinador Regional y el Representante Legal de la Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas -OEGA, los registros contables y el soporte fotográfico del estado del activo o el denuncia por la pérdida.
- En el mes de diciembre, para los rubros de maquinaria y equipo en \$190.840, muebles y enseres en \$335.028 y equipo de cómputo en \$364.415, sobre los cuales se la Auditoría Interna a través de muestreo, evidenció: las actas firmadas por el Profesional de la subdirección de finanzas y adquisiciones, el subdirector de la misma área y la Directora Administrativa y Financiera y los registros contables.

Por otra parte, se revisaron las conciliaciones entre el módulo de contabilidad y de activos fijos identificando que en todos los meses se presenta una diferencia en el rubro de equipo de cómputo por valor de \$ 2.409.351, debido a que el FNG decidió controlar los activos recibidos de terceros incluyendo estos en el módulo de activos fijos.

De otro tanto, KPMG auditó el proceso de Inventarios y control de activos fijos⁴ cuyo objetivo fue: verificar la exactitud y consistencia de los registros de activos fijos en inventario, asegurando su adecuada clasificación, conciliación y depreciación, de acuerdo con los procedimientos establecidos en el FNG. obteniendo los siguientes resultados:

⁴ Ver detalle en informe entregado al FNG y en Informe semestral de la auditoría interna II semestre de 2024

- Una observación con criticidad media
- Dos observaciones con criticidad baja
- Dos oportunidades de mejora.

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Política contable: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables con los conceptos de componentes del costo de las propiedades, planta y equipos y criterios para la definición de la vida útil de las propiedades, planta y equipo.
- Medición: Se recomienda validar si el FNG posee activos totalmente depreciados que se encuentren en uso actualmente. En este caso, se recomienda otorgar un valor a estos activos y definir el tiempo en el que se espera consumir los beneficios económicos o el potencial de servicio (vida útil). En caso contrario, se recomienda proceder con la baja de estos activos. El Fondo atendió esta recomendación realizando los ajustes correspondientes por lo cual quedaría subsanada la observación.
- Presentación y revelación: Se recomienda revelar la conciliación entre los valores en libros al principio y al final del periodo contable, que muestre por separado lo siguientes conceptos: adquisiciones, adiciones realizadas, disposiciones, retiros, sustitución de componentes (si aplica), inspecciones generales, reclasificaciones, deterioros del valor reconocidos o revertidos, depreciaciones y otros cambios, tal como se establece en el Resolución 533 de 2015. El Fondo atendió esta recomendación realizando los ajustes correspondientes para la presentación de Estos Estados Financieros, por lo cual quedaría subsanada la observación.

(f) Otros activos

Representa el valor de los anticipos realizados a terceros para el desarrollo de su normal operación y de los programas de inversión; así como las licencias con las que cuenta el FNG para software como SAGARI, Workplace, TNS, ESRI Colombia SAS, entre otros.

Se observa una disminución respecto a la vigencia 2023, debido a la legalización de los anticipos entregados a los proveedores para el desarrollo de los programas de inversión que tiene el FNG y al registro de la amortización de los intangibles, sobre los cuales la auditoría verificó su adecuado cálculo, sin obtener diferencias.

Tabla 7. Movimientos y saldo activos intangibles

Tercero	Tipo de Intangible	Valor Activo	Amortización acumulada	Saldo
Esri Colombia Sas	Licencia	\$ 75.803	-\$ 73.039	\$ 2.764
Itperforma Sas	Licencia	\$ 26.144	-\$ 13.326	\$ 12.818
Tns Sas	Software	\$ 249.046	-\$ 240.223	\$ 8.823
Dacartec International Services Andina Sas	Software	\$ 275.048	-\$ 115.787	\$ 159.261
	Total	\$ 626.041	-\$ 442.375	\$ 183.666

Elaboración propia de KPMG a partir de los Estados Financieros 2024-2023

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Política contable: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables la medición posterior de los activos intangibles
- Medición: De acuerdo con la Política Contable del FNG, la Entidad registrará el retiro de un activo intangible cuando este se haya consumido en su totalidad, se encuentre amortizado en un 100% y a la fecha no preste ningún servicio a la entidad. Se recomienda validar si estas licencias se encuentran en uso. En este caso, el FNG deberá asignar valor y vida útil, teniendo en cuenta el tiempo en el que espera consumir los beneficios económicos futuros o el potencial de servicio de estos activos. En caso contrario, se recomienda proceder con la baja de estos activos. Dado que dicho valor no supera la materialidad y que su saldo en libros actualmente es cero, el Fondo manifestó el siguiente tratamiento:
 - a. SAGARI: se contratará un perito especializado para que determine valor y tiempo de amortización de este intangible.
 - b. G Suite: La Subdirección de Tecnología solicitará la baja teniendo en cuenta que ésta licencia está vencida, y no se requiere su renovación.

PASIVOS

(g) Cuentas por pagar

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de inversión, Funcionamiento, Administración y Supervisión Del Recaudo y Auditoría Interna.

En 2024 tuvo un aumento de \$982.124 asociada principalmente a la adquisición de bienes y servicios como la elaboración de los cuadernos ganaderos y agendas institucionales para el 2025, entre otros (útiles, papelería y fotocopias, servicios temporales, arrendamientos, cuota de administración y honorarios) y a los pagos de las cuentas de los programas de inversión, entre ellas las derivadas de las contrataciones de empresas de servicios temporales para el proceso de vacunación del segundo ciclo del 2024 (salud animal).

Entre octubre y diciembre de 2024, la Auditoría Interna verificó un total de \$236.303 en retenciones a título de renta e IVA, \$7.026 a título de ICA, mediante la revisión de muestras aleatorias, sin identificar diferencias; los resultados de dicha verificación fueron comunicados a los responsables el 10 de octubre, 14 de noviembre y 11 de diciembre de 2024, a través de correo electrónico.

(h) Beneficios a los empleados

Representa los beneficios a empleados generados por una relación laboral vigente y están conformados por: los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente, la provisión de las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones).

La cuenta de beneficios a los empleados representa el 28% sobre el total de los pasivos en 2024, y tuvo un aumento \$154.250, el cual está asociado principalmente a la causación para el pago de las cesantías y vacaciones.

(i) Otros Pasivos

En julio de 2024 la entidad, firmó el convenio Tripartito No.056 de cooperación con Semex Colombia S.A.S. y la Asociación Holstein de Colombia, por \$251.230 incluido IVA, el cual tiene como objetivo aunar esfuerzos y recursos para ejecutar las actividades del proyecto " *investigación aplicada en la selección genómica de vacas de la raza Holstein para la reconversión productiva hacia una ganadería más sostenible*". Dado que el Fondo es el administrador del convenio al corte de diciembre, se contaba con un total de \$98.524, correspondiente al aporte económico establecido para el FNG de \$80.820, para SEMEX por \$ 15.990 y los rendimientos financieros generados a la fecha de corte.

(j) Arrendamiento Financiero por pagar

El saldo que se presenta por arrendamiento financiero corresponde al contrato No 793 suscrito con Colombia Telecomunicaciones SA E.S.P, cuyo valor en 2024 es de \$1.439.075, lo cual representa una disminución de \$1.135.139, debido a los pagos.

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- Política contable: Se sugiere completar en el manual de Políticas Contables el principio de clasificación de los arrendamientos.
- Presentación y revelación: Se sugiere tomar en cuenta las revelaciones establecidas en la Resolución 533 de 2015 para los arrendamientos financieros. De acuerdo con lo indicado por el Fondo la observación fue atendida para propósitos de la presentación de estos Estados Financieros.

1.2 PATRIMONIO

De acuerdo con el Manual de Políticas Contables el patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, una vez deducidas las obligaciones, que tiene la Entidad para cumplir las funciones de cometido estatal.

(k) Capital

El capital no cuenta con variaciones entre el año 2023 y 2024, actualmente se encuentra conformado por:

Tabla 8. Detalle de componentes del capital fiscal

Capital	Valor
Remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por adjudicación	\$ 759.009
Remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por adjudicación representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.	\$ 57.128.360
Utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 30 de junio de 2018	\$ 15.986.170
Reconocimiento contrato comodato activos fijos 2016-1040 registrado en 2020	\$ 482.579
Incorporación otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 registrado en 2021	\$ 71.159
Total	\$ 74.427.277

Fuente: Estados Financieros Comparativos a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(l) Resultados de ejercicios anteriores

Se realizó una identificación y detalle de los resultados de ejercicios anteriores, sobre los cuales en los casos de los superávits se incorporan en el presupuesto del siguiente año, movimientos que se presenta a continuación:

Tabla 9. Resultados de ejercicios anteriores

Vigencia	Valor
Superávit 2019	\$ 6.819.343
Déficit 2020	-\$ 6.503.158
Déficit 2021	-\$ 6.036.701
Déficit 2022	-\$ 8.751.510
Superávit 2023	\$ 3.723.554
Total	-\$ 10.748.472

Fuente: Estados Financieros Comparativos de la vigencia 2024 y 2023.

(m) Resultados del ejercicio

El déficit presentado al corte de 2024 ascendió a \$8.891.847, el cual incrementó en un 339%, debido a que se absorbieron los excedentes obtenidos en 2023 los cuales fueron equivalentes a \$3.723.554, toda vez que los gastos son superiores a los ingresos así: el aumento en los gastos de funcionamiento fue de \$6.616.633 (19%), los gastos de los programas de inversión en \$12.314.768 (13%) y los ingresos en 6.621.360 (5%).

(n) Cuentas de orden deudoras

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de las cuales no se tiene certeza de pago en el corto plazo; sin embargo, la Subdirección de Gestión de Recaudo se encuentra haciendo gestión de cobro sobre estas partidas.

En 2024 se presentó una disminución de \$31.571.658, lo cual principalmente corresponde a que hasta junio, se había conservado el reconocimiento de intereses de mora proyectados que adeudan los recaudadores de la cuota de fomento ganadero y lechero entre 1994 y 2024; pero en julio de 2024 se aplicó concepto emitido por la Contaduría General de la Nación de fecha 27 de junio de 2024, en el cual se da a conocer los criterios para el reconocimiento de los intereses por mora dentro de los activos contingentes como lo describen las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, actualizadas según lo dispuesto en las Resoluciones 342 de 2022 y 285 de 2023, a partir de lo cual, frente a la consulta remitida por el Fondo, la Contaduría expresó:

“Por su parte, la Norma de activos contingentes define estos activos como aquellos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia se confirmará solo por la ocurrencia o por la no ocurrencia de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la entidad y, por lo tanto, no son objeto de reconocimiento en los estados financieros. De esta manera, la entrada de beneficios económicos futuros a la entidad no se contempla bajo la probabilidad sino la posibilidad, de manera que, si en algún momento pasa a ser prácticamente cierta, se procederá al reconocimiento del activo y del ingreso en los estados financieros del periodo en el que dicho cambio tenga lugar.

Así las cosas, los activos contingentes no son objeto de reconocimiento sino de revelación y, cuando sea posible realizar una medición de los efectos financieros, se registrarán en cuenta de orden

deudoras contingentes. Por lo tanto, si para efectos de control, la entidad determina que los valores proyectados por intereses de mora se tratan de activos de naturaleza posible, susceptibles de registrarse en cuentas de orden, registrará un débito en la subcuenta 819003-Intereses de mora de la cuenta 8190-OTROS ACTIVOS CONTINGENTES y un crédito en la subcuenta 890590-Otros activos contingentes por contra de la cuenta 8905-ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR).”

(o) Cuentas de orden acreedoras

Representa el valor de las demandas laborales establecidas a favor de terceros, debido al establecimiento de demandas laborales. Frente a su reconocimiento la Auditoría Interna procedió a revisar la comunicación de remitida por la Dirección Jurídica en la cual se informa el avance de los procesos y las pretensiones económicas de los demandantes, sin identificar diferencias.

2. Estado de Resultados

Tabla 10. Análisis Estado de Resultados

(Las cifras expresadas en miles de pesos)

Cuenta	2024	2023	Variación	%	Partici.	Partici.	Ref.
			Pesos	Variación	2024	2023	
					%	%	
Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	144.670.766	137.266.641	7.404.125	5%	98%	97%	p
Intereses	1.789.086	2.847.771	-1.058.685	-37%	1%	2%	q
Recuperación cartera vigencias anteriores	1.196.334	920.414	275.920	30%	1%	1%	
Total ingresos operacionales	147.656.186	141.034.826	6.621.360	5%	100%	100%	
Cuota de administración 5%	6.970.175	6.562.463	407.711	6%	5%	5%	r
Transferencia FEP	23.233.683	22.112.597	1.121.086	5%	16%	16%	s
Cuota de auditaje	296.981	243.235	53.747	22%	0%	0%	
Funcionamiento	6.746.469	5.277.736	1.468.733	28%	5%	4%	
Servicios personales	5.290.698	3.978.729	1.311.970	33%	4%	3%	t
Gastos generales	1.455.771	1.299.007	156.764	12%	1%	1%	
Administración y supervisión del recaudo	3.642.085	0	3.642.085	0%	2%	0%	
Servicios personales	3.168.723	0	3.168.723	0%	2%	0%	u
Gastos generales	473.362	0	473.362	0%	0%	0%	v
Planeación y Estudios económicos	29.465	0	29.465	0%	0%	0%	w
Servicios personales	18.942	0	18.942	0%	0%	0%	
Gastos generales	10.523	0	10.523	0%	0%	0%	
Auditoría interna	1.270.051	1.376.245	-106.194	-8%	1%	1%	x
Gastos de personal	434.931	1.317.533	-882.602	-67%	0%	1%	
Gastos generales	835.120	58.712	776.408	1322%	1%	0%	
Total gastos FNG	42.188.909	35.572.276	6.616.633	19%	29%	25%	
Servicios personales inversión	60.638.712	54.894.254	5.744.457	10%	41%	39%	
Salud animal	55.611.626	48.027.946	7.583.680	16%	38%	34%	y



Cuenta	2024	2023	Variación	%	Partici.	Partici.	Ref.
			Pesos	Variación	2024	2023	
					%	%	
Administración y supervisión del recaudo	0	2.694.810	-2.694.810	-100%	0%	2%	u
Fomento al consumo	899.614	748.539	151.075	20%	1%	1%	
Ganadería sostenible	1.882.822	1.525.897	356.926	23%	1%	1%	z
Cadenas productivas	2.010.507	1.083.267	927.240	86%	1%	1%	aa
Promoción y divulgación	234.142	266.036	-31.894	-12%	0%	0%	
Planeación y Estudios Económicos	-	547.759	-547.759	-100%	0%	0%	w
Gastos generales de inversión	46.580.028	40.009.718	6.570.311	16%	32%	28%	bb
Salud animal	32.524.611	29.128.882	3.395.729	12%	22%	21%	
Administración y supervisión del recaudo	-	462.968	-462.968	-100%	0%	0%	v
Fomento al consumo	9.741.318	7.436.068	2.305.251	31%	7%	5%	cc
Ganadería sostenible	2.614.383	1.414.065	1.200.318	85%	2%	1%	
Cadenas productivas	447.778	361.459	86.319	24%	0%	0%	
Promoción y divulgación	1.251.937	1.165.012	86.925	7%	1%	1%	
Planeación y Estudios Económicos	-	41.263	-41.263	-100%	0%	0%	w
Total Gastos de inversión	107.218.738	94.903.971	12.314.767	13%	73%	67%	
Devoluciones y descuentos (Cartera)	2.290.869	1.804.670	486.199	27%	2%	1%	
Excedente o déficit operacional	-4.042.330	8.753.909	-4.042.330	-146%	-3%	6%	
Deterioro, depreciación y amortizaciones	6.942.317	8.501.313	-1.558.996	-18%	5%	6%	
Deterioro de cuentas por cobrar	4.904.358	5.178.811	-274.453	-5%	3%	4%	d
Depreciaciones	1.300.022	1.483.762	-183.740	-12%	1%	1%	e
Amortizaciones	134.424	439.850	-305.426	-69%	0%	0%	f
Deterioro de inversiones	603.513	1.398.890	-795.376	-57%	0%	1%	c
Total excedente o déficit después deterioro, depreciaciones y amortizaciones	-10.984.647	252.596	-11.237.243	-4449%	-7%	0%	
Financieros	951.264	1.424.840	-473.576	-33%	1%	1%	
Ingresos diversos	2.740.160	3.405.212	-665.052	-20%	2%	2%	
Total Otros ingresos	3.691.424	4.830.052	-1.138.628	-24%	3%	3%	
Gastos financieros	535.070	502.866	32.204	6%	0%	0%	
Diversos	381.786	317.212	64.574	20%	0%	0%	dd
Total otros gastos	916.856	820.078	96.778	12%	1%	1%	
Gastos vigencias anteriores – reservas	681.768	539.016	142.752	26%	0%	0%	
Excedente o déficit a 31 de diciembre de 2024	-8.891.847	3.723.554	-12.615.401	-339%	-6%	3%	

Fuente: Estados Financieros comparativos a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Nota: La participación de cada rubro se estima sobre el total de los ingresos.

2.1. INGRESOS

(p) Ingresos de cuota de fomento ganadero y lechero

Los ingresos provenientes de la CFGL presentan un aumento de \$7.404.125 (5%) respecto diciembre de 2023, cuota que fue creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche y representa el principal ingreso del Fondo una vez es determinado mediante la liquidación. Ver análisis de la nota (d) cuentas por cobrar de este informe.

Conforme a la auditoría de la verificación de la aplicación de políticas contables se entregaron las siguientes recomendaciones a la anterior a corte de septiembre, socializadas al Fondo el 27 de diciembre de 2024 y el 18 febrero de 2025:

- a. Se observa que en algunos casos el reconocimiento del ingreso no ocurre en el momento en el que se presenta el hecho generador, teniendo en cuenta que algunas de las visitas realizadas para verificar la información de los recaudadores se realizan con periodicidad mayor a un mes, (por ejemplo, trimestral o semestral). Por tal razón, se recomienda validar la materialidad de estos casos y definir si requiere ajuste.
- b. Se sugiere alinear la política contable de reconocimiento del ingreso con lo definido en la Resolución 533 de 2015, teniendo en cuenta que, se debe reconocer el ingreso cuando surge el derecho de cobro originado en las declaraciones o en las liquidaciones oficiales, esto quiere decir que el ingreso se reconoce cuando ocurre el hecho generador.
- c. Se recomienda completar en el manual de Políticas Contables la medición de los ingresos sin contraprestación originados por la CFGL.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 533 del 2015, el reconocimiento de los ingresos se hará cuando surja el derecho de cobro, situación que corresponde al momento en que se da el hecho generador, por lo cual al realizar una validación del ingreso, se observó una subestimación en el reconocimiento de este⁵ por valor de \$621.599 valor que no supera la materialidad frente al marco de referencia determinado por KPMG para el Fondo, pero que representa una debilidad de control al proceso, como se detalla a continuación:

Tabla 11. Detalle reconocimiento de ingresos

(Las cifras expresadas en pesos)

Concepto	Valor Ingreso EEFF 31/12/24	Valor Ingreso por Auditoría Interna	Diferencia	Número de recaudadores donde se observó la subestimación
Carne	\$103.309.019	\$ 103.686.859	\$377.840	11
Leche	\$41.361.747	\$41.605.506	\$243.759	152
Total	\$144.670.766	\$145.292.365	\$621.599	163

Fuente: Elaboración propia basada en la información aportada del estado de cartera.

Es de mencionar que de acuerdo con la operación del Fondo el reconocimiento del ingreso es realizado cuando el recaudador es visitado por el PGRR o cuando el recaudador realiza el pago; por lo cual se identificó que en el mes de enero de 2025 fue reconocido el 29% correspondiente a

⁵ Para la estimación del reconocimiento del ingreso se tuvo en cuenta las siguientes variables: estado de cartera con corte a diciembre de 2024 para carne y leche, reportes del sistema de información Novasoft 1007 y 1009 con corte a enero de 2025, archivo de las frecuencias, supervisión de visitas, base de datos para identificación del estado de los recaudadores, revisiones en el archivo central digital donde se almacena las visitas realizadas por los PGRR, una vez obtenida esta información se procedió a realizar análisis entre las fuentes de información por lo que se determinaron las estimaciones a través de análisis de promedio, cartera y pagos.



\$181.467 del valor subestimado producto de las visitas realizadas en este mes, quedando por reconocer \$440.132; adicionalmente se observaron las siguientes situaciones:

1. De acuerdo con la información suministrada por la Profesional IV – Subdirección de Recaudo y Cartera asociada a la frecuencia se observó que 1033 recaudadores fueron visitados en 2024, para la revisión de las CFGL para las vigencias 2021, 2022 y 2023.
2. Treinta recaudadores de leche no fueron visitados por más de seis meses y de acuerdo con la frecuencia establecida debería contar con visita por los PGRR durante la vigencia.
3. Base de datos del estado de recaudadores desactualizada:
 - a. Un recaudador de leche en la base de datos se encontraba con estado Inactivo; sin embargo, según visita del 15 de abril de 2024 se encuentra activo realizando compra de leche cruda.
 - b. Cuatro recaudadores que cesaron su actividad; sin embargo, se encuentran en estado activo en la base de datos.
4. Discrepancia en la frecuencia de las visitas según el archivo “Frecuencia de Supervisión CFGL 2024” y la supervisión efectuada observado en 16 recaudadores (10 leche y 6 carne).

Por lo anterior se recomienda:

- Realizar un análisis detallado de costo beneficio para determinar la manera en que el FNG pueda reconocer el ingreso oportunamente, diseñando nuevas estrategias que se orienten a los siguientes elementos:
 - a. Hacer una caracterización de riesgo de los recaudadores, dentro de los cuales se incorporen criterios como correcciones en las liquidaciones, última fecha de visita, promedio de la CFGL, forma de pago (autónoma o derivada de la visita de los PGRR), municipio, entre otros.
 - b. Priorización de visita a recaudadores que no cuenten con supervisión al período de reporte de la CFGL, más cercano cerrado.
 - c. Estimación del cronograma de la visita a recaudadores por zona y concentración.
 - d. Fortalecimiento de las visitas remotas.
 - e. Reestructurar la frecuencia de los recaudadores más representativos que transfieren la cuota oportunamente y sin antecedentes de errores.
- Análisis de apertura y cierre de recaudadoras a partir del establecimiento de un control que permita identificar su estado actual a partir del análisis de fuentes externas como el RUES, solicitudes de información al Invima acerca del estado de las plantas de sacrificio. Resultado del análisis realizar una consulta a la Contaduría General de la Nación (CGN) acerca de la forma como el Fondo reconoce sus ingresos de acuerdo con su modelo de operación y los lineamientos establecidos en la Resolución 533 de 2015.
- Poner en conocimiento el resultado del análisis y la respuesta de la CGN a la Junta Directiva dado la operación del Fondo, sometiendo a aprobación el análisis costo beneficio sugerido por este con la estrategia a desarrollar.

(q) Intereses

Los ingresos por intereses corresponden a la causación de la mora de las cuotas de fomento ganadero y lechero pagadas extemporáneamente, determinadas por los Profesionales de Recaudo en las visitas que realizan a los recaudadores durante las verificaciones a las liquidaciones de las CFGL, los cuales al 31 de diciembre disminuyeron \$ 1.058.685 (37%).

2.2. GASTOS

(r) Cuota de administración

En virtud de lo establecido en el contrato de administración No.20190001 suscrito por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con la Federación Colombiana de Ganadero FEDEGAN y a lo establecido en la Ley 89 de 93. Artículo 7°, el FNG entregará el equivalente al 5% del total de los ingresos, como contraprestación a la entidad administradora. Este valor presentó un aumento de \$407.711, por lo que identificó su cálculo y confirmó la ejecución de dicha transferencias al FEDEGAN.

(s) Transferencia FEP (Fondo estabilización de precios)

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97. Artículo 16°. Parágrafo 2. el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley (al pasar del 0.50% al 0,75% por cada litro de leche comprado y del 50% al 75% de un SDML por cada cabeza de ganado sacrificada), del recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. Este valor presentó un aumento de \$1.121.086. Se identificó su cálculo y confirmó la ejecución de dicha transferencias al FEP.

(t) Servicios personales-Funcionamiento

Los gastos de personal representan todas las erogaciones asociadas al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG, lo cual integra gastos por salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, capacitación bienestar y estímulos, dotaciones y contratos de aprendizaje.

Durante el año 2024 la auditoría interna analizó las liquidaciones de la nómina del personal de planta y por misión por centro de costo no identificando diferencias materiales; así como que el origen de sus variaciones corresponde a los incrementos salariales aprobados para la vigencia por la Junta Directiva, los momentos en los que se vincula el personal por misión, personas que se encuentran con estabilidad laboral reforzada y la reubicación de parte del equipo que antes pertenecía a la Auditoría Interna.

(u) Servicios personales - Administración y supervisión del recaudo

Los gastos de servicios personales de administración y supervisión del recaudo corresponden al gasto del personal que se encuentra vinculado a las anteriores actividades, este valor comprende salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, honorarios y contratos de aprendizaje; en 2024 se presentó un aumento neto⁶ de \$473.913 (18%) correspondiente principalmente a los incrementos salariales. Para la vigencia de 2023 los gastos asociados a la subdirección de recaudo y cartera se encontraban en el rubro Administración y supervisión del recaudo, dentro de los gastos de inversión.

(v) Gastos generales – Administración y supervisión de recaudo

Los gastos generales de este concepto corresponden a los desembolsos realizados por el Fondo para actividades de administración y recaudo, tales como medios de transporte, viáticos y gastos de viaje, papelería, comunicaciones y transporte, gastos legales, entre otros. En 2024, se presentó un

⁶ El resultado corresponde al hacer el análisis del rubro de servicios personales presentado en 2024 como parte de los gastos de funcionamiento y en 2023 como parte de los programas de inversión.

aumento neto⁷ de \$10.394 (2%). Para la vigencia de 2023, los gastos asociados a esta subdirección se encontraban en el rubro Administración y supervisión del recaudo, dentro de los gastos de inversión.

(w) Servicios personales inversión – Planeación y estudios económicos

Para el 2024 no se encuentra presupuestado la vinculación de personal de planta o por misión, por lo cual en la cuenta solo se presenta los gastos incurridos por la vinculación del personal derivado de la extensión hasta el 15 de febrero de 2024 que aún no cumplían los 12 meses de servicio, cuyas facturas llegaron hasta los meses de enero y febrero de 2024. La disminución de \$528.817 corresponde a que los funcionarios asociados al centro de costo de Planeación y estudios económicos se trasladaron al centro de costo de funcionamiento, es decir los gastos de personal administrativo del FNG.

(x) Auditoría Interna

Los servicios personales corresponden a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna que estuvieron vinculados hasta el 15 de abril de 2024, como parte del equipo del Fondo, contratos de aprendizaje SENA y funcionarios vinculados por empresas de servicios temporales, lo cual incluye los sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales, seguridad social. Al 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$434.931, presentando una disminución de \$882.602.

Así mismo los costos generales incluyen los servicios de mensajería, celular y viáticos que tenía la auditoría hasta el corte del 31 de diciembre de 2024, el pago por honorarios a partir del 16 de abril del 2024, debido a que se tercerizó la actividad de Auditoría interna contratando a una firma; presentando un aumento total de \$ 776.408.

(y) Servicios personales inversión – Salud Animal

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, cadenas productivas, salud animal, supervisión y gestión de recaudo, ganadería sostenible, promoción y divulgación y Planeación y Estudios Económicos) del FNG, incluye el personal de planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales, contratos de aprendizaje SENA y todas las prestaciones sociales, esto con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93 y desarrollar los programas de inversiones.

De igual forma, incluye los pagos efectuados a los programadores, vacunadores, líderes de apoyo y digitadores, mediante las empresas de servicios temporales, que ejecutaron el ciclo del programa de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina de 2024.

Estos pagos incluyen los conceptos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales. Adicionalmente, el pago de la ARL de los funcionarios que se encuentran realizando su práctica laboral y están vinculados mediante contrato de acuerdos prácticas laborales.

Para el 2024, se presenta un aumento en este rubro de \$7.583.680 (16%), debido a que por recomendación de la auditoría interna anterior no se debía laborar los festivos, lo que incremento el tiempo para la ejecución de los ciclos de vacunación.

⁷ Ibidem anterior.

(z) Gastos Generales de Inversión-Ganadería sostenible

Los gastos generales de inversión incorporan los pagos efectuados dentro del desarrollo del programa como son: honorarios, viáticos, transporte, material de divulgación, refrigerios en el marco de las actividades realizadas y los gastos por concepto del proyecto de mejoramiento genético en el cual se han comprado preñeces y el respectivo acompañamiento técnico a los beneficiarios del programa, observando un aumento de \$356.926 (23%).

(aa) Servicios personales inversión – Cadenas productivas

El valor de los servicios personales asociados al programa de inversión de cadenas productivas ascendió a \$2.010.507, aumentando en un 86% frente a 2023, debido a los pagos realizados a la empresa de servicios temporales en 2024, por la contratación de los 21 secretarios técnicos ganaderos y 3 gestores de conocimiento, personal que no se encontraban vinculados en 2023 en la misma proporción.

(bb) Gastos generales de inversión

En la validación detallada de gastos de programas de inversión, a partir de una muestra aleatoria estratificada por rangos de unidades monetarias, se identificó la pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios en el total 34 ítems seleccionados. Ver detalle de la validación en el anexo 1.

De otra parte, con el envío de 50 confirmaciones para identificar los gastos generales de inversión, se obtuvo respuesta de 13 terceros, permitiendo así confirmar las operaciones con los anteriores por un total de \$6.268.907, equivalente al 13% del total de los gastos generales de inversión (\$46.580.028).

(cc) Fomento al consumo

El programa de fomento al consumo está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche. la promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se ejecuta mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros; así mismo realiza entregas de donaciones de leche y carne a través del programa regular y en los casos de atención de desastres.

Para el cierre del año 2024 la Auditoría Interna solicitó la confirmación de las entregas de donaciones realizadas durante esta vigencia, obteniendo como resultado una confirmación de 95 entidades y de la entrega de 58.452 unidades de leche líquida y en polvo, logrando así verificar el 20% del total de las entregas del año reportadas por el programa, asociadas al programa regular y a las entregas esporádicas (286.921 unidades).

(dd) Gastos diversos

Corresponde al registro contable del gasto financiero por el arrendamiento de equipos de cómputo derivado del contrato No. 793 de 2022 suscritos entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., teniendo en cuenta que en el contrato no se pactó una tasa de interés explícita, por lo cual de acuerdo con la política contable "en caso de que el contrato no especifique una tasa pactada, el Fondo, la definirá con base a la tasa certificada por la Superintendencia Financiera, del mes en el cual se firme dicho contrato" el valor acumulado en 2024 asciende a \$381.483.

3. Normas y políticas contables

“El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo expedido por el Contador General de la Nación, mediante la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, por la cual incorpora, como parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, el cual está conformado por: el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; los Procedimientos Contables; las Guías de Aplicación; el Catálogo General de Cuentas; y la Doctrina Contable Pública.

Este Marco Normativo Contable es adoptado entonces por el Fondo Nacional del Ganado, a nivel de documento fuente, para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación (en adelante RMRP) de las operaciones generadas en desarrollo de la ejecución del contrato suscrito de administración de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN.

Mediante la Resolución 533 de 2015, denominado Marco Normativo Contable para entidades clasificadas de Gobierno, mediante la Resolución 425 de 2019, se incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG”⁸ en nuestra revisión como auditores internos no identificamos desviaciones frente a las políticas contables.

Así mismo en la sesión del 25 de septiembre de 2024 la Junta Directiva aprobó el ajuste del Manual de Políticas en el marco de la resolución 285 del 05 de septiembre de 2023, además teniendo en cuenta la incorporación por parte de la Contaduría General de la Nación categoría Información Contable Pública - Convergencia a partir del corte del tercer trimestre de 2024 en los formularios “CGN2015_001_SALDOS_Y_MOVIMIENTOS_CONVERGENCIA y CGN2016C01_VARIACIONES_TRIMESTRALES_SIGNIFICATIVAS” a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública (CHIP), la cual fue notificada el 19 de junio de 2024.

De acuerdo con las recomendaciones realizadas en función de la actualización del manual de políticas contables, relacionadas en las notas de este informe, el Fondo manifestó que *“todas las actualizaciones del Manual de políticas contables serán presentadas a la Junta Directiva del FNG para su aprobación”*.

Por lo anterior, en nuestra calidad de auditores internos y como parte del cumplimiento del bullet 8 del numeral 6 certificación del presupuesto y los estados Financieros de la Resolución 532 de 2024, confirmamos que en los controles efectuados por la administración y las validaciones realizadas no se observa desviaciones materiales de acuerdo con las políticas contables.

Frente a las situaciones identificadas en los diferentes aspectos evaluados por parte de la Auditoría Interna, el Fondo Nacional del Ganado debe continuar con el proceso de fortalecimiento o mejora de los procesos para garantizar la efectividad de los sistemas y requieren de una permanente actualización, evaluación y monitoreo, con el fin de mantener un nivel razonable de los controles que mitigan los riesgos ante los cuales está expuesto esta entidad.

Le solicitamos tener en cuenta que este informe contiene información y metodología que es propiedad de KPMG, por lo tanto, este debe ser usado solo por aquellos interesados y no debe ser

⁸ Fuente Manual de Políticas Contables FNG vigente cuya última actualización fue el 25/09/24.



publicado o duplicado, ni entera ni parcialmente, para ningún otro propósito que no sea el de evaluar su contenido al interior del Fondo.

De esta manera damos cumplimiento a las condiciones establecidas en el primer párrafo del presente informe, con la entrega de productos y servicios ofrecidos por la Firma para este periodo.

Cordial saludo,

Digitally signed by Fabián
Echeverría Junco
Date: 2025.02.28 17:54:55
-05'00'

FABIÁN ECHEVERRÍA JUNCO

Contador Público TP. 62.943-T
Auditoría Interna de Fondo Nacional del Ganado
Representante Legal
Unión Temporal FNG-KPMG

Anexo 1. Detalle de los gastos validados por el equipo auditor

Tabla 12. Gastos de inversión verificados en el cuarto trimestre de 2024

Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
Cadenas Productivas	Johanna Echeverry De Los Rios	Legalización anticipo Johanna Echeverry De Los Rios, definitiva (obspt426) para la realización de dos (2) brigadas tecnológicas ganaderas en ganadería sostenible, memorando daf-3076-24	\$ 2.200	✓
Capacitación - Salud Animal	Monica Marcela Rivera Trujillo	Legalización anticipo Monica Marcela Rivera Trujillo, definitiva (obspt296) capacitación (5,915,000) red de frio (6,783,000) publicidad (975.000) memorando daf-3148-24	\$ 13.673	✓
II Ciclo Vacunación 2024 - Salud Animal	OEGA - Sagan	Pago de factura no fe 993 correspondiente al tercer pago del contrato de prestación de servicios de fedegan-fng con OEGA asignada por el ICA para la ejecución del ii ciclo de vacunación 2024, para la erradicación de fiebre aftosa y brucelosis bovina - proyecto local guachucal, de acuerdo con el memorando dt-3032-24. Contrato 1357.	\$ 1.819	✓
Funcionamiento	Ronald Amor Baldovino	Legalización viáticos Ronald Amor Baldovino, Definitiva (Obnov230) Del 27 Al 30 De noviembre De 2024, Destino A Barranquilla, Memorando Daf-3509-24 (5 de diciembre de 2024)	\$ 1.329	✓
Red De Frio - Salud Animal	Juan Diego Rivera	Legalización anticipo de gastos por concepto de red de frio, de acuerdo con daf-3337-24 del 26/11/2024 (ob-oct373) - juan diego rivera	\$ 1.100	✓
II Ciclo Vacunación 2024 - Salud Animal	Ganacor	Pago factura no. Fgc 2860 por concepto de tercer pago del contrato de prestación de servicios 2024 no. 1332, , de acuerdo con el memorando dt- 3053-24	\$ 3.943	✓
Salud Animal	Antonio Chaparro Cristancho	Pago Factura No Fve7457 Por Concepto De Compra De Tiquetes Aéreos En La Ruta Yopal-Medellín-Yopal, Del 04 Al 07 De septiembre	\$ 1.257	✓

Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
		De 2024, Para Participar En El Vi Simposio De Bienestar Animal, De Acuerdo Con El Daf – 2825 – 24 y Según La Os-Fedegan-Fng-24-0415 - Antonio Chaparro Cristancho		
II Ciclo Vacunación 2024 - Salud Animal	Puerto Lopez	Pago factura no. 15163 por concepto de tercer pago del contrato de prestación de servicios 2024 no. 1352, de acuerdo con el memorando dt- 3072-24	\$ 2.713	✓
Cadenas Productivas	Victor Alexis Avendaño	Legalización de anticipo sobre giro realizado de Victor Alexis Avendaño definitiva (ob-dic139) de acuerdo con el memorando daf-3845-24	\$ 218	✓
Fomento Al Consumo	Colacteos	Pago factura no. Fe30 146294 por concepto de suministro de 200 unidades de leche líquida en presentación de 900 ml a la fundación avivamor en acción de acuerdo con el memorando daf-3696-24 y oc-fedegán-fng-24-0038	\$ 83.858	✓
Red De Frio - Salud Animal	Yadir Fernando Cotame	Legalización de anticipo por concepto de gastos de capacitación (2.502.500) red de frio (1.000.000) de Yadir Fernando Cotame (ob-spt294) de acuerdo con el memorando daf-3434-24	\$ 3.503	✓
Funcionamiento	Angela Marcela Ordoñez	Legalización viáticos Angela Marcela Ordoñez Mahecha, Definitiva (Ob Dic294) Del 22 Al 24 De diciembre De 2024, Destino A Tunja, Memorando Daf-3788-24 (27 De Diciembre De 2024)	\$ 2.881	✓
Salud Animal	Leonardo Fabio De Las Salas Ruiz	Reintegro gastos de movilización – Leonardo Fabio De Las Salas Ruiz-coordinador regional córdoba. Por concepto de transporte terrestre, gastos de (gasolina y peajes) en la ruta montería – barranquilla– montería, asistió al desarrollo de la versión 40 del congreso nacional ganadero, que se llevó a cabo del 27 al 30 de noviembre del 2024, en la ciudad de barranquilla. De acuerdo con el memorando dt-	\$ 554	✓



Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
Administración Y Supervisión Del Recaudo	Orlando Rodriguez Ortiz	"Reembolso por concepto de viáticos especiales al profesional regional de recaudo Orlando Rodriguez Ortiz, por la realización de visitas para verificar el recaudo, la transferencia, la liquidación de la cuota de fomento ganadero y lechero, a los recaudadores de los departamentos del Tolima y magdalena medio, en los municipios: Cajamarca, honda, la dorada, pto Boyacá, pto triunfo.	\$ 887	✓
Funcionamiento	Alexander Moreno Almeida	Legalización anticipo Alexander Moreno Almeida, definitiva (oboct055) compras de repuestos y pagos del personal que se encargará de realizar los mantenimientos de unidades sanitarias y conexiones eléctricas, memorando daf -3172-24 (01 de noviembre de 2024)	\$ 800	✓
II Ciclo vacunación 2024 - Salud Animal	Sahagún	Cuarto pago factura no cgs146 concepto de prestación de servicios de fedegan-fng con OEGA asignada por el ica para la ejecución de los ciclos de vacunación 2024, para la erradicación de fiebre aftosa y brucelosis bovina - proyecto local sahadún , de acuerdo con el contrato no. 1336.	\$ 13.567	✓
Fomento Al Consumo	Colacteos	Pago factura no. Fe07 94972 por concepto de suministro de 200 unidades de leche líquida en presentación de 900 ml a la fundación social guadalupe de acuerdo con el memorando daf-3696-24 y oc-fedegán-fng-24-0038	\$ 83.858	✓
Capacitación - Salud Animal	Cristian David Ladino Pareja	Legalización de anticipo por concepto de gastos de capacitación (4.671.982) red de frio (2.570.400)	\$ 7.242	✓



Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
Funcionamiento	Daniel Tibaquira	Legalización de viáticos con destino a barranquilla del 27 al 30 de noviembre definitiva (ob-nov071) de Daniel Guillermo Tibaquirá de acuerdo con el memorando daf-3548-24 del 09/12/2024	\$ 950	✓
Ganadería Sostenible	Jose Marina Gutierrez	Compra de elementos de papelería para el desarrollo de la segunda versión del foro ganadería sostenible del trópico bajo del tecnig@n de Atlántico	\$ 9.970	✓
Salud Animal	Pablo Felipe Echeverri Lopez	Legalización anticipo de gastos por concepto de apoyar las diferentes labores requeridas en el desarrollo del 40° congreso nacional de ganaderos del 27 al 30 de noviembre de 2024 , de acuerdo al memorando daf-3567-24 09/12/2024 (ob - nov149) - pablo Felipe Echeverri Lopez	\$ 1.329	✓
Cadenas Productivas	Rafael Eduardo Rumbo Castro	Legalización de gastos por concepto de brigadas tecnológicas ganaderas en ganadería sostenible, de acuerdo con el daf-3674-24 del 20/12/2024 (ob nov201) - Rafael Eduardo Rumbo Castro	\$ 3.300	✓
Capacitación - Salud Animal	Darinel Enrique Regino Ricardo	Legalización anticipo Darinel Enrique Regino Ricardo, definitiva (obspt200) capacitación (1,620,718) y red de frio (830.000) de acuerdo con el memorando daf-3030-24	\$ 2.455	✓
Red De Frio - Salud Animal	Maria Isabel Veloza	Legalización de anticipo por concepto de gastos de capacitación (3.055.000) red de frio (1.750.000) de Maria Isabel Veloza (ob-spt206) de acuerdo con el memorando daf-3425-24	\$ 4.805	✓
Cadenas Productivas	Myriam Luz Maria Rueda	Reembolso por concepto de viáticos especiales a la profesional del proyecto local pasto, por la realización de las siguientes actividades en el mes de noviembre y diciembre de 2024, en el marco del desarrollo del convenio de cooperación no.51, suscrito entre fedegán – fng y la fundación	\$ 170	✓



Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
		colombia ganadera – fundagan, para establecer una alianza estratégica de cooperación, con miras a desarrollar p		
Salud Animal	Michelle Ariana Munevar	Pago cuenta de cobro no. 01 por concepto de orden de servicios, con el fin de prestar los servicios asistenciales relacionados con ejecución de pruebas funcionales y de sincronización de la nueva aplicación mobile periodo del 26 de agosto al 26 de septiembre de 2024, de acuerdo con el memorando dt-2967 -24 y según la os-fedegan-fng-24-0358.	\$ 2.600	✓
Auditoría Interna	KPMG S.A.S.	Pago factura no. Kpbt37337 por concepto de por servicios profesionales de auditoría interna con respecto al fondo nacional del ganado periodo del 23 de octubre el 20 de noviembre – fng. De acuerdo con el daf – 3516 – 24 y según el contrato 1371	\$ 195.541	✓
II Ciclo Vacunación 2024 - Salud Animal	La Macarena	Pago factura no. Fve12392 por concepto de tercer pago del contrato de prestación de servicios 2024 no. 1350, de acuerdo con el memorando dt- 3070-24	\$ 1.311	✓
Ganaderia Sostenible	Carolina Lee Sanchez	Compra de elementos para el proyecto para aplicación de caldos microbianos	\$ 4.500	✓
Fomento Al Consumo	Cooperativa Colanta	Pago factura no 4081-549254 por concepto de compra y entrega de 1.272,0 bolsas de leche en polvo entera en presentación de 1.000 gramos, las cuales serán entregadas en 103 instituciones de la zona norte y centro (periodo b) vinculadas al programa regular de fomento al consumo y ubicadas en los departamentos de: Antioquia, Atlántico, Bogotá D.C., Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Cesar, Choco, Cord	\$ 420.521	✓



Centro de costo	Tercero	Objeto del servicio o bien a adquirir	Valor	Verificación pertinencia, relación de causalidad y cumplimiento de procedimiento de adquisición de bienes y servicios
Fomento Al Consumo	Cooperativa Colanta	Pago factura no. 4071-226268 por concepto de compra y entrega de 1,416 unidades de leche en polvo entera en presentación de 1.000 gramos, las cuales serán entregadas en 251 instituciones de la zona norte y centro programa regular de fomento al consumo y ubicadas en los departamentos de: Antioquia, Atlántico, Bogotá D.C., Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Casanare, Cesar, Choco, Córdoba, Cundinamarca	\$ 530.918	✓
Cadenas Productivas	Juan Gabriel Abril	Reembolso de recursos por concepto de visitas a predios de los donantes y/o proveedores con el fin de verificar las condiciones corporales de los bovinos que se entregarán como donación a las familias campesinas vulnerables; visita de caracterización a los predios de los beneficiarios; visitas de entrega de las donaciones y primera asistencia técnica a los beneficiarios, en el marco del desarrollo	\$ 170	✓
Ganadería Sostenible	Ariel Fernando Galviz	Legalización anticipo de gastos por concepto de talleres tecnigan, de acuerdo con daf-3373-24 del 27/11/2024 (ob- nov001) - Ariel Fernando Galvis Camacho	\$ 880	✓
Salud Animal	Steven Alexander Gomez	Pago cuenta de cobro no. 60 por concepto de prestación de servicios, durante el mes de octubre de 2024, de acuerdo con el memorando daf – 3270 – 24 y os-fedegan-fng-24-0004	\$ 4.883	✓
Total			\$ 1.409.705	

Fuente: Elaboración propia de KPMG de acuerdo con las muestras verificadas