

DAF – 1456 – 22
Bogotá DC. 18 de mayo de 2022

Fedegan-FNG - 2022 - 9
"Para responder por favor cite este número
Fecha Salida: 18/05/2022



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Doctor
LUIS HUMBERTO GUZMAN VERGARA
Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
Ciudad

Asunto: Informe de Gestión anual vigencia 2021 - FONDO NACIONAL DEL GANADO

Para su conocimiento y fines pertinentes remito el informe de Gestión Anual de FEDEGAN-FONDO NACIONAL DEL GANADO, correspondiente a la vigencia 2021.

Cordialmente,


ANGELA MARCELA ORDONEZ MAHECHA
Directora Administrativa y Financiera
FEDEGAN FNG

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



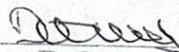
Rad No. 2022-313-043170-2
Fecha Radicado: 19/05/2022 8:46:21
Asunto: INFORME DE GESTION ANUAL
Folios: 111
Anexos: 0
Remitente: FONFDO NACIONAL DEL GANADO
Destino: DIRECCIÓN DE CADENAS AGRÍCOLAS Y FORES
T-

Proyectó: Oscar Quiroga Jiménez – Subdirector Finanzas y Adquisiciones

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y
DESARROLLO RURAL
GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

FECHA: 19 MAY 2022

HORA: _____


RECIBO



**FEDERACIÓN COLOMBIANA DE GANADEROS
FEDEGÁN**

**Entidad administradora del
FONDO NACIONAL DEL GANADO**

**INFORME DE GESTIÓN FINAL
VIGENCIA 2021**

Bogotá D.C., mayo de 2022

REF: IGF-MADR-15-00-21

1 de 111

CONTENIDO

1. INFORME DE GESTIÓN	3
1.1. HECHOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN	3
1.2. LA JUNTA DIRECTIVA	4
1.3. LA ASESORÍA JURÍDICA	5
1.3.1. <i>CONTRATACIÓN</i>	5
1.3.2. <i>ATENCION DERECHOS DE PETICION</i>	6
1.3.3. <i>ATENCION TUTELAS</i>	6
1.3.4. <i>PROCESOS EXTERNOS</i>	6
1.3.5. <i>APOYO CICLOS DE VACUNACIÓN Y CONTRATACION NUEVA</i>	6
1.3.6. <i>PROCESOS LABORALES</i>	6
1.3.7. <i>PROCESOS EJECUTIVOS PARA EL COBRO DE LA CFGL</i>	6
1.4. LA PLANEACIÓN, INFORMACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	6
1.4.1. <i>SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD</i>	7
1.4.2. <i>PQRS (PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SOLICITUDES)</i>	8
1.4.3. <i>BALANCED SCORECARD – CONTROL DE GESTIÓN</i>	8
1.4.4. <i>INFORMACIÓN, ESTUDIOS ECONÓMICOS, ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS SECTORIAL</i>	9
1.4.5. <i>PROCESO ESTADÍSTICO DEL INVENTARIO BOVINO Y BUFALINO</i>	10
1.4.6. <i>SISTEMA DE GESTIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)</i>	12
1.4.7. <i>SISTEMA DE RIESGOS</i>	13
1.5. LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS	13
1.5.1. <i>LA ADMINISTRACIÓN DE LAS PERSONAS: GESTIÓN HUMANA</i>	13
1.5.2. <i>LA ADMINISTRACIÓN DE LOS BIENES</i>	20
1.5.3. <i>LA ADMINISTRACIÓN DE LA TECNOLOGÍA</i>	21
1.6. PROGRAMAS DE INVERSIÓN	27
1.6.1. <i>SALUD Y BIENESTAR ANIMAL</i>	27
1.6.2. <i>PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE</i>	30
1.6.3. <i>PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS</i>	33
1.6.4. <i>PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO</i>	36
1.6.5. <i>PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN</i>	40
2. INFORME FINANCIERO	46
2.1. RECAUDO DE CUOTA DE FOMENTO GANNADERO Y LECHERO – CFGL	46
2.1.1. <i>GESTIÓN DE RECAUDO</i>	46
2.1.2. <i>CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO</i>	47
2.2. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS 31 DE DICIEMBRE 2021 – 2020	53
2.3. CIERRE PRESUPUESTAL Y LIQUIDACIÓN DE SUPERAVIT	95
2.3.1. <i>PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE INGRESOS</i>	95
2.3.2. <i>PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE GASTOS – 2021</i>	96
2.3.3. <i>LIQUIDACIÓN DEL SUPERAVIT PARA LA VIGENCIA 2022</i>	101

1. INFORME DE GESTIÓN

1.1. HECHOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN

Un buen comienzo

Gracias a una eficiente labor durante la vigencia 2020, muy significativa si se tienen en cuenta las restricciones iniciales de movilización durante la pandemia y el impacto del confinamiento, se logró un mayor ingreso por \$2.148.962.380, el cual, sumado a un menor gasto por \$6.381.597.931, permitió adicionar un superávit de \$8.530.560.311 al Presupuesto de Ingresos y Gastos de la vigencia 2021.

La pandemia: los retos de la gestión

Atendiendo las normas y recomendaciones de las autoridades, el FNG inició el año dando continuidad a la gestión virtual que se implementó durante 2020, con el apoyo de las Subdirecciones de Gestión Humana y de Tecnología, principalmente, el fortalecimiento del Control del Gestión por parte de la Oficina de Planeación y la colaboración de todas las unidades operativas.

Aunque no fue posible volver a la presencialidad, se inició la alternancia en las oficinas centrales y mayor presencialidad en región para garantizar la continuidad de los servicios, principalmente de los ciclos de vacunación. Otros programas, como el de Fomento al Consumo, se adaptaron para atender a comunidades vulnerables y la virtualidad llegó también a los programas de capacitación.

Transformación digital: un paso adelante

Durante el año avanzó el Programa de Transformación Digital, orientado al logro de óptima eficiencia a partir de una mayor utilización de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, TIC, y de nuevos conceptos, como el de “Arquitectura Empresarial”, además del fortalecimiento del Sistema General de Calidad y del Balanced Scorecard como herramienta de control de gerencial. Su proyecto piloto es la sistematización del proceso de adquisiciones de bienes y servicios, enfocado a la eficiencia y la transparencia de la gestión parafiscal.

El Manual Práctico ganadero: asistencia técnica virtual

En un esfuerzo conjunto de la Dirección Técnica, Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, y la Oficina de Promoción y Divulgación, en 2021 se hizo el lanzamiento y se emitieron los primeros videos del Manual Práctico Ganadero en su versión virtual y actualizada, de gran importancia como apoyo a los procesos de capacitación y asistencia técnica a los productores ganaderos.

Los ciclos de vacunación: el esfuerzo continúa

El FNG, en alianza con el ICA como autoridad sanitaria, ha vacunado el hato bovino y bufalino, dos veces por año, desde 1996, lo cual permitió obtener la certificación de país libre de aftosa con vacunación en 2009, perdida en 2018, cuando la parafiscalidad estaba a cargo de otro administrador. Con el retorno de FEDEGAN en 2019, su primera misión fue realizar un ciclo de revacunación en la zona de frontera, como parte de los compromisos para recuperar el estatus, lo cual se logró en febrero de 2020.

Durante 2021 se realizaron los dos ciclos de vacunación en todo el territorio nacional, con la aplicación de más de **¡66 millones de dosis!** contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia, con coberturas en fiebre aftosa del 98% y con la complejidad adicional de los protocolos de bioseguridad.

En cumplimiento de los compromisos con la OIE, el ICA decidió realizar otro ciclo de revacunación en la zona de frontera con Venezuela en enero de 2022, para lo cual se realizó la programación y ejecución de actividades preliminares, como adquisición de suministros y contratación de personal principalmente.

La cofinanciación: estrategia de ampliación de coberturas

Fue muy importante la estrategia de negociación de recursos de cofinanciación para proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación con orientación a Ganadería Sostenible. Se destacan la segunda fase del Proyecto con la Secretaría de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca y los contratos con la FAO, producto de la participación exitosa en las licitaciones de la entidad internacional, con dos proyectos de modernización del sector lechero, uno en Nariño, conjuntamente con SAGAN, y otro en el departamento de Cundinamarca.

La estrategia no solo ha permitido mayores coberturas de servicios, sino que es expresión de la confianza de las instituciones cofinanciadoras en la capacidad de gestión del FEDEGÁN - FNG.

Los Tecni@n: a buen ritmo

Durante 2021 se emprendió el proyecto de fortalecimiento de los 15 que actualmente funcionan, incorporando los componentes de *Asistegán*, como instrumento de extensión, los *Sistemas de información en ganadería*, para fomentar la visión empresarial ganadera, y las *Brigadas Tecnológicas Ganaderas, para el desarrollo de competencias en* pequeño y mediano ganadero, en regiones vulneradas y de difícil acceso; todo ello a partir de la vinculación de profesionales Gestores de Conocimiento y Gestores de Información.

Certificación estadística: el valor de la información

A partir del esfuerzo conjunto de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos y la Subdirección de Salud y Bienestar Animal del FNG, y del DANE y el ICA, se culminó la implementación de la certificación de calidad NTC 1000:2020, otorgada por el DANE para la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino.

Después de la certificación ISO 9001:2015 a los principales programas del FNG, otorgada por la entidad certificadora internacional Bureau Veritas en 2020, la NTC 1000:2020 es otro paso en la dirección de la calidad como valor esencial de la gestión, que no solo nos permite ser proveedores oficiales de información estadística, sino que es un reconocimiento más de la capacidad técnica de FEDEGÁN – FNG.

1.2. LA JUNTA DIRECTIVA

El Artículo 3º de la Ley 89 de 1993, inciso 1, crea “...el Fondo Nacional del Ganado, para el manejo de los recursos provenientes del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, el cual se ceñirá a los lineamientos de políticas del Ministerio de Agricultura para el desarrollo del sector pecuario”.

El inciso 2 del mismo artículo establece que “El producto de las Cuotas de Fomento se llevará a una cuenta especial bajo el nombre de Fondo Nacional del Ganado, con destino exclusivo al cumplimiento de los objetivos previstos en la presente Ley”.

El artículo 5º establece la conformación de la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado, incluyendo, numeral 1º), “El Ministro de Agricultura o su Delegado, quien la presidirá”.

El artículo 8º: INVERSIONES Y GASTOS, en el inciso 1), establece que “La entidad administradora del Fondo Nacional del Ganado elaborará anualmente el plan de inversiones y gastos por programas y proyectos para el año siguiente, el cual sólo podrá efectuarse una vez haya sido aprobado por la Junta Directiva del Fondo con el voto favorable del Ministerio de Agricultura”.

A partir de la normatividad citada, es claro que la condición del FNG como instrumento de política del MADR para el desarrollo del sector pecuario, así como la legalidad de sus decisiones, se concreta, principalmente, a través de la presidencia exclusiva de la Junta Directiva en cabeza del ministro o su delegado, y de su capacidad de veto en la aprobación del Plan Anual de Inversiones y Gastos.

De acuerdo con lo establecido en los acuerdos de Junta Directiva nos. 01 del 15 de enero de 2019, por el cual se establece el reglamento de la Junta, y 010 del 14 de marzo de 2019, por el cual se reglamentan sus sesiones no presenciales, durante LA VIGENCIA 2021 se realizaron siete (7) sesiones de la Junta, que corresponden a las siguientes actas:

- ACTA No. 021 DEL 15 DE FEBRERO DE 2021 – (Extraordinaria)
- ACTA No. 022 DEL 18 DE MARZO DE 2021
- ACTA No. 023 DEL 24 DE JUNIO DE 2021
- ACTA No. 024 DEL 23 DE SEPTIEMBRE DE 2021
- ACTA No. 025 DEL 25 DE OCTUBRE DE 2021
- ACTA No. 026 DEL 17 DE NOVIEMBRE DE 2021
- ACTA No. 027 DEL 14 DE DICIEMBRE DE 2021

1.3. LA ASESORÍA JURÍDICA

Todas las actividades institucionales se ciñen a un ordenamiento legal, máxime si se trata de la administración de recursos “públicos”, como la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero. En consecuencia, la gestión jurídica es permanente y transversal a toda la organización, en procesos como:

- La contratación con formalidades, es decir, la que no corresponde a órdenes de compra o servicios, así como los convenios interinstitucionales, se generan, revisan y legalizan en la Dirección Jurídica.
- La atención de los Derechos de Petición presentados ante la entidad.
- La asesoría legal permanente a todas las unidades del Fondo Nacional del Ganado y a FÉDEGÁN en su condición de entidad administradora de la parafiscalidad.

1.1.1. CONTRATACIÓN

Durante la vigencia 2021 se realizaron y legalizaron contratos y otrosíes, de acuerdo con las solicitudes de la Dirección Administrativa y Financiera y de la Dirección Técnica, así:

Trimestre I:	146
Trimestre II:	205
Trimestre III:	186
Trimestre IV:	126
TOTAL	663

Asimismo, se realizaron y legalizaron convenios y otrosíes, así:

Trimestre I:	5
Trimestre II:	3
Trimestre III:	7
Trimestre IV:	7
TOTAL	22

1.1.2. ATENCION DERECHOS DE PETICION

Durante el año se dio atención - remisión al siguiente número de requerimientos:

Trimestre I:	32
Trimestre II:	44
Trimestre III:	45
Trimestre IV:	36
TOTAL	157

1.1.3. ATENCION TUTELAS

Se dio atención a dos (2) tutelas durante la vigencia.

1.1.4. PROCESOS EXTERNOS

Se realizaron las reuniones de seguimiento periódico de los procesos ejecutivos en cabeza de los apoderados externos para evaluar el procedimiento y estrategias a seguir en el marco de la implementación de la administración de justicia digital, en razón del Decreto 806 de 2020 expedido por la "Pandemia Covid 19".

1.1.5. APOYO CICLOS DE VACUNACIÓN Y CONTRATACION NUEVA

Se realizó el apoyo a las diferentes áreas de la entidad y comités regionales para la ejecución y seguimiento de los otrosíes y contratos del II ciclo 2020 y los dos ciclos regulares de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina de 2021, como también de los contratos de prestación de servicios.

1.1.6. PROCESOS LABORALES

Dieciocho (18) reuniones preparatorias para la atención de procesos laborales con los apoderados externos de FEDEGAN – FNG y diecisiete (17) audiencias en que se encuentra vinculado FEDEGAN – FNG.

1.1.7. PROCESOS EJECUTIVOS PARA EL COBRO DE LA CFGL

Coordinación y apoyo a los apoderados externos de FEDEGAN – FNG para el cobro de la CFGL.

1.4. LA PLANEACIÓN, INFORMACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN

Los programas que desarrolla la Oficina de Planeación y Estudios Económicos - OPEE, están orientados a brindar información completa y pertinente a la comunidad ganadera en temas como:

- Estudios económicos
- Análisis e información sectorial
- Política ganadera
- Estadísticas sectoriales.

Adicionalmente, la OPEE se encarga de:

- El control del cuadro de Mando Integral del FNG (Control de Gestión).
- La puesta en marcha del Sistema de Gestión de Calidad para el FNG
- El control de PQRS (Petitionen, Quejas, Reclamos, Solicitudes)
- La Ley 1712 de 2014, de Transparencia y acceso a la información pública
- El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- El Sistema de Riesgos.

1.4.1. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

1.4.1.1. Objetivos

- Incrementar la satisfacción de la población objetivo de los programas y servicios del FNG.
- Fortalecer el buen manejo y transmitir confianza y transparencia de la administración.
- Facilitar la toma de decisiones y desarrollar con eficacia las actividades a cargo de la entidad.
- Asegurar la satisfacción del cliente cumpliendo con los requisitos contractuales pactados.

- Actualizar y mantener un sistema de gestión de calidad en un esquema de mejora continua para la efectividad del mismo, conforme los requisitos de la ISO 9001-2015.



1.4.1.2. Desarrollo

Actividades desarrolladas SGC



Compromisos para el mejoramiento del SGC 2022



1. Continuar bajo el esquema de la mejora continua

2. Seguimiento a la medición de indicadores de manera trimestral



3. Seguimiento con los líderes de área para el cierre las no conformidades o hallazgos



4. Realizar informes de monitoreo para las matrices de riesgo

5. Realizar seguimiento a las oportunidades

1.4.2. PQRS (PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SOLICITUDES)

- Se comunicó al personal encargado de realizar la gestión para brindar el resultado o solución oportuna de acuerdo con cada PQRS.
- Se hizo seguimiento a todos los documentos recibidos y distribuidos a las diferentes áreas, para tener el control del cumplimiento para el interesado.
- Durante la vigencia 2021 se recibieron 675 PQRS, de las cuales se respondió un total de 649, equivalente al 96,1%.

PQRS ENERO – MARZO					
Proceso implicado	Queja	Solicitud	Sugerencia	Total	Total contestadas
Salud Animal	37	334	9	380	366
Direccionamiento y Planeación	2	132	5	139	139
Fomento al consumo	0	12	0	12	12
Dirección Jurídica	0	70	1	71	68
Dirección Técnica	0	1	0	1	1
Ciencia y Tecnología	0	16	1	17	17
Operación y logística	0	1	0	1	1
Enlace Regional	1	21	0	22	16
Recaudo y Administración de la CFGL	0	10	0	10	10
Gestión financiera	0	3	0	3	3
Gestión Humana	0	14	0	14	12
Gestión de la información	0	2	0	2	1
Gestión de recursos físicos	0	2	0	2	2
Promoción y Divulgación	1	0	0	1	1
TOTAL	41	618	16	675	649

1.4.3. BALANCED SCORECARD – CONTROL DE GESTIÓN

1.4.3.1. Objetivos

- Evaluar mensualmente los proyectos misionales desde diferentes perspectivas.
- Centralizar en un sistema de gestión estratégica el control de avance de los proyectos.
- Comunicar estrategias en la organización.
- Identificar y coordinar estrategias para el área y la empresa.

1.4.3.2. Desarrollo

- En el primer trimestre se realizó la construcción y socialización de la Hoja de Ruta - 2021 para el FNG, en las diferentes áreas del nivel central y las coordinaciones regionales, incluyendo las metas para los Secretarios Técnicos Ganaderos.
- Durante toda la vigencia se realizó seguimiento de gestión para cada área de la organización del nivel central, de las coordinaciones regionales y también para los Secretarios Técnicos Regionales, por medio de los formatos de Excel compartidos por correo electrónico.
- La información recibida y procesada se presentó la socialización a nivel directivo.
- Se realizó la construcción de indicadores de gestión de cumplimiento semestral para cada área de la organización del nivel central y de las coordinaciones regionales, se desarrolló también para los secretarios técnicos regionales.
- Se realizó el informe de gestión semestral por cada área de Fedegan – FNG, para ser socializado en el Comité Directivo y transmitido en vivo por el canal de YouTube, para conocimiento y acceso al público. Adicionalmente, se apoyaron las actividades del Día del Ganadero 2021 de cada una de las áreas a nivel central y regional.
- En el mes de diciembre se realizó la construcción del plan de acción 2022 con cada una de las áreas del nivel central, se planificaron las metas de las coordinaciones regionales y se construyeron en presentación.

1.4.4. INFORMACIÓN, ESTUDIOS ECONÓMICOS, ESTADÍSTICAS, ANÁLISIS SECTORIAL

1.4.4.1. Objetivo

Actualizar de manera permanente información de los sectores cárnico y lácteo, con el fin de tener datos históricos e información actualizada de la ganadería del país, que permita realizar análisis del sector y, a su vez, apoyar al Gobierno Nacional en la formulación de política pública.

1.4.4.2. Desarrollo

De manera permanente, se acopia y procesa información sobre:

- Cifras de referencia del sector ganadero,
- Consumo de carne y leche,
- Comportamiento del sacrificio y el acopio de leche.
- Actualización semanal del precio del ganado gordo y flaco en pie.
- Precio de la leche con bonificación y sin bonificación.
- Comercio internacional carne.
- Comercio internacional leche.
- Precio internacional de la carne y leche,
- Precio del novillo gordo comparado a nivel internacional.
- Precio del litro de la leche comparado a nivel internacional.
- PIB Nacional, Agropecuario y Ganadero.
- Actualización trimestral de información de las cadenas cárnica y láctea.
- Elaboración y presentación de resultados de la encuesta del Ciclo I - 2020.
- Envío mensual de información Banco de la República sobre el comportamiento de los renglones cárnico y cárnico.

Adicionalmente, durante 2021 se elaboraron informes especiales sobre:

- Reporte de pérdidas económicas en el sector ganadero por cuenta del paro nacional y bloqueos en las vías.
- Elaboración de la cartilla sobre el cambio climático.

En general, de manera periódica se realizó la actualización de las cifras del sector lácteo y cárnico, utilizando fuentes de información que incluyen entidades nacionales e internacionales; información que es recopilada y consolidada por la Oficina de Planeación y Estudios Económicos y puede ser consultada en la página web de FEDEGAN-FNG <http://www.fedegan.org.co/estadisticas/estadisticas>

1.4.5. PROCESO ESTADÍSTICO DEL INVENTARIO BOVINO Y BUFALINO

1.4.5.1. Objetivos

La certificación de calidad basada en la NTC 1000:2020 le va a permitir al DANE, al ICA y a FEDEGÁN-FNG, tener conformidad en lo siguiente:

- Difundir información estadística con criterios de calidad y oportunidad.
- Fortalecer la calidad de las estadísticas oficiales como insumo para la generación de políticas públicas y decisiones estratégicas.
- Mejorar los marcos estadísticos agropecuarios y para la ENA (Encuesta Nacional Agropecuaria) como información secundaria.
- Obtener información sobre el inventario bovino para realizar análisis que puedan servir como insumo para la creación de indicadores productivos y reproductivos.
- Obtener información sobre la condición económica y social de los ganaderos,
- Realizar análisis a nivel nacional, regional y municipal, para el diagnóstico del sector y la creación de instrumentos para mejorar sus condiciones sociales y económicas.

1.4.5.2. Desarrollo

Antecedentes implementación del Sistema de la Calidad Estadística NTC PE 1000:2020



Proceso de Evaluación y Certificación



Bogotá

25

Señor

OSCAR CUBILLOS PEDRAZA

Jefe de Planeación y Estudios Económicos

Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGAN) – Fondo Nacional del Ganado

Calle 37 N° 14 – 31

ocubillos@fedegan.org.co

Asunto: Notificación decisión Comité de Certificación

Respetado señor Cubillos:

A partir de la evaluación de calidad realizada por el DANE a la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino, con base en los requisitos de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico NTC PE 1000: 2020 y de acuerdo con lo descrito en el documento de Condiciones para la Evaluación y Certificación de la Calidad Estadística, atentamente informo la decisión tomada por el Comité de Certificación en sesión del 14 de diciembre de 2021:

Código	Operación Estadística	Decisión	Fecha de decisión	Fecha de vencimiento
21-PE-16	Inventario Bovino y Bufalino	Otorgar la Certificación El comité de certificación recomienda a Fedegan atender oportunamente las acciones establecidas en el plan de mejoramiento, puesto que estas contribuyen a la mejora de su operación estadística.	14-12-2021	13-12-2026

Atentamente,



MARÍA DEL PILAR GÓMEZ ARCINIEGAS

Coordinadora GIT Calidad Estadística

mpgomeza@dane.gov.co

1.4.6. SISTEMA DE GESTIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)

1.4.6.1. Objetivos

- Prevenir las lesiones, enfermedades, incidentes y accidentes laborales, así como eventos que puedan generar daños o pérdidas en los bienes e instalaciones.
- Implementar el sistema con los requisitos legales aplicables al Fondo Nacional del Ganado.
- Continuar con el cumplimiento que exige la Resolución 0312 del 2019.
- Cumplir con los lineamientos establecidos por el gobierno Nacional para la prevención y mitigación del contagio del virus SARS-COV2 comúnmente identificado como COVID-19.

¿Cómo ha sido la evolución de nuestro SG-SST?

Evaluación de Estándares Mínimos en Seguridad y Salud en el Trabajo establecidos por la Resolución 0312 de 2019

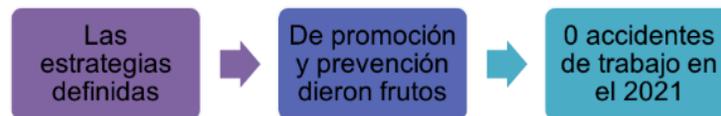
6 Evaluaciones realizadas		Resultado Estándares	Resultado (% Items aplicables)
Fecha autoevaluación	Empresa		
24/jul/2019	FONDO NACIONAL DEL GANADO	24,0	24,0
12/sep/2019	FONDO NACIONAL DEL GANADO	34,5	34,5
18/nov/2019	FONDO NACIONAL DEL GANADO	66,8	66,8
2/jul/2020	FONDO NACIONAL DEL GANADO	90,5	90,5
3/feb/2021	FONDO NACIONAL DEL GANADO	93,0	93,0
22/sep/2021	FONDO NACIONAL DEL GANADO	100,0	100,0

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO ANUAL Y SU CRONOGRAMA

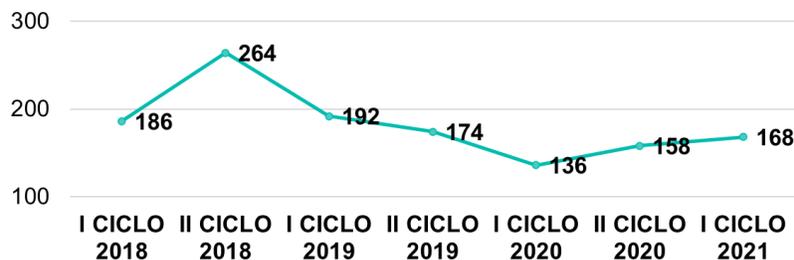


ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE ACCIDENTALIDAD

Accidentalidad de los funcionarios directos del Fondo Nacional del Ganado



CASOS DE ACCIDENTES DE TRABAJO CICLOS DE VACUNACIÓN: ACCIDENTALIDAD DE PROGRAMADORES Y VACUNADORES



COMPROMISOS



1.4.7. SISTEMA DE RIESGOS

1.4.7.1. Objetivos

El Sistema de Riesgos bajo estándares legales permite:

- Mejorar el nivel de logro de objetivos y metas.
- Cumplir las normas y regulaciones nacionales e internacionales.
- Mejorar el aprendizaje organizacional.
- Mejorar los controles para prevención del riesgo.
- Mejorar la eficiencia y efectividad operacional.
- Incrementar la salud, la seguridad y el ambiente de protección.
- Identificar y establecer los contextos (interno y externo) que pueden intervenir en la adecuada ejecución de los procesos de la organización.
- Identificar los riesgos que se pueden presentar en la organización.
- Implementar el plan para mitigar y controlar los riesgos, incluyendo métodos y herramientas.
- Monitorear y controlar los riesgos para mantener la Certificación ISO 9001:2015.
- Identificar las oportunidades que generen valor agregado en las diferentes áreas.

1.4.7.2. Desarrollo

- Se realizó la actualización de las matrices de riesgo por cada proceso del nivel central.
- Se identificaron los riesgos y oportunidades por cada coordinación regional.

- Se elaboró el informe de gestión para la Alta Dirección, con el trabajo desarrollado en los trimestres anteriores.
- Se identificaron los riesgos del proceso estadístico del inventario Bovino y Bufalino.

1.5. LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS

1.5.1. LA ADMINISTRACIÓN DE LAS PERSONAS: GESTIÓN HUMANA

1.5.1.1. Estructura de Personal

a) Planta de Personal

La planta de personal se mantuvo durante la vigencia 3n un total de 298 cargos, de los cuales el 26,2% corresponde al nivel central y el 72,8% al nivel regional.

Al finalizar el año, la planta total contratada corresponde al 99% de la aprobada, con un total de 4 vacantes de cargos en planta por cubrir:

	Nivel Central	Nivel Regional	Planta Total
Cargos aprobados	78	220	298
Cargos provistos por nómina	76	218	294
% vinculación a planta	97%	99%	99%

b) Prácticas Universitarias

Con base en la convocatoria realizada durante el segundo semestre de 2020, para el primer semestre de 2021 se vincularon 19 estudiantes en práctica procedentes de diferentes universidades.

ESTUDIANTES EN PRÁCTICA – PRIMER SEMESTRE 2021

No.	UNIVERSIDAD	Ciencia, Tecnología e Innovación (Tecni@n)	Oficina de Planeación	Subdirección de Tecnología
1	ANTONIO NARIÑO	2		
2	DE CÓRDOBA	2		
3	DE LA SALLE	5		
4	NACIONAL DE COLOMBIA	3		
5	SAN MARTÍN	1		
6	U.D.C.A.	1		
7	UNIPAZ	1		
8	COOPERATIVA DE COLOMBIA	2		1
9	CATÓLICA DE COLOMBIA		1	
	Total	17	1	1

Después de un proceso que involucró pruebas psicotécnicas, ofimáticas y entrevista, al cual se postularon 109 estudiantes y 51 fueron preseleccionados, fueron vinculados 19 estudiantes en práctica de diferentes universidades, de acuerdo con la siguiente distribución:

ESTUDIANTES EN PRÁCTICA – SEGUNDO SEMESTRE 2021

No.	UNIVERSIDAD	Ciencia, Tecnología e Innovación (Tecni@n)	Salud y Bienestar Animal	Promoción y Divulgación
1	ANTIOQUIA	1		
2	COOPERATIVA DE COLOMBIA			
3	CORHUILA	1		
4	CUNDINAMARCA - UDEC	1	1	
5	DE SANTANDER-UEDES	1		
6	DE CALDAS	1		
7	DE LA SALLE	7		
8	DE SANTANDER-UEDES	1		

No.	UNIVERSIDAD	Ciencia, Tecnología e Innovación (Tecnig@n)	Salud y Bienestar Animal	Promoción y Divulgación
9	NACIONAL DE COLOMBIA	2		
10	UDCA	2		
11	UNIMETA			1
Total		17	1	1

c) Aprendices SENA

En cumplimiento de la resolución 1-00845 del 1º de junio de 2021, se han mantenido y provisto los contratos de aprendizaje, tanto en etapa lectiva como productiva para el Fondo Nacional del Ganado. Al cierre del 2021, la vinculación de aprendices corresponde a:

Área	Aprendices Etapa Lectiva	Aprendices Etapa Productiva	Aprendiz - Universitario
Auditoría Interna	1	1	
Ciencia, Tecnología e Innovación	4	2	
Finanzas y Adquisiciones	1	3	
Promoción y Divulgación			1
Recaudo y Cartera	1	1	
Total	7	7	1

d) Personal en Misión

Durante toda la vigencia se realizó la gestión y trámite del proceso de contratación en misión de personal para apoyar la operación de diferentes procesos del FNG. El proceso, que se realiza a través de las Empresas de Servicios Temporales EST, incluye el reclutamiento y preselección de los candidatos, los trámites de contratación por la EST, y la supervisión de la liquidación de nómina y novedades labores.

A cierre de 2021 se coordinó con la EST la terminación de los contratos en misión, continuando con los estrictamente necesarios. La siguiente es la composición a 31 de diciembre:

Proyecto / Área	Nivel del Cargo	Cantidad
Apoyo áreas técnica y administrativas	Profesional y técnico	8
Apoyo logístico y administrativo	Asistencial y auxiliar	11
Apoyo auditoría supervisión regional	Técnico	3
Apoyo incapacidades extendidas y licencia maternidad en proyectos locales	Asistencial y profesional	6

e) Gestión de personal para proyectos Dirección Técnica

La Subdirección de Gestión Humana apoyó la selección y vinculación del personal requerido para proyectos específicos desarrollados por la Dirección Técnica, a saber:

- Proyecto ADR-FAO
- Proyecto Convenio Gobernación de Cundinamarca – etapa I
- Proyecto Convenio Gobernación de Cundinamarca – etapa II
- Proyecto de Fortalecimiento de los Centros de Servicios Tecnológicos – Tecnig@n:

1.5.1.2. Capacitación

La capacitación y actualización permanente del recurso humano es una labor imprescindible para la calidad de la gestión y el mejoramiento del clima laboral. Durante la vigencia 2021 se desarrollaron procesos generales y específicos de capacitación para un total de 10.236 horas/persona, desagregados trimestralmente como se muestra a continuación:

PROCESOS DE CAPACITACIÓN – TRIMESTRE I

Temática	Población Objetivo	Participantes	Horas/Hombre de Formación
Inducción general FNG	Personal nuevo	23	49.5
Inducción SST	Proyecto ADR-FAO	35	52.5
Medidas preventivas para SARS-COVID19	Todo el personal	223	446
Inteligencia emocional	Todo el personal	171	342
Asertividad	Todo el personal	134	268
Excel – Tablas y gráficos dinámicos	Nivel regional	151	377.5
TOTAL			1.535.5

PROCESOS DE CAPACITACIÓN – TRIMESTRE II

Temática	Población Objetivo	Participantes	Horas/Hombre de Formación
Inducción general FNG	Personal nuevo	17	34
Solidaridad y apoyo – Trabajo en equipo	Todo el personal	68	136
Adaptación al cambio	Nivel central	101	202
Atención al cliente	Asistentes Administrativos y Auxiliares Comunidad Ganadea	107	214
Liderazgo	Directores, subdirectores, jefes y profesionales IV	15	30
Seguridad vial – Módulo I	Todo el personal	299	598
Técnicas de auditoría	Audidores internos	13	52
Excel – Funcionalidades, tablas y gráficos dinámicos	Finanzas y Adquisiciones	21	168
TOTAL			1.434

PROCESOS DE CAPACITACIÓN – TRIMESTRE III

Temática	Población Objetivo	Participantes	Horas/Hombre de Formación
Inducción general FNG	Personal nuevo	29	58
Gestión documental	Todo el personal	293	586
Transformación digital	Todo el personal	338	676
Papeles de trabajo y su importancia en el informe de Auditoría	Equipo Auditoría Interna	6	12
Proceso Estadístico – NTC 1000	Salud y Bienestar Animal, Tecnología y Planeación y Estudios Económicos	10	240
Seguridad vial – Módulo II	Todo el personal	265	530
Seguridad vial – Módulo III	Todo el personal	304	608
Generalidades SGC	Nivel Regional	178	356
Motivación, autoconocimiento y felicidad	Toto el personal	313	626
Pensamiento creativo	Profesionales nivel central y regional	213	426
Trabajo en equipo	Todo el personal	287	574
TOTAL			4.714

PROCESOS DE CAPACITACIÓN – TRIMESTRE IV

Temática	Población Objetivo	Participantes	Horas/Hombre de Formación
Inducción general FNG	Personal nuevo	9	18
Reinducción FNG	Todo el personal	315	1.260
Solución de conflictos	Todo el personal	292	584
Archivo digital central	Todo el personal	259	518
Excel – Formulación básica	Recaudo Regional	20	160
Responsabilidades COPASST	Comité	6	6
Responsabilidades CCL	Comité	6	6
TOTAL			2.552

1.5.1.3. Bienestar y Reconocimiento

a) Bienestar

Se desarrollaron diferentes actividades, de forma virtual, enfocadas a la salud, bienestar y calidad de vida de los empleados, realizadas por la Subdirección de Gestión Humana y/o gestionadas a través de la caja de compensación y la ARL. A pesar de la virtualidad, se lograron altos niveles de participación y de satisfacción:

Trimestre I:	266 participantes
Trimestre II	245 participantes
Trimestre III	760 participantes

b) Reconocimiento

A partir de los resultados de la ejecución del Ciclo II-2020, se entregaron 42 cartas de felicitación a quienes obtuvieron calificaciones en el rango de excelentes, de acuerdo con la siguiente relación:

- 31 Asistentes Administrativos Regionales
- 9 Profesionales de Desarrollo Ganadero
- 2 Coordinadores Regionales

Se desarrollaron los procesos para postular y elegir a los diez (10) empleados destacados(#Top10FNG2021) durante el primer y segundo semestre, cinco (5) del Nivel Regional y cinco (5) del Nivel Central, a quienes se hace entrega de un detalle institucional como reconocimiento a sus resultados, los cuales fueron socializados a nivel nacional por los medios de comunicación corporativos.

1.5.1.4. Comunicación Interna

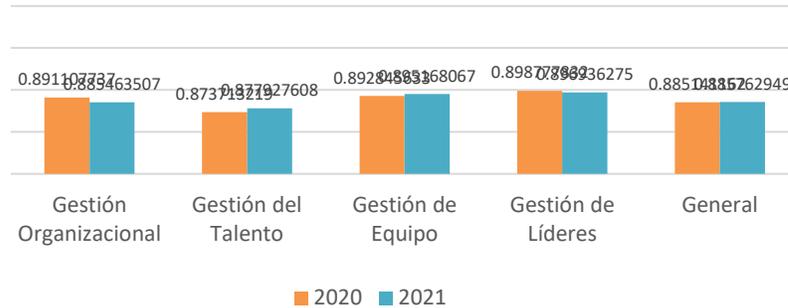
A través de los medios de comunicación corporativos, se socializó en forma permanente la información institucional de interés, así como la relacionada con los empleados (boletín de cumpleaños, tarjeta individual, bienvenida a nuevos empleados, condolencias, logros individuales y colectivos, etc.).

1.5.1.5. Clima Laboral

En el segundo semestre se realizó la segunda medición de clima laboral para el FNG, cuyos resultados reflejan, en general, la estabilidad en la percepción favorable del entorno organizacional por parte de los empleados. A continuación, los principales resultados:

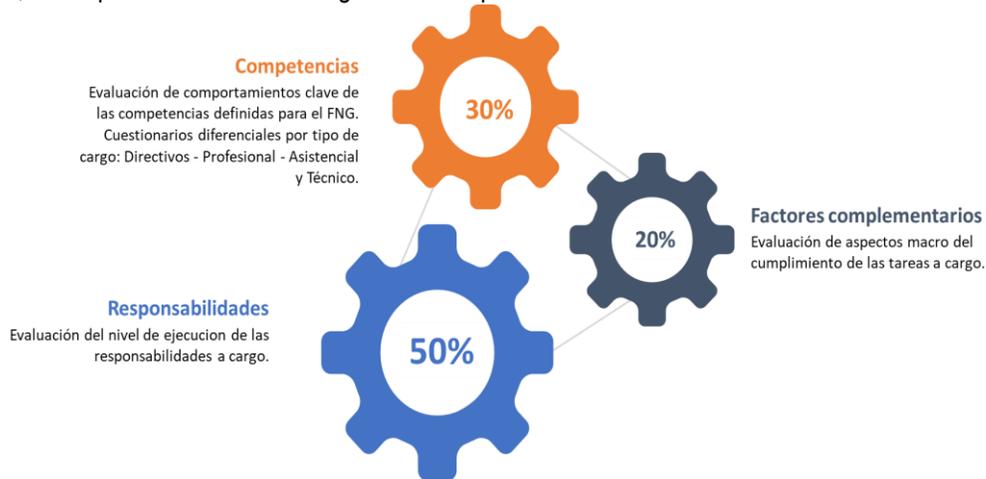


Resultado por Dimensiones



1.5.1.6. Evaluación del Desempeño

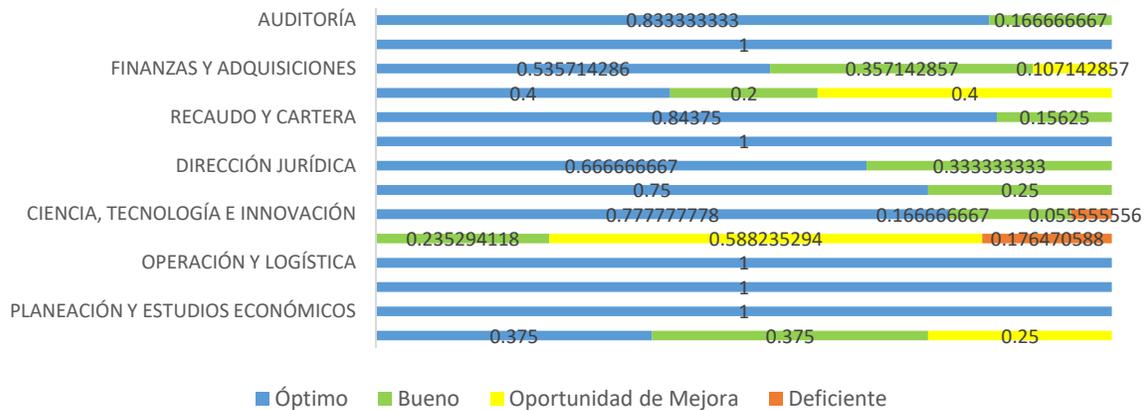
Al finalizar 2021, se realizó la evaluación del desempeño por parte de los jefes de Área para el Nivel Central, de Área, en la que se involucran los siguientes componentes:



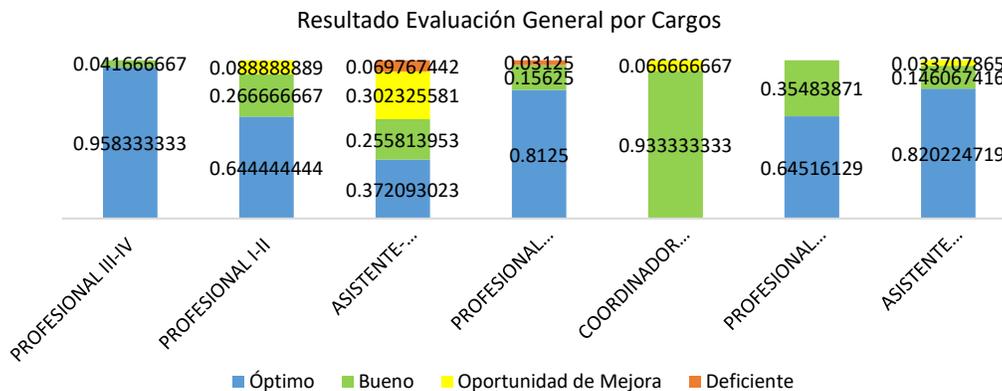
Al igual que en la evaluación de los ciclos de vacunación en las regiones, la calificación final se agrupó en cuatro niveles de desempeño:



Resultado por Área



Consolidando los resultados de la evaluación del nivel central y la realizada en regiones por el Ciclo I-2021, el siguiente es el resultado general para el FNG por cargos:



En los dos últimos años, el siguiente ha sido el resultado general de la evaluación de desempeño del equipo de trabajo a nivel central y regional:

NIVEL	CICLO II - NC 2020	CICLO I - NC 2021
CENTRAL	89,9%	90,6%
REGIONAL	90,4%	91,8%
General	90,2%	91,3%

1.5.1.7. Sistema Integrado de Gestión - SIG - Gestión Humana

A diciembre de 2021, la situación de los diferentes componentes del SIG era la siguiente:

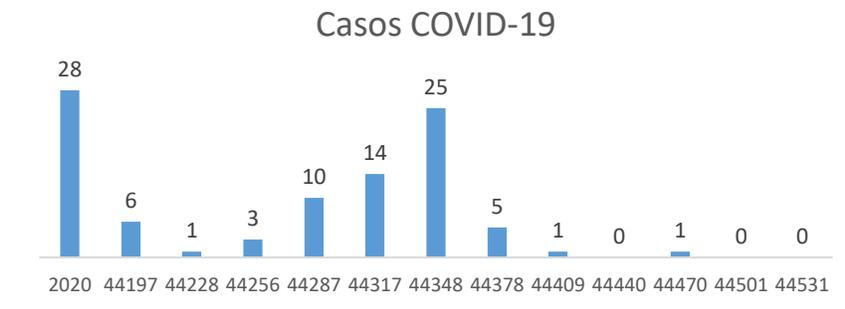
- Manual de perfiles de cargo
 - o Actualización, socialización y cargue de perfiles que han requerido ajustes.
- Sistema de Gestión de Calidad - SGC

- Durante el último trimestre se recibió la capacitación en Archivo Digital y se estableció el plan de trabajo para el cargue de la información y documentación oficial del área en el Sistema de Gestión Documental en la nube del FNG.
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST
 - Reporte mensual de la información sociodemográfica, ausentismo, incapacidades y condiciones de salud de los empleados del FNG.
 - Coordinación con SST para la capacitación de los comités electos de COPASST y de Convivencia.
 - Coordinación con SST para la realización de los exámenes ocupacionales periódicos del nivel central, acorde con el profesiograma definido para el FNG. Al cierre del año se logró una cobertura del 58%.
 - Atención en conjunto con la profesional líder de la Auditoría Interna del SG-SST.
 - Participación en las reuniones de plan de trabajo y protocolos a implementar junto con la ARL.
 - Apoyo y participación permanente a la ejecución de las actividades de implementación del Sistema, que cuenta con un **100%** de avance a 31 de diciembre.

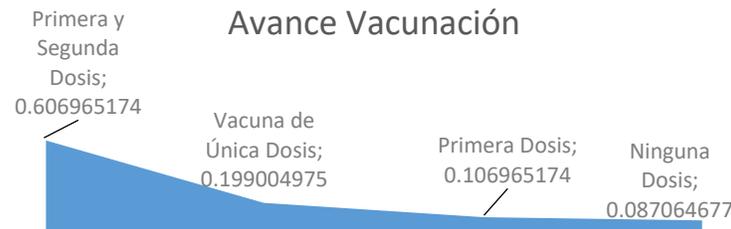
1.5.1.8. Gestión de Empresas de Servicios Temporales – Ciclos de Vacunación

- Participación en las reuniones de planificación del ciclo y requerimientos a cumplir por parte de las EST en cuanto a normatividad laboral y del SG-SST.
- Participación en las reuniones de cierre del Ciclo I-2021 y para inicio del Ciclo II-2021 programadas por Operación y Logística
- Acompañamiento en la identificación y seguimiento de contagios de COVID – 19 y análisis de índices de accidentalidad y severidad.
- Con la Subdirección de Operación y Logística, ajuste del procedimiento de administración, asignación y devolución de los Dispositivos Móviles de Captura de Información – DMC, por parte del equipo en misión vinculado a la ejecución de los ciclos.

1.5.1.9. Afectación por COVID – 19



En cuanto al avance del esquema de vacunación, al cierre del cuarto trimestre, el siguiente es el estatus de vacunación, con una cobertura total de la plana del 91%:



Se ha continuado con medidas y acciones preventivas y de orientación, dentro de las cuales se encuentran:

- Continuación de la programación de alternancia para el trabajo presencial en Bogotá, que inicio en el mes de agosto y se extendió hasta diciembre de 2021.
- Coordinación con el área de SST y de Adquisiciones para la entrega, en diciembre de 2021 al Nivel Central y enero de 2022 al Nivel Regional, de elementos de protección personal de bioseguridad.

1.5.2. LA ADMINISTRACIÓN DE LOS BIENES

1.5.2.1. El Comité de Adquisiciones de Bienes y Suministros

El Comité de Adquisiciones de Bienes y Servicios es una instancia de análisis y recomendación para las decisiones de ordenación del gasto, de acuerdo con las competencias establecidas por la Junta Directiva.

Durante 2021, el Comité de Adquisiciones de Bienes y Servicios se reunió en 25 ocasiones para analizar las solicitudes de las diferentes unidades operativas, canalizadas a través de la Dirección Administrativa y Financiera; Subdirección de Finanzas y Adquisiciones.

1.5.2.2. Órdenes de Compra y de Servicio

De acuerdo con los procedimientos, las decisiones de gasto se concretan en contratos, órdenes de compra y de servicios. Además de los contratos, cuya formalización es competencia de la Oficina Jurídica, la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones, produjo órdenes de compra y de servicios según la siguiente relación:

ORDENES DE COMPRA Y SERVICIOS -FEDEGAN-FNG 2021

PERIODO	ÓRDENES DE COMPRA		ÓRDENES DE SERVICIO	
	No. Acumulado	Valor trimestre	No. Acumulado	Valor Trimestre
Trimestre I	33	2.744.195.559	164	3.491.647.961
Trimestre II	64	552.406.674	286	2.759.608.828
Trimestre III	99	2.554.900.058	390	1.168.516.683
Trimestre IV	144	804.779.980	560	2.593.222.023
TOTAL	144	6.656.282.271	560	10.012.595.495

1.5.2.3. Órdenes de Compra y de Servicio

Además de la revisión de las Órdenes de Compra y de Servicio, la Unidad de Legalizaciones de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones realiza en forma permanente los siguientes procesos de revisión y legalización:

a) Revisión de ejecución de contratos suscritos por FEDEGÁN – FNG y las OEGA

Revisión de los documentos soporte de legalización de gastos de contratos suscritos con Organizaciones Ejecutoras Gremiales Autorizadas -OEGA, vinculadas a los ciclos de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina.

b) Revisión de nóminas y facturas de personal contratado en misión a través de EST, y nóminas del personal de planta.

Revisión de las nóminas del personal de planta, y de las nóminas y facturas del personal administrativo contratado en misión por la EST. SERVIOLA, a través del contrato No. 98 de 2019.

c) Revisión de nóminas y facturas personal contratado en misión por las EST para los ciclos de vacunación.

d) Revisión de documentos soporte de legalización de gastos sobre anticipos a coordinadores regionales y profesionales de Desarrollo Ganadero

Revisión de los documentos soporte de legalización de gastos enviados por los Coordinadores Regionales y Profesionales de Desarrollo Ganadero, sobre la ejecución de recursos girados para el desarrollo de las siguientes actividades:

- Ciclos de vacunación fiebre aftosa
- Brigadas Tecnológica Ganaderas
- Coordinares Regionales para dotación asistentes
- Talleres de Gestión del Conocimiento
- Impresiones de documentos para Ganaderos
- Indicadores de Bienestar Animal
- Cajas menores - Coordinadores Regionales

1.5.2.4. Revisión de pagos efectuados a terceros

Revisión de la totalidad de los pagos a proveedores, con verificación de los soportes de autorización del pago, certificado y registro presupuestal, registro contable, facturas y/o documentos equivalentes a facturas del proveedor, certificación de recibido del servicio prestado en los casos que se requiere, entrada de almacén, entre otros, los cuales hacen parte de la contabilidad de FEDEGAN-FNG.

1.5.3. LA ADMINISTRACIÓN DE LA TECNOLOGÍA

La Subdirección de Tecnología, encargada de la definición y ejecución de estrategias que permitan la incorporación de soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo, presenta el resultado de los proyectos y actividades desarrolladas durante 2021.

En este contexto, ha determinado, propuesto y continuado la ejecución de algunas actividades y proyectos necesarios para cumplir con el objetivo de incorporar y disponer de soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo.

1.5.3.1. Gestión de Proyectos

a) Mejoramiento del Registro Único de Vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina – RUV, para suministro de información estadística

- Objetivo General

Aunar esfuerzos con el DANE para la gestión e intercambio de información y el desarrollo de proyectos de investigación relacionados con la información estadística del sector ganadero.

- Objetivos específicos

- Producir información estadística oficial a partir de los registros administrativos.
- Lograr la certificación estadística por parte del DANE al proceso de vacunación.

- Descripción del proyecto

El proyecto se inició por solicitud de FEDEGÁN al DANE para obtener las estadísticas oficiales del hato ganadero a partir del registro, captura y proceso de información en los ciclos de vacunación.

El DANE respondió en su condición de ente rector del Sistema Estadístico Nacional - SEN según las cuales debe “elaborar en coordinación con las entidades del SEN, diagnósticos y planes de fortalecimiento de registros administrativos para su aprovechamiento estadístico”.

- Avance del proyecto y/o resultados

- Se participó en la preparación de la presentación para el equipo evaluador sobre el proceso de la operación estadística del inventario bovino y bufalino en lo referente a las fases de acopio y procesamiento.
- Se participó en las sesiones con el equipo evaluador requeridas para la certificación de la operación estadística del inventario bovino y bufalino por parte del DANE.
- El día 15 de diciembre de 2021 el DANE notificó a FEDEGAN-FNG la decisión del Comité de Certificación de otorgar la certificación a la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino a partir del 14 de diciembre de 2021 hasta el 13 de diciembre de 2026.

b) Mejoramiento de la captura de los registros administrativos electrónicos del proceso de vacunación a través de una aplicación móvil

- Objetivo General

Avanzar en la obtención de una nueva aplicación móvil (APP) para el mejoramiento de la captura de los registros administrativos generados en la ejecución de los procesos de vacunación.

- Objetivo específico

Implementar una nueva App para la captura de la información en campo a través de DMC que minimice los errores y maximice la calidad y oportunidad de la información.

- Descripción del proyecto

El proyecto se inició por la necesidad de contar con una aplicación móvil propia diseñada para las necesidades explícitas de los procesos de vacunación, debido a que la que se estaba utilizando era una aplicación del DANE que no permitía incluir todas las validaciones, controles y seguridades.

La aplicación dispondrá de los formularios utilizados para la captura de la información en campo de los procesos de vacunación en tiempo real, como son, Programación de Visita a Predio Pecuario - PVPP, Registro Único de Vacunación - RUV, Acta de Predio de No Vacunado – APNV.

La aplicación funcionará en un dispositivo móvil o celular desde donde se enviarán la información a la base de datos donde están almacenados los datos de los procesos de vacunación y encuesta.

La aplicación móvil y la de los procesos de vacunación estarán sincronizadas y, adicionalmente, se dispondrá de un gestor de dispositivos que permite hacer seguimiento de los dispositivos.

Una vez llegue la información capturada, habrá un soporte que será enviado al ganadero como evidencia de ejecución de la actividad de programación y vacunación, a través de un SMS e EMAIL, el cual incluirá una URL en la cual el ganadero podrá descargar en PDF del formulario digital.

- Avance del proyecto y/o resultados

- Se realizaron ajustes a la App Geo DANE para el ciclo adicional 2022-1 mientras se continúa el proceso de desarrollo.
- Se adelantó la investigación de mercado para la contratación del desarrollo de la App.
- Para 2022 continuará el proceso de la implementación de la App que permita mejorar la seguridad en el acceso, minimizar los errores y maximizar la calidad y oportunidad de la información en la gestión de los registros administrativos electrónicos generados en la ejecución de los procesos de vacunación.

c) *Adquisición de Dispositivos Móviles de Captura*

- Objetivo General
Disponer de DMC propios con mejores prestaciones tecnológicas para mejorar la recolección en campo, la gestión y la transmisión de la información capturada a la base de datos del sistema.
- Objetivo específico
Poner en operación los nuevos DMC en el ciclo 2022-1.
- Descripción del proyecto
Adquirir en la modalidad más conveniente para FEDEGAN-FNG (arrendamiento, leasing, compra) 5.500 dispositivos móviles con mejores prestaciones tecnológicas en procesamiento, memorias, batería, redes, posicionamiento, resistencia (certificación STD 810), los cuales serán utilizados para la captura de la información de los ciclos de vacunación en campo, a nivel nacional.

Desde el ciclo 2019-2 se han venido utilizando dispositivos móviles de propiedad del DANE en calidad de préstamo. Ante los costos, gestión administrativa, tiempo de uso y estado de los dispositivos, se tomó la decisión de disponer de dispositivos móviles propiedad de FEDEGAN-FNG, con el objeto de contar con equipos y accesorios modernos y en permanente buen estado.

Para la ejecución del proyecto se pretende lograr una alianza comercial con un proveedor de servicios (planes de datos, mensajes de textos, suministro de dispositivos móviles) que permita disponer en cada ciclo de vacunación 5.500 dispositivos móviles asegurados, y que presente la mejor alternativa económica para FEDEGAN-FNG.
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Tomada la decisión de posponer la adquisición de los DMC, se realizó la gestión para la ejecución del ciclo con los DMC suministrados por el DANE en calidad de préstamo.
 - o Se consolidó la estrategia de mantener los DMC en región, donde se realizan las labores de alistamiento, pruebas, gestión y seguimiento con el apoyo del nivel central.

d) *Mejoramiento del sistema de información que soporta los procesos de vacunación*

- Objetivo General
Disponer en operación de más y mejores servicios de información y de gestión de los procesos de vacunación y servicios asociados.
- Objetivo específico
Identificar, analizar e implementar los ajustes y nuevos desarrollos que permitan mejorar la gestión de la información y reducir el nivel de incidencias, adicionando controles, seguridad y calidad en los servicios de los procesos de vacunación, entre otros, los siguientes:
 - o Servicios del control biológico
 - o Apertura y cierre de ciclo
 - o Disponibilidad de las rutas
- Descripción del proyecto
Consiste en identificar, en conjunto con los usuarios, las mejoras en funcionalidades, controles, seguridad, performance, que permitan garantizar la calidad en la información y la veracidad de los datos, además de ofrecer mejores servicios a los ganaderos y tomadores de decisiones.
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Se actualizan los formularios con las especificaciones para el ciclo adicional 2022.
 - o Se adicionan campos en los reportes de gestión y control.
 - o Se modifican textos informativos y etiquetas en las opciones del módulo de Administración.
 - o Se crea la consulta y vista de los PDF para la funcionalidad de RUV Autorizados ICA.
 - o Se habilita la versión para los reportes de Gestión No 2, 3 y 4.

- Desarrollo de mejoras en el Módulo de Eficiencia de Programación y Vacunación
- e) **Componente Sistema de Información Geográfico - SIG que soporta los procesos de vacunación**
 - Objetivo General
Implementar el módulo SIG, que permita hacer los análisis geoespaciales requeridos y desplegar la información pertinente del sistema que soporta los procesos de vacunación.
 - Objetivo específico
Tener en operación en el primer trimestre del año 2022 el módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación.
 - Descripción del proyecto
Implementar el módulo SIG, mediante el cual se integre, almacene, edite, analice, comparta y despliegue la información recolectada durante los ciclos de vacunación, geográficamente referenciada y que permita a los usuarios autorizados hacer consultas, analizar la información geoespacial, editar y presentar resultados de las operaciones realizadas.
 - Avance del proyecto y/o resultados
 - Se evaluó el piloto y se determinó realizar el proceso de la adquisición de una licencia.
 - Se llevó a cabo el proceso para la adquisición de una licencia de ARGIS-Online.
 - Teniendo en cuenta que la adquisición del licenciamiento se hizo al final del mes de diciembre de 2021, la implementación de la primera fase del módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación se realizará en el primer semestre de 2022.
- f) **Servicio de Seguridad Ganadera**
 - Objetivo General
Disponer un servicio en línea de alertas tempranas enlazado con el sistema SICOR de la Policía Nacional, para el reporte y seguimiento de eventos de inseguridad por parte de los ganaderos.
 - Objetivo específico
Poner en operación el módulo de seguridad ganadera en el primer semestre del año 2021.
 - Descripción del proyecto
Identificada la problemática de inseguridad de los ganaderos, se estableció una alianza entre FEDEGAN-FNG y la Policía Nacional - Dirección de Carabineros – DICAR, para crear y poner en funcionamiento una herramienta tecnológica de comunicación en doble vía, a partir del diligenciamiento de un formulario virtual para reportar hechos de inseguridad y obtener una eficiente atención por parte de las fuerzas de seguridad del Estado.
 - Avance del proyecto y/o resultados
 - El proyecto fue cerrado exitosamente.
 - Se continúa apoyando a la Policía Nacional en los diferentes eventos de socialización del servicio de seguridad ganadera.
- g) **Workflow para el proceso de adquisiciones**
 - Objetivo General
Implementar una solución tecnológica de flujos de trabajo que permita automatizar y estructurar tareas, su realización, el orden correlativo, sincronización, el flujo de la información, el seguimiento y cumplimiento de las mismas en el proceso de adquisiciones de FEDEGAN-FNG.
 - Objetivo específico
Poner en operación los flujos de trabajo dentro del proceso de adquisiciones durante 2021.
 - Descripción del proyecto
De acuerdo las necesidades de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones, se ha identificado que se requiere contar con una herramienta (software) que permita implementar flujos de trabajo y que cumpla con las especificaciones técnicas establecidas por FEDEGAN-FNG.

Adicionalmente, se requiere contar con servicios especializados para realizar la implementación de flujos de trabajo en los procesos de Adquisiciones y Gestión Documental Digital de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas por FEDEGAN-FNG.

- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Selección y contratación del proveedor
 - o Desarrollo
 - De los formularios requeridos en el flujo de tareas del proceso de Adquisiciones
 - De la integración con TNS
 - Instalación y disposición de la herramienta SoftExpert donde se implementó la solución de Workflow
 - Este proyecto continuará en 2022 con las pruebas de calidad, capacitaciones y entrega en correcto funcionamiento

h) Arquitectura Empresarial

- Objetivo General
Contar con una herramienta metodológica que permita alinear las estrategias organizacionales con las tecnologías de la información para integrar las aplicaciones, los datos y los procesos, que será la hoja de ruta que lleve a la transformación digital de la organización en los próximos tres años.
- Objetivo específico
Definir y diseñar las estrategias, la planeación, la documentación en todos dominios y el mapa de ruta con la ficha de cada proyecto y la matriz de iniciativas.
- Descripción del proyecto
FEDEGAN-FNG ha determinado realizar el Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información orientado a la Transformación Digital de la organización, con un horizonte de 3 años.

Como proyecto central del Plan Estratégico de las Tecnologías de Información, se ha decidido implementar el proyecto de Arquitectura Empresarial, el cual generará una Hoja de Ruta que guíe la transformación digital hacia el nivel deseado, cumpliendo siempre la misión y estrategia de FEDEGAN-FNG.

- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Elaboración y aprobación del documento de la Arquitectura requerida en los procesos de FEDEGAN-FNG (TO-BE)
 - o Elaboración y aprobación de los documentos Análisis de Brecha y Hoja de Ruta, Matriz de Iniciativa y PETI actualizado
 - o Cierre del proyecto

i) Servicios de soporte de los recursos tecnológicos

- Objetivo General
Atender todas las solicitudes de casos relacionados con los servicios de soporte de los recursos tecnológicos de manera eficiente y suministrando soluciones eficaces.
- Objetivos específicos
 - o Suministrar un servicio técnico eficiente y eficaz para el óptimo funcionamiento de las herramientas y servicios tecnológicos implementados en la organización FEDEGAN-FNG (servidores, equipos de usuarios, internet, correo, aplicaciones, entre otros)
 - o Mantener en operación y alta disponibilidad la mesa de ayuda, servicios de alerta, así como la medición de los servicios solicitados y suministrados
- Descripción del proyecto

Suministrar servicios de soporte técnico requeridos por todas las unidades de FEDEGAN-FNG, garantizando la disponibilidad y correcta operación de las herramientas, servicios tecnológicos y de la información, a través de una mesa de ayuda como un único punto de contacto.

- Avance del proyecto y/o resultados
 - Se ha desarrollado la totalidad de las actividades planeadas en:
 - Soporte permanente a los usuarios de los diferentes aplicativos e infraestructura
 - Soporte a la interoperabilidad del sistema integrado SINIGAN-SAGARI con SIGMA
 - Mantenimiento y soporte al sistema integrado SINIGAN-SAGARI
 - Soporte a funcionarios de la Contraloría General de la República para el acceso a la información reportada sobre ciclos de vacunación
 - Soporte a cada uno de los módulos de la aplicación administrativa y financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad, Activos fijos, Almacén, Nómina y CRM
 - Soporte a las aplicaciones de: Recaudo y Cartera, Correspondencia
 - Soporte de primer nivel en la operación de la infraestructura tecnológica del sistema integrado SINIGAN-SAGARI
 - Soporte de infraestructura de red y comunicaciones
 - Soporte y mantenimiento a la red de datos de FNG: switches, enrutadores, servidores, comunicaciones unificadas, canales de internet y dispositivos de seguridad
 - Soporte y atención a usuarios finales en solicitud de hardware (equipos, impresoras, scanner) y software (correos, ofimática y sistema operativo)
 - Supervisión al servicio de sistema de respaldo eléctrico
 - La mesa de ayuda ha estado disponible al 100%
 - Se ha dado solución satisfactoriamente al 89 % de los casos reportados

1.5.3.2. **Gestión de Actividades de Apoyo**

a) **Servicios de internet y telefonía (nivel central) 24x7x365**

- El contrato se ha venido ejecutando normalmente, lo cual ha permitido disponer y administrar el servicio mensual de internet y telefonía para todos los empleados del nivel central.

b) **Arrendamiento de equipos de cómputo + Office + Comunicación en la nube + Antivirus (Nivel central y regional), y arrendamiento de equipos de cómputo para digitadores**

- El contrato se ha venido ejecutando normalmente, lo cual ha permitido disponer y administrar el servicio de arrendamiento mensual de equipos de cómputo totalmente nuevos y tecnológicamente 5 generaciones más actuales, con licencias de antivirus, office 365 incluida cuenta de correo.

c) **Servicio de mantenimiento de centro de datos, cableado e Infraestructura eléctrica**

- Soporte, mantenimiento y actualización de los servidores de infraestructura de red y aplicaciones.
- Con el propósito de resolver problemas de calentamiento en el Datacenter de FEDEGAN, donde están instalados y en operación equipos de comunicaciones y servidores que permiten brindar los distintos servicios tecnológicos al FNG, se adquirió un aire acondicionado de 24000 BTU.

d) **Disponibilidad de la herramienta de seguimiento de Recaudo y Cartera**

- Se continúa dando soporte para la operación del sistema

e) **Soporte a la migración, configuración y operación de la herramienta que soporta los procesos de vacunación**

- Suministrar servicios profesionales especializados para la migración y configuración de componentes de backend y base de datos del sistema SAGARI, que incluyen lo siguiente:
- Suministrar los siguientes servicios:

- Servicios de infraestructura para la operación en alta disponibilidad del sistema SAGARI, con base en la pre-compra de recursos de infraestructura en la nube de Microsoft Azure.
- Soporte técnico a la operación de alta disponibilidad de los recursos en la nube.

1.6. PROGRAMAS DE INVERSIÓN

1.6.1. SALUD Y BIENESTAR ANIMAL

En el año 2021 se llevaron a cabo dos ciclos de vacunación contra fiebre aftosa, durante los cuales también se ejecutó la vacunación contra brucelosis bovina y rabia.

1.6.1.1. Programa Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa - PNEFA

En los dos ciclos de vacunación de 2021 se atendió un promedio de 611.609 predios, en los que se vacunó contra fiebre aftosa un total de 58.281.010 animales (bovinos y bufalinos) en todo el año, alcanzando coberturas del 97.7% en predios y del 98.5% en animales.

COBERTURAS DE VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 1 - 2021

PREDIOS PM	PREDIOS VACUNADOS	% PREDIOS VACUNADOS	ANIMALES PM	ANIMALES VACUNADOS	% ANIMALES VACUNADOS
632.090	616.285	97,50%	29.622.094	29.142.137	98,40%

Fuente SINIGAN - SAGARI

COBERTURAS DE VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 2 - 2021

PREDIOS PM	PREDIOS VACUNADOS	% PREDIOS VACUNADOS	PM DE ANIMALES	ANIMALES VACUNADOS	% ANIMALES VACUNADOS
620.509	606.932	97,80%	29.523.270	29.138.873	98,70%

Fuente SINIGAN - SAGARI

1.6.1.2. Programa Nacional de Erradicación y Control de la Brucelosis Bovina

Para brucelosis bovina se atendió un promedio, en el año, de 247.433 predios, donde se vacunó un total de 2.863.288 hembras entre 3 y 9 meses, con coberturas del 97% en predios y del 98% en hembras vacunadas.

COBERTURAS DE VACUNACIÓN BRUCELOSIS, PREDIOS Y HEMBRAS - CICLO 1 – 2021

PREDIOS PM	PREDIOS VACUNADOS	% PREDIOS VACUNADOS	ANIMALES PM	ANIMALES VACUNADOS	% ANIMALES VACUNADOS
	263.673	97,2%	1.608.769	1.581.647	98,3%

Fuente SINIGAN – SAGARI

COBERTURAS DE VACUNACIÓN BRUCELOSIS, PREDIOS Y HEMBRAS - CICLO 2 - 2021

PREDIOS PM	PREDIOS VACUNADOS	% PREDIOS VACUNADOS	PM DE ANIMALES	ANIMALES VACUNADOS	% ANIMALES VACUNADOS
238.370	231.192	97,00%	1.309.083	1.281.641	97,90%

1.6.1.3. Vacunación contra Rabia

Con el biológico aftosa - rabia, se vacunaron en todo el año 4.325.632 animales, en zonas establecidas por resolución del ICA, y otras zonas en las que los ganaderos vacunaron sus animales atendiendo el plan preventivo establecido para el predio, para un total de 5.013.799 animales vacunados. La vacunación se realizó en municipios de los departamentos de Antioquia, Arauca, Bolívar, Boyacá, Caquetá, Cesar, Córdoba, Huila, La Guajira, Meta, Norte de Santander, Putumayo y Sucre.

COBERTURAS DE VACUNACIÓN RABIA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 1 - 2021

PREDIOS POBLACION MARCO	PREDIOS VACUNADOS	COBERTURA PREDIOS	ANIMALES POBLACION MARCO	ANIMALES VACUNADOS	COBERTURA ANIMALES
55.658	52.775	94,80%	3.905.756	3.686.347	94,40%

Fuente SINIGAN - SAGARI

**COBERTURAS DE VACUNACIÓN RABIA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 1 - 2021.
MUNICIPIOS NO ESTABLECIDOS EN LA RESOLUCIÓN**

PREDIOS PM	PREDIOS VACUNADOS	COBERTURA PREDIOS	ANIMALES PM	ANIMALES VACUNADOS	COBERTURA ANIMALES
------------	-------------------	-------------------	-------------	--------------------	--------------------

58.718	1.936	3%	6.458.954	336.183	5%
--------	-------	----	-----------	---------	----

Fuente SINIGAN - SAGARI

COBERTURAS DE VACUNACIÓN RABIA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 2 – 2021
MUNICIPIOS ESTABLECIDOS RESOLUCIÓN
 (Antioquia, Arauca, Boyacá, Casanare, La Guajira, Magdalena, Vichada)

PREDIOS POBLACION MARCO	PREDIOS VACUNADOS	COBERTURA PREDIOS	POBLACION MARCO BOVINOS	TOTAL, ANIMALES VACUNADOS	COBERTURA ANIMALES
6.862	5.898	86,00%	620.389	519.433	83,70%

Fuente SINIGAN – SAGARI

COBERTURAS DE VACUNACIÓN RABIA, PREDIOS Y ANIMALES - CICLO 2 - 2021.
MUNICIPIOS NO ESTABLECIDOS EN LA RESOLUCIÓN

PREDIOS P.M.	PREDIOS VAC.	COBERTURA PREDIOS	P.M. BOVINOS	BOVINOS VACUNADOS	P.M. BUFALINOS	BUFALINOS VACUNADOS	ANIMALES VACUNADOS AFTOSA RABIA	TOTAL P.M.	TOTAL, VACUNADOS	COBERTURA ANIMALES
64.379	2.976	4,60%	6.476.733	405.323	86.983	1.353	65.160	6.563.716	471.836	7,20%

Fuente SINIGAN - SAGARI

1.6.1.4. Gestión de Operación y Logística

Para la realización de los ciclos de vacunación es definitiva la gestión de la Subdirección de Operación y Logística, en la coordinación de acciones con otras dependencias, la Oficina Jurídica y la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones principalmente, en los siguientes frentes:

- a) **Contratación de las Empresas de Servicios Temporales ciclo II de 2021**
- b) **Supervisión de los contratos con empresas de servicios temporales - EST**
- c) **Contratación del personal temporal**
- d) **Capacitación del personal temporal para ciclo de vacunación**
- e) **Contratación de Organizaciones Ejecutoras - OEGA**
- f) **Suministro y gestión de biológico**
- g) **Gestión de suministro de dotaciones, equipos, publicaciones, etc.**

1.6.1.5. Educación Sanitaria

El objetivo de este proyecto es educar a los actores del sector ganadero y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal y de las Buenas Prácticas Ganaderas, como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y el desarrollo de la ganadería, a través de herramientas como eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.

EDUCACIÓN SANITARIA – 2021

ACTIVIDADES	RESULTADOS
Eventos de capacitación sanitaria	- 444 talleres de educación sanitaria - 8.513 participantes - 172 municipios.
Eventos de capacitación para auxiliares en sanidad animal	- 89 cursos en primeros auxilios en ganadería bovina. - 2.455 participantes - 2.043 participantes certificados - 89 municipios en 27 departamentos
Cartilla – Manual de primeros auxilios en ganadería bovina	- Se elaboraron y entregaron 3.000 cartillas
Eventos de capacitación sobre rabia ocasionada por murciélago hematófago	- 4 sesiones de capacitación - 221 participantes
Proyecto: “Medición de indicadores de bienestar animal en bovinos”	- Versión final del documento propuesta - Cuatro capacitaciones regionales - 87 profesionales formados en medición indicadores B.A. - 144 visitas
II Seminario RAM: "Enfoque práctico en el manejo responsable de antimicrobianos	- En conjunto con la alianza intergremial para el buen uso de antimicrobianos - 15 y 16 de septiembre - 450 asistentes, en promedio, a las jornadas realizadas.
Capacitación en Bienestar animal.	- 104 talleres de Gestión del Conocimiento en B.A. - 2.755 participantes.



1.6.2. PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE

1.6.2.1. Pasantías y Practicantes Universitarios

- 22 acuerdos con universidades con programas de Medicina Veterinaria, Zootecnia, Administración Agropecuaria.
- 17 estudiantes en pasantía por semestre.
- 68 plazas para prácticas universitarias en ganaderías, asociaciones, empresas, etc.

1.6.2.2. Manual Práctico Ganadero – Versión Digital

- En un trabajo conjunto entre la Dirección Técnica y la Oficina de Promoción y Divulgación:
 - o Se diseñó una Tabla de Contenido para 100 videos inicialmente.
 - o Se produjeron 21 videos, se emitieron 17 y se han escrito 47 guiones completos.

1.6.2.3. Alianza SENA - FEDEGAN – FNG

- Se concertó con el SENA la realización de 500 acciones de formación en todo el país
- Se definió un plan operativo adaptado a la virtualidad por las limitaciones de la pandemia.

**ALIANZA SENA – FEDEGÁN – FNG
RESULTADOS 2021**

- 11.524 beneficiarios inscritos.
- 345 acciones de formación realizadas.
- 4.090 beneficiarios capacitados y certificados en la formación.
- 2.083 beneficiarios certificados en competencias laborales.
- 2.501 beneficiarios inscritos para certificación por competencias laborales.
- Se programó la producción de 14 videos sobre Ganadería Sustentable.
- Se produjeron tres (3) videos sobre Ganadería Sustentable.
- Se programó producir ocho (8) videos sobre inseminación artificial a T.F.
- Se produjo un (1) video sobre Inseminación Artificial a T.F.

1.6.2.4. Gestión de Proyectos en Cofinanciación

- a) **Proyecto Programa Integral de Reconversión Productiva y Ambiental de la Ganadería – PIRPAG**
- Hace parte de un mecanismo de cooperación entre los gobiernos de Colombia, Alemania y Reino Unido, para la reducción de emisiones de GEI por la deforestación y degradación de bosques.
 - FEDEGAN – FNG participa definiendo los sitios, articulando a las organizaciones ganaderas, aportando el componente de extensión y participando en la planeación de paisajes ganaderos.

b) Fortalecimiento de las capacidades de los productores y sus esquemas asociativos en el desarrollo de encadenamientos productivos

- El objetivo es fortalecer las capacidades de productores vinculados a 25 esquemas asociativos, para articularlos a la cadena láctea del departamento de Boyacá.

- Resultados

- o 521 beneficiarios
- o Componente ASISTEGAN:
 - 100% de las visitas de acompañamiento técnico.
- o Componente Análisis de Redes Sociales
 - Asociaciones: 27 encuestas realizadas – 100% de avance.
 - Productores: 519 encuestas realizadas – 100% de avance.
 - Actores de primer nivel: 104 encuestas realizadas – 100% de avance.
 - Actores institucionales: 27 encuestas realizadas – 100% de avance.
- o Metodología VEO
 - 27 talleres de diagnóstico: 100% de avance.

c) Modelos de proyectos basados en los ASISTEGAN, con sistemas silvopastoriles y transferencia de embriones

- Se han formulado modelos tipo para sedes de ASISTEGAN con cobertura de 1.000 pequeños ganaderos, ajustables a cada municipio o departamento interesado, como Bolívar, La Guajira y Sucre.
- En el cuarto trimestre se presentó la propuesta a los departamentos de Cundinamarca y Córdoba, y algunos municipios PDET.

d) Agricultura baja en Emisiones y Resiliente a la Variabilidad y Cambio Climático en Colombia

- El MADR priorizó al sector ganadero entre diez cadenas productivas, para un proyecto a ser presentado al Fondo Verde del Clima - FVC y al Banco de Desarrollo de América Latina CAF.
- A 31 de diciembre se habían concertado las actividades y el presupuesto general.
- De acuerdo con información del CIAT, el proyecto continúa con la formulación de los estudios especializados en lo social, económico y ambiental.

e) Gobernación de Cundinamarca: Escenarios de intervención en modelos productivos ganaderos para disminuir la emisión de Gases de Efecto Invernadero en 10 municipios de la cuenca del río Bogotá

- El proyecto busca definir una línea base que permita modelar escenarios de mejoramiento para la adopción de tecnologías sostenibles, generando indicadores técnicos, productivos, económicos y ambientales proyectados a 10 años, para evaluar el impacto ambiental de la ganadería y presentar alternativas para aumentar la captura de carbono y disminuir la emisión de GEI.
- El proyecto se desarrolló exitosamente y culminó con la producción de una cartilla con los resultados de la investigación, para realizar la socialización de estos en los municipios participantes.

f) Gobernación de Cundinamarca: Segunda fase del Proyecto de Ganadería Sostenible a través de la gestión del conocimiento y cambios de uso del suelo en 14 municipios del departamento

- El objetivo es Incrementar el uso del conocimiento técnico - científico en ganadería bovina sostenible-silvopastoril, en productores de 14 municipios del departamento de Cundinamarca.
- Se realizó la firma de convenio y el acta de inicio, para desarrollarlo en 2022.

g) Mejorar la reconversión productiva en los sistemas ganaderos tradicionales de los municipios de sabana inundable (Arauca, Cravo Norte y Puerto Rondón) en el departamento de Arauca

- El proyecto busca contribuir con la reconversión productiva hacia una ganadería bovina sostenible, mediante acompañamiento técnico que mejore la capacidad productiva de 250 pequeños y medianos ganaderos de la sabana inundable.
 - La Gobernación de Arauca radicó el proyecto ante el Fondo de Fomento Agropecuario del MADR y se espera que su ejecución inicie en 2022.
- h) Carta de entendimiento FEDEGAN – FNG con las agencias adscritas a la Consejería para la Normalización y la Consolidación.**
- Este proceso de concertación busca realizar acciones orientadas a fortalecer a los ganaderos a nivel regional y, en especial, a los ubicados en las zonas PDET.
 - En 2021 se avanzó con la Agencia de Renovación del Territorio – ART, en la gestión de proyectos para ser presentados ante el OCAD – PAZ, como el que se presenta a continuación.
- i) Adopción de modelos de reconversión productiva hacia una ganadería sostenible**
- El objetivo es aumentar los niveles de reconversión productiva sostenible de los sistemas ganaderos en los municipios PDET del departamento de Arauca.
 - Se proyecta beneficiar a 600 ganaderos de los municipios PDET de Arauca (Araucuita, Fortul, Saravena y Tame)
 - El proyecto se encuentra en proceso de estructuración con la ART.
- j) Estrategia de apropiación social del conocimiento técnico-científico para una ganadería sostenible y competitiva en 4 municipios de la región centro oriental del depto. del Cauca**
- El objetivo es aumentar la apropiación de conocimiento técnico – científico sobre modelos productivos sostenibles, de 114 pequeños productores de la región.
 - Después de un proceso de retroalimentación y ajustes, el proyecto se presentará a las convocatorias de Minciencias en 2022.
- k) Apoyo a la articulación de actores del Sistema Territorial para fortalecer capacidades de C, T & I en Florida y Pradera, Valle del Cauca**
- Mejorar las capacidades de C, T & I de 200 ganaderos y la articulación entre actores de la cadena.
 - Una vez AGROSAVIA finalice el documento técnico del proyecto, este se presentará a las convocatorias de Minciencias en 2022.
- l) Implementación de modelos productivos sostenibles en los sistemas ganaderos del nordeste y Magdalena medio del departamento de Antioquía**
- Construir un modelo de ganadería sostenible para las subregiones del Nordeste y Magdalena Medio de Antioquia, para mejorar indicadores productivos, ambientales y económicos de 200 productores.
 - Después de un proceso de retroalimentación y de ajustes, el proyecto se presentará a la convocatoria de Minciencias en 2022.
- m) Fortalecimiento de la sostenibilidad, competitividad y productividad de sistemas ganaderos en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca**
- Orientado a generar apropiación del conocimiento en 500 ganaderos de 20 organizaciones de los departamentos de Cauca y Valle, y desarrollar prácticas con enfoque sostenible.
 - Después de un proceso de retroalimentación y de ajustes, el proyecto se presentará a la convocatoria de Minciencias en 2022.
- n) Prestación del servicio público de extensión agropecuaria a través de EPSEA debidamente habilitada a productores ganaderos de la cadena láctea para los departamentos de Cundinamarca y Nariño**

- En diciembre de 2021 se obtuvo respuesta positiva de la adjudicación de los dos procesos por parte de la FAO, para ser ejecutados en 2022.
- En Nariño el proyecto será ejecutado en consorcio con SAGAN, y en Cundinamarca por FEDEGAN – FNG como único ejecutor.
- Cada proyecto busca prestar del servicio de extensión con métodos diferenciados a 3.000 usuarios, conforme al nivel en que se encuentren clasificados.

o) Articulación AGROSAVIA – FEDEGAN – FNG

- Se concertó el trabajo articulado entre los equipos regionales del FNG y el personal de AGROSAVIA de los Centros de Investigación de Turipaná, La Libertad y Obonuco.
- Se producirán videos educativos sobre las ofertas tecnológicas de la corporación en ganadería bovina.
- Se trabajó en la formulación de proyectos, como en el departamento del Meta, para apoyar a 750 ganaderos a enfrentar las épocas críticas por efectos del cambio climático.
- Se realizaron 31 eventos virtuales y presenciales con más de 800 asistentes.

EVENTOS ALIANZA FEDEGAN FNG - AGROSAVIA

Lugar	Cantidad	Temática
Bolívar	11	Alimentación animal, manejo de suelos y forrajes, mejoramiento genético y razas criollas.
Boyacá	2	Sistemas Silvopastoriles
Córdoba	10	Conservación de Forrajes, bienestar animal, suplementación en épocas críticas
Meta	2	Sistemas Agrosilvopastoriles y maquinaria agrícola para su establecimiento.
Nariño	6	Ganadería de Trópico Alto Colombiano: Suplementación, crianza, calidad de leche y planificación Financiera

1.6.3. PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS

1.6.3.1. Objetivo general

Aumentar la articulación en las cadenas de valor de carne y leche a través de la red de 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos – Tecni@n, que gestione y opere proyectos de innovación en el sector ganadero.

1.6.3.2. Objetivos Específicos

- Fortalecer los 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos en funcionamiento.
- Desarrollar 150 Brigadas Tecnológicas Ganaderas sobre Ganadería Sostenible.
- Gestionar recursos, estructurar proyectos y promover iniciativas alineadas con el Programa Nacional de Ganadería Sostenible, con las organizaciones ganaderas en su área de influencia.

1.6.3.3. Resultados

TECNI@N - RECURSOS GESTIONADOS A TRAVÉS DE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS – 2021

REGIONAL	APROBADO EN EJECUCIÓN	APROBADO SIN INICIAR	EN EVALUACIÓN	TOTAL
Antioquia	\$ 2.338.412.326	\$ 411.598.568	\$ 26.161.175.809	\$ 28.911.186.703
Arauca - Casanare	\$ 2.036.000.000		\$ 4.407.397.581	\$ 6.443.397.581
Atlántico - Magdalena		\$ 1.702.020.926		\$ 1.702.020.926
Bolívar - Sucre	\$ 581.287.508	\$ 506.848.308	\$ 930.000.000	\$ 2.018.135.816
Boyacá			\$ 2.618.173.871	\$ 2.618.173.871
Caldas-Quindío-Risaralda		\$ 180.000.000		\$ 180.000.000
Caquetá	\$ 84.000.000.000		\$ 2.747.761.577	\$ 86.747.761.577
Cauca		\$ 10.500.000.000	\$ 300.076.000	\$ 10.800.076.000
Cesar-Guajira	\$ 1.010.720.616			\$ 1.010.720.616
Córdoba		\$ 12.169.425.966		\$ 12.169.425.966

REGIONAL	APROBADO EN EJECUCIÓN	APROBADO SIN INICIAR	EN EVALUACIÓN	TOTAL
Cundinamarca	\$ 1.774.755.188	\$ 2.781.595.104	\$ 500.000.000	\$ 5.056.350.292
Meta-Vichada-Guaviare	\$ 1.052.000.000	\$ -	\$ -	\$ 1.052.000.000
Santanderes	\$ 155.480.954		\$ 14.700.000.000	\$ 14.855.480.954
Tolima-Huila	\$ 107.248.000	\$ 887.455.980	\$ 15.478.571.982	\$ 16.473.275.962
Valle del Cauca-Nariño			\$ 388.499.986	\$ 388.499.986
Total General	\$ 93.055.904.592	\$ 29.138.944.852	\$ 68.231.656.806	\$ 190.426.506.250

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Entre los proyectos en ejecución se destaca, en la regional Caquetá, el presentado a la Unión Europea para “Contribuir a la estabilización territorial y el crecimiento económico inclusivo y sostenible, en las subregiones PDET del Caquetá, Nariño y Putumayo”, con un presupuesto de 84 mil millones, en el que participaron con Red Adelco, CIAT, ICCO y el Comité Departamental. Ganaderos del Caquetá.

TECNIG@N - BRIGADAS TECNOLÓGICAS GANADERAS - 2021

Regional	N° Brigadas	N° Asistentes
Antioquía	15	330
Arauca – Casanare	15	355
Atlántico – Magdalena	20	300
Bolívar – Sucre	15	225
Boyacá	15	257
Caldas-Quindío-Risaralda	15	388
Caquetá	15	290
Cauca	15	438
Cesar-Guajira	15	225
Córdoba	15	425
Cundinamarca	15	281
Meta-Vichada-Guaviare	15	244
Santanderes	15	367
Tolima-Huila	15	353
Valle del Cauca-Nariño	16	341
Totales	231	4.819

Fuente: FEDEGAN – FNG 2021.

Finalmente, en las diferentes iniciativas se logró llegar con diferentes líneas de atención a 23.808 ganaderos en 516 eventos realizados en 310 municipios.

TECNIG@N - GANADEROS ATENDIDOS - 2021

Regional	Beneficiarios
Antioquía	2450
Arauca - Casanare	1472
Atlántico - Magdalena	1443
Bolívar - Sucre	1984
Boyacá	1257
Caldas-Quindío-Risaralda	548
Caquetá	4179
Cauca	318
Cesar-Guajira	1499
Córdoba	1018
Cundinamarca	2661
Meta-Vichada-Guaviare	939
Santanderes	2215
Tolima-Huila	1205
Valle del Cauca-Nariño	620
Total general	23.808

Fuente: FEDEGAN – FNG 2021.

1.6.3.4. Fortalecimiento de los Tecni@n

a) El objetivo

Se plantea fortalecer los 15 Tecni@n en funcionamiento, con la realización de 26 ASISTEGAN con un promedio de 1.040 ganaderos, orientados a los sistemas de información ganaderos y planeación predial participativa, a partir de visitas personalizadas en finca a los ganaderos beneficiarios, así como la realización de Brigadas Tecnológicas Ganaderas.

- *Planeación predial participativa*
A partir de visitas personalizadas se busca construir conjuntamente la planificación predial de la finca, para identificar su situación en aspectos ambientales, socioeconómicos y productivos, y a partir de la evaluación programar acciones de mejora.
- *Sistema de información en ganadería*
El objetivo es trabajar con el productor para que conciba la explotación ganadera como empresas, implementando sistemas de información que permitan aumentar la productividad y optimizar el uso de los recursos.
- *Brigadas Tecnológicas Ganaderas*
- Se proyectan 16 Brigadas por cada Tecni@n, para un total de 240 sesiones y 3.600 ganaderos atendidos, con énfasis en pequeños y medianos ganaderos en regiones alejadas..

b) Los resultados

- Se contrataron los gestores de conocimiento (26) y Gestores de Información (26).
- Se vincularon 98 asociaciones y 1.033 ganaderos en las líneas de leche y doble propósito.
- Para el componente de evaluación y planificación predial de la finca, los Gestores de Conocimiento realizaron 993 visitas de asesoría en finca, con un 96,03% de cumplimiento.
- Para el componente de la implementación de un sistema de información, los Gestores de Información visitaron a 785 productores, con un 75,99% de avance.
- Para el componente de Brigadas Tecnológicas Ganaderas:
 - Se contrataron dos brigadistas por cada Tecni@n
 - Se efectuaron 244 BTG, con un cumplimiento de 102%.
 - Se capacitaron 4.282 ganaderos con un cumplimiento del 119%.
 - La actividad incluyó un taller de gestión de conocimiento y la entrega de árboles para que el ganadero se inicie en los sistemas silvopastoriles.

REGIONALES PARTICIPANTES - PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LOS TECNIG@N



1.6.4. PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO

El programa contempla dos componentes o líneas de acción:

- Componente Asistencial: donación de carne y leche a población en condición de vulnerabilidad.
- Componente de Mercadeo Social: promoción del consumo de carne y leche a través de medios de comunicación.

1.6.4.1. Componente Asistencial

a) Programa Regular

- Consiste en el suministro permanente de leche a población en condición de vulnerabilidad, principalmente niños y ancianos, a través de instituciones educativas y entidades sin ánimo de lucro: congregaciones religiosas, fundaciones, etc.

- El producto

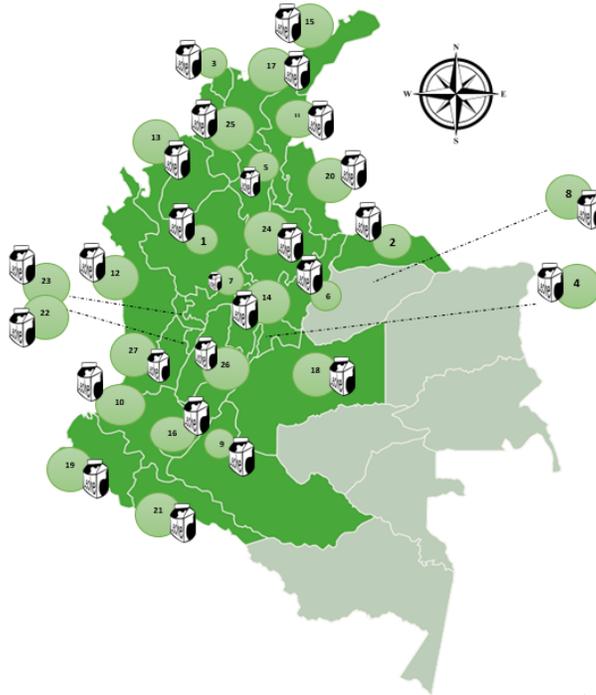
- Leche líquida entera UHT en presentación de 900 ml para la zona sur del país.
- Leche líquida pasteurizada en presentación de 900 ml para la zona oriente.
- Leche líquida UHT en presentación de 1.000 ml para la zona centro y norte del país.
- Leche entera en polvo en presentación de 1.000 gramos para la zona centro y norte del país.
- Producto con registro sanitario y certificado de calidad.
- Periodicidad de entrega mensual, bimestral y trimestral.
- Empaque con inclusión de logos de FEDEGAN – FNG y MADR.
- Sistema de transporte con carga asegurada.
- Certificados de entrega del producto en cada institución.



Resultados

FOMENTO AL CONSUMO – PROGRAMA REGULAR 2021

DEPARTAMENTO	NUMERO DE INSTITUCIONES	LITROS DE LECHE A ENTREGAR MENSUALMENTE	POBLACIÓN BENEFICIADA DIARIAMENTE
ANTIOQUIA	18	3,872	968
ARAUCA	8	1,783	446
ATLÁNTICO	6	1,632	408
BOLIVAR	24	7,648	1,912
BOYACÁ	10	2,048	512
CALDAS	13	2,048	512
CAQUETÁ	9	2,464	616
CAUCA	1	100	25
CASANARE	1	320	80
CESAR	7	1,888	472
CHOCÓ	5	800	200
CÓRDOBA	10	1,728	432
CUNDINAMARCA	55	11,744	2,936
GUAJIRA	13	2,944	736
HUILA	11	1,856	464
MAGDALENA	6	1,696	424
META	6	864	216
NARIÑO	6	1,700	425
NORTE DE SANTANDER	1	192	48
PUTUMAYO	2	60	15
QUINDIO	7	1,024	256
RISARALDA	2	320	80
SANTANDER	46	9,475	2,369
SUCRE	6	1,856	464
TOLIMA	11	1,536	384
VALLE DEL CAUCA	24	4,042	1,011
TOTAL	308	65,640	16,410



COBERTURA PROGRAMA REGULAR –
DEPARTAMENTOS BENEFICIADOS

No.	DEPARTAMENTOS
1	ANTIOQUIA
2	ARAUCA
3	ATLÁNTICO
4	BOGOTÁ
5	BOLIVAR
6	BOYACÁ
7	CALDAS
8	CASANARE
9	CAQUETÁ
10	CAUCA
11	CESAR
12	CHOCÓ
13	CÓRDOBA
14	CUNDINAMARCA
15	GUAJIRA
16	HUILA
17	MAGDALENA
18	META
19	NARIÑO
20	NORTE DE SANTANDER
21	PUTUMAYO
22	QUINDIO
23	RISARALDA
24	SANTANDER
25	SUCRE
26	TOLIMA
27	VALLE DEL CAUCA

b) Atención a damnificados y campañas especiales

Entrega de kits lácteos (leche entera, leche saborizada y avena) a través de instituciones o en el marco de la campaña “**Solidaridad Ganadera**”, con entregas puerta a puerta en barrios marginales de los departamentos de Atlántico, Quindío, Magdalena, La Guajira, Cesar, Sucre, Bolívar, Santander, Norte de Santander, Cundinamarca, Valle del Cauca.

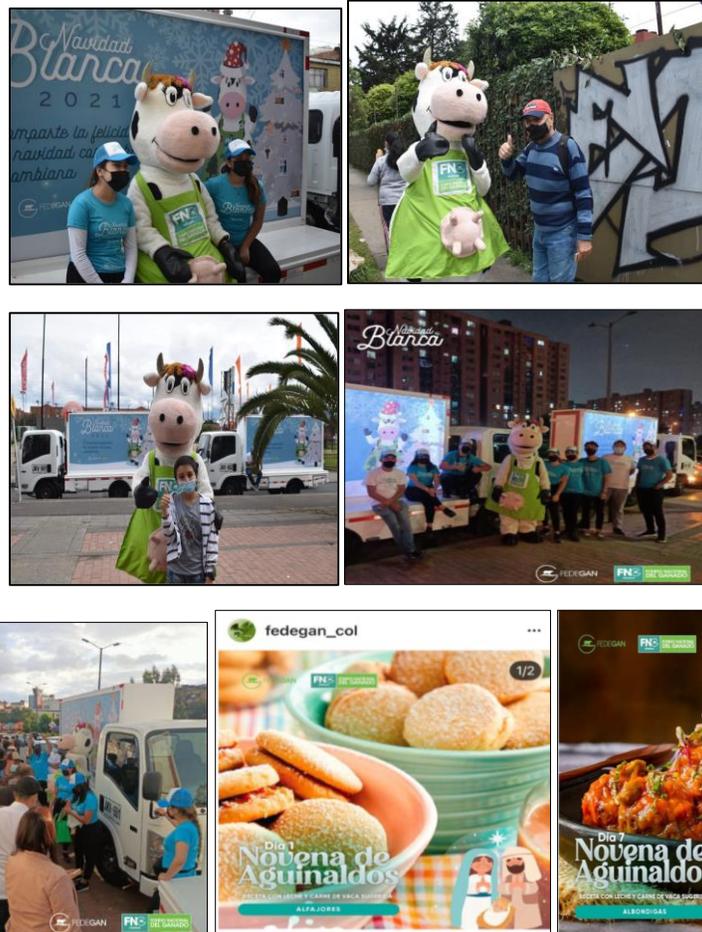


Mercadeo Social

Su objetivo es promover el consumo de lácteos y cárnicos, exaltando su valor nutritivo y el beneficio para la salud humana, y contrarrestar las campañas que pretenden generar estereotipos negativos sobre el consumo de la carne y la leche.

- Producción, creación de contenidos y activación en medios digitales/alternativos y en puntos específicos, con el objetivo de fomentar el consumo de carne y leche colombiana.
- Producción de la serie web “Colombia: sabor y tradición ganadera”, grabada en los departamentos de Meta, Santander, Boyacá, Antioquia y Córdoba, para mostrar la importancia de la ganadería y del consumo de sus productos: carne y leche.
- Participación en Agroexpo, con activaciones para promover el consumo de carne y leche, con talleres nutricionales y entrega de 10.000 kits lácteos, 10.000 recetas y 1.000 cartillas didácticas.
- Activaciones por medio de Carros Valla en los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta, Tolima, Valle del Cauca, Risaralda, Quindío y Caldas.
- Estrategia “Navidad Blanca” en Boyacá, Cundinamarca y Bogotá DC, con entrega de productos y recetas.
- Pautas radiales para reforzar la campaña de fomento al consumo de carne y leche 100% colombiana.





1.6.5. PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN

1.6.5.1. Objetivos

a) Objetivo General

El Programa de Promoción y Divulgación tiene como misión dar a conocer a nuestro público objetivo y a la sociedad en general, los programas que desarrolla el Fondo Nacional del Ganado a través de las herramientas de comunicación de FEDEGÁN de los medios regionales y nacionales.

b) Objetivos Secundarios

- Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas institucionales del FNG a través de herramientas de comunicación institucionales y externas, tanto a nivel regional como nacional.
- Promover y divulgar los programas institucionales y misionales del FNG, con una permanente presencia y activación en medios, visualización de slogans, mensajes claves, redes sociales, etc.
- Producir contenidos para publicaciones impresas para entrega directa y gratuita a los ganaderos.
- Apoyar y hacer presencia en ferias, remates y eventos ganaderos regionales y nacionales con el ánimo de divulgar los programas y servicios del FNG y brindar un respaldo a estas actividades gremiales.
- Elaborar una estrategia de comunicación interna con el fin de que las diferentes áreas de la organización estén enteradas de los temas que se están adelantando internamente.

1.6.5.2. Desarrollo del proyecto

En las diferentes regiones se cuenta con medios aliados en televisión, radio, prensa y medios alternativos, a través de los cuales se divulgan los contenidos generados, sobre los programas y servicios del FNG, campañas e información de interés para la comunidad ganadera. A continuación, una muestra de las realizaciones en este campo durante 2021.

a) Pautas TV regional y nacional



Telecafé 12 de mayo del 2021: Aplazado ciclo de vacunación contra la Aftosa
 Hora: 07:01 am



Señal Colombia RTVC 10 de mayo del 202: Fedegan reporta más de \$120 mil millones en pérdidas por bloqueos viales
 Hora: 20:42



b) Pautas radio regional y nacional

Mapa de Colombia: Cobertura de medios radiales a nivel nacional.



c) Pauta en prensa regional y nacional

Ganadería

Fedegán insiste a MinComercio activar salvaguardia para proteger a productores de leche

El 2020 se produjeron 700 millones de litros de leche en Colombia, un récord histórico que se logró gracias a la capacidad de adaptación de los productores ante las dificultades generadas por la pandemia. Sin embargo, el sector enfrenta desafíos que requieren la activación de salvaguardias para proteger a los productores de leche.




Ganadería

Se duplicaron exportaciones de carne y animales vivos en primer bimestre de 2021

El primer bimestre de 2021 se caracterizó por un crecimiento significativo en las exportaciones de carne y animales vivos. Este aumento se atribuye a la recuperación de la demanda internacional y a la mejora en la oferta local.



Producto	Exportaciones (Millones de dólares)
Carne de reses	1.2
Carne de cerdos	0.8
Carne de aves	0.5
Animales vivos	0.3
Otros	0.2

ECONOMÍA

Immunitarian contra aftosa a 98% del hato bovino

El 98% del hato bovino en Colombia ha sido inmunizado contra la fiebre aftosa, una medida clave para prevenir la propagación de esta enfermedad. El proceso de vacunación se completó exitosamente en todo el país.

Departamento	Porcentaje de vacunación
Atlántico	98%
Bolívar	98%
Cesar	98%
Córdoba	98%
Magdalena	98%
Sucre	98%
Antioquia	98%
Santander	98%
Arauca	98%
Norte de Santander	98%
Boyacá	98%
Casanare	98%
Chocó	98%
Tolima	98%
Meta	98%
Guaviare	98%
Vichada	98%
Guanía	98%
Cauca	98%
Valle del Cauca	98%
Huila	98%
Putumayo	98%
Caquetá	98%
Vaupés	98%
Nariño	98%
Amazonas	98%

Expresión Naranja

Inicio | CUÁNTOS DE TENDENCIAS | CUA DE POEMAS | ASÍ OPINAN | UN DÍA EN LA VIDA | CONTENIDO INTERCONECTADO

Ministerio de la Protección Social y el Bienestar Social
Comunicación y Tecnología en el Corregimiento de Potrero, en El Paso, Cesar

Ministerio de la Protección Social y el Bienestar Social
Impulsar el departamento como referente de ciencia y tecnología en Colombia

Piérdela educación

Camfocesar arrancó con la Iniciativa "empresarios por la vacunación"

Black Mulatto presenta "Sé que me odias", una historia de amor tóxico

Maravillosas lecturas cargadas de historias y aventuras

¡GANADEROS A VACUNAR!
24 DE MAYO AL 7 DE JULIO 2021

ICA | FEDEGAN | FNC | FEDEGAN

Ciclo de vacunación contra la aftosa ya superó los 2,5 millones de bovinos

El primer examen veterinario de Fedegan-FNC informó que en la vacunación contra la Aftosa se vacunó el 8,5% de la población bovina y se procesó una cobertura en el 8,5% de la producción.

El ciclo de vacunación contra la Aftosa se inició el 24 de mayo y se ha desarrollado en todo el país, con un total de 2,5 millones de bovinos vacunados. Este ciclo de vacunación es el más grande en la historia del país y se ha desarrollado en todo el país, con un total de 2,5 millones de bovinos vacunados.

El primer examen veterinario de Fedegan-FNC informó que en la vacunación contra la Aftosa se vacunó el 8,5% de la población bovina y se procesó una cobertura en el 8,5% de la producción.

El ciclo de vacunación contra la Aftosa se inició el 24 de mayo y se ha desarrollado en todo el país, con un total de 2,5 millones de bovinos vacunados. Este ciclo de vacunación es el más grande en la historia del país y se ha desarrollado en todo el país, con un total de 2,5 millones de bovinos vacunados.

Grupos 10,3%
El primer examen veterinario de Fedegan-FNC informó que en la vacunación contra la Aftosa se vacunó el 8,5% de la población bovina y se procesó una cobertura en el 8,5% de la producción.

Cumplir con la vacunación
El primer examen veterinario de Fedegan-FNC informó que en la vacunación contra la Aftosa se vacunó el 8,5% de la población bovina y se procesó una cobertura en el 8,5% de la producción.

ICA | FEDEGAN | FNC | FEDEGAN

d) Pauta en redes sociales y medios digitales alternativos

FEDEGAN @Fedegan · 10 ago.

La recomendación de la semana

1. Comprar carne 100% 🇨🇴 es apoyar el trabajo de más de 700.000 ganaderos
2. Adquirla 🇨🇴 en carnicerías y frigoríficos legales y certificados por el @invimacolombia

#NoComaCuentoComaCarne

0:47 158 reproducciones

FEDEGAN @Fedegan · 5 ago.

Acciones claves con las cuales la ganadería colombiana le apuesta a la disminución de la huella ecológica, aumento de la productividad y la #sostenibilidad

#GanaderiaSostenible es la forma como reforestamos y demostramos que trabajamos para ser responsables con nuestro

0:11 681 reproducciones

Federación Colombiana de Ganaderos
Sep 25 at 8:00 AM · 🇨🇴

Nuestra #HerenciaGanadera por supuesto que también hace parte de la gran celebración del #DiaDelGanadero colombiano.

Desde Vichada, Nodier Peñaloza le dice hoy ¡gracias a todos los ganaderos por su verreaquera para producir carne y leche!

#OrgullosamenteGanaderos

30 DE SEPTIEMBRE

Nodier Andrés Peñaloza Cañas
Ganadero Puerto Carreño

Watch Video

fedegan_col

30 DE SEPTIEMBRE

DÍA DEL GANADERO colombiano

Hombres y mujeres que no se detienen ante la adversidad, que trabajan de sol a sol para producir la leche y la carne que alimenta a nuestra patria.

¡Gracias ganaderos de Colombia!

Liked by **perezbuelvasj** and others

fedegan_col ¡Gracias, millones de gracias #ganaderos de Colombia!

Porque ustedes son el ejemplo de resiliencia, trabajo, constancia, amor, solidaridad y, por supuesto, de lo que es ser un buen compatriota.

¡Hoy todo es fiesta 🥳 porque llegó el gran día!

#DíaDelGanadero 🇨🇴 🐄 🐑 🐖 🐷 🐘 🐘 🐘 🐘 🐘 🐘

e) Participación en ferias, días de campo y remates

Bondades del Mejoramiento Genético y las Diferentes Razas Cebuinas y Lecheras en la Costa Caribe

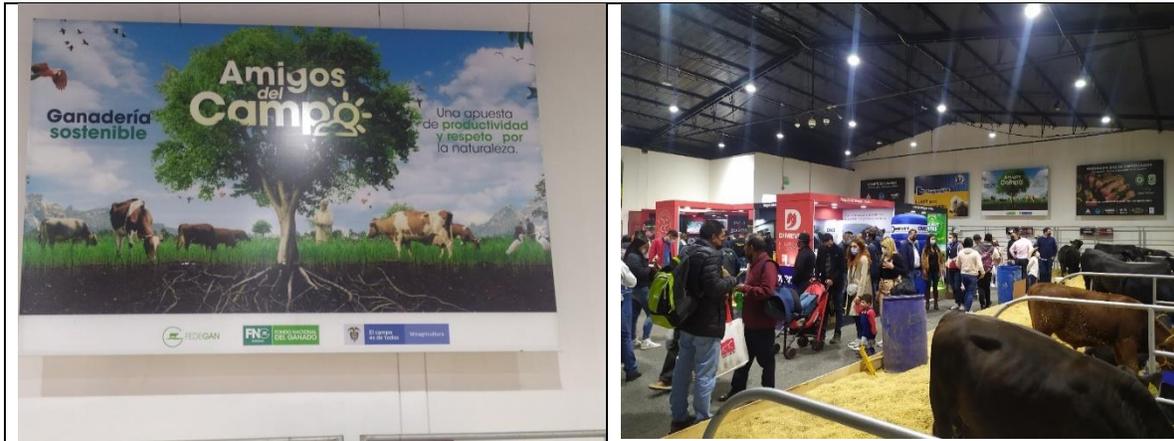


Colombiana – Día de Campo –

Marzo 2021

Participación XXIII en AGROEXPO – 2021- Octubre – noviembre 2021





Evento de experiencias gastronómicas – Especial Asados – Diciembre 2021

CURSO DE ASADOS

Asados al Barril, a la Brasa y a la Cruz.

CORDERO RES CERDO EMBUTIDOS DESDE MEXICO

INVITADO ESPECIAL:
GREGORIO GONZÁLEZ
SABADO 4 DE DICIEMBRE

ORGANIZA:

CON EL RESPALDO DE:

PATROCINA:

INFORMES: 3157388791

Desde México, Venezuela y Colombia los mejores parrilleros en nuestro curso de asados

Al Barril, a la Brasa y a la Cruz.

CON EL RESPALDO DE:

INFORMES: 3157388791

SABADO 4 DE DICIEMBRE

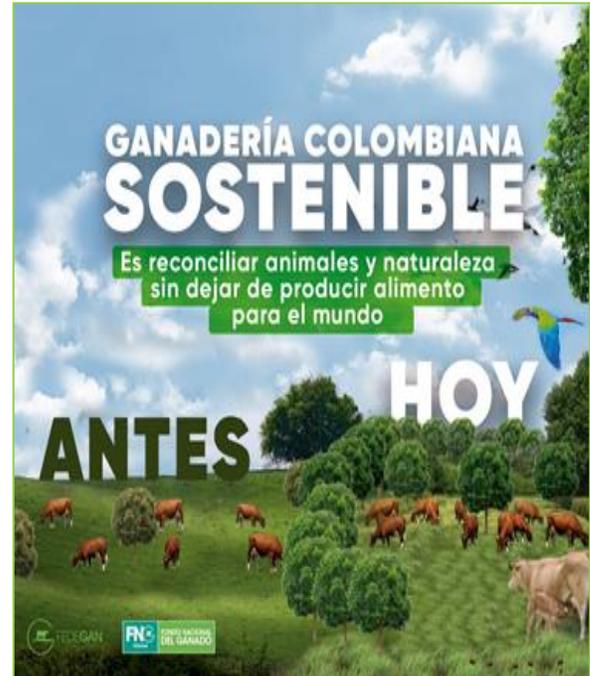


Festival Regional de la carne bovina y XV Foro Departamental de Ganaderos de Arauca – Noviembre 2021

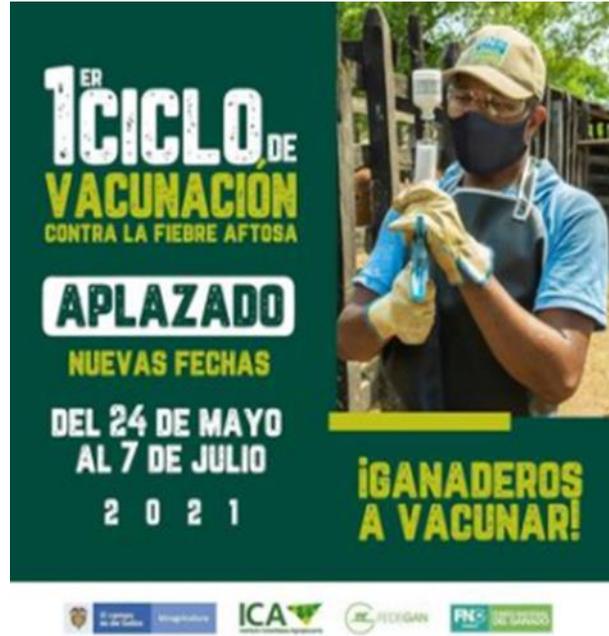


f) Campañas de Promoción y Divulgación

Ganadería Sostenible



Ciclos de Vacunación



2. INFORME FINANCIERO

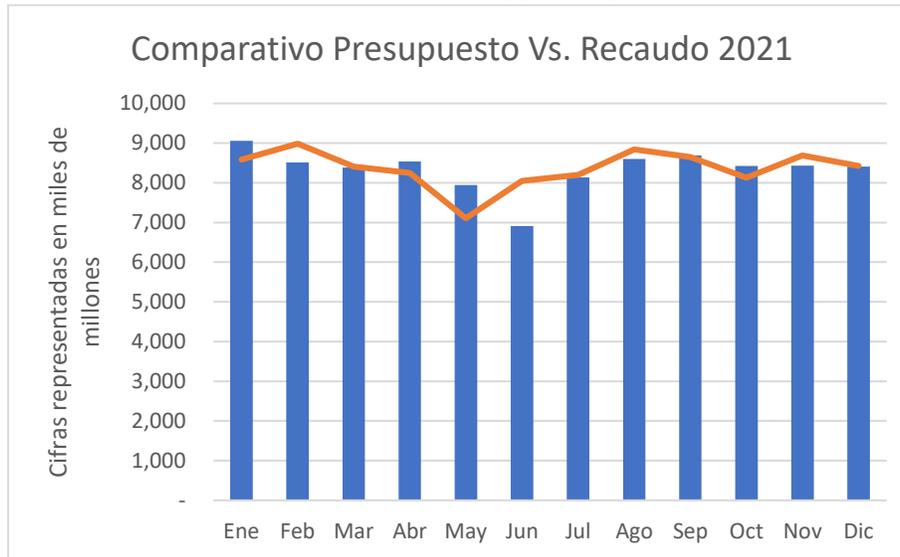
2.1. RECAUDO DE CUOTA DE FOMENTO GANNADERO Y LECHERO - CFGL

2.1.1. GESTIÓN DE RECAUDO

Durante la vigencia 2021, se registraron ingresos netos por concepto del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por la suma de \$100.029.847.182.

Es importante tener en cuenta que las cifras registradas corresponden al 100% de los ingresos recibidos en bancos durante el año, correspondientes a recaudo de la vigencia y cartera de la vigencia y de vigencias anteriores con sus correspondientes intereses.

RECAUDO CFGL - COMPARATIVO PRESUPUESTO VS. RECAUDO 2021



Durante la vigencia 2021 el ingreso de la cuota de fomento ganadero y lechero estuvo por debajo del presupuesto establecido en \$265.673.324 lo que representa un 0.26%. El valor total recaudo ascendió a la suma de \$100.046.676.067 en consecuencia, la meta presentó un cumplimiento del 99.74%.

RECAUDO CFGL - COMPARATIVO PRESUPUESTO Vs.- RECAUDO 2021

Mes	Recaudo Bancos	Registro Partidas Conciliatorias VA.	Recaudo Total	Presupuesto CFGL	% Ejecución	Diferencia
Enero	9,053,495,352	11,528,899	9,065,024,251	8,588,260,434	105.55%	476,763,817
Febrero	8,515,189,928		8,515,189,928	8,985,376,846	94.77%	-470,186,918
Marzo	8,380,978,478		8,380,978,478	8,410,886,653	99.64%	-29,908,175
Abril	8,537,505,259		8,537,505,259	8,246,864,218	103.52%	290,641,041
Mayo	7,940,401,558		7,940,401,558	7,106,260,650	111.74%	834,140,908
Junio	6,905,738,455	5,299,986	6,911,038,441	8,049,087,874	85.86%	-1,138,049,433
Julio	8,139,026,816		8,139,026,816	8,197,003,374	99.29%	-57,976,558
Agosto	8,602,825,893		8,602,825,893	8,841,183,461	97.30%	-238,357,568
Septiembre	8,687,559,747		8,687,559,747	8,646,153,073	100.48%	41,406,674
Octubre	8,423,405,457		8,423,405,457	8,126,122,999	103.66%	297,282,458
Noviembre	8,431,934,627		8,431,934,627	8,689,333,857	97.04%	-257,399,230
Diciembre	8,411,785,612		8,411,785,612	8,425,815,948	99.83%	-14,030,336
TOTALES	100,029,847,182	16,828,885	100,046,676,067	100,312,349,387	99.74%	- 265,673,324

Fuente: Subdirección de Recaudo y Cartera.

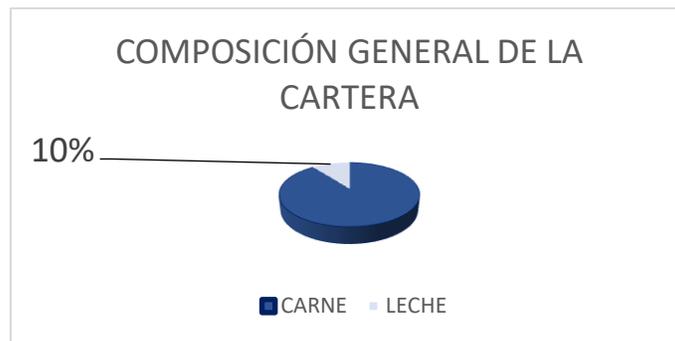
2.1.2. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

A 31 de diciembre de 2021, se estableció una cartera acumulada correspondiente a tres diferentes etapas o administraciones:

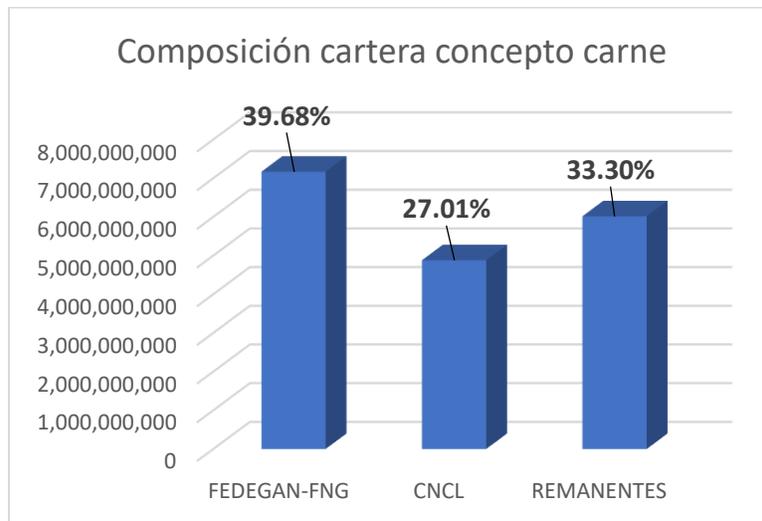
- Mayo de 2016 y anteriores, remanentes del FNG en Liquidación por Adjudicación, FNG – LA.
- Junio 2016 a diciembre de 2018, Encargo Fiduciario – Cuota Nacional de Carne y Leche, EF-CNCL.
- Desde enero de 2019, FEDEGÁN – FNG.

CARTERA DE CFGL POR ADMINISATRACIONES – 31/12/21

ADMINISTRADOR	CARNE	LECHE	TOTAL
FEDEGAN-FNG	7,167,638,167	965,484,719	8,133,122,886
CNCL	4,879,345,813	391,706,432	5,271,052,245
REMANENTES	6,015,751,284	761,484,883	6,777,236,167
TOTAL CARTERA	18,062,735,264	2,118,676,034	20,181,411,298



2.1.2.1. Cartera concepto carne



CARTERA - FEDEGAN – FNG - CONCEPTO CARNE

RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	CONF. DIAN	EMP REORG.	PROCESO JURÍDICO	TOTAL
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.	0	1,139,584,545	0	786,624,319	0	1,926,208,864
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS	0	670,769,931	0	0	197,526,945	868,296,876
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	162,941,474	635,657,775	0	0	0	798,599,249
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A.	207,424,140	315,976,134	0	0	0	523,400,274
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA	0	214,568,306	0	0	217,632,855	432,201,161
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA	0	286,573,979	0	0	0	286,573,979

RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	CONF. DIAN	EMP REORG.	PROCESO JURÍDICO	TOTAL
FRIGOSINU S.A.	0	283,231,110	0	0	0	283,231,110
FRIGORIFICO EL ESTABLO S.A.S	188,095,527	20,782,395	0	0	0	208,877,922
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE	0	204,871,260	0	0	0	204,871,260
CARLOS E. MANZUR ZAHOKUR	41,654,436	137,702,628	0	0	0	179,357,064
MUNICIPIO-MARIQUITA	120,123,787	58,746,850	0	0	0	178,870,637
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	105,982,647	53,716,245	0	0	0	159,698,892
AV GANADERIA S.A.S.	0	0	0	130,684,750	0	130,684,750
FRIGOANTIOQUIA S.A.	8,462,666	103,435,002	0	0	0	111,897,668
MUNICIPIO – SUAN	0	69,978,387	0	0	21,158,466	91,136,853
BMA CONSULTORES SAS-BARBOSA	0	86,127,696	0	0	0	86,127,696
F.S.I. SAS	0	68,615,973	0	0	0	68,615,973
SER-REGIONALES	36,063,393	32,116,182	0	0	0	68,179,575
EMPUGAR	61,487,910	0	0	0	0	61,487,910
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA	0	0	0	0	55,841,823	55,841,823
MUNICIPIO-QUINCHIA	0	54,670,191	0	0	0	54,670,191
MUNICIPIO-PURIFICACION	0	12,469,437	0	0	39,957,499	52,426,936
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETE	28,814,618	19,306,050	0	0	0	48,120,668
MUNICIPIO-AGUSTIN CODAZZI-AR	0	45,772,231	0	0	0	45,772,231
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	0	42,972,996	0	0	0	42,972,996
TOTAL 25 RECAUDADORES > 40MM 97.22%	961,050,598	4,557,645,303	0	917,309,069	532,117,588	6,968,122,558
TOTAL 34 RECAUDADORES < 40MM 2.78	48,397,387	143,853,063	7,265,159	0	0	199,515,609
TOTAL GENERAL	1,009,447,985	4,701,498,366	7,265,159	917,309,069	532,117,588	7,167,638,167

La cartera por concepto carne de FEDEGÁN – FNG, asciende a \$7,167,638.167, distribuida en cinco estados: Acuerdo de Pago, Cobro Persuasivo, Solicitud Conformidad DIAN, Reorganización Económica y Proceso Jurídico, El recaudador con mayor cartera es el **Fondo Ganadero del Tolima, con un valor adeudado de \$1.926.208.864, equivalente a 26.87% de la cartera concepto carne de esta administración, este recaudador se decretó en liquidación judicial mediante AUTO 400-012107 del 14 de septiembre de 2021.

CARTERA CNCL – CONCEPTO CARNE

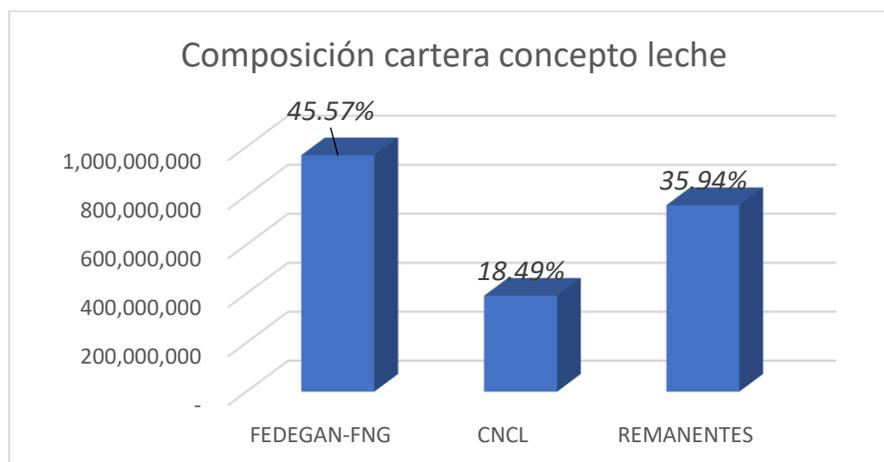
RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	CONF. DIAN	EMP EN REORG	PROCESO JURÍDICO	CONF. DIAN	TOTAL
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.	0	0	0	2,202,668,566	0	0	2,202,668,566
PROAGRO LTDA	0	0	0	0	578,096,087	0	578,096,087
CENTRAL DE SACRIFICIO RISARALDA	0	33,437,072	0	0	402,201,767	0	435,638,839
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	316,499,480	0	0	0	0	0	316,499,480
F.S.I. SAS	0	0	0	0	278,765,653	0	278,765,653
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A.	80,701,618	0	99,822,941	0	0	0	180,524,559
FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S	0	0	0	0	174,531,964	0	174,531,964
MUNICIPIO-RIOHACHA	0	9,257,694	0	0	135,566,467	0	144,824,161
CARLOS E. MANZUR ZAHOKUR-MAT.	0	7,128,815	0	0	101,150,774	0	108,279,589
FRIGOTAME-EMPRESA INDUSTRIAL	0	0	0	68,892,538	0	0	68,892,538
FRIGORIFICO REG. SABANA	0	0	0	0	65,322,888	0	65,322,888
MUNICIPIO-MARIQUITA	60,702,348	0	0	0	0	0	60,702,348
FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S	0	0	0	0	40,611,506	0	40,611,506
FINCA LOS CRISTALES LTDA	0	0	0	0	40,224,707	0	40,224,707
14 RECAUDADORES > 40MM 96.23%	457,903,446	49,823,581	99,822,941	2,271,561,104	1,816,471,813	0	4,695,582,885
17 RECAUDADORES < 40MM 3.77%	26,022,575	18,061,019	0	0	118,609,040	21,070,294	183,762,928
TOTAL GENERAL	483,926,021	67,884,600	99,822,941	2,271,561,104	1,935,080,853	21,070,294	4,879,345,813

La cartera concepto carne del EF-CNCL, asciende a \$4,879,345,813, frente a la recibida a 31 de diciembre de 2018, de 6,789,265,247, lo que representa una recuperación acumulada de \$1,909,919,434, producto de la gestión realizada con los profesionales de gestión de recaudo y cartera en región y nivel central.

CARTERA REMANENTES – CONCEPTO CARNE

RECAUDADOR	ACUERDO PAGO	COBRO PERSUASIVO	CONF DIAN	EMP EN REORG	P JURÍDICO	TOTAL
FRIGORIFICO LA FRONTERA LTDA	0	0	0	0	1,390,605,958	1,390,605,958
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	0	0	0	1,023,050,269	0	1,023,050,269
PROAGRO LTDA	0	0	0	0	414,960,764	414,960,764
FRIGORIFICO EL TRIUNFO H.H	0	0	0	0	383,369,659	383,369,659
CENTRAL SACRIFICIO RISARALDA GUAYABITO	0	0	0	0	255,857,076	255,857,076
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	0	193,256,187	0	0	0	193,256,187
ASOINDUCAR	0	0	0	0	184,035,515	184,035,515
FRIGORIFICO DEL CAUCA S.A.S	0	0	0	181,006,381	0	181,006,381
CARLOS E.MANZUR ZAHOKUR	46,063,762	56,494,625	0	0	61,384,066	163,942,453
MAFRIGAL	0	0	0	0	150,505,503	150,505,503
CENTRAL SACRIFICIORISARALDA S.A-CSR	0	0	0	0	143,015,339	143,015,339
MUNICIPIO-SABANALARGA	0	0	0	0	141,268,525	141,268,525
MUNICIPIO-SARAVENA	0	109,980,581	0	0	0	109,980,581
EMPRESAS PUBLICAS DE CALARCA-EMCA	0	0	0	0	103,967,881	103,967,881
EMP.PUB.M/PALES DE SEVILLA	0	103,125,623	0	0	0	103,125,623
MUNICIPIO-PUERTO ASIS	0	40,433,590	0	0	60,108,919	100,542,509
MUNICIPIO-RIOHACHA	0	0	0	0	94,594,299	94,594,299
MUNICIPIO-MAICAO	0	74,973,820	0	0	4,627,732	79,601,552
MUNICIPIO-SAN PABLO-BOLIVAR	0	0	0	0	64,712,517	64,712,517
MUNICIPIO DE SABANAGRANDE	0	0	0	0	52,975,815	52,975,815
FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S	0	0	0	0	52,895,020	52,895,020
MUNICIPIO-LORICA	0	0	0	0	52,430,571	52,430,571
MUNICIPIO-PLATO	0	13,339,670	0	0	27,175,289	40,514,959
TOTAL 23 RECAUDADORES > 40MM 91.10%	46,063,762	591,604,096	0	1,204,056,650	3,638,490,448	5,480,214,956
TOTAL 36 RECAUDADORES < 40MM 8.90%	18,781,358	169,253,492	9,045,193	32,185,782	306,270,503	535,536,328
TOTAL GENERAL	64,845,120	760,857,588	9,045,193	1,236,242,432	3,944,760,951	6,015,751,284

La cartera concepto de remanentes carne, fue recibida con un saldo de \$6,699,563,801). A corte 31 de diciembre de 2021, la cifra es \$6,015,751,284, lo que representa una recuperación acumulada de \$683.812.517.



2.1.2.2. Cartera concepto leche

CARTERA FEDEGAN - FNG – CONCEPTO LECHE

RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	PROCESO JURÍDICO	TOTAL
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO	43,046,678	47,270,492		90,317,170
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA		89,125,763		89,125,763
LACT.DEL.CESAR S.A-KLARENS		56,023,182		56,023,182
LACTEOS RIONEGRO S.A.S		35,174,168	12,499,729	47,673,897
INVERSIONES PENIEL SAS	36,468,217			36,468,217
TOTALACTEOS SAS		31,232,550		31,232,550
LACTEOS JERUSALEM SAS	24,245,493	4,923,509		29,169,002
EMMALAC SAS		25,427,693		25,427,693
LÁCTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUÁN		23,280,966		23,280,966
R & O S.A.S	14,780,299	7,881,542		22,661,841
LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	18,165,807	3,976,430		22,142,237
ORG ALIMENTOS SAS-LACTEOS SE		17,130,146		17,130,146
MARIA CAMILA QUINTANA MURILLO	8,848,084	6,740,174		15,588,258
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LA		15,257,836		15,257,836
ARLIX MORALES-PRODUCTOS LACT		14,703,961		14,703,961
ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR		14,348,838		14,348,838
COMPAÑIA NACIONAL DE BEBIDAS		9,903,113		9,903,113
LACT.DEL CAMPO CAQUETEÑO S.A.		8,690,553		8,690,553
MARIA B.DE HOYOS LOZANO		8,374,758		8,374,758
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	6,016,321	2,347,946		8,364,267
INDUSTRIAS LACTEA ZABALA ZOMAC		8,198,473		8,198,473
INVERSIONES VENETTO S.A.S		7,833,922		7,833,922
PEÑA CARVAJAL JULIO ANDRES		7,508,546		7,508,546
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.		6,738,461		6,738,461
LACTEOS LA FONTANA LTDA		6,546,197		6,546,197
QUESILLOS MANUELITA S.A.S		6,523,348		6,523,348
DARLYN GILBERTO CARVAJAL		6,322,499		6,322,499
DIEGO FERNANDO NÚÑEZ RAMOS		6,167,033		6,167,033
PRODUCTOS ALIMENTICIOS FREDONIA		6,068,024		6,068,024
ILMA J. MEDINA VARGAS-QUESOS		6,060,977		6,060,977
EMPROLAC DEL NORTE SAS		5,696,742		5,696,742
INVERSIONES Y DESARROLLO MAR DE PLATA		5,596,493		5,596,493
ASOC.DE GANADEROS DE PANAMA		5,489,756		5,489,756
ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META	4,493,732	930,819		5,424,551
ALIMENTOS PROVVIDENZA SAS	3,745,249	1,449,997		5,195,246
TOTAL 35 RECAUDADORES > 5MM 70.56%	159,809,880	508,944,907	12,499,729	681,254,516
TOTAL 452 RECAUDADORES < 5MM 29.44%	14,529,145	269,701,058	0	284,230,203
TOTAL GENERAL	174,339,025	778,645,965	12,499,729	965,484,719

CNCL – CONCEPTO LECHE

RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	CONF. DIAN CNCL	EMP REORG ECONOMICA	PROCESO JURÍDICO	SOL. CONF. DIAN	TOTAL
CILEDCO LTDA				102,382,145			102,382,145
LACTEOS RIONEGRO S.A.S		11,653,900	9,355,782		41,606,974	8,502,030	71,118,686
NUBIA VILLALBA BOLIVAR			28,528,540				28,528,540
LUIS A. LOZADA MAYA					14,491,462		14,491,462
RAFAEL FCO. GUERRA GUZMAN		3,336,490	9,306,745				12,643,235
DORIS MARIA QUINTERO					10,529,442		10,529,442
LEIDY DAYANA CASTAÑEDA	10,156,553						10,156,553
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA		9,741,667					9,741,667
JORGE E. GONZALEZ L. - LACT.JORDAN		1,073,320			5,819,373		6,892,693
LÁCTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUÁN		6,592,126					6,592,126
YULIETH MEDINA -LACT.JURITHZA					6,439,426		6,439,426
EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON	5,357,938						5,357,938
LÁCTEOS SAN DIEGO		5,322,963					5,322,963
TOTAL 13 RECAUDADORES > 5MM 74.09%	15,514,491	37,720,466	47,191,067	102,382,145	78,886,677	8,502,030	290,196,876
TOTAL 133 RECAUDADORES < 5MM 25.91%	15,394,552	54,142,415	9,967,615	0	11,656,820	10,348,154	101,509,556
TOTAL GENERAL	30,909,043	91,862,881	57,158,682	102,382,145	90,543,497	18,850,184	391,706,432

La cartera por concepto leche de FEDEGAN – FNG, asciende a la suma de \$965,484,719, representada en 35 recaudadores cuyos valores adeudados superan los cinco millones de pesos y equivalen al 70.56%. La recibida

de la CNCL fue de \$615,911,902 y al corte del presente informe asciende a \$391,706,432, lo que representa una recuperación de \$224,205,470, equivalente al 36.40%.

CARTERA REMANENTES – CONCEPTO LECHE

RECAUDADOR	ACUERDO DE PAGO	COBRO PERSUASIVO	PROCESO JURÍDICO	EMP EN REORG	TOTAL
PRODUCTOS LÁCTEOS COLFRANCE C.P.S				94,400,284	94,400,284
LACT.PRIMAVERA DE VALLEDUPAR LTDA			67,718,547		67,718,547
INV.ARZUAGA MUÑOZ-LACT.IDEAL		10,947,621	34,577,760		45,525,381
PROCAMP LTDA-COMERC.PROD			42,181,282		42,181,282
JOSE M. PINZON CUBILLOS		7,195,175	30,055,947		37,251,122
INQUILAC		9,238,549	22,700,016		31,938,565
COLQUESOS S.A.S		28,879,982			28,879,982
COOAPRISA LTDA			26,059,779		26,059,779
LACTEOS MONTEALEGRE S.A		5	19,496,651		19,496,656
PASTERIZADORA INDULEMA		19,465,730			19,465,730
ALIMENTOS LECHEBOY S.A.S			17,953,064		17,953,064
LACT.ALEXANDRA-YESID ARIAS CRUZ			17,658,543		17,658,543
INVERSIONES SAN MIGUEL S.A.S			17,616,597		17,616,597
LACTEOS EN SU HOGAR		14,816,799			14,816,799
DORIS MARIA QUINTERO-LACT.SAN LUIS		11,708,431			11,708,431
LUIS A. VALENCIA OROZCO			10,961,396		10,961,396
MILLER MORALES-QUESO DOBLE CREMA			10,788,440		10,788,440
LACTEOS EL BRASIL LTDA		10,424,912			10,424,912
COMERC.Y DIST.LA VALLENATA S.A.S		9,919,369			9,919,369
WILLIAM A. CHUQUIZAN ENRIQUEZ		9,749,659			9,749,659
IND. ALIM. ROJAS MEDINA LTDA		9,565,682			9,565,682
COOLESUR LTDA-COOP.COMERC.DE LECHE			9,444,225		9,444,225
RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN		9,016,343			9,016,343
PINZON ALIMENTOS LACTEOS S.A.S		9,000,000			9,000,000
LACTEOS A.J LTDA		8,923,286			8,923,286
LUIS FERNANDO AREVALO AVILAN			8,836,479		8,836,479
CLAUDIA P.PENA URIBE-LACT.ANGELITA		8,424,746			8,424,746
PROLACTAME LTDA			8,336,597		8,336,597
PABLO PRIETO LATORRE	7,959,242				7,959,242
ALBA LUZ NEGRETE QUINTERO			7,850,091		7,850,091
ORLANDO COLORADO PEÑA			7,662,950		7,662,950
SURTILACTEOS SANTANDER LTDA			7,428,266		7,428,266
MARIA P. HOYOS BETTIN			7,302,038		7,302,038
LACT.LA PRADERA-ELVER GUTIERREZ ESCOBAR			7,042,730		7,042,730
COOP.LECHERA DE M/LENA MEDIO			6,849,864		6,849,864
LEDYS BAZA EPALZA-LACT.LA ESTANZUELITA		6,833,036			6,833,036
IND.ALIMENTOS LIROYAZ LTDA		6,528,101			6,528,101
ASPROLEBOY-ASOC.DE PEQ.PROD			6,373,184		6,373,184
ANDRES COTES Y CIA LTDA			6,044,153		6,044,153
VILMA E. VIECCO DE GOMEZ-LACT.PERIJA			5,846,312		5,846,312
JULIO A. MURCIA SOLANO-TIO CAMPO			5,590,779		5,590,779
INDUSTRIAS PROLAC DEL CESAR LTDA			5,328,454		5,328,454
ANAIME LACTEOS			5,260,799		5,260,799
CRISTOBAL JOSE CONDE LOPEZ			5,007,340		5,007,340
TOTAL 44 RECAUDADORES > 5MM 94.68%	7,959,242	190,637,426	427,972,283	94,400,284	720,969,235
TOTAL 14 RECAUDADORES < 5MM 5.32%	1,929,820	4,268,568	34,317,260	0	40,515,648
TOTAL GENERAL	9,889,062	194,905,994	462,289,543	94,400,284	761,484,883

Respecto de la cartera concepto leche de remanentes, FEDEGÁN – FNG recibió un saldo de \$950,240,180. A 31 de diciembre de 2021, la cifra es de \$761,484,883, lo que representa una recuperación acumulada de \$188,755,297.

CARTERA CFGL - ACUERDOS DE PAGO A 31/12/21

RECAUDADOR	FECHA INICIAL	FECHA FINAL	CAPITAL	INTERESES	INTERESES EXTEMP	CAPITAL MAS INTERESES
PROLACTEOS DEL SINU	15/01/2021	15/12/2021	10,084,318	0	0	10,084,318
SANDRA PATRICIA GARZON MORENO	31/01/2021	30/08/2023	709,924	902,823	0	1,612,747
PRODUCTOS TOPOTOROPO	28/02/2021	30/12/2021	1,684,940	323,816	81,429	2,090,185
LUIS F VILLAMIZAR - LACTEOS CACOTA	28/02/2021	31/07/2021	353,939	180,558	73,473	607,970
MARIA CAMILA QUINTANA	15/04/2021	15/10/2022	24,453,190	12,932,998	1,512,679	38,898,867
MUNICIPIO DE MARIQUITA	15/04/2021	20/04/2025	219,581,855	195,081,866	7,207,213	421,870,934
ANDRES DAVID MARSHALL	30/04/2021	30/01/2022	11,880,017	2,046,790	453,664	14,380,471
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ	30/04/2021	25/02/2022	701,340	385,557	0	1,086,897
MUNICIPIO DE ZARZAL - FRIGOVALLE	25/05/2021	25/04/2022	38,053,291	7,220,297	0	45,273,588
EMPUGAR	25/06/2021	25/11/2023	84,276,832	51,546,499	6,856,779	142,680,110
PROLACTEOS LA SILVA	25/06/2021	25/05/2022	2,749,570	1,208,477	0	3,958,047
LACT.SANTA ANA C & P S.A.S	21/07/2021	25/07/2021	1,940,253	456,092	134,263	2,530,608
CARLOS MARIO PORTILLO	15/08/2021	15/06/2022	1,856,659	1,574,246	530,027	3,960,932
INVERSIONES PENIEL	20/08/2021	20/02/2023	45,733,127	10,444,399	19,462,096	75,639,622
LACTEOS LA ESPECIAL	25/09/2021	25/05/2023	18,665,807	7,712,239	123,132	26,501,178
ALIMENTOS PROVVIDENZA	25/09/2021	25/09/2022	4,445,249	899,778	0	5,345,027
SER REGIONALES	30/09/2021	30/04/2023	43,283,298	10,276,014	0	53,559,312
FRIGORIFICO EL ESTABLO	30/10/2021	30/03/2024	205,400,092	82,380,423	7,819,718	295,600,233
PINZON ALIMENTOS LÁCTEOS - PINALAC	30/11/2021	28/02/2022	12,554,709	22,181,095	0	34,735,804
MUNICIPIO DE SUAN	28/12/2021	28/11/2024	86,071,854	48,273,398	843,630	135,188,882
TOTALES			814,480,264	456,027,365	45,098,103	1,315,605,732

Durante la vigencia 2021, se suscribieron 14 acuerdos de pago por concepto leche que ascienden la suma de \$221.432.673 que representan el 16.83%, y 20 acuerdos por concepto de carne por \$1.074.173.059, equivalentes al 83.17%, para un total de acuerdos de pago por \$1.315.605.732.

CARTERA CFGL – SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN CARNE Y LECHE a 31/12/21

NOMBRE	CAPITAL	INTERESES EXTEMPORANEOS	VALOR	FECHA SALIDA	RADICADO DIAN
MUNICIPIO DE MARIQUITA	219,581,855	6,661,327	226,243,182	14-01-2021	000E2021900315
EMP.PUB.MUN.DE GARZON-EMPUGAR	84,276,832	3,821,057	88,097,889	13-04-2021	000S2021903795
FRIGOSABANA	123,585,680	1,481,322	125,067,002	23-04-2021	000E2020914852
MUNICIPIO DE LETICIA	19,891,823	0	19,891,823	23-04-2021	000E2021902941
CARNICOS ESPECIALIZADOS	253,486,695	0	253,486,695	23-04-2021	000E2021902808
FRIGONORDESTE	17,385,401	0	17,385,401	13-05-2021	000E2021903316
FRIGORIFICO EL ESTABLO	131,867,505	0	131,867,505	11-06-2021	000E2021904096
MUNICIPIO DE SUAN	22,405,845	843,630	23,249,475	24-06-2021	000E2021904330
MUNICIPIO RIOHACHA	9,257,694	62,816	9,320,510	28-10-2021	000E2021911954
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	5,859,300	0	5,859,300	08-11-2021	000E2021912958
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	50,851,172	3,407,029	54,258,201	11-11-2021	000E2021913287
FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO	31,468,560	2,648,440	34,117,000	25-01-2022	000E2022901315
MATADERO LA VIRGINIA	544,426,467	32,158,978	576,585,445	31-01-2022	000E2022901596
FRIGORIFICO VILLANUEVA	419,624,577	16,744,649	436,369,226	31-01-2022	000E2022901598
SUBTOTAL CARNE	1,933,969,406	67,829,248	2,001,798,654		
SANDRA PATRICIA GARZON MORENO	709,924	0	709,924	31-01-2022	000E2022901593

LACTEOS JERUSALEM S.A.S.	18,763,732	3,463,067	22,226,799	31-01-2022	000E2022901597
LACTEOS SAN JOSE DEL FRAGUA	47,587,670	3,723,066	51,310,736	31-01-2022	000E2022901587
LA PRODUCTORA DE LACTEOS SAS	2,006,147	0	2,006,147	31-01-2022	000E2022901591
SUBTOTAL LECHE	69,067,473	7,186,133	76,253,606		
TOTALES	2,003,036,879	75,015,381	2,078,052,260		

2.2. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS 31 DE DICIEMBRE 2021 – 2020

INTRODUCCION

Las contribuciones parafiscales agropecuarias y pesqueras son aquellas que, por razones de interés general, impone la ley a un subsector agropecuario o pesquero determinado; recursos que, en consecuencia, deben ser invertidos en los subsectores que los aportan para fomentar su propio desarrollo a nivel nacional.

La entidad administradora de los fondos parafiscales elabora cada año el Plan de Inversiones y Gastos por programas y proyectos, el cual solo podrá ejecutarse una vez haya sido aprobado por su Junta Directiva. Para la administración y control de estos presupuestos, la Dirección de Planeación y Seguimiento Presupuestal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural ha emitido la Resolución 9554 de 2000, en la cual establece los lineamientos para su elaboración y ejecución. Así las cosas, y de acuerdo con esta resolución, los Fondos Parafiscales, al finalizar cada vigencia, elaboran el Acuerdo de Cierre de Vigencia para ajustar el Presupuesto de Ingresos y Gastos a la ejecución definitiva de cada año, con el fin de determinar el superávit o déficit presupuestal del ejercicio.

En las vigencias 2020 y 2021, el Fondo Nacional del Ganado ha generado Superávit Presupuestal de Vigencias anteriores que corresponde a saldos de los recursos obtenidos y no ejecutados en la vigencia anterior; de igual manera, previa la liquidación del superávit se constituyen las reservas presupuestales de la vigencia, de acuerdo con los compromisos contractuales que, al cierre de la misma, quedan pendientes de pago y deben ser atendidos en el siguiente año.

En la tabla presentada a continuación se evidencia la ejecución presupuestal y el superávit liquidado de la vigencia 2021 que asciende a la suma de \$ 10.646.720.633:

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN 2021	SUPERÁVIT 2021
Ingresos	\$ 111,216,054,123	\$ 119,511,061,380	\$ 8,295,007,257
Gastos	\$ 111,216,054,123	\$ 108,864,340,747	\$ 2,351,713,376
DIFERENCIA	\$ -	\$ 10,646,720,633	\$ 10,646,720,633

De acuerdo con lo anterior, el Fondo Nacional del Ganado, al cierre de la vigencia 2021 contó con una disponibilidad de caja de 10.646 millones para ser adicionados en el presupuesto de la vigencia 2022 e invertirlos en el fomento de la ganadería.

Por otro lado, analizando la misma información desde el punto de vista contable, al cierre de la vigencia 2021, se presenta el estado de resultados con un déficit del total de la vigencia de 6.037 millones de pesos, el cual se explica por la incorporación de los gastos contables y la ejecución de los gastos correspondientes a la vigencia 2020.

En la tabla a continuación se presenta el resumen de las cifras del Estado de Resultados del Fondo Nacional del Ganado a diciembre de 2021:

INGRESOS 2021	106,692,912,411
GASTOS 2021	-80,284,902,350
Subtotal	26,408,010,061
Gastos Obligados	
Cuota de administración 5%	-4,561,276,462
Transferencia FEP (Ley 395/97)	-16,602,500,331

Cuota de Fiscalización	-244,870,547
Subtotal	4,999,362,721
Gastos Contables: Deterioro (Inversiones y cartera), Depreciación y amortizaciones	-9,956,394,911
Gastos vigencias anteriores – Reserva	-1,079,669,224
Pérdida 2021	-6,036,701,414

En la vigencia 2021 el Fondo Nacional del Ganado presenta una pérdida contable que, básicamente, está representada por:

- La actualización de la inversión de FRIOGAN S.A En Reorganización, para la cual se tomó el valor intrínseco presentado a 31 de diciembre de 2020 y se comparó con el valor en libros del FNG, el cual generó un deterioro de \$5.990.199.202, esta disminución en el valor patrimonial de la cada acción se generó por el cambio de política contable que hizo FRIOGAN S.A En Reorganización en la medición posterior de los activos fijos.
- El deterioro de cartera como parte del proceso administrativo que surge a partir del incumplimiento del pago de las Cuotas de Fomento Ganadero y Lechero.
- El registro de gastos de vigencias anteriores que corresponde al pago de los compromisos de la reserva presupuestal al cierre de 2020 genera el efecto de “pérdida contable”, por cuanto el registro del ingreso se produce en 2020, pero el gasto, aunque se cuenta con “la caja” para cubrirlo, se registra y reconoce contablemente en la vigencia 2021.

REVELACIONES A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

1. ENTE CONTABLE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Nacional del Ganado es una cuenta especial que administra el recaudo y operación de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, creado por la Ley 89 de 1993, en el marco de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993, reglamentada por el Decreto Único Reglamentario 1071 de 2015.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida por la Ley 89 del 10 de diciembre de 1993, se causará y recaudará a partir del perfeccionamiento del contrato que se suscriba para su administración entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, contrato que fue suscrito el 4 de enero de 2019 y cuyo término de vigencia es de diez (10) años.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero es una contribución parafiscal, aportada por los ganaderos colombianos para el fomento de la ganadería colombiana. Esta contribución la deben pagar las personas naturales y jurídicas que produzcan carne y/o leche en el territorio nacional. El valor de la cuota es del 0.75% sobre el precio del litro de leche vendida por el productor, y del 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado al momento de su sacrificio.

El recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero está a cargo de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO, de acuerdo con los lineamientos dados por Junta Directiva que es el Órgano Máximo de Dirección y está presidido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Marco Técnico Normativo

El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo definido por la Contaduría General de la Nación (CGN), mediante la Resolución 425 de 2019, que incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG.

El Fondo Nacional del Ganado aplica la Resolución 620 de 2015, emitida por la CGN como Catálogo General de Cuentas contables para entidades de gobierno.

1. Bases de medición: La base de medición aplicable a los activos y los pasivos es al costo, en caso de ser necesario serán medidos a valor razonable y a costo amortizado.
2. Unidad de medida: La unidad de medida para la presentación de los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado es el peso colombiano.
3. El estado de situación financiera clasifica los activos en corrientes cuando se pueda disponer de ellos en un término no superior a un año y no corrientes para aquellos que su realización sea superior a un año.
4. El FNG clasifica el pasivo en corriente cuando este se liquide en un término inferior a un año y el no corriente cuando su liquidación se realice en un plazo superior a un año.
5. Reconocimiento de los ingresos. En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los ingresos obtenidos por el FNG a través de la aplicación de la Ley 89/93, que establece la contribución del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y cuando ha surgido un incremento en los activos o un decremento en el pasivo, además el importe del ingreso puede medirse con fiabilidad.

De igual manera el FNG reconocerá en el estado de resultados como otros ingresos: rendimientos financieros, arrendamientos, dividendos y participaciones, los sobrantes de los recursos no ejecutados por las OEGA, incapacidades, el rendimiento efectivo de las inversiones, la medición posterior de las acciones, reintegro de costos y gastos entre otros.

6. Reconocimiento de los gastos. Se reconocerá como gasto los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos, o con el incremento de los pasivos, cuando el gasto pueda medirse con fiabilidad.

Los gastos se presentan en el Estado de Resultados clasificados de acuerdo con los programas y proyectos que ejecute el FNG durante la respectiva vigencia y adicionalmente los gastos de vigencias anteriores.

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020 EN PESOS COLOMBIANOS						
		2021	2020			
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1	\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247			
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247			
ACTIVO NO CORRIENTE						
INVERSIONES	2	\$ 41,013,821,493	\$ 55,495,431,611			
DEUDORES	3	\$ 6,868,346,638	\$ 5,631,494,874			
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4	\$ 912,811,691	\$ 1,749,249,679			
OTROS ACTIVOS	5	\$ 1,273,415,992	\$ 1,135,169,129			
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 50,068,395,815	\$ 64,011,345,294			
TOTAL ACTIVO		\$ 76,211,408,996	\$ 87,110,504,541			
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS						
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)	6	\$ 7,430,789,241	\$ 7,530,023,798			
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	7	\$ 4,301,685,401	\$ 9,089,779,483			
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	8	\$ 2,000,688,500	\$ 1,651,784,144			
OTROS PASIVOS	9	\$ 428,420,419	\$ 193,125,365			
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 6,730,794,320	\$ 10,934,688,992			
PASIVO NO CORRIENTE						
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	10	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494			
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494			
TOTAL PASIVO		\$ 7,504,648,239	\$ 12,438,201,486			
PATRIMONIO						
CAPITAL		\$ 74,427,277,050	\$ 74,356,117,935			
RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES	11	\$ 316,185,120	\$ 6,819,342,889			
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO		-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769			
TOTAL PATRIMONIO		\$ 68,706,760,756	\$ 74,672,303,055			
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		\$ 76,211,408,995	\$ 87,110,504,541			
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS						
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)	12	\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796			
		\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796			
<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;"> JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG </td> <td style="width: 33%; border: none;"> OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T </td> <td style="width: 33%; border: none;"> LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T </td> </tr> </table>				JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG	OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T	LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG	OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T	LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T				

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020 EN PESOS COLOMBIANOS			
	NOTA	2021	2020
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 105,097,269,457	\$ 100,850,887,176
Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero		\$ 103,709,287,942	\$ 99,435,653,417
Intereses de mora e intereses certificaciones DIAN	13	\$ 456,563,508	\$ 350,421,839
Recuperación cartera vigencias anteriores		\$ 931,418,007	\$ 1,064,811,920
GASTOS FNG		\$ 26,645,434,748	\$ 25,052,712,476
Cuota de administración 5%	14	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921
Transferencia FEP (Ley 395/97)	15	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813
Cuota de Fiscalización y Auditaje	16	\$ 244,870,547	\$ -
FUNCIONAMIENTO		\$ 4,325,152,622	\$ 3,523,236,015
Servicios personales	17	\$ 3,313,652,439	\$ 3,046,356,776
Gastos generales	18	\$ 1,011,500,184	\$ 476,879,239
AUDITORIA INTERNA			
Gastos de personal	19	\$ 862,640,848	\$ 561,138,964
Gastos generales	20	\$ 48,993,938	\$ 5,201,763
GASTOS DE INVERSIÓN		\$ 72,837,026,559	\$ 69,557,667,096
SERVICIOS PERSONALES INVERSIÓN		\$ 40,094,797,825	\$ 39,810,694,853
Salud Animal		\$ 35,112,343,966	\$ 35,661,017,662
Administración y supervisión del recaudo		\$ 2,157,583,749	\$ 2,164,266,375
Fomento al consumo	21	\$ 643,836,153	\$ 565,124,226
Ganadería Sostenible		\$ 1,063,154,352	\$ 638,065,895
Cadenas productivas		\$ 884,808,810	\$ 565,223,945
Promoción y divulgación		\$ 233,070,795	\$ 216,996,750
GASTOS GENERALES INVERSIÓN		\$ 32,742,228,734	\$ 29,746,972,243
Salud Animal		\$ 22,958,479,068	\$ 21,569,297,302
Administración y supervisión del recaudo		\$ 332,539,408	\$ 269,438,287
Fomento al Consumo	22	\$ 6,774,159,904	\$ 7,012,172,288
Ganadería Sostenible		\$ 753,133,039	\$ 5,095,007
Cadenas productivas		\$ 203,629,528	\$ 35,541,332
Promoción y divulgación		\$ 1,720,287,787	\$ 855,428,027
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)	23	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL		\$ 3,991,976,212	\$ 4,174,558,434
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES		\$ 9,956,394,911	\$ 7,293,073,830
Deterioro cuentas por cobrar		\$ 2,123,715,062	\$ 2,850,924,492
Depreciaciones	24	\$ 1,223,094,411	\$ 1,323,414,995
Amortizaciones		\$ 364,622,508	\$ 345,191,418
Deterioro de inversiones		\$ 6,244,962,929	\$ 2,773,542,925
EXCEDENTE O DEFICIT DESPUES DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		-\$ 5,964,418,699	-\$ 3,118,515,396
OTROS INGRESOS		\$ 1,595,642,954	\$ 2,455,141,143
Financieros		\$ 250,698,030	\$ 556,284,559
Ingresos diversos	25	\$ 1,344,944,924	\$ 1,898,856,584
OTROS GASTOS		\$ 588,256,444	\$ 560,939,535
Gastos Financieros	26	\$ 374,285,272	\$ 325,275,971
Diversos		\$ 213,971,173	\$ 235,663,563
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	27	\$ 1,079,669,224	\$ 5,278,843,981
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021	28	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG			
OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 - T			
LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T			

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos					
DETALLE	CAPITAL SOCIAL	INCREMENTO CAPITAL SOCIAL	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	\$ 74,356,117,935		\$ 6,819,342,889	-\$ 6,503,157,769	\$ 74,672,303,055
CONTRATO COMODATO 2016-1040	\$ -	\$ 71,159,115			\$ 71,159,115
DEFICIT DEL EJERCICIO 2021	\$ -			-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,036,701,414
SALDOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	\$ 74,356,117,935	\$ 71,159,115	\$ 6,819,342,889	-\$ 12,539,859,183	\$ 68,706,760,756
<p>JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG</p> <p>OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T</p> <p>LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T</p>					

FONDO NACIONAL DEL GANADO NIT. 860.008.068-7 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos METODO INDIRECTO					
DEFICIT DEL EJERCICIO		-\$ 6,036,701,414			
NETO DETERIORO INVERSIONES		\$ 6,244,962,929			
DEPRECIACIONES		\$ 975,657,920			
AMORTIZACIONES		\$ 364,622,508			
DETERIORO ACUMULADO CUENTAS POR COBRAR		\$ 1,192,297,055			
EXCEDENTE AJUSTADO		\$ 2,740,838,999			
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-\$6,913,271,198			
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 67,194,622				
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 36,124,508				
DESCUENTOS DE NOMINA	\$ 2,880,070				
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	\$ 348,904,356				
OTROS PASIVOS	\$ 235,295,055				
RENTAS PARAFISCALES	-\$ 1,734,198,899				
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	-\$ 762,144,543				
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	-\$ 280,227,707				
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	-\$ 20,504,230				
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	-\$ 4,789,016,848				
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-\$ 17,577,582				
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-\$ 6,913,271,198			
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ 7,945,944,708			
CAPITAL FISCAL (CONTRATO COMODATO)	\$ 71,159,115				
MAQUINARIA Y EQUIPO	-\$ 73,936,115				
MUEBLES- ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-\$ 4,783,800				
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-\$ 60,500,017				
ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 222,641,664				
INVERSIONES	\$ 8,236,647,189				
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ 7,945,944,708			
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ -			
FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	-\$ 729,658,575				
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		-\$ 729,658,575			
FLUJO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		\$ 3,043,853,934			
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 23,099,159,247			
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 26,143,013,181			
<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;"> JAIMÉ RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG </td> <td style="width: 33%; text-align: center;"> OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T </td> <td style="width: 33%; text-align: center;"> LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T </td> </tr> </table>			JAIMÉ RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG	OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T	LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T
JAIMÉ RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG	OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T	LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T			

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2021		2020		VARIACIONES	
	VALOR	% PART	VALOR	% PART	VALOR	% PART
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 26,143,013,181	34.30%	\$ 23,099,159,247	26.52%	\$ 3,043,853,933	13.18%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 26,143,013,181	34.30%	\$ 23,099,159,247	26.52%	\$ 3,043,853,933	13.18%
ACTIVO NO CORRIENTE						
INVERSIONES	\$ 41,013,821,493	53.82%	\$ 55,495,431,611	63.71%	-\$ 14,481,610,118	-26.10%
DEUDORES	\$ 6,868,346,638	9.01%	\$ 5,631,494,874	6.46%	\$ 1,236,851,764	21.96%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 912,811,691	1.20%	\$ 1,749,249,679	2.01%	-\$ 836,437,988	-47.82%
OTROS ACTIVOS	\$ 1,273,415,992	1.67%	\$ 1,135,169,129	1.30%	\$ 138,246,863	12.18%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 50,068,395,815	65.70%	\$ 64,011,345,294	73.48%	-\$ 13,942,949,479	-21.78%
TOTAL ACTIVO	\$ 76,211,408,996	100.00%	\$ 87,110,504,541	100.00%	-\$ 10,899,095,546	-12.51%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 7,430,789,241	0.00%	\$ 7,530,023,798	0.00%	-\$ 99,234,557	-1.32%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)	\$ 7,430,789,241	0.00%	\$ 7,530,023,798	0.00%	-\$ 99,234,557	-1.32%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	\$ 4,301,685,401	57.32%	\$ 9,089,779,483	73.08%	-\$ 4,788,094,082	-52.68%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,000,688,500	26.66%	\$ 1,651,784,144	13.28%	\$ 348,904,356	21.12%
OTROS PASIVOS	\$ 428,420,419	5.71%	\$ 193,125,365	1.55%	\$ 235,295,054	121.84%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 6,730,794,320	89.69%	\$ 10,934,688,992	87.91%	-\$ 4,203,894,672	-38.45%
PASIVO NO CORRIENTE						
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	\$ 773,853,919	10.31%	\$ 1,503,512,494	12.09%	-\$ 729,658,575	-48.53%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 773,853,919	10.31%	\$ 1,503,512,494	12.09%	-\$ 729,658,575	-48.53%
TOTAL PASIVO	\$ 7,504,648,239	100.00%	\$ 12,438,201,486	100.00%	-\$ 4,933,553,247	-39.66%
PATRIMONIO						
CAPITAL	\$ 74,427,277,050	108.33%	\$ 74,356,117,935	99.58%	\$ 71,159,115	0.10%
RESULTADOS ACUMULADOS EJERCICIO ANTERIOR	\$ 316,185,120	0.46%	\$ 6,819,342,889	9.13%	-\$ 6,503,157,769	-95.36%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-8.79%	-\$ 6,503,157,769	-8.71%	\$ 466,456,356	-7.17%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 68,706,760,756	100.00%	\$ 74,672,303,055	100.00%	-\$ 5,965,542,299	-7.99%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 76,211,408,995		\$ 87,110,504,541		-\$ 10,899,095,546	-12.51%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17,244,159,051	0.00%	\$ 12,184,444,796	0.00%	\$ 5,059,714,255	41.53%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)	\$ 17,244,159,051	0.00%	\$ 12,184,444,796	0.00%	\$ 5,059,714,255	41.53%

- **Inversiones** presenta una disminución de \$14.481.610.118 que corresponde al deterioro de las inversiones que tiene el FNG, específicamente en Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.– FRIOGAN S.A en Reorganización, ya que, en los dos últimos años, el valor patrimonial por acción ha presentado una disminución muy significativa. Adicionalmente por la venta de los derechos fiduciarios del Fideicomiso FRIOGAN Planta de Villavicencio por valor de \$8.498.669.660.
- **Cuentas por pagar:** representa una disminución de 4.788.094.082 que equivale al 52.68% toda vez que la mayoría de los compromisos adquiridos con terceros quedaron cancelados en la misma vigencia 2021.
- **Beneficios a los empleados** presentan un incremento de \$348.904.356 que equivale al 21.12%, corresponde a los valores adeudados a los funcionarios por concepto de cesantías, intereses de cesantías y principalmente por las vacaciones acumuladas pendientes de liquidar y disfrutar.

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

FONDO NACIONAL DEL GANADO						
ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7						
ESTADO DE RESULTADOS						
A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020						
EN PESOS COLOMBIANOS						
	2021	% PART	2020	% PART	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 105,097,269,457	100.00%	\$ 100,850,887,176	100.00%	\$ 4,246,382,281	4.21%
GASTOS FNG	\$ 26,645,434,748	25.35%	\$ 25,052,712,476	24.84%	\$ 1,592,722,273	6.36%
CUOTA DE ADMINISTRACION 5%	\$ 4,561,276,462	4.34%	\$ 4,837,683,921	4.80%	-\$ 276,407,459	-5.71%
FUNCIONAMIENTO	\$ 4,325,152,622	4.12%	\$ 3,523,236,015	3.49%	\$ 801,916,608	22.76%
SERVICIOS PERSONALES	\$ 3,313,652,439	3.15%	\$ 3,046,356,776	3.02%	\$ 267,295,663	8.77%
GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,011,500,184	0.96%	\$ 476,879,239	0.47%	\$ 534,620,945	112.11%
AUDITORIA INTERNA	\$ 911,634,786	0.87%	\$ 566,340,727	0.56%	\$ 345,294,059	60.97%
TRANSFERENCIAS	\$ 16,602,500,331	15.80%	\$ 16,125,451,813	15.99%	\$ 477,048,518	2.96%
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	0.23%	\$ -	0.00%	\$ 244,870,547	0.00%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 72,837,026,559	69.30%	\$ 69,557,667,096	68.97%	\$ 3,279,359,463	4.71%
SERVICIOS PERSONALES INVERSION	\$ 40,094,797,825	38.15%	\$ 39,810,694,853	39.47%	\$ 284,102,972	0.71%
GASTOS GENERALES INVERSION 2021	\$ 32,742,228,734	31.15%	\$ 29,746,972,243	29.50%	\$ 2,995,256,491	10.07%
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA CFGL)	\$ 1,622,831,938	1.54%	\$ 2,065,949,170	2.05%	-\$ 443,117,232	-21.45%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	\$ 3,991,976,212	3.80%	\$ 4,174,558,434	4.14%	-\$ 182,582,222	-4.37%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES	\$ 9,956,394,911	3.53%	\$ 7,293,073,830	4.48%	\$ 2,663,321,080	36.52%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL DESPUES DE DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-\$ 5,964,418,699	-5.68%	-\$ 3,118,515,396	-3.09%	-\$ 2,845,903,303	91.26%
OTROS INGRESOS	\$ 1,595,642,954	1.52%	\$ 2,455,141,143	2.43%	-\$ 859,498,189	-35.01%
OTROS GASTOS	\$ 588,256,444	0.56%	\$ 560,939,535	0.56%	\$ 27,316,910	4.87%
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	\$ 1,079,669,224	1.03%	\$ 5,278,843,981	5.23%	-\$ 4,199,174,757	-79.55%
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021	-\$ 6,036,701,414	-5.74%	-\$ 6,503,157,769	-6.45%	\$ 466,456,356	-7.17%

- **Gastos generales de funcionamiento:** Presenta un incremento del 112.11% que corresponde al registro contable del arrendamiento de las oficinas para el funcionamiento del FNG, ya que durante el año 2020 se registró en la cuenta de gastos de vigencias anteriores, entre otros.
- **Auditoría Interna:** Presenta un incremento del 60.97% que corresponde a la incorporación en la planta de personal del profesional especializado desde el mes de enero de 2021, aprobado por la Junta Directiva del FNG.
- **Gastos vigencias anterior- Reservas:** Presenta una disminución del -79.55%, teniendo en cuenta que durante la vigencia 2020 se registraron algunos gastos en esta cuenta, gastos que quedaron comprometidos con la reserva de 2019, mientras que durante la vigencia 2021 estos gastos han sido registrados en las cuentas de la vigencia actual.
- **Deterioro de inversiones:** Representa un incremento principalmente por la pérdida en el valor patrimonial de cada acción de FRIOGAN SA – En reorganización S.A.”

REVELACIONES DE CARÁCTER ESPECÍFICO

Nota 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo Nacional del Ganado son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero según lo establecido en la Ley 89 de 1993, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los

rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, arrendamientos, sobrantes de los programas de inversión, indemnizaciones DMC, entre otros.

Por otra parte, hacen parte del efectivo los recursos recibidos por el FNG para la ejecución de proyectos y convenios.

Al cierre a 31 de diciembre de 2021, del efectivo y equivalentes al efectivo del FNG están conformados por:

- El saldo de la caja menor por valor de \$415.890, corresponde a los recursos que no fueron trasladados por parte del Banco de Bogotá a la cuenta bancaria solicitada para tal fin, el resto de las cajas menores fueron canceladas de acuerdo con lo establecido en los procedimientos del FNG.
- El saldo en las cuentas corrientes y de ahorros en Bancolombia, Banco de Bogotá, Davivienda, Banco de Agrario, Banco GNB Sudameris y Banco BBVA
- El saldo en el Fondo de inversión FIC de Davivienda por valor de \$210.706 y,
- Los certificados de depósito a término CDT.

Durante el último trimestre de la vigencia 2021 el FNG suscribió el Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021, para lo cual se abrió la cuenta en el Banco de Bogotá terminada en 7114.

En el mes de diciembre de 2021 se solicitó la cancelación de la cuenta terminada en 7512 del Banco de Bogotá del Convenio FAO ya que el contrato se terminó en la vigencia 2021.

Por otra parte, a continuación, se relacionan los CDT constituidos a 31 de diciembre de 2021, con su respectivo detalle:

TABLA 1. CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO - CDT

ENTIDAD BANCARIA	PLAZO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERESES	VALOR DE CONSTITUCIÓN	INTERESES CAUSADOS
BANCO GNB SUDAMERIS	123 DIAS	04/10/2021	07/02/2022	2.85 E.A	\$ 3,024,795,000	\$ 20,404,855
BANCO GNB SUDAMERIS	123 DIAS	11/10/2021	14/02/2022	2.85 E.A	\$ 1,008,265,000	\$ 6,248,029
BANCO GNB SUDAMERIS	125 DIAS	19/11/2021	24/03/2022	3.55 E.A	\$ 3,017,841,000	\$ 12,061,406
BANCO BBVA	125 DIAS	09/12/2021	14/04/2022	3.45 E.A	\$ 2,009,680,000	\$ 3,999,699
BANCO DE BOGOTA	90 DIAS	06/10/2021	06/01/2022	2.15 E.A	\$ 2,000,000,000	\$ 9,940,000
BANCO DAVIVIENDA	90 DIAS	05/10/2021	05/01/2022	1.95 E.A	\$ 2,000,000,000	\$ 9,141,750
TOTALES					\$ 13,060,581,000	\$ 61,795,739

Los intereses de los CDTs se han registrado de acuerdo con la liquidación informada por cada banco y se ha reconocido como un mayor valor de la inversión y a su vez como un ingreso del periodo. El valor acumulado por intereses es la suma de \$ 61.795.739.

El valor acumulado de las partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2021 finalizó en \$35.291.851, estos valores se incorporaron en el Estado de Situación Financiera en un pasivo denominado Partidas Conciliatorias.

En la siguiente tabla se presenta el detalle del efectivo y equivalentes en efectivo:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CAJAS MENORES	\$ 415,980	\$ -
DÉPOSITO EN ENTIDADES FINANCIERAS		
BANCOLOMBIA 6028	\$ 60,524,438	\$ 98,284,851
BANCOLOMBIA 4489	\$ 14,639,106	\$ 42,847,441
BANCO AGRARIO 2519	\$ 719,422,202	\$ 3,106,139,352
BANCO AGRARIO 2624	\$ 573,504,918	\$ 421,284,354
DAVIENDA 6461	\$ 186,314,451	\$ 208,105,409
DAVIENDA 0476	\$ 1,394,910,396	\$ 1,908,614,329
BANCO OCCIDENTE 8877	\$ -	\$ 150,923,809
BANCO BOGOTÁ 5667	\$ 606,133,925	\$ 1,417,249,149
BANCO BOGOTÁ 5659	\$ 1,239,350,464	\$ 3,435,964,859
BANCO OCCIDENTE 8851	\$ -	\$ 59,064,771
DAVIENDA 5709	\$ 186,284,853	\$ 149,419,766
BANCO DE BOGOTÁ 411280	\$ 1,656,138,340	\$ 6,431,416,623
BANCO DE BOGOTÁ 6139	\$ -	\$ 130,010,567
BANCO GNB SUDAMERIS 1160	\$ 5,808,727,808	\$ -
BANCO BBVA 5563	\$ 178,466,874	\$ -

TABLA 2. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
BANCO DE BOGOTA 7114	\$ 395,591,981	\$ -
TOTAL ENTIDADES BANCARIAS	\$ 13,020,009,755	\$ 17,559,325,279
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	\$ 13,122,587,445	\$ 5,539,833,969
ENCARGO FIDUCIARIO	\$ 210,706	\$ 5,539,833,969
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	\$ 13,122,376,739	\$ -
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 26,143,013,181	\$ 23,099,159,247

Nota 2. INVERSIONES

Las inversiones del FNG corresponden a las recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No.20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

El FNG con el fin de mantener actualizadas las inversiones en libros utiliza la siguiente metodología: toma el valor patrimonial certificado por cada entidad y se compara con el valor registrado en libros del Fondo Nacional del Ganado, cuando la inversión presenta un incremento se reconoce como un ingreso en el periodo y a su vez se incrementa el valor en el activo inversiones, en caso contrario cuando la inversión presenta un menor valor en el certificado recibido, se registra un gasto en el resultado del periodo y un deterioro en el activo.

Los movimientos más importantes durante la vigencia 2021 con respecto a las inversiones son los siguientes:

- Aumentos en la inversión de acuerdo con el valor patrimonial \$ 260.657.736.
- Deterioro de las inversiones de acuerdo con el valor patrimonial \$6.244.962.928.
- Venta de derechos fiduciarios a FRIOGAN S.A.- “En Reorganización” \$8.498.669.660.

Estas cifras hacen parte de la variación que presentan las inversiones comparadas con el año inmediatamente anterior por valor de \$14.481.610.118.

TABLA 3. INVERSIONES

INVERSIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
ACCIONES ORDINARIAS		
FRIGOSINU S. A	\$ 4,204,172,465	\$ 4,445,978,737
FRIGORIFICO JONGOVITO	\$ 2,354,160,050	\$ 2,159,797,975
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – EN LIQUIDACION JUDICIAL	\$ 231,184,768	\$ 244,142,221
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1,469,961,071	\$ 1,424,877,432
COFEMA S.A-CIA.	\$ 971,601,403	\$ 950,389,381
FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S. A – EN REORGANIZACIÓN	\$ 29,923,273,511	\$ 35,913,472,713
TOTAL ACCIONES ORDINARIAS	\$ 39,154,353,267	\$ 45,138,658,460
COOPERATIVAS		
COOP.LECHERA DE CORDOBA-CODELAC	\$ 501,627,436	\$ 500,262,701
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212,969,634	\$ 212,969,634
COOLESAR	\$ 1,144,871,156	\$ 1,144,871,156
TOTAL COOPERATIVAS	\$ 1,859,468,226	\$ 1,858,103,491
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA SA	\$ -	\$ 8,498,669,660
TOTAL PATRIMONIO AUTONOMO	\$ -	\$ 8,498,669,660
TOTAL INVERSIONES	\$ 41,013,821,493	\$ 55,495,431,611

Nota 3. DEUDORES

El FNG tiene clasificada en la cuenta de deudores los valores adeudados por Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y otras cuentas por cobrar.

La cartera generada por la mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se encuentra clasificada así:

- 3.1. Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado
- 3.2. Cartera generada en la administración del EF Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL

Estas clasificaciones se dividen en dos conceptos: CARNE y LECHE, y a su vez en los siguientes estados:

- ❖ Cobro persuasivo
- ❖ Acuerdos de pago
- ❖ Proceso jurídico
- ❖ Reorganización económica

A continuación, presentamos el estado de la cartera generado por cada uno de los administradores así:

3.1. CARTERA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO FONDO NACIONAL DEL GANADO – FNG

La cartera generada en el FNG por concepto de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida en la Ley 89/93 corresponde a los valores adeudados por los recaudadores morosos del país e incluye los valores por concepto de carne y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$8.133.122.886.

TABLA 4. ESTADO DE COBRO DE CARTERA FNG

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de Pago	Proceso Jurídico	Reorganización Económica	TOTAL
CARNE	\$ 4,589,179,946	\$ 1,150,190,030	\$ 510,959,122	\$ 917,309,069	\$ 7,167,638,167
LECHE	\$ 778,645,965	\$ 174,339,025	\$ 12,499,729	\$	\$ 965,484,719
TOTAL	\$ 5,367,825,911	\$ 1,324,529,055	\$ 523,458,851	\$ 917,309,069	\$ 8,133,122,886

CARTERA POR CONCEPTO CARNE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO CARNE

La cartera por cobro persuasivo concepto carne al cierre del 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$4.589.179.946. Esta cartera de acuerdo con la cuantía se agrupó en los recaudadores que adeudan sumas superiores a \$50.000.000, los cuales representan el 92.82% del total de la cartera acumulada por \$4.259.577.343 y los recaudadores que adeudan cuantías inferiores a \$50.000.000 representan el 7.18% y el valor adeudado asciende a \$329.602.512.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que presentan saldos superiores a \$50.000.000, así:

TABLA 5. COBRO PERSUASIVO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	\$ 1,139,584,545	24.83%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 670,769,931	14.62%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 635,657,775	13.85%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 315,976,134	6.89%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 286,573,979	6.24%
FRIGOSINU S.A	\$ 283,231,110	6.17%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 214,568,306	4.68%
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE S.A	\$ 204,871,260	4.46%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 137,702,628	3.00%
FRIGOANTIOQUIA S.A	\$ 103,435,002	2.25%
BMA CONSULTORES SAS-BARBOSA MANTILLA ACEVEDO CONSULTORES SAS-FRIGOCAUCASIA	\$ 86,127,696	1.88%
F.S.I. SAS	\$ 68,615,973	1.50%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 58,746,850	1.28%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 53,716,245	1.17%
TOTAL RECAUDADORES < 50 MILLONES	\$ 329,602,512	7.18%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE FNG	\$ 4,589,179,946	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO CARNE

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de los acuerdos de pago por concepto carne ascienden a la suma de \$1.150.190.030. A continuación, se presenta el detalle por cada uno de los recaudadores así:

TABLA 6. ACUERDOS DE PAGO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 207,424,140	18.03%
FRIGORIFICO EL ESTABLO SAS	\$ 188,095,527	16.35%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 162,941,474	14.17%

TABLA 6. ACUERDOS DE PAGO CARNE

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 120,123,787	10.44%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 105,982,647	9.21%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 86,071,854	7.48%
EMPRESAS PUBLICAS DE GARZON E.S.P.	\$ 61,487,910	5.35%
MUNICIPIO QUINCHIA	\$ 54,670,191	4.75%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 41,654,436	3.62%
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 36,063,393	3.14%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 28,814,618	2.51%
MUNICIPIO-PRADERA	\$ 22,444,768	1.95%
MUNICIPIO-ZARZAL (FROGOVALLE SAS 9002664816)	\$ 15,229,830	1.32%
FRIGORINUS SAS	\$ 10,722,789	0.93%
FRIGOANTIOQUIA S. A	\$ 8,462,666	0.74%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO CARNE FNG	\$ 1,150,190,030	100.00%

❖ **PROCESO JURIDICO**

A 31 de diciembre de 2021, el valor adeudado por procesos jurídicos asciende a la suma de \$510.959.122, a continuación se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores:

TABLA 7. PROCESO JURIDICO CARNE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 39,957,499	7.82%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A	\$ 55,841,823	10.93%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 217,632,855	42.59%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 197,526,945	38.66%
TOTAL PROCESOS JURIDICOS CARNE FNG	\$ 510,959,122	100.00%

❖ **PROCESO DE REORGANIZACIÓN CARNE**

A 31 de diciembre de 2021, se registra el saldo de cartera de AV Ganadería S.A.S. por la suma de \$130.684.750 y el Fondo Ganadero del Tolima S.A. – “En liquidación Judicial” que adeuda la suma de \$786.624.319 para un total de \$917.309.069.

➤ **CARTERA POR CONCEPTO LECHE FNG**

❖ **COBRO PERSUASIVO**

La cartera por cobro persuasivo concepto de leche con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$778.645.965. La cartera se presenta agrupada en los recaudadores que registran una deuda superior a \$10.00.000 los cuales representan el 47,39% por valor de \$368.975.595 y por otra parte los recaudadores que presentan una deuda inferior a \$10.000.000 representan el 52,61% del valor total de la cartera, esta deuda asciende a la suma de \$409.670.370.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los valores adeudados por los recaudadores así:

TABLA 8. COBRO PERSUASIVO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA	\$ 89,125,763	11.45%
LACTEOS DEL CESAR S.A.	\$ 56,023,182	7.19%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 47,270,492	6.07%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 35,174,168	4.52%
TOCALACTEOS SAS	\$ 31,232,550	4.01%
PRODUCTOS LÁCTEOS VILLACREAM UBATÉ S A S	\$ 25,427,693	3.27%
LACTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUAN S.A.S	\$ 23,280,966	2.99%
ORG ALIMENTOS S.A.S-LACTEOS SEÑORA VACA	\$ 17,130,146	2.20%
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR	\$ 15,257,836	1.96%
MORALES ARLIX	\$ 14,703,961	1.89%
ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S	\$ 14,348,838	1.84%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 409,670,370	52.61%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 778,645,965	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que presentan acuerdo de pago por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$174.339.025.

TABLA 9. ACUERDOS DE PAGO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 43,046,678	24.69%
INVERSIONES PENIEL LTDA-ANT.QUESOS GUALI	\$ 36,468,217	20.92%
LACTEOS JERUSALEM SAS	\$ 24,245,493	13.91%
LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	\$ 18,165,807	10.42%
R & O S.A.S.	\$ 14,780,299	8.48%
QUINTANA MURILLO MARIA CAMILA	\$ 8,848,084	5.08%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 6,016,321	3.45%
ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META	\$ 4,493,732	2.58%
ALIMENTOS PROVVIDENZA SAS	\$ 3,745,249	2.15%
EDGAR ARTURO MAHECHA LEON	\$ 2,880,113	1.65%
RIAÑO SANCHEZ JHON EDINSON	\$ 2,049,363	1.18%
PROD.LACT. EL TORO S.A.S	\$ 1,576,382	0.90%
JAIME ANDRES GARCIA BARRIOS-LAC.ARBOLEDA	\$ 1,574,237	0.90%
ROA SILVA ANDRES HUMBERTO	\$ 1,239,760	0.71%
LACT.SANTA ANA C & P S.A.S	\$ 1,085,376	0.62%
PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO	\$ 926,363	0.53%
LACTEOS MARCELITA ZOMAC SAS	\$ 891,173	0.51%
MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO	\$ 721,734	0.41%
JOSE EDGAR CASALLAS GARCIA	\$ 579,498	0.33%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 514,095	0.29%
LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI	\$ 334,351	0.19%
LUIS FERNANDO VILLAMIZAR	\$ 92,045	0.05%
PRODUCTOS TOPOTOROPO S.A	\$ 64,655	0.04%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG	\$ 174,339,025	100.00%

❖ PROCESO JURIDICO

Por concepto proceso jurídico a 31 de diciembre de 2021, se encuentra el recaudador Lácteos Rionegro S.A., por valor de \$12.499.729.

3.2. CARTERA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO – EF CUENTA NACIONAL DE CARNE Y LECHE – MADR

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 la cartera recibida por FEDEGAN – FNG, del EF-CNCL-MADR por concepto de carne y leche asciende a \$5.271.052.245 como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 10. ESTADO DE COBRO DE CARTERA EF-CNCL A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de pago	Proceso Jurídico	Reorganización Económica	TOTAL
CARNE	\$ 188,777,835	\$ 483,926,021	\$1,935,080,853	\$ 2,271,561,104	4,879,345,813
LECHE	\$ 167,871,747	\$ 30,909,043	\$ 90,543,497	\$ 102,382,145	\$ 391,706,432
TOTAL	\$ 356,649,582	\$ 514,835,064	\$ 2,025,624,350	\$ 2,373,943,249	5,271,052,245

CARTERA POR CONCEPTO CARNE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ COBRO PERSUASIVO

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores que presenta mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por cobro persuasivo concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$188.777.835.

TABLA 11. COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 7,128,815	3.78%
MUNICIPIO INZA	\$ 10,128	0.01%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 9,497,833	5.03%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 2,342,261	1.24%
MUNICIPIO LA PRIMAVERA	\$ 8,000	0.00%
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	\$ 5,859,300	3.10%
MUNICIPIO ARJONA	\$ 19,531	0.01%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 390,620	0.21%
MUNICIPIO-EL CALVARIO	\$ 17,237	0.01%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 9,257,694	4.90%
MUNICIPIO-LETICIA	\$ 3,581,471	1.90%
AGROPECUARIA CHIQUINQUIRA E.A.T	\$ 19,531	0.01%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 33,437,072	17.71%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 99,822,941	52.88%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 17,385,401	9.21%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE EF-CNCL	\$ 188,777,835	100.00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

El saldo de los acuerdos de pago por concepto carne a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$483.926.021. A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores y la cuantía adeudada:

TABLA 12. ACUERDOS DE PAGO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 316,499,480	65.40%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 80,701,618	16.68%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 60,702,348	12.54%
FRIGORINUS SAS	\$ 17,849,108	3.69%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 6,501,478	1.34%
EMPUCOY-EMP.SERV.PUB.DOMIC.DE COYAIMA	\$ 1,671,989	0.35%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO CARNE EF-CNCL	\$ 483,926,021	100.00%

❖ PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA

El saldo de los procesos de reorganización económica de la cartera recibida del EF-CNCL a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$2.271.561.104. En la siguiente tabla se especifica el nombre del recaudador, el valor y el porcentaje que representa cada uno en el total adeudado.

TABLA 13. PROCESO DE REORGANIZACION ECONOMICA CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – “EN LIQUIDACION JUDICIAL”	\$ 2,202,668,566	96.97%
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL	\$ 68,892,538	3.03%
TOTALES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE – EF- CNCL	\$ 2,271,561,104	100.00%

❖ PROCESOS JURIDICOS

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que se encuentran en proceso jurídico con su respectiva cuantía con corte a 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es la suma de \$1.935.080.853.

TABLA 14. PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
PROAGRO LTDA	\$ 578,096,087	29.87%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 402,201,767	20.78%
F.S.I. SAS	\$ 278,765,653	14.41%
FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S	\$ 174,531,964	9.02%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 135,566,467	7.01%

TABLA 14. PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR	\$ 101,150,774	5.23%
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 65,322,888	3.38%
FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S.A-FRIGOMAYO S.A	\$ 40,611,506	2.10%
FINCA LOS CRISTALES LTDA-PLANTA DE SACRIFICIO	\$ 40,224,707	2.08%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 27,667,467	1.43%
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	\$ 20,733,634	1.07%
MAFRIGAL-MATADERO Y FRIGORIFICO LOS ALTOS LTDA	\$ 20,353,835	1.05%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 18,325,574	0.95%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 13,149,859	0.68%
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 10,507,678	0.54%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S.A	\$ 7,870,993	0.41%
TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL	\$ 1,935,080,853	100.00%

CARTERA POR CONCEPTO LECHE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ **COBRO PERSUASIVO**

La cartera en cobro persuasivo por concepto leche al cierre del 31 de diciembre de 2021, asciende a la suma de \$167.871.747. La cartera se presentada agrupada en los recaudadores que presentan una deuda superior de \$10.000.000, los cuales representa el 42.11% del total de la cartera acumulada por \$70.683.487 y por otra parte los recaudadores que adeudan una cuantía inferior a \$10.000.000 que representan el 57.89% y la deuda asciende a \$97.188.260. En la siguiente tabla se presenta el detalle de esta así:

TABLA 15. COBRO PERSUASIVO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS RIONEGRO S.A	\$ 29,511,712	17.58%
NUBIA VILLALBA BOLIVAR	\$ 28,528,540	16.99%
RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN	\$ 12,643,235	7.53%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 97,188,260	57.89%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE EF-CNCL	\$ 167,871,747	100.00%

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

A continuación, se presentan los recaudadores con acuerdos de pago por concepto de leche con corte al 31 de diciembre de 2021 que ascienden a la suma de \$30.909.043 así:

TABLA 16. ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LADY DAYANA CASTAÑEDA GARZON	\$ 10,156,553	32.86%
EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON	\$ 5,357,938	17.33%
NELSON CRUZ VILLALBA	\$ 4,289,991	13.88%
COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 3,682,858	11.92%
STELLA ROA PERDOMO-LACT.STELAR	\$ 3,450,678	11.16%
COMERCIALIZADORA EL CASTILLO CHAPARRAL SAS	\$ 966,697	3.13%
SANDRA PATRICIA GARZON MORENO	\$ 709,924	2.30%
PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO	\$ 697,421	2.26%
YUDY STELLA CASTRO DELGADO	\$ 495,435	1.60%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 427,850	1.38%
PINZON ALIMENTOS LACTEOS S.A.S-PINALAC	\$ 191,104	0.62%
BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 187,245	0.61%
MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO	\$ 138,752	0.45%
EDGAR ARTURO MAHECHA LEON	\$ 128,572	0.42%
LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI	\$ 22,114	0.07%
EDILBERTO HERNANDEZ QUINCHE	\$ 5,911	0.02%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE EF-CNCL	\$ 30,909,043	100.00%

❖ **PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

Al cierre de 31 de diciembre de 2021, el FNG registró en procesos de reorganización económica la suma de \$102.382.145 a nombre de Ciledco Ltda.–“En reorganización”, esta cartera fue generada en la administración del EF CNCL.

❖ PROCESOS JURIDICOS

El saldo a 31 de diciembre de 2021 de los procesos jurídicos concepto leche ascienden a \$90.543.497. En la siguiente tabla se relacionan los recaudadores y valores adeudados, así:

TABLA 17. PROCESO JURIDICO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LACTEOS RIONEGRO S. A	\$ 41,606,974	45.95%
LUIS ANIBAL LOZADA MAYA	\$ 14,491,462	16.00%
QUINTERO DORIS MARIA	\$ 10,529,442	11.63%
MEDINA YONDA YULIETH	\$ 6,439,426	7.11%
JORGE EDUARDO JR GONZALEZ LOZADA	\$ 5,819,373	6.43%
MARLON EFREY COLLAZOS GOMEZ	\$ 3,608,992	3.99%
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S	\$ 2,543,224	2.81%
LACT.EL HATO COSTEÑO E. U	\$ 1,539,154	1.70%
LIBARDO ARGUELLO SUAREZ	\$ 1,285,541	1.42%
DIANA MARIA CATANO MEZA	\$ 1,000,426	1.10%
MILKO INTERNATIONAL S.A.S	\$ 679,034	0.75%
PEREA RIVERA NELSON	\$ 547,734	0.60%
REYES ZIPA SANDRA YAMILE	\$ 452,715	0.50%
TOTAL PROCESO JURIDICO LECHE EF- CNCL	\$ 90,543,497	100.00%

3.3. CERTIFICACIONES DIAN CARNE Y LECHE

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección de Recaudo y Cartera a continuación, se relacionan las solicitudes conformidades Dian por concepto carne y leche:

TABLA 18. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN LECHE

RECAUDADOR	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMPORANEOS	TOTAL	NUMERO SRC-SG- RECEPCION	FECHA SALIDA	NUMERO RADICADO DIAN
ALEXANDER LESMES PEÑA	1098608606-1	\$ 2,462,077	\$ 368,566	\$ 2,830,643	0573	02-10-2019	000E2019034285
LACTEOS RIONEGRO S.A.S.	811039536-7	\$ 41,856,022	\$ 1,562,744	\$ 43,418,766	0589	07-10-2019	000E2019034668
ANDRES DAVID MARSHALL QUINTERO	1067720571-8	\$ 9,695,990	\$ 621,145	\$ 10,317,135	0590	17-10-2019	000E2019034667
LACTEOS SAN JOSE DEL FRAGUA	900358955-0	\$ 61,868,726	\$ 6,363,785	\$ 68,232,511	0739	17-12-2019	000E2019042973
LACTEOS JERUSALEM	901245078-4	\$ 15,606,625	\$ -	\$ 15,606,625	0171	21-05-2020	000E2020902417
MARIA CAMILA QUINTANA	1081157590-4	\$ 23,951,825	\$ 1,145,316	\$ 25,097,141	0172	21-05-2020	000E2020902416
LACTEOS RIONEGRO S.A.S.	811039536-7	\$ 12,499,729	\$ -	\$ 12,499,729	0235	02-07-2020	000E2020906056
TOTALES		\$ 167,940,994	\$ 10,061,556	\$ 178,002,550			

TABLA 19. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN CARNE

NOMBRE	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMPORANEOS	VALOR	NUMERO SRC-SG-RECEPCION	FECHA SALIDA	NUMERO RADICADO DIAN
FONDO GANADERO DEL TOLIMA	890700256-1	\$ 1,110,682,969	\$ -	\$ 1,110,682,969	0491	20-08-2019	000E2019028290
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO	900256703-3	\$ 127,825,102	\$ -	\$ 127,825,102	0540	09-09-2019	000E2019030957
FRIGORIVALE S.A.S.	900367173-6	\$ 414,305,487	\$ 68,011,950	\$ 482,317,437	0574	02-10-2019	000E2019034287
PROMOTORA AGROINDUSTRIAL DE CUNDINAMARCA	830139210-1	\$ 155,466,760	\$ 2,079,613	\$ 157,546,373	0738	17-12-2019	000E2019042972
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A.	900217884-1	\$ 63,712,816	\$ -	\$ 63,712,816	0740	17-12-2019	000E2019042974
MATADERO DE LA VIRGINIA	816002150-6	\$ 260,643,508	\$ 9,687,011	\$ 270,330,519	0741	17-12-2019	000E2019042975
FRIGORIFICO VILLANUEVA	900412747-6	\$ 147,398,435	\$ 33,609,169	\$ 181,007,604	0088	28-02-2020	000E2020006708
OPERADORA FRIGOURABA	900412747-6	\$ 244,605,123	\$ -	\$ 244,605,123	0170	21-05-2020	000E2020902418
FSI SAS	901085099-1	\$ 84,281,913	\$ 13,357,528	\$ 97,639,441	0227	19-06-2020	000E2020904734
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO	900256703-3	\$ 192,185,949	\$ -	\$ 192,185,949	0230	02-07-2020	000E2020906057
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901154430-3	\$ 197,526,945	\$ -	\$ 197,526,945	0278	02-09-2020	000E2020914853
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA	900835007-1	\$ 287,955,743	\$ 4,595,698	\$ 292,551,441	0279	03-09-2020	000E2021902807
MUNICIPIO DE SUAN	890116159-0	\$ 27,286,554	\$ -	\$ 27,286,554	0280	03-09-2020	000E2020914854
MUNICIPIO DE PURIFICACION	890701077-4	\$ 52,757,698	\$ 2,638,925	\$ 55,396,623	0534	10-11-2020	000E2020918315
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890701342-1	\$ 219,581,855	\$ 6,661,327	\$ 226,243,182	0019	14-01-2021	000E2021900315
EMP.PUB.MUN.DE GARZON-EMPUGAR	891180074-9	\$ 84,276,832	\$ 3,821,057	\$ 88,097,889	235	13-04-2021	000S2021903795
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA	900835007-1	\$ 123,585,680	\$ 1,481,322	\$ 125,067,002	0168	23-04-2021	000E2020914852
MUNICIPIO DE LETICIA	899999302-9	\$ 19,891,823	\$ -	\$ 19,891,823	0169	23-04-2021	000E2021902941
CARNICOS ESPECIALIZADOS	901154430-3	\$ 253,486,695	\$ -	\$ 253,486,695	0170	23-04-2021	000E2021902808
FRIGONORDESTE	900595460-2	\$ 17,385,401	\$ -	\$ 17,385,401	0175	13-05-2021	000E2021903316
FRIGORIFICO EL ESTABLO	900935803-5	\$ 131,867,505	\$ -	\$ 131,867,505	219	11-06-2021	000E2021904096
MUNICIPIO DE SUAN	890116159-0	\$ 22,405,845	\$ 843,630	\$ 23,249,475	0235	24-06-2021	000E2021904330
MUNICIPIO RIOHACHA	892115007-2	\$ 9,257,694	\$ 62,816	\$ 9,320,510	0448	28-10-2021	000E2021911954
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	800103318-1	\$ 5,859,300	\$ -	\$ 5,859,300	0447	08-11-2021	000E2021912958
MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI	800096558-1	\$ 50,851,172	\$ 3,407,029	\$ 54,258,201	0446	11-11-2021	000E2021913287
TOTALES		\$ 4,305,084,804	\$ 150,257,075	\$ 4,455,341,879			

3.4. DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR

La cartera del Fondo Nacional del Ganado a 31 de diciembre de 2021 se ha deteriorado de la siguiente manera:

- De 0 a 180 días 0%
- De 181 a 360 días 20%
- Más de 361 días 100%

El deterioro para la cartera se establece teniendo en cuenta el proceso de verificación de información en región, la verificación y registro de datos, la gestión de cobro y la dificultad para el recaudo y las probabilidades de recuperación que se evidencien en la gestión y administración de la cartera, de la siguiente manera:

- Para la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- Para la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar.
- Para la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el resultado en el Estado de Resultados.

Este procedimiento aplica tanto en concepto leche como en carne.

En el estado financiero el registro contable se realiza de forma separada entre la cartera generada por FEDEGAN-FNG y la CNCL con el fin de llevar un mejor control y análisis de esta.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generados en la administración del EF CNCL es de \$5.271.052.245. a 31 de diciembre de 2021. Esta cartera ya se encuentra deteriorada en un 100%.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generadas en la administración de Fedegan- Fondo Nacional del Ganado es de \$4.428.442.196 a 31 de diciembre de 2021.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de cartera es la suma de \$9.699.494.441.

3.5. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

El valor de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL certificados por la DIAN al corte del 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$43.544.550, como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 20. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

NOMBRE RECAUDADOR	TOTAL	CONCEPTO
PROAGRO LTDA	\$ 2,079,613	CARNE
MUNICIPIO DE PURIFICACION	\$ 2,638,925	CARNE
FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A	\$ 33,609,169	CARNE
FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 4,595,698	CARNE
MARSHALL QUINTERO ANDRES DAVID	\$ 621,145	LECHE
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES DIAN	\$ 43,544,550	

Con respecto al reconocimiento de los intereses de mora de los saldos de cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero, estos mensualmente se liquidan de acuerdo con la tasa de interés vigente y se lleva el control en el aplicativo de cartera para efectuar la gestión de cobro sobre todos los conceptos de cuota (capital e intereses). No obstante lo anterior, atendiendo el principio contable de prudencia y dado el alto grado de incertidumbre en el pago de estos, su registro se realiza en el momento en que los Recaudadores de la Cuota de Fomento realizan el pago al Fondo Nacional del Ganado a través del “Reporte del Recaudo y Consignación Mensual” y los valores son recibidos en las cuentas bancarias del FNG.

La responsabilidad de la información, el registro, reconocimiento, control y seguimiento de la cartera se encuentra a cargo de la Subdirección de Recaudo y Cartera del Fondo Nacional del Ganado.

3.6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las otras cuentas por cobrar al cierre de la vigencia de 2021 presentan un saldo total de \$3.120,121.398 y presentan el siguiente comportamiento:

- **Comités y agremiaciones:** Representa los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas por el ICA para el desarrollo de los ciclos de vacunación y se encuentran pendientes de consignar. El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$6.822.437.
- **Otras cuentas por cobrar:** El saldo corresponde a los consumos adicionales de los planes celulares y la reposición de equipos celulares a cargo de los funcionarios de planta o en misión del FNG los cuales han sido cancelados de forma mensual y de acuerdo con las condiciones pactadas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$2.739.648.
- **Retención en la fuente:** Corresponde a los valores solicitados a las diferentes entidades bancarias por retenciones practicadas al FNG las cuales no proceden por la naturaleza jurídica y por otra parte las retenciones practicadas por los funcionarios a nivel regional de los recursos asignados para las diferentes actividades. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$230.521.
- **Convenio Especial de Cooperación:** Registra el valor pendiente por consignar por parte del Municipio de Fusagasugá \$15.000.000, la Gobernación de Cundinamarca \$2.500.000, el Municipio de Ubaté \$60.000 y el Municipio de Zipaquirá \$15.000.000, valores que son aportados para el desarrollo del Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnología No. SA-CDCCO-141-2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$32.560.000.
- **Acuerdo de Reorganización:** La cifra más representativa de los otros deudores, por valor de \$3.077.768.792, corresponde a los valores adeudados por Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.- FRIOGAN SA.- “En reorganización”, y los cuales fueron clasificados en tercera y quinta clase en el acuerdo de reorganización

aprobado por la Superintendencia de Sociedades, la proyección de estos pagos se presenta de la siguiente manera:

CREDITOS INSOLUTOS DEL PROCESO DE REORGANIZACION DE LA LEY 1116 DE 2006

CATEGORIA: TERCERA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/10/2022	57,200,000
30/01/2023	228,800,000
30/01/2024	286,000,000
TOTAL	572,000,000

CATEGORIA: QUINTA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/09/2027	835,256,264
30/10/2027	835,256,264
30/11/2027	835,256,264
TOTAL	2,505,768,792

TOTAL TERCERA Y CUARTA CLASE	\$ 3,077,768,792
-------------------------------------	-------------------------

TABLA 21. DEUDORES

DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FEDEGAN - FNG CARNE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 4,589,179,946	\$ 2,723,404,850
ACUERDOS DE PAGO	\$ 1,150,190,030	\$ 1,002,639,125
PROCESO JURIDICO	\$ 510,959,122	\$ -
PROCESOS DE REORGANIZACION	\$ 917,309,069	\$ 917,309,069
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 7,167,638,167	\$ 4,643,353,044
DETERIORO ACUMULADO CARNE FNG	-\$ 3,844,880,017	-\$ 2,543,104,107
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 3,322,758,150	\$ 2,100,248,937
FEDEGAN - FNG LECHE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 778,645,965	\$ 549,486,489
ACUERDOS DE PAGO	\$ 174,339,025	\$ 147,801,691
PROCESO JURIDICO	\$ 12,499,729	\$ -
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- LECHE	\$ 965,484,719	\$ 697,288,180
DETERIORO ACUMULADO LECHE FNG	-\$ 583,562,179	-\$ 356,427,588
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN - FNG LECHE	\$ 381,922,540	\$ 340,860,592
CFGL CARNE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 188,777,835	\$ 401,545,738
ACUERDOS DE PAGO	\$ 483,926,021	\$ 825,822,349
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 2,271,561,104	\$ 2,271,561,104
PROCESO JURIDICO	\$ 1,935,080,853	\$ 1,695,912,534
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ 4,879,345,813	\$ 5,194,841,725
DETERIORO ACUMULADO CARNE EF-CNCL	-\$ 4,879,345,813	-\$ 5,194,841,725
TOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ -	\$ -
CFGL LECHE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 167,871,747	\$ 179,097,544
ACUERDO DE PAGO	\$ 30,909,043	\$ 40,318,153
PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA	\$ 102,382,145	\$ 102,382,145
PROCESO JURIDICO	\$ 90,543,497	\$ 91,026,124
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- LECHE	\$ 391,706,432	\$ 412,823,966
DETERIORO ACUMULADO LECHE EF-CNCL	-\$ 391,706,432	-\$ 412,823,966
TOTAL RENTAS FISCALES CNCL LECHE	-\$ 0	-\$ 0
INTERESES POR COBRAR		
INTERESES POR COBRAR ACUERDO DE REORGANIZACION	\$ 42,923,405	\$ -
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ -	\$ 2,079,613
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 621,145	\$ 989,711
TOTAL INTERESES RENTAS FISCALES	\$ 43,544,550	\$ 3,069,324
TOTAL RENTAS FISCALES	\$ 13,404,175,131	\$ 10,948,306,915
TOTAL INTERESES DE MORA	\$ 43,544,550	\$ 3,069,324
TOTAL DETERIORO ACUMULADO	-\$ 9,699,494,441	-\$ 8,507,197,386
TOTAL RENTAS FISCALES DESPUES DE DETERIORO	\$ 3,748,225,240	\$ 2,444,178,853
OTROS DEUDORES		
ARRENDAMIENTO OPERATIVO (FRIOGAN)	\$ -	\$ 35,250,171
COMITES Y AGREMIACIONES	\$ 6,822,437	\$ 9,142,316
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,739,648	\$ 1,718,064
DEPOSITOS	\$ -	\$ 200,000
ACUERDOS DE REORGANIZACION	\$ 3,077,768,792	\$ 3,077,768,792
CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACION	\$ 32,560,000	\$ 63,114,000

TABLA 21. DEUDORES

DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
RETENCION EN LA FUENTE E ICA	\$ 230,521	\$ 122,678
SUBTOTAL OTROS DEUDORES	\$ 3,120,121,398	\$ 3,187,316,021
TOTAL DEUDORES	\$ 6,868,346,638	\$ 5,631,494,874

Nota 4. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

El FNG registra como propiedades, planta y equipo los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros.

ACTIVOS PROPIOS:

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota.
Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.

ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS:

Por otra parte, los contratos de arrendamiento de equipos de cómputo siguen vigentes y se detallan a continuación:

- El contrato de prestación de servicios No.122 para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., en el cual el contratista se obliga a suministrar por el término de tres (3) años, los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.
- El contrato de prestación de servicios No.99 entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico). Estos contratos se deprecian en línea recta a 3 años.

El valor acumulado de propiedades planta y equipo a 31 de diciembre de 2021 es de \$912.811.691

VIDA ÚTIL ACTIVOS

TIPO DE BIEN	AÑOS VIDA ÚTIL
Muebles y enseres	5
Maquinaria	5
Equipos de cómputo y comunicación	3

El método de depreciación empleado es línea recta.

El FNG deprecia el equipo de comunicación y computación propiedad de terceros, por método de línea recta de acuerdo con lo establecido en la misma norma y con una vida útil de 36 meses. El valor acumulado por depreciación del arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.595.917.539

TABLA 22. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 248,177,460	\$ 174,241,345
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 231,686,644	-\$ 127,880,219
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 457,668,662	\$ 452,884,862

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 408,976,939	-\$ 337,661,961
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 486,002,607	\$ 425,502,590
DEPRECIACION ACUMULADA	-\$ 205,162,566	-\$ 125,528,269
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN PROPIEDAD DE TERCEROS	\$ 2,162,706,651	\$ 2,162,706,651
DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDAD DE TERCEROS	-\$ 1,595,917,539	-\$ 875,015,319
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 912,811,691	\$ 1,749,249,679

Nota 5. OTROS ACTIVOS

Los otros activos a 31 de diciembre de 2021 están conformados por: Anticipos por diferentes conceptos y activos intangibles. El saldo acumulado es de \$1.273.415.992.

5.1 ANTICIPOS Y AVANCES ENTREGADOS:

Corresponde a los recursos que fueron asignados a coordinadores y profesionales a nivel regional para el desarrollo de las actividades tales como brigadas tecnológicas, compra de dotación del personal y el ciclo de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$982.770.

5.2 ANTICIPOS SALUD ANIMAL

Anticipo a proveedores: Corresponde a un único desembolso efectuado para la adquisición de una bomba para la instalación del aire acondicionado para la Oficina de Tecnología. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$400.000.

5.3 ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO

Corresponde a los desembolsos efectuados a los siguientes proveedores:

- ✓ **Grupo Empresarial de Publicidad y Medios SAS:** Anticipo del 50% por valor de \$168.067.226 de la OS-FEDEGAN-FNG-21-0418 para realizar una campaña en publicidad móvil con el fin de reforzar e impulsar el consumo de leche y carne en los departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Meta.
Por otra parte, se desembolsó como anticipo del 50% la suma de \$150.000.000 correspondiente a la OS-FEDEGAN-FNG-21-0555 por concepto de publicidad móvil de Navidad Blanca. El saldo acumulado a 31 de diciembre es por valor de \$318.067.226.
- ✓ **Global Digital Comunicaciones SAS:** Desembolso del 50% como anticipo de acuerdo con la OS-FEDEGAN-FNG-21-0543 por valor de \$149.112.000 para la ejecución de una campaña de mercadeo social en medios radiales.

El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de anticipos para Fomento al consumo asciende a \$467.179.226.

5.4. ACTIVOS INTANGIBLES

Básicamente los activos intangibles del Fondo Nacional del Ganado que están en uso fueron adquiridos por el EF-CNCL-MADR y están siendo utilizados en el desarrollo de las operaciones del Fondo Nacional del Ganado.

El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.507.318.408. La vida útil se estima en 60 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$899.826.530.

Por otra parte, se registra la suma de \$77.304.664 que corresponde a las licencias G Suite, las cuales ya están depreciadas el 100%.

En el mes de octubre de 2021 se realizó pago a TNS por valor de \$9.136.000 para la actualización de la licencia vigencia 2021, este valor se adicionó a los pagos anteriores, y de la misma manera la vida útil se ajustó por el tiempo restante para cumplir la vigencia de la actualización de la licencia de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por amortización es la suma de \$142.071.701.

Por otro parte se continua con la amortización del token en modalidad licenciamiento. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$8.188.633. De igual manera se continua con la amortización de las licencias adquiridas

con Adobe Systems Software al cierre de 31 de diciembre de 2021 la amortización acumulada es la suma de \$664.720.

Adicionalmente se realizó la compra de una licencia de Arcgis Online Nonprofit con 5 usuarios a Esri Colombia SAS por valor de \$2.613.501. La vida útil estimada es de 12 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$217.791.

Por último, en el mes de diciembre de 2021 se realizó el segundo pago del 35% por valor de \$92.902.475 del contrato 430 a nombre de Dacartec International Services Andina SAS, cuyo objeto es la implementación de una solución tecnológica de flujos de trabajo en los procesos de adquisiciones y gestión documental que permita automatizar y estructurar tareas, el flujo de la información entre tareas, la sincronización, el seguimiento, la verificación del cumplimiento de las mismas y la gestión documental así como el licenciamiento de las herramientas que se requieran para dicha implementación, por lo anterior el valor acumulado es de \$185.804.851.

El valor total de este contrato es \$265.435.502. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 no se ha realizado ninguna amortización puesto que el activo se encuentra en su etapa de construcción.

Al cierre de la vigencia los otros activos ascienden a \$1.273.415.992.

TABLA 23. OTROS ACTIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
OTROS ACTIVOS		
ANTICIPOS Y AVANCES GASTOS DE VIAJE	\$ 982,770	\$ 2,255,464
ANTICIPOS SALUD ANIMAL	\$ 400,000	\$ 186,078,825
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS (PROGRAMAS)	\$ 467,179,226	\$ -
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 1,933,128,037	\$ 1,710,486,373
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 1,128,274,041	-\$ 763,651,532
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$ 1,273,415,992	\$ 1,135,169,129

Nota 6. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de difícil recaudo y algunas de estas ya han prescrito. Sin embargo, la Subdirección de Gestión de Recaudo se encuentra haciendo gestión de cobro sobre estas partidas.

- **Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN - Concepto Carne:** corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$6.286.663.009 y se encuentra clasificada de la siguiente forma:

TABLA 24. CUENTAS DE ORDEN DEUDORA CARNE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CONCEPTO		
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO – CARNE	\$ 760,857,588	\$ 979,391,907
REMANENTE CFGL CERTIFICACION DIAN – CARNE	\$ 9,045,193	\$ -
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS – CARNE	\$ 3,944,760,951	\$ 3,961,652,527
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- CARNE	\$ 270,911,725	\$ 270,911,725
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE	\$ 1,236,242,432	\$ 1,055,263,842
ACUERDOS DE PAGO CARNE	\$ 64,845,120	\$ 77,970,112
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS CARNE	\$ 6,286,663,009	\$ 6,345,190,113

Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN – Concepto Leche: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$773.846.934 y se encuentra clasificada de la siguiente manera.

TABLA 25. CUENTAS DE ORDEN DEUDORA LECHE

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO – LECHE	\$ 194,905,994	\$ 212,123,442
REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS – LECHE	\$ 462,289,543	\$ 477,044,302
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL - LECHE	\$ 12,362,051	\$ 12,362,051
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION LECHE	\$ 94,400,284	\$ 94,400,284
ACUERDOS DE PAGO LECHE	\$ 9,889,062	\$ 18,624,308
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS LECHE	\$ 773,846,934	\$ 814,554,387

Al cierre 31 de diciembre de 2021 en las cuentas de orden también se registran:

- ❖ Componente propiedades, planta y equipo, por valor de \$357.765.122 corresponde a las cuotas partes adjudicadas al FNG-L de empresas igualmente liquidadas, representadas en propiedad, planta y equipo. Entre estas empresas se encuentra el Fondo Bufalero del Centro liquidado y el Fondo Ganadero de Sucre liquidado.
- ❖ Se registró \$1 para cada una de las inversiones que fueron recibidas del FNG-L, sin valor para un valor total de \$8.
- ❖ Dividendos por cobrar por valor de \$12.514.168, a nombre del Fondo Ganadero del Tolima SA – En liquidación Judicial, con base al proyecto de derechos de voto y calificación y graduación de créditos radicados por dicho Fondo en la Superintendencia de Sociedades.

TABLA 26. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
COBRO PERSUASIVO		
REMANENTES FNG - CARNE	\$ 6,286,663,009	\$ 6,345,190,113
REMANENTES FNG - LECHE	\$ 773,846,934	\$ 814,554,387
DEUDORAS DE CONTROL	\$ -	\$ -
INVERSIONES SIN VALOR	\$ 8	\$ 8
COMPONENTES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 357,765,122	\$ 357,765,122
DIVIDENDOS POR COBRAR	\$ 12,514,168	\$ 12,514,168
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 7,430,789,241	\$ 7,530,023,798

Nota 7. CUENTAS POR PAGAR

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de inversión, funcionamiento y Auditoría Interna.

FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA: Las cuentas por pagar se dividen en pagos por compras de bienes y pago de servicios.

Los valores más representativos al cierre del 31 de diciembre de 2021 corresponden a:

- **Servicios temporales:** La suma de \$70.884.987 correspondiente al pago de los funcionarios que se encuentran vinculados por empresas temporales.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde al servicio prestado por el experto motorizado del mes de noviembre de 2021 y adicionalmente el servicio de envíos a nivel nacional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.905.664.

- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos pendientes por concepto del reintegro del servicio de energía de las instalaciones de la Calle 37 14-31, servicios de telefonía celular. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$6.819.832.
- **Servicios en general:** Agrupa los valores pendientes por pagar a Casalimpia SA por valor de \$5.228.283 correspondiente al servicio prestado como apoyo a las labores de servicio y cafetería, servicio de transporte \$196.077. El valor acumulado a 31 de diciembre es de \$5.424.360.
- **Honorarios:** Representa el saldo pendiente por pagar por concepto de servicios profesionales con el fin de implementar la arquitectura empresarial a favor de Management And Quality SAS por valor de \$32.141.176.

En estos saldos encontramos otros conceptos tales como; útiles, papelería y fotocopias, arrendamientos, capacitación del personal, gastos bancarios entre otros.

El valor acumulado por compra de bienes y servicios a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$123.660.216.

CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSION

Representa las obligaciones con terceros para el desarrollo de los programas de inversión que el FNG ejecuta, el saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.550.424.493.

A continuación se presenta el detalle de las cifras más representativas por cada programa de inversión así:

- **FOMENTO AL CONSUMO:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$226.327.107 está representado por compra de kits lácteos para incentivar el consumo de carne y leche y por otra parte el servicio a empresas temporales del personal de apoyo para el desarrollo de estas actividades.
- **SALUD ANIMAL:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 por pago a proveedores relacionados con el programa Salud Animal ascienden a \$1.915.880.611, en este valor encontramos el saldo más representativo a empresas temporales por valor de \$1.775.032.971 a nombre de Laborando SAS, Serviola SAS y Servicios Temporales del Meta, y la diferencia se encuentra en conceptos tales como servicio de mensajería, pagos a entidades gremiales, servicio de transporte entre otros.
- **CADENAS PRODUCTIVAS:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$74.059.108 por concepto de los servicios contratados con la empresa temporal Serviola SAS.
- **ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$25.618.533, este valor incluye servicios temporales, tiquetes aéreos, alquiler equipos de cómputo, servicio de correo entre otros.
- **GANADERIA SOSTENIBLE:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$249.830.854 básicamente este valor está conformado por saldos empresas de servicios temporales, prácticas laborales, servicio de telefonía, pagos a entidades gremiales para el desarrollo de programas, honorarios entre otros.
- **PROMOCION Y DIVULGACION:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$58.708.279 incluye el pago a las empresas de servicios temporales, el pago a los proveedores que prestan los servicios en diferentes medios de comunicación con el fin de promover y fomentar los programas del FNG, entre otros.

TRANSFERENCIAS AL FEP: Corresponde a los recursos del mes de diciembre pendientes de transferir al FEP por valor de \$1.398.397.495.

DESCUENTOS DE NOMINA: Corresponde a los descuentos efectuados a los empleados en salud y pensión del mes de diciembre de 2021. Al cierre el valor es de \$75.265.600.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR: Están conformadas por los descuentos de nómina (aportes ICBF y SENA), las partidas conciliatorias pendientes de identificar y otros acreedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$82.444.969.

TABLA 27. CUENTAS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
BIENES Y SERVICIOS	\$ 123,660,216	\$ 602,994,484
PROYECTOS DE INVERSION	\$ 2,550,424,493	\$ 6,860,107,073
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 1,398,397,495	\$ 1,362,272,987
DESCUENTOS DE NÓMINA	\$ 75,265,600	\$ 72,385,530
RETENCION EN LA FUENTE E ICA	\$ 71,492,628	\$ 91,996,859
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 82,444,969	\$ 100,022,551
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 4,301,685,401	\$ 9,089,779,483

Nota 8. PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Representa los beneficios a empleados generados por una relación laboral vigente y están conformados por: los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías, vacaciones) consolidadas al cierre de la vigencia 2021.

TABLA 28. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CESANTIAS	\$ 786,202,716	\$ 736,627,670
INTERESES SOBRE CESANTIAS	\$ 93,975,951	\$ 86,975,833
VACACIONES	\$ 892,787,333	\$ 611,036,541
APORTES RIESGOS LABORALES	\$ 6,988,000	\$ 6,723,100
APORTES PENSION	\$ 105,768,500	\$ 101,506,100
APORTE SALUD	\$ 78,910,700	\$ 73,959,500
APORTES CAJA COMPENSACION FAMILIAR	\$ 36,055,300	\$ 34,955,400
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,000,688,500	\$ 1,651,784,144

Nota 9. OTROS PASIVOS

Los otros pasivos representan los recursos recibidos en administración para el desarrollo de los convenios suscritos por Fedegan- Fondo Nacional del Ganado con diferentes entidades, actualmente se tienen dos convenios suscritos:

1. El saldo del convenio FAO por valor de \$268.438 corresponde a los rendimientos financieros.
2. Por otra parte, la suma de \$428.151.981 que corresponden a los valores facturados a nombre de cada uno de los aportantes al Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021 el cual se ejecutará en la vigencia 2022.

TABLA 29. OTROS PASIVOS

OTROS PASIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CONVENIO FAO	\$ 268,438	\$ -
GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	\$ 428,151,981	\$ 193,125,365
TOTAL OTROS PASIVOS	\$ 428,420,419	\$ 193,125,365

Nota 10. PRESTAMOS POR PAGAR – ARRENDAMIENTO FINANCIERO

Esta cuenta del pasivo representa los valores de los contratos que siguen vigentes al cierre 31 de diciembre de 2021:

- Contrato No. 99 suscrito entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico).
- Contrato No.122 de prestación de servicios para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito el día 22 de mayo de 2020 entre FEDEGAN-FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.

Este valor disminuye mensualmente con el valor del capital de acuerdo con las tablas de amortización establecidas para cada uno de los contratos.

TABLA 30. ARRENDAMIENTO FINANCIERO

PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494
TOTAL PRESTAMOS POR PAGAR	\$ 773,853,919	\$ 1,503,512,494

Nota 11. PATRIMONIO

El patrimonio al corte a 31 de diciembre de 2021, del Fondo Nacional del Ganado está conformado por:

CAPITAL:

- Los saldos de remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$759.008.665.
- Los saldos de remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$57.128.360.200 representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.
- Y las utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 31 de diciembre de 2018 por valor de \$15.986.169.607.
- El reconocimiento del contrato de comodato de activos fijos 2016-1040 registrado en la vigencia 2020 por valor de \$482.579.463.
- Por otra parte, en el mes de diciembre de 2021 se incorporaron otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 por valor de \$ 71.159.115 ya que una vez realizada la revisión se pudo establecer que se encuentran en buen estado y en un uso.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

Agrupar el déficit del ejercicio de la vigencia de 2020 por -\$6.503.157.769 y el excedente del ejercicio de la vigencia 2019 por valor de \$6.819.342.889 queda como resultado neto un valor de \$316.185.120.

DEFICIT DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 por valor de -\$6.036.701.414.

El resultado del ejercicio de la vigencia 2021 se impactó negativamente debido a la desvalorización que presentó la inversión de FRIOGAN SA – En reorganización en su valor patrimonial por el cambio de política contable de los activos fijos con corte a 31 de diciembre de 2020.

TABLA 31. PATRIMONIO

PATRIMONIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	\$ 74,427,277,050	\$ 74,356,117,935
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	\$ 316,185,120	\$ 6,819,342,889
DEFICIT DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
TOTAL PATRIMONIO	\$ 68,706,760,756	\$ 74,672,303,055

Nota 12. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

12.1. CONTRATO DE COMODATO

Al cierre de la vigencia 2021 la cuentas de orden acreedoras presentan una disminución de \$182.506.909 estos valores representaban el saldo del contrato 2016-1040 de comodato de activos fijos, para lo cual se llevó a cabo una evaluación detallada de cada uno de estos componentes determinando el estado que presentaban, de tal manera que se pudiera determinar si era viable la reclasificación de estos al activo del FNG, una vez agotado este proceso se reclasificaron como activos fijos la suma de \$71.159.115, y la diferencia la suma de \$111.347.794 correspondiente al Sistema de información Técnica, herramienta que fue sustituida por el SAGARI.

El Encargo fiduciario-CNCL-MADR adquirió, con recursos de la cuota de fomento ganadero y lechero, un software denominado SAGARI para el registro y control de la información de la campaña para la erradicación de la fiebre aftosa y la brucelosis bovina, el cual fue entregado a FEDEGAN-FNG en virtud del nuevo contrato de administración y actualmente está siendo utilizado para el propósito definido. Esta situación ocasionó que no se utilizara el SIT, por lo tanto se dio de baja de las cuentas de orden acreedoras en los estados financieros. No obstante lo anterior, este sistema y la información histórica en él contenida, se conservará para consulta en uno de los servidores del FNG. De acuerdo con lo anterior se determinó que este software ya no cumple con las condiciones para ser clasificado como un activo de acuerdo con el marco vigente.

12.2. DEMANDAS LABORALES:

Con respecto a las demandas laborales que se encuentran en proceso y de acuerdo con el memorando DJ-007-22 de la Dirección Jurídica, para el último trimestre de 2021 se reportó un nuevo proceso laboral a nombre de la señora María del Socorro Pinta Isandara por valor \$38.825.215.

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los terceros que presentaron demanda laboral así:

TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	TOTAL
ALFONSO SANTANA DIAZ	\$ 111,389,690
ANGELICA ANDREA JIMENEZ	\$ 162,816,827
BLANCA NUBIA AVILA MELO	\$ 110,000,000
CARLOS ARTURO DIAZ ROYERT	\$ 111,389,690
CARLOS EDWIN FORERO	\$ 609,545,640
EDELVIS NAUDITH MIRANDA BARRAZA	\$ 408,464,453
EDUARDO ENRIQUE PALLARES SANTODOMINGO	\$ 598,000,000
ERIKA JOHANNA MERLO LUGO	\$ 240,012,384
GLADYS HELENA GOMEZ BOHORQUEZ	\$ 180,000,000
GLORIA CARMENZA BASTOS CHINCHILLA	\$ 600,000,000
GLORIA MARIA CALA LIÑAN	\$ 408,323,461
HECTOR ANZOLA	\$ 190,009,836
JAIME EDUARDO MAESTRE DAU	\$ 609,585,640
JORGE LUIS ACOSTA BALLESTA	\$ 165,000,000
JOSE FERNANDO MEJIA CAMPO	\$ 823,200,000
JOSE FIDIAR HERNANDEZ	\$ 170,000,000
JUAN FELIPE VARGAS ISAZA	\$ 221,315,100
JUAN FERNANDO CARDONA MEJIA	\$ 450,000,000
JUAN RAFAEL RESTREPO VELEZ	\$ 579,267,589
JUBER OSWALDO BERNAL NIÑO	\$ 403,670,096
JULIAN IGNACIO GUTIERREZ ESCOBAR	\$ 289,961,517
JULIO ERNESTO DALLOS BAEZ	\$ 149,922,822
LUIS FREDY PARDO TORRES	\$ 320,000,000
MADELEINE CORDOBA CATANO	\$ 407,761,093
MAURICIO PALACIOS PEÑA	\$ 149,922,822
MARIA DEL SOCORRO PINTA ISANDARÁ	\$ 38,825,215
MILDRETH CECILIA ARIZA OBANDO	\$ 250,000,000
NESTOR CATUNA ESCOBAR	\$ 391,253,640
NESTOR FERNANDO PINILLA PINILLA	\$ 149,922,822
NOHORA ALEJANDRA SALAS BORBON	\$ 579,267,589
OLGA LUCIA FRANCO LIZARAZO	\$ 285,413,056
ORLANDO VARGAS FAJARDO	\$ 3,311,678,540
OSCAR HARRY FLÓREZ D HARO	\$ 165,001,644
PABLO ANTONIO VELASQUEZ BERMUDEZ	\$ 82,858,000
RICARDO CORTES DUEÑAS	\$ 131,270,950
RODOLFO MONTOYA GOMEZ	\$ 131,270,951
ROSANNA VARGAS ISAZA	\$ 221,315,100
RUTH ESTHER TRUJILLO OSORIO	\$ 33,000,000
SANTIAGO MAURICIO REYES SHIGINOLFI	\$ 579,267,589
SILVANA MARIA ISAZA DAVILA	\$ 221,315,100
SONIA PATRICIA RODRIGUEZ	\$ 149,922,822

TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	TOTAL
VILMA ESPERANZA POLANIA PARDO	\$ 502,782,473
WILLIAM JOSE BALLESTEROS SOLANO	\$ 520,000,000
WILLIAM JOSE FUENTES RIVEIRA	\$ 1,030,234,900
TOTAL DEMANDAS LABORALES	\$ 17,244,159,051

El valor acumulado de las cuentas de orden acreedoras a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.244.159.051.

TABLA 33. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		
LABORALES	\$ 17,244,159,051	\$ 12,001,937,887
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION DE TERCEROS	\$ -	\$ 182,506,909
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17,244,159,051	\$ 12,184,444,796

INGRESOS

Nota 13. INGRESOS

A 31 de diciembre de 2021, el valor de los ingresos del FNG están conformados así:

- **Recaudo de la contribución de la cuota de fomento ganadero y lechero:** Creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche, es de \$97.749.863.163 presentando una variación positiva comparada con el año 2020 de \$3.229.597.344.
- **Ingreso de otras vigencias:** Corresponde al recaudo de la cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.881.093.188.
- **Intereses de mora:** Este valor corresponde a los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$415.719.716.
- **Ingresos CFGL cartera:** Es una cuenta de resultados que se incrementa con la determinación de la cartera de la CFGL por concepto carne y leche por parte de los profesionales de Gestión Recaudo a través de las visitas de inspección a los libros de contabilidad de los recaudadores de la CFGL. Esta cuenta se disminuye en el momento que el FNG recibe el pago a través de las entidades financieras. La diferencia entre una vigencia y otra corresponde al resultado del comportamiento de los recaudadores frente al cumplimiento oportuno del pago de la CFGL y la recuperación de la cartera que se determina por cada vigencia. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.078.331.591.
- **Ingresos CFGL certificaciones DIAN:** Corresponde a los valores declarados en la conformidad DIAN por concepto de los intereses moratorios por el pago extemporáneo de las cuotas de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$40.843.792.
- **Recuperación cartera de vigencias anteriores.** El saldo a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$931.418.008.

TABLA 34. INGRESOS OPERACIONALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
INGRESOS OPERACIONALES		
INGRESOS VIGENCIA 2021		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 65,165,923,695	\$ 63,012,880,471
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 16,291,969,734	\$ 15,753,692,674
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 16,291,969,734	\$ 15,753,692,674
TOTAL INGRESOS VIGENCIA 2021	\$ 97,749,863,163	\$ 94,520,265,819
INGRESOS OTRAS VIGENCIAS		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 1,254,049,636	\$ 1,488,929,306
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 313,521,776	\$ 372,243,480
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 313,521,776	\$ 372,243,480
TOTAL INGRESOS OTRAS VIGENCIAS	\$ 1,881,093,188	\$ 2,233,416,266
INTERESES DE MORA	\$ 415,719,716	\$ 347,352,515
INGRESOS CFGL CARTERA		

INGRESOS OPERACIONALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CFGL CARNE - CNCL	\$ 2,194,500	\$ 193,054,378
CFGL LECHE - CNCL	\$ 67,173,226	\$ 31,537,884
CFGL CARNE - FNG	\$ 3,591,727,235	\$ 2,091,229,587
CFGL LECHE - FNG	\$ 417,236,630	\$ 366,149,483
TOTAL INGRESOS CFGL CARTERA	\$ 4,078,331,591	\$ 2,681,971,332
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ -	\$ 2,079,613
INTERESES CFGL CERTIFICACIONES DIAN	\$ 40,843,792	\$ 989,711
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES	\$ 40,843,792	\$ 3,069,324
RECUPERACIÓN CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES		
RECUPERACIÓN CARTERA CARNE	\$ 767,032,898.00	\$ 928,154,434
RECUPERACIÓN CARTERA LECHE	\$ 164,385,109.00	\$ 136,657,486
TOTAL RECUPERACIÓN CARTERA	\$ 931,418,007.00	\$ 1,064,811,920
TOTAL INGRESOS FISCALES	\$ 105,097,269,457	\$ 100,850,887,176

GASTOS

Los gastos o erogaciones en las que incurre el Fondo Nacional del Ganado para el desarrollo de su objeto y el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo con lo contemplado en la Ley 89 de 1993, distribuye los gastos durante la vigencia de la siguiente manera:

- Cuota de Administración 5%
- Transferencia al FEP
- Gastos de funcionamiento
- Gastos Auditoría Interna
- Gastos de inversión
- Deterioro, depreciaciones y amortizaciones
- Devoluciones y descuentos (cartera)
- Gastos de vigencias anteriores

Nota 14. CUOTA DE ADMINISTRACION 5%

La contraprestación por la administración corresponde al 5% del recaudo, el pago fue realizado a FEDEGAN por la administración del Fondo Nacional del Ganado de acuerdo con lo establecido en la Ley 89/93, Artículo 7°. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$4.561.276.462 presentando una disminución de \$276.407.459 con respecto al año 2020, esta variación obedece a que la factura correspondiente al pago de la cuota del mes de diciembre fue generada en el mes de enero de 2022.

CUOTA DE ADMINISTRACION 5%	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921
TOTAL CUOTA DE ADMINISTRACIÓN FEDEGAN 5%	\$ 4,561,276,462	\$ 4,837,683,921

Nota 15. TRANSFERENCIA AL FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97, Artículo 16°, Parágrafo 2, el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley, de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. El valor registrado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$16.602.500.331. presentando un incremento de \$477.048.518 con respecto al año 2020.

TRANSFERENCIAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
TRANSFERENCIA FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS FEP	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813
TOTAL TRANSFERENCIA FEP	\$ 16,602,500,331	\$ 16,125,451,813

Nota 16. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE

Corresponde al pago realizado a la Contraloría General de la República por concepto de cuota de fiscalización y auditaje de acuerdo con lo estipulado en la ley.

CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	\$ -
TOTAL CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	\$ 244,870,547	\$ -

Nota 17. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Los gastos de funcionamiento están divididos en dos partes: Gastos de personal que corresponde a todos los gastos asociados al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG y los gastos de generales de funcionamiento corresponde a todas aquellas erogaciones en las que se tienen que incurrir para la operación normal del FNG.

Los gastos de personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$3.313.652.439 que comprende sueldos, salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, dotaciones, practicas universitarias, honorarios y contratos de aprendizaje.

GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 1,806,025,096	\$ 1,759,151,745
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 784,774,811	\$ 695,441,926
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 508,958,913	\$ 457,303,633
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ 10,931,994	\$ 15,714,300
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 14,668,394	\$ 9,499,953
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 10,902,312	\$ -
HONORARIOS	\$ 156,184,404	\$ 109,245,220
CONTRATOS DE APRENDIZAJE	\$ 21,206,515	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	\$ 3,313,652,439	\$ 3,046,356,776

Nota 18. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO

Representa los desembolsos que el FNG realiza normalmente, para el desarrollo y funcionamiento de su objeto social: tales como vigilancia y seguridad, materiales y suministros, servicio de mantenimiento, servicios públicos, arrendamiento de oficinas y alquiler de máquinas dispensadoras, viáticos y gastos de viaje servicio de aseo y cafetería, comunicaciones y transporte, seguros generales, bodegaje, gastos legales, servicios en general, adecuación de oficinas entre otros, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.011.500.184.

A continuación, se presenta las cifras más representativas así:

- **Servicio de vigilancia y seguridad:** corresponde al servicio de vigilancia prestado para las oficinas del FNG, de los pisos: 9, 10 y 11 del Edificio Lutaima del 1 de enero hasta el 31 de marzo de 2021 y a partir del mes de abril de 2021 para las oficinas en las instalaciones de la Calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$107.050.731.
- **Materiales y suministros:** Corresponde a las erogaciones efectuadas para la compra de elementos de papelería, elementos de empaque, caja de herramientas para arreglos locativos, servicio de impresiones y escáner, elementos de bioseguridad para los funcionarios para mitigar el contagio de COVID-19, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$28.704.600.
- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos efectuados por servicio de energía, acueducto y alcantarillado tanto de las oficinas administrativas como la bodega. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$56.075.663.
- **Arrendamiento Operativo:** Corresponde a los pagos efectuados por el arrendamiento de las oficinas de enero a marzo de 2021 al Edificio Lutaima incluyendo administración, parqueaderos y depósitos de las oficinas de los pisos 9, 10 y 11, y a partir del mes de abril de 2021 en las oficinas de la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4, por otra parte, el pago del arriendo de la bodega, el arrendamiento de licencias antivirus y alquiler de las máquinas dispensadoras de agua. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$549.204.047 La diferencia

que se presenta entre la vigencia 2020 y 2021 corresponde a que el registro del arrendamiento de las oficinas de la vigencia 2020 se hizo en gastos de vigencias anteriores.

- **Servicios de aseo y cafetería:** Corresponde a los pagos del personal de servicios generales que se encuentra vinculado por empresa temporal Casa Limpia y servicio de restaurante (cafetería). El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$66.743.520.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos efectuados para la asistencia de las actividades fuera del lugar de trabajo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.234.411.
- **Comunicaciones y transporte:** En esta cuenta se registran los desembolsos efectuados por concepto de servicio de telefonía celular, servicio de internet dedicado, servicio de mensajería, el cual incluye el valor contratado con Servientrega por la prestación de servicios de un experto seguro motorizado y transportes terrestres. A 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$90.258.765.
- **Seguros generales:** Corresponde al valor de la póliza todo riesgo con el fin de amparar los bienes que tiene el FNG. Durante el III trimestre se realizó la inclusión en la póliza la compra de 16 cámaras fotográficas y las 94 impresoras. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$43.218.330.
- **Bodegaje:** Corresponde al servicio de almacenamiento del archivo recibido de la CNCL y del FNG, recepción documental periódica, validación de inventario contenido, suministro de insumos de gestión documental. El saldo a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.390.879.
- **Servicios Generales:** Esta cuenta registra el servicio contratado por el FNG para el traslado de archivos rodantes puestos de trabajo del Edificio Lutaima a las oficinas de FEDEGAN y adicionalmente el servicio de desmonte, embalaje, transporte de mobiliario del Edificio Lutaima a la bodega, la desinfección de las oficinas y el transporte para la distribución de 94 kits de bioseguridad a nivel regional. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$20.010.998.
- **Adecuación de Oficinas:** Registra los pagos efectuados para el retiro del cableado eléctrico, el mantenimiento y pintura de las oficinas del FNG en el Edificio Lutaima, la desinstalación del circuito cerrado de tv y el sistema de alarma tanto del edificio Lutaima como de la bodega. De otra parte comprende los servicios prestados para la adecuación de las nuevas oficinas que funcionan en la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.967.806.
- **Otros gastos generales:** Corresponde a los pagos efectuados al proveedor tecnológico para la generación y recepción de las facturas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$570.700.

Los demás conceptos se encuentran en la siguiente tabla:

GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 107,050,731	\$ 112,992,096
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 28,704,600	\$ 23,082,602
SERVICIO DE MANTENIMIENTO	\$ -	\$ 3,548,700
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 56,075,663	\$ 25,127,139
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$ 549,204,047	\$ 93,869,459
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 2,234,411	\$ 6,696,005
SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 66,743,520	\$ 41,338,458
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 90,258,765	\$ 73,505,244
SEGUROS GENERALES	\$ 43,218,330	\$ 52,409,786
BODEGAJE	\$ 23,390,879	\$ 7,823,304
GASTOS LEGALES	\$ 69,734	\$ 134,826
SERVICIOS GENERALES	\$ 20,010,998	\$ 13,086,519
ADECUACION OFICINAS	\$ 23,967,806	\$ 23,265,100
OTROS GASTOS GENERALES	\$ 570,700	\$ -
TOTALES GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,011,500,184	\$ 476,879,239

Nota 19. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

Corresponde a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna que se encuentra vinculado por la planta, contratos de aprendizaje Sena y funcionarios vinculados por empresas servicios temporales, tales como: sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales y seguridad social.

TABLA 40. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 476,579,901	\$ 285,267,200
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA (SEGURIDAD SOCIAL Y PRESTACIONES SOC.)	\$ 167,617,420	\$ 99,715,009
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 79,500	\$ -
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	\$ -	\$ 1,320,900
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 214,866,199	\$ 174,835,855
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 3,497,828	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	\$ 862,640,848	\$ 561,138,964

Nota 20. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

Comprende las erogaciones en las que incurre la Auditoría interna, para el desarrollo de sus funciones al cierre del 31 de diciembre de 2021 el saldo acumulado asciende a la suma de \$48.993.938.

TABLA 41. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 62,594	\$ -
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 47,386,686	\$ 4,498,395
SERVICIO CELULARES	\$ 548,618	\$ 687,818
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 146,040	\$ 15,550
TRANSPORTE TERRESTRE	\$ 850,000	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	\$ 48,993,938	\$ 5,201,763

GASTOS DE INVERSION

Los gastos de inversión del Fondo Nacional del Ganado son todos aquellos en los que se incurre para el desarrollo de los objetivos enmarcados en el artículo 4 de la Ley 89 de 1993 y el artículo 31 de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993.

Los programas de inversión para la vigencia 2021 están divididos así:

- Salud Animal
- Administración y supervisión del recaudo
- Ganadería Sostenible
- Promoción y divulgación
- Fomento al consumo
- Cadenas productivas

Nota 21. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, cadenas productivas, salud animal, supervisión y gestión de recaudo, ganadería sostenible y promoción y divulgación) del FNG con corte al 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$40.094.797.825, este valor agrupa el personal por planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales incluyendo los programadores y vacunadores para los ciclos de vacunación que se desarrollen en el año, pagos por prestación de servicios, acuerdos de prácticas laborales y contratos de aprendizaje SENA, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93, y desarrollar los programas de inversiones.

Estos valores incluyen los pagos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social e indemnizaciones. Para el caso de las personas que son vinculados mediante el contrato de acuerdos prácticas labores, es responsabilidad del FNG hacer la afiliación y pago a la ARL.

TABLA 42. GASTOS DE PERSONAL INVERSION

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SUELDOS	\$ 7,348,345,078	\$ 7,165,218,247
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 3,737,478,038	\$ 3,432,043,204

TABLA 42. GASTOS DE PERSONAL INVERSION

	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 23,885,396,170	\$ 24,809,089,378
INDEMNIZACIONES	\$ 1,558,000	\$ -
HONORARIOS	\$ 88,452,486	\$ 254,666,833
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,466,923	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 46,647,271	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL SALUD ANIMAL	\$ 35,112,343,966	\$ 35,661,017,662
ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO	2021	2020
SUELDOS	\$ 1,263,831,674	\$ 1,224,367,392
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 637,310,566	\$ 577,918,272
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 220,295,813	\$ 322,990,711
HONORARIOS	\$ 32,875,000	\$ 38,990,000
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 3,270,696	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL RECAUDO	\$ 2,157,583,749	\$ 2,164,266,375
FOMENTO AL CONSUMO	2021	2020
SUELDOS	\$ 273,058,667	\$ 266,688,000
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 106,932,062	\$ 98,538,514
HONORARIOS	\$ 96,258,000	\$ 68,846,667
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 167,587,424	\$ 131,051,045
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FOMENTO AL CONSUMO	\$ 643,836,153	\$ 565,124,226
GANADERIA SOSTENIBLE	2021	2020
SUELDOS	\$ 295,020,006	\$ 280,998,000
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 121,033,915	\$ 105,912,376
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 427,734,253	\$ 159,774,344
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 210,432,332	\$ 91,381,175
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 8,933,846	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 1,063,154,352	\$ 638,065,895
CADENAS PRODUCTIVAS	2021	2020
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 879,343,311	\$ 565,223,945
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 809,300	\$ -
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,656,199	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 884,808,810	\$ 565,223,945
PROMOCION Y DIVULGACION	2021	2020
COTIZACION A RIESGOS LABORALES	\$ 24,700	\$ 32,200
COTIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 583,200	\$ -
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 225,073,550	\$ 211,697,732
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 4,663,767	\$ -
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 2,725,578	\$ 5,266,818
TOTAL GASTOS DE PERSONAL PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 233,070,795	\$ 216,996,750
TOTAL GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSION	\$ 40,094,797,825	\$ 39,810,694,853

NOTA 22. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION

A continuación, se presenta el porcentaje de participación de gastos generales por cada uno de los programas de inversión que ejecuta el FNG así:

TABLA 43. PARTICIPACION PORCENTUAL GASTOS GENERALES DE INVERSIÓN

GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	% PARTICIPACION
SALUD ANIMAL	\$ 22,958,479,068	70.12%
ADMINISTRACION Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 332,539,408	1.02%
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 6,774,159,904	20.69%
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 203,629,528	0.62%
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 753,133,039	2.30%
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,720,287,787	5.25%
TOTALES	\$ 32,742,228,734	100.00%

21.1. SALUD ANIMAL:

Dentro del programa Salud Animal durante la vigencia 2021 podemos destacar el desarrollo de:

- **Programa de Erradicación de Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina** es una de las estrategias más importantes del FNG para proteger la salud de las poblaciones bovina y humana a través de iniciativas de

prevención, control y erradicación de enfermedades, durante el año 2021 se realizaron los ciclos I y II de vacunación.

- **Educación Sanitaria:** Durante el año 2021 en el marco del proyecto de “Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina en el país” cuyo objetivo principal es educar a nivel nacional, a los actores del sector ganadero en temas estratégicos como el Bienestar Animal, se realizaron a nivel regional diferentes talleres de gestión del conocimiento enfocados en bienestar animal a cargo de los profesionales y coordinadores regionales.

Teniendo en cuenta lo anterior y la importancia para la ganadería el desarrollo de este tipo de actividades y programas que mejoran el sector, el FNG asignó diferentes recursos a nivel regional para llevar a cabo su ejecución tales como alimentación (refrigerios y almuerzos), alquiler de bienes (Auditorio, sillas, papelería, etc.) y elementos de bioseguridad.

Por lo anterior, a continuación, se presentan el detalle de cada una de las cifras más representativas de los gastos asociados a los programas de salud animal, a 31 de diciembre de 2021 así:

- **Alquiler de equipos:** Corresponde al pago realizado mensualmente por el alquiler de 5 computadores y 5 escáner para la digitalización de los RUV'S. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$21.562.800.
- **Costos variables:** Corresponde a los recursos que se giran mediante contrato suscrito entre Fedegan-FNG y las OEGA, para cubrir exclusivamente los gastos de transporte de los programadores y vacunadores para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$13.027.106.220.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Son los desembolsos efectuados a los funcionarios tanto a nivel nacional como nivel regional para asistir a las reuniones en sitios diferentes a su lugar de trabajo permanente. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$104.255.054.
- **Impresos y publicaciones:** Corresponde a la compra de papelería requerida para el registro de información propia de ciclo de vacunación, la impresión de los cuadernos ganaderos, impresión de las tarjetas de visitas y la impresión de las cartillas de primeros auxilios. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$531.366.550.
- **Infraestructura Nube:** Son los pagos realizados mensualmente por concepto de infraestructura y soporte técnico del sistema SAGARI. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$67.001.315.
- **Costos para apoyo biológico:** Corresponde a los recursos asignados bajo un acuerdo para el pago de un apoyo económico a la compra de vacuna antiaftosa aplicadas en las zonas inundadas de Córdoba, Sucre y Bolívar en el segundo ciclo de vacunación de 2021 suscrito entre Vecol y Fedegan en su calidad de administrador del FNG, estos recursos fueron aprobados por la Junta Directiva del FNG en el acta No. 026 del 17 de noviembre de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$52.198.938.
- **Medios de transporte:** Registra el cargo fijo mensual asignado a los coordinadores y profesionales regionales vinculados a los programas de la Dirección Técnica, para para cubrir los gastos de su desplazamiento para el desarrollo de sus funciones. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.513.537.766.
- **Servicio de celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual que se paga por cada línea celular asignada a los coordinadores y profesionales regionales, para el desarrollo de sus actividades, el plan para los funcionarios de la comunidad virtual ganadera, el auxilio de datos en región para los ciclos de vacunación, la activación de las simcard, entre otros. El gasto acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$551.475.434.
- **Papelería:** Corresponde a la compra de elementos de papelería en nivel regional como lápices, esferos, papel, cinta, tintas para impresoras, micro USD para el desarrollo de los talleres de gestión del conocimiento, capacitaciones de los ciclos de vacunación y la operación normal del FNG. El saldo a 31 de diciembre finalizó en \$21.762.522.
- **Dotación:** Corresponde a la adquisición de las cavas, tablas soporte de escritura, pastilleros y atomizadores, la adquisición de los elementos necesarios para la ejecución del I ciclo de vacunación de 2021 del hato ganadero tales como jeringas, agujas, guantes, botas pantaneras, gafas, chaleco, tapabocas y bidones para la desinfección del COVID-19. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$3.505.438.420.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde a los pagos del servicio de correo para la distribución de insumos, elementos de dotación y documentos en todo el territorio colombiano. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$51.355.220.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Representa los pagos efectuados a terceros para la asistencia del personal de región a la capacitación de los Ciclos de vacunación de 2021 y los talleres de gestión de conocimiento bienestar animal. El valor a 31 de diciembre de 2021 es de \$206.876.101.

- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por servicio transporte para la entrega de dotación, papelería, entrega de los DMC para los ciclos de vacunación y la entrega de las impresoras en los 94 proyectos locales, transporte compra de atomizadores e instalación del aire acondicionado en el DATACENTER. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$258.249.791.
- **Transportes terrestres, taxis y peajes:** Corresponde a los recursos desembolsados bien sea para los desplazamientos terrestres a nivel regional que deben realizar los vacunadores y programadores para la asistencia a las capacitaciones previas a los ciclos de vacunación y el pago de peajes para realizar las visitas a los proyectos locales de las diferentes coordinaciones regionales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$106.744.890.
- **Promoción y divulgación:** Corresponde a los recursos desembolsados a nivel nacional para promover y divulgar la información referente a los ciclos de vacunación de 2021 contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en los diferentes medios tales como perifoneo, cuñas radiales, volantes, prensa, televisión entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$563.388.363.
- **Honorarios:** Se registra en este concepto los servicios profesionales con terceros para ejecutar actividades tales como Auditoría Interna en el proceso estadístico del FNG, diseño de protocolo de forma sencilla para medir el bienestar animal, asesoría para la implementación de la arquitectura empresarial entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 es de \$140.591.576.
- **Servicios ciclo de vacunación:** Representa los recursos desembolsados a las OEGA por el pago de los contratos de prestación de servicios suscritos con FNG para la ejecución y desarrollo de la campaña nacional para la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina para los dos ciclos de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.283.123.950.
- **Mantenimiento de bienes:** Son los pagos efectuados a terceros por concepto de la reparación de los dispositivos móviles de captura DMC que fueron usados en los ciclos de vacunación de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$15.470.000.
- **Seguro póliza todo riesgo:** Representa el pago realizado para asegurar los dispositivos móviles de captura – DMC, que se utilizaron para el desarrollo de los ciclos de vacunación de 2021. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$95.903.902.
- **Servicios de Educación Sanitaria:** Corresponde a los desembolsos realizados a nombre de las OEGA por los cursos de formación para auxiliares de salud animal y los talleres de educación sanitaria que se desarrollaron durante el primer semestre de 2021 también incluye el pago correspondiente al contrato No. 428 suscrito con el Departamento Administrativo Nacional De Estadística – Dane y El Fondo Rotatorio Del Departamento Administrativo Nacional De Estadística – FONDANE por concepto de la evaluación y certificación de la calidad del proceso estadístico implementado en la operación estadística de inventario bovino por valor de \$30.272.086 entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$679.053.447.
- **Otros gastos de inversión:** Comprende la adquisición de 600 cargadores y de cables para los DMC que son utilizados en los ciclos de vacunación para la captura de información. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$24.970.008

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por el programa de Salud Animal asciende a \$22.958.479.068.

A continuación, se presenta el detalle de los gastos asociados a este programa:

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ -	\$ 2,399,200
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 21,562,800	\$ 31,925,454
COSTOS FIJOS	\$ -	\$ 1,770,289,889
COSTOS VARIABLES	\$ 13,027,106,220	\$ 12,460,525,897
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ 7,497,000	\$ 11,146,000
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 104,255,054	\$ 48,068,406
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 115,093,094	\$ 190,299,581
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 531,366,550	\$ 551,506,271
SISTEMAS - SAGARI	\$ 67,001,315	\$ 141,732,021
COSTOS PARA APOYO BIOLOGICO	\$ 52,198,938	\$ -
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 1,513,537,766	\$ 1,421,004,162
ASEO Y CAFETERIA	\$ 477,689	\$ 282,080
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 551,475,434	\$ 699,743,471
PAPELERIA	\$ 21,762,522	\$ 11,217,935

TABLA 44. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL

SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DOTACION	\$ 3,505,438,420	\$ 3,248,000,074
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 51,355,220	\$ 148,766,905
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 206,876,101	\$ 134,637,442
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 258,249,791	\$ 187,312,446
TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES	\$ 106,744,890	\$ 131,632,245
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 170,000	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 563,388,363	\$ 64,270,378
ALQUILER BIENES MUEBLES E INMUEBLES	\$ 8,709,798	\$ 5,163,250
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 2,640,924	\$ 41,788,763
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 754,546	\$ 602,500
FLETES Y ACARREOS	\$ 17,000	\$ 60,000
HONORARIOS	\$ 140,591,576	\$ -
ELEMENTOS DE ASEO	\$ 1,686,750	\$ 7,301,744
SERVICIOS CICLO DE VACUNACION	\$ 1,283,123,950	\$ 153,425,484
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ 15,470,000	\$ 57,870,200
SEGURO POLIZA TODO RIESGO	\$ 95,903,902	\$ 47,990,864
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ -	\$ 334,640
EDUCACION SANITARIA	\$ 679,053,447	\$ -
OTROS GASTOS DE INVERSION	\$ 24,970,008	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 22,958,479,068	\$ 21,569,297,302

21.2. PROGRAMA GESTION DE RECAUDO:

Este programa registra los gastos incurridos para realizar el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne y leche a nivel nacional. Al cierre del 31 de diciembre de 2021, el gasto ejecutado asciende a \$332.539.408.

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los desembolsos efectuados a los funcionarios para llevar a cabo la programación de visitas a los recaudadores junto con la Auditoría Interna para la gestión de cobro de cartera incluye tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$38.711.834
- **Medios de transporte:** Corresponde al valor asignado mensualmente a los Profesionales Regionales de Gestión de Recaudo, quienes en desarrollo de sus funciones se desplazan a diario para realizar las visitas a los recaudadores. A 31 de diciembre de 2021 asciende de \$242.767.933.
- **Servicio telefónico y celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual de las líneas asignadas a la subdirección de recaudo y cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.297.192.
- **Servicio de mensajería:** Representa el desembolso de los pagos por el servicio de mensajería de documentos, a diferentes lugares del país. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$15.021.429.
- **Gastos legales:** Representa los desembolsos efectuados por los procesos instaurados a los recaudadores para la recuperación del pago de la cuota de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.279.500.
- **Honorarios:** Corresponde a los servicios profesionales de un asesor externo para el proceso que se está realizando con el sistema Novasoft para el manejo del recaudo y la cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre 2021 es de \$6.460.000.

Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

TABLA 45. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO

ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 38,711,834	\$ 14,864,492
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 18,600,593
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 242,767,933	\$ 198,220,000
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 13,297,192	\$ 16,720,425
PAPELERIA	\$ 11,564,420	\$ 7,225,880
SERVICIO MENSAJERIA	\$ 15,021,429	\$ 6,660,185
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ -	\$ 207,612
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ 437,100	\$ 2,702,600
GASTOS LEGALES	\$ 4,279,500	\$ 3,936,500

TABLA 45. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO

ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ 300,000
HONORARIOS	\$ 6,460,000	\$ 0
TOTAL GASTOS GENERALES RECAUDO	\$ 332,539,408	\$ 269,438,287

21.3 GANADERIA SOSTENIBLE:

Durante el año 2021 bajo el marco del desarrollo del programa de Ganadería Sostenible se realizaron en diferentes sitios del país brigadas tecnológicas para lo cual se asignaron recursos económicos que permitieran dar cumplimiento a dicho objetivo, a continuación, se explicaran los gastos más relevantes que ejecutó este programa así:

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región incluye el seguimiento y control al desarrollo de los programas y convenios. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$31.085.024.
- **Impresos y publicaciones:** Se efectuó el pago de 1.040 cartillas de los módulos de TECNIGAN, e impresión de formatos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$5.534.260.
- **Dotación:** Representa los recursos asignados para la compra de botas, planilleros, cepillo lavado, tapabocas, gafas de seguridad, desinfectante entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$26.364.000.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Corresponde a los pagos efectuados en región para la compra de refrigerios y almuerzos en las diferentes brigadas tecnológicas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$27.300.983.
- **Promoción y divulgación:** Son los recursos ejecutados para promover y divulgar los programas a ejecutar a nivel regional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$41.776.215.
- **Materiales y Suministros:** Registra el pago a terceros por concepto de elementos de bioseguridad y por la compra de los árboles en las brigadas tecnológicas. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.189.504.
- **Honorarios:** Corresponde a los pagos efectuados a asesores externos para la prestación de servicios tales como: edición de videos y grabaciones, registros audiovisuales con drones, charlas y principalmente el desarrollo del proceso normativo para la elaboración de la norma técnica NTC. El saldo al finalizar el 31 de diciembre de 2021 es de \$67.838.000.
- **Servicios Ganadería Sostenible:** Representa a los pagos efectuados a las OEGA por concepto del tercer pago del 10% de los contratos de prestación de servicios suscritos con FEDEGAN – FNG correspondiente a la aplicación de un instrumento de medición (encuesta) que capture los datos relacionados con las interacciones sociales que tienen los afiliados a la OEGA. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$408.868.522.
- **Aportes Convenios – Proyectos:** Corresponde al aporte realizado por el FNG a los Convenio Especial de Cooperación Científica y tecnológica No. SA-CDCCO-075-2020 y el No. No. SA-CDCCO-141-2021 suscrito entre el Departamento de Cundinamarca, Secretaría del Ambiente y Fedegan FNG. El aporte total fue de \$115.871.316.

TABLA 46. GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE

GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 31,085,024	\$ 2,122,153
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 5,534,260	\$ -
ASEO Y CAFETERIA	\$ 19,580	\$ -
SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES	\$ 1,121,885	\$ 1,309,022
PAPELERIA	\$ 2,111,293	\$ -
DOTACION	\$ 26,364,000	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 27,300,983	\$ -
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 750,900	\$ 27,000
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 290,000	\$ -
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	\$ 6,529,735	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 41,776,215	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 13,189,504	\$ -
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 1,410,634	\$ -

TABLA 46. GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE

GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
HONORARIOS	\$ 67,838,000	\$ -
SEGURO POLIZA TODO RIESGO	\$ 3,071,187	\$ 1,636,832
SERVICIOS GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 408,868,522	\$ -
APORTES CONVENIOS- PROYECTOS	\$ 115,871,316	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 753,133,039	\$ 5,095,007

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$753.133.039.

21.4 PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN:

El programa de promoción y divulgación está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, promover los programas, proyectos, capacitaciones y eventos del FNG en todo el territorio nacional, para lo cual se diseñan campañas por diferentes medios tales como televisión, prensa, radio, páginas web, entre otros.

Los gastos asociados a este programa con corte a 31 de diciembre de 2021 corresponden a viáticos y gastos de viaje, servicio de transporte y promoción y divulgación

TABLA 47. GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION

GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 17,811,929	\$ 6,783,491
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO	\$ -	\$ 1,486,109
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 389,253	\$ 328,000
SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE)	\$ 78,500,000	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,623,586,605	\$ 846,830,427
TOTAL GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 1,720,287,787	\$ 855,428,027

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$1.720.287.787.

21.5 FOMENTO AL CONSUMO:

El programa de fomento al consumo adelantado por Fedegan-FNG se extiende por todo el territorio nacional, este programa está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, la promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se logra mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros.

Los recursos del programa fomento al consumo se han distribuido de tal manera que se logre el cumplimiento del objetivo del programa:

- **Honorarios:** Corresponde a los servicios profesionales para la producción, creación de contenidos y activación en medios digitales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$452.747.700.
- **Fomento al consumo:** Este valor representa los pagos que se realizan por la compra de los kits lácteos y leche entera con diferentes proveedores, con el fin de ser distribuidos en el territorio colombiano a los sectores de población más vulnerables. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.896.906.872.
- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por el transporte terrestre para la distribución de los productos lácteos en las diferentes zonas del país puerta a puerta, esta estrategia garantiza que llegue en las condiciones apropiadas y al beneficiario del programa. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.558.749.720.
- **Promoción y divulgación:** Con estos recursos se contratan diferentes entidades, con el fin de desarrollar diferentes campañas publicitarias para incentivar el consumo de carne y leche exaltando las bondades nutricionales de la carne y la leche, mediante cuñas radiales, prensa, TV entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.864.571.361.

TABLA 48. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO

GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 1,184,551	\$ 985,348
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 9,124,325
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO	\$ -	\$ 191,674
HONORARIOS	\$ 452,747,400	\$ -
TRANSPORTE TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ -	\$ 1,212,964

TABLA 48. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO

GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 1,896,906,872	\$ 2,405,936,764
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 1,558,749,720	\$ 1,615,890,765
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 2,864,571,361	\$ 2,978,830,448
TOTAL GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	\$ 6,774,159,904	\$ 7,012,172,288

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$6.774.159.904.

21.6 CADENAS PRODUCTIVAS:

El programa de Cadenas Productivas continua con el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganadería sobre ganadería sostenible para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente, por lo anterior los gastos asociados al desarrollo de estas capacitaciones son elementos de aseo y cafetería, papelería, servicios de restaurante y alojamiento, alquiler de bienes muebles e inmuebles, promoción y divulgación y materiales y suministros.

Por otra parte, los gastos por servicios Tecnig@n están representados por los desembolsos realizados en virtud del contrato No. 229 suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá para el funcionamiento del Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n.

También se encuentra discriminados por conceptos los pagos a terceros por (almuerzos, refrigerios, alquiler de salón, compra de materiales, elementos de aseo, papelería entre otros) para realización de talleres a los Secretarios Técnicos Ganaderos en el tema de metodología de gestión de conocimiento para ser aplicado a las brigadas tecnológicas ganaderas.

Finalmente hace parte de este programa el pago por el contrato No. 431 a nombre de Jaime Eduardo Clavijo para aumentar la articulación de los actores de las cadenas de valor de carne y leche a través de la operación de los Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n en el área geográficas que atiende la coordinación regional de Santanderes.

TABLA 49. GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS

GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
CAPACITACION DEL PERSONAL	\$ -	\$ 425,000
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 3,394,834	\$ -
ASEO Y CAFETERIA	\$ 65,201	\$ -
PAPELERIA	\$ 4,493,552	\$ -
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 51,581,476	\$ -
ALQUILER DE BIENES MUEBLES	\$ 5,261,200	\$ -
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES	\$ 11,835,099	\$ -
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 8,979,702	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 27,346,929	\$ -
HONORARIOS	\$ 9,600,000	\$ -
SERVICIOS TECNIGAN	\$ 80,730,352	\$ 33,163,542
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INVERSIONES	\$ 341,184	\$ -
DOTACION	\$ -	\$ 1,952,790
TOTAL GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 203,629,528	\$ 35,541,332

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$203.629.528.

Los gastos generales de inversión acumulados a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$32.742.228.734.

Nota 23. OTROS GASTOS DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)

Los gastos por devoluciones y descuentos corresponden al registro de la recuperación de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero de vigencias anteriores, valores que formaron parte del estado de resultados en esas vigencias. De acuerdo con lo anterior, en la fecha de pago se reconoce el ingreso en bancos y en el presupuesto de ingresos, y, por consiguiente, se registra como gasto de vigencias anteriores para ajustar el ingreso que en su momento se registró.

DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS - CARTERA	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170
TOTAL DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	\$ 1,622,831,938	\$ 2,065,949,170

El valor registrado con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$1.622.831.938.

Nota 24. DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

El deterioro de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero se establece con base en la mora y la dificultad que se presente para su recaudo, la suma de \$2.123.715.062 con corte al 31 de diciembre de 2021.

- A la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el Estado de Resultados.

DEPRECIACIONES

- BIENES PROPIOS

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota.
- Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.

Los demás activos se siguen depreciando de acuerdo con la vida útil determinada y restante.

- DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO – PROPIEDAD DE TERCEROS

El gasto por depreciación de equipos de cómputo de terceros según contratos vigentes con Colombia Telecomunicaciones SA-ESP a 31 de diciembre de 2021 es por \$720.902.220.

Por último, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de depreciaciones es la suma de \$1.223.094.411.

AMORTIZACIONES

El gasto por amortización del FNG, corresponde a la alícuota del sistema SAGARI y el programa contable TNS. La vida útil estimada es de 60 meses y en el caso de la actualización de la licencia se amortiza en 12 meses, ya que es un costo que se debe pagar anualmente. Los demás activos se han seguido amortizando de acuerdo con la vida útil estimada.

El gasto por amortización a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$364.622.508.

DETERIORO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO: Al cierre del 31 de diciembre de 2021, se reconoció una pérdida por deterioro en la inversión de:

- **Frigoríficos Ganaderos De Colombia S.A. “En Reorganización”:** presentó una pérdida en el valor patrimonial por acción de \$118.354 para un valor total de \$5.990.199.202 de acuerdo con la certificación emitida el 21 de abril de 2021. Este valor se reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión.
- **Frigosinú SA:** Presentó una pérdida en el valor patrimonial por acción de \$1.78 por acción para un valor total de \$241.851.585, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de abril de 2021. Este valor fue reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión. Sin embargo, se realizó un ajuste en el tercer trimestre de 2021 por valor de \$45.312 ya que la certificación

inicial emitida por Frigosinú presentaba un error aritmético, es decir que el valor total ajustado es de \$241.806.272.

- **Fondo Ganadero Del Tolima SA.:** Presentó una disminución en el valor patrimonial de \$6.41 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida con fecha del 24 de febrero de 2021, generando un menor valor en la inversión de \$12.957.454, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un gasto y a su vez una disminución en el activo por deterioro de la inversión.

La metodología utilizada para determinar el deterioro de las inversiones fue la de tomar el valor patrimonial certificado por cada entidad con corte a 31 de diciembre de 2020 y compararlo con el valor registrado en libros del FNG.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de las inversiones es de \$6.244.962.929.

DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEPRECIACIONES	\$ 502,192,191	\$ 654,225,359
DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS	\$ 720,902,220	\$ 669,189,636
AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 364,622,508	\$ 345,191,418
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,123,715,062	\$ 2,850,924,492
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	\$ 6,244,962,929	\$ 2,773,542,925
TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 9,956,394,911	\$ 7,293,073,830

Nota 25. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos del FNG, están conformados por los rendimientos financieros, pago de incapacidades, sobrantes, diversos, indemnizaciones, aprovechamientos, entre otros. A continuación, se describe concepto por concepto:

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS:** Son los intereses recibidos en las cuentas de ahorro e inversiones en fiducias reportados por las entidades financieras. El saldo a 31 de diciembre es de \$250.698.030.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DE INVERSIONES:** Corresponde a los dividendos decretados a 31 de diciembre de 2020 por Ceagrodex del Huila SA. El valor reconocido y pagado es \$44.227.848.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO:** Se registra como un ingreso los intereses generados de los CDT desde la fecha de su constitución al cierre 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es de \$122.376.739.
- **VALORIZACIÓN DE INVERSIONES:** Registra el incremento del valor patrimonial certificado por cada entidad en las que el FNG tiene inversión por la vigencia 2020, que una vez comparado con el saldo en libros del FNG, genera un incremento en la inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$260.657.736. A continuación, se describe el comportamiento de cada una de las inversiones que reportaron un incremento en la acción:
 - **Frigorífico Jongovito SA:** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$495.19 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 18 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$194.362.075, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - Ceagrodex Del Huila SA Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$125.38 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 19 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$45.083.638,59 valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - Cofema S.A: Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$207.56 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$21.212.022, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
- **INCAPACIDADES:** Corresponde al reconocimiento económico por las entidades promotoras de salud por las incapacidades de los funcionarios del FNG y el personal que se encuentra en misión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$81.790.766.

- **APOYO CUADERNOS GANADEROS:** Representa el apoyo recibido de Fedegan a la impresión y distribución de los cuadernos ganaderos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$105.839.452.
- **INGRESOS DIVERSOS:** Corresponde a los rendimientos financieros generados en el patrimonio autónomo constituido sobre la Planta de Sacrificio de Villavicencio desde enero hasta agosto de 2021, ajuste al peso y carne institucional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$251.510.762.
- **SOBRANTES:** Corresponde a los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas durante los diferentes ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$252.567.551.
- **REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS:** Corresponde al registro de las certificaciones DAF-1289-21 y DAF-1585-21 por valor total de \$49.191.252 por las horas trabajadas por el personal de apoyo al convenio FAO por el periodo comprendido entre diciembre de 2020 y julio de 2021.
Por otra parte, también se registró la suma de \$70.189.713 correspondiente a los sobrantes generados de las conciliaciones con las empresas de servicios temporales Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda. y Soluciones Laborales Horizonte SA por los diferentes ciclos de vacunación.
El valor acumulado por reintegro de costos y gastos a 31 de diciembre de 2021 es de \$119.380.965.
- **RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FIJOS:** Registra el valor por la pérdida de 2 celulares Huawei Y9 asignados cada uno por valor de \$616.942. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.233.434.
- **INDEMNIZACIONES:** En esta cuenta registra los valores recibidos por Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda., Inter rapidísimo, Soluciones Laborales Horizonte SA, LA Previsora SA, Transportes Logexpress SAS y funcionarios en misión, por el daño o la pérdida de los dispositivos móviles de captura - DMC, que son asignados a los funcionarios vinculados a través de las empresas temporales para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$105.279.161.

TABLA 52. OTROS INGRESOS

OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FINANCIEROS	\$ 250,698,030	\$ 556,284,559
RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	\$ 44,227,848	\$ 43,868,272
INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN	\$ -	\$ 21,947,246
RENDIMIENTO EFECTIVO INVERS. A COSTO AMORTIZADO	\$ 122,376,739	\$ -
VALORIZACION INVERSIONES	\$ 260,657,736	\$ 417,177,006
REINTEGRO INCAPACIDADES	\$ 81,790,766	\$ 33,510,573
APOYO CUADERNOS GANADEROS	\$ 105,839,452	\$ 186,533,642
INGRESOS DIVERSOS	\$ 251,510,762	\$ 559,494,474
APROVECHAMIENTOS	\$ 80,511	\$ 22,255
SOBRANTES	\$ 252,567,551	\$ 497,986,667
REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS	\$ 119,380,965	\$ 65,132
RECUPERACION DE ACTIVOS FIJOS	\$ 1,233,434	\$ -
INDEMNIZACIONES DMC	\$ 105,279,161	\$ 138,251,317
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 1,595,642,954	\$ 2,455,141,143

Nota 26. OTROS GASTOS

En este concepto se registran gastos tales como gravamen a los movimientos financieros, comisiones bancarias, ajuste al peso, gastos financieros por arrendamiento equipo de cómputo.

GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS: El pago por este concepto a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$328.005.611.

COMISIONES BANCARIAS: Corresponde a los pagos realizados a las diferentes entidades financieras, generados por concepto de comisiones bancarias. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$46.279.661.

GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO: Corresponde al componente financiero que se aplica mensualmente por el alquiler de los equipos de comunicación y computación bajo los contratos No.099 de 2019 y No.122 de 2020 suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, teniendo en cuenta que ninguno de los dos contratos pacto una tasa de interés explícita, entonces, se están aplicando las tasas de interés publicadas por la Superintendencia Financiera, para el contrato No: 099 se aplica la tasa publicada en la Resolución 1018 de julio de 2019 y para el contrato 122 de 2020 se utiliza la tasa publicada en la Resolución 0505 del 29 de mayo de 2020. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es por valor de \$195.259.126.

PÉRDIDA DE INVERSIONES A VALOR RAZONABLE – FIC: Se registró en esta cuenta la pérdida en la inversión que tiene el FNG en Davivienda Corredores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$18.710.118.

TABLA 53. OTROS GASTOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 328,005,611	\$ 269,716,969
COMISIONES BANCARIAS	\$ 46,279,661	\$ 55,559,003
GASTOS DIVERSOS	\$ 1,929	\$ 14,082
GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 195,259,126	\$ 227,356,174
PÉRDIDA DE INVERSIONES A VALOR RAZONABLE- FIC	\$ 18,710,118	\$ 8,293,307
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 588,256,444	\$ 560,939,535

Nota 26. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES

Durante la vigencia 2021, la cuenta de gastos de vigencias anteriores registró únicamente las compras de bienes y servicios que fueron prestados durante la vigencia inmediatamente anterior y que fueron facturados en el año 2021, esta modificación en el manejo de la cuenta obedece al análisis de los principios y características de la información contable (comprensibilidad y comparabilidad), puesto que el manejo utilizado en la vigencia 2020, se asoció a la ejecución presupuestal, con el fin de presentar la información de manera uniforme.

Los gastos se encuentran clasificados en funcionamiento y gastos de inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.079.669.224.

- **Gastos de Funcionamiento:** Representa los desembolsos que se han realizado con corte a 31 de diciembre de 2021 por honorarios, arrendamiento de licencias, servicio de mensajería, servicio de internet, servicios públicos, servicios de empresas temporales, servicio de aseo, dotación y suministro de trabajadores, bodegaje, servicio de transporte, cuota de administración a Fedegan, transferencia al FEP y los aportes a las entidades administradores de pensión por el pago de los aportes de abril y mayo de 2020. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 es de \$44.454.694.

TABLA 54. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA		
COTIZACION A ENTIDADES ADMINISTRACION PENSIONES	\$ 23,049,400	\$ -
HONORARIOS	\$ 1,975,788	\$ 12,800,000
UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA	\$ -	\$ 13,861,954
ARRENDAMIENTO INMUEBLES	\$ -	\$ 407,435,164
SERVICIO DE RESTAURANTE	\$ -	\$ 1,238,740
SERVICIO CELULARES	\$ -	\$ 1,986,298
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 14,416,207
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 2,804,460	\$ 7,191,225
SERVICIO DE INTERNET	\$ 936,064	\$ 6,652,835
EXAMENES DE INGRESO	\$ -	\$ 17,000
SERVICIO DE ACUEDUCTO -ENERGIA	\$ 284,100	\$ -
SERVICIO DE ASEO	\$ 6,735,308	\$ -
DOTACION Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES	\$ 4,466,070	\$ -
BODEGAJE	\$ 766,182	\$ -
CUOTA DE ADMINISTRACION	\$ 747,080	\$ -

TABLA 54. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA

GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
TRANSFERENCIA FEP	\$ 2,490,243	\$ -
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 200,000	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL Y FUNCIONAMIENTO	\$ 44,454,694	\$ 465,599,423

- **Gastos de Personal Programas de Inversión:** Corresponde al pago de servicios personales para el personal de apoyo en los programas de ganadería sostenible y al pago de los aportes de pensión de los meses de abril y mayo de 2020 en cada uno de los programas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$137.966.033.

TABLA 55. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 3,666,200	\$ 12,087,200
SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO	\$ 18,299,800	\$ -
SALUD ANIMAL	\$ 110,035,300	\$ 15,240,000
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 5,964,733	\$ -
TOTALES GASTOS PERSONAL	\$ 137,966,033	\$ 27,327,200

- **Gastos generales programas de inversión:** Corresponde a los pagos incurridos en cada uno de los programas de inversión los cuales se detallan a continuación:
 - **Salud Animal:** De este grupo los pagos de mayor cuantía corresponden a los servicios del ciclo de vacunación por valor de \$373.513.392, cancelado a las OEGA, servicio de celulares que corresponde al pago por el uso de 5.500 sim card que fueron utilizadas en la ejecución del segundo ciclo de vacunación año 2020 por valor de \$161.316.680 y servicios temporales vinculados del personal en misión por valor de \$166.185.755.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$785.633.249, a continuación, se presenta el siguiente detalle

TABLA 56. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL

GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	TOTAL
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ 5,685,342
DOTACION	\$ 23,074,695
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 7,065,625
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 166,185,755
SERVICIO CELULARES	\$ 161,316,680
HONORARIOS	\$ 4,500,000
INFRAESTRUCTURA NUBE	\$ 13,186,911
COSTOS VARIABLES	\$ 14,696,863
SERVICIOS CICLOS DE VACUNACION	\$ 373,513,392
SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE)	\$ 15,752,486
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 655,500
TOTALES GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 785,633,249

- **Fomento al Consumo:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.292.225, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, TV, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar el consumo de carne y leche.
- **Supervisión y administración del recaudo:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$37.392.131 representa los gastos por concepto de servicio de mensajería \$2.652.331, impresos y publicaciones (cuadernos y almanaques) \$25.489.800, honorarios por \$8.250.000 y gastos legales \$1.000.000.

- **Ganadería Sostenible:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$30.000.000 correspondiente a la participación del 38 Congreso Nacional de Ganaderos realizado en el mes de noviembre de 2020 para patrocinar el conversatorio “Una ganadería para el cambio”.
- **Cadenas Productivas:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de \$6.264.225 corresponde al saldo del contrato suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá.
- **Promoción y divulgación:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$20.166.667, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, tv, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar los programas, capacitaciones, eventos y ferias ganaderas del FNG.

TABLA 57. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION

GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
SALUD ANIMAL	\$ 785,633,249	\$ 566,037,071
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 17,792,225	\$ 3,522,640,970
SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO	\$ 37,392,131	\$ 109,653,806
GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 30,000,000	\$ 1,233,071
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 6,264,225	\$ 586,352,441
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 20,166,667	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 897,248,497	\$ 4,785,917,359

Nota 27. RESULTADO NETO DEL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el FNG presentó un déficit neto del ejercicio por valor -\$6.036.701.414, resultado que fue afectado por el valor patrimonial de las inversiones que tiene el FNG en FRIOGAN SA.- EN REORGANIZACIÓN, puesto que el valor intrínseco de la acción de 2020 se disminuyó considerablemente.

TABLA 58. RESULTADO NETO

RESULTADO DEL EJERCICIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2021	2020
DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769
TOTAL DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	-\$ 6,036,701,414	-\$ 6,503,157,769

INDICADORES FINANCIEROS

TABLA 59. INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	
RAZÓN CORRIENTE (Activo corriente /pasivo corriente)	3.88
CAPITAL NETO DE TRABAJO (Activo corriente - pasivo corriente)	\$ 19,412,218,860
SOLIDEZ (Activo Total /Pasivo Corriente)	\$ 11.32
ENDEUDAMIENTO	
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total / Activo Total)	9.85%
APALANCAMIENTO TOTAL (Pasivo total / Patrimonio)	0.11

- **Razón Corriente:** Es la relación entre activos de corto plazo y pasivo a corto plazo. Por cada peso que debe el FNG tiene \$3.88 para cumplir con esta obligación.
- **Capital Neto de Trabajo:** Son los recursos con que cuenta el FNG para operar, si se pagan todos los pasivos corrientes. El capital de trabajo del FNG es de \$19.412.218.860.
- **Solidez:** Es la capacidad que tiene el FNG para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos totales. Por cada peso que debe tiene \$11.32 para respaldarlos.
- **Nivel de endeudamiento:** Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. El 9.85% de los activos del FNG están financiados por terceros.
- **Apalancamiento Total:** Mide en pesos la porción que le corresponde a los acreedores del patrimonio. Por cada peso del patrimonio se tienen deudas por 0.11.

2.3. CIERRE PRESUPUESTAL Y LIQUIDACIÓN DE SUPERAVIT

2.3.1. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE INGRESOS

Una de las obligaciones de FEDEGÁN, contenida en el numeral 5 del contrato 201900001, en su condición de administrador de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero desde el 4 de enero de 2019, es la de presentar un Plan Anual de Inversiones y Gastos para ser sometido a consideración de la Junta Directiva.

El presupuesto de Ingresos para la Vigencia 2021 se presentó y aprobó en la sesión de la Junta Directiva del 18 de diciembre de 2020, por valor de \$ 106.516.687.812 y se aprobaron modificaciones en las sesiones del 18 de marzo, 24 de junio y 23 de septiembre de 2021, quedando en un valor de \$ 111.216.054.123.

La ejecución de Ingresos a 31 de diciembre fue de \$119.511.061.380, con un porcentaje de ejecución de 107.46%.

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE INGRESOS - 2021

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN	% EJECUC.
INGRESOS			
INGRESOS OPERACIONALES	109,966,054,123	109,700,380,799	99.76%
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	97,812,349,391	97,752,944,389	99.94%
Ley 89	65,201,712,104	65,167,977,827	99.95%
Ley 395 Aftosa	16,305,318,644	16,292,483,281	99.92%
Ley 395 FEP	16,305,318,644	16,292,483,281	99.92%
Ingresos Otras Vigencias	2,500,000,000	2,293,731,678	91.75%
Reservas no Ejecutadas	1,123,144,421	1,123,144,421	100.00%
Superávit Vigencias Anteriores	8,530,560,311	8,530,560,311	100.00%
INGRESOS NO OPERACIONALES	1,250,000,000	9,810,680,581	784.85%
Financieros	650,000,000	311,279,030	47.89%
Otros Ingresos	600,000,000	9,499,401,551	1583.23%
TOTAL INGRESO	111,216,054,123	119,511,061,380	107.46%

2.3.2. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE GASTOS - 2021

El presupuesto de Gastos la Vigencia 2021 se presentó y aprobó en la sesión de la Junta Directiva del 18 de diciembre de 2020, por valor de \$ 106.516.687.812, y se aprobaron modificaciones en las sesiones del 18 de marzo, 24 de junio y el 23 de septiembre de 2021, quedando por un valor de \$111.216.054.123.

PRESUPUESTO DE GASTOS 2021

CUENTAS	PTO FINAL	% PART.
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6,232,546,385	5.60%
SERVICIOS PERSONALES	3,288,706,842	2.96%
GASTOS GENERALES	2,943,839,543	2.65%
AUDITORIA INTERNA	1,036,517,726	0.93%
SERVICIOS PERSONALES	938,392,324	0.84%
GASTOS GENERALES	98,125,402	0.09%
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	5,015,617,470	4.51%
ESTUDIOS Y PROYECTOS		0.00%
SALUD ANIMAL	63,518,577,035	57.11%

CUENTAS	PTO FINAL	% PART.
SERVICIOS PERSONALES	11,419,083,820	10.27%
GASTOS GENERALES	3,541,886,864	3.18%
GASTOS DE INVERSIÓN	48,557,606,351	43.66%
CADENAS PRODUCTIVAS	1,267,851,135	1.14%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,267,851,135	1.14%
GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL	2,773,032,697	2.49%
SERVICIOS PERSONALES	2,142,444,422	1.93%
GASTOS GENERALES	205,607,475	0.18%
GASTOS DE INVERSIÓN	424,980,800	0.38%
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2,177,303,200	1.96%
SERVICIOS PERSONALES	238,934,333	0.21%
GASTOS GENERALES	47,136,846	0.04%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,891,232,021	1.70%
FOMENTO AL CONSUMO	8,636,435,833	7.77%
SERVICIOS PERSONALES	391,567,331	0.35%
GASTOS DE INVERSIÓN	8,244,868,502	7.41%
GANADERIA SOSTENIBLE	3,836,178,997	3.45%
SERVICIOS PERSONALES	707,395,138	0.64%
GASTOS GENERALES	113,107,951	0.10%
GASTOS DE INVERSIÓN	3,015,675,908	2.71%
SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS	82,209,378,899	73.92%
TRANSFERENCIA F.E.P.	16,721,993,643	15.04%
SUBTOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	100.00%
TOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	100.00%

Durante la vigencia 2021, los Gastos de Funcionamiento representaron el 5,6% del total del presupuesto, en tanto que los programas y proyectos de inversión, que benefician directamente al ganadero, el 73,92%, sin la transferencia al FEP para sus programas de inversión, y con dicha transferencia el 88,96%.

El Programa de Salud y Bienestar Animal, con una inversión superior a los 63.518 millones de pesos, sigue siendo el de mayor específico, toda vez que absorbe el 57,11% del presupuesto de la vigencia.

EJECUCIÓN DE INVERSIONES Y GASTOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

CUENTAS	PTO FINAL	RESERVAS	EJECUCIÓN TOTAL	% EJEC. TOTAL
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6,232,546,385	1,111,460,227	6,110,865,064	98.05%
SERVICIOS PERSONALES	3,288,706,842	251,490,962	3,194,740,422	97.14%
GASTOS GENERALES	2,943,839,543	859,969,265	2,916,124,642	99.06%
AUDITORIA INTERNA	1,036,517,726	79,672,664	989,659,254	95.48%
SERVICIOS PERSONALES	938,392,324	71,915,186	918,710,853	97.90%
GASTOS GENERALES	98,125,402	7,757,478	70,948,401	72.30%
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	5,015,617,470	419,523,444	4,982,294,066	99.34%
ESTUDIOS Y PROYECTOS	82,209,378,899	7,106,625,017	80,174,041,546	97.52%
SALUD ANIMAL	63,518,577,035	4,899,290,101	62,710,779,421	98.73%
SERVICIOS PERSONALES	11,419,083,820	385,449,670	11,292,843,191	98.89%
GASTOS GENERALES	3,541,886,864	752,683,386	3,454,528,027	97.53%
GASTOS DE INVERSIÓN	48,557,606,351	3,761,157,045	47,963,408,203	98.78%
CADENAS PRODUCTIVAS	1,267,851,135	31,729,906	1,191,517,742	93.98%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,267,851,135	31,729,906	1,191,517,742	93.98%
GESTIÓN DEL RECAUDO DE LA CFGL	2,773,032,697	250,798,452	2,722,405,054	98.17%
SERVICIOS PERSONALES	2,142,444,422	84,251,141	2,123,288,966	99.11%
GASTOS GENERALES	205,607,475	70,476,736	195,602,247	95.13%
GASTOS DE INVERSIÓN	424,980,800	96,070,575	403,513,841	94.95%
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2,177,303,200	204,713,043	2,174,423,824	99.87%
SERVICIOS PERSONALES	238,934,333	9,103,017	238,933,840	100.00%
GASTOS GENERALES	47,136,846	9,482,864	47,132,871	99.99%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,891,232,021	186,127,162	1,888,357,113	99.85%
FOMENTO AL CONSUMO	8,636,435,833	768,457,960	8,618,475,756	99.79%
SERVICIOS PERSONALES	391,567,331	14,365,297	381,616,539	97.46%
GASTOS DE INVERSIÓN	8,244,868,502	754,092,663	8,236,859,217	99.90%
GANADERIA SOSTENIBLE	3,836,178,997	951,635,556	2,756,439,749	71.85%
SERVICIOS PERSONALES	707,395,138	141,808,669	707,381,290	100.00%
GASTOS GENERALES	113,107,951	11,734,334	71,014,666	62.78%
GASTOS DE INVERSIÓN	3,015,675,908	798,092,553	1,978,043,793	65.59%
TRANSFERENCIA F.E.P.	16,721,993,643		16,607,480,817	99.32%
TOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	8,717,281,352	108,864,340,747	97.89%

EJECUCIÓN DE GASTOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 – FUNCIONAMIENTO

CUENTAS	PTO FINAL	RESERVAS	EJEC. TOTAL	% EJEC.
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				
SERVICIOS PERSONALES	3,288,706,842	251,490,962	3,194,740,422	97.14%
Sueldos	1,885,392,198	-	1,812,207,777	96.12%
Auxilio Transporte	2,554,896	-	2,381,021	93.19%
Cesantías	90,733,166	-	87,905,491	96.88%
Prima de Servicios	90,733,166	-	87,707,408	96.67%
Intereses / Cesantías	10,887,109	-	10,496,296	96.41%
Vacaciones	112,431,412	90,193,371	112,431,411	100.00%
Salud	142,823,542	-	142,709,800	99.92%
Pensión	182,106,024	5,669,070	182,105,970	100.00%
Arl	10,033,425	-	8,259,600	82.32%
Aportes Cajas Compensación, ICBF-SENA	150,649,209	-	147,898,900	98.17%
Otros servicios de Personal	600,961,696	155,628,521	600,052,348	99.85%
Dotación	1,401,000	-	584,400	41.71%
Indemnizaciones	8,000,000	-	-	0.00%
GASTOS GENERALES	2,943,839,543	859,969,265	2,916,124,642	99.06%
Materiales y Suministros	281,595,662	84,336,221	280,824,996	99.73%
Servicios Tecnológicos	712,577,258	233,221,545	712,576,448	100.00%
Servicios Públicos	63,880,000	13,129,770	63,873,083	99.99%
Arrendos y Vigilancia	953,846,419	468,226,800	948,223,680	99.41%
Comunicaciones y Transporte	53,308,067	2,849,632	48,513,886	91.01%
Seguros	43,954,000	-	43,218,330	98.33%
Gastos Bancarios e Impuestos	409,062,587	285,970	393,281,360	96.14%
Capacitación y Bienestar	27,773,000	16,840,548	27,772,541	100.00%
Sistema de gestión seguridad y salud en el Trab.	80,444,000	5,197,015	80,443,136	100.00%
Viáticos y Gastos de Viaje	2,817,000	-	2,816,012	99.96%
Cuota de Fiscalización	244,870,550	-	244,870,547	100.00%
Honorarios	55,606,000	35,881,764	55,605,864	100.00%
Impresos y Publicaciones	14,105,000	-	14,104,760	100.00%
Estudio de Reorganización	-	-	-	0.00%

CUENTAS	PTO FINAL	RESERVAS	EJEC. TOTAL	% EJEC.
GASTOS FUNCIONAMIENTO	6,232,546,385	1,111,460,227	6,110,865,064	98.05%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE RECAUDO DE LA FGL - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
ESTUDIOS Y PROYECTOS				
GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL	2,773,032,697	2,722,405,054	50,627,643	98.17%
SERVICIOS PERSONALES	2,142,444,422	2,123,288,966	19,155,456	99.11%
Sueldos	1,272,688,643	1,263,831,674	8,856,969	99.30%
Cesantías	95,441,501	95,441,500	1	100.00%
Prima de Servicios	95,353,628	95,249,500	104,128	99.89%
Intereses / Cesantías	11,452,980	11,452,980	0	100.00%
Vacaciones	66,717,387	66,717,386	1	100.00%
Salud	105,997,024	105,997,000	24	100.00%
Pensión	149,203,728	145,771,633	3,432,095	97.70%
Arl	10,100,763	9,698,100	402,663	96.01%
Aportes Cajas de Compensación, ICBF - SENA	111,902,796	110,971,600	931,196	99.17%
Otros servicios de Personal	218,157,593	218,157,593	0	100.00%
Indemnizaciones	5,428,380	-	5,428,380	0.00%
GASTOS GENERALES	205,607,475	195,602,247	10,005,228	95.13%
Servicios Tecnológicos	100,307,275	100,306,906	369	100.00%
Comunicaciones y Transporte	37,353,000	27,570,232	9,782,768	73.81%
Viáticos y Gastos de Viaje	39,842,489	39,842,489	0	100.00%
Impresos y Publicaciones	28,104,711	27,882,620	222,091	99.21%
Capacitación	-	-	0	0.00%
GASTOS DE INVERSIÓN	424,980,800	403,513,841	21,466,959	94.95%
RECAUDO DE CARTERA DE LA CFGL	424,980,800	403,513,841	21,466,959	94.95%
Honorarios Profesionales	72,800,000	72,800,000	0	100.00%
Viáticos y Gastos de Viaje - Jurídica	8,900,000	-	8,900,000	0.00%
Gastos Legales - Jurídica	12,199,000	240,500	11,958,500	1.97%
Medios de Transporte	270,529,000	270,327,766	201,234	99.93%
Elementos para la Formalización CFGL	60,552,800	60,145,575	407,225	99.33%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN AUDITORÍA INTERNA - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
AUDITORIA INTERNA	1,036,517,726	989,659,254	46,858,472	95.48%
SERVICIOS PERSONALES	938,392,324	918,710,853	19,681,471	97.90%
Sueldos	485,296,701	478,554,800	6,741,901	98.61%
Cesantías	12,069,000	12,069,000	0	100.00%
Prima de Servicios	12,069,015	12,069,000	15	100.00%
Intereses / Cesantías	1,448,280	1,448,280	0	100.00%
Vacaciones	24,485,542	24,485,540	2	100.00%
Salud	33,065,024	33,065,000	24	100.00%
Pensión	49,194,328	49,193,847	481	100.00%
Arl	2,567,864	1,990,700	577,164	77.52%
Aportes Cajas de Compensación, ICBF - SENA	34,901,496	34,655,900	245,596	99.30%
Otros servicios de Personal	273,295,073	271,178,786	2,116,287	99.23%
Indemnizaciones	10,000,000	-	10,000,000	0.00%
GASTOS GENERALES	98,125,402	70,948,401	27,177,001	72.30%
Servicios Tecnológicos	30,605,402	21,194,079	9,411,323	69.25%
Comunicaciones y Transporte	8,880,000	1,517,636	7,362,364	17.09%
Viáticos y Gastos de Viaje	48,640,000	48,236,686	403,314	99.17%
Impresos y Publicaciones	5,000,000	-	5,000,000	0.00%
Capacitación	5,000,000	-	5,000,000	0.00%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE SALUD Y BIENESTAR ANIMAL - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
ESTUDIOS Y PROYECTOS				
SALUD ANIMAL	63,518,577,035	62,710,779,421	807,797,615	98.73%
SERVICIOS PERSONALES	11,419,083,820	11,292,843,191	126,240,630	98.89%
Sueldos	7,366,720,750	7,279,962,730	86,758,020	98.82%
Auxilio Transporte	120,080,112	115,147,748	4,932,364	95.89%
Cesantías	576,487,657	576,151,779	335,878	99.94%
Prima de Servicios	576,399,784	576,151,778	248,006	99.96%
Intereses / Cesantías	69,173,901	68,576,100	597,801	99.14%
Vacaciones	367,208,816	367,208,811	4	100.00%
Salud	611,693,212	611,038,600	654,612	99.89%
Pensión	861,921,564	861,921,267	297	100.00%
Arl	62,315,943	59,749,002	2,566,941	95.88%
Aportes Cajas de Compensación, ICBF - SENA	662,188,258	640,911,333	21,276,925	96.79%
Otros servicios de Personal	87,398,823	87,398,823	0	100.00%
Dotación de Personal	47,495,000	47,067,220	427,781	99.10%
Indemnizaciones	10,000,000	1,558,000	8,442,000	15.58%
GASTOS GENERALES	3,541,886,864	3,454,528,027	87,358,837	97.53%
Servicios Tecnológicos	2,436,416,146	2,436,415,347	799	100.00%
Comunicaciones y Transporte	446,493,000	383,301,557	63,191,443	85.85%
Viáticos y Gastos de Viaje	122,293,286	102,924,866	19,368,420	84.16%
Impresos y Publicaciones	536,684,432	531,886,257	4,798,175	99.11%
GASTOS DE INVERSIÓN	48,557,606,351	47,963,408,203	594,198,148	98.78%
CAMPAÑA DE ERRADICACIÓN DE AFTOSA Y BRUCELOSIS	48,557,606,351	47,963,408,203	594,198,148	98.78%
Costos Operativos	26,612,336,072	26,605,660,875	6,675,197	99.97%
Servicios OEGas - PNEFA	1,724,846,439	1,724,846,401	38	100.00%
Costos Variables	13,042,337,261	13,041,803,083	534,178	100.00%
Capacitación	239,820,219	237,452,207	2,368,012	99.01%
Dotación	3,591,907,428	3,499,072,411	92,835,017	97.42%
Mantenimiento Red de Frio	115,000,000	112,560,098	2,439,902	97.88%
Medios de Transporte	1,578,756,000	1,523,998,432	54,757,568	96.53%
Imprevistos	35,258,300	6,619,331	28,638,969	18.77%
Educación Sanitaria	742,520,632	587,146,904	155,373,728	79.07%
Publicidad Ciclo	574,824,000	572,049,524	2,774,476	99.52%
Auxilio Biológico - Damnificados	300,000,000	52,198,938	247,801,062	17.40%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE GANADERÍA SOSTENIBLE - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
GANADERIA SOSTENIBLE	3,836,178,997	2,756,439,749	1,079,739,249	71.85%
SERVICIOS PERSONALES	707,395,138	707,381,290	13,848	100.00%
Sueldos	295,021,000	295,020,006	994	100.00%
Cesantías	13,056,439	13,056,000	439	100.00%
Prima de Servicios	13,056,439	13,056,000	439	100.00%
Intereses / Cesantías	1,567,160	1,566,720	440	99.97%
Vacaciones	13,794,422	13,794,095	327	100.00%
Salud	22,536,414	22,536,100	314	100.00%
Pensión	32,459,408	32,459,028	380	100.00%
Arl	1,366,923	1,356,800	10,123	99.26%
Aportes Cajas de Compensación, ICBF - SENA	22,753,891	22,753,500	391	100.00%
Otros servicios de Personal	291,783,042	291,783,041	1	100.00%
Indemnizaciones	-	-	0	0.00%
GASTOS GENERALES	113,107,951	71,014,666	42,093,285	62.78%
Servicios Tecnológicos	30,020,210	30,019,644	566	100.00%
Comunicaciones y Transporte	1,776,080	1,368,523	407,557	77.05%
Viáticos y Gastos de Viaje	41,311,661	39,626,499	1,685,162	95.92%
Reuniones de Capacitación y Seguimiento	40,000,000	-	40,000,000	0.00%
GASTOS DE INVERSIÓN	3,015,675,908	1,978,043,793	1,037,632,115	65.59%
Proyecto Pasantías	353,787,700	233,946,370	119,841,330	66.13%

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
Contrapartida Convenios y Proyectos	1,335,607,260	1,069,773,823	265,833,437	80.10%
Proyectos Regionales	326,280,948	226,323,600	99,957,348	69.36%
Proyecto Mejoramiento Genético	1,000,000,000	448,000,000	552,000,000	44.80%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
ESTUDIOS Y PROYECTOS				
CADENAS PRODUCTIVAS	1,267,851,135	1,191,517,742	76,333,393	93.98%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,267,851,135	1,191,517,742	76,333,393	93.98%
Proyecto de Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnigan	1,266,145,216	1,189,811,823	76,333,393	93.97%
Cuota de Sostentimiento de Inversiones FNG	1,705,919	1,705,919	0	100.00%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
ESTUDIOS Y PROYECTOS				
FOMENTO AL CONSUMO	8,636,435,833	8,618,475,756	17,960,077	99.79%
SERVICIOS PERSONALES	391,567,331	381,616,539	9,950,792	97.46%
Sueldos	273,059,538	273,058,667	871	100.00%
Cesantías	11,192,000	11,192,000	0	100.00%
Prima de Servicios	11,192,045	11,192,000	45	100.00%
Intereses / Cesantías	1,343,050	1,343,040	10	100.00%
Vacaciones	13,107,722	13,107,721	1	100.00%
Salud	19,848,004	19,848,000	4	100.00%
Pensión	29,649,823	29,649,511	312	100.00%
Arl	1,205,449	1,204,900	549	99.95%
Aportes Cajas de Compensación, ICBF - SENA	21,020,700	21,020,700	0	100.00%
Otros servicios de Personal	-	-	0	0.00%
Indemnizaciones	9,949,000	-	9,949,000	0.00%
GASTOS DE INVERSIÓN	8,244,868,502	8,236,859,217	8,009,285	99.90%
PROGRAMA ASISTENCIAL	3,764,567,411	3,756,832,530	7,734,881	99.79%
Donación de Carne y Leche en Instituciones	3,064,720,900	3,064,558,828	162,072	99.99%
Atención a Damnificados y Campañas Especiales	413,477,111	411,627,778	1,849,333	99.55%
Otros Gastos de la Campaña	286,369,400	280,645,924	5,723,476	98.00%
MERCADEO SOCIAL	4,480,301,091	4,480,026,687	274,404	99.99%
Mercadeo social	4,480,301,091	4,480,026,687	274,404	99.99%

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN - 2021

CUENTAS GASTOS	PRESUPUESTO GASTOS	EJECUCIÓN TOTAL	DIFERENCIA EN GASTOS	% EJECUC. ACUMULA
ESTUDIOS Y PROYECTOS				
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2,177,303,200	2,174,423,824	2,879,377	99.87%
SERVICIOS PERSONALES	238,934,333	238,933,840	493	100.00%
Otros servicios de Personal	238,934,333	238,933,840	493	100.00%
GASTOS GENERALES	47,136,846	47,132,871	3,975	99.99%
Servicios Tecnológicos	27,366,846	27,366,591	255	100.00%
Viáticos y Gastos de Viaje	19,770,000	19,766,280	3,720	99.98%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,891,232,021	1,888,357,113	2,874,908	99.85%
Comunicación y Divulgación	1,891,232,021	1,888,357,113	2,874,908	99.85%

2.3.3. LIQUIDACIÓN DEL SUPERAVIT PARA LA VIGENCIA 2022

Como se detalla a continuación, con una mayor ejecución de ingresos por valor de 8.295 millones de pesos, y una menor ejecución de gastos por valor de Con un ingreso de 10.647 millones, el Fondo Nacional del Ganado liquidó, para la vigencia 2022, un superávit por valor total de \$ 10.647. 720. 633.

SUPERAVIT POR MAYOR INGRESO - 2021

CONCEPTO INGRESOS 2021	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN DEFINITIVA	% EJECUC.	DIFERENCIA
INGRESOS				
INGRESOS OPERACIONALES	109,966,054,123	109,700,380,799	99.76%	(265,673,324)
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	97,812,349,391	97,749,863,163	99.94%	(62,486,228)
Ley 89	65,201,712,104	65,165,923,695	99.95%	(35,788,409)
Ley 395 Aftosa	16,305,318,644	16,291,969,734	99.92%	(13,348,910)
Ley 395 FEP	16,305,318,644	16,291,969,734	99.92%	(13,348,910)
Ingresos Otras Vigencias	2,500,000,000	2,296,812,904	91.87%	(203,187,096)
Reservas no Ejecutadas	1,123,144,421	1,123,144,421	100.00%	-
Superávit Vigencias Anteriores	8,530,560,311	8,530,560,311	100.00%	-
INGRESOS NO OPERACIONALES	1,250,000,000	9,810,680,581	784.85%	8,560,680,581
Financieros	650,000,000	311,279,030	47.89%	(338,720,970)
Otros Ingresos	600,000,000	9,499,401,551	1583.23%	8,899,401,551
TOTAL INGRESO	111,216,054,123	119,511,061,380	107.46%	8,295,007,257

SUPERAVIT POR MENOR GASTO - 2021

CONCEPTO GASTOS	PRESUPUESTO 2021	EJECUCIÓN DEFINITIVA	% DE EJECUCIÓN	DIFERENCIA	
GASTOS FUNCIONAMIENTO	6,232,546,385	6,110,865,064	98.05%	121,681,321	
AUDITORIA INTERNA	1,036,517,726	989,659,254	95.48%	46,858,472	
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	5,015,617,470	4,982,294,066	99.34%	33,323,404	
ESTUDIOS Y PROYECTOS					
SALUD ANIMAL	63,518,577,035	62,710,779,421	98.73%	807,797,615	
CADENAS PRODUCTIVAS	1,267,851,135	1,191,517,742	93.98%	76,333,393	
GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL	2,773,032,697	2,722,405,054	98.17%	50,627,643	
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2,177,303,200	2,174,423,824	99.87%	2,879,377	
FOMENTO AL CONSUMO	8,636,435,833	8,618,475,756	99.79%	17,960,077	
GANADERIA SOSTENIBLE	3,836,178,997	2,756,439,749	71.85%	1,079,739,249	
SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS	82,209,378,899	80,174,041,546	97.52%	2,035,337,354	
TRANSFERENCIA F.E.P.	16,721,993,643	16,607,480,817	99.32%	114,512,826	
SUBTOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	108,864,340,747	97.89%	2,351,713,376	
TOTAL PRESUPUESTO	111,216,054,123	108,864,340,747	2	97.89%	2,351,713,376
VALOR SUPERAVIT 2021	-	10,646,720,633	3	3=1-2	10,646,720,633