

AI – 0355 – 22

Bogotá D.C., 22 de marzo de 2022

Señores

JUNTA DIRECTIVA

FONDO NACIONAL DEL GANADO - FNG

Ciudad

ASUNTO: Opinión del Auditor Interno a los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado administrado por FEDEGAN, a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Informe sobre los Estados Financieros.

He auditado los estados financieros comparativos del Fondo Nacional del Ganado (FNG) administrado por FEDEGAN, que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio, y el Estado de Flujos de Efectivo, por los años terminados en esas fechas, así como todas las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Responsabilidad de la Administración en relación con los Estados Financieros

La presentación de dichos estados financieros, y sus correspondientes notas, son responsabilidad de la Administración del FNG, tanto en su preparación como en su correcta presentación, ya que reflejan su gestión; de conformidad con las normas para la presentación de estados financieros y revelaciones según el Marco Normativo para Entidades de Gobierno de la Contaduría General de la Nación; tal como se evidencia en la certificación del 22 de marzo de 2022 que acompaña a los estados financieros, la cual está firmada por el Representante Legal y el Subdirector de Finanzas y Adquisiciones.

Responsabilidad del Auditor Interno

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y, en consecuencia, incluyó la obtención de la información necesaria para el fiel cumplimiento de mis funciones, las pruebas de los documentos y registros de contabilidad, así como otros procedimientos de auditoría. Según las mencionadas normas de auditoría, el propósito de la evaluación efectuada es establecer las bases de confiabilidad para determinar la naturaleza, oportunidad y alcance de otros procedimientos de auditoría necesarios para expresar una opinión sobre los estados financieros y un análisis del Control Interno contable.

OPINIÓN

Los mencionados estados financieros auditados por mí, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y adjuntos a este informe presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera del FNG al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados, los cambios en el patrimonio y en los flujos de efectivo por los años terminados en esas mismas fechas, de conformidad



con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia que están incluidas en el Marco Normativo para entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación, las cuales fueron aplicadas de manera uniforme con el periodo anterior.

Responsabilidad de la administración en cuanto al Sistema de Control Interno.

La administración es responsable por el cumplimiento de las normas que lo rigen y de las decisiones del Órgano Máximo de Dirección; también es responsable por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno establecidas en el Sistema de Gestión de Calidad, el cual fue certificado según la norma ISO 9001:2015 por Bureau Veritas el 24 de octubre de 2020 y recertificado el 26 de agosto de 2021, que además incluye los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes del FNG y los de terceros que están en su poder.

Responsabilidad del Auditor Interno en cuanto al Sistema de Control Interno.

Otra de mis funciones es evaluar el Sistema de Control Interno del FNG, el cual hace parte integral de esta opinión, y me permitió concluir que son adecuadas las medidas de control, de conservación y custodia de los bienes. Las recomendaciones que surgieron de mi evaluación las presenté al Representante Legal de FEDEGAN, como administrador del FNG de acuerdo con el Contrato de Administración 20190001 suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y FEDEGAN, mediante comunicación AI-353-22 del 22 de marzo del presente año.

Informe sobre requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mi auditoría expreso lo siguiente:

1. Conceptúo que la contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable, y que las operaciones registradas en los libros contables se ajustan a las normas que lo regulan y a las decisiones del órgano máximo de dirección.
2. Los actos del administrador se ajustan a lo establecido en la Ley 89 de 1993, Ley 395 de 1997 y el decreto 1071 de 2015, así como también a las disposiciones de la Junta Directiva.
3. Los libros de actas, comprobantes de las cuentas y la correspondencia se llevan y conservan debidamente.
4. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los empleados del FNG y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. El FNG no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
5. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión del cuarto trimestre de 2021, preparado por la administración, el cual fue presentado al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural según la comunicación DAF-0600-22 de 8 de



marzo de 2022, y refleja la información presupuestal preliminar ejecutada en la vigencia 2021 junto con la información financiera preliminar al 8 de febrero de 2022.

En el transcurso del año 2021 presenté a la administración los informes con los resultados de las pruebas de auditoría desarrolladas de acuerdo con el Plan de Auditoría que había sido aprobado en su oportunidad por la Junta Directiva del FNG.

Cordialmente,



LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ
Auditor Interno - FNG
Contador Público T.P. 30651-T

AI – 0354 – 22

EL SUSCRITO AUDITOR INTERNO DEL FONDO NACIONAL DEL GANADO

CERTIFICA:

Que de conformidad con lo establecido en la Resolución 09554 de 2000, relacionado con la Presentación de los Presupuestos y los Proyectos de inversión de los Fondos Parafiscales Agropecuarios y Pesqueros: **"Certificación del Presupuesto y los Estados Financieros. Los informes finales de Ejecución Presupuestal y los Estados Financieros, deben estar certificados con las firmas autógrafas del Representante Legal del Fondo, el Contador del Fondo y el Auditor Interno."**

Que según información que fue suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, y una vez examinada la Ejecución Presupuestal del Fondo Nacional del Ganado administrado por FEDEGAN correspondiente a la vigencia 2021, se llevaron a cabo los procedimientos de auditoria necesarios para evaluar la razonabilidad de los ingresos y gastos, el adecuado registro conforme al presupuesto aprobado y sus correspondientes modificaciones, con el fin de certificar el resultado de la ejecución presupuestal.

En mi opinión y de acuerdo con los informes presentados, se determinó el Superávit, descontando del total de recursos obtenidos por todos los conceptos de ingreso, el valor real ejecutado por los gastos de funcionamiento e inversión del Fondo, en la suma de DIEZ MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS VEINTE MIL SEISCIENTOS TREINTA Y TRES PESOS M/CTE (10.646.720.633,00).

CONCEPTO INGRESOS 2021	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN DEFINITIVA	% EJECUC. ACUMULA	DIFERENCIA
INGRESOS				
INGRESOS OPERACIONALES	109,966,054,123	109,700,380,799	99.76%	(265,673,324)
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	97,812,349,391	97,749,863,163	99.94%	(62,486,228)
Ley 89	65,201,712,104	65,165,923,695	99.95%	(35,788,409)
Ley 395 Aftosa	16,305,318,644	16,291,969,734	99.92%	(13,348,910)
Ley 395 FEP	16,305,318,644	16,291,969,734	99.92%	(13,348,910)
Ingresos Otras Vigencias	2,500,000,000	2,296,812,904	91.87%	(203,187,096)
Reservas no Ejecutadas	1,123,144,421	1,123,144,421	100.00%	-
Superávit Vigencias Anteriores	8,530,560,311	8,530,560,311	100.00%	-
INGRESOS NO OPERACIONALES	1,250,000,000	9,810,680,581	784.85%	8,560,680,581
Financieros	650,000,000	311,279,030	47.89%	(338,720,970)
Otros Ingresos	600,000,000	9,499,401,551	1583.23%	8,899,401,551
TOTAL INGRESO	111,216,054,123	119,511,061,380	107.46%	8,295,007,257



CONCEPTO GASTOS	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN DEFINITIVA	% DE EJECUCIÓN	DIFERENCIA	
GASTOS FUNCIONAMIENTO	6,232,546,385	6,110,865,064	98.05%	121,681,321	
AUDITORIA INTERNA	1,036,517,726	989,659,254	95.48%	46,858,472	
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	5,015,617,470	4,982,294,066	99.34%	33,323,404	
ESTUDIOS Y PROYECTOS					
SALUD ANIMAL	63,518,577,035	62,710,779,421	98.73%	807,797,615	
CADENAS PRODUCTIVAS	1,267,851,135	1,191,517,742	93.98%	76,333,393	
GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL	2,773,032,697	2,722,405,054	98.17%	50,627,643	
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2,177,303,200	2,174,423,824	99.87%	2,879,377	
FOMENTO AL CONSUMO	8,636,435,833	8,618,475,756	99.79%	17,960,077	
GANADERIA SOSTENIBLE	3,836,178,997	2,756,439,749	71.85%	1,079,739,249	
SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS	82,209,378,899	80,174,041,546	97.52%	2,035,337,354	
TRANSFERENCIA F.E.P.	16,721,993,643	16,607,480,817	99.32%	114,512,826	
SUBTOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	108,864,340,747	97.89%	2,351,713,376	
TOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	108,864,340,747	2	97.89%	2,351,713,376
VALOR SUPERAVIT 2021	-	10,646,720,633	3	3=1-2	10,646,720,633

La presente certificación se expide en la ciudad de Bogotá D.C. a los veintidós (22) días del mes de marzo de 2022, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución 09554 de 2000.



LUIS ALONSO COLMENARES RODRÍGUEZ
Auditor Interno
T.P. 30651 T

**FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO
POR FEDEGAN**

**ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020**

**FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN
INTRODUCCION
A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Las contribuciones parafiscales agropecuarias y pesqueras son aquellas que, por razones de interés general, impone la ley a un subsector agropecuario o pesquero determinado; recursos que, en consecuencia, deben ser invertidos en los subsectores que los aportan para fomentar su propio desarrollo a nivel nacional.

La entidad administradora de los fondos parafiscales elabora cada año el Plan de Inversiones y Gastos por programas y proyectos, el cual solo podrá ejecutarse una vez haya sido aprobado por su Junta Directiva. Para la administración y control de estos presupuestos, la Dirección de Planeación y Seguimiento Presupuestal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural ha emitido la Resolución 9554 de 2000, en la cual establece los lineamientos para su elaboración y ejecución. Así las cosas, y de acuerdo con esta resolución, los Fondos Parafiscales, al finalizar cada vigencia, elaboran el Acuerdo de Cierre de Vigencia para ajustar el Presupuesto de Ingresos y Gastos a la ejecución definitiva de cada año, con el fin de determinar el superávit o déficit presupuestal del ejercicio.

En las vigencias 2020 y 2021, el Fondo Nacional del Ganado ha generado Superávit Presupuestal de Vigencias anteriores que corresponde a saldos de los recursos obtenidos y no ejecutados en la vigencia anterior; de igual manera, previa la liquidación del superávit se constituyen las reservas presupuestales de la vigencia, de acuerdo con los compromisos contractuales que, al cierre de la misma, quedan pendientes de pago y deben ser atendidos en el siguiente año.

En la tabla presentada a continuación se evidencia la ejecución presupuestal y el superávit liquidado de la vigencia 2021 que asciende a la suma de \$ 10.646.720.633:

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN 2021	SUPERÁVIT 2021
Ingresos	\$ 111,216,054,123	\$ 119,511,061,380	\$ 8,295,007,257
Gastos	\$ 111,216,054,123	\$ 108,864,340,747	\$ 2,351,713,376
DIFERENCIA	\$ -	\$ 10,646,720,633	\$ 10,646,720,633

De acuerdo con lo anterior, el Fondo Nacional del Ganado, al cierre de la vigencia 2021 contó con una disponibilidad de caja de 10.646 millones para ser adicionados en el presupuesto de la vigencia 2022 e invertirlos en el fomento de la ganadería.

Por otro lado, analizando la misma información desde el punto de vista contable, al cierre de la vigencia 2021, se presenta el estado de resultados con un déficit del total de la vigencia de 6.037 millones de pesos, el cual se explica por la incorporación de los gastos contables y la ejecución de los gastos correspondientes a la vigencia 2020.

En la tabla a continuación se presenta el resumen de las cifras del Estado de Resultados del Fondo Nacional del Ganado a diciembre de 2021:



INGRESOS 2021	106,692,912,411
GASTOS 2021	-80,284,902,350
Subtotal	26,408,010,061
Gastos Obligados	
Cuota de administración 5%	-4,561,276,462
Transferencia FEP (Ley 395/97)	-16,602,500,331
Cuota de Fiscalización	-244,870,547
Subtotal	4,999,362,721
Gastos Contables: Deterioro (Inversiones y cartera), Depreciación y amortizaciones	-9,956,394,911
Gastos vigencias anteriores – Reserva	-1,079,669,224
Pérdida 2021	-6,036,701,414

En la vigencia 2021 el Fondo Nacional del Ganado presenta una pérdida contable que, básicamente, está representada por:

- La actualización de la inversión de FRIOGAN S.A En Reorganización, para la cual se tomó el valor intrínseco presentado a 31 de diciembre de 2020 y se comparó con el valor en libros del FNG, el cual generó un deterioro de \$5.990.199.202, esta disminución en el valor patrimonial de la cada acción se generó por el cambio de política contable que hizo FRIOGAN S.A En Reorganización en la medición posterior de los activos fijos.
- El deterioro de cartera como parte del proceso administrativo que surge a partir del incumplimiento del pago de las Cuotas de Fomento Ganadero y Lechero.
- El registro de gastos de vigencias anteriores que corresponde al pago de los compromisos de la reserva presupuestal al cierre de 2020 genera el efecto de “pérdida contable”, por cuanto el registro del ingreso se produce en 2020, pero el gasto, aunque se cuenta con “la caja” para cubrirlo, se registra y reconoce contablemente en la vigencia 2021.



**REVELACIONES
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

1. ENTE CONTABLE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Nacional del Ganado es una cuenta especial que administra el recaudo y operación de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, creado por la Ley 89 de 1993, en el marco de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993, reglamentada por el Decreto Único Reglamentario 1071 de 2015.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida por la Ley 89 del 10 de diciembre de 1993, se causará y recaudará a partir del perfeccionamiento del contrato que se suscriba para su administración entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, contrato que fue suscrito el 4 de enero de 2019 y cuyo término de vigencia es de diez (10) años.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero es una contribución parafiscal, aportada por los ganaderos colombianos para el fomento de la ganadería colombiana. Esta contribución la deben pagar las personas naturales y jurídicas que produzcan carne y/o leche en el territorio nacional. El valor de la cuota es del 0.75% sobre el precio del litro de leche vendida por el productor, y del 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado al momento de su sacrificio.

El recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero está a cargo de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO, de acuerdo con los lineamientos dados por Junta Directiva que es el Órgano Máximo de Dirección y está presidido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Marco Técnico Normativo

El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo definido por la Contaduría General de la Nación (CGN), mediante la Resolución 425 de 2019, que incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG.

El Fondo Nacional del Ganado aplica la Resolución 620 de 2015, emitida por la CGN como Catálogo General de Cuentas contables para entidades de gobierno.

1. Bases de medición: La base de medición aplicable a los activos y los pasivos es al costo, en caso de ser necesario serán medidos a valor razonable y a costo amortizado.
2. Unidad de medida: La unidad de medida para la presentación de los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado es el peso colombiano.
3. El estado de situación financiera clasifica los activos en corrientes cuando se pueda disponer de ellos en un término no superior a un año y no corrientes para aquellos que su realización sea superior a un año.
4. El FNG clasifica el pasivo en corriente cuando este se liquide en un término inferior a un año y el no corriente cuando su liquidación se realice en un plazo superior a un año.
5. Reconocimiento de los ingresos. En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los ingresos obtenidos por el FNG a través de la aplicación de la Ley 89/93, que establece la contribución del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y cuando ha surgido un incremento en los activos o un decremento en el pasivo, además el importe del ingreso puede medirse con fiabilidad.



De igual manera el FNG reconocerá en el estado de resultados como otros ingresos: rendimientos financieros, arrendamientos, dividendos y participaciones, los sobrantes de los recursos no ejecutados por las OEGA, incapacidades, el rendimiento efectivo de las inversiones, la medición posterior de las acciones, reintegro de costos y gastos entre otros.

6. Reconocimiento de los gastos. Se reconocerá como gasto los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos, o con el incremento de los pasivos, cuando el gasto pueda medirse con fiabilidad.

Los gastos se presentan en el Estado de Resultados clasificados de acuerdo con los programas y proyectos que ejecute el FNG durante la respectiva vigencia y adicionalmente los gastos de vigencias anteriores.



FONDO NACIONAL DEL GANADO
ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020
EN PESOS COLOMBIANOS

		2021	2020
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1	\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247
ACTIVO NO CORRIENTE			
INVERSIONES	2	\$ 41,013,821,493	\$ 55,495,431,611
DEUDORES	3	\$ 6,868,346,638	\$ 5,631,494,874
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4	\$ 912,811,691	\$ 1,749,249,679
OTROS ACTIVOS	5	\$ 1,273,415,992	\$ 1,135,169,129
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 50,068,395,815	\$ 64,011,345,294
TOTAL ACTIVO		\$ 76,211,408,996	\$ 87,110,504,541
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		\$ 7,430,789,241	\$ 7,530,023,798
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)	6	\$ 7,430,789,241	\$ 7,530,023,798
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
CUENTAS POR PAGAR	7	\$ 4,301,685,401	\$ 9,089,779,483
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	8	\$ 2,000,688,500	\$ 1,651,784,144
OTROS PASIVOS	9	\$ 428,420,419	\$ 193,125,365
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 6,730,794,320	\$ 10,934,688,992
PASIVO NO CORRIENTE			
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	10	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494
TOTAL PASIVO		\$ 7,504,648,239	\$ 12,438,201,486
PATRIMONIO			
CAPITAL		\$ 74,427,277,050	\$ 74,356,117,935
RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES	11	\$ 316,185,120	\$ 6,819,342,889
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO		-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
TOTAL PATRIMONIO		\$ 68,706,760,756	\$ 74,672,303,055
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		\$ 76,211,408,995	\$ 87,110,504,541
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)	12	\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796


JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES
 Representante Legal FNG


OSCAR QUIROGA JIMENEZ
 Subdirector Finanzas y Adquisiciones
 TP. 77733 -T


LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ
 Auditor interno
 TP. 30651-T

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020 EN PESOS COLOMBIANOS			
	NOTA	2021	2020
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 105,097,269,457	\$ 100,850,887,176
Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero		\$ 103,709,287,942	\$ 99,435,653,417
Intereses de mora e intereses certificaciones DIAN	13	\$ 456,563,508	\$ 350,421,839
Recuperación cartera vigencias anteriores		\$ 931,418,007	\$ 1,064,811,920
GASTOS FNG		\$ 26,645,434,748	\$ 25,052,712,476
Cuota de administración 5%	14	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921
Transferencia FEP (Ley 395/97)	15	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813
Cuota de Fiscalización y Auditaje	16	\$ 244,870,547	\$ -
FUNCIONAMIENTO		\$ 4,325,152,622	\$ 3,523,236,015
Servicios personales	17	\$ 3,313,652,439	\$ 3,046,356,776
Gastos generales	18	\$ 1,011,500,184	\$ 476,879,239
AUDITORIA INTERNA			
Gastos de personal	19	\$ 862,640,848	\$ 561,138,964
Gastos generales	20	\$ 48,993,938	\$ 5,201,763
GASTOS DE INVERSIÓN		\$ 72,837,026,559	\$ 69,557,667,096
SERVICIOS PERSONALES INVERSION		\$ 40,094,797,825	\$ 39,810,694,853
Salud Animal		\$ 35,112,343,966	\$ 35,661,017,662
Administración y supervisión del recaudo		\$ 2,157,583,749	\$ 2,164,266,375
Fomento al consumo	21	\$ 643,836,153	\$ 565,124,226
Ganadería Sostenible		\$ 1,063,154,352	\$ 638,065,895
Cadenas productivas		\$ 884,808,810	\$ 565,223,945
Promoción y divulgación		\$ 233,070,795	\$ 216,996,750
GASTOS GENERALES INVERSION		\$ 32,742,228,734	\$ 29,746,972,243
Salud Animal		\$ 22,958,479,068	\$ 21,569,297,302
Administración y supervisión del recaudo		\$ 332,539,408	\$ 269,438,287
Fomento al Consumo	22	\$ 6,774,159,904	\$ 7,012,172,288
Ganadería Sostenible		\$ 753,133,039	\$ 5,095,007
Cadenas productivas		\$ 203,629,528	\$ 35,541,332
Promoción y divulgación		\$ 1,720,287,787	\$ 855,428,027
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)	23	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL		\$ 3,991,976,212	\$ 4,174,558,434
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES		\$ 9,956,394,911	\$ 7,293,073,830
Deterioro cuentas por cobrar		\$ 2,123,715,062	\$ 2,850,924,492
Depreciaciones	24	\$ 1,223,094,411	\$ 1,323,414,995
Amortizaciones		\$ 364,622,508	\$ 345,191,418
Deterioro de inversiones		\$ 6,244,962,929	\$ 2,773,542,925
EXCEDENTE O DEFICIT DESPUES DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		-\$ 5,964,418,699	-\$ 3,118,515,396
OTROS INGRESOS		\$ 1,595,642,954	\$ 2,455,141,143
Financieros	25	\$ 250,698,030	\$ 556,284,559
Ingresos diversos		\$ 1,344,944,924	\$ 1,898,856,584
OTROS GASTOS		\$ 588,256,444	\$ 560,939,535
Gastos Financieros	26	\$ 374,285,272	\$ 325,275,971
Diversos		\$ 213,971,173	\$ 235,663,563
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	27	\$ 1,079,669,224	\$ 5,278,843,981
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021	28	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769


JAIME RAFAEL DAZA AL MENDRALES
 Representante Legal FNG


OSCAR QUIROGA JIMENEZ
 Subdirector Finanzas y Adquisiciones
 TP. 77733 -T


LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ
 Auditor interno
 TP. 30651-T

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos					
DETALLE	CAPITAL SOCIAL	INCREMENTO CAPITAL SOCIAL	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	\$ 74,356,117,935		\$ 6,819,342,889	-\$ 6,503,157,769	\$ 74,672,303,055
CONTRATO COMODATO 2016-1040	\$ -	\$ 71,159,115			\$ 71,159,115
DEFICIT DEL EJERCICIO 2021	\$ -			-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,036,701,414
SALDOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	\$ 74,356,117,935	\$ 71,159,115	\$ 6,819,342,889	-\$ 12,539,859,183	\$ 68,706,760,756

 JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG	 OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T	 LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T
---	--	---

FONDO NACIONAL DEL GANADO NIT. 860.008.068-7 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos METODO INDIRECTO		
DEFICIT DEL EJERCICIO		-\$ 6,036,701,414
NETO DETERIORO INVERSIONES		\$ 6,244,962,929
DEPRECIACIONES		\$ 975,657,920
AMORTIZACIONES		\$ 364,622,508
DETERIORO ACUMULADO CUENTAS POR COBRAR		\$ 1,192,297,055
EXCEDENTE AJUSTADO		\$ 2,740,838,999
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-\$6,913,271,198
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 67,194,622	
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 36,124,508	
DESCUENTOS DE NOMINA	\$ 2,880,070	
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	\$ 348,904,356	
OTROS PASIVOS	\$ 235,295,055	
RENTAS PARAFISCALES	-\$ 1,734,198,899	
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	-\$ 762,144,543	
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	-\$ 280,227,707	
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	-\$ 20,504,230	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	-\$ 4,789,016,848	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-\$ 17,577,582	
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-\$ 6,913,271,198
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ 7,945,944,708
CAPITAL FISCAL (CONTRATO COMODATO)	\$ 71,159,115	
MAQUINARIA Y EQUIPO	-\$ 73,936,115	
MUEBLES- ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-\$ 4,783,800	
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-\$ 60,500,017	
ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 222,641,664	
INVERSIONES	\$ 8,236,647,189	
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ 7,945,944,708
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ -
FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	-\$ 729,658,575	
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		-\$ 729,658,575
FLUJO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		\$ 3,043,853,934
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 23,099,159,247
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 26,143,013,181
 JAI ME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG		
 OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T		
 LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno P. 30651-T		

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2021	% PART	2020	% PART	VARIACIONES	
					VALOR	% PART
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 26,143,013,181	34.30%	\$ 23,099,159,247	26.52%	\$ 3,043,853,933	13.18%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 26,143,013,181	34.30%	\$ 23,099,159,247	26.52%	\$ 3,043,853,933	13.18%
ACTIVO NO CORRIENTE						
INVERSIONES	\$ 41,013,821,493	53.82%	\$ 55,495,431,611	63.71%	-\$ 14,481,610,118	-26.10%
DEUDORES	\$ 6,868,346,638	9.01%	\$ 5,631,494,874	6.46%	\$ 1,236,851,764	21.96%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 912,811,691	1.20%	\$ 1,749,249,679	2.01%	-\$ 836,437,988	-47.82%
OTROS ACTIVOS	\$ 1,273,415,992	1.67%	\$ 1,135,169,129	1.30%	\$ 138,246,863	12.18%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 50,068,395,815	65.70%	\$ 64,011,345,294	73.48%	-\$ 13,942,949,479	-21.78%
TOTAL ACTIVO	\$ 76,211,408,996	100.00%	\$ 87,110,504,541	100.00%	-\$ 10,899,095,546	-12.51%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 7,430,789,241	0.00%	\$ 7,530,023,798	0.00%	-\$ 99,234,557	-1.32%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)	\$ 7,430,789,241	0.00%	\$ 7,530,023,798	0.00%	-\$ 99,234,557	-1.32%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	\$ 4,301,685,401	57.32%	\$ 9,089,779,483	73.08%	-\$ 4,788,094,082	-52.68%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,000,688,500	26.66%	\$ 1,651,784,144	13.28%	\$ 348,904,356	21.12%
OTROS PASIVOS	\$ 428,420,419	5.71%	\$ 193,125,365	1.55%	\$ 235,295,054	121.84%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 6,730,794,320	89.69%	\$ 10,934,688,992	87.91%	-\$ 4,203,894,672	-38.45%
PASIVO NO CORRIENTE						
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	\$ 773,853,919	10.31%	\$ 1,503,512,494	12.09%	-\$ 729,658,575	-48.53%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 773,853,919	10.31%	\$ 1,503,512,494	12.09%	-\$ 729,658,575	-48.53%
TOTAL PASIVO	\$ 7,504,648,239	100.00%	\$ 12,438,201,486	100.00%	-\$ 4,933,553,247	-39.66%
PATRIMONIO						
CAPITAL	\$ 74,427,277,050	108.33%	\$ 74,356,117,935	99.58%	\$ 71,159,115	0.10%
RESULTADOS ACUMULADOS EJERCICIO ANTERIOR	\$ 316,185,120	0.46%	\$ 6,819,342,889	9.13%	-\$ 6,503,157,769	-95.36%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-8.79%	-\$ 6,503,157,769	-8.71%	\$ 466,456,356	-7.17%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 68,706,760,756	100.00%	\$ 74,672,303,055	100.00%	-\$ 5,965,542,299	-7.99%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 76,211,408,995		\$ 87,110,504,541		-\$ 10,899,095,546	-12.51%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17,244,159,051	0.00%	\$ 12,184,444,796	0.00%	\$ 5,059,714,255	41.53%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)	\$ 17,244,159,051	0.00%	\$ 12,184,444,796	0.00%	\$ 5,059,714,255	41.53%

- **Inversiones** presenta una disminución de \$14.481.610.118 que corresponde al deterioro de las inversiones que tiene el FNG, específicamente en Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.– FRIOGAN S.A en Reorganización, ya que, en los dos últimos años, el valor patrimonial por acción ha presentado una disminución muy significativa. Adicionalmente por la venta de los derechos fiduciarios del Fideicomiso FRIOGAN Planta de Villavicencio por valor de \$8.498.669.660.
- **Cuentas por pagar:** representa una disminución de 4.788.094.082 que equivale al 52.68% toda vez que la mayoría de los compromisos adquiridos con terceros quedaron cancelados en la misma vigencia 2021.



- **Beneficios a los empleados** presentan un incremento de \$348.904.356 que equivale al 21.12%, corresponde a los valores adeudados a los funcionarios por concepto de cesantías, intereses de cesantías y principalmente por las vacaciones acumuladas pendientes de liquidar y disfrutar.

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2021	% PART	2020	% PART	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 105,097,269,457	100.00%	\$ 100,850,887,176	100.00%	\$ 4,246,382,281	4.21%
GASTOS FNG	\$ 26,645,434,748	25.35%	\$ 25,052,712,476	24.84%	\$ 1,592,722,273	6.36%
CUOTA DE ADMINISTRACION 5%	\$ 4,561,276,462	4.34%	\$ 4,837,683,921	4.80%	-\$ 276,407,459	-5.71%
FUNCIONAMIENTO	\$ 4,325,152,622	4.12%	\$ 3,523,236,015	3.49%	\$ 801,916,608	22.76%
SERVICIOS PERSONALES	\$ 3,313,652,439	3.15%	\$ 3,046,356,776	3.02%	\$ 267,295,663	8.77%
GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,011,500,184	0.96%	\$ 476,879,239	0.47%	\$ 534,620,945	112.11%
AUDITORIA INTERNA	\$ 911,634,786	0.87%	\$ 566,340,727	0.56%	\$ 345,294,059	60.97%
TRANSFERENCIAS	\$ 16,602,500,331	15.80%	\$ 16,125,451,813	15.99%	\$ 477,048,518	2.96%
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	0.23%	\$ -	0.00%	\$ 244,870,547	0.00%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 72,837,026,559	69.30%	\$ 69,557,667,096	68.97%	\$ 3,279,359,463	4.71%
SERVICIOS PERSONALES INVERSION	\$ 40,094,797,825	38.15%	\$ 39,810,694,853	39.47%	\$ 284,102,972	0.71%
GASTOS GENERALES INVERSION 2021	\$ 32,742,228,734	31.15%	\$ 29,746,972,243	29.50%	\$ 2,995,256,491	10.07%
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA CFGL)	\$ 1,622,831,938	1.54%	\$ 2,065,949,170	2.05%	-\$ 443,117,232	-21.45%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	\$ 3,991,976,212	3.80%	\$ 4,174,558,434	4.14%	-\$ 182,582,222	-4.37%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES	\$ 9,956,394,911	3.53%	\$ 7,293,073,830	4.48%	\$ 2,663,321,080	36.52%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL DESPUES DE DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-\$ 5,964,418,699	-5.68%	-\$ 3,118,515,396	-3.09%	-\$ 2,845,903,303	91.26%
OTROS INGRESOS	\$ 1,595,642,954	1.52%	\$ 2,455,141,143	2.43%	-\$ 859,498,189	-35.01%
OTROS GASTOS	\$ 588,256,444	0.56%	\$ 560,939,535	0.56%	\$ 27,316,910	4.87%
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	\$ 1,079,669,224	1.03%	\$ 5,278,843,981	5.23%	-\$ 4,199,174,757	-79.55%
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021	-\$ 6,036,701,414	-5.74%	-\$ 6,503,157,769	-6.45%	\$ 466,456,356	-7.17%

- **Gastos generales de funcionamiento:** Presenta un incremento del 112.11% que corresponde al registro contable del arrendamiento de las oficinas para el funcionamiento del FNG, ya que durante el año 2020 se registró en la cuenta de gastos de vigencias anteriores, entre otros.
- **Auditoría Interna:** Presenta un incremento del 60.97% que corresponde a la incorporación en la planta de personal del profesional especializado desde el mes de enero de 2021, aprobado por la Junta Directiva del FNG.
- **Gastos vigencias anterior- Reservas:** Presenta una disminución del -79.55%, teniendo en cuenta que durante la vigencia 2020 se registraron algunos gastos en esta cuenta, gastos que quedaron comprometidos con la reserva de 2019, mientras que durante la vigencia 2021 estos gastos han sido registrados en las cuentas de la vigencia actual.
- **Deterioro de inversiones:** Representa un incremento principalmente por la pérdida en el valor patrimonial de cada acción de FRIOGAN SA – En reorganización S.A.”

REVELACIONES DE CARÁCTER ESPECÍFICO
Nota 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo Nacional del Ganado son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero según lo establecido en la Ley 89 de 1993, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, arrendamientos, sobrantes de los programas de inversión, indemnizaciones DMC, entre otros.

Por otra parte hacen parte del efectivo los recursos recibidos por el FNG para la ejecución de proyectos y convenios.

Al cierre a 31 de diciembre de 2021, del efectivo y equivalentes al efectivo del FNG están conformados por:

- El saldo de la caja menor por valor de \$415.890, corresponde a los recursos que no fueron trasladados por parte del Banco de Bogotá a la cuenta bancaria solicitada para tal fin, el resto de las cajas menores fueron canceladas de acuerdo con lo establecido en los procedimientos del FNG.
- El saldo en las cuentas corrientes y de ahorros en Bancolombia, Banco de Bogotá, Davivienda, Banco de Agrario, Banco GNB Sudameris y Banco BBVA
- El saldo en el Fondo de inversión FIC de Davivienda por valor de \$210.706 y,
- Los certificados de depósito a término CDT.

Durante el último trimestre de la vigencia 2021 el FNG suscribió el Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021, para lo cual se abrió la cuenta en el Banco de Bogotá terminada en 7114.

En el mes de diciembre de 2021 se solicitó la cancelación de la cuenta terminada en 7512 del Banco de Bogotá del Convenio FAO ya que el contrato se terminó en la vigencia 2021.

Por otra parte a continuación se relacionan los CDT constituidos a 31 de diciembre de 2021, con su respectivo detalle:

TABLA 1. CERTIFICADOS DE DÉPOSITO A TÉRMINO - CDT

ENTIDAD BANCARIA	PLAZO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERESES	VALOR DE CONSTITUCIÓN	INTERESES CAUSADOS
BANCO GNB SUDAMERIS	123 DIAS	04/10/2021	07/02/2022	2.85 E.A	\$ 3,024,795,000	\$ 20,404,855
BANCO GNB SUDAMERIS	123 DIAS	11/10/2021	14/02/2022	2.85 E.A	\$ 1,008,265,000	\$ 6,248,029
BANCO GNB SUDAMERIS	125 DIAS	19/11/2021	24/03/2022	3.55 E.A	\$ 3,017,841,000	\$ 12,061,406
BANCO BBVA	125 DIAS	09/12/2021	14/04/2022	3.45 E.A	\$ 2,009,680,000	\$ 3,999,699
BANCO DE BOGOTA	90 DIAS	06/10/2021	06/01/2022	2.15 E.A	\$ 2,000,000,000	\$ 9,940,000
BANCO DAVIVIENDA	90 DIAS	05/10/2021	05/01/2022	1.95 E.A	\$ 2,000,000,000	\$ 9,141,750
TOTALES					\$ 13,060,581,000	\$ 61,795,739



Los intereses de los CDTs se han registrado de acuerdo con la liquidación informada por cada banco y se ha reconocido como un mayor valor de la inversión y a su vez como un ingreso del periodo. El valor acumulado por intereses es la suma de \$ 61.795.739.

El valor acumulado de las partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2021 finalizó en \$35.291.851, estos valores se incorporaron en el Estado de Situación Financiera en un pasivo denominado Partidas Conciliatorias.

En la siguiente tabla se presenta el detalle del efectivo y equivalentes en efectivo:

TABLA 2. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		
CAJAS MENORES	\$ 415,980	\$ -
DÉPOSITO EN ENTIDADES FINANCIERAS		
BANCOLOMBIA 6028	\$ 60,524,438	\$ 98,284,851
BANCOLOMBIA 4489	\$ 14,639,106	\$ 42,847,441
BANCO AGRARIO 2519	\$ 719,422,202	\$ 3,106,139,352
BANCO AGRARIO 2624	\$ 573,504,918	\$ 421,284,354
DAVIVIENDA 6461	\$ 186,314,451	\$ 208,105,409
DAVIVIENDA 0476	\$ 1,394,910,396	\$ 1,908,614,329
BANCO OCCIDENTE 8877	\$ -	\$ 150,923,809
BANCO BOGOTÁ 5667	\$ 606,133,925	\$ 1,417,249,149
BANCO BOGOTÁ 5659	\$ 1,239,350,464	\$ 3,435,964,859
BANCO OCCIDENTE 8851	\$ -	\$ 59,064,771
DAVIVIENDA 5709	\$ 186,284,853	\$ 149,419,766
BANCO DE BOGOTÁ 411280	\$ 1,656,138,340	\$ 6,431,416,623
BANCO DE BOGOTÁ 6139	\$ -	\$ 130,010,567
BANCO GNB SUDAMERIS 1160	\$ 5,808,727,808	\$ -
BANCO BBVA 5563	\$ 178,466,874	\$ -
BANCO DE BOGOTA 7114	\$ 395,591,981	\$ -
TOTAL ENTIDADES BANCARIAS	\$ 13,020,009,755	\$ 17,559,325,279
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	\$ 13,122,587,445	\$ 5,539,833,969
ENCARGO FIDUCIARIO	\$ 210,706	\$ 5,539,833,969
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	\$ 13,122,376,739	\$ -
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247

Nota 2. INVERSIONES

Las inversiones del FNG corresponden a las recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No.20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

El FNG con el fin de mantener actualizadas las inversiones en libros utiliza la siguiente metodología: toma el valor patrimonial certificado por cada entidad y se compara con el valor registrado en libros del Fondo



Nacional del Ganado, cuando la inversión presenta un incremento se reconoce como un ingreso en el periodo y a su vez se incrementa el valor en el activo inversiones, en caso contrario cuando la inversión presenta un menor valor en el certificado recibido, se registra un gasto en el resultado del periodo y un deterioro en el activo.

Los movimientos más importantes durante la vigencia 2021 con respecto a las inversiones son los siguientes:

- Aumentos en la inversión de acuerdo con el valor patrimonial \$ 260.657.736.
- Deterioro de las inversiones de acuerdo con el valor patrimonial \$6.244.962.928.
- Venta de derechos fiduciarios a FRIOGAN S.A. - “En Reorganización” \$8.498.669.660.

Estas cifras hacen parte de la variación que presentan las inversiones comparadas con el año inmediatamente anterior por valor de \$14.481.610.118.

TABLA 3. INVERSIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
INVERSIONES		
ACCIONES ORDINARIAS		
FRIGOSINU S. A	\$ 4,204,172,465	\$ 4,445,978,737
FRIGORIFICO JONGOVITO	\$ 2,354,160,050	\$ 2,159,797,975
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – EN LIQUIDACION JUDICIAL	\$ 231,184,768	\$ 244,142,221
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1,469,961,071	\$ 1,424,877,432
COFEMA S.A-CIA.	\$ 971,601,403	\$ 950,389,381
FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S. A – EN REORGANIZACIÓN	\$ 29,923,273,511	\$ 35,913,472,713
TOTAL ACCIONES ORDINARIAS	\$ 39,154,353,267	\$ 45,138,658,460
COOPERATIVAS		
COOP.LECHERA DE CORDOBA-CODELAC	\$ 501,627,436	\$ 500,262,701
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212,969,634	\$ 212,969,634
COOLE SAR	\$ 1,144,871,156	\$ 1,144,871,156
TOTAL COOPERATIVAS	\$ 1,859,468,226	\$ 1,858,103,491
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA SA	\$ -	\$ 8,498,669,660
TOTAL PATRIMONIO AUTONOMO	\$ -	\$ 8,498,669,660
TOTAL INVERSIONES	\$ 41,013,821,493	\$ 55,495,431,611

Nota 3. DEUDORES

El FNG tiene clasificada en la cuenta de deudores los valores adeudados por Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y otras cuentas por cobrar.

La cartera generada por la mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se encuentra clasificada así:

- 3.1. Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado
- 3.2. Cartera generada en la administración del EF Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL

Estas clasificaciones se dividen en dos conceptos: CARNE y LECHE, y a su vez en los siguientes estados:

- ❖ Cobro persuasivo



- ❖ Acuerdos de pago
- ❖ Proceso jurídico
- ❖ Reorganización económica

A continuación, presentamos el estado de la cartera generado por cada uno de los administradores así:

3.1. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO FONDO NACIONAL DEL GANADO – FNG

La cartera generada en el FNG por concepto de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida en la Ley 89/93 corresponde a los valores adeudados por los recaudadores morosos del país e incluye los valores por concepto de carne y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$8.133.122.886.

TABLA 4. ESTADO DE COBRO DE CARTERA FNG

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de Pago	Proceso Jurídico	Reorganización Económica	TOTAL
CARNE	\$ 4,589,179,946	\$ 1,150,190,030	\$ 510,959,122	\$ 917,309,069	\$ 7,167,638,167
LECHE	\$ 778,645,965	\$ 174,339,025	\$ 12,499,729	\$	\$ 965,484,719
TOTAL	\$ 5,367,825,911	\$ 1,324,529,055	\$ 523,458,851	\$ 917,309,069	\$ 8,133,122,886

CARTERA POR CONCEPTO CARNE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO CARNE

La cartera por cobro persuasivo concepto carne al cierre del 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$4.589.179.946. Esta cartera de acuerdo con la cuantía se agrupó en los recaudadores que adeudan sumas superiores a \$50.000.000, los cuales representan el 92.82% del total de la cartera acumulada por \$4.259.577.343 y los recaudadores que adeudan cuantías inferiores a \$50.000.000 representan el 7.18% y el valor adeudado asciende a \$329.602.512.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que presentan saldos superiores a \$50.000.000, así:

TABLA 5. COBRO PERSUASIVO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	\$ 1,139,584,545	24.83%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 670,769,931	14.62%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 635,657,775	13.85%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 315,976,134	6.89%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 286,573,979	6.24%
FRIGOSINU S.A	\$ 283,231,110	6.17%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 214,568,306	4.68%
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE S.A	\$ 204,871,260	4.46%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 137,702,628	3.00%
FRIGOANTIOQUIA S.A	\$ 103,435,002	2.25%
BMA CONSULTORES SAS-BARBOSA MANTILLA ACEVEDO CONSULTORES SAS-FRIGOCAUCASIA	\$ 86,127,696	1.88%



TABLA 5. COBRO PERSUASIVO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
F.S.I. SAS	\$ 68,615,973	1.50%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 58,746,850	1.28%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 53,716,245	1.17%
TOTAL RECAUDADORES < 50 MILLONES	\$ 329,602,512	7.18%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE FNG	\$ 4,589,179,946	100.00%

❖ **ACUERDOS DE PAGO CARNE**

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de los acuerdos de pago por concepto carne ascienden a la suma de \$1.150.190.030. A continuación, se presenta el detalle por cada uno de los recaudadores así:

TABLA 6. ACUERDOS DE PAGO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 207,424,140	18.03%
FRIGORIFICO EL ESTABLO SAS	\$ 188,095,527	16.35%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 162,941,474	14.17%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 120,123,787	10.44%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 105,982,647	9.21%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 86,071,854	7.48%
EMPRESAS PUBLICAS DE GARZON E.S.P.	\$ 61,487,910	5.35%
MUNICIPIO QUINCHIA	\$ 54,670,191	4.75%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 41,654,436	3.62%
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 36,063,393	3.14%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 28,814,618	2.51%
MUNICIPIO-PRADERA	\$ 22,444,768	1.95%
MUNICIPIO-ZARZAL (FROGOVALLE SAS 9002664816)	\$ 15,229,830	1.32%
FRIGORINUS SAS	\$ 10,722,789	0.93%
FRIGOANTIOQUIA S. A	\$ 8,462,666	0.74%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO CARNE FNG	\$ 1,150,190,030	100.00%

❖ **PROCESO JURIDICO**

A 31 de diciembre de 2021, el valor adeudado por procesos jurídicos asciende a la suma de \$510.959.122, a continuación se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores:

TABLA 7. PROCESO JURIDICO CARNE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 39,957,499	7.82%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A	\$ 55,841,823	10.93%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 217,632,855	42.59%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 197,526,945	38.66%
TOTAL PROCESOS JURIDICOS CARNE FNG	\$ 510,959,122	100.00%



❖ **PROCESO DE REORGANIZACIÓN CARNE**

A 31 de diciembre de 2021, se registra el saldo de cartera de AV Ganadería S.A.S. por la suma de \$130.684.750 y el Fondo Ganadero del Tolima S.A. – “En liquidación Judicial” que adeuda la suma de \$786.624.319 para un total de \$917.309.069.

➤ **CARTERA POR CONCEPTO LECHE FNG**

❖ **COBRO PERSUASIVO**

La cartera por cobro persuasivo concepto de leche con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$778.645.965. La cartera se presenta agrupada en los recaudadores que registran una deuda superior a \$10.00.000 los cuales representan el 47,39% por valor de \$368.975.595 y por otra parte los recaudadores que presentan una deuda inferior a \$10.000.000 representan el 52,61% del valor total de la cartera, esta deuda asciende a la suma de \$409.670.370.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los valores adeudados por los recaudadores así:

TABLA 8. COBRO PERSUASIVO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA	\$ 89,125,763	11.45%
LACTEOS DEL CESAR S.A.	\$ 56,023,182	7.19%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 47,270,492	6.07%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 35,174,168	4.52%
TOCALACTEOS SAS	\$ 31,232,550	4.01%
PRODUCTOS LÁCTEOS VILLACREAM UBATÉ S A S	\$ 25,427,693	3.27%
LACTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUAN S.A.S	\$ 23,280,966	2.99%
ORG ALIMENTOS S.A.S-LACTEOS SEÑORA VACA	\$ 17,130,146	2.20%
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR	\$ 15,257,836	1.96%
MORALES ARLIX	\$ 14,703,961	1.89%
ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S	\$ 14,348,838	1.84%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 409,670,370	52.61%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 778,645,965	100.00%

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que presentan acuerdo de pago por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$174.339.025.

TABLA 9. ACUERDOS DE PAGO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 43,046,678	24.69%
INVERSIONES PENIEL LTDA-ANT.QUESOS GUALI	\$ 36,468,217	20.92%
LACTEOS JERUSALEM SAS	\$ 24,245,493	13.91%
LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	\$ 18,165,807	10.42%
R & O S.A.S.	\$ 14,780,299	8.48%
QUINTANA MURILLO MARIA CAMILA	\$ 8,848,084	5.08%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 6,016,321	3.45%
ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META	\$ 4,493,732	2.58%
ALIMENTOS PROVIDENZA SAS	\$ 3,745,249	2.15%



TABLA 9. ACUERDOS DE PAGO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
EDGAR ARTURO MAHECHA LEON	\$ 2,880,113	1.65%
RIÑO SANCHEZ JHON EDINSON	\$ 2,049,363	1.18%
PROD.LACT. EL TORO S.A.S	\$ 1,576,382	0.90%
JAIME ANDRES GARCIA BARRIOS-LAC.ARBOLEDA	\$ 1,574,237	0.90%
ROA SILVA ANDRES HUMBERTO	\$ 1,239,760	0.71%
LACT.SANTA ANA C & P S.A.S	\$ 1,085,376	0.62%
PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO	\$ 926,363	0.53%
LACTEOS MARCELITA ZOMAC SAS	\$ 891,173	0.51%
MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO	\$ 721,734	0.41%
JOSE EDGAR CASALLAS GARCIA	\$ 579,498	0.33%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 514,095	0.29%
LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI	\$ 334,351	0.19%
LUIS FERNANDO VILLAMIZAR	\$ 92,045	0.05%
PRODUCTOS TOPOTOROPO S.A	\$ 64,655	0.04%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG	\$ 174,339,025	100.00%

❖ **PROCESO JURIDICO**

Por concepto proceso jurídico a 31 de diciembre de 2021, se encuentra el recaudador Lácteos Rionegro S.A., por valor de \$12.499.729.

3.2. CARTERA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO – EF CUENTA NACIONAL DE CARNE Y LECHE – MADR

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 la cartera recibida por FEDEGAN – FNG, del EF-CNCL-MADR por concepto de carne y leche asciende a \$5.271.052.245 como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 10. ESTADO DE COBRO DE CARTERA EF-CNCL A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de pago	Proceso Jurídico	Reorganización Económica	TOTAL
CARNE	\$ 188,777,835	\$ 483,926,021	\$1,935,080,853	\$ 2,271,561,104	4,879,345,813
LECHE	\$ 167,871,747	\$ 30,909,043	\$ 90,543,497	\$ 102,382,145	\$ 391,706,432
TOTAL	\$ 356,649,582	\$ 514,835,064	\$ 2,025,624,350	\$ 2,373,943,249	5,271,052,245

CARTERA POR CONCEPTO CARNE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ **COBRO PERSUASIVO**

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores que presenta mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por cobro persuasivo concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$188.777.835.



TABLA 11. COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 7,128,815	3.78%
MUNICIPIO INZA	\$ 10,128	0.01%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 9,497,833	5.03%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 2,342,261	1.24%
MUNICIPIO LA PRIMAVERA	\$ 8,000	0.00%
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	\$ 5,859,300	3.10%
MUNICIPIO ARJONA	\$ 19,531	0.01%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 390,620	0.21%
MUNICIPIO-EL CALVARIO	\$ 17,237	0.01%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 9,257,694	4.90%
MUNICIPIO-LETICIA	\$ 3,581,471	1.90%
AGROPECUARIA CHIQUINQUIRA E.A.T	\$ 19,531	0.01%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 33,437,072	17.71%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 99,822,941	52.88%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 17,385,401	9.21%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE EF-CNCL	\$ 188,777,835	100.00%

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

El saldo de los acuerdos de pago por concepto carne a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$483.926.021. A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores y la cuantía adeudada:

TABLA 12. ACUERDOS DE PAGO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 316,499,480	65.40%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 80,701,618	16.68%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 60,702,348	12.54%
FRIGORINUS SAS	\$ 17,849,108	3.69%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 6,501,478	1.34%
EMPUCOY-EMP.SERV.PUB.DOMIC.DE COYAIMA	\$ 1,671,989	0.35%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO CARNE EF-CNCL	\$ 483,926,021	100.00%

❖ **PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

El saldo de los procesos de reorganización económica de la cartera recibida del EF-CNCL a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$2.271.561.104. En la siguiente tabla se especifica el nombre del recaudador, el valor y el porcentaje que representa cada uno en el total adeudado.

TABLA 13. PROCESO DE REORGANIZACION ECONOMICA CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – “EN LIQUIDACION JUDICIAL”	\$ 2,202,668,566	96.97%
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL	\$ 68,892,538	3.03%
TOTALES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE – EF- CNCL	\$ 2,271,561,104	100.00%



❖ PROCESOS JURIDICOS

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que se encuentran en proceso jurídico con su respectiva cuantía con corte a 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es la suma de \$1.935.080.853.

TABLA 14. PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
PROAGRO LTDA	\$ 578,096,087	29.87%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 402,201,767	20.78%
F.S.I. SAS	\$ 278,765,653	14.41%
FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S	\$ 174,531,964	9.02%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 135,566,467	7.01%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 101,150,774	5.23%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 65,322,888	3.38%
FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S.A-FRIGOMAYO S.A	\$ 40,611,506	2.10%
FINCA LOS CRISTALES LTDA-PLANTA DE SACRIFICIO	\$ 40,224,707	2.08%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 27,667,467	1.43%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 20,733,634	1.07%
MAFRIGAL-MATADERO Y FRIGORIFICO LOS ALTOS LTDA	\$ 20,353,835	1.05%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 18,325,574	0.95%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 13,149,859	0.68%
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 10,507,678	0.54%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S.A	\$ 7,870,993	0.41%
TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL	\$ 1,935,080,853	100.00%

CARTERA POR CONCEPTO LECHE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ COBRO PERSUASIVO

La cartera en cobro persuasivo por concepto leche al cierre del 31 de diciembre de 2021, asciende a la suma de \$167.871.747. La cartera se presentada agrupada en los recaudadores que presentan una deuda superior de \$10.000.000, los cuales representa el 42.11% del total de la cartera acumulada por \$70.683.487 y por otra parte los recaudadores que adeudan una cuantía inferior a \$10.000.000 que representan el 57.89% y la deuda asciende a \$97.188.260. En la siguiente tabla se presenta el detalle de esta así:

TABLA 15. COBRO PERSUASIVO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS RIONEGRO S.A	\$ 29,511,712	17.58%
NUBIA VILLALBA BOLIVAR	\$ 28,528,540	16.99%
RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN	\$ 12,643,235	7.53%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 97,188,260	57.89%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE EF-CNCL	\$ 167,871,747	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se presentan los recaudadores con acuerdos de pago por concepto de leche con corte al 31 de diciembre de 2021 que ascienden a la suma de \$30.909.043 así:



TABLA 16. ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LADY DAYANA CASTAÑEDA GARZON	\$ 10,156,553	32.86%
EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON	\$ 5,357,938	17.33%
NELSON CRUZ VILLALBA	\$ 4,289,991	13.88%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 3,682,858	11.92%
STELLA ROA PERDOMO-LACT.STELAR	\$ 3,450,678	11.16%
COMERCIALIZADORA EL CASTILLO CHAPARRAL SAS	\$ 966,697	3.13%
SANDRA PATRICIA GARZON MORENO	\$ 709,924	2.30%
PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO	\$ 697,421	2.26%
YUDY STELLA CASTRO DELGADO	\$ 495,435	1.60%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 427,850	1.38%
PINZON ALIMENTOS LACTEOS S.A.S-PINALAC	\$ 191,104	0.62%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 187,245	0.61%
MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO	\$ 138,752	0.45%
EDGAR ARTURO MAHECHA LEON	\$ 128,572	0.42%
LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI	\$ 22,114	0.07%
EDILBERTO HERNANDEZ QUINCHE	\$ 5,911	0.02%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE EF-CNCL	\$ 30,909,043	100.00%

❖ **PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

Al cierre de 31 de diciembre de 2021, el FNG registró en procesos de reorganización económica la suma de \$102.382.145 a nombre de Ciledco Ltda.–“En reorganización”, esta cartera fue generada en la administración del EF CNCL.

❖ **PROCESOS JURIDICOS**

El saldo a 31 de diciembre de 2021 de los procesos jurídicos concepto leche ascienden a \$90.543.497. En la siguiente tabla se relacionan los recaudadores y valores adeudados, así:

TABLA 17. PROCESO JURIDICO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 41,606,974	45.95%
LUIS ANIBAL LOZADA MAYA	\$ 14,491,462	16.00%
QUINTERO DORIS MARIA	\$ 10,529,442	11.63%
MEDINA YONDA YULIETH	\$ 6,439,426	7.11%
JORGE EDUARDO JR GONZALEZ LOZADA	\$ 5,819,373	6.43%
MARLON EFREY COLLAZOS GOMEZ	\$ 3,608,992	3.99%
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S	\$ 2,543,224	2.81%
LACT.EL HATO COSTEYO E. U	\$ 1,539,154	1.70%
LIBARDO ARGUELLO SUAREZ	\$ 1,285,541	1.42%
DIANA MARIA CATANO MEZA	\$ 1,000,426	1.10%
MILKO INTERNATIONAL S.A.S	\$ 679,034	0.75%
PEREA RIVERA NELSON	\$ 547,734	0.60%
REYES ZIPA SANDRA YAMILE	\$ 452,715	0.50%
TOTAL PROCESO JURIDICO LECHE EF- CNCL	\$ 90,543,497	100.00%



3.3. CERTIFICACIONES DIAN CARNE Y LECHE

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección de Recaudo y Cartera a continuación, se relacionan las solicitudes conformidades Dian por concepto carne y leche:

TABLA 18. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN LECHE

RECAUDADOR	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMPORANEOS	TOTAL	NUMERO SRC-SG- RECEPCION	FECHA SALIDA	NUMERO RADICADO DIAN
ALEXANDER LESMES PEÑA	1098608606-1	\$ 2,462,077	\$ 368,566	\$ 2,830,643	0573	02-10-2019	000E2019034285
LACTEOS RIONEGRO S.A.S.	811039536-7	\$ 41,856,022	\$ 1,562,744	\$ 43,418,766	0589	07-10-2019	000E2019034668
ANDRES DAVID MARSHALL QUINTERO	1067720571-8	\$ 9,695,990	\$ 621,145	\$ 10,317,135	0590	17-10-2019	000E2019034667
LACTEOS SAN JOSE DEL FRAGUA	900358955-0	\$ 61,868,726	\$ 6,363,785	\$ 68,232,511	0739	17-12-2019	000E2019042973
LACTEOS JERUSALEM	901245078-4	\$ 15,606,625	\$ -	\$ 15,606,625	0171	21-05-2020	000E2020902417
MARIA CAMILA QUINTANA	1081157590-4	\$ 23,951,825	\$ 1,145,316	\$ 25,097,141	0172	21-05-2020	000E2020902416
LACTEOS RIONEGRO S.A.S.	811039536-7	\$ 12,499,729	\$ -	\$ 12,499,729	0235	02-07-2020	000E2020906056
TOTALES		\$ 167,940,994	\$ 10,061,556	\$ 178,002,550			

TABLA 19. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN CARNE

NOMBRE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMPORANEOS	VALOR	NUMERO SRC-SG- RECEPCION	FECHA SALIDA	NUMERO RADICADO DIAN
FONDO GANADERO DEL TOLIMA	890700256-1	\$ 1,110,682,969	\$ -	\$ 1,110,682,969	0491	20-08-2019	000E2019028290
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO	900256703-3	\$ 127,825,102	\$ -	\$ 127,825,102	0540	09-09-2019	000E2019030957
FRIGORIVALLE S.A.S.	900367173-6	\$ 414,305,487	\$ 68,011,950	\$ 482,317,437	0574	02-10-2019	000E2019034287
PROMOTORA AGROINDUSTRIAL DE CUNDINAMARCA	830139210-1	\$ 155,466,760	\$ 2,079,613	\$ 157,546,373	0738	17-12-2019	000E2019042972
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A.	900217884-1	\$ 63,712,816	\$ -	\$ 63,712,816	0740	17-12-2019	000E2019042974
MATADERO DE LA VIRGINIA	816002150-6	\$ 260,643,508	\$ 9,687,011	\$ 270,330,519	0741	17-12-2019	000E2019042975
FRIGORIFICO VILLANUEVA	900412747-6	\$ 147,398,435	\$ 33,609,169	\$ 181,007,604	0088	28-02-2020	000E202006708
OPERADORA FRIGOURABA	900412747-6	\$ 244,605,123	\$ -	\$ 244,605,123	0170	21-05-2020	000E2020902418
FSI SAS	901085099-1	\$ 84,281,913	\$ 13,357,528	\$ 97,639,441	0227	19-06-2020	000E2020904734
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO	900256703-3	\$ 192,185,949	\$ -	\$ 192,185,949	0230	02-07-2020	000E2020906057
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901154430-3	\$ 197,526,945	\$ -	\$ 197,526,945	0278	02-09-2020	000E2020914853
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA	900835007-1	\$ 287,955,743	\$ 4,595,698	\$ 292,551,441	0279	03-09-2020	000E2021902807
MUNICIPIO DE SUAN	890116159-0	\$ 27,286,554	\$ -	\$ 27,286,554	0280	03-09-2020	000E2020914854
MUNICIPIO DE PURIFICACION	890701077-4	\$ 52,757,698	\$ 2,638,925	\$ 55,396,623	0534	10-11-2020	000E2020918315
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890701342-1	\$ 219,581,855	\$ 6,661,327	\$ 226,243,182	0019	14-01-2021	000E2021900315
EMP.PUB.MUN.DE GARZON-EMPUGAR	891180074-9	\$ 84,276,832	\$ 3,821,057	\$ 88,097,889	235	13-04-2021	000S2021903795
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA	900835007-1	\$ 123,585,680	\$ 1,481,322	\$ 125,067,002	0168	23-04-2021	000E2020914852
MUNICIPIO DE LETICIA	899999302-9	\$ 19,891,823	\$ -	\$ 19,891,823	0169	23-04-2021	000E2021902941
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901154430-3	\$ 253,486,695	\$ -	\$ 253,486,695	0170	23-04-2021	000E2021902808
FRIGONORDESTE	900595460-2	\$ 17,385,401	\$ -	\$ 17,385,401	0175	13-05-2021	000E2021903316
FRIGORIFICO EL ESTABLO	900935803-5	\$ 131,867,505	\$ -	\$ 131,867,505	219	11-06-2021	000E2021904096
MUNICIPIO DE SUAN	890116159-0	\$ 22,405,845	\$ 843,630	\$ 23,249,475	0235	24-06-2021	000E2021904330
MUNICIPIO RIOHACHA	892115007-2	\$ 9,257,694	\$ 62,816	\$ 9,320,510	0448	28-10-2021	000E2021911954
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	800103318-1	\$ 5,859,300	\$ -	\$ 5,859,300	0447	08-11-2021	000E2021912958
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	800096558-1	\$ 50,851,172	\$ 3,407,029	\$ 54,258,201	0446	11-11-2021	000E2021913287
TOTALES		\$ 4,305,084,804	\$ 150,257,075	\$ 4,455,341,879			

3.4. DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR

La cartera del Fondo Nacional del Ganado a 31 de diciembre de 2021 se ha deteriorado de la siguiente manera:

- De 0 a 180 días 0%
- De 181 a 360 días 20%
- Más de 361 días 100%



El deterioro para la cartera se establece teniendo en cuenta el proceso de verificación de información en región, la verificación y registro de datos, la gestión de cobro y la dificultad para el recaudo y las probabilidades de recuperación que se evidencien en la gestión y administración de la cartera, de la siguiente manera:

- Para la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- Para la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar.
- Para la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el resultado en el Estado de Resultados.

Este procedimiento aplica tanto en concepto leche como en carne.

En el estado financiero el registro contable se realiza de forma separada entre la cartera generada por FEDEGAN- FNG y la CNCL con el fin de llevar un mejor control y análisis de esta.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generados en la administración del EF CNCL es de \$5.271.052.245. a 31 de diciembre de 2021. Esta cartera ya se encuentra deteriorada en un 100%.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generadas en la administración de Fedegan- Fondo Nacional del Ganado es de \$4.428.442.196 a 31 de diciembre de 2021.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de cartera es la suma de \$9.699.494.441.

3.5. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

El valor de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL certificados por la DIAN al corte del 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$43.544.550, como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 20. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

NOMBRE RECAUDADOR	TOTAL	CONCEPTO
PROAGRO LTDA	\$ 2,079,613	CARNE
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 2,638,925	CARNE
FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A	\$ 33,609,169	CARNE
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 4,595,698	CARNE
MARSHALL QUINTERO ANDRES DAVID	\$ 621,145	LECHE
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES DIAN	\$ 43,544,550	

Con respecto al reconocimiento de los intereses de mora de los saldos de cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero, estos mensualmente se liquidan de acuerdo con la tasa de interés vigente y se lleva el control en el aplicativo de cartera para efectuar la gestión de cobro sobre todos los conceptos de cuota (capital e intereses). No obstante lo anterior, atendiendo el principio contable de prudencia y dado el alto grado de incertidumbre en el pago de estos, su registro se realiza en el momento en que los Recaudadores de la Cuota de Fomento realizan el pago al Fondo Nacional del Ganado a través del "Reporte del Recaudo y Consignación Mensual" y los valores son recibidos en las cuentas bancarias del FNG.



La responsabilidad de la información, el registro, reconocimiento, control y seguimiento de la cartera se encuentra a cargo de la Subdirección de Recaudo y Cartera del Fondo Nacional del Ganado.

3.6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las otras cuentas por cobrar al cierre de la vigencia de 2021 presentan un saldo total de \$3.120,121.398 y presentan el siguiente comportamiento:

- **Comités y agremiaciones:** Representa los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas por el ICA para el desarrollo de los ciclos de vacunación y se encuentran pendientes de consignar. El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$6.822.437.
- **Otras cuentas por cobrar:** El saldo corresponde a los consumos adicionales de los planes celulares y la reposición de equipos celulares a cargo de los funcionarios de planta o en misión del FNG los cuales han sido cancelados de forma mensual y de acuerdo con las condiciones pactadas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$2.739.648.
- **Retención en la fuente:** Corresponde a los valores solicitados a las diferentes entidades bancarias por retenciones practicadas al FNG las cuales no proceden por la naturaleza jurídica y por otra parte las retenciones practicadas por los funcionarios a nivel regional de los recursos asignados para las diferentes actividades. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$230.521.
- **Convenio Especial de Cooperación:** Registra el valor pendiente por consignar por parte del Municipio de Fusagasugá \$15.000.000, la Gobernación de Cundinamarca \$2.500.000, el Municipio de Ubaté \$60.000 y el Municipio de Zipaquirá \$15.000.000, valores que son aportados para el desarrollo del Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnología No. SA-CDCCO-141-2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$32.560.000.
- **Acuerdo de Reorganización:** La cifra más representativa de los otros deudores, por valor de \$3.077.768.792, corresponde a los valores adeudados por Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.- FRIOGAN SA.- “En reorganización”, y los cuales fueron clasificados en tercera y quinta clase en el acuerdo de reorganización aprobado por la Superintendencia de Sociedades, la proyección de estos pagos se presenta de la siguiente manera:

CREDITOS INSOLUTOS DEL PROCESO DE REORGANIZACION DE LA LEY 1116 DE 2006

CATEGORIA: TERCERA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/10/2022	57,200,000
30/01/2023	228,800,000
30/01/2024	286,000,000
TOTAL	572,000,000

CATEGORIA: QUINTA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/09/2027	835,256,264
30/10/2027	835,256,264
30/11/2027	835,256,264
TOTAL	2,505,768,792

TOTAL TERCERA Y CUARTA CLASE	\$ 3,077,768,792
-------------------------------------	-------------------------



TABLA 21. DEUDORES

DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FEDEGAN - FNG CARNE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 4,589,179,946	\$ 2,723,404,850
ACUERDOS DE PAGO	\$ 1,150,190,030	\$ 1,002,639,125
PROCESO JURIDICO	\$ 510,959,122	\$ -
PROCESOS DE REORGANIZACION	\$ 917,309,069	\$ 917,309,069
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 7,167,638,167	\$ 4,643,353,044
DETERIORO ACUMULADO CARNE FNG	-\$ 3,844,880,017	-\$ 2,543,104,107
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 3,322,758,150	\$ 2,100,248,937
FEDEGAN - FNG LECHE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 778,645,965	\$ 549,486,489
ACUERDOS DE PAGO	\$ 174,339,025	\$ 147,801,691
PROCESO JURIDICO	\$ 12,499,729	\$ -
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- LECHE	\$ 965,484,719	\$ 697,288,180
DETERIORO ACUMULADO LECHE FNG	-\$ 583,562,179	-\$ 356,427,588
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN - FNG LECHE	\$ 381,922,540	\$ 340,860,592
CFGL CARNE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 188,777,835	\$ 401,545,738
ACUERDOS DE PAGO	\$ 483,926,021	\$ 825,822,349
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 2,271,561,104	\$ 2,271,561,104
PROCESO JURIDICO	\$ 1,935,080,853	\$ 1,695,912,534
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ 4,879,345,813	\$ 5,194,841,725
DETERIORO ACUMULADO CARNE EF-CNCL	-\$ 4,879,345,813	-\$ 5,194,841,725
TOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ -	\$ -
CFGL LECHE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 167,871,747	\$ 179,097,544
ACUERDO DE PAGO	\$ 30,909,043	\$ 40,318,153
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 102,382,145	\$ 102,382,145
PROCESO JURIDICO	\$ 90,543,497	\$ 91,026,124
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- LECHE	\$ 391,706,432	\$ 412,823,966
DETERIORO ACUMULADO LECHE EF-CNCL	-\$ 391,706,432	-\$ 412,823,966
TOTAL RENTAS FISCALES CNCL LECHE	-\$ 0	-\$ 0
INTERESES POR COBRAR		
INTERESES POR COBRAR ACUERDO DE REORGANIZACION	\$ 42,923,405	\$ -
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ -	\$ 2,079,613
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 621,145	\$ 989,711
TOTAL INTERESES RENTAS FISCALES	\$ 43,544,550	\$ 3,069,324
TOTAL RENTAS FISCALES	\$ 13,404,175,131	\$ 10,948,306,915
TOTAL INTERESES DE MORA	\$ 43,544,550	\$ 3,069,324
TOTAL DETERIORO ACUMULADO	-\$ 9,699,494,441	-\$ 8,507,197,386
TOTAL RENTAS FISCALES DESPUES DE DETERIORO	\$ 3,748,225,240	\$ 2,444,178,853



TABLA 21. DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEUDORES		
OTROS DEUDORES		
ARRENDAMIENTO OPERATIVO (FRIOGAN)	\$ -	\$ 35,250,171
COMITES Y AGREMIACIONES	\$ 6,822,437	\$ 9,142,316
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,739,648	\$ 1,718,064
DEPOSITOS	\$ -	\$ 200,000
ACUERDOS DE REORGANIZACION	\$ 3,077,768,792	\$ 3,077,768,792
CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACION	\$ 32,560,000	\$ 63,114,000
RETENCION EN LA FUENTE E ICA	\$ 230,521	\$ 122,678
SUBTOTAL OTROS DEUDORES	\$ 3,120,121,398	\$ 3,187,316,021
TOTAL DEUDORES	\$ 6,868,346,638	\$ 5,631,494,874

Nota 4. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

El FNG registra como propiedades, planta y equipo los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros.

ACTIVOS PROPIOS:

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota.

Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.

ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS:

Por otra parte, los contratos de arrendamiento de equipos de cómputo siguen vigentes y se detallan a continuación:

- El contrato de prestación de servicios No.122 para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., en el cual el contratista se obliga a suministrar por el término de tres (3) años, los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.
- El contrato de prestación de servicios No.99 entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft



Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico). Estos contratos se deprecian en línea recta a 3 años.

El valor acumulado de propiedades planta y equipo a 31 de diciembre de 2021 es de \$912.811.691

VIDA ÚTIL ACTIVOS

TIPO DE BIEN	AÑOS VIDA ÚTIL
Muebles y enseres	5
Maquinaria	5
Equipos de cómputo y comunicación	3

El método de depreciación empleado es línea recta.

El FNG deprecia el equipo de comunicación y computación propiedad de terceros, por método de línea recta de acuerdo con lo establecido en la misma norma y con una vida útil de 36 meses. El valor acumulado por depreciación del arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.595.917.539

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 248,177,460	\$ 174,241,345
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 231,686,644	-\$ 127,880,219
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 457,668,662	\$ 452,884,862
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 408,976,939	-\$ 337,661,961
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 486,002,607	\$ 425,502,590
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 205,162,566	-\$ 125,528,269
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN PROPIEDAD DE TERCEROS	\$ 2,162,706,651	\$ 2,162,706,651
DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDAD DE TERCEROS	-\$ 1,595,917,539	-\$ 875,015,319
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 912,811,691	\$ 1,749,249,679

Nota 5. OTROS ACTIVOS

Los otros activos a 31 de diciembre de 2021 están conformados por: Anticipos por diferentes conceptos y activos intangibles. El saldo acumulado es de \$1.273.415.992.

5.1 ANTICIPOS Y AVANCES ENTREGADOS:

Corresponde a los recursos que fueron asignados a coordinadores y profesionales a nivel regional para el desarrollo de las actividades tales como brigadas tecnológicas, compra de dotación del personal y el ciclo de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$982.770.

5.2 ANTICIPOS SALUD ANIMAL

Anticipo a proveedores: Corresponde a un único desembolso efectuado para la adquisición de una bomba para la instalación del aire acondicionado para la Oficina de Tecnología. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$400.000.



5.3 ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO

Corresponde a los desembolsos efectuados a los siguientes proveedores:

- ✓ **Grupo Empresarial de Publicidad y Medios SAS:** Anticipo del 50% por valor de \$168.067.226 de la OS-FEDEGAN-FNG-21-0418 para realizar una campaña en publicidad móvil con el fin de reforzar e impulsar el consumo de leche y carne en los departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Meta. Por otra parte se desembolsó como anticipo del 50% la suma de \$150.000.000 correspondiente a la OS-FEDEGAN-FNG-21-0555 por concepto de publicidad móvil de Navidad Blanca. El saldo acumulado a 31 diciembre es por valor de \$318.067.226.
- ✓ **Global Digital Comunicaciones SAS:** Desembolso del 50% como anticipo de acuerdo con la OS-FEDEGAN-FNG-21-0543 por valor de \$149.112.000 para la ejecución de una campaña de mercadeo social en medios radiales.

El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de anticipos para Fomento al consumo asciende a \$467.179.226.

5.4. ACTIVOS INTANGIBLES

Básicamente los activos intangibles del Fondo Nacional del Ganado que están en uso fueron adquiridos por el EF-CNCL-MADR y están siendo utilizados en el desarrollo de las operaciones del Fondo Nacional del Ganado.

El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.507.318.408. La vida útil se estima en 60 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$899.826.530.

Por otra parte, se registra la suma de \$77.304.664 que corresponde a las licencias G Suite, las cuales ya están depreciadas el 100%.

En el mes de octubre de 2021 se realizó pago a TNS por valor de \$9.136.000 para la actualización de la licencia vigencia 2021, este valor se adicionó a los pagos anteriores, y de la misma manera la vida útil se ajustó por el tiempo restante para cumplir la vigencia de la actualización de la licencia de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por amortización es la suma de \$142.071.701.

Por otro parte se continua con la amortización del token en modalidad licenciamiento. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$8.188.633. De igual manera se continua con la amortización de las licencias adquiridas con Adobe Systems Software al cierre de 31 de diciembre de 2021 la amortización acumulada es la suma de \$664.720.

Adicionalmente se realizó la compra de una licencia de Arcgis Online Nonprofit con 5 usuarios a Esri Colombia SAS por valor de \$2.613.501. La vida útil estimada es de 12 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$217.791.

Por último, en el mes de diciembre de 2021 se realizó el segundo pago del 35% por valor de \$92.902.475 del contrato 430 a nombre de Dacartec International Services Andina SAS, cuyo objeto es la implementación



de una solución tecnológica de flujos de trabajo en los procesos de adquisiciones y gestión documental que permita automatizar y estructurar tareas, el flujo de la información entre tareas, la sincronización, el seguimiento, la verificación del cumplimiento de las mismas y la gestión documental así como el licenciamiento de las herramientas que se requieran para dicha implementación, por lo anterior el valor acumulado es de \$185.804.851.

El valor total de este contrato es \$265.435.502. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 no se ha realizado ninguna amortización puesto que el activo se encuentra en su etapa de construcción.

Al cierre de la vigencia los otros activos ascienden a \$1.273.415.992.

TABLA 23. OTROS ACTIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
OTROS ACTIVOS		
ANTICIPOS Y AVANCES GASTOS DE VIAJE	\$ 982,770	\$ 2,255,464
ANTICIPOS SALUD ANIMAL	\$ 400,000	\$ 186,078,825
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS (PROGRAMAS)	\$ 467,179,226	\$ -
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 1,933,128,037	\$ 1,710,486,373
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 1,128,274,041	-\$ 763,651,532
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$ 1,273,415,992	\$ 1,135,169,129

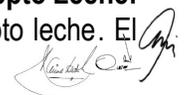
Nota 6. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de difícil recaudo y algunas de estas ya han prescrito. Sin embargo, la Subdirección de Gestión de Recaudo se encuentra haciendo gestión de cobro sobre estas partidas.

- Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN - Concepto Carne: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$6.286.663.009 y se encuentra clasificada de la siguiente forma:

TABLA 24. CUENTAS DE ORDEN DEUDORA CARNE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CONCEPTO		
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO – CARNE	\$ 760,857,588	\$ 979,391,907
REMANENTE CFGL CERTIFICACION DIAN – CARNE	\$ 9,045,193	\$ -
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS – CARNE	\$ 3,944,760,951	\$ 3,961,652,527
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- CARNE	\$ 270,911,725	\$ 270,911,725
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE	\$ 1,236,242,432	\$ 1,055,263,842
ACUERDOS DE PAGO CARNE	\$ 64,845,120	\$ 77,970,112
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS CARNE	\$ 6,286,663,009	\$ 6,345,190,113

Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN – Concepto Leche: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto leche. El



valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$773.846.934 y se encuentra clasificada de la siguiente manera

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO – LECHE	\$ 194,905,994	\$ 212,123,442
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS – LECHE	\$ 462,289,543	\$ 477,044,302
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- LECHE	\$ 12,362,051	\$ 12,362,051
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION LECHE	\$ 94,400,284	\$ 94,400,284
ACUERDOS DE PAGO LECHE	\$ 9,889,062	\$ 18,624,308
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS LECHE	\$ 773,846,934	\$ 814,554,387

Al cierre 31 de diciembre de 2021 en las cuentas de orden también se registran:

- ❖ Componente propiedades, planta y equipo, por valor de \$357.765.122 corresponde a las cuotas partes adjudicadas al FNG-L de empresas igualmente liquidadas, representadas en propiedad, planta y equipo. Entre estas empresas se encuentra el Fondo Bufalero del Centro liquidado y el Fondo Ganadero de Sucre liquidado.
- ❖ Se registró \$1 para cada una de las inversiones que fueron recibidas del FNG-L, sin valor para un valor total de \$8.
- ❖ Dividendos por cobrar por valor de \$12.514.168, a nombre del Fondo Ganadero del Tolima SA – En liquidación Judicial, con base al proyecto de derechos de voto y calificación y graduación de créditos radicados por dicho Fondo en la Superintendencia de Sociedades.

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
COBRO PERSUASIVO		
REMANENTES FNG - CARNE	\$ 6,286,663,009	\$ 6,345,190,113
REMANENTES FNG - LECHE	\$ 773,846,934	\$ 814,554,387
DEUDORAS DE CONTROL	\$ -	\$ -
INVERSIONES SIN VALOR	\$ 8	\$ 8
COMPONENTES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 357,765,122	\$ 357,765,122
DIVIDENDOS POR COBRAR	\$ 12,514,168	\$ 12,514,168
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 7,430,789,241	\$ 7,530,023,798

Nota 7. CUENTAS POR PAGAR

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de inversión, funcionamiento y Auditoría Interna.

FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA: Las cuentas por pagar se dividen en pagos por compras de bienes y pago de servicios.

Los valores más representativos al cierre del 31 de diciembre de 2021 corresponden a: 

- **Servicios temporales:** La suma de \$70.884.987 correspondiente al pago de los funcionarios que se encuentran vinculados por empresas temporales.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde al servicio prestado por el experto motorizado del mes de noviembre de 2021 y adicionalmente el servicio de envíos a nivel nacional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.905.664.
- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos pendientes por concepto del reintegro del servicio de energía de las instalaciones de la Calle 37 14-31, servicios de telefonía celular. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$6.819.832.
- **Servicios en general:** Agrupa los valores pendientes por pagar a Casalimpia SA por valor de \$5.228.283 correspondiente al servicio prestado como apoyo a las labores de servicio y cafetería, servicio de transporte \$196.077. El valor acumulado a 31 de diciembre es de \$5.424.360.
- **Honorarios:** Representa el saldo pendiente por pagar por concepto de servicios profesionales con el fin de implementar la arquitectura empresarial a favor de Management And Quality SAS por valor de \$32.141.176.

En estos saldos encontramos otros conceptos tales como; útiles, papelería y fotocopias, arrendamientos, capacitación del personal, gastos bancarios entre otros.

El valor acumulado por compra de bienes y servicios a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$123.660.216.

CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSION

Representa las obligaciones con terceros para el desarrollo de los programas de inversión que el FNG ejecuta, el saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.550.424.493.

A continuación se presenta el detalle de las cifras más representativas por cada programa de inversión así:

- **FOMENTO AL CONSUMO:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$226.327.107 está representado por compra de kits lácteos para incentivar el consumo de carne y leche y por otra parte el servicio a empresas temporales del personal de apoyo para el desarrollo de estas actividades.
- **SALUD ANIMAL:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 por pago a proveedores relacionados con el programa Salud Animal ascienden a \$1.915.880.611, en este valor encontramos el saldo más representativo a empresas temporales por valor de \$1.775.032.971 a nombre de Laborando SAS, Serviola SAS y Servicios Temporales del Meta, y la diferencia se encuentra en conceptos tales como servicio de mensajería, pagos a entidades gremiales, servicio de transporte entre otros.
- **CADENAS PRODUCTIVAS:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$74.059.108 por concepto de los servicios contratados con la empresa temporal Serviola SAS.
- **ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$25.618.533, este valor incluye servicios temporales, tiquetes aéreos, alquiler equipos de cómputo, servicio de correo entre otros.
- **GANADERIA SOSTENIBLE:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$249.830.854 básicamente este valor está conformado por saldos empresas de servicios temporales, prácticas laborales, servicio de telefonía, pagos a entidades gremiales para el desarrollo de programas, honorarios entre otros.



- **PROMOCION Y DIVULGACION:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$58.708.279 incluye el pago a las empresas de servicios temporales, el pago a los proveedores que prestan los servicios en diferentes medios de comunicación con el fin de promover y fomentar los programas del FNG, entre otros.

TRANSFERENCIAS AL FEP: Corresponde a los recursos del mes de diciembre pendientes de transferir al FEP por valor de \$1.398.397.495.

DESCUENTOS DE NOMINA: Corresponde a los descuentos efectuados a los empleados en salud y pensión del mes de diciembre de 2021. Al cierre el valor es de \$75.265.600.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR: Están conformadas por los descuentos de nómina (aportes ICBF y SENA), las partidas conciliatorias pendientes de identificar y otros acreedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$82.444.969.

Cuentas por pagar	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
BIENES Y SERVICIOS	\$ 123,660,216	\$ 602,994,484
PROYECTOS DE INVERSION	\$ 2,550,424,493	\$ 6,860,107,073
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 1,398,397,495	\$ 1,362,272,987
DESCUENTOS DE NÓMINA	\$ 75,265,600	\$ 72,385,530
RETENCION EN LA FUENTE E ICA	\$ 71,492,628	\$ 91,996,859
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 82,444,969	\$ 100,022,551
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 4,301,685,401	\$ 9,089,779,483

Nota 8. PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Representa los beneficios a empleados generados por una relación laboral vigente y están conformados por: los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías, vacaciones) consolidadas al cierre de la vigencia 2021.

Beneficios a los empleados	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CESANTIAS	\$ 786,202,716	\$ 736,627,670
INTERESES SOBRE CESANTIAS	\$ 93,975,951	\$ 86,975,833
VACACIONES	\$ 892,787,333	\$ 611,036,541
APORTES RIESGOS LABORALES	\$ 6,988,000	\$ 6,723,100
APORTES PENSION	\$ 105,768,500	\$ 101,506,100
APORTE SALUD	\$ 78,910,700	\$ 73,959,500
APORTES CAJA COMPENSACION FAMILIAR	\$ 36,055,300	\$ 34,955,400
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,000,688,500	\$ 1,651,784,144



Nota 9. OTROS PASIVOS

Los otros pasivos representan los recursos recibidos en administración para el desarrollo de los convenios suscritos por Fedegan- Fondo Nacional del Ganado con diferentes entidades, actualmente se tienen dos convenios suscritos:

1. El saldo del convenio FAO por valor de \$268.438 corresponde a los rendimientos financieros.
2. Por otra parte la suma de \$428.151.981 que corresponden a los valores facturados a nombre de cada uno de los aportantes al Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021 el cual se ejecutará en la vigencia 2022.

TABLA 29. OTROS PASIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
OTROS PASIVOS		
CONVENIO FAO	\$ 268,438	\$ -
GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	\$ 428,151,981	\$ 193,125,365
TOTAL OTROS PASIVOS	\$ 428,420,419	\$ 193,125,365

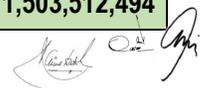
Nota 10. PRESTAMOS POR PAGAR – ARRENDAMIENTO FINANCIERO

Esta cuenta del pasivo representa los valores de los contratos que siguen vigentes al cierre 31 de diciembre de 2021:

- Contrato No. 99 suscrito entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico).
- Contrato No.122 de prestación de servicios para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito el día 22 de mayo de 2020 entre FEDEGAN-FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.

Este valor disminuye mensualmente con el valor del capital de acuerdo con las tablas de amortización establecidas para cada uno de los contratos.

TABLA 30. ARRENDAMIENTO FINANCIERO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494
TOTAL PRESTAMOS POR PAGAR	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494



Nota 11. PATRIMONIO

El patrimonio al corte a 31 de diciembre de 2021, del Fondo Nacional del Ganado está conformado por:

CAPITAL:

- Los saldos de remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$759.008.665.
- Los saldos de remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$57.128.360.200 representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.
- Y las utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 31 de diciembre de 2018 por valor de \$15.986.169.607.
- El reconocimiento del contrato de comodato de activos fijos 2016-1040 registrado en la vigencia 2020 por valor de \$482.579.463.
- Por otra parte, en el mes de diciembre de 2021 se incorporaron otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 por valor de \$ 71.159.115 ya que una vez realizada la revisión se pudo establecer que se encuentran en buen estado y en un uso.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

Agrupada el déficit del ejercicio de la vigencia de 2020 por -\$6.503.157.769 y el excedente del ejercicio de la vigencia 2019 por valor de \$6.819.342.889 queda como resultado neto un valor de \$316.185.120.

DEFICIT DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 por valor de -\$6.036.701.414.

El resultado del ejercicio de la vigencia 2021 se impactó negativamente debido a la desvalorización que presentó la inversión de FRIOGAN SA – En reorganización en su valor patrimonial por el cambio de política contable de los activos fijos con corte a 31 de diciembre de 2020.

TABLA 31. PATRIMONIO

PATRIMONIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	\$ 74,427,277,050	\$ 74,356,117,935
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	\$ 316,185,120	\$ 6,819,342,889
DEFICIT DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
TOTAL PATRIMONIO	\$ 68,706,760,756	\$ 74,672,303,055

Nota 12. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

12.1. CONTRATO DE COMODATO

Al cierre de la vigencia 2021 la cuentas de orden acreedoras presentan una disminución de \$182.506.909 estos valores representaban el saldo del contrato 2016-1040 de comodato de activos fijos, para lo cual se llevó a cabo una evaluación detallada de cada uno de estos componentes determinando el estado que presentaban, de tal manera que se pudiera determinar si era viable la reclasificación de estos al activo del FNG, una vez agotado este proceso se reclasificaron como activos fijos la suma de \$71.159.115, y la



diferencia la suma de \$111.347.794 correspondiente al Sistema de información Técnica, herramienta que fue sustituida por el SAGARI.

El Encargo fiduciario-CNCL-MADR adquirió, con recursos de la cuota de fomento ganadero y lechero, un software denominado SAGARI para el registro y control de la información de la campaña para la erradicación de la fiebre aftosa y la brucelosis bovina, el cual fue entregado a FEDEGAN-FNG en virtud del nuevo contrato de administración y actualmente está siendo utilizado para el propósito definido. Esta situación ocasionó que no se utilizara el SIT, por lo tanto se dio de baja de las cuentas de orden acreedoras en los estados financieros. No obstante lo anterior, este sistema y la información histórica en él contenida, se conservará para consulta en uno de los servidores del FNG. De acuerdo con lo anterior se determinó que este software ya no cumple con las condiciones para ser clasificado como un activo de acuerdo con el marco vigente.

12.2. DEMANDAS LABORALES:

Con respecto a las demandas laborales que se encuentran en proceso y de acuerdo con el memorando DJ-007-22 de la Dirección Jurídica, para el último trimestre de 2021 se reportó un nuevo proceso laboral a nombre de la señora Maria del Socorro Pinta Isandará por valor \$38.825.215.

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los terceros que presentaron demanda laboral así:

TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	TOTAL
ALFONSO SANTANA DIAZ	\$ 111,389,690
ANGELICA ANDREA JIMENEZ	\$ 162,816,827
BLANCA NUBIA AVILA MELO	\$ 110,000,000
CARLOS ARTURO DIAZ ROYERT	\$ 111,389,690
CARLOS EDWIN FORERO	\$ 609,545,640
EDELVIS NAUDITH MIRANDA BARRAZA	\$ 408,464,453
EDUARDO ENRIQUE PALLARES SANTODOMINGO	\$ 598,000,000
ERIKA JOHANNA MERLO LUGO	\$ 240,012,384
GLADYS HELENA GOMEZ BOHORQUEZ	\$ 180,000,000
GLORIA CARMENZA BASTOS CHINCHILLA	\$ 600,000,000
GLORIA MARIA CALA LIÑAN	\$ 408,323,461
HECTOR ANZOLA	\$ 190,009,836
JAIME EDUARDO MAESTRE DAU	\$ 609,585,640
JORGE LUIS ACOSTA BALLESTA	\$ 165,000,000
JOSE FERNANDO MEJIA CAMPO	\$ 823,200,000
JOSE FIDIAR HERNANDEZ	\$ 170,000,000
JUAN FELIPE VARGAS ISAZA	\$ 221,315,100
JUAN FERNANDO CARDONA MEJIA	\$ 450,000,000
JUAN RAFAEL RESTREPO VELEZ	\$ 579,267,589
JUBER OSWALDO BERNAL NIÑO	\$ 403,670,096
JULIAN IGNACIO GUTIERREZ ESCOBAR	\$ 289,961,517
JULIO ERNESTO DALLOS BAEZ	\$ 149,922,822
LUIS FREDY PARDO TORRES	\$ 320,000,000
MADELEINE CORDOBA CATAÑO	\$ 407,761,093
MAURICIO PALACIOS PEÑA	\$ 149,922,822
MARIA DEL SOCORRO PINTA ISANDARÁ	\$ 38.825.215

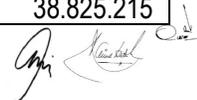


TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	TOTAL
MILDRETH CECILIA ARIZA OBANDO	\$ 250,000,000
NESTOR CATUNA ESCOBAR	\$ 391,253,640
NESTOR FERNANDO PINILLA PINILLA	\$ 149,922,822
NOHORA ALEJANDRA SALAS BORBON	\$ 579,267,589
OLGA LUCIA FRANCO LIZARAZO	\$ 285,413,056
ORLANDO VARGAS FAJARDO	\$ 3,311,678,540
OSCAR HARRY FLÓREZ D HARO	\$ 165,001,644
PABLO ANTONIO VELASQUEZ BERMUDEZ	\$ 82,858,000
RICARDO CORTES DUEÑAS	\$ 131,270,950
RODOLFO MONTOYA GOMEZ	\$ 131,270,951
ROSANNA VARGAS ISAZA	\$ 221,315,100
RUTH ESTHER TRUJILLO OSORIO	\$ 33,000,000
SANTIAGO MAURICIO REYES SHIGINOLFI	\$ 579,267,589
SILVANA MARIA ISAZA DAVILA	\$ 221,315,100
SONIA PATRICIA RODRIGUEZ	\$ 149,922,822
VILMA ESPERANZA POLANIA PARDO	\$ 502,782,473
WILLIAM JOSE BALLESTEROS SOLANO	\$ 520,000,000
WILLIAM JOSE FUENTES RIVEIRA	\$ 1,030,234,900
TOTAL DEMANDAS LABORALES	\$ 17,244,159,051

El valor acumulado de las cuentas de orden acreedoras a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.244.159.051.

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
LABORALES	\$ 17,244,159,051	\$ 12,001,937,887
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION DE TERCEROS	\$ -	\$ 182,506,909
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796

INGRESOS

Nota 13. INGRESOS

A 31 de diciembre de 2021, el valor de los ingresos del FNG están conformados así:

- **Recaudo de la contribución de la cuota de fomento ganadero y lechero:** Creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche, es de \$97.749.863.163 presentando una variación positiva comparada con el año 2020 de \$3.229.597.344.
- **Ingreso de otras vigencias:** Corresponde al recaudo de la cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.881.093.188.
- **Intereses de mora:** Este valor corresponde a los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$415.719.716.
- **Ingresos CFGL cartera:** Es una cuenta de resultados que se incrementa con la determinación de la cartera de la CFGL por concepto carne y leche por parte de los profesionales de Gestión Recaudo a través de las visitas de inspección a los libros de contabilidad de los recaudadores de la CFGL. Esta



cuenta se disminuye en el momento que el FNG recibe el pago a través de las entidades financieras. La diferencia entre una vigencia y otra corresponde al resultado del comportamiento de los recaudadores frente al cumplimiento oportuno del pago de la CFGL y la recuperación de la cartera que se determina por cada vigencia. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.078.331.591.

- **Ingresos CFGL certificaciones DIAN:** Corresponde a los valores declarados en la conformidad DIAN por concepto de los intereses moratorios por el pago extemporáneo de las cuotas de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$40.843.792.
- **Recuperación cartera de vigencias anteriores.** El saldo a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$931.418.008.

TABLA 34. INGRESOS OPERACIONALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
INGRESOS OPERACIONALES		
INGRESOS VIGENCIA 2021		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 65,165,923,695	\$ 63,012,880,471
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 16,291,969,734	\$ 15,753,692,674
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 16,291,969,734	\$ 15,753,692,674
TOTAL INGRESOS VIGENCIA 2021	\$ 97,749,863,163	\$ 94,520,265,819
INGRESOS OTRAS VIGENCIAS		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 1,254,049,636	\$ 1,488,929,306
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 313,521,776	\$ 372,243,480
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 313,521,776	\$ 372,243,480
TOTAL INGRESOS OTRAS VIGENCIAS	\$ 1,881,093,188	\$ 2,233,416,266
INTERESES DE MORA	\$ 415,719,716	\$ 347,352,515
INGRESOS CFGL CARTERA		
CFGL CARNE - CNCL	\$ 2,194,500	\$ 193,054,378
CFGL LECHE - CNCL	\$ 67,173,226	\$ 31,537,884
CFGL CARNE - FNG	\$ 3,591,727,235	\$ 2,091,229,587
CFGL LECHE - FNG	\$ 417,236,630	\$ 366,149,483
TOTAL INGRESOS CFGL CARTERA	\$ 4,078,331,591	\$ 2,681,971,332
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ -	\$ 2,079,613
INTERESES CFGL CERTIFICACIONES DIAN	\$ 40,843,792	\$ 989,711
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES	\$ 40,843,792	\$ 3,069,324
RECUPERACIÓN CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES		
RECUPERACIÓN CARTERA CARNE	\$ 767,032,898.00	\$ 928,154,434
RECUPERACIÓN CARTERA LECHE	\$ 164,385,109.00	\$ 136,657,486
TOTAL RECUPERACIÓN CARTERA	\$ 931,418,007.00	\$ 1,064,811,920
TOTAL INGRESOS FISCALES	\$ 105,097,269,457	\$ 100,850,887,176

GASTOS



Los gastos o erogaciones en las que incurre el Fondo Nacional del Ganado para el desarrollo de su objeto y el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo con lo contemplado en la Ley 89 de 1993, distribuye los gastos durante la vigencia de la siguiente manera:

- Cuota de Administración 5%
- Transferencia al FEP
- Gastos de funcionamiento
- Gastos Auditoría Interna
- Gastos de inversión
- Deterioro, depreciaciones y amortizaciones
- Devoluciones y descuentos (cartera)
- Gastos de vigencias anteriores

Nota 14. CUOTA DE ADMINISTRACION 5%

La contraprestación por la administración corresponde al 5% del recaudo, el pago fue realizado a FEDEGAN por la administración del Fondo Nacional del Ganado de acuerdo con lo establecido en la Ley 89/93, Artículo 7°. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$4.561.276.462 presentando una disminución de \$276.407.459 con respecto al año 2020, esta variación obedece a que la factura correspondiente al pago de la cuota del mes de diciembre fue generada en el mes de enero de 2022.

TABLA 35. CUOTA DE ADMINISTRACION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN 5%		
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921
TOTAL CUOTA DE ADMINISTRACIÓN FEDEGAN 5%	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921

Nota 15. TRANSFERENCIA AL FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97, Artículo 16°, Parágrafo 2, el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley, de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. El valor registrado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$16.602.500.331. presentando un incremento de \$477.048.518 con respecto al año 2020.

TABLA 36. TRANSFERENCIA FEP	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
TRANSFERENCIAS		
TRANSFERENCIA FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS FEP	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813
TOTAL TRANSFERENCIA FEP	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813

Nota 16. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE

Corresponde al pago realizado a la Contraloría General de la República por concepto de cuota de fiscalización y auditaje de acuerdo con lo estipulado en la ley.



CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	\$ -
TOTAL CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	\$ -

Nota 17. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Los gastos de funcionamiento están divididos en dos partes: Gastos de personal que corresponde a todos los gastos asociados al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG y los gastos de generales de funcionamiento corresponde a todas aquellas erogaciones en las que se tienen que incurrir para la operación normal del FNG.

Los gastos de personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$3.313.652.439 que comprende sueldos, salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, dotaciones, practicas universitarias, honorarios y contratos de aprendizaje.

GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 1,806,025,096	\$ 1,759,151,745
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 784,774,811	\$ 695,441,926
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 508,958,913	\$ 457,303,633
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ 10,931,994	\$ 15,714,300
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 14,668,394	\$ 9,499,953
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 10,902,312	\$ -
HONORARIOS	\$ 156,184,404	\$ 109,245,220
CONTRATOS DE APRENDIZAJE	\$ 21,206,515	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	\$ 3,313,652,439	\$ 3,046,356,776

Nota 18. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO

Representa los desembolsos que el FNG realiza normalmente, para el desarrollo y funcionamiento de su objeto social: tales como vigilancia y seguridad, materiales y suministros, servicio de mantenimiento, servicios públicos, arrendamiento de oficinas y alquiler de máquinas dispensadoras, viáticos y gastos de viaje servicio de aseo y cafetería, comunicaciones y transporte, seguros generales, bodegaje, gastos legales, servicios en general, adecuación de oficinas entre otros, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.011.500.184.

A continuación, se presenta las cifras más representativas así:

- **Servicio de vigilancia y seguridad:** corresponde al servicio de vigilancia prestado para las oficinas del FNG, de los pisos: 9, 10 y 11 del Edificio Lutaima del 1 de enero hasta el 31 de marzo de 2021 y a partir del mes de abril de 2021 para las oficinas en las instalaciones de la Calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$107.050.731.



- **Materiales y suministros:** Corresponde a las erogaciones efectuadas para la compra de elementos de papelería, elementos de empaque, caja de herramientas para arreglos locativos, servicio de impresiones y escáner, elementos de bioseguridad para los funcionarios para mitigar el contagio de COVID-19, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$28.704.600.
- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos efectuados por servicio de energía, acueducto y alcantarillado tanto de las oficinas administrativas como la bodega. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$56.075.663.
- **Arrendamiento Operativo:** Corresponde a los pagos efectuados por el arrendamiento de las oficinas de enero a marzo de 2021 al Edificio Lutaima incluyendo administración, parqueaderos y depósitos de las oficinas de los pisos 9, 10 y 11, y a partir del mes de abril de 2021 en las oficinas de la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4, por otra parte el pago del arriendo de la bodega, el arrendamiento de licencias antivirus y alquiler de las máquinas dispensadoras de agua. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$549.204.047 La diferencia que se presenta entre la vigencia 2020 y 2021 corresponde a que el registro del arrendamiento de las oficinas de la vigencia 2020 se hizo en gastos de vigencias anteriores.
- **Servicios de aseo y cafetería:** Corresponde a los pagos del personal de servicios generales que se encuentra vinculado por empresa temporal Casa Limpia y servicio de restaurante (cafetería). El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$66.743.520.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos efectuados para la asistencia de las actividades fuera del lugar de trabajo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.234.411.
- **Comunicaciones y transporte:** En esta cuenta se registran los desembolsos efectuados por concepto de servicio de telefonía celular, servicio de internet dedicado, servicio de mensajería, el cual incluye el valor contratado con Servientrega por la prestación de servicios de un experto seguro motorizado y transportes terrestres. A 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$90.258.765.
- **Seguros generales:** Corresponde al valor de la póliza todo riesgo con el fin de amparar los bienes que tiene el FNG. Durante el III trimestre se realizó la inclusión en la póliza la compra de 16 cámaras fotográficas y las 94 impresoras. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$43.218.330.
- **Bodegaje:** Corresponde al servicio de almacenamiento del archivo recibido de la CNCL y del FNG, recepción documental periódica, validación de inventario contenido, suministro de insumos de gestión documental. El saldo a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.390.879.
- **Servicios Generales:** Esta cuenta registra el servicio contratado por el FNG para el traslado de archivos rodantes puestos de trabajo del Edificio Lutaima a las oficinas de FEDEGAN y adicionalmente el servicio de desmonte, embalaje, transporte de mobiliario del Edificio Lutaima a la bodega, la desinfección de las oficinas y el transporte para la distribución de 94 kits de bioseguridad a nivel regional. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$20.010.998.
- **Adecuación de Oficinas:** Registra los pagos efectuados para el retiro del cableado eléctrico, el mantenimiento y pintura de las oficinas del FNG en el Edificio Lutaima, la desinstalación del circuito cerrado de tv y el sistema de alarma tanto del edificio Lutaima como de la bodega. De otra parte comprende los servicios prestados para la adecuación de las nuevas oficinas que funcionan en la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.967.806.
- **Otros gastos generales:** Corresponde a los pagos efectuados al proveedor tecnológico para la generación y recepción de las facturas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$570.700.



Los demás conceptos se encuentran en la siguiente tabla:

GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 107,050,731	\$ 112,992,096
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 28,704,600	\$ 23,082,602
SERVICIO DE MANTENIMIENTO	\$ -	\$ 3,548,700
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 56,075,663	\$ 25,127,139
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$ 549,204,047	\$ 93,869,459
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 2,234,411	\$ 6,696,005
SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 66,743,520	\$ 41,338,458
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 90,258,765	\$ 73,505,244
SEGUROS GENERALES	\$ 43,218,330	\$ 52,409,786
BODEGAJE	\$ 23,390,879	\$ 7,823,304
GASTOS LEGALES	\$ 69,734	\$ 134,826
SERVICIOS GENERALES	\$ 20,010,998	\$ 13,086,519
ADECUACION OFICINAS	\$ 23,967,806	\$ 23,265,100
OTROS GASTOS GENERALES	\$ 570,700	\$ -
TOTALES GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,011,500,184	\$ 476,879,239

Nota 19. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

Corresponde a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna que se encuentra vinculado por la planta, contratos de aprendizaje Sena y funcionarios vinculados por empresas servicios temporales, tales como: sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales y seguridad social.

GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 476,579,901	\$ 285,267,200
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA (SEGURIDAD SOCIAL Y PRESTACIONES SOCIALES)	\$ 167,617,420	\$ 99,715,009
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 79,500	\$ -
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	\$ -	\$ 1,320,900
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 214,866,199	\$ 174,835,855
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 3,497,828	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	\$ 862,640,848	\$ 561,138,964

Nota 20. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

Comprende las erogaciones en las que incurre la Auditoría interna, para el desarrollo de sus funciones al cierre del 31 de diciembre de 2021 el saldo acumulado asciende a la suma de \$48.993.938.

GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 62,594	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 47,386,686	\$ 4,498,395
SERVICIO CELULARES	\$ 548,618	\$ 687,818



TABLA 41. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 146,040	\$ 15,550
TRANSPORTE TERRESTRE	\$ 850,000	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	\$ 48,993,938	\$ 5,201,763

GASTOS DE INVERSION

Los gastos de inversión del Fondo Nacional del Ganado son todos aquellos en los que se incurre para el desarrollo de los objetivos enmarcados en el artículo 4 de la Ley 89 de 1993 y el artículo 31 de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993.

Los programas de inversión para la vigencia 2021 están divididos así:

- Salud Animal
- Administración y supervisión del recaudo
- Ganadería Sostenible
- Promoción y divulgación
- Fomento al consumo
- Cadenas productivas

Nota 21. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, cadenas productivas, salud animal, supervisión y gestión de recaudo, ganadería sostenible y promoción y divulgación) del FNG con corte al 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$40.094.797.825, este valor agrupa el personal por planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales incluyendo los programadores y vacunadores para los ciclos de vacunación que se desarrollen en el año, pagos por prestación de servicios, acuerdos de prácticas laborales y contratos de aprendizaje SENA, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93, y desarrollar los programas de inversiones.

Estos valores incluyen los pagos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social e indemnizaciones. Para el caso de las personas que son vinculados mediante el contrato de acuerdos prácticas labores, es responsabilidad del FNG hacer la afiliación y pago a la ARL.

TABLA 42. GASTOS DE PERSONAL INVERSION

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 7,348,345,078	\$ 7,165,218,247
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 3,737,478,038	\$ 3,432,043,204
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 23,885,396,170	\$ 24,809,089,378
INDEMNIZACIONES	\$ 1,558,000	\$ -
HONORARIOS	\$ 88,452,486	\$ 254,666,833
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,466,923	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 46,647,271	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL SALUD ANIMAL	\$ 35,112,343,966	\$ 35,661,017,662



TABLA 42. GASTOS DE PERSONAL INVERSION

	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO		
SUELDOS	\$ 1,263,831,674	\$ 1,224,367,392
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 637,310,566	\$ 577,918,272
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 220,295,813	\$ 322,990,711
HONORARIOS	\$ 32,875,000	\$ 38,990,000
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 3,270,696	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL RECAUDO	\$ 2,157,583,749	\$ 2,164,266,375
FOMENTO AL CONSUMO		
SUELDOS	\$ 273,058,667	\$ 266,688,000
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 106,932,062	\$ 98,538,514
HONORARIOS	\$ 96,258,000	\$ 68,846,667
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 167,587,424	\$ 131,051,045
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FOMENTO AL CONSUMO	\$ 643,836,153	\$ 565,124,226
GANADERIA SOSTENIBLE		
SUELDOS	\$ 295,020,006	\$ 280,998,000
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 121,033,915	\$ 105,912,376
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 427,734,253	\$ 159,774,344
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 210,432,332	\$ 91,381,175
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 8,933,846	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 1,063,154,352	\$ 638,065,895
CADENAS PRODUCTIVAS		
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 879,343,311	\$ 565,223,945
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 809,300	\$ -
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,656,199	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 884,808,810	\$ 565,223,945
PROMOCION Y DIVULGACION		
COTIZACION A RIESGOS LABORALES	\$ 24,700	\$ 32,200
COTIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 583,200	\$ -
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 225,073,550	\$ 211,697,732
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,663,767	\$ -
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 2,725,578	\$ 5,266,818
TOTAL GASTOS DE PERSONAL PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 233,070,795	\$ 216,996,750
TOTAL GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSION	\$ 40,094,797,825	\$ 39,810,694,853

NOTA 22. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION

A continuación, se presenta el porcentaje de participación de gastos generales por cada uno de los programas de inversión que ejecuta el FNG así:



TABLA 43. PARTICIPACION PORCENTUAL GASTOS GENERALES DE INVERSIÓN

GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	% PARTICIPACION
SALUD ANIMAL	\$ 22,958,479,068	70.12%
ADMINISTRACION Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 332,539,408	1.02%
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 6,774,159,904	20.69%
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 203,629,528	0.62%
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 753,133,039	2.30%
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,720,287,787	5.25%
TOTALES	\$ 32,742,228,734	100.00%

21.1. SALUD ANIMAL:

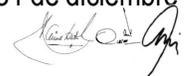
Dentro del programa Salud Animal durante la vigencia 2021 podemos destacar el desarrollo de:

- **Programa de Erradicación de Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina** es una de las estrategias más importantes del FNG para proteger la salud de las poblaciones bovina y humana a través de iniciativas de prevención, control y erradicación de enfermedades, durante el año 2021 se realizaron los ciclos I y II de vacunación.
- **Educación Sanitaria:** Durante el año 2021 en el marco del proyecto de “Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina en el país” cuyo objetivo principal es educar a nivel nacional, a los actores del sector ganadero en temas estratégicos como el Bienestar Animal, se realizaron a nivel regional diferentes talleres de gestión del conocimiento enfocados en bienestar animal a cargo de los profesionales y coordinadores regionales.

Teniendo en cuenta lo anterior y la importancia para la ganadería el desarrollo de este tipo de actividades y programas que mejoran el sector, el FNG asignó diferentes recursos a nivel regional para llevar a cabo su ejecución tales como alimentación (refrigerios y almuerzos), alquiler de bienes (Auditorio, sillas, papelería, etc) y elementos de bioseguridad.

Por lo anterior, a continuación, se presentan el detalle de cada una de las cifras más representativas de los gastos asociados a los programas de salud animal, a 31 de diciembre de 2021 así:

- **Alquiler de equipos:** Corresponde al pago realizado mensualmente por el alquiler de 5 computadores y 5 escáner para la digitalización de los RUV’S. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$21.562.800.
- **Costos variables:** Corresponde a los recursos que se giran mediante contrato suscrito entre Fedegan-FNG y las OEGA, para cubrir exclusivamente los gastos de transporte de los programadores y vacunadores para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$13.027.106.220.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Son los desembolsos efectuados a los funcionarios tanto a nivel nacional como nivel regional para asistir a las reuniones en sitios diferentes a su lugar de trabajo permanente. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$104.255.054.
- **Impresos y publicaciones:** Corresponde a la compra de papelería requerida para el registro de información propia de ciclo de vacunación, la impresión de los cuadernos ganaderos, impresión de las tarjetas de visitas y la impresión de las cartillas de primeros auxilios. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$531.366.550.



- **Infraestructura Nube:** Son los pagos realizados mensualmente por concepto de infraestructura y soporte técnico del sistema SAGARI. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$67.001.315.
- **Costos para apoyo biológico:** Corresponde a los recursos asignados bajo un acuerdo para el pago de un apoyo económico a la compra de vacuna antiaftosa aplicadas en las zonas inundadas de Córdoba, Sucre y Bolívar en el segundo ciclo de vacunación de 2021 suscrito entre Vecol y Fedegan en su calidad de administrador del FNG, estos recursos fueron aprobados por la Junta Directiva del FNG en el acta No. 026 del 17 de noviembre de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$52.198.938.
- **Medios de transporte:** Registra el cargo fijo mensual asignado a los coordinadores y profesionales regionales vinculados a los programas de la Dirección Técnica, para para cubrir los gastos de su desplazamiento para el desarrollo de sus funciones. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.513.537.766.
- **Servicio de celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual que se paga por cada línea celular asignada a los coordinadores y profesionales regionales, para el desarrollo de sus actividades, el plan para los funcionarios de la comunidad virtual ganadera, el auxilio de datos en región para los ciclos de vacunación, la activación de las simcard, entre otros. El gasto acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$551.475.434.
- **Papelería:** Corresponde a la compra de elementos de papelería en nivel regional como lápices, esferos, papel, cinta, tintas para impresoras, micro USD para el desarrollo de los talleres de gestión del conocimiento, capacitaciones de los ciclos de vacunación y la operación normal del FNG. El saldo a 31 de diciembre finalizó en \$21.762.522.
- **Dotación:** Corresponde a la adquisición de las cavas, tablas soporte de escritura, pastilleros y atomizadores, la adquisición de los elementos necesarios para la ejecución del I ciclo de vacunación de 2021 del hato ganadero tales como jeringas, agujas, guantes, botas pantaneras, gafas, chaleco, tapabocas y bidones para la desinfección del COVID-19. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$3.505.438.420.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde a los pagos del servicio de correo para la distribución de insumos, elementos de dotación y documentos en todo el territorio colombiano. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$51.355.220.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Representa los pagos efectuados a terceros para la asistencia del personal de región a la capacitación de los Ciclos de vacunación de 2021 y los talleres de gestión de conocimiento bienestar animal. El valor a 31 de diciembre de 2021 es de \$206.876.101.
- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por servicio transporte para la entrega de dotación, papelería, entrega de los DMC para los ciclos de vacunación y la entrega de las impresoras en los 94 proyectos locales, transporte compra de atomizadores e instalación del aire acondicionado en el DATACENTER. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$258.249.791.
- **Transportes terrestres, taxis y peajes:** Corresponde a los recursos desembolsados bien sea para los desplazamientos terrestres a nivel regional que deben realizar los vacunadores y programadores para la asistencia a las capacitaciones previas a los ciclos de vacunación y el pago de peajes para realizar las visitas a los proyectos locales de las diferentes coordinaciones regionales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$106.744.890.
- **Promoción y divulgación:** Corresponde a los recursos desembolsados a nivel nacional para promover y divulgar la información referente a los ciclos de vacunación de 2021 contra la fiebre aftosa y brucelosis



bovina en los diferentes medios tales como perifoneo, cuñas radiales, volantes, prensa, televisión entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$563.388.363.

- **Honorarios:** Se registra en este concepto los servicios profesionales con terceros para ejecutar actividades tales como Auditoría Interna en el proceso estadístico del FNG, diseño de protocolo de forma sencilla para medir el bienestar animal, asesoría para la implementación de la arquitectura empresarial entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 es de \$140.591.576.
- **Servicios ciclo de vacunación:** Representa los recursos desembolsados a las OEGA por el pago de los contratos de prestación de servicios suscritos con FNG para la ejecución y desarrollo de la campaña nacional para la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina para los dos ciclos de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.283.123.950.
- **Mantenimiento de bienes:** Son los pagos efectuados a terceros por concepto de la reparación de los dispositivos móviles de captura DMC que fueron usados en los ciclos de vacunación de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$15.470.000.
- **Seguro póliza todo riesgo:** Representa el pago realizado para asegurar los dispositivos móviles de captura – DMC, que se utilizaron para el desarrollo de los ciclos de vacunación de 2021. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$95.903.902.
- **Servicios de Educación Sanitaria:** Corresponde a los desembolsos realizados a nombre de las OEGA por los cursos de formación para auxiliares de salud animal y los talleres de educación sanitaria que se desarrollaron durante el primer semestre de 2021 también incluye el pago correspondiente al contrato No. 428 suscrito con el Departamento Administrativo Nacional De Estadística – Dane y El Fondo Rotatorio Del Departamento Administrativo Nacional De Estadística – FONDANE por concepto de la evaluación y certificación de la calidad del proceso estadístico implementado en la operación estadística de inventario bovino por valor de \$30.272.086 entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$679.053.447.
- **Otros gastos de inversión:** Comprende la adquisición de 600 cargadores y de cables para los DMC que son utilizados en los ciclos de vacunación para la captura de información. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$24.970.008

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por el programa de Salud Animal asciende a \$22.958.479.068.

A continuación, se presenta el detalle de los gastos asociados a este programa:

TABLA 44. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SALUD ANIMAL		
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ -	\$ 2,399,200
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 21,562,800	\$ 31,925,454
COSTOS FIJOS	\$ -	\$ 1,770,289,889
COSTOS VARIABLES	\$ 13,027,106,220	\$ 12,460,525,897
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ 7,497,000	\$ 11,146,000
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 104,255,054	\$ 48,068,406
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 115,093,094	\$ 190,299,581
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 531,366,550	\$ 551,506,271
SISTEMAS - SAGARI	\$ 67,001,315	\$ 141,732,021
COSTOS PARA APOYO BIOLOGICO	\$ 52,198,938	\$ -
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 1,513,537,766	\$ 1,421,004,162
ASEO Y CAFETERIA	\$ 477,689	\$ 282,080



TABLA 44. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 551,475,434	\$ 699,743,471
PAPELERIA	\$ 21,762,522	\$ 11,217,935
DOTACION	\$ 3,505,438,420	\$ 3,248,000,074
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 51,355,220	\$ 148,766,905
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 206,876,101	\$ 134,637,442
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 258,249,791	\$ 187,312,446
TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES	\$ 106,744,890	\$ 131,632,245
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 170,000	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 563,388,363	\$ 64,270,378
ALQUILER BIENES MUEBLES E INMUEBLES	\$ 8,709,798	\$ 5,163,250
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 2,640,924	\$ 41,788,763
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 754,546	\$ 602,500
FLETES Y ACARREOS	\$ 17,000	\$ 60,000
HONORARIOS	\$ 140,591,576	\$ -
ELEMENTOS DE ASEO	\$ 1,686,750	\$ 7,301,744
SERVICIOS CICLO DE VACUNACION	\$ 1,283,123,950	\$ 153,425,484
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ 15,470,000	\$ 57,870,200
SEGURO POLIZA TODO RIESGO	\$ 95,903,902	\$ 47,990,864
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ -	\$ 334,640
EDUCACION SANITARIA	\$ 679,053,447	\$ -
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 24,970,008	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 22,958,479,068	\$ 21,569,297,302

21.2. PROGRAMA GESTION DE RECAUDO:

Este programa registra los gastos incurridos para realizar el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne y leche a nivel nacional. Al cierre del 31 de diciembre de 2021, el gasto ejecutado asciende a \$332.539.408.

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los desembolsos efectuados a los funcionarios para llevar a cabo la programación de visitas a los recaudadores junto con la Auditoria Interna para la gestión de cobro de cartera incluye tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$38.711.834
- **Medios de transporte:** Corresponde al valor asignado mensualmente a los Profesionales Regionales de Gestión de Recaudo, quienes en desarrollo de sus funciones se desplazan a diario para realizar las visitas a los recaudadores. A 31 de diciembre de 2021 asciende de \$242.767.933.
- **Servicio telefónico y celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual de las líneas asignadas a la subdirección de recaudo y cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.297.192.
- **Servicio de mensajería:** Representa el desembolso de los pagos por el servicio de mensajería de documentos, a diferentes lugares del país. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$15.021.429.
- **Gastos legales:** Representa los desembolsos efectuados por los procesos instaurados a los recaudadores para la recuperación del pago de la cuota de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.279.500.



- **Honorarios:** Corresponde a los servicios profesionales de un asesor externo para el proceso que se está realizando con el sistema Novasoft para el manejo del recaudo y la cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre 2021 es de \$6.460.000.

Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 38,711,834	\$ 14,864,492
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 18,600,593
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 242,767,933	\$ 198,220,000
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 13,297,192	\$ 16,720,425
PAPELERIA	\$ 11,564,420	\$ 7,225,880
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 15,021,429	\$ 6,660,185
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ -	\$ 207,612
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ 437,100	\$ 2,702,600
GASTOS LEGALES	\$ 4,279,500	\$ 3,936,500
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ 300,000
HONORARIOS	\$ 6,460,000	\$ 0
TOTAL GASTOS GENERALES RECAUDO	\$ 332,539,408	\$ 269,438,287

21.3 GANADERIA SOSTENIBLE:

Durante el año 2021 bajo el marco del desarrollo del programa de Ganadería Sostenible se realizaron en diferentes sitios del país brigadas tecnológicas para lo cual se asignaron recursos económicos que permitieran dar cumplimiento a dicho objetivo, a continuación se explicaran los gastos más relevantes que ejecutó este programa así:

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región incluye el seguimiento y control al desarrollo de los programas y convenios. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$31.085.024.
- **Impresos y publicaciones:** Se efectuó el pago de 1.040 cartillas de los módulos de TECNIGAN, e impresión de formatos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$5.534.260.
- **Dotación:** Representa los recursos asignados para la compra de botas, planilleros, cepillo lavado, tapabocas, gafas de seguridad, desinfectante entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$26.364.000.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Corresponde a los pagos efectuados en región para la compra de refrigerios y almuerzos en las diferentes brigadas tecnológicas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$27.300.983.
- **Promoción y divulgación:** Son los recursos ejecutados para promover y divulgar los programas a ejecutar a nivel regional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$41.776.215.
- **Materiales y Suministros:** Registra el pago a terceros por concepto de elementos de bioseguridad y por la compra de los árboles en las brigadas tecnológicas. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.189.504.
- **Honorarios:** Corresponde a los pagos efectuados a asesores externos para la prestación de servicios tales como: edición de videos y grabaciones, registros audiovisuales con drones, charlas y



principalmente el desarrollo del proceso normativo para la elaboración de la norma técnica NTC. El saldo al finalizar el 31 de diciembre de 2021 es de \$67.838.000.

- **Servicios Ganadería Sostenible:** Representa a los pagos efectuados a las OEGA por concepto del tercer pago del 10% de los contratos de prestación de servicios suscritos con FEDEGAN – FNG correspondiente a la aplicación de un instrumento de medición (encuesta) que capture los datos relacionados con las interacciones sociales que tienen los afiliados a la OEGA. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$408.868.522.
- **Aportes Convenios – Proyectos:** Corresponde al aporte realizado por el FNG a los Convenio Especial de Cooperación Científica y tecnológica No. SA-CDCCO-075-2020 y el No. No. SA-CDCCO-141-2021 suscrito entre el Departamento de Cundinamarca, Secretaria del Ambiente y Fedegan FNG. El aporte total fue de \$115.871.316.

GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 31,085,024	\$ 2,122,153
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 5,534,260	\$ -
ASEO Y CAFETERIA	\$ 19,580	\$ -
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 1,121,885	\$ 1,309,022
PAPELERIA	\$ 2,111,293	\$ -
DOTACION	\$ 26,364,000	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 27,300,983	\$ -
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 750,900	\$ 27,000
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 290,000	\$ -
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	\$ 6,529,735	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 41,776,215	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 13,189,504	\$ -
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 1,410,634	\$ -
HONORARIOS	\$ 67,838,000	\$ -
SEGURO POLIZA TODO RIESGO	\$ 3,071,187	\$ 1,636,832
SERVICIOS GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 408,868,522	\$ -
APORTES CONVENIOS- PROYECTOS	\$ 115,871,316	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 753,133,039	\$ 5,095,007

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$753.133.039.

21.4 PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN:

El programa de promoción y divulgación está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, promover los programas, proyectos, capacitaciones y eventos del FNG en todo el territorio nacional, para lo cual se diseñan campañas por diferentes medios tales como televisión, prensa, radio, páginas web, entre otros.

Los gastos asociados a este programa con corte a 31 de diciembre de 2021 corresponden a viáticos y gastos de viaje, servicio de transporte y promoción y divulgación



TABLA 47. GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION

GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 17,811,929	\$ 6,783,491
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO	\$ -	\$ 1,486,109
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 389,253	\$ 328,000
SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE)	\$ 78,500,000	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,623,586,605	\$ 846,830,427
TOTAL GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,720,287,787	\$ 855,428,027

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$1.720.287.787.

21.5 FOMENTO AL CONSUMO:

El programa de fomento al consumo adelantado por Fedegan-FNG se extiende por todo el territorio nacional, este programa está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, la promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se logra mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros.

Los recursos del programa fomento al consumo se han distribuido de tal manera que se logre el cumplimiento del objetivo del programa:

- **Honorarios:** Corresponde a los servicios profesionales para la producción, creación de contenidos y activación en medios digitales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$452.747.700.
- **Fomento al consumo:** Este valor representa los pagos que se realizan por la compra de los kits lácteos y leche entera con diferentes proveedores, con el fin de ser distribuidos en el territorio colombiano a los sectores de población más vulnerables. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.896.906.872.
- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por el transporte terrestre para la distribución de los productos lácteos en las diferentes zonas del país puerta a puerta, esta estrategia garantiza que llegue en las condiciones apropiadas y al beneficiario del programa. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.558.749.720.
- **Promoción y divulgación:** Con estos recursos se contratan diferentes entidades, con el fin de desarrollar diferentes campañas publicitarias para incentivar el consumo de carne y leche exaltando las bondades nutricionales de la carne y la leche, mediante cuñas radiales, prensa, TV entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.864.571.361.

TABLA 48. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO

GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 1,184,551	\$ 985,348
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 9,124,325
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO	\$ -	\$ 191,674
HONORARIOS	\$ 452,747,400	\$ -
TRANSPORTE TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ -	\$ 1,212,964
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 1,896,906,872	\$ 2,405,936,764

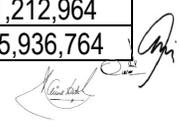


TABLA 48. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO

GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 1,558,749,720	\$ 1,615,890,765
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 2,864,571,361	\$ 2,978,830,448
TOTAL GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	\$ 6,774,159,904	\$ 7,012,172,288

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$6.774.159.904.

21.6 CADENAS PRODUCTIVAS:

El programa de Cadenas Productivas continua con el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganadería sobre ganadería sostenible para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente, por lo anterior los gastos asociados al desarrollo de estas capacitaciones son elementos de aseo y cafetería, papelería, servicios de restaurante y alojamiento, alquiler de bienes muebles e inmuebles, promoción y divulgación y materiales y suministros.

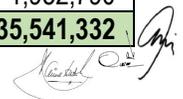
Por otra parte, los gastos por servicios Tecnig@n están representados por los desembolsos realizados en virtud del contrato No. 229 suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá para el funcionamiento del Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n.

También se encuentra discriminados por conceptos los pagos a terceros por (almuerzos, refrigerios, alquiler de salón, compra de materiales, elementos de aseo, papelería entre otros) para realización de talleres a los Secretarios Técnicos Ganaderos en el tema de metodología de gestión de conocimiento para ser aplicado a las brigadas tecnológicas ganaderas.

Finalmente hace parte de este programa el pago por el contrato No. 431 a nombre de Jaime Eduardo Clavijo para aumentar la articulación de los actores de las cadenas de valor de carne y leche a través de la operación de los Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n en el área geográficas que atiende la coordinación regional de Santanderes.

TABLA 49. GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS

GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ -	\$ 425,000
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 3,394,834	\$ -
ASEO Y CAFETERIA	\$ 65,201	\$ -
PAPELERIA	\$ 4,493,552	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 51,581,476	\$ -
ALQUILER DE BIENES MUEBLES	\$ 5,261,200	\$ -
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES	\$ 11,835,099	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 8,979,702	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 27,346,929	\$ -
HONORARIOS	\$ 9,600,000	\$ -
SERVICIOS TECNIGAN	\$ 80,730,352	\$ 33,163,542
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INVERSIONES	\$ 341,184	\$ -
DOTACION	\$ -	\$ 1,952,790
TOTAL GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 203,629,528	\$ 35,541,332



El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$203.629.528.
 Los gastos generales de inversión acumulados a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$32.742.228.734.

Nota 23. OTROS GASTOS DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)

Los gastos por devoluciones y descuentos corresponden al registro de la recuperación de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero de vigencias anteriores, valores que formaron parte del estado de resultados en esas vigencias. De acuerdo con lo anterior, en la fecha de pago se reconoce el ingreso en bancos y en el presupuesto de ingresos, y, por consiguiente, se registra como gasto de vigencias anteriores para ajustar el ingreso que en su momento se registró.

TABLA 50. DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES		
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS - CARTERA	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170
TOTAL DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170

El valor registrado con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$1.622.831.938.

Nota 24. DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

El deterioro de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero se establece con base en la mora y la dificultad que se presente para su recaudo, la suma de \$2.123.715.062 con corte al 31 de diciembre de 2021.

- A la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el Estado de Resultados.

DEPRECIACIONES

- BIENES PROPIOS

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota.
- Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.



Los demás activos se siguen depreciando de acuerdo con la vida útil determinada y restante.

- **DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO – PROPIEDAD DE TERCEROS**

El gasto por depreciación de equipos de cómputo de terceros según contratos vigentes con Colombia Telecomunicaciones SA-ESP a 31 de diciembre de 2021 es por \$720.902.220.

Por último el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de depreciaciones es la suma de \$1.223.094.411.

AMORTIZACIONES

El gasto por amortización del FNG, corresponde a la alícuota del sistema SAGARI y el programa contable TNS. La vida útil estimada es de 60 meses y en el caso de la actualización de la licencia se amortiza en 12 meses, ya que es un costo que se debe pagar anualmente. Los demás activos se han seguido amortizando de acuerdo con la vida útil estimada.

El gasto por amortización a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$364.622.508.

DETERIORO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO: Al cierre del 31 de diciembre de 2021, se reconoció una pérdida por deterioro en la inversión de:

- **Frigoríficos Ganaderos De Colombia S.A. “En Reorganizacion”:** presentó una pérdida en el valor patrimonial por acción de \$118.354 para un valor total de \$5.990.199.202 de acuerdo con la certificación emitida el 21 de abril de 2021. Este valor se reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión.
- **Frigosinu SA:** Presentó una perdida en el valor patrimonial por acción de \$1.78 por acción para un valor total de \$241.851.585, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de abril de 2021. Este valor fue reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión. Sin embargo se realizó un ajuste en el tercer trimestre de 2021 por valor de \$45.312 ya que la certificación inicial emitida por Frigosinu presentaba un error aritmético, es decir que el valor total ajustado es de \$241.806.272.
- **Fondo Ganadero Del Tolima SA.:** Presentó una disminución en el valor patrimonial de \$6.41 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida con fecha del 24 de febrero de 2021, generando un menor valor en la inversión de \$12.957.454, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un gasto y a su vez una disminución en el activo por deterioro de la inversión.

La metodología utilizada para determinar el deterioro de las inversiones fue la de tomar el valor patrimonial certificado por cada entidad con corte a 31 de diciembre de 2020 y compararlo con el valor registrado en libros del FNG.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de las inversiones es de \$6.244.962.929.



TABLA 51. DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEPRECIACIONES	\$ 502,192,191	\$ 654,225,359
DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS	\$ 720,902,220	\$ 669,189,636
AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 364,622,508	\$ 345,191,418
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,123,715,062	\$ 2,850,924,492
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	\$ 6,244,962,929	\$ 2,773,542,925
TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 9,956,394,911	\$ 7,293,073,830

Nota 25. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos del FNG, están conformados por los rendimientos financieros, pago de incapacidades, sobrantes, diversos, indemnizaciones, aprovechamientos, entre otros. A continuación, se describe concepto por concepto:

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS:** Son los intereses recibidos en las cuentas de ahorro e inversiones en fiducias reportados por las entidades financieras. El saldo a 31 de diciembre es de \$250.698.030.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DE INVERSIONES:** Corresponde a los dividendos decretados a 31 de diciembre de 2020 por Ceagrodex del Huila SA. El valor reconocido y pagado es \$44.227.848.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO:** Se registra como un ingreso los intereses generados de los CDT desde la fecha de su constitución al cierre 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es de \$122.376.739.
- **VALORIZACIÓN DE INVERSIONES:** Registra el incremento del valor patrimonial certificado por cada entidad en las que el FNG tiene inversión por la vigencia 2020, que una vez comparado con el saldo en libros del FNG, genera un incremento en la inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$260.657.736. A continuación se describe el comportamiento de cada una de las inversiones que reportaron un incremento en la acción:
 - **Frigorífico Jongovito SA:** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$495.19 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 18 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$194.362.075, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - **Ceagrodex Del Huila SA** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$125.38 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 19 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$45.083.638,59 valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - **Cofema S.A:** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$207.56 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$21.212.022, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.



- **INCAPACIDADES:** Corresponde al reconocimiento económico por las entidades promotoras de salud por las incapacidades de los funcionarios del FNG y el personal que se encuentra en misión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$81.790.766.
- **APOYO CUADERNOS GANADEROS:** Representa el apoyo recibido de Fedegan a la impresión y distribución de los cuadernos ganaderos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$105.839.452.
- **INGRESOS DIVERSOS:** Corresponde a los rendimientos financieros generados en el patrimonio autónomo constituido sobre la Planta de Sacrificio de Villavicencio desde enero hasta agosto de 2021, ajuste al peso y carne institucional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$251.510.762.
- **SOBRANTES:** Corresponde a los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas durante los diferentes ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$252.567.551.
- **REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS:** Corresponde al registro de las certificaciones DAF-1289-21 y DAF-1585-21 por valor total de \$49.191.252 por las horas trabajadas por el personal de apoyo al convenio FAO por el periodo comprendido entre diciembre de 2020 y julio de 2021.
Por otra parte, también se registró la suma de \$70.189.713 correspondiente a los sobrantes generados de las conciliaciones con las empresas de servicios temporales Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda y Soluciones Laborales Horizonte SA por los diferentes ciclos de vacunación.
El valor acumulado por reintegro de costos y gastos a 31 de diciembre de 2021 es de \$119.380.965.
- **RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FIJOS:** Registra el valor por la pérdida de 2 celulares Huawei Y9 asignados cada uno por valor de \$616.942. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.233.434.
- **INDEMNIZACIONES:** En esta cuenta registra los valores recibidos por Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda., Inter rapidísimo, Soluciones Laborales Horizonte SA, LA Previsora SA, Transportes Logexpress SAS y funcionarios en misión, por el daño o la pérdida de los dispositivos móviles de captura -DMC, que son asignados a los funcionarios vinculados a través de las empresas temporales para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$105.279.161.

TABLA 52. OTROS INGRESOS

OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FINANCIEROS	\$ 250,698,030	\$ 556,284,559
RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	\$ 44,227,848	\$ 43,868,272
INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN	\$ -	\$ 21,947,246
RENDIMIENTO EFECTIVO INVERS. A COSTO AMORTIZADO	\$ 122,376,739	\$ -
VALORIZACION INVERSIONES	\$ 260,657,736	\$ 417,177,006
REINTEGRO INCAPACIDADES	\$ 81,790,766	\$ 33,510,573
APOYO CUADERNOS GANADEROS	\$ 105,839,452	\$ 186,533,642
INGRESOS DIVERSOS	\$ 251,510,762	\$ 559,494,474
APROVECHAMIENTOS	\$ 80,511	\$ 22,255



TABLA 52. OTROS INGRESOS

OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SOBRANTES	\$ 252,567,551	\$ 497,986,667
REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS	\$ 119,380,965	\$ 65,132
RECUPERACION DE ACTIVOS FIJOS	\$ 1,233,434	\$ -
INDEMNIZACIONES DMC	\$ 105,279,161	\$ 138,251,317
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 1,595,642,954	\$ 2,455,141,143

Nota 26. OTROS GASTOS

En este concepto se registran gastos tales como gravamen a los movimientos financieros, comisiones bancarias, ajuste al peso, gastos financieros por arrendamiento equipo de cómputo.

GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS: El pago por este concepto a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$328.005.611.

COMISIONES BANCARIAS: Corresponde a los pagos realizados a las diferentes entidades financieras, generados por concepto de comisiones bancarias. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$46.279.661.

GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO: Corresponde al componente financiero que se aplica mensualmente por el alquiler de los equipos de comunicación y computación bajo los contratos No.099 de 2019 y No.122 de 2020 suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, teniendo en cuenta que ninguno de los dos contratos pacto una tasa de interés explícita, entonces, se están aplicando las tasas de interés publicadas por la Superintendencia Financiera, para el contrato No: 099 se aplica la tasa publicada en la Resolución 1018 de julio de 2019 y para el contrato 122 de 2020 se utiliza la tasa publicada en la Resolución 0505 del 29 de mayo de 2020. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es por valor de \$195.259.126.

PÉRDIDA DE INVERSIONES A VALOR RAZONABLE – FIC: Se registró en esta cuenta la pérdida en la inversión que tiene el FNG en Davivienda Corredores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$18.710.118.

TABLA 53. OTROS GASTOS

OTROS GASTOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 328,005,611	\$ 269,716,969
COMISIONES BANCARIAS	\$ 46,279,661	\$ 55,559,003
GASTOS DIVERSOS	\$ 1,929	\$ 14,082
GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 195,259,126	\$ 227,356,174
PÉRDIDA DE INVERSIONES A VALOR RAZONABLE- FIC	\$ 18,710,118	\$ 8,293,307
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 588,256,444	\$ 560,939,535



Nota 26. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES

Durante la vigencia 2021, la cuenta de gastos de vigencias anteriores registró únicamente las compras de bienes y servicios que fueron prestados durante la vigencia inmediatamente anterior y que fueron facturados en el año 2021, esta modificación en el manejo de la cuenta obedece al análisis de los principios y características de la información contable (comprensibilidad y comparabilidad), puesto que el manejo utilizado en la vigencia 2020, se asoció a la ejecución presupuestal, con el fin de presentar la información de manera uniforme.

Los gastos se encuentran clasificados en funcionamiento y gastos de inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.079.669.224.

- Gastos de Funcionamiento:** Representa los desembolsos que se han realizado con corte a 31 de diciembre de 2021 por honorarios, arrendamiento de licencias, servicio de mensajería, servicio de internet, servicios públicos, servicios de empresas temporales, servicio de aseo, dotación y suministro de trabajadores, bodegaje, servicio de transporte, cuota de administración a Fedegan, transferencia al FEP y los aportes a las entidades administradores de pensión por el pago de los aportes de abril y mayo de 2020. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 es de \$44.454.694.

**TABLA 54. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES
FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA**

GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
COTIZACION A ENTIDADES ADMINISTRACION PENSIONES	\$ 23,049,400	\$ -
HONORARIOS	\$ 1,975,788	\$ 12,800,000
UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA	\$ -	\$ 13,861,954
ARRENDAMIENTO INMUEBLES	\$ -	\$ 407,435,164
SERVICIO DE RESTAURANTE	\$ -	\$ 1,238,740
SERVICIO CELULARES	\$ -	\$ 1,986,298
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 14,416,207
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 2,804,460	\$ 7,191,225
SERVICIO DE INTERNET	\$ 936,064	\$ 6,652,835
EXAMENES DE INGRESO	\$ -	\$ 17,000
SERVICIO DE ACUEDUCTO -ENERGIA	\$ 284,100	\$ -
SERVICIO DE ASEO	\$ 6,735,308	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES	\$ 4,466,070	\$ -
BODEGAJE	\$ 766,182	\$ -
CUOTA DE ADMINISTRACION	\$ 747,080	\$ -
TRANSFERENCIA FEP	\$ 2,490,243	\$ -
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 200,000	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL Y FUNCIONAMIENTO	\$ 44,454,694	\$ 465,599,423

- Gastos de Personal Programas de Inversión:** Corresponde al pago de servicios personales para el personal de apoyo en los programas de ganadería sostenible y al pago de los aportes de pensión de los meses de abril y mayo de 2020 en cada uno de los programas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$137.966.033.



TABLA 55. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 3,666,200	\$ 12,087,200
SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO	\$ 18,299,800	\$ -
SALUD ANIMAL	\$ 110,035,300	\$ 15,240,000
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 5,964,733	\$ -
TOTALES GASTOS PERSONAL	\$ 137,966,033	\$ 27,327,200

- **Gastos generales programas de inversión:** Corresponde a los pagos incurridos en cada uno de los programas de inversión los cuales se detallan a continuación:
 - **Salud Animal:** De este grupo los pagos de mayor cuantía corresponden a los servicios del ciclo de vacunación por valor de \$373.513.392, cancelado a las OEGA, servicio de celulares que corresponde al pago por el uso de 5.500 sim card que fueron utilizadas en la ejecución del segundo ciclo de vacunación año 2020 por valor de \$161.316.680 y servicios temporales vinculados del personal en misión por valor de \$166.185.755.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$785.633.249, a continuación, se presenta el siguiente detalle

TABLA 56. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL

GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	TOTAL
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 5,685,342
DOTACION	\$ 23,074,695
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 7,065,625
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 166,185,755
SERVICIO CELULARES	\$ 161,316,680
HONORARIOS	\$ 4,500,000
INFRAESTRUCTURA NUBE	\$ 13,186,911
COSTOS VARIABLES	\$ 14,696,863
SERVICIOS CICLOS DE VACUNACION	\$ 373,513,392
SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE)	\$ 15,752,486
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 655,500
TOTALES GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 785,633,249

- **Fomento al Consumo:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.292.225, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, TV, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar el consumo de carne y leche.
- **Supervisión y administración del recaudo:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$37.392.131 representa los gastos por concepto de servicio de mensajería \$2.652.331, impresos y publicaciones (cuadernos y almanaques) \$25.489.800, honorarios por \$8.250.000 y gastos legales \$1.000.000.



- **Ganadería Sostenible:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$30.000.000 correspondiente a la participación del 38 Congreso Nacional de Ganaderos realizado en el mes de noviembre de 2020 para patrocinar el conversatorio “Una ganadería para el cambio”.
- **Cadenas Productivas:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de \$6.264.225 corresponde al saldo del contrato suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá.
- **Promoción y divulgación:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$20.166.667, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, tv, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar los programas, capacitaciones, eventos y ferias ganaderas del FNG.

GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SALUD ANIMAL	\$ 785,633,249	\$ 566,037,071
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 17,792,225	\$ 3,522,640,970
SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO	\$ 37,392,131	\$ 109,653,806
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 30,000,000	\$ 1,233,071
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 6,264,225	\$ 586,352,441
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 20,166,667	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 897,248,497	\$ 4,785,917,359

Nota 27. RESULTADO NETO DEL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el FNG presentó un déficit neto del ejercicio por valor -\$6.036.701.414, resultado que fue afectado por el valor patrimonial de las inversiones que tiene el FNG en FRIOGAN SA.- EN REORGANIZACIÓN, puesto que el valor intrínseco de la acción de 2020 se disminuyó considerablemente.

RESULTADO DEL EJERCICIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
TOTAL DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769

INDICADORES FINANCIEROS

TABLA 59. INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	
RAZÓN CORRIENTE (Activo corriente /pasivo corriente)	3.88
CAPITAL NETO DE TRABAJO (Activo corriente - pasivo corriente)	\$ 19,412,218,860
SOLIDEZ (Activo Total /Pasivo Corriente)	\$ 11.32
ENDEUDAMIENTO	
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total / Activo Total)	9.85%
APALANCAMIENTO TOTAL (Pasivo total / Patrimonio)	0.11



- **Razón Corriente:** Es la relación entre activos de corto plazo y pasivo a corto plazo. Por cada peso que debe el FNG tiene \$3.88 para cumplir con esta obligación.
- **Capital Neto de Trabajo:** Son los recursos con que cuenta el FNG para operar, si se pagan todos los pasivos corrientes. El capital de trabajo del FNG es de \$19.412.218.860.
- **Solidez:** Es la capacidad que tiene el FNG para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos totales. Por cada peso que debe tiene \$11.32 para respaldarlos.
- **Nivel de endeudamiento:** Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. El 9.85% de los activos del FNG están financiados por terceros.
- **Apalancamiento Total:** Mide en pesos la porción que le corresponde a los acreedores del patrimonio. Por cada peso del patrimonio se tienen deudas por 0.11.

