

Fedegan-FNG - 2019 - 2907

"Para responder por favor cite este número"

Fecha Salida: 9/03/2022

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



DAF - 0600 - 22

Bogotá D.C., 8 de marzo de 2022

Doctor

LUIS HUMBERTO GUZMAN VERGARA

Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Ciudad



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Republica de Colombia



Rad No. 20223130375172

Fecha Radicado: 2022-03-09 11:35:45 Us Rad. JCORTES

Asunto: INFORME DE GESTION CUARTO TRIMESTRE

Anexos: 1 ANILLADO CON 99 FOLIOS.

Remitente: FONDO NACIONAL DEL GANADO

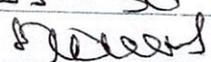
Destino: DIRECCION DE CADENAS PECUARIAS PESQ

Asunto: Informe de Gestión Cuarto Trimestre 2021, FEDEGAN - FONDO NACIONAL DEL GANADO

En el marco del contrato de Administración No.20190001 del 04 de enero de 2019 y dando cumplimiento a lo estipulado en la Cláusula Segunda, Literal 11, para su conocimiento y fines pertinentes remito el Informe de Gestión de FEDEGAN-FONDO NACIONAL DEL GANADO, correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2021.

Atentamente,


ANGELA MARCELA ORDÓNEZ MAHECHA -
Directora Administrativa y Financiera
FEDEGAN FNG

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
GRUPO DE GESTIÓN DEL GANADO
FECHA: 09 MAR 2022
HORA: 11:35

RECIBO

Proyectó: Monica Patricia Cortes Guarnizo - Asistente Administrativa Sub. Finanzas y Adquisiciones

Revisó: Oscar Quiroga Jiménez - Subdirector Finanzas y Adquisiciones

**FEDERACIÓN COLOMBIANA DE GANADEROS
FEDEGÁN**

**Entidad administradora del
FONDO NACIONAL DEL GANADO**

**INFORME DE GESTIÓN
CUARTO TRIMESTRE 2021**

Bogotá D.C., 21 de febrero de 2022

REF: IGT-MADR-14-04-21

CONTENIDO

| | |
|---|------------|
| INTRODUCCIÓN | 3 |
| CONSIDERACIONES GENERALES DE LA GESTIÓN | 3 |
| 1. INFORMACIÓN LEGAL | 4 |
| 1.1. DECISIONES JUNTA DIRECTIVA | 4 |
| 1.2. DIRECCIÓN JURÍDICA | 26 |
| 2. INFORMACIÓN DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS | 31 |
| 2.1. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD | 31 |
| 2.2. PQR | 31 |
| 2.3. BALANCED SCORECARD | 32 |
| 2.4. ESTUDIOS ECONÓMICOS Y ANÁLISIS SECTORIAL | 32 |
| 2.5. ESTADÍSTICAS SECTORIALES | 33 |
| 2.6. PROCESO ESTADÍSTICO DEL INVENTARIO | 33 |
| 2.7. SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL Y SALUD EN EL TRABAJO | 34 |
| 2.8. SISTEMA DE RIESGOS | 35 |
| 3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA | 36 |
| 3.1. COMITÉ DE COMPRAS | 36 |
| 3.2. LEGALIZACIÓN CONTRATACIÓN | 39 |
| 3.3. SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS | 49 |
| 3.4. SUBDIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA | 56 |
| 4. INFORMACIÓN FINANCIERA | 68 |
| 4.1. ESTADOS FINANCIEROS | 68 |
| 4.2. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL | 101 |
| 4.3. INFORMACIÓN DE TESORERÍA | 110 |
| 4.4. INFORMACIÓN DE RECAUDO Y CARTERA | 111 |
| 5. INFORMACIÓN TÉCNICA | 124 |
| 5.1. PROGRAMA DE SALUD Y BIENESTAR ANIMAL | 124 |
| 5.2. PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE | 145 |
| 5.3. PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS | 165 |
| 5.4. ENLACE REGIONAL | 178 |
| 6. INFORMACIÓN DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 181 |
| 6.1. PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO | 181 |
| 6.2. PROGRAMA PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 188 |

INTRODUCCIÓN

La Ley 89 de 1993 estableció, en su artículo 11: “VIGILANCIA ADMINISTRATIVA. El Ministerio de Agricultura hará el seguimiento y evaluación de los programas y proyectos, para lo cual la entidad administradora del Fondo Nacional del Ganado, deberá rendir semestralmente informe con relación a los recursos obtenidos y su inversión”.

Sin embargo, El contrato 20190001 del 4 de enero de 2019, suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, MADR, y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGÁN, para la administración, recaudo final e inversión de las cuotas de fomento ganadero y lechero, en el numeral 11 de su cláusula segunda, referida a las obligaciones de FEDEGÁN, establece:

11. Suministrar al **MINISTERIO** informes de conformidad con sus requerimientos dentro de la periodicidad acordada que en todo caso no podrá ser inferior a un trimestre. Los informes contendrán la información legal, administrativa, financiera, de ejecución presupuestal, contractual y técnica en relación a los proyectos viabilizados, avance de los planes y programas que se encuentren desarrollando, y demás que requiera **EL MINISTERIO** con relación al recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero. La Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas será la dependencia encargada de revisar y analizar dichos informes¹.

En cumplimiento de dicha obligación, la Federación Colombiana de Ganaderos, FEDEGÁN, pone a consideración de la instancia competente del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Informe de Gestión del Fondo Nacional del Ganado, IGT-MADR-14-04-21, correspondiente al Cuarto Trimestre (octubre - diciembre) de 2021.

CONSIDERACIONES GENERALES DE LA GESTIÓN

Durante el trimestre anterior se dio la decisión del ICA de realizar un ciclo de revacunación en zona de frontera con Venezuela, programado para enero de 2022, lo cual generó la necesidad de adelantar las actividades de planificación, programación detallada y ejecución de actividades preliminares, como adquisición de suministros y contratación de personal, las cuales se realizaron en corto tiempo e implicaron un reto de eficiencia, por la incertidumbre que hubo sobre la disponibilidad de los recursos por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

En un esfuerzo coordinado entre la Dirección Técnica, Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, y la Oficina de Promoción y Divulgación, durante el trimestre se hizo el lanzamiento y se emitieron los primeros videos del Manual Práctico Ganadero en su versión virtual y actualizada, de gran importancia como apoyo a los procesos de capacitación y asistencia técnica a los productores ganaderos.

Fue muy importante durante el trimestre la estrategia de búsqueda y negociación de recursos de cofinanciación para proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación con orientación hacia una Ganadería Sostenible. Se destacan la segunda fase del Proyecto con la Gobernación de Cundinamarca y los convenios con la FAO para la modernización del sector lechero; una estrategia que no solo ha permitido la ampliación de las coberturas de servicios, sino que es expresión de la confianza de las instituciones cofinanciadoras en la capacidad de gestión del FEDEGÁN - FNG.

Aunque el presente informe presenta resultados a la Semana 7 del II Ciclo de vacunación de 2021, la totalidad del ciclo se desarrolló durante el trimestre, entre el 2 de noviembre y el 16 de diciembre de 2021, cumpliendo con protocolos de bioseguridad y a pesar de la ola invernal en varios departamentos, especialmente Bolívar y Sucre, y del ataque tecnológico que sufrió el DANE, que no permitió visualizar, en el Sistema SINIGAN-SAGARI, la información de vacunación que se registrando en campo, lo cual demandó una estrategia de emergencia por parte de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN -FNG.

¹ CONTRATO DE ADMINISTRACIÓN 20190001 CELEBRADO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL. 4 de enero de 2019. Cláusula Segunda, numeral 11. Hoja No. 9.

1. INFORMACIÓN LEGAL

La legalidad de las operaciones de FEDEGÁN como entidad administradora del Fondo Nacional del Ganado – FNG, está soportada en las decisiones de la Junta Directiva del FNG, como Órgano Máximo de Dirección del Fondo.

1.1. DECISIONES DE JUNTA DIRECTIVA

El Artículo 3º de la Ley 89 de 1993, inciso 1, crea “...el Fondo Nacional del Ganado, para el manejo de los recursos provenientes del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, el cual se ceñirá a los lineamientos de políticas del Ministerio de Agricultura para el desarrollo del sector pecuario”.

El inciso 2 del mismo artículo establece que “El producto de las Cuotas de Fomento se llevará a una cuenta especial bajo el nombre de Fondo Nacional del Ganado, con destino exclusivo al cumplimiento de los objetivos previstos en la presente Ley”.

El artículo 5º establece la conformación de la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado, incluyendo, numeral 1º), “El Ministro de Agricultura o su Delegado, quien la presidirá”.

El artículo 8º: INVERSIONES Y GASTOS, en el inciso 1), establece que “La entidad administradora del Fondo Nacional del Ganado elaborará anualmente el plan de inversiones y gastos por programas y proyectos para el año siguiente, el cual sólo podrá efectuarse una vez haya sido aprobado por la Junta Directiva del Fondo con el voto favorable del Ministerio de Agricultura”.

A partir de la normatividad citada, es claro que la condición del FNG como instrumento de política del MADR para el desarrollo del sector pecuario, así como la legalidad de sus decisiones, se concreta, principalmente, a través de la presidencia exclusiva de la Junta Directiva en cabeza del ministro o su delegado, y de su capacidad de veto en la aprobación del Plan Anual de Inversiones y Gastos.

De acuerdo con lo establecido en los acuerdos de Junta Directiva nos. 01 del 15 de enero de 2019, por el cual se establece el reglamento de la Junta, y 010 del 14 de marzo de 2019, por el cual se reglamentan sus sesiones no presenciales, durante el cuarto trimestre de 2021 se realizaron tres (3) sesiones de la Junta Directiva, cuyas decisiones y temas tratados se reseñan a continuación.

1.1.1. ACTA NO. 025 DEL 25 DE OCTUBRE DE 2021

a) Informe de la Dirección Técnica

Presenta el informe el doctor José de Silvestri, Director Técnico del Fondo Nacional del Ganado.

- Proyecto de Embriones

El proyecto, que busca apoyar la transformación económica del sector lácteo a través de mejoramiento genético con transferencia de embriones, se presenta nuevamente a consideración de la Junta, toda vez que se presentaron cambios en su estructuración. El proyecto inicial aprobado contemplaba una inversión de 2.000 millones por parte del Ministerio y una contrapartida del FNG por 1.000 millones. La modificación consiste en desarrollar dos proyectos que se complementen: Un primer proyecto, de 2.000 millones, con financiación exclusiva del Ministerio y ejecución mediante convenio con FEDEGÁN directamente, el cual ya se encuentra en proceso formalización, y un segundo proyecto por 1.000 millones, con recursos parafiscales y ejecutado por el FNG, el cual tiene dos objetivos:

ACTIVIDADES DEL OBJETIVO 1

| OBJETIVO | ACTIVIDADES |
|---|---|
| Fortalecer las capacidades productivas de 170 pequeños productores a partir de acompañamiento técnico para la reactivación económica del sector | 1. Socialización del proyecto a los ganaderos beneficiarios. |
| | 2. Acompañamiento técnico para realizar 3 visitas a cada ganadero en temas técnicos relacionados con el proyecto. |

ACTIVIDADES DEL OBJETIVO 2

| OBJETIVO | ACTIVIDADES |
|---|--------------------------------|
| Realizar procesos de transferencia tecnológica mediante biotecnología reproductiva de transferencia de embriones con 510 preñeces confirmadas a 90 días, que permita incorporar genética que contribuyan a mejorar los sistemas de producción de leche de ganado bovino | 1. Transferencia de Embriones. |
| | 2. Confirmación de preñeces. |

CADENA DE VALOR

| Objetivo específico | Actividad | Producto | Unidad de Medida | Meta | Indicador |
|---|----------------------------|--|------------------|------|--|
| Fortalecer las capacidades productivas de 170 pequeños productores a partir de acompañamiento técnico. | Acompañamiento técnico | Récord de visitas a productores | Unidad | 510 | # de visitas programadas/# de visitas realizadas |
| | | Documento con los resultados de las visitas técnicas realizadas en cada predio con las conclusiones y recomendaciones generadas. | Unidad | 1 | Número de documentos elaborados |
| Realizar procesos de transferencia tecnológica mediante biotecnología reproductivas que permita incorporar genética que contribuyan a mejorar los sistemas de producción de leche de ganado bovino. | Transferencia de embriones | Actas de entrega de 3 preñeces confirmadas por ganadero. | Unidad | 170 | # actas de entrega de preñeces |

OBLIGACIONES

Realizar 3 visitas técnicas a cada productor para el acompañamiento técnico dentro del proceso de transferencia de embriones para un total de 510, generando el récord de visitas realizadas.

Elaborar un documento con los resultados de las visitas técnicas realizadas en cada predio con las conclusiones y recomendaciones generadas.

Entregar 170 actas que evidencien la confirmación de 510 preñeces.

Presentar los informes de avance de la ejecución del proyecto que incluyan los registros de asistencia y fotográficos de las actividades realizadas.

CRONOGRAMA

| Objetivos | Actividades | Mes 1 | | | | Mes 2 | | | | Mes 3 | | | | Mes 4 | | | | Mes 5 | | | | Mes 6 | | | |
|--|--|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. Fortalecer las capacidades productivas de 170 pequeños productores a partir de acompañamiento técnico. | 1.1 Socialización del proyecto a los ganaderos beneficiarios | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 1.2 Acompañamiento técnico | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 2. Realizar procesos de transferencia tecnológica mediante biotecnología reproductivas que permita incorporar genética que contribuyan a mejorar los sistemas de producción de leche de ganado bovino. | 2.1 Transferencia de embriones | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Supervisión | Monitoreo y seguimiento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

PRESUPUESTO ESTIMADO

| PRESUPUESTO | | | | | |
|---|------------------|-------------------------|-------------------------|--|------|
| Objetivos Específicos | Unidad de medida | Valor Total | FNG | Medio de verificación | META |
| Fortalecer las capacidades productivas de 170 pequeños productores a partir de acompañamiento técnico y capacitaciones. | Profesionales | \$ 97.012.165 | \$ 97.012.165 | Record de visitas a productores | 170 |
| Realizar procesos de transferencia tecnológica mediante biotecnología reproductivas que permita incorporar genética que contribuyan a mejorar los sistemas de producción de leche de ganado bovino. | Unidad | \$ 851.700.000 | \$ 851.700.000 | Preñeces confirmadas | 510 |
| Monitoreo y seguimiento | Global | \$ 25.000.000 | \$ 25.000.000 | Informes de viaje y de seguimiento | 6 |
| Costos administrativos | Global | \$ 26.287.835 | \$ 26.287.835 | Soportes bancarios de 4 por mil y comisiones bancarias | 1 |
| TOTAL | | \$ 1.000.000.000 | \$ 1.000.000.000 | | |

Después de resolver las preguntas, el proyecto se somete a consideración de la Junta y es aprobado por unanimidad.

- Ciclo de revacunación adicional 2022 – Zonas de frontera norte y oriental, y protección I y II

-  Vacunación en zona de frontera norte y oriental y zona de protección I y II.
-  Cobertura en 4 coordinaciones regionales y 19 proyectos locales
-  Duración de 30 días
-  1.703.426 de animales a vacunar
-  Población objetivo: animales < a 2 años
-  Fecha estimada de ejecución: 24 de enero - 22 de febrero

PRESUPUESTO

| CONCEPTO | VALOR |
|--|-------------------------|
| GASTOS DE INVERSIÓN | \$ 3.014.720.773 |
| CAMPAÑA DE ERRADICACIÓN DE AFTOSA Y BRUCELOSIS | |
| Personal Temporales | \$ 1.661.249.278 |
| Contaratos prestación servicios OEGA | \$ 69.332.987 |
| Costos Variables (transporte de personal) | \$ 780.358.320 |
| Capacitación | \$ 18.413.987 |
| Dotación | \$ 227.055.449 |
| Mantenimiento Red de Frio | \$ 18.920.000 |
| Publicidad Ciclo | \$ 50.000.000 |
| Imprevistos | \$ 70.000.000 |
| DMC | \$ 119.390.753 |
| GASTOS GENERALES | \$ 152.000.000 |
| Servicios Tecnológicos | \$ 65.000.000 |
| Comunicaciones y Transporte | \$ 32.000.000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | \$ 35.000.000 |
| Impresos y Publicaciones | \$ 20.000.000 |
| SUBTOTAL | \$ 3.166.720.773 |
| COSTO BIOLÓGICO | \$ 2.180.385.280 |
| TOTAL PRESUPUESTO + BIOLÓGICO | \$ 5.347.106.053 |

COORDINACIONES Y PROYECTOS LOCALES

| Arauca-Casanare | Cesar- La Guajira | Meta-Guaviare-Vichada | Santander-Sur de Bolívar |
|--|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Arauca • Saravena • Tame | <ul style="list-style-type: none"> • Aguachica • Becerril • Chiriguaná • Maicao • San Juan del Cesar • Codazzi • Bosconia • Fonseca • Pailitas • Riohacha • Valledupar | <ul style="list-style-type: none"> • La Primavera • Puerto Gaitan • Villavicencio | <ul style="list-style-type: none"> • San Alberto (Ocaña) • Cúcuta |

CONCEPTOS DE PRESUPUESTO



PERSONAL TEMPORAL

| | |
|----------------|------------|
| Digitadores: | 2 |
| Programadores: | 124 |
| Vacunadores: | 648 |
| Total | 774 |



| | |
|------------------------------------|---------------|
| Días de contratación total: | 22.676 |
| Digitación: | 60 |
| Programación: | 3.351 |
| Vacunación: | 19.265 |



CONTRATOS DE SERVICIOS OEGAS:

Servicios para la ejecución y desarrollo de la Campaña Nacional para la Erradicación de la Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina.



COSTOS VARIABLES:

Trasporte diario para 772 empleados en misión.



CAPACITACIÓN:

Un día de capacitación para entrega de dotación y proceso de contratación.



DOTACIÓN:

Suministro de elementos de bioseguridad y dotación para 774 trabajadores.



MANTENIMIENTO RED DE FRIO:

Mantenimientos correctivos que puedan surgir en la red de frío propiedad del FNG ubicada en los 19 PL.



PUBLICIDAD:

Difusión en medios nacionales y regionales.



DMC (dispositivos móviles de captura):

Contratación de personal de alistamiento, póliza de seguros, reposición por daños, envíos y distribución.



IMPREVISTOS

La doctora Marcela Ordóñez manifiesta que en el presupuesto del FNG para 2021 no se cuenta con recursos para el ciclo y, por lo tanto, se han adelantado conversaciones con el Ministerio de Agricultura para que los aporte, como sucedió en 2019. El doctor Lafaurie reitera el problema de la financiación, con un costo cercano a los 5.400 millones. La doctora Deyanira informa que, finalizando octubre, el ICA debe expedir la resolución del ciclo, para enviarla en noviembre a la OIE., como parte de los compromisos para obtener la recertificación, pero le preocupa expedir una resolución sin recursos garantizados. El viceministro informa que el jueves 27 de octubre se llevará a cabo una reunión para definir las fuentes de financiación del ciclo.

b) Proposiciones y varios

El doctor Lafaurie propone que, con recursos del FNG, se destinen 249 millones para ayudar a los ganaderos de la zona de Ayapel y el Bajo Sinú a vacunar alrededor de 147.000 animales en aproximadamente 1.323 predios que se encuentran inundados, con subsidios del 100% a los pequeños y del 50% a los grandes, como se hizo en 2011. El viceministro propone aprobar la propuesta con un techo de 300 millones, y revisar otras zonas en la misma situación. La doctora Deyanira Barrero recomienda hacer un documento que soporte la proposición para someterlo a la Junta.

El doctor Lafaurie propone unificar el régimen salarial de los funcionarios del FNG y le cede la palabra a la doctora Marcela Ordóñez, quien explica la propuesta, consistente en unificar el régimen salarial, pasando los salarios integrales a básicos con prestaciones, con un de 48 millones mensuales y 149 millones para el último trimestre de 2021. Para 2022 se incluiría en el Plan de Inversiones y Gastos, con un incremento del orden de los 500 millones de pesos. El viceministro manifiesta que se debe hacer una sesión extraordinaria para tratar este tema.

El doctor Javier Ardila se despide y presenta al nuevo presidente ejecutivo de ANALAC doctor Felipe Pinilla de Brigard.

1.1.2. ACTA NO. 026 DEL 17 DE NOVIEMBRE DE 2021

a) Nuevo miembro de Junta

El Secretario de la Junta lee la carta de presentación del nuevo presidente ejecutivo de ANALAC, doctor Felipe Pinilla de Brigard, a quien los miembros de la Junta le dan la bienvenida.

b) Propuesta de unificación del régimen salarial de FNG

Hace la presentación la doctora Marcela Ordóñez, Directora Administrativa y Financiera del FNG.

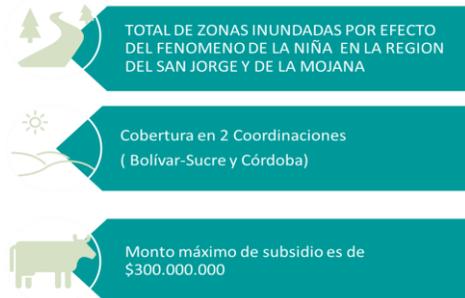




Después de una discusión sobre si la propuesta debería ser presentada previamente al Comité Técnico de la Junta y sobre las competencias de dicho comité, el viceministro consideró que la propuesta debe ser revisada en una reunión del Comité Técnico, a la cual se compromete a asistir por sugerencia del doctor Lafaurie, para que constate que de lo que se trata es de nivelar la estructura salarial del FNG a un estándar medio. Para 2022 debería incluirse la propuesta en el Plan de Inversiones y Gastos, para que así se presente también previamente al Comité Técnico. La doctora Ordóñez informa que el Plan de Inversiones y Gastos fue remitido al Ministerio antes del 1º de octubre, como establece la ley, y será revisado por el Comité Técnico, para ser presentado en la sesión de Junta de diciembre de 2021.

c) Propuesta de subsidio a la vacunación en los departamentos de Bolívar, Sucre y Córdoba

El doctor José de Silvestri presenta la propuesta de subsidio al biológico para el II ciclo de 2021, a los ganaderos de las zonas afectadas por inundaciones en La Mojana de Bolívar y Sucre y Córdoba



AFECTACION DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR

| DEPTO. | PROYECTO LOCAL | MUNICIPIO | AFECTACIÓN OLA INVERNAL | | | | | | TOTAL | |
|----------------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| | | | < 100 ANIMALES | | 101 - 500 ANIMALES | | > 501 ANIMALES | | PREDIOS | ANIMALES |
| | | | PREDIOS | ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES | | |
| Bolívar | Magangué | Magangué | 378 | 18.410 | 45 | 13.628 | 6 | 4.010 | 429 | 36.048 |
| Bolívar | Magangué | Achí | 709 | 34.554 | 42 | 13.580 | 5 | 5.051 | 756 | 53.185 |
| Bolívar | Magangué | Pinillos | 521 | 26.490 | 63 | 20.908 | 9 | 8.876 | 593 | 56.274 |
| Bolívar | Magangué | Montecristo | 238 | 7.071 | 13 | 2.540 | 2 | 2.001 | 253 | 11.612 |
| Bolívar | Magangué | Tiquisio | 170 | 9.435 | 24 | 6.993 | 1 | 512 | 195 | 16.940 |
| Bolívar | Magangué | Mompox | 651 | 31.564 | 85 | 25.667 | 15 | 1.650 | 751 | 58.881 |
| Bolívar | Magangué | Cicuco | 96 | 4.893 | 20 | 5.294 | 4 | 4.070 | 120 | 14.257 |
| Bolívar | Magangué | Talaigua Nuevo | 289 | 10.353 | 34 | 7.726 | 0 | 0 | 323 | 18.079 |
| Bolívar | Magangué | San Fernando | 326 | 12.114 | 47 | 13.134 | 5 | 9.567 | 378 | 34.815 |
| Bolívar | Magangué | Margarita | 351 | 18.364 | 87 | 21.563 | 5 | 5.124 | 443 | 45.051 |
| TOTAL BOLÍVAR | | | 3.729 | 173.248 | 460 | 131.033 | 52 | 40.861 | 4.241 | 345.142 |

SUBSIDIO DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR

| | 1-100 ANI. | 100-500 ANI. | MAS DE 500 ANI. | TOTAL |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| SUBSIDIO 100% | \$ 171.515.520 | \$ 129.722.670 | \$ 40.452.390 | \$ 341.690.580 |
| SUBSIDIO 50% | \$ 85.757.760 | \$ 64.861.335 | \$ 20.226.195 | \$ 170.845.290 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 171.515.520 | \$ 129.722.670 | \$ | \$ 301.238.190 |
| SUBSIDIO 50% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 85.757.760 | \$ 64.861.335 | \$ | \$ 150.619.095 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 100 ANIMALES | \$ 171.515.520 | \$ | \$ | \$ 171.515.520 |

AFECTACION DEPARTAMENTO DE SUCRE

| DEPTO. | PROYECTO LOCAL | MUNICIPIO | AFECTACIÓN OLA INVERNAL | | | | | | TOTAL | |
|---------------------------|----------------|-----------|-------------------------|----------------|--------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| | | | < 100 ANIMALES | | 101 - 500 ANIMALES | | > 501 ANIMALES | | | |
| | | | PREDIOS | ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES |
| Sucre | San Marcos | Caimito | 260 | 10.000 | 30 | 11.000 | 3 | 7.000 | 293 | 28.000 |
| Sucre | La Mojana | Sucre | 1.174 | 53.132 | 99 | 28.661 | 9 | 8.421 | 1.282 | 90.214 |
| Sucre | La Mojana | Guaranda | 415 | 18.232 | 16 | 5.101 | 1 | 534 | 432 | 23.867 |
| Sucre | La Mojana | Majagual | 843 | 34.192 | 32 | 15.392 | 4 | 6.483 | 879 | 56.067 |
| TOTAL SUCRE | | | 2.692 | 115.556 | 177 | 60.154 | 17 | 22.438 | 2.886 | 198.148 |
| TOTAL COORDINACIÓN | | | 2.692 | 115.556 | 177 | 60.154 | 17 | 22.438 | 2.886 | 198.148 |

SUBSIDIO DEPARTAMENTO DE SUCRE

| | 1-100 ANI. | 100-500 ANI. | MAS DE 500 ANI. | TOTAL |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| SUBSIDIO 100% | \$ 171.820.440 | \$ 116.972.460 | \$ 42.013.620 | \$ 330.806.520 |
| SUBSIDIO 50% | \$ 85.910.220 | \$ 58.486.230 | \$ 21.006.810 | \$ 165.403.260 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 171.820.440 | \$ 116.972.460 | | \$ 288.792.900 |
| SUBSIDIO 50% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 85.910.220 | \$ 58.486.230 | | \$ 144.396.450 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 100 ANIMALES | \$ 171.820.440 | | | \$ 171.820.440 |

AFECTACION DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA

| PROYECTO | MUNICIPIO | PREDIOS | <100 ANIMALES | PREDIOS | 101-500 ANIMALES | PREDIOS | > 500 ANIMALES | PREDIOS | ANIMALES |
|---------------------------|-------------------------|------------|---------------|------------|------------------|-----------|----------------|-------------|---------------|
| LORICA | LORICA | 215 | 5851 | 30 | 6065 | 1 | 726 | 246 | 12642 |
| | SAN BERNARDO DEL VIENTO | 105 | 2388 | 4 | 1082 | 0 | 0 | 109 | 3470 |
| TOTAL LORICA | | 320 | 8239 | 34 | 7147 | 1 | 726 | 355 | 16112 |
| MONTELIBANO | AYAPEL | 637 | 23685 | 249 | 49208 | 51 | 57154 | 937 | 130047 |
| TOTAL COORDINACIÓN | | 957 | 31924 | 283 | 56355 | 52 | 57880 | 1292 | 146159 |

SUBSIDIO DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA

| | 1-100 ANI. | 100-500 ANI. | MAS DE 500 ANI. | TOTAL |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|
| SUBSIDIO 100% | \$ 31.604.760 | \$ 55.791.450 | \$ 57.301.200 | \$ 144.697.410 |
| SUBSIDIO 50% | \$ 15.802.380 | \$ 27.895.725 | \$ 28.650.600 | \$ 72.348.705 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 31.604.760 | \$ 55.791.450 | | \$ 87.396.210 |
| SUBSIDIO 50% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 15.802.380 | \$ 27.895.725 | | \$ 43.698.105 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 100 ANIMALES | \$ 31.604.760 | | | \$ 31.604.760 |

TOTAL SUBSIDIO DEPARTAMENTOS CON ZONAS INUNDADAS

| | 1-100 ANI. | 100-500 ANI. | MAS DE 500 ANI. | TOTAL |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| SUBSIDIO 100% | \$ 374,940,720 | \$ 302,486,580 | \$ 139,767,210 | \$ 817,194,510 |
| SUBSIDIO 50% | \$ 187,470,360 | \$ 151,243,290 | \$ 69,883,605 | \$ 408,597,255 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 374,940,720 | \$ 302,486,580 | | \$ 677,427,300 |
| SUBSIDIO 50% MENOS DE 500 ANIMALES | \$ 187,470,360 | \$ 151,243,290 | | \$ 338,713,650 |
| SUBSIDIO 100% MENOS DE 100 ANIMALES | \$ 374,940,720 | | | \$ 374,940,720 |
| SUBSIDIO 90% MENOS DE 100 ANI. | \$ 337,446,648 | | | \$ 337,446,648 |
| SUBSIDIO 80% MENOS DE 100 ANI. | \$ 299,952,576 | | | \$ 299,952,576 |
| SUBSIDIO 75% MENOS DE 100 ANI. | \$ 281,205,540 | | | \$ 281,205,540 |
| SUBSIDIO 70% MENOS DE 100 ANI. | \$ 262,458,504 | | | \$ 262,458,504 |

| | TOTAL ANIMALES <50 | TOTAL ANIMALES 51 - 100 | TOTAL ANIMALES |
|----------------|--------------------|-------------------------|----------------|
| CORDOBA | 16.202 | 15.022 | 31.224 |
| SUCRE | 146.753 | 63.074 | 209.827 |
| BOLIVAR | 111.389 | 61.859 | 173.248 |
| TOTALES | 274.344 | 139.955 | 414.299 |

| | 100% | 20% | TOTAL |
|-----------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| SUBSIDIO | 271.600.560 | 27.711.090 | 299.311.650 |

La propuesta de subsidio al biológico para el II ciclo de 2021 fue aprobada por unanimidad.

d) *Proposiciones y varios*

El doctor Daniel Espinosa comenta que, en la inauguración de Agroexpo, propuso tramitar una ley para erradicar la brucelosis y la tuberculosis, con la que estuvieron de acuerdo la gerente del ICA, el presidente y el ministro, quien sugiere hacer una reunión con el ICA y los involucrados, reunión que la doctora Barrero se compromete a organizar.

El doctor Hernán Araujo pregunta sobre el tema de los honorarios de los miembros de Junta y el doctor Roberto Bruce le contesta que se remitió al Departamento de la Función Pública, que, a su vez, lo remitió por competencia a la Dirección Fiscal del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, pero hasta la fecha no hay respuesta alguna.

1.1.3. ACTA NO. 027 DEL 14 DE DICIEMBRE DE 2021

a) *Aprobación de actas*

El secretario de la Junta Directiva sometió a consideración las Actas 024 del 23 de septiembre de 2021, 025 del 25 de octubre de 2021 y 026 del 17 de noviembre de 2021, las cuales fueron aprobadas por unanimidad.

b) *Presentación del Presupuesto 2022*

. Hace la presentación la doctora Marcela Ordóñez, directora Administrativa y Financiera.

- *Proyección de ingresos*

El doctor Óscar Cubillos Pedraza, jefe de la Oficina de Planeación, hace una proyección de las cifras sectoriales y de los ingresos de la CFGL por concepto de carne y de leche, aclarando que deberán ser ajustados con la cifra definitiva del aumento del salario mínimo para presentar el presupuesto aforado en la primera sesión de Junta ordinaria de 2022.

| CUADRO DE VARIABLES | | | |
|-----------------------------|-----------------|------------------|--|
| CONCEPTO | 2022 | Presupuesto 2021 | % VARIACION 2022 / 2021 Presupuesto |
| CARNE | | | |
| CABEZAS | 3,305,411 | 3,237,344 | 2.10% |
| CUOTA CONCEPTO CARNE | 23,849 | 22,713 | |
| TOTAL VAR CARNE | 78,489,727,519 | 73,300,850,839 | 7.08% |
| LECHE | | | |
| ACOPIO LITROS | 2,929,201,051 | 2,698,939,194 | 8.53% |
| PRECIO PROMEDIO | 1,250 | 1,224 | |
| TOTAL VAR LECHE | 27,507,867,593 | 24,511,498,552 | 12.22% |
| RECAUDO TOTAL PRESUPUESTADO | 105,997,595,112 | 97,812,349,391 | 8.37% |

PROYECCIÓN 2022

| INDICADORES | |
|--|-------|
| INFLACION | 4.5% |
| PROYECCIÓN CUOTA DE FOMENTO CONCEPTO CARNE | 5% |
| PRECIO PROMEDIO LECHE 2021 PRESUPUESTO | 1.224 |
| PROMEDIO PRECIO LECHE ESTIMADO 2022 | 1.250 |

PROYECCIÓN INGRESOS TOTALES 2022 (Miles \$)

| CONCEPTO | 2021 | 2022 (PY) | VARIACIÓN \$ | VAR. % | PART. % |
|--|--------------------|--------------------|------------------|---------------|--------------|
| INGRESOS | | | | | |
| INGRESOS OPERACIONALES | 109,966,054 | 109,187,595 | - 778,459 | -0.7% | 95.1% |
| Cuota de Fomento Ganadero y Lechero | 97,812,349 | 105,997,595 | 8,185,246 | 8.4% | 92.3% |
| Ley 89 | 65,201,712 | 70,657,997 | 5,456,285 | 8.4% | 61.6% |
| Ley 395 Aftosa | 16,305,319 | 17,669,799 | 1,364,480 | 8.4% | 15.4% |
| Ley 395 FEP | 16,305,319 | 17,669,799 | 1,364,480 | 8.4% | 15.4% |
| Ingresos Otras Vigencias | 2,500,000 | 3,000,000 | 500,000 | 20.0% | 2.6% |
| Reservas no Ejecutadas | 1,123,144 | 190,000 | - 933,144 | 100.0% | 0.2% |
| Superávit Vigencias Anteriores | 8,530,560 | - | - 8,530,560 | -100.0% | 0.0% |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 1,250,000 | 5,594,632 | 4,344,632 | 347.6% | 4.9% |
| Financieros | 650,000 | 600,000 | - 50,000 | -7.7% | 0.5% |
| Otros Ingresos | 600,000 | 57,200 | - 542,800 | -90.5% | 0.0% |
| Recursos Ciclo de Revacunación | - | 4,937,432 | 4,937,432 | 100.0% | 4.3% |
| TOTAL INGRESO | 111,216,054 | 114,782,227 | 3,566,173 | 3% | 100% |

- Proyección de gastos

La doctora Ordóñez explicó la estructura del Presupuesto de Gastos, en sus componentes de Servicios Personales y Gastos Generales, tanto para funcionamiento, como para los programas de inversión, así como las bases de proyección para cada tipo de gasto.

o **Gastos de Funcionamiento**

Presentados por la doctora Marcela Ordóñez, indicando que los servicios personales corresponden al personal que se encuentra vinculado a los procesos de apoyo de la Dirección Administrativa y Financiera y de la Dirección Jurídica.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
Servicios Personales y Gastos Generales (Miles de \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 3.259,544 | 3.328.700 |
| GASTOS GENERALES | 2.973,003 | 2.882.453 |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6.232,547 | 6.211,153 |

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---|------------------|------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | |
| GASTOS GENERALES | 2,973,003 | 2,882,453 |
| Servicios Tecnológicos | 722,823 | 301,437 |
| Materiales y Suministros | 310,759 | 232,686 |
| Servicios Públicos | 49,680 | 194,370 |
| Arrendos y Vigilancia | 677,541 | 745,489 |
| Comunicaciones y Transporte | 53,308 | 58,138 |
| Seguros | 56,000 | 60,000 |
| Gastos Bancarios e Impuestos | 443,351 | 477,398 |
| Capacitación y Bienestar | 113,020 | 113,020 |
| Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo | 93,740 | 0 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 18,760 | 43,465 |
| Cuota de Fiscalización | 244,871 | 240,000 |
| Gastos Comisión de Fomento | 90,000 | 110,000 |
| Honorarios | 75,000 | 80,000 |
| Impresos y Publicaciones | 24,150 | 26,450 |
| Estudio de Reorganización | 0 | 200,000 |

o **Gastos de Auditoría Interna**

GASTOS DE AUDITORIA INTERNA
Servicios Personales y Gastos Generales (Miles de \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| AUDITORIA INTERNA | 1,036,518 | 1,214,781 |
| SERVICIOS PERSONALES | 938,392 | 1,103,248 |
| GASTOS GENERALES | 98,125 | 111,533 |

| Cargos / Programa | Auditoría Interna |
|-------------------|-------------------|
| Auditor | 1 |
| Profesionales | 3 |
| Asistente | 1 |
| Totales | 5 |

| CUENTAS | PPTO. 2021 | PPTO. 2022 |
|-----------------------------|---------------|----------------|
| GASTOS GENERALES | 98,125 | 111,533 |
| Servicios Tecnológicos | 30,605 | 21,533 |
| Comunicaciones y Transporte | 8,880 | 5,000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 43,640 | 70,000 |
| Impresos y Publicaciones | 10,000 | 5,000 |
| Capacitación | 5,000 | 10,000 |

o **Otros Gastos: (Contraprestación y Transferencia al FEP)**

GASTOS DE CUOTA DE ADMINISTRACIÓN – TRANSFERENCIA F.E.P. (Miles de \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| CONTRAPRESTACION - CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 5,015,617 | 5,449,880 |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 16,721,994 | 18,169,809 |
| TOTALES | 21,737,611 | 23,619,689 |

○ **Programas de Inversión**

El doctor Octavio Vargas, jefe de la Oficina de Promoción y Divulgación presenta el presupuesto de los programas de Fomento al consumo y de Promoción y Divulgación.

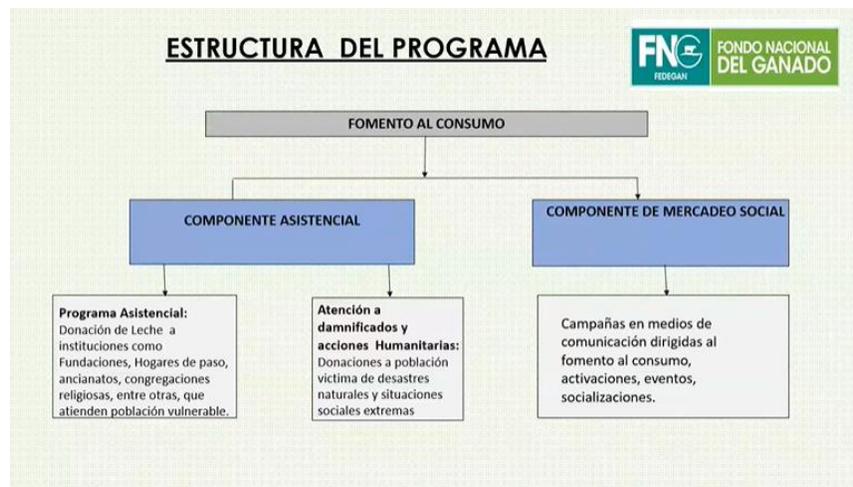
GASTOS DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN OFICINA DE PROMOCION Y DIVULGACIÓN
Servicios Personales, Gastos Generales e Inversión (Miles \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| FOMENTO AL CONSUMO | 8,636,436 | 7,265,798 |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 2,177,303 | 1,300,000 |
| TOTALES | 10,813,739 | 8,565,798 |

| Cargos / Programa | Fomento al Consumo |
|-------------------|--------------------|
| Jefe de Oficina | 1 |
| Profesional II | 2 |
| Técnico III | 1 |
| Totales | 4 |

Fomento al Consumo, Servicios Personales cuenta con 4 funcionarios.

Promoción y Divulgación.
 Personal temporal: 4
 2 Pasante – Aprendiz SENA



La doctora Marcela Ordóñez presentó el presupuesto del programa de Gestión del Recaudo.

GASTOS DE INVERSIÓN GESTIÓN DEL RECAUDO
Servicios Personales, Gastos Generales e Inversión (Miles \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 2,773,033 | 3,015,078 |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,159,944 | 2,310,804 |
| GASTOS GENERALES | 195,160 | 240,318 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 417,928 | 463,956 |

| Cargos / Programa | Gestión del Recaudo |
|-----------------------------|---------------------|
| Profesionales Nivel Central | 7 |
| Profesional Regional | 17 |
| Subdirector | 1 |
| Técnicos | 5 |
| Totales | 30 |

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---|--------------------|--------------------|
| GASTOS GENERALES | 195,160,275 | 240,318,000 |
| Servicios Tecnológicos | 65,160,275 | 83,318,000 |
| Comunicaciones y Transporte | 55,000,000 | 55,000,000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 50,000,000 | 75,000,000 |
| Impresos y Publicaciones | 15,000,000 | 15,000,000 |
| Capacitación | 10,000,000 | 12,000,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 417,928,000 | 463,956,000 |
| RECAUDO DE CARTERA DE LA CFGL | 417,928,000 | 463,956,000 |
| Honorarios Profesionales | 66,700,000 | 80,000,000 |
| Viaticos y Gastos de Viaje - Jurídica | 15,000,000 | 25,000,000 |
| Costo Legales - Jurídica | 30,000,000 | 20,000,000 |
| Medios de transporte | 270,228,000 | 288,956,000 |
| Elementos para formalización de la CFGL | 36,000,000 | 50,000,000 |

El doctor Oscar Cubillos presenta el programa de inversión de Planeación y Estudios Económicos.

GASTOS DE INVERSIÓN PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS
Servicios Personales, Gastos Generales e Inversión (Miles \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---|------------------|------------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | |
| PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS | - | 571,103 |
| SERVICIOS PERSONALES | - | 481,620 |
| GASTOS GENERALES | - | 13,283 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | - | 76,200 |

| Cargos / Programa | No. empleados planta |
|-------------------|----------------------|
| Jefe de Oficina | 1 |
| Profesional I | 1 |
| Profesional III | 1 |
| Totales | 3 |

Servicios Personales, cuenta con 3 funcionarios.
 Personal Temporal: 2
 1 Pasante – Aprendiz SENA

El doctor José de Silvestri, director Técnico del FNG, presenta el presupuesto de los programas de Salud y Bienestar Animal, Cadenas Productivas y Ganadería Sostenible.

GASTOS DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN DIRECCIÓN TÉCNICA
Servicios Personales, Gastos Generales e Inversión (Miles \$)

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALUD ANIMAL | 63.518.577 | 68.690.726 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 1.267.851 | 1.458.391 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3.836.179 | 1.435.508 |
| TOTALES | 68.622.607 | 71.584.625 |

| Cargos / Programa | Salud y Bienestar Animal | Ganadería Sostenible |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Asistente Administrativo II | 1 | |
| Asistente Administrativo Regional | 94 | |
| Coordinador Regional | 15 | |
| Director | 1 | |
| Profesional I | 5 | 1 |
| Profesional III | 8 | 3 |
| Profesional Regional | 94 | |
| Subdirector | 2 | 1 |
| Técnico I | 1 | |
| Totales | 221 | 5 |

Salud Animal:

Servicios Personales cuenta con 221 funcionarios.
 2 Pasante – Aprendiz SENA

Cadenas Productivas:

Personal temporal: 15

Ganadería Sostenible:

Servicios Personales cuenta con 5 funcionarios.
 Personal temporal: 2
 3 Pasante – Aprendiz SENA

GASTOS DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN DIRECCIÓN TÉCNICA
SALUD ANIMAL.

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | |
| SALUD ANIMAL | 63.518.577.035 | 68.690.726.100 |
| SERVICIOS PERSONALES | 11.407.273.820 | 11.598.522.000 |
| GASTOS GENERALES | 3.853.696.864 | 3.356.949.000 |
| Servicios Tecnológicos | 2.662.666.146 | 2.034.911.000 |
| Comunicaciones y Transporte | 520.243.000 | 539.555.000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 134.103.286 | 349.138.000 |
| Impresos y Publicaciones | 536.684.432 | 433.345.000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 48.257.606.351 | 53.735.255.100 |
| CAMPAÑA DE ERRADICACIÓN DE AFTOSA Y BRUCELOSIS | 47.515.085.719 | 52.637.141.100 |
| Costos Operativos | 26.608.036.072 | 25.252.115.000 |
| Servicios OEGAS -PNEFA | 1.724.846.439 | 1.834.549.000 |
| Costos Variables | 13.042.337.261 | 13.499.922.000 |
| Capacitación | 239.820.219 | 325.852.000 |
| Dotación | 3.591.907.428 | 4.017.928.000 |
| Mantenimiento Red de Frio | 115.000.000 | 130.000.000 |
| Medios de Transporte | 1.578.756.000 | 1.672.902.000 |
| Imprevistos | 39.558.300 | 365.750.000 |
| Publicidad Ciclo | 574.824.000 | 600.691.000 |
| Ciclo de Revacunación 2022 | - | 4.937.432.100 |
| Educación Sanitaria | 742.520.632 | 1.098.114.000 |

GASTOS DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN DIRECCIÓN TÉCNICA CADENAS PRODUCTIVAS

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|--|----------------------|----------------------|
| CADENAS PRODUCTIVAS | 1.267.851.135 | 1.458.391.000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1.267.851.135 | 1.458.391.000 |
| Proyecto de Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnigan | 1.266.145.216 | 1.456.591.000 |
| Cuota de Sostenimiento de Inversiones FNG | 1.705.919 | 1.800.000 |

GASTOS DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN DIRECCIÓN TÉCNICA GANADERIA SOSTENIBLE

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 |
|---|----------------------|----------------------|
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3.836.178.997 | 1.435.508.000 |
| SERVICIOS PERSONALES | 705.681.138 | 754.576.000 |
| GASTOS GENERALES | 114.821.951 | 118.189.000 |
| Servicios Tecnológicos | 23.318.210 | 24.368.000 |
| Comunicaciones y Transporte | 1.486.080 | 1.553.000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 50.017.661 | 52.268.000 |
| Reuniones de Capacitación y Seguimiento | 40.000.000 | 40.000.000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 3.015.675.908 | 562.743.000 |
| Contrapartida Convenios-Proyectos | 2.335.607.260 | - |
| Proyecto Pasantías | 353.787.700 | 402.220.000 |
| Proyectos Regionales | 326.280.948 | 160.523.000 |

El Presupuesto de la vigencia 2022 fue presentado en el Comité Técnico llevado a cabo el día 13 de diciembre de 2021, el cual conceptúa que puede ser sometido a consideración de esta sesión de Junta Directiva, ya que igualmente fue revisado por el Auditor Interno del FNG, quien manifiesta el mismo concepto del Comité Técnico.

El Plan de Inversiones y Gastos de la vigencia 2022, con el presupuesto correspondiente, fue aprobado por unanimidad con el voto favorable del delegado del Ministro, doctor Juan Gonzalo Botero Botero.

c) Informe de la Dirección Administrativa y Financiera

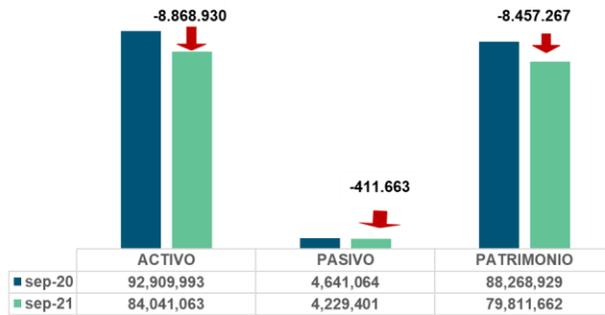
- Presentación de Acuerdos Presupuestales

Se presentaron y aprobaron los siguientes acuerdos presupuestales, que fueron presentados en el Comité Técnico en su sesión del 13 de diciembre de 2021 y revisados por el Auditor Interno:

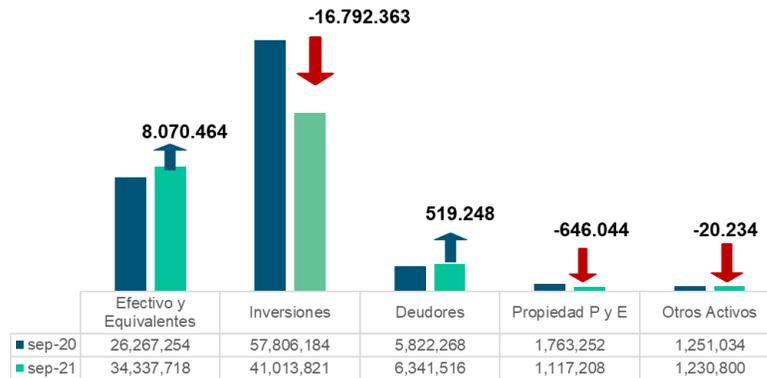
- **Acuerdo No. 014** del 14 de Diciembre de 2021, por el cual se aprueba la ejecución y cierre definitivo del Acuerdo de Gastos para el III Trimestre (julio– septiembre) de la vigencia 2021.
- **Acuerdo No. 015** del 14 de diciembre de 2021, por el cual se aprueba la ejecución y cierre preliminar del Acuerdo de Gastos para el IV Trimestre (octubre-diciembre) de la vigencia 2021.
- **Acuerdo No. 016** del 14 de diciembre de 2021, por el cual se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Vigencia 2022.
- **Acuerdo No. 017** del 14 de diciembre de 2021, por el cual se Aprueba la solicitud del Acuerdo de Gastos para el primer trimestre enero – marzo de la vigencia 2022.

- Presentación y aprobación de Estados Financieros a septiembre 30 de 2021

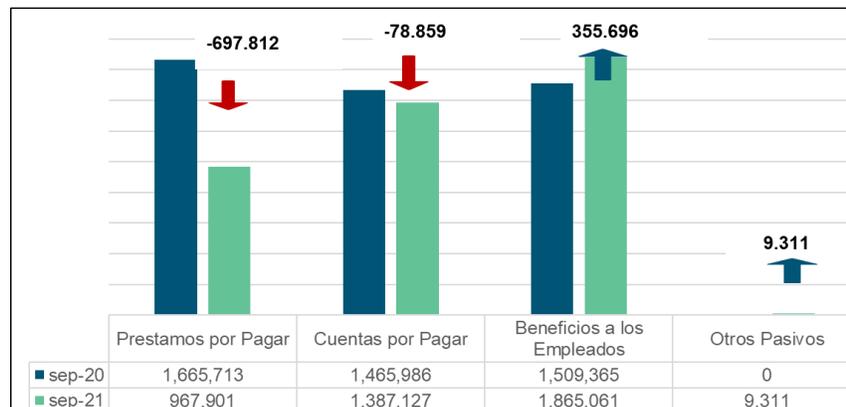
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A 30 DE SEPTIEMBRE 2021-2020



VARIACIÓN DEL ACTIVO



VARIACIÓN DEL PASIVO



ESTADO DE RESULTADOS

| ESTADO DE RESULTADOS | | 2021 | 2020 | VARIACIONES | | |
|---|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | | | | ABSOLUTA | % | |
| INGRESOS OPERACIONALES | | \$ 78,441,436 | \$ 75,094,322 | \$ 3,347,114 | 4.46% | |
| G A S T O S | FUNCIONAMIENTO (SERVICIOS PERSONALES Y GASTOS GENERALES) | \$ 3,101,746 | \$ 2,504,240 | \$ 597,506 | 23.86% | |
| | GASTOS AUDITORIA INTERNA (SERVICIOS PERSONALES Y GASTOS GENERALES) | \$ 622,080 | \$ 406,301 | \$ 215,779 | 53.11% | |
| | GASTOS DE INVERSION (SERVICIOS PERSONALES Y GASTOS GENERALES) | \$ 44,802,659 | \$ 41,694,175 | \$ 3,108,484 | 7.46% | |
| | DEVOLUCIONES (CARTERA) | \$ 1,435,357 | \$ 1,937,905 | -\$ 502,548 | -25.93% | |
| | OTROS GASTOS (DETERIORO INVERSIONES DEPRECIACIONES) | \$ 8,974,365 | \$ 3,174,301 | \$ 5,800,064 | 182.72% | |
| | GASTOS DE LEY | | | | | |
| | CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | \$ 3,288,538 | \$ 3,168,497 | \$ 120,041 | 3.79% | |
| | TRANSFERENCIA FEP | \$ 10,961,685 | \$ 10,561,553 | \$ 400,132 | 3.79% | |
| | TOTAL GASTOS A 30 SEPTIEMBRE DE 2021 | | \$ 73,186,430 | \$ 63,446,972 | \$ 9,739,458 | 15.35% |
| | EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL | | \$ 5,255,006 | \$ 11,647,350 | -\$ 6,392,344 | -54.88% |
| OTROS INGRESOS | | \$ 1,231,274 | \$ 1,454,383 | -\$ 223,109 | -15.34% | |
| OTROS GASTOS | | \$ 427,389 | \$ 390,727 | \$ 36,662 | 9.38% | |
| EXCEDENTE O DEFICIT NETO OPERACIONAL A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 | | \$ 6,058,891 | \$ 12,711,006 | -\$ 6,652,115 | -52.33% | |
| GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES | | \$ 919,531 | \$ 5,134,958 | -\$ 4,215,427 | -82.09% | |
| EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL 1 DE ENERO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 | | \$ 5,139,360 | \$ 7,576,048 | -\$ 2,436,688 | -32.16% | |

Los Estados Financieros con corte a septiembre 30 de 2021 fueron presentados en el Comité Técnico llevado a cabo el día 13 de diciembre de 2021 y revisados por el Auditor Interno del FNG, sobre lo cual informa:

d) Informe del Auditor Interno

Corresponde a la actuación de la auditoría interna III trimestre de 2021

1. AUDITORÍA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

- 1.1. REVISIÓN ESTADOS FINANCIEROS A JUNIO DE 2021.
 - 1.1.1. SEGUIMIENTO AL EFECTIVO Y LAS INVERSIONES DEL FNG Y SU VALORACION.
 - 1.1.2. REVISIÓN DE LA CARTERA DE LA CFGL POR ESTADOS Y SU DETERIORO.
 - 1.1.3. REVISIÓN DE IMPUESTOS NACIONALES Y DISTRITALES.
 - 1.1.4. REVISIÓN DE LOS INGRESOS FISCALES Y LOS GASTOS EJECUTADOS.
 - 1.1.4. REVISIÓN INFORMES PRESENTADOS EN EL SIRECI – CGR.
- 1.2. PRESUPUESTO
 - 1.2.1. REVISIÓN EJECUCIÓN TRIMESTRAL A JUNIO DE 2021.
 - 1.2.2. REVISIÓN TRASLADOS INTERNOS Y ACUERDOS PRIMER SEMESTRE DE 2021.
 - 1.2.3. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LA RESERVA Y CUENTAS POR PAGAR A 31 DE DICIEMBRE 2020.
2. AUDITORIA AL RECAUDO Y ADMINISTRACION DE LA CFGL.
 - 2.1. RENTAS PARAFISCALES
 - 2.2. CUOTA DE ADMINISTRACIÓN 5% Y TRANSFERENCIA FEP LEY 395/97.
 - 2.3. CERTIFICACIONES SOLICITUD CONFORMIDAD DIAN
 - 2.4. CONTROL A LA EVASIÓN DE LA CFGL A TRAVES DEL MECANISMO DE PUNTOS FIJOS
3. AUDITORIA DE GESTION
 - 3.1. REVISIÓN EJECUCIÓN DE RECURSOS VACUNACIÓN II CICLO 2020 Y I CICLO DE 2021.
 - 3.2. REVISIÓN SELECCIÓN Y CONTRATACION EMPRESAS DE SERVICIOS TEMPORALES II CICLO DE 2021.

- Conclusión

De acuerdo con el presente informe, correspondiente a la actuación de la Auditoría Interna sobre la gestión realizada por el FNG durante el III Trimestre de la vigencia 2021, se han presentado a la administración los resultados de las pruebas relacionadas con las Auditorías Administrativa y Financiera, de Recaudo y Cartera, y de Gestión, con base en el Plan de Auditoría que aprobó la Junta Directiva, de lo cual se concluye que la información contenida es razonable.

e) **Informe de la Dirección Técnica**

Presentado por el doctor José de Silvestri, Director Técnico del FNG.

- Avances II Ciclo de Vacunación 2021

VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA

Bovinos y bufalinos

Información Ingresada a SINIGAN-SAGARI

| Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|------------|-------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| 632.521 | 485.302 | 76,7% | 29.651.038 | 21.794.812 | 73,5% |

| DEPARTAMENTOS | Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| LA GUAJIRA | 5.375 | 4.442 | 82,6% | 287.771 | 252.625 | 87,8% |
| CESAR | 15.425 | 13.006 | 84,3% | 1.626.536 | 1.379.478 | 84,8% |
| NARIÑO | 46.330 | 38.904 | 84,0% | 425.305 | 351.649 | 82,7% |
| CÓRDOBA | 31.777 | 25.161 | 79,2% | 2.385.866 | 1.962.961 | 82,3% |
| HUILA | 16.142 | 13.296 | 82,4% | 459.804 | 372.645 | 81,0% |
| QUINDÍO | 2.510 | 2.029 | 80,8% | 86.176 | 69.699 | 80,9% |
| BOGOTÁ D.C. | 1.862 | 1.460 | 78,4% | 35.353 | 28.538 | 80,7% |
| CUNDINAMARCA | 81.745 | 65.932 | 80,7% | 1.468.994 | 1.175.915 | 80,0% |
| VALLE DEL CAUCA | 11.537 | 8.988 | 77,9% | 507.057 | 402.356 | 79,4% |
| ARAUCA | 11.431 | 9.451 | 82,7% | 1.275.261 | 994.465 | 78,0% |
| SANTANDER | 43.185 | 33.841 | 78,4% | 1.744.384 | 1.341.470 | 76,9% |
| CHOCÓ | 1.110 | 853 | 76,8% | 62.346 | 47.808 | 76,7% |
| BOYACÁ | 87.355 | 69.535 | 79,6% | 1.232.827 | 938.826 | 76,2% |
| META | 20.197 | 15.645 | 77,5% | 2.303.090 | 1.703.293 | 74,0% |
| TOULIMA | 24.327 | 17.721 | 72,8% | 805.155 | 594.822 | 73,9% |
| PUTUMAYO | 8.817 | 6.879 | 78,0% | 306.412 | 225.786 | 73,7% |
| CALDAS | 10.109 | 7.305 | 72,3% | 451.577 | 332.147 | 73,6% |
| GUAINIÁ | 93 | 53 | 57,0% | 4.784 | 3.518 | 73,5% |
| MAGDALENA | 16.582 | 12.203 | 73,6% | 1.660.009 | 1.213.246 | 73,1% |
| AMAZONAS | 61 | 48 | 78,7% | 610 | 445 | 73,0% |
| NORTE DE SANTANDER | 19.574 | 14.729 | 75,2% | 477.228 | 347.478 | 72,8% |
| ATLÁNTICO | 6.237 | 4.646 | 74,5% | 252.504 | 182.358 | 72,2% |
| ANTIOQUIA | 65.012 | 45.636 | 70,2% | 3.350.768 | 2.383.080 | 71,1% |
| CASANARE | 16.496 | 13.347 | 80,9% | 2.202.577 | 1.557.696 | 70,7% |
| GUAVIARE | 5.250 | 3.873 | 73,8% | 535.937 | 368.734 | 68,8% |
| VICHADA | 1.785 | 1.263 | 70,8% | 255.207 | 173.746 | 68,1% |
| SUCRE | 16.928 | 12.807 | 75,7% | 1.235.847 | 839.363 | 67,9% |
| CAUCA | 20.965 | 14.352 | 68,5% | 335.110 | 224.161 | 66,9% |
| VAUPÉS | 75 | 47 | 62,7% | 1.299 | 826 | 63,6% |
| BOLÍVAR | 19.764 | 13.017 | 65,9% | 1.545.993 | 973.799 | 63,0% |
| RISARALDA | 3.712 | 2.402 | 64,7% | 108.776 | 68.504 | 63,0% |
| CAQUETÁ | 20.753 | 12.431 | 59,9% | 2.220.475 | 1.283.375 | 57,8% |
| Total general | 632.521 | 485.302 | 76,7% | 29.651.038 | 21.794.812 | 73,5% |

VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA

Bovinos y bufalinos

Información Ingresada a SINIGAN-SAGARI

Fuente: SINIGAN-SAGARI

VACUNACIÓN BRUCELOSIS

Terneras 3-9 meses

| Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|------------|-------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| 271.319 | 184.312 | 67,9% | 1.610.509 | 959.825 | 59,6% |

| DEPARTAMENTOS | Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|------------------|--------------------|----------------------|
| AMAZONAS | 14 | 12 | 85,7% | 25 | 25 | 100,0% |
| LA GUAJIRA | 2.767 | 2.534 | 91,6% | 13.768 | 13.360 | 97,0% |
| QUINDÍO | 935 | 681 | 72,8% | 4.057 | 3.146 | 77,5% |
| CESAR | 9.520 | 7.638 | 80,2% | 79.852 | 61.510 | 77,0% |
| MAGDALENA | 11.025 | 8.179 | 74,2% | 88.802 | 66.045 | 74,4% |
| CÓRDOBA | 17.812 | 13.515 | 75,9% | 116.986 | 84.349 | 72,1% |
| TOLIMA | 10.541 | 7.486 | 71,0% | 42.059 | 28.449 | 67,6% |
| BOGOTÁ D.C. | 810 | 577 | 71,2% | 2.352 | 1.570 | 66,8% |
| ATLÁNTICO | 2.655 | 1.934 | 72,8% | 13.147 | 8.685 | 66,1% |
| CALDAS | 4.153 | 2.746 | 66,1% | 20.862 | 13.716 | 65,7% |
| HUILA | 6.798 | 4.921 | 72,4% | 26.692 | 17.525 | 65,7% |
| CUNDINAMARCA | 24.994 | 17.914 | 71,7% | 78.466 | 50.907 | 64,9% |
| VALLE DEL CAUCA | 4.568 | 3.001 | 65,7% | 24.467 | 15.827 | 64,7% |
| RISARALDA | 1.263 | 776 | 61,4% | 5.095 | 3.096 | 60,8% |
| BOYACÁ | 20.663 | 14.550 | 70,4% | 52.664 | 31.948 | 60,7% |
| NARIÑO | 14.744 | 9.913 | 67,2% | 28.723 | 17.162 | 59,8% |
| SANTANDER | 13.439 | 8.936 | 66,5% | 83.337 | 49.671 | 59,6% |
| SUCRE | 10.614 | 7.334 | 69,1% | 71.566 | 40.839 | 57,1% |
| ANTIOQUIA | 31.110 | 19.518 | 62,7% | 201.794 | 115.136 | 57,1% |
| NORTE DE SANTANDER | 6.837 | 4.489 | 65,7% | 23.778 | 13.436 | 56,5% |
| META | 12.968 | 8.740 | 67,4% | 125.930 | 70.432 | 55,9% |
| PUTUMAYO | 3.978 | 2.623 | 65,9% | 15.621 | 8.728 | 55,9% |
| CAUCA | 5.866 | 3.491 | 59,5% | 16.360 | 9.037 | 55,2% |
| BOUVAR | 11.397 | 6.741 | 59,1% | 77.672 | 42.342 | 54,5% |
| ARAUCA | 8.611 | 6.133 | 71,2% | 77.765 | 40.402 | 52,0% |
| VICHADA | 1.348 | 786 | 58,3% | 14.281 | 7.238 | 50,7% |
| CASANARE | 11.321 | 7.482 | 66,1% | 125.069 | 62.559 | 50,0% |
| GUAVIARE | 4.009 | 2.587 | 64,5% | 35.237 | 17.180 | 48,8% |
| CAQUETÁ | 15.173 | 8.416 | 55,5% | 131.936 | 60.454 | 45,8% |
| CHOCÓ | 1.308 | 622 | 47,6% | 11.767 | 4.920 | 41,8% |
| GUAINÍA | 53 | 28 | 52,8% | 299 | 104 | 34,8% |
| VAUPÉS | 25 | 9 | 36,0% | 80 | 27 | 33,8% |
| Total general | 271.319 | 184.312 | 67,9% | 1.610.509 | 959.825 | 59,6% |

VACUNACIÓN

Terneras 3-9 meses Brucelosis

Fuente: SINIGAN-SAGARI

VACUNACIÓN AFTOSA RABIA

PREDIOS ATENDIDOS Y ANIMALES VACUNADOS PAÍS

| DEPARTAMENTO | PREDIOS POBLACION MARCO | PREDIOS VACUNADOS | COBERTURA PREDIOS | POBLACION MARCO BOVINOS | BOVINOS VACUNADOS RABIA | ANIMALES VACUNADOS AFTOSA RABIA | TOTAL ANIMALES VACUNADOS | COBERTURA ANIMALES |
|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------|
| ANTIOQUIA | 513 | 364 | 71,0% | 20.050 | - | 13.303 | 13.303 | 66,3% |
| ARAUCA | 1.548 | 1.295 | 83,7% | 100.088 | - | 84.072 | 84.072 | 84,0% |
| BOYACÁ | 468 | 370 | 79,1% | 16.344 | - | 12.818 | 12.818 | 78,4% |
| CASANARE | 1.844 | 1.457 | 79,0% | 164.898 | 320 | 121.107 | 121.427 | 73,7% |
| CESAR | 564 | 442 | 78,4% | 58.018 | - | 43.203 | 43.203 | 74,5% |
| LA GUAJIRA | 229 | 200 | 87,3% | 16.754 | - | 15.411 | 15.411 | 92,0% |
| MAGDALENA | 1.029 | 363 | 35,8% | 105.860 | - | 17.918 | 17.918 | 16,9% |
| VICHADA | 654 | 451 | 69,0% | 137.307 | 48 | 88.431 | 88.479 | 64,4% |
| Total general | 6.849 | 4.742 | 69,2% | 619.209 | 368 | 396.263 | 396.631 | 64,1% |

Fuente: SINIGAN-SAGARI

VACUNACION RABIA

Zonas No Incluidas Resolución

| DEPARTAMENTO | PREDIOS POBLACION MARCO | PREDIOS VACUNADOS | COBERTURA PREDIOS | POBLACION MARCO BOVINOS | BOVINOS VACUNADOS RABIA | POBLACION MARCO SUYUNES | SUYUNES VACUNADOS RABIA | ANIMALES VACUNADOS AFTOSA RABIA | TOTAL ANIMALES VACUNADOS | TOTAL ANIMALES POBLACION MARCO | COBERTURA ANIMALES |
|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------|
| ANTIOQUIA | 3.090 | 74 | 2,4% | 264.034 | 41 | 7.406 | - | 2.042 | 2.042 | 271.620 | 0,9% |
| ARAUCA | 9.883 | 487 | 4,9% | 1.364.074 | 81.070 | 10.546 | 747 | 744 | 1.175.020 | 83.361 | 7,1% |
| BOLÍVAR | 4.640 | 17 | 0,4% | 412.137 | - | 9.732 | - | 4.028 | 4.028 | 418.869 | 1,0% |
| CAQUETÁ | 4.153 | 60 | 1,4% | 360.917 | - | 4.208 | - | 4.937 | 4.937 | 365.185 | 1,4% |
| CASANARE | 11.764 | 1.430 | 12,2% | 1.721.368 | 217.256 | 6.940 | 20 | 1.117 | 1.299.728 | 218.645 | 12,6% |
| CESAR | 2.529 | 4 | 0,2% | 263.348 | - | 625 | - | 373 | 373 | 263.773 | 0,1% |
| CUNDINAMARCA | 483 | 1 | 0,2% | 5.172 | - | - | - | 1 | 1 | 5.172 | 0,0% |
| GUAVIARE | 1.748 | 1 | 0,1% | 389.305 | 494 | 140 | - | - | 389.803 | 434 | 0,2% |
| LAGUIRA | 899 | 4 | 0,4% | 45.794 | - | 46 | - | 277 | 45.820 | 277 | 0,6% |
| MAGDALENA | 3.591 | 16 | 0,4% | 388.153 | - | 3.096 | - | 7.729 | 401.249 | 7.729 | 1,9% |
| META | 1.382 | 6 | 0,4% | 20.865 | 803 | 385 | - | - | 20.170 | 803 | 0,4% |
| NORTE DE SANTANDER | 253 | 1 | 0,4% | 7.649 | - | - | - | 145 | 7.649 | 145 | 1,9% |
| PUTUMAYO | 6.510 | 336 | 5,2% | 368.571 | - | 1.150 | - | 8.092 | 269.721 | 8.092 | 3,0% |
| SUCRE | 3.541 | 16 | 0,5% | 264.797 | - | 13.785 | - | 9.012 | 268.562 | 9.012 | 3,0% |
| VICHADA | 394 | 15 | 3,8% | 56.351 | 5.133 | 223 | - | 217 | 56.573 | 5.350 | 9,5% |
| Total general | 54.860 | 2.469 | 4,5% | 5.092.965 | 205.907 | 29.719 | 89 | 38.714 | 5.752.054 | 365.440 | 6,0% |

Fuente: SINIGAN-SAGARI

El informe incluyó los comparativos de vacunación con el ciclo homólogo de 2020, así como las principales situaciones reportadas por las coordinaciones regionales sobre el desarrollo del ciclo.

- Ciclo adicional 2022

CICLO ADICIONAL-2022

-  Vacunación en zona de frontera norte y oriental y zona de protección I y II.
-  Cobertura en 4 coordinaciones regionales y 19 proyectos locales
-  Duración de 30 días
-  1.703.426 de animales a vacunar
-  Población objetivo: animales < a 2 años
-  Fecha estimada de ejecución: Pendiente por definir

PRESUPUESTO

| CONCEPTO | VALOR |
|---|-------------------------|
| GASTOS DE INVERSIÓN | \$ 3.014.720.773 |
| CAMPANA DE ERRADICACIÓN DE AFTOSA Y BRUCELOSIS | \$ 3.014.720.773 |
| Costos Operativos (Empresas Temporales) | \$ 1.661.249.278 |
| Contratos prestación de servicios OEGAS | \$ 69.332.987 |
| Costos Variables (transporte personal temporal) | \$ 780.358.320 |
| Capacitación | \$ 18.413.987 |
| Dotación | \$ 227.055.449 |
| Mantenimiento Red de Frio | \$ 18.920.000 |
| Publicidad Ciclo | \$ 50.000.000 |
| Imprevistos | \$ 70.000.000 |
| DMC | \$ 119.390.753 |
| GASTOS GENERALES | \$ 152.000.000 |
| Servicios Tecnológicos | \$ 65.000.000 |
| Comunicaciones y Transporte | \$ 32.000.000 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | \$ 35.000.000 |
| Impresos y Publicaciones | \$ 20.000.000 |
| TOTAL PRESUPUESTO | \$ 3.166.720.773 |
| COSTO BIOLÓGICO | \$ 1.770.000.000 |
| TOTAL PRESUPUESTO + BIOLÓGICO | \$ 4.936.720.773 |

Posibles escenarios de subsidio

| DEPARTAMENTO | PREDIOS 1-50 ANIMALES | TOTAL HEMBRAS MENORES A 2 AÑOS PREDIOS 1-50 ANIMALES | TOTAL MACHOS MENORES 2 AÑOS PREDIOS 1-50 ANIMALES | PREDIOS 51 a 100 animales | TOTAL HEMBRAS MENORES A 2 AÑOS ANIMALES | TOTAL MACHOS MENORES 2 AÑOS ANIMALES | PREDIOS Mayor = a 101 animales | TOTAL HEMBRAS MENORES A 2 AÑOS Mayor = a 101 animales | TOTAL MACHOS MENORES 2 AÑOS Mayor = a 101 animales | TOTAL PREDIOS | TOTAL HEMBRAS | TOTAL MACHOS | TOTAL ANIMALES |
|----------------------|-----------------------|--|---|---------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|---|--|---------------|----------------|----------------|------------------|
| ARAUCA | 5.698 | 27.946 | 29.605 | 2.559 | 39.123 | 41.213 | 3.167 | 193.030 | 204.774 | 11.424 | 260.099 | 275.592 | 535.691 |
| BOYACÁ | 310 | 1.140 | 1.364 | 37 | 553 | 618 | 13 | 437 | 468 | 360 | 2.130 | 2.450 | 4.580 |
| CESAR | 8.214 | 45.721 | 40.182 | 3.298 | 55.274 | 52.082 | 3.903 | 260.891 | 277.820 | 15.415 | 361.886 | 370.084 | 731.970 |
| LA GUAJIRA | 3.743 | 17.891 | 15.453 | 969 | 15.977 | 13.961 | 659 | 32.857 | 28.424 | 5.371 | 66.725 | 57.838 | 124.563 |
| NORTE DE SANTANDER | 17.645 | 49.973 | 52.833 | 1.272 | 18.173 | 19.610 | 655 | 29.680 | 35.286 | 19.572 | 97.826 | 107.729 | 205.555 |
| VICHADA | 877 | 4.426 | 3.311 | 331 | 5.204 | 3.973 | 576 | 43.771 | 38.553 | 1.784 | 53.401 | 45.837 | 99.238 |
| Total general | 36.487 | 147.097 | 142.748 | 8.466 | 134.304 | 131.457 | 8.973 | 560.666 | 585.325 | 53.926 | 842.067 | 859.530 | 1.701.597 |

| subsidio 100% a todos | subsidio 100% 1-100 | subsidio 100% 1-50 animales |
|-----------------------|---------------------|-----------------------------|
| \$ 1.769.660.880 | \$ 577.830.240 | \$ 301.438.800 |

| subsidio 50% a todos | subsidio 50% 1-100 | subsidio 50% 1-50 |
|----------------------|--------------------|-------------------|
| \$ 884.830.440 | \$ 288.915.120 | \$ 150.719.400 |

ESTADO ACTUAL

1. COSTOS OPERATIVOS (EMPRESAS TEMPORALES):

Convocatoria 001-2021

Fedegán-FNG abrirá convocatoria para escoger empresa que contratará personal que ejecutará y desarrollará el programa nacional de vacunación para la erradicación de la fiebre aftosa durante el ciclo adicional que se llevará a cabo en 2022.

desde el martes 30 de noviembre y hasta el 7 de diciembre de 2021.

Para más información consulte la invitación abierta en la página web de la Federación Colombiana de Ganaderos www.fedegan.org.co

| ACTIVIDAD | FECHA | LUGAR |
|---|--------------------------|--|
| Apertura invitación Abierta No. 001-2021 | 30/11/2021 | Página Web FEDEGAN www.fedegan.org.co |
| Atención a consultas sobre los términos para ofertar. | 03/12/2021 | Comes electrónicas: convocatoriaest@fedegan-fng.org.co hasta las 12:00 pm. |
| Cierre de la convocatoria y entrega de ofertas. | 07/12/2021 | Comes electrónicas: convocatoriaest@fedegan-fng.org.co hasta las 5:00 pm. |
| Solicitud de aclaración de ofertas a las EST y recepción de respuestas (Si aplica) | 07/12/2021 al 10/12/2021 | Comes electrónicas: convocatoriaest@fedegan-fng.org.co hasta las 5:00 pm. |
| Publicación de Informes definitivos de evaluación de ofertas y adjudicación del Contrato. | 04/01/2022 | Página Web FEDEGAN www.fedegan.org.co |
| Firma del Contrato | 10/01/2022 | Calle 37 No. 14-31 |

2. CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS OEGA:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

3. COSTOS VARIABLES (AUXILIO DE TRANSPORTE PERSONAL TEMPORAL)

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

4. CAPACITACIÓN:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

5. DOTACIÓN:

- Se adelantó el proceso de cotización con los proveedores de elementos de uso veterinario, protección personal y bioseguridad.
- **Pendiente de asignación de los recursos.**

6. MANTENIMIENTO RED DE FRIO:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

7. PUBLICIDAD CICLO:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

8. DMC:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

9. GASTOS GENERALES:

- **Pendiente de asignación de los recursos.**

LINEA DE TIEMPO CICLO ADICIONAL 2022 VS. CICLO I 2022



Toma la palabra el doctor Hernán Araujo para preguntar el porqué de la decisión de hacer un ciclo extra, en qué zonas del país, cuál es la razón y quién asume el costo de esa nueva vacuna, toda vez que se acaba de terminar el II ciclo de 2021, a lo que el doctor José de Silvestri, Director Técnico, responde que se trata de una decisión concertada con la OIE para blindar el país contra la enfermedad y, por esa razón se limita a la zona de frontera, y teniendo en cuenta que Venezuela es totalmente aftoso. Adicionalmente, también se limitará a los animales menores de 2 años, de acuerdo con la decisión tomada por el ICA como autoridad sanitaria, a partir de las conclusiones de la Comisión Nacional de Fiebre Aftosa y todos los organismos que intervienen en el proceso. En cuanto al impacto para el ganadero, se estiman subsidios del 100% y 50% en el costo del biológico, como se mostró en la presentación sobre el tema.

El doctor De Silvestri y la doctora Deyanira Barrero, gerente del ICA, respondieron las preguntas sobre la realización del ciclo y sobre sus razones científicas, en especial por el alto riesgo de reinfección en la frontera y, adicionalmente, por hacer parte de los compromisos con la OIE para la recertificación como país libre con vacunación.

f) Sistemas de Gestión del Fondo Nacional del Ganado

Presentación del doctor Óscar Cubillos, Jefe de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos, como parte del procedimiento del Sistema de Gestión de Calidad y el de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la Norma ISO 9001.

- Sistema de Gestión de Calidad



Compromisos para el mejoramiento del SGC 2022



1. Continuar bajo el esquema de la mejora continua
2. Seguimiento a la medición de indicadores de manera trimestral



3. Seguimiento con los líderes de área para el cierre las no conformidades o hallazgos



4. Realizar informes de monitoreo para las matrices de riesgo
5. Realizar seguimiento a las oportunidades

- Sistema de Calidad Estadística NTC PE 1000:2020

Antecedentes implementación del Sistema de la Calidad Estadística NTC PE 1000:2020



SISTEMA DE CALIDAD ESTADÍSTICA CÓ VAMOS

Proceso de Evaluación y Certificación



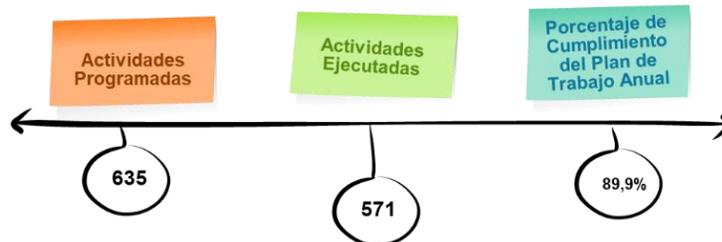
- Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

¿Cómo ha sido la evolución de nuestro SG-SST?

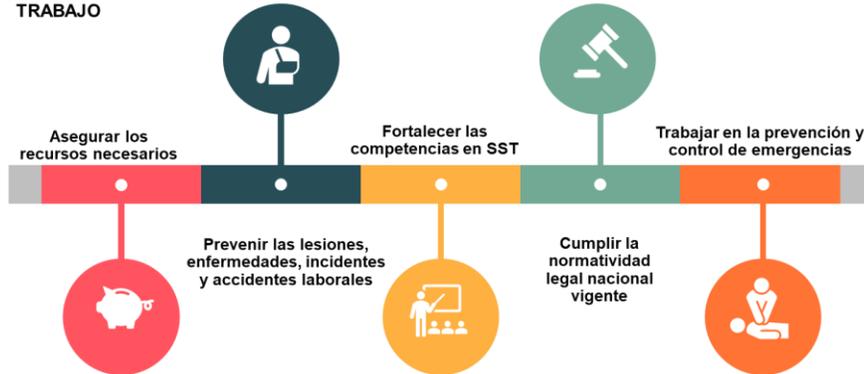
Evaluación de Estándares Mínimos en Seguridad y Salud en el Trabajo establecidos por la Resolución 0312 de 2019

| 6 Evaluaciones realizadas | | Resultado Estándares | Resultado (% Items aplicables) |
|---------------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------------|
| Fecha autoevaluación | Empresa | | |
| 24/jul/2019 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 24,0 | 24,0 |
| 12/sep/2019 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 34,5 | 34,5 |
| 18/nov/2019 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 66,8 | 66,8 |
| 2/jul/2020 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 90,5 | 90,5 |
| 3/feb/2021 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 93,0 | 93,0 |
| 22/sep/2021 | FONDO NACIONAL DEL GANADO | 100,0 | 100,0 |

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO ANUAL Y SU CRONOGRAMA

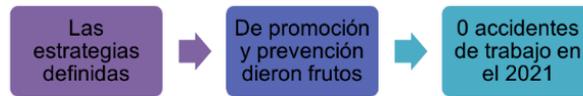


CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE ACCIDENTALIDAD

Accidentalidad de los funcionarios directos del Fondo Nacional del Ganado



CASOS DE ACCIDENTES DE TRABAJO CICLOS DE VACUNACIÓN: ACCIDENTALIDAD DE PROGRAMADORES Y VACUNADORES



COMPROMISOS



1.2. DIRECCIÓN JURÍDICA

1.2.1. CONTRATACIÓN

Durante el Cuarto Trimestre de 2021 se realizaron y legalizaron los siguientes contratos y otrosíes, de acuerdo con las solicitudes de la Dirección Administrativa y Financiera y de la Dirección Técnica:

- OCTUBRE

| CONTRATO | CONTRATISTA |
|--------------|---|
| 385 OTROSI 2 | COMITÉ DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE FONSECA |
| 434 | EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES ASERDIR S.A.S. |
| 435 | SERVIOIA S.A.S. |
| 436 | SOLUCIONES LABORALES HORIZONTE S.A. |
| 437 | LABORANDO S.A.S. |
| 438 | SERVICIOS TEMPORALES DEL META LTDA. |
| 439 | COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S. A. E.S.P. |
| 440 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y AGRICULTORES DEL BAJO CAUCA Y ALTO SAN JORGE - ASOGAUCA |
| 441 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL URABA GRANDE - AGANAR |
| 442 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y PRODUCTORES AGROP. DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO - ASOGAORIENTE |
| 443 | ASOCIACIÓN GREMIAL DE GANADEROS - ASOGANS |
| 444 | CORPORACIÓN ANTIOQUIA HOLSTEIN - CORPOLECHE |
| 445 | COOPERATIVA COLANTA |
| 446 | CORPORACIÓN ANTIOQUIA HOLSTEIN - CORPOLECHE |
| 447 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE PUERTO BERRIO |
| 448 | ASOCIACIÓN GREMIAL GANADERA ASOGANS |
| 449 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DEL SARARÉ |
| 450 | COMITÉ DE GANADEROS DE TAURAMENA |
| 451 | COMITÉ DE GANADEROS DEL MUNICIPIO DE ARAUCA |
| 452 | COMITÉ MUNICIPAL DE GANADEROS DE HATO COROZAL |
| 453 | COMITÉ DE GANADEROS DE MONTERREY ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO |
| 454 | COMITÉ MUNICIPAL DE GANADERO DE PAZ DE ARIPORO ENTIDAD SIN ANIMO DE L |
| 455 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE YOPAL ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO |
| 456 | COMITÉ DE GANADEROS DE TRINIDAD ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO |
| 457 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE TAME |
| 458 | COMITÉ DE GANADEROS DE SAN ANGEL - COMGANAS |
| 459 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE LA COSTA NORTE - ASOGANORTE |
| 460 | COMITÉ DE GANADEROS DEL BANCO MAGDALENA |
| 461 | COMITÉ DE GANADEROS DEL MAGDALENA - COGAMAG |
| 462 | ASOCIACIÓN PARA EL DES. REG. DE GANADEROS Y PRODUCTORES AGROPECUARIOS - ASODEGAR |
| 463 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE SANTA ANA MAGDALENA - ASOGANS |
| 464 | COMITÉ GANADERO DEL BAJO MAGDALENA |
| 465 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE BOLIVAR |
| 466 | COMITÉ DE GANADEROS DE LA MOJANA |
| 467 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE BOLIVAR |
| 468 | COMITÉ MUNICIPAL GANADEROS DE SAN JUAN DE NEPOMUCENO BOLIVAR |
| 469 | COMITÉ DE GANADEROS DEL SAN JORGE Y LA MOJANA (COGASAMO) |
| 470 | FEDERACIÓN DE GANADEROS DE SINCÉ Y DE LAS SABANAS - FEDEGANSINCE - SABANAS |
| 471 | ASOCIACIÓN SUCREÑA DE GANADEROS - ASOGASUCRE |
| 472 | FEDERACION DE GANADEROS DE SAN PEDRO - FEGASAMPEDRO |
| 473 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL ALTIPLANO CUNDIBOYACENSE Y OCCIDENTE DE BOYACA - ASOGABOY |
| 474 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE SOTAQUIRÁ, PAIPA Y DUITAMA - SOPADU |
| 475 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE SOTAQUIRÁ, PAIPA Y DUITAMA - SOPADU |
| 476 | FEDERACIÓN DE GANADEROS DE BOYACÁ - FABEGAN |
| 477 | ASOCIACIÓN REGIONAL DE GANADEROS PUERTO BOYACA - ASOREGAN |
| 478 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETÁ |
| 479 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETÁ |
| 480 | COMITÉ DE GANADEROS DEL CAUCA |
| 481 | COOPERATIVA DE GANADEROS DEL CENTRO Y NORTE DEL VALLE DEL CAUCA - COGANCEVALLE |
| 482 | COOPERATIVA DE GANADEROS DEL CENTRO Y NORTE DEL VALLE DEL CAUCA - COGANCEVALLE |
| 483 | FEDERACIÓN DE GANADEROS DEL CESAR - FEGACESAR |
| 484 | GREMIO DE EMPRESARIOS AGROPECUARIOS |
| 485 | COMITÉ GANADEROS DE CODAZZI |
| 486 | COMITÉ DE GANADEROS DE BECERRIL |
| 487 | COMITÉ DE GANADEROS DE CHIRIGUANA |
| 488 | COMITÉ DE GANADEROS DEL VALLE DE ARIGUANI - COGANARI |

| CONTRATO | CONTRATISTA |
|----------|--|
| 489 | COOPERATIVA GANADERA DEL SUR LIMITADA - COOGANASUR |
| 490 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE LA GUAJIRA - ASOGAGUA |
| 491 | COMITÉ DE GANADEROS CAPITULO MAICAO |
| 492 | COMITÉ DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE FONSECA |
| 493 | COMITÉ DE GANADEROS DE SAN JUAN DEL CESAR |
| 494 | COOPERATIVA INTEGRAL AGROP. DE GANADEROS TECNICOS Y PROFESIONALES DE URABA NORTE |
| 495 | FEDERACIÓN GANADERA DE CORDOBA - GANACOR |
| 496 | FEDERACIÓN GANADERA DE CORDOBA - GANACOR |
| 497 | COMITÉ GANADERO DEL BAJO SINU - GANABAS |
| 498 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL SAN JORGE - ASOGAN |
| 499 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL SAN JORGE - ASOGAN |
| 500 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE SAHAGÚN |
| 501 | COMITÉ DE GANADEROS DEL ALTO SINÚ - GANALTOS |
| 502 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE FACATATIVA - ASOGANADEROS |
| 503 | ASOCIACIÓN COMITÉ DE GANADEROS DE GIRARDOT |
| 504 | COMITÉ DE GANADEROS DEL ÁREA 5 ZIQUAIRÁ |
| 505 | ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS DE PRODUCTORES DE LECHE DE GUATAVITA - ASOLEGA |
| 506 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL VALLE DE UBATÉ |
| 507 | COMITÉ DE GANADEROS DE QUINDIO |
| 508 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE CALDAS - COGANALDAS |
| 509 | COOPERATIVA DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE RISARALDA - CODEGAR |
| 510 | COMITÉ DE GANADEROS DE LA DORADA |
| 511 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL ARIARI - AGANAR |
| 512 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE SAN MARTIN |
| 513 | ENTE GREMIAL COMITE DE GANADEROS DEL META |
| 514 | ENTE GREMIAL COMITE DE GANADEROS DEL META |
| 515 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL MUNICIPIO DE PUERTO GAITAN - ASOGAITAN |
| 516 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PUERTO LOPEZ |
| 517 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PUERTO LOPEZ |
| 518 | COMITÉ DE GANADEROS DEL GUAVIARE |
| 519 | FEDERACIÓN AGROPECUARIA DE BARRANCABERMEJA Y DEL MAGDALENA MEDIO - FEDAGRO |
| 520 | FEDERACIÓN DE GANADEROS DE SANTANDER Y SUS ZONAS DE INFLUENCIA - FEDEGASAN |
| 521 | COMITÉ DE GANADEROS DEL NORTE DE SANTANDER - COGANOR |
| 522 | COMITE DE GANADEROS DE LA HOYA DEL RIO SUAREZ |
| 523 | COMITE DE GANADEROS DE LA HOYA DEL RIO SUAREZ |
| 524 | FERIA GANADERA DE SANTA ROSA S.A.S. - FEGADESAN S.A.S. |
| 525 | COMITE DE GANADEROS DE CIMITARRA - COGACI |
| 526 | CORPORACIÓN DE GANADEROS DEL SUR DE SANTANDER - CORGASUR |
| 527 | COMITÉ DE GANADEROS DEL TOLIMA |
| 528 | COMITÉ DE GANADEROS DE PURIFICACIÓN Y EL SUR DEL TOLIMA |
| 529 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL CENTRO DEL HUILA - ASOGACENTRO |
| 530 | COMITÉ DE GANADEROS DEL HUILA |
| 531 | SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO - SAGAN |
| 532 | SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO - SAGAN |
| 533 | SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO - SAGAN |
| 534 | COMITÉ MUNICIPAL DE GANADEROS DE PUERTO ASIS - COGANASIS |
| 535 | COMITE DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE ANTIOQUIA |
| 536 | COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE YOPAL ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO |
| 537 | COMITE GANADERO DEL BAJO MAGDALENA |
| 538 | ASOCIACIÓN SUCREÑA DE GANADEROS |
| 539 | ASOCIACION DE GANADEROS DEL ALTIPLANO CUNDIBOYACENSE Y OCCIDENTE DE BOYACA |
| 540 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA |
| 541 | COMITÉ DE GANADEROS DEL CAUCA |
| 542 | COMITÉ DE GANADEROS DE SAN JUAN DEL CESAR |
| 543 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE CORDOBA |
| 544 | ASOCIACION COMITE DE GANADEROS DE GIRARDOT |
| 545 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE CALDAS |
| 546 | ASOCIACION DE GANADEROS DE PUERTO LOPEZ |
| 547 | SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO |
| 548 | FEDERACION DE GANADEROS DE SANTANDER Y SUS ZONAS DE INFLUENCIA |
| 549 | COMITÉ DE GANADEROS DEL HUILA |
| 550 | FEDERACION DE GANADEROS DE SAN PEDRO - FEGASAMPEDRO |

- **NOVIEMBRE**

| CONTRATO | CONTRATISTA |
|---------------|--|
| 239 OTROSI 2 | SERVICIOS TEMPORALES DEL META LTDA - TEMPOMETA |
| 239 OTROSI 3 | SERVICIOS TEMPORALES DEL META LTDA - TEMPOMETA |
| 433 | ALPOPULAR ALMACEN GENERAL DE DEPOSITOS S. A. |
| 98 OTROSI 4 | SERVIOLA S.A.S. |
| 294 OTROSI 22 | LISSY CIFUENTES SANCHEZ |
| 429 OTROSI 1 | MANAGEMENT AND QUALITY S.A.S |

- **DICIEMBRE**

| CONTRATO | CONTRATISTA |
|--------------|--|
| 429 OTROSI 2 | MANAGEMENT AND QUALITY S.A.S |
| 551 | GANADERIA Y CENTRAL GENETICA BOGA S.A.S. |

CONVENIOS FEDEGAN - FNG

| CONTRATO | CONTRATISTA |
|-----------------|--|
| 049 OTROSI 3 | DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADISTICA - DANE |
| 23 | UNIVERSIDAD DEL CAUCA |
| 24 | CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR |
| SA-CDCCO-141-21 | GOBERNACION DE CUNDINAMARCA Y 10 MUNICIPIO |
| 25 | UNIVERSIDAD DEL TOLIMA |
| 26 | UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA - UNAD |
| 27 | CORPORACION UNIVERSITARIA SANTA ROSA DE CABAL - UNISARC |

1.2.2. ATENCION DERECHOS DE PETICION

Se dio atención - remisión al siguiente número de requerimientos:

| | |
|--------------|------------------------------------|
| - Octubre | 14 requerimientos |
| - Noviembre | 13 requerimientos |
| - Diciembre | 09 requerimientos. |
| TOTAL | 36 REQUERIMIENTOS ATENDIDOS |

1.2.3. ATENCION TUTELAS

Se dio atención a dos (2) tutelas durante el trimestre.

1.2.4. PROCESOS EXTERNOS

Se realizaron las reuniones de seguimiento periódico de los procesos ejecutivos en cabeza de los apoderados externos para evaluar el procedimiento y estrategias a seguir en el marco de la implementación de la administración de justicia digital a razón del Decreto 806 de 2020 expedido por la pandemia. Por instrucción de la secretaria general del FEDEGAN – FNG, se realizó la designación de apoderados externos de procesos nuevos.

Así mismo, la Dirección Jurídica realiza el seguimiento de los procesos laborales instaurados contra FEDEGAN-FNG.

1.2.5. APOYO II CICLO DE VACUNACIÓN Y CONTRATACION NUEVA

Se realizó el apoyo a las diferentes áreas de la entidad y comités regionales para la ejecución y seguimiento de los contratos y otrosí para el ciclo II de 2021 de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis Bovina, de igual manera ocurrió con los contratos de prestación de servicios.

1.2.6. PREPARACIÓN Y ASISTENCIA DE AUDIENCIAS DE PROCESOS LABORALES

a) Reuniones de preparación

- Dieciocho (18) reuniones preparatorias para la atención de procesos laborales con los apoderados externos de FEDEGAN – FNG.

b) Audiencias

- Diecisiete (17) audiencias– procesos laborales donde se encuentra vinculado FEDEGAN – FNG.

1.2.7. PREPARACIÓN Y ASISTENCIA A AUDIENCIAS DE PROCESOS EJECUTIVOS PARA EL COBRO DE LA CFGL

a) Reuniones de preparación

- Una (01) reunión preparatoria con los apoderados externos de FEDEGAN – FNG.

b) Audiencias

- Una (01) audiencia procesal para el cobro de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.

1.2.8. ASISTENCIA A COMITES, REUNIONES EXTERNAS E INTERNAS DE FEDEGAN-FNG (VIRTUALES)

a) Comité Técnico Junta Directiva FNG

- Octubre 1
 - Noviembre 1
 - Diciembre 1
- TOTAL: 3 reuniones.

b) Temas afines Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

- Octubre 1
 - Noviembre 6
 - Diciembre 3
- TOTAL: 10 reuniones.

c) ICA - Consejo Directivo y otras reuniones

- Octubre 2
 - Noviembre 2
 - Diciembre 1
- TOTAL: 5 reuniones.

d) Comité Jurídico y Consejo Gremial Nacional – Temas afines

- Octubre 2
 - Noviembre 8
 - Diciembre 2
- TOTAL: 12 reuniones.

e) Sistema de Trazabilidad Bovina

- Octubre 2
 - Noviembre 2
 - Diciembre 1
- TOTAL: 5 reuniones.

f) reuniones permanentes con todas las áreas de FEDEGÁN – FNG

- Octubre 24
 - Noviembre 21
 - Diciembre 23
- TOTAL: 68 reuniones.

g) Abogados externos FEDEGÁN - FNG

- Octubre 10
 - Noviembre 8
 - Diciembre 1
- TOTAL: 19 reuniones.

h) Bienestar Animal

- Octubre 1
 - Noviembre 3
 - Diciembre 1
- TOTAL: 5 reuniones.

i) Acuerdo Cero Deforestación

- Octubre 1
 - Noviembre 5
 - Diciembre 4
- TOTAL: 10 reuniones

j) Manual de Transporte Animales en Pie

- Octubre 6
 - Noviembre 5
- TOTAL: 11 reuniones

k) Junta Directiva del FNG

- Octubre 1
 - Noviembre 1
 - Diciembre 1
- TOTAL: 3 reuniones

l) Juntas Directivas FNG - Accionista

- Octubre 1
 - Noviembre 1
 - Diciembre 1
- TOTAL: 3 reuniones

m) Fondos Ganaderos en liquidación

- Octubre 5
 - Noviembre 3
 - Diciembre 4
- TOTAL: 12 reuniones

n) Mesa monitoreo Acuerdo carne y leche

- Octubre 1
- TOTAL: 1 reunión

o) Asistencia a otras reuniones con organismos públicos y otras entidades

(Grupo de política y gestión, Contraloría General de la República, SAC, Congreso de la República – H.S. Karen Cure, H.R. Gabriel Vallejo, SNIITA, INVIMA, entre otros).

- Octubre 8
 - Noviembre 3
 - Diciembre 3
- TOTAL: 14 reuniones

2. INFORMACIÓN DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS

Los programas que desarrolla la Oficina de Planeación y Estudios Económicos - OPEE, están orientados a otorgar información completa y pertinente para la comunidad ganadera en general y a los subsectores lácteo y cárnico en particular, en temas como:

- Estudios económicos
- Análisis e información sectorial
- Política ganadera
- Estadísticas sectoriales.

Adicionalmente, la OPEE se encarga de:

- El control del cuadro de Mando Integral del FNG,
- La puesta en marcha del Sistema de Gestión de Calidad para el FNG
- El control de PQRS (Peticiónes, Quejas, Reclamos, Solicitudes)
- La Ley 1712 de 2014, de Transparencia y acceso a la información pública
- El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- El Sistema de Riesgos.

2.1. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

2.1.1. OBJETIVOS

- Incrementar la satisfacción de los afiliados y demás clientes en relación con el servicio y actividades del FNG.
- Fortalecer el buen manejo y transmitir confianza y transparencia de la administración y en general, facilitar la toma de decisiones y desarrollar con eficacia las actividades y procesos a cargo de la entidad.
- Asegurar la Satisfacción del cliente cumpliendo con los requisitos contractuales pactados.
- Actualizar y mantener un sistema de gestión de calidad en un esquema de mejora continua para la efectividad del mismo, conforme los requisitos de la ISO 9001-2015.

2.1.2. DESARROLLO

En el cuarto trimestre del año 2021, se realizó la planeación de trabajo de las actividades para el 2022 y se elaboró el informe del Sistema de Gestión de Calidad y la rendición de cuentas a la Alta Dirección.

En esta etapa se realizaron actividades tales como:

- Seguimiento a las acciones correctivas pendientes por cerrar.
- Elaboración del cronograma del año 2022.
- Construcción y presentación del informe de gestión 2021.

2.2. PQRS (Peticiónes, Quejas, Reclamos y Solicitudes)

2.2.1. OBJETIVO

- Brindar soluciones efectivas a los diferentes PQRS que se generen.

2.2.2. DESARROLLO

Durante el cuarto trimestre del año 2021 la Oficina de Planeación y Estudios Económicos realizó la comunicación al personal encargado de realizar la gestión para brindar el resultado o solución oportuna de acuerdo con cada PQRS. Adicionalmente, se hace seguimiento de todos los documentos que se reciben en la organización y se distribuyen a las demás áreas, para tener el control del cumplimiento para el interesado.

En el último trimestre del año 2021 se respondieron 154 PQRS y se encuentran en trámite de respuesta 14. Del total de 168 recibidas, 18 fueron quejas, 1 sugerencia y 149 solicitudes para las diferentes áreas, como se muestra a continuación:

| PQRS OCTUBRE - DICIEMBRE | | | | | |
|-------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|-------------------|
| Proceso implicado | Queja | Solicitud | Sugerencia | Total | Total contestadas |
| Salud Animal | 16 | 95 | 1 | 112 | 103 |
| Direccionamiento y Planeación | 1 | 11 | 0 | 12 | 12 |
| Ciencia y Tecnología | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 |
| Fomento al Consumo | 0 | 4 | 0 | 4 | 4 |
| Dirección jurídica | 0 | 16 | 0 | 16 | 16 |
| Gestión Humana | 0 | 3 | 0 | 3 | 1 |
| Enlace Regional | 1 | 17 | 0 | 18 | 15 |
| Recaudo y Administración de la CFGL | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| TOTAL | 18 | 149 | 1 | 168 | 154 |

2.3. BALANCED SCORECARD - SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES

2.3.1. OBJETIVOS

- Evaluar mensualmente los proyectos misionales desde diferentes perspectivas.
- Centralizar en un sistema de gestión estratégica el control de avance de los proyectos.
- Comunicar estrategias en la organización.
- Identificar y coordinar estrategias para el área y la empresa.

2.3.2. DESARROLLO

Para el cuarto trimestre del año 2021 se realizó el seguimiento de las actividades y proyectos para todas las áreas del FNG, del nivel central y del nivel regional, incluyendo coordinaciones regionales y secretarios técnicos regionales.

Adicionalmente, por solicitud de la Presidencia Ejecutiva, se realizó apoyo y seguimiento a las actividades estratégicas en las regiones.

En el mes de diciembre se realizó la construcción del plan de acción 2022 con cada una de las áreas del nivel central, se planificaron las metas de las coordinaciones regionales y se construyeron en presentación.

2.4. ESTUDIOS ECONÓMICOS, ANÁLISIS SECTORIAL, INFORMACIÓN Y POLÍTICA GANADERA

2.4.1. OBJETIVOS

Actualizar de manera permanente información de los sectores cárnico y lácteo, con el fin de tener datos históricos e información actualizada de la ganadería del país, que permita realizar análisis del sector y, a su vez, apoyar al Gobierno Nacional en la formulación de política pública.

2.4.2. DESARROLLO

Se realizaron diferentes actualizaciones de información durante el cuarto trimestre del año 2021, como:

- Actualizaciones de las presentaciones de: cifras de referencia del sector ganadero, comercio internacional carne, comercio internacional leche, comportamiento del sacrificio y el acopio.
- Realización de documentos con información del sector lácteo y cárnico que solicitan los requerimientos diarios.
- Elaboración del documento de Coyuntura Ganadera.

2.5. ESTADÍSTICAS SECTORIALES

2.5.1. OBJETIVOS

- Mantener actualizadas las cifras del sector lácteo y cárnico relacionadas, entre otros temas, con:
 - o Comercio exterior de leche y carne.
 - o Precio internacional de la carne y leche.
 - o Precio de la leche con bonificación y sin bonificación.
 - o precio del litro de la leche comparado a nivel internacional.
 - o precio del novillo gordo comparado internacional y nacional.
 - o Sacrificio bovino.
 - o Consumo de carne y leche.
 - o Comportamiento del PIB Nacional, Agropecuario y Ganadero.
- Reportar la información actualizada en la página web de Fedegan-FNG.

2.5.2. DESARROLLO

De manera periódica se realizó la actualización de las cifras del sector lácteo y cárnico, utilizando diferentes fuentes de información establecidas por FNG, que involucran entidades Nacionales e Internacionales; para actualizar, y consolidar datos precisos del sector ganadero. Esta información es recopilada y consolidada por la Oficina de Planeación y Estudios Económicos y puede ser consultada en la página web de FEDEGAN-FNG <https://www.fedegan.org.co/estadisticas/general>

Se realizaron documentos como:

- Información mensual al Banco de la República sobre el comportamiento del sector lácteo y cárnico.
- Actualización semanal de precios del ganado bovino.
- Actualización de cifras de referencia del sector ganadero.
- Elaboración de informe de cifras trimestrales.

2.6. PROCESO ESTADÍSTICO DEL INVENTARIO BOVINO Y BUFALINO

2.6.1. EJECUTORES

- Oficina de Planeación y Estudios Económicos.
- Subdirección de Salud y Bienestar Animal – FNG.
- Departamento de Administrativo Nacional de Estadística – DANE.
- Instituto Colombiano Agropecuario – ICA.

2.6.2. OBJETIVOS

La certificación de calidad NTC 1000:2020 les permitirá al DANE, ICA y FEDEGÁN-FNG, tener conformidad en:

- Satisfacer las necesidades de las partes interesadas.
- Difundir la información estadística a los usuarios teniendo en cuenta criterios de calidad y oportunidad.
- Fortalecer de la calidad de las estadísticas oficiales, como insumo para la generación de políticas públicas y decisiones estratégicas.
- Permitir el mejoramiento de los marcos estadísticos agropecuarios, y para la ENA (Encuesta Nacional Agropecuaria) como información secundaria de contexto.
- Determinar al detalle el número de animales a nivel municipal y departamental, información con la cual se podrán realizar análisis que sirvan de insumo para la creación de indicadores productivos y reproductivos.
- Realizar análisis profundos de información a nivel nacional, regional, e incluso municipal, para el diagnóstico del sector y, posteriormente, crear instrumentos que puedan mejorar sus condiciones sociales y económicas.

2.6.3. DESARROLLO

Al cuarto trimestre, de acuerdo con el plan de implementación de la NTC 1000:2020, se cumplieron las 8 fases del proceso, logrando la certificación por parte del DANE, de la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino.

Para esto se realizaron actividades como:

- Reuniones semanales de seguimiento a la implementación del Sistema de Gestión.
- Elaboración de evaluaciones de desempeño para cada una de las fases.
- Elaboración y ejecución de los planes de mejora para el Proceso Estadístico.
- Desarrollo de auditoría externa para evaluar el cumplimiento de requisitos de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico NTC PE 1000 2020 en el marco de la ejecución de la operación estadística Inventario Bovino y Bufalino.
- Elaboración del documento “Declaración de no conformidades con los correspondientes análisis, correcciones y acciones correctivas a implementar de las no conformidades de la Auditoría Externa”.

2.7. SISTEMA DE GESTIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)

2.7.1. OBJETIVOS

- Prevenir las lesiones, enfermedades, incidentes y accidentes laborales, así como eventos que puedan generar daños o pérdidas en los bienes e instalaciones.
- Implementar el sistema con los requisitos legales aplicables al Fondo Nacional del Ganado.
- Continuar con el cumplimiento que exige la Resolución 0312 del 2019.
- Cumplir con los lineamientos establecidos por el gobierno Nacional para la prevención y mitigación del contagio del virus SARS-COV2 comúnmente identificado como COVID-19.

2.7.2. DESARROLLO

La implementación del SG-SST comenzó en agosto del 2019, plasmando en el Plan de Trabajo actividades que permitieran el cumplimiento de la legislación nacional, con un del 100% a diciembre de 2021.

La evaluación del SG-SST por parte de la ARL Colmena Seguros en febrero de 2021, arrojó un cumplimiento del 93%, por lo que se definió el plan de trabajo para lograr el 100%, se generó el planteamiento de la actualización y verificación de documentos, así como el diseño de una estrategia de capacitación para al desarrollo del Sistema de Vigilancia Epidemiológica (Psicosocial, COVID-19, Desórdenes musculoesqueléticos) y del Plan estratégico de Seguridad Vial.

A septiembre de 2021, la ARL Colmena Seguros evaluó nuevamente el sistema de gestión calificando su cumplimiento con un 100%, por lo que se establecieron en lo sucesivo mecanismos de mejora continua para mantenerlo. Con corte a diciembre del 2021 se hizo una última evaluación arrojando como resultado un 100% de cumplimiento.

Con respecto al Programa de prevención de riesgo psicosocial, se hicieron capacitaciones en inteligencia emocional, comunicación asertiva y trabajo en equipo. En septiembre se generó un plan de trabajo para gestionar las actividades requeridas por la legislación, y en octubre se construyeron los documentos base para iniciar la gestión de este riesgo.

De otra parte, el Sistema de Vigilancia Epidemiológica para COVID – 19 se ha ejecutado conforme a la legislación, estructurando y actualizando los protocolos de bioseguridad con los cambios que se van presentando con la apertura económica; adicionalmente se realiza el seguimiento permanente de los casos positivos por COVID-19 presentados por el personal del FNG a nivel nacional, además del seguimiento al reporte diario de condiciones de salud.

Para el Plan Estratégico de Seguridad Vial se diseñó un esquema de formación que se llevó a cabo en el segundo trimestre de 2021, con tres módulos segmentados en grupos para hacer más personalizada la experiencia y el aprendizaje. Posteriormente se hizo revisión documental y de ejecución, para definir el plan de trabajo 2022.

Otro aspecto gestionado fue la evaluación de proveedores que prestan servicios a la organización, para reconocer su gestión en seguridad y salud en el trabajo como parte interesada. Durante 2021 se evaluaron 63 proveedores.

2.8. SISTEMA DE RIESGOS

2.8.1. OBJETIVOS

- Identificar y establecer los contextos (interno y externo) que pueden intervenir en la adecuada ejecución de los procesos de la organización.
- Identificar los riesgos que se pueden presentar dentro de la compañía.
- Implementar el plan para mitigar y controlar los riesgos, incluyendo métodos y herramientas.
- Monitorear y controlar los riesgos para mantener la Certificación ISO 9001:2015.
- Identificar las oportunidades que generen valor agregado en las diferentes áreas de la organización.

2.8.2. DESARROLLO

- Se elaboró el informe de gestión para la Alta Dirección, con el trabajo desarrollado en los trimestres anteriores.
- Se identificaron los riesgos del proceso estadístico del inventario Bovino y Bufalino.

2.8.3. IMPACTO

El Sistema de Riesgos bajo estándares legales permite:

- Mejorar el nivel de logro de objetivos y metas.
- Cumplir normas y regulaciones nacionales e internacionales.
- Mejorar los Reportes Financieros.
- Mejorar el aprendizaje organizacional.
- Mejorar la confianza y seguridad de los Stakeholders.
- Mejorar la Calidad de la información estadística.
- Establecer una base confiable para la toma de decisiones.
- Mejorar los controles.
- Mejorar la eficiencia y efectividad operacional.
- Incrementar la salud, la seguridad y el ambiente de protección.
- Reducir los eventos de pérdida e incidentes y su prevención.

3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

En el cuarto trimestre del año 2021, se realizaron seis (6) Comités de Compras, uno en el mes de octubre, uno en el mes de noviembre y cuatro en el mes de diciembre, con el fin de llevar a cabo las diferentes actividades y/o procesos necesarios para el desarrollo normal de las actividades del FNG.

Adicionalmente, se coordinó y se hizo seguimiento al transporte de la dotación necesaria para llevar a cabo el II ciclo de vacunación de 2020, y se supervisaron los servicios de Servientrega, Interrapidísimo, Telefónica-Movistar, Seguridad Superior, Coltec y demás necesarios para el normal desarrollo de las operaciones del FNG.

3.1. COMITÉ DE COMPRAS

3.1.1. COMITÉ DE COMPRAS NO. 020 DEL 13-10-2021

a) *Kits lácteos Agroexpo 2021*

Para entregar a los niños que asisten con sus padres a la XVIII versión de Agroexpo, entre el 22 de octubre y el 1º de noviembre de 2021, en la cual se promocionan los programas y logros del FNG, se recomendó la compra de 10.000 kits lácteos por valor de \$ 28.396.200, conformados por dos bolsas de leche de 200 ml cada una (entera y saborizada) y una bolsa de avena de 200 ml, como actividad de Fomento al Consumo de leche.

b) *Campaña radial Ganadería Sostenible*

Contratación de campaña institucional sobre una ganadería amigable con el medio ambiente, para emitir previamente al ciclo de vacunación que inicia el 9 de noviembre. Incluye sesenta días de pautas en 8 departamentos (Cesar, Valle del Cauca, Putumayo, Nariño, Santander, Magdalena, Sucre y Córdoba), con 1.560 cuñas de 30 segundos en las cadenas institucionales RCN radio: Radio Las Lajas, Radio Uno, La Voz de la Provincia, Diamanta 90.3 Stereo, Radio Lenguerke. El comité recomienda la contratación con la agencia Publialliance SAS, por valor de \$298.625.144.

c) *Campaña radial Fomento al Consumo*

Para la campaña de Fomento al consumo de leche 100 % colombiana, se recomendó la contratación de la agencia Cretta Comunicaciones, por valor de \$300.000.000, incluido el IVA, para que durante dos meses se emitan 3.084 cuñas radiales a través de RCN radio en las ciudades de Riohacha, Lorica, Planeta Rica, Caucasia, Barranquilla, Cartagena, Valledupar, Santa Marta, Montería, Sincelejo, Armenia, Medellín, Manizales, Pereira, Bucaramanga, Garzón, Ibagué, Neiva, Cúcuta, Villavicencio, Yopal, Puerto López, Ipiales, Barrancabermeja, Ocaña, Duitama, Tunja y Espinal.

d) *Alianza Asobrangus*

En el marco de Agroexpo 2021 se recomendó realizar una alianza estratégica con ASOBRANGUS “*come carne y disfruta todo su valor nutricional*”, en su pabellón por valor de \$29.450.000, exento de IVA, en la cual FEDEGAN-FNG tuvo presencia con su logo institucional en el tráiler de comidas (fachada y un lateral), en la nevera exhibidora de carnes, en los cuatro habladores de ASOBRANGUS ubicados a lo largo del callejón, y con la entrega de 300 picadas a los visitantes del stand de FEDEGAN-FNG.

e) *Compra de leche*

Se recomendó la compra a COSMOLAC de 18.276 bolsas de 1.000 gramos de leche en polvo para las 249 instituciones beneficiarias del programa regular de Fomento al Consumo en los departamentos de Antioquia, Atlántico, Bogotá D.C., Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Casanare, Cesar, Choco, Córdoba, Cundinamarca, Guajira, Huila, Magdalena, Meta, Norte de Santander, Santander, Sucre y Tolima, para el IV trimestre, por valor de \$346.010.370,00.

3.1.2. COMITÉ DE COMPRAS NO. 021 DEL 10-11-2021

a) Cuadernos y Calendarios para recaudadores

La Subdirección de Recaudo y Cartera solicita la elaboración de 4.000 cuadernos y 3.500 calendarios de escritorio del 2022, para su distribución a nivel nacional a los recaudadores de la CFGL, resaltando en los calendarios la fecha límite de consignación de LA Cuota de Fomento. El comité recomendó la contratación con Punto Color, por valor de \$48.850.800, incluido IVA.

b) Chapetas de identificación y alicates

Para la identificación de bovinos ubicados en los predios beneficiarios del programa ASISTEGAN, se aprobó la compra de 20.800 chapetas y 26 alicates aplicadores. Se recomendó la compra al representante de ALL FLEX, cuyas chapetas están avaladas por el ICA para la trazabilidad bovina en el país. El valor de compra es de \$83.073.900, incluido el IVA.

c) Campaña de televisión – Ciclo de vacunación

Para la campaña de divulgación en televisión del II ciclo de vacunación contra fiebre aftosa durante 30 días, presentaron oferta Reactive, Global Digital Comunicaciones SAS y One Publicidad. El comité recomendó la oferta de Global Digital Comunicaciones, con mayor número de salidas y también la más económica, por valor de \$197.340.000.

3.1.3. COMITÉ DE COMPRAS NO. 022 DEL 03-12-2021

a) Mejoramiento genético – Laboratorios

La junta directiva del FNG, en sesión del 18 de marzo de 2021, aprobó el proyecto de mejoramiento genético para aumentar la productividad del renglón lechero a partir del acceso a genética de animales superiores en Guajira, Bolívar, Magdalena, Tolima y Casanare, para lo cual se necesita contratar un laboratorio especializado. Presentaron propuestas In Vitro Colombia, BIOEMBRIO y Central Genética BOGA, por \$448.000.000 para 280 preñeces. El comité recomienda contratar a Central Genética BOGA, que ofrece 300 preñeces por el mismo valor.

b) Participación “Expoleche Feria Agroindustrial y Ganadera”

Durante los días 3, 4 y 5 de diciembre se lleva a cabo “Expoleche Feria Agroindustrial y Ganadera” en el municipio de Baranoa, Atlántico, en la cual el FNG realizará una actividad académica del Programa de Ganadería Sostenible, con énfasis en nuevas estrategias de producción, bioseguridad de la sostenibilidad ambiental. Igualmente, en diferentes zonas del recinto ferial se colocará el Logo del FNG. El comité recomienda la participación por valor de \$25.000.000.

3.1.4. COMITÉ DE COMPRAS NO. 023 DEL 10-12-2021

a) Campaña de radio – Fomento al Consumo

Para realizar una campaña de Fomento al Consumo de leche 100% colombiana, durante 60 días (diciembre 2021 - enero de 2022), presentaron oferta Reactive (emisora Blu Bogotá y La Calle), One Publicidad (emisora Radiópolis) y Global Digital Comunicaciones (emisoras Olímpica Bogotá y Olímpica nacional) Por su mayor penetración y por ser la más económica, el comité recomienda contratar a Digital Global Comunicaciones por \$298.224.000 más IVA.

b) Asesoramiento en la publicidad y diseño

Con el objetivo de impactar e impulsar la imagen de los programas del FNG, se solicita la contratación de una agencia especializada. Para prestar una asesoría por tres meses para el asesoramiento en publicidad y diseño para fortalecer el direccionamiento a la identidad visual, estrategias de comunicación, estrategias creativas y acompañamientos en actividades informativas, presentaron propuestas El Gabinete Comunicaciones por \$54.978.000, Noiz Marketing Media Lab por \$52.836.000, y Gloria Inmarcesible por valor de \$35.700.000, incluido el IVA. El Comité recomienda la contratación de la agencia Gloria Inmarcesible.

c) Campaña “Navidad Blanca” en Bogotá

Para desarrollar la campaña “Navidad Blanca” en Bogotá, con 80 activaciones en seis localidades, que incluyen charlas nutricionales, actividades recreativas a los niños con la “Vaca Ana#”, entrega de recetarios y talleres en vivo de cocina, se solicitaron propuestas a Grupo Empresarial de Publicidad y Medios (\$300.000.000), Compañía Colombiana de Publicidad y Medios (\$385.800.000) y Media Consulting, que no presentó cotización. El comité recomendó la contratación del Grupo Empresarial de Publicidad y Medios por valor de \$300.000.000, más IVA.

3.1.5. COMITÉ DE COMPRAS NO. 024 DEL 16-12-2021

a) Migración y configuración de componentes del sistema SAGARI

Para reemplazar la integración con el aplicativo SINIGAN del ICA con un token de Microsoft que venció en junio, y ante los cambios en la nube por parte del ICA, la Subdirección de Tecnología solicita la contratación de Geek Bunker para que realice la migración y configuración de los componentes de backend y base de datos del sistema SAGARI, por valor de \$10.700.000, así como los servicios de infraestructura para la operación en alta disponibilidad del sistema SAGARI y su integración con el SINIGAN, por valor de \$103.593.000. El comité recomienda la contratación solicitada.

b) Vinculación de personal convenio Gobernación de Cundinamarca

Para la contratación de tres (3) gestores del conocimiento por 11 meses, que requiere el desarrollo del convenio No. SA-CDCCO-141-2021 con la Gobernación de Cundinamarca, se invitó a las empresas Serviola, SLH, Laborando y Supernumerarios. Por ser la propuesta más económica, el comité recomendó la contratación de Serviola por valor de \$132.676.363 y un AIU del 4.55%.

c) Convenio Gobernación de Cundinamarca – Investigador Redes Sociales

Para el desarrollo del convenio No. SA-CDCCO-141-2021 con la gobernación de Cundinamarca, se solicita la contratación del investigador, doctor Roberto Rendón Medel, especialista experto en la metodología de Análisis de Redes Sociales aplicadas al sector agropecuario. El comité recomienda la contratación solicitada, durante once meses por valor de \$19.000.000 mensuales.

d) Convenio Gobernación de Cundinamarca – Investigador Sistemas de Gestión del Conocimiento

Para el desarrollo del convenio No. SA-CDCCO-141-2021 con la Gobernación de Cundinamarca se solicita la contratación de los servicios del doctor Óscar Fernando Ospina, investigador experto en la metodología de Sistemas de Gestión del Conocimiento en el sector ganadero, para realizar acompañamiento técnico a productores en los municipios participantes y las demás que se deriven de la naturaleza del convenio, incluidas en la orden de servicios. El comité recomienda la contratación solicitada, durante once meses por valor de \$29.000.000 mensuales.

e) Papelería de Recaudo CFGL

Se solicita para la impresión de la papelería del recaudo de CFGL en sus cinco (5) formatos, a saber:

- Reporte del recaudo y consignación mensual-Concepto Carne.
- Reporte del recaudo y consignación mensual-Concepto Leche.
- Comprobantes de pago Carne.
- Liquidación Cuota de Fomento Ganadero y Lechero Carne SRC.
- Liquidación Cuota de Fomento Ganadero y Lechero Leche SRC.
- Complementario de Leche.

El comité recomienda la contratación de Precisión Gráfica por valor de \$16.279.800.

3.1.6. COMITÉ DE COMPRAS NO. 025 DEL 22-12-2021

a) *Imágenes Bienestar Animal*

Se solicita la impresión de 1.000 imágenes en poliestireno a medio pliego con información sobre Bienestar Animal para ser instaladas en predios ganaderos. Presentaron cotización Huellas Litográficas, Punto Color y Precisión Gráfica. Por ser la propuesta más económica, el comité recomienda la contratación de Precisión Gráfica, por valor de \$36.000.000.

b) *Agendas Salud Animal*

La Subdirección de Salud y Bienestar Animal, solicita la elaboración de 1.500 agendas, en las cuales se resalta el trabajo del equipo regional y de nivel central en los proyectos de la Subdirección. Presentaron oferta Ramírez Impresores, Huellas Litográficas y Punto Color. Por ser la propuesta más económica, el comité recomienda la contratación de Ramírez Impresores por valor de \$43.564.710.

c) *Convenio Gobernación de Cundinamarca – Elementos de apoyo a beneficiarios*

Para el desarrollo del No. SA-CDCCO-141-2021 con la Gobernación de Cundinamarca, es necesaria la adquisición de los siguientes elementos como apoyo a la producción, para su distribución entere los beneficiarios del proyecto: 1.292 varillas para cerca eléctrica con sus aisladores, 76 tanques bebederos de 250 litros y 228 bultos de 50 kilos de fertilizante edáfico (NPK) granulado. Presentaron cotización El Rancho, Amigo Fiel e Insmevet. Por ser la cotización más económica, el comité recomienda la compra a Insmevet, por valor de \$86.480.680.

3.2. LEGALIZACIÓN DE CONTRATACIONES

3.2.1. ORDENES DE COMPRA

Durante el IV trimestre de 2021 se aprobaron y suscribieron Órdenes de Compra por valor de \$804.779.980, las cuales fueron revisadas, según la siguiente relación:

| OC- NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|----------|-------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| 100 | 13/10/2021 | 900582062 | Cosmolac SAS | Bolsa de leche en polvo 1000 gr | 346,269,280.00 |
| 101 | 13/10/2021 | 0 | | Anulada | 0 |
| 102 | 13/10/2021 | 890904478 | Cooperativa Colanta | 10.000 Kits Lácteos | 28,396,200.00 |
| 103 | 20/10/2021 | 901185624 | Precisión Grafica SAS | 10.000 Stickers Adhesivos | 928,200.00 |
| 104 | 21/10/2021 | 800041787 | Lhaura Vet S A | Aguja Hipo. 16X1/2 Lhaura | 8,607,434.22 |
| 105 | 21/10/2021 | 800041787 | Lhaura Vet S A | Aguja Hipo. 16X1/2 Lhaura | 7,029,404.61 |
| 106 | 29/10/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | 300 Fundas Para DMC | 2,499,000.00 |
| 107 | 21/10/2021 | 800041787 | Lhaura Vet S A | Aguja Hipo. 16X1/2 Lhaura | 7,172,861.85 |
| 108 | 29/10/2021 | 900571849 | Green Services & Solutions SAS | Cinta Ultrium Lto 5 De 3 Tb | 1,631,324.00 |
| 9 | TOTAL OC OCTUBRE -2021 | | | | 402,533,705 |
| 109 | 9/11/2021 | 900834281 | Innova Suministros Empresariales | Cable Usb De 1 Mts DMC | 1,408,008.00 |
| 110 | 8/11/2021 | 800041787 | Lhaura Vet S A | Aguja Hipo. 16X1/2 Lhaura | 5164460.53 |
| 111 | 8/11/2021 | 900311030 | Insmevet S En C | Toallas De Papel | 8,049,262.00 |
| 112 | 5/11/2021 | 901150700 | Alimont Food Service SAS | Kit Cárnico - Carne | 1,960,000.00 |
| 113 | 8/11/2021 | 900311030 | Insmevet S En C | Juego De Dados | 10,179,260.00 |
| 114 | 8/11/2021 | 900311030 | Insmevet S En C | Botas | 1,714,076.00 |
| 115 | 8/11/2021 | | | Anulada | 0.00 |
| 116 | 17/11/2021 | 900737570 | Allflex Sucursal Colombia | Chapetas Marcadas | 83,073,900.00 |
| 117 | 9/11/2021 | 901256176 | La Colmena M & F SAS | Gafas Protectoras | 995,540.00 |
| 118 | 17/11/2021 | 830077655 | Panamericana Outsourcing | Tabla Planillera | 225,862.00 |
| 119 | 18/11/2021 | 901114029 | Soluciones Astegan SAS | Ecodes 1 Lt | 5200187 |
| 120 | 18/11/2021 | 900298091 | Egos Marketing SAS | Post-It Mediano | 7,101,920.00 |
| 121 | 18/11/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | Esferos Corporativos | 4,462,500.00 |

| OC- NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|-----------|--|--------------|----------------------------------|--|--------------------|
| 122 | 19/11/2021 | 900834281 | Innova Suministros Empresariales | Kit De Tinta Epson | 9,400,000.00 |
| 123 | 22/11/2021 | 901150700 | Alimont Food Service SAS | Kit Cárnico - Carne | 4,000,000.00 |
| 124 | 18/11/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | Cuadernos Institucionales | 32,844,000.00 |
| 125 | 29/11/2021 | 900582062 | Cosmolac SAS. | Bolsa De Leche En Polvo 1000 Gr | 55,248,480.00 |
| 126 | 22/11/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | Almanaque De Escritorio | 13,708,800.00 |
| 127 | 25/11/2021 | 800143622 | Logomarca SAS | Camiseta Ganadería Sostenible | 2,741,440.00 |
| 128 | 24/11/2021 | 860350626 | Ramírez Impresores Ltda. | Cartilla | 2753660 |
| 129 | 26/11/2021 | 860350626 | Ramírez Impresores Ltda. | Talonnario Planificación Predial Participativa | 2,827,916.00 |
| 130 | 22/11/2021 | 1010197660 | Anyelo Cartagena Gutiérrez | Cajas Doble Pared | 752,080.00 |
| 131 | 30/11/2021 | 830122983 | Esri Colombia SAS | Licencia Arcgis Online | 2,613,501.00 |
| AR-002 | 23/11/2021 | 891201294 | Colácteos Nariño Ltda. | Leche Líquida Uht X 900 Cc | 5,702,000.00 |
| 24 | TOTAL OC NOVIEMBRE- 2021 | | | | 262,126,853 |
| 132 | 1/12/2021 | 901256176 | La Colmena M & F SAS | Elementos Programas Inversión | 948,430.00 |
| 133 | 1/12/2021 | 830077655 | Panamericana Outsourcing | Elementos De Papelería | 890,180.00 |
| 134 | 7/12/2021 | 900582062 | Cosmolac SAS. | 540 Bolsas Leche En Polvo Entera | 10,231,200.00 |
| 135 | 10/12/2021 | 900582062 | Cosmolac SAS. | 216 Bolsas De Leche En Polvo | 4,092,480.00 |
| 136 | 10/12/2021 | 901150828 | Integrasmart SAS | Aire Acondicionado | 4,700,500.00 |
| 137 | 16/12/2021 | 901185624 | Precision Gráfica SAS | Elaboración formatos de Recaudo | 16,279,200.00 |
| 138 | 15/12/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | 120 Unidades De Bolsas Cambrel | 514,080.00 |
| 139 | 13/12/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | 1.500 Calendarios De Pared 2022 | 5,024,775.00 |
| 140 | 13/12/2021 | 900382230 | Punto Color Xpress SAS | 2.000 Unidades De Bolsas Verdes | 8,568,000.00 |
| 141 | 22/12/2021 | 901185624 | Precision Gráfica SAS | Impresión 1.000 Láminas B.A. | 36,000,000.00 |
| 142 | 22/12/2021 | 860350626 | Ramírez Impresores Ltda. | 1.500 Agendas - Cuadernos. | 43,564,710.00 |
| 143 | 22/12/2021 | 800105847 | Procoldext SAS | Elem. Emergencias Recargas Extintores | 2,402,967.00 |
| 144 | 20/12/2021 | 901150700 | Alimont Food Service SAS | 11 Kits Cárnicos | 6,825,841.00 |
| AR108 | 21/12/2021 | 900571849 | Green Services & Solutions SAS | Adición Recursos a OC-21-0108 | 77,060.00 |
| 14 | TOTAL OC DICIEMBRE- 2021 | | | | 140,119,423 |
| 47 | TOTAL, ORDENES DE COMPRA IV TRIMESTRE DE 2021-FNG | | | | 804,779,980 |

3.2.2. ORDENES DE SERVICIO

Durante el IV trimestre de 2021, se suscribieron Órdenes de Servicios con personas naturales y jurídicas por valor de \$2.593.222.023, las cuales fueron revisadas y se relacionan en la siguiente tabla:

| NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|-----|------------|--------------|------------------------------|----------------------------|-----------|
| 391 | 2021/10/04 | | Anulada | Anulada | 0 |
| 392 | 2021/10/04 | 811005288 | Asobrangus | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 393 | 2021/10/04 | 901354126 | Grupo Rta SAS | Campaña en medios | 4,000,000 |
| 394 | 2021/10/07 | 79547674 | Óscar Fernando Ospina Rivera | Prestación de servicios SA | 1,900,000 |
| 395 | 2021/10/07 | 79547674 | Óscar Fernando Ospina Rivera | Prestación de servicios SA | 3,325,000 |
| 396 | 2021/10/04 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 942,365 |
| 397 | 2021/10/08 | 49771764 | Silena Cotes Arias | Campaña en medios | 7,800,000 |
| 398 | 2021/10/08 | 78706763 | Edgardo Antonio Lorduy | Campaña en medios | 6,900,000 |
| 399 | 2021/10/08 | 92505589 | Sixto Alfredo Pinto Castro | Campaña en medios | 6,000,000 |
| 400 | 2021/10/08 | 900040467 | Fundación Para La Excelencia | Campaña en medios | 8,925,000 |
| 401 | 2021/10/08 | 17800963 | Ítalo Israel Iguarán Pertuz | Campaña en medios | 9,000,000 |
| 402 | 2021/10/08 | 1067849024 | Rafael German Gómez | Campaña en medios | 6,000,000 |
| 403 | 2021/10/11 | 17330307 | Jesús Alexander Guzmán | Prestación de servicios SA | 1,200,000 |
| 404 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 405 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo Sa | 458,600 |
| 406 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 407 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 408 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 409 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 410 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 411 | 2021/10/06 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 458,600 |
| 412 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 1,244,155 |
| 413 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 1,244,155 |
| 414 | 2021/10/07 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 781,815 |

| NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|-----|------------|--------------|---|------------------------------|-------------|
| 415 | 2021/10/07 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 693,520 |
| 416 | 2021/10/13 | 901343096 | Publialliance SAS | Campaña en medios | 298,625,144 |
| 417 | 2021/10/13 | 900709988 | Cretta Comunicaciones SAS | Campaña en medios | 300,000,000 |
| 418 | 2021/10/13 | 900938435 | Grupo Empres. de Publicidad y Medios SAS | Campaña en medios | 400,000,000 |
| 419 | 2021/10/08 | 49780457 | Liliana Esther Vanegas | Campaña en medios | 5,400,000 |
| 420 | 2021/10/11 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| 421 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| 422 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| 423 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| 424 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| 425 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 831,985 |
| 426 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 831,985 |
| 427 | 2021/10/13 | 811027733 | Asobrangus Comercial S.A. | Campaña en medios | 29,450,000 |
| 428 | 2021/10/12 | 79292877 | Juan Carlos Giraldo Palomo | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 429 | 2021/10/12 | 901146763 | Soc. De Medios El Articulo SAS | Campaña en medios | 4,000,000 |
| 430 | 2021/10/12 | 18935707 | William Fierro Marriaga | Campaña en medios | 3,600,000 |
| 431 | 2021/10/12 | 900587217 | Doxa Internacional SAS | Campaña en medios | 9,520,000 |
| 432 | 2021/10/08 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 783,285 |
| 433 | 2021/10/15 | 35508212 | Imelda Puentes Carreño | Cafetería y restaurante | 2,557,500 |
| 434 | 2021/10/14 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 1,165,925 |
| 435 | 2021/10/19 | 9133992 | Rodolfo De Jesús Zambrano | Campaña en medios | 1,600,000 |
| 436 | 2021/10/12 | 5171535 | Hugues Elecxo Rosado Botello | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 437 | 2021/10/12 | 1072750323 | David Santiago Peñaranda | Campaña en medios | 1,600,000 |
| 438 | 2021/10/22 | 900487970 | Volumen Concepto y Diseño SAS | Alquiler de TV | 785,400 |
| 439 | 2021/10/15 | 79783288 | Gabriel Felipe Herrán Flórez | Prestación De Servicios SA | 7,000,000 |
| 440 | 2021/10/12 | 8742380 | Norberto Rafael Tejada Riquett | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 441 | 2021/10/14 | 91185099 | Ricardo Enrique Montero Romero | Servicio Prof. Audiovisual | 1,000,000 |
| 442 | 2021/10/12 | 9056309 | Mauricio Portnoy Cantillo | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 443 | 2021/10/14 | 14796663 | Andrés Martínez Sarmiento | Servicio Prof. Audiovisual | 2,400,000 |
| 444 | 2021/10/13 | 890103197 | Organización Radial Olímpica S.A. | Campaña en medios | 7,140,000 |
| 445 | 2021/10/14 | 890000922 | Comité Ganaderos del Quindío | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 446 | 2021/10/14 | 901454088 | JJ Daza Comunicaciones SAS | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 447 | 2021/10/16 | 84009209 | José Ramiro Celedón Ucrós | Campaña en medios | 4,800,000 |
| 448 | 2021/10/14 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 1,590,070 |
| 449 | 2021/10/14 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 666,221 |
| 450 | 2021/10/16 | 901518850 | Diario Del Huila Digital S.A.S. | Campaña En Medios | 4,000,000 |
| 451 | 2021/10/11 | 901393337 | Distrito 9 S.A.S | Prestación de servicios SA | 1,666,000 |
| 452 | 2021/10/20 | 6199778 | Gustavo Adolfo Gallego Recalde | Prest. Servi. Funcionamiento | 152,100 |
| 453 | 2021/10/15 | 832002439 | Asoc. Comunic. Madrid Cund. Sabana Stereo | Campaña en medios | 8,000,000 |
| 454 | 2021/10/15 | 85452167 | Emiro Alfonso Ochoa Castillo | Campaña en medios | 2,400,000 |
| 455 | 2021/10/15 | 809012739 | Fund. Comuni. Los del Camino | Campaña en medios | 8,000,000 |
| 456 | 2021/10/12 | 5162397 | Julio Enrique Díaz Arredondo | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 457 | 2021/10/22 | 901052943 | Integración de Las Américas | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 458 | 2021/10/22 | 17021383 | Heriberto Díaz Martínez | Prest. Serv. Funcionamiento | 1,231,000 |
| 459 | 2021/10/26 | 900012574 | La Voz Del Cinaruco Limitada | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 460 | 2021/10/26 | 800071960 | Casanareña de Com.. | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 461 | 2021/10/25 | 900147945 | Peralta Quintero Com. Ltda. | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 462 | 2021/10/26 | 844003456 | Asoc. de Com. de Trinidad "Asocotri" | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 463 | 2021/10/26 | 18760668 | Silvio Isaac Cohen Aguilera | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 464 | 2021/10/25 | 7471384 | Osvaldo Sampayo Covo | Campaña en medios | 4,000,000 |
| 465 | 2021/10/04 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 942,365 |
| 466 | 2021/10/26 | 34981130 | Julia Carlota Arroyo Muñoz | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 467 | 2021/10/26 | 819002871 | Cipriano López E Hijos S.A.S | Campaña en medios | 1,600,000 |
| 468 | 2021/10/26 | 900302682 | Corp. Medios de del Magdalena | Campaña en medios | 4,000,000 |
| 469 | 2021/10/28 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 569,195 |
| 470 | 2021/10/28 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 609,195 |
| 471 | 2021/10/12 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo AI | 702,385 |
| 472 | 2021/10/12 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo AI | 582,365 |
| 473 | 2021/10/27 | 826002509 | Asoc. Com. Radial Voz de la Prov. - El Espino | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 474 | 2021/10/29 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 684,585 |
| 475 | 2021/10/27 | 5494391 | Santander Augusto Pertuz | Campaña en medios | 1,600,000 |
| 476 | 2021/10/29 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 684,585 |
| 477 | 2021/10/27 | 819005027 | Producciones Jov SAS | Campaña en medios | 6,000,000 |

| NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|-----------|------------|--------------|--|----------------------------------|----------------------|
| 478 | 2021/10/27 | 79412428 | Luis Emilio Rodríguez Duarte | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 479 | 2021/10/28 | 92505290 | Oscar Montes Padilla | Campaña en medios | 10,000,000 |
| 480 | 2021/10/27 | 1010180327 | Mario Alberto Ariza Narváez | Campaña en medios | 800,000 |
| 481 | 2021/10/28 | 3221318 | William Giovanni Rodríguez H. | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 482 | 2021/10/28 | 890100477 | El Heraldo S. A | Campaña en medios | 7,951,532.40 |
| 483 | 2021/10/28 | 900115064 | Emisora Oriental Stereo - B/vista | Campaña en medios | 782,000 |
| 484 | 2021/10/20 | 901237120 | Transportes Logexpress Sas | Fletes Transporte Mercancia | 7,800,000 |
| 485 | 2021/10/29 | 800025774 | Asoganorte | Prestación de servicios SA | 7,000,000 |
| 95 | | | TOTAL OS - MES OCTUBRE-2021 | Campaña en medios | 1,265,847,557 |
| 486 | 2/11/2021 | 79547674 | Oscar Fernando Ospina Rivera | Prestación de servicios SA | 1,900,000 |
| 487 | 1/11/2021 | 79797178 | Ricardo Andrés Mora Quintero | Prestación de servicios SA | 1,010,000 |
| 488 | 2/11/2021 | 15248512 | Ramon Alberto Soto Lozada | Campaña en medios | 5,800,000 |
| 489 | 2/11/2021 | 1093909107 | Elibardo León Estévez | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 490 | 3/11/2021 | 800036699 | Comité Reg. de Gan. de Tame | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 491 | 3/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 1,041,913 |
| 492 | 3/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 546,461 |
| 493 | 5/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo AI | 744,200 |
| 494 | 2/11/2021 | 800049104 | Laboratorio Clínico Colmédicos | Exámenes Médicos Periódicos | 3,072,000 |
| 495 | 10/11/2021 | 34564518 | Gavi Alejandra Rodríguez S. | Campaña en medios | 1,000,000 |
| 496 | 9/11/2021 | 891102631 | Integración Radial Indep. Ltda. | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 497 | 9/11/2021 | 9526293 | Jairo Parra Cárdenas | Campaña en medios | 2,000,000 |
| 498 | 9/11/2021 | 811044620 | Medios Y Medios S.A. | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 499 | 9/11/2021 | 805030770 | D. M. D. Publicidad Limitada | Campaña en medios | 2,600,000 |
| 500 | 10/11/2021 | 14796663 | Andrés Martínez Sarmiento | Prestación de servicios SA | 1,200,000 |
| 501 | 9/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 684,893 |
| 502 | 3/11/2021 | 860002400 | La Previsora SA | Póliza Todo Riesgo DMC – DANE | 111,917 |
| 503 | 5/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo AI | 814,240 |
| 504 | 11/11/2021 | 901080400 | 8Bits S.A.S | Reparación DMC Cambio pantalla | 1,666,000 |
| 505 | 11/11/2021 | 901080400 | 8Bits S.A.S | Servicio de revisión DMC | 1,082,900 |
| 506 | 10/11/2021 | 8507670 | Luis Eduardo Romero Barbosa | Prestación de Servicios | 6,300,000 |
| 507 | 8/11/2021 | 819003317 | Editorial Magdalena S.A. | Campaña en medios | 4,400,000 |
| 508 | 8/11/2021 | 900053241 | Unidad De Medios SAS | Campaña en medios | 3,200,000 |
| 509 | 9/11/2021 | 830009099 | La Corraleja Publicidad SAS | Campaña en medios | 4,760,000 |
| 510 | 10/11/2021 | 800181788 | Imagen y Medios Ltda. | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 511 | 10/11/2021 | 40393136 | Luz Marina Cadena Velásquez | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 512 | 10/11/2021 | 77019908 | Enrique Alfonso Camargo Plata | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 513 | 5/11/2021 | 901052943 | Integración de Las Américas | Campaña en medios | 4,000,000 |
| 514 | 12/11/2021 | 860009578 | Seguros Del Estado S.A. | Póliza Cumplimiento | 2,495,418 |
| 515 | 2/11/2021 | 79547674 | Oscar Fernando Ospina Rivera | Prestación de servicios SA | 2,700,000 |
| 516 | 9/11/2021 | 901510774 | Global Digital Comunic. SAS | Campaña en medios | 235,191,600 |
| 517 | 8/11/2021 | 901319769 | Reactive SAS | Campaña en medios | 10,115,000 |
| 518 | 8/11/2021 | 8530600 | Víctor José Miquel González | Campaña en medios | 8,000,000 |
| 519 | 12/11/2021 | 830067096 | Revista El Congreso Siglo XXI | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 520 | 16/11/2021 | 824001646 | Corp. Comunit. Villa Del Cesar | Campaña en medios | 6,000,000 |
| 521 | 16/11/2021 | 18939316 | José De Dios Rincón Navarro | Campaña en medios | 1,200,000 |
| 522 | 16/11/2021 | 890000922 | Comité de Gan. del Quindío | Campaña en medios | 950,000 |
| 523 | 12/11/2021 | 900475410 | Granja Ovina Mi Carreta SAS | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 524 | 18/11/2021 | 900839919 | Publicaciones Seguimiento SAS | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 525 | 18/11/2021 | 901208973 | Medigráficos SAS | Campaña en medios | 3,000,000 |
| 526 | 15/11/2021 | 68247629 | Marta Cecilia Sierra Rodríguez | Campaña en medios | 1,200,000 |
| 527 | 22/11/2021 | 806001734 | Unidad Sistematizada A.T. Integral Agrop. | Arrendamiento Licencias Software | 3,034,500 |
| 528 | 2/11/2021 | 79353610 | Marco Antonio Lara Acosta | Prestación de servicios ASR | 2,295,000 |
| 529 | 22/11/2021 | 830032055 | Serv. de Análisis de Explot. Pecuarias Ltda. | Arrendamiento Licencias Software | 3,360,000 |
| 530 | 22/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo ASR | 829,905 |
| 531 | 24/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo P y D | 587,250 |
| 532 | 19/11/2021 | 42491730 | Ana Clara Gutiérrez Gutiérrez | Prestación de servicios Fomento | 12,064,500 |
| 533 | 19/11/2021 | 53140019 | Gloria Nataly Delgado Pinzón | Prestación de servicios Fomento | 12,064,500 |
| 534 | 30/11/2021 | 800250275 | Servicios Temporales del Meta Ltda. | Prestación de servicios SA | 8,798,711 |
| 535 | 24/11/2021 | 890100477 | El Heraldo S. A | Campaña en medios | 9,939,416 |
| 536 | 25/11/2021 | 900584568 | Grupo Gaviria Cano Sas | Campaña en medios | 2,500,000 |
| 537 | 25/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 840,215 |
| 537-A | 25/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 840,215 |
| AR-0420 | 23/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 400,860 |

| NO. | FECHA | NIT O CÉDULA | PROVEEDOR | OBJETO | VALOR |
|------------|---|--------------|--|----------------------------------|----------------------|
| AR-0472 | 23/11/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo SA | 823,585 |
| AT-0418 | 15/11/2021 | 900938435 | Grupo Empres. Publicidad y Medios SAS | Campaña en medios | 0 |
| 56 | TOTAL, OS - MES NOVIEMBRE 2021 | | | Campaña en medios | 355,990,675 |
| 538 | 1/12/2021 | 1049625519 | Carlos Alberto Manrique Palacios | Prestación de servicios SA | 1,050,000 |
| 539 | 3/12/2021 | 800025774 | Asoganorte | Participación en Ferias | 25,000,000 |
| 540 | 1/12/2021 | 901320509 | One Publicidad SAS | Campaña en medios | 10,472,000 |
| 541 | 2/12/2021 | 15248512 | Ramon Alberto Soto Lozada | Campaña en medios | 5,800,000 |
| 542 | 1/12/2021 | 901192056 | Soluciones Laborales Integradas CTA | Honorarios Abogados | 3,634,104 |
| 543 | 7/12/2021 | 901510774 | Global Digital Comunicaciones SAS | Campaña en medios | 354,886,560 |
| 544 | 6/12/2021 | 49771764 | Silena Cotes Arias | Campaña en medios | 7,800,000 |
| 545 | 6/12/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo GS | 1,211,528 |
| 546 | 6/12/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo GS | 610,195 |
| 547 | 10/12/2021 | 901070819 | Gloria Inmarcesible SAS | Prestación de Servicios | 35,700,000 |
| 548 | 13/12/2021 | 900130646 | Geek Bunker Solutions SAS | Servicios Profesionales | 10,710,000 |
| 549 | 7/12/2021 | 1015992936 | Gustavo Adolfo Rugeles Urbina | Campaña en medios | 6,000,000 |
| 550 | 16/12/2021 | 900130646 | Geek Bunker Solutions SAS | Servicios Infraestructura SAGARI | 108,591,000 |
| 551 | 13/12/2021 | 800202053 | Chico Tours Ltda. | Transporte Aéreo GS | 777,935 |
| 552 | 20/12/2021 | 1022337670 | Cesar Augusto Valencia Bohórquez | Servicio de Instalación | 680,000 |
| 553 | 16/12/2021 | 901080400 | 8Bits SAS | Reparación de 29 DMC Aprix C55 | 5,045,600 |
| 554 | 16/12/2021 | 901080400 | 8Bits SAS | Servicio de revisión DMC | 309,400 |
| 555 | 10/12/2021 | 900938435 | Grupo Empres. de Publicidad y Medios SAS | Campaña De Navidad | 357,000,000 |
| 556 | 16/12/2021 | 32651761 | Diva Luz Acuña Mena | Campaña en medios | 7,600,000 |
| 557 | 20/12/2021 | 901123425 | Psicoalianza SAS | Pruebas Psicotécnicas | 3,307,500 |
| 558 | 17/12/2021 | 1019037897 | Alejandro Grimaldo Torres | Campaña en medios | 1,200,000 |
| 559 | 21/12/2021 | 1073696555 | Steven Alexander Gómez Córdoba | Prestación de servicios SA | 21,797,969 |
| 560 | 15/12/2021 | 1022373128 | Hugo Alexander Caro Rodríguez | Viáticos | 2,200,000 |
| AT0381 | 3/12/2021 | 1022373128 | Hugo Alexander Caro Rodríguez | Campaña en medios | 0 |
| 24 | TOTAL, OS - MES DICIEMBRE 2021 | | | | 971,383,791 |
| 175 | TOTAL, OS - IV TRIMESTRE DE 2021 | | | | 2,593,222,023 |

3.2.3. REVISIÓN DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS SUSCRITOS POR FEDEGAN-FNG Y OEGAS

Durante el IV trimestre de 2021 se efectuó la revisión de los documentos soporte de legalización de gastos de contratos suscritos con Organizaciones Ejecutoras Gremiales Autorizadas -OEGA, vinculadas para el primer ciclo de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina de 2021.

| CTO. | GREMIO EJECUTOR | PROYECTO LOCAL | PRESUPUESTO | EJECUCIÓN | SOBRANTE A FAVOR DE FEDEGAN-FNG |
|------|---|---------------------|-------------|-------------|---------------------------------|
| 244 | Cooperativa Colanta - Colanta | Santa Rosa De Osos | 112,751,590 | 113,897,659 | - |
| 245 | Corporación Antioquia Holstein | Nordeste | 68,209,250 | 68,209,250 | - |
| 246 | Comité Reg. de Ganaderos Puerto Berrio - Coregan | Puerto Berrio | 64,507,747 | 64,098,966 | 408,781 |
| 248 | Comité Regional De Ganaderos Del Sararé | Saravena | 49,643,952 | 49,402,854 | 241,098 |
| 249 | Comité De Ganaderos De Tauramena | Tauramena | 45,180,022 | 45,180,022 | - |
| 251 | Comité Municipal De Ganaderos De Hato Corozal | Hato Corozal | 32,938,891 | 33,543,900 | - |
| 252 | Comité De Ganaderos De Monterrey ESAL | Monterrey | 33,942,791 | 30,042,613 | 3,900,178 |
| 253 | Comité De Ganadero De Paz De Ariporo | Paz De Ariporo | 78,786,472 | 78,786,472 | - |
| 258 | Asoc. de Ganaderos de la Costa Norte - Asoganorte | Barranquilla | 61,683,734 | 61,650,483 | 33,251 |
| 263 | Comité Ganadero del Bajo Magdalena | Pivijay | 55,977,926 | 55,977,926 | 0 |
| 264 | Comité Departamental de Ganaderos De Bolívar | Cartagena | 47,902,081 | 47,902,081 | 0 |
| 265 | Comité De Ganaderos de La Mojana -Cogamojana | La Mojana | 43,093,925 | 43,093,925 | - |
| 266 | Comité Departamental de Ganaderos De Bolívar | Magangué | 81,141,059 | 81,181,059 | - |
| 267 | Comité Mpal. Ganadero San Juan De Nepomuceno | San Juan Nepomuceno | 46,801,249 | 46,801,476 | - |
| 268 | Comité de Gan. San Jorge y La Mojana-Cogasamo | San Marcos | 36,940,555 | 36,953,314 | - |
| 269 | Fed. de Ganaderos de Fedegansince Sabanas | Sincé | 56,677,640 | 56,473,395 | 204,245 |
| 270 | Asociación Sucreña De Ganaderos - Asogasucro | Sincelejo | 48,821,910 | 48,821,910 | - |
| 274 | Federación de Ganaderos de Boyacá - Fabegán | Tunja | 306,965,709 | 306,967,818 | - |
| 275 | Asociación Regional de Ganaderos - Asoregan | Puerto Boyacá | 46,017,832 | 45,987,821 | 30,011 |
| 276 | Comité de Ganaderos del Cauca | Popayán | 110,579,436 | 109,332,576 | 1,246,860 |

| CTO. | GREMIO EJECUTOR | PROYECTO LOCAL | PRESUPUESTO | EJECUCIÓN | SOBRANTE A FAVOR DE FEDEGAN-FNG |
|------|---|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| 277 | Coop. Gan. Centro y Norte de Valle-Cogancevalle | Cartago | 38,593,484 | 38,567,355 | 26,129 |
| 278 | Coop. Gan. Centro y Norte de Valle-Cogancevalle | Tuluá | 53,460,641 | 53,256,044 | 204,597 |
| 279 | Federación de Ganaderos del Cesar - Fegacesar | Valledupar | 54,083,690 | 54,083,690 | 0 |
| 280 | Gremio de Empresarios Agropecuarios - Grea | Aguachica | 44,906,446 | 44,906,449 | - |
| 281 | Comité de Ganaderos de Codazzi- Cogancodazzi | Codazzi | 27,695,030 | 27,237,799 | 457,231 |
| 282 | Comité de Ganaderos de Becerril | Becerril | 20,610,251 | 20,610,251 | - |
| 283 | Comité de Ganaderos de Chiriguana | Chiriguana | 28,721,386 | 28,721,186 | 200 |
| 284 | Comité Ganaderos del Valle De Ariguani – Coganari | Bosconia | 44,939,105 | 44,873,466 | 65,639 |
| 285 | Coop. Ganadera del Sur Ltda. - Cooganasur | Pailitas | 43,600,076 | 43,600,076 | 0 |
| 286 | Asociación de Ganaderos de La Guajira - Asogagua | Riohacha | 24,625,062 | 24,625,062 | - |
| 287 | Comité de Ganaderos Capitulo Maicao | Maicao | 48,287,367 | 42,408,705 | 5,878,662 |
| 289 | Comité de Ganaderos de S. Juan Del Cesar, Guajira | San Juan del Cesar | 24,200,492 | 24,200,492 | - |
| 290 | Coop. Integral Agrop. Téc. Y Prof. Urabá Norte - Atún | Arboletes | 47,199,989 | 46,554,447 | 645,542 |
| 291 | Federación Ganadera de Córdoba - Ganacor | Cereté | 41,693,561 | 41,693,561 | - |
| 292 | Federación Ganadera de Córdoba - Ganacor | Montería | 76,811,586 | 76,432,565 | 379,021 |
| 293 | Comité de Ganaderos del Bajo Sinú - Ganabas | Lorica | 46,407,000 | 46,261,523 | 145,477 |
| 294 | Asoc. Productores Agropecuarios San Jorge-Asogan | Montelíbano | 54,117,253 | 54,087,605 | 29,648 |
| 295 | Asoc. Productores Agropecuarios San Jorge-Asogan | Planeta Rica | 39,715,081 | 39,627,210 | 87,871 |
| 296 | Comité Reg. de Ganaderos de Sahagún - Cogasa | Sahagún | 45,825,094 | 45,825,094 | - |
| 297 | Comité de Ganaderos del Alto Sinú, Ganaltos | Valencia | 33,875,148 | 33,919,351 | - |
| 298 | Asoc. Ganaderos de Facatativá - Asoganageros | Facatativá | 195,854,561 | 180,769,240 | 15,085,321 |
| 299 | Asociación Comité de Ganaderos de Girardot | Girardot | 153,956,288 | 153,956,288 | 0 |
| 302 | Asociación de Ganaderos del Valle de Ubaté | Ubaté | 80,222,237 | 79,275,232 | 947,005 |
| 304 | Comité Deptal. de Ganaderos y Agricultores Caldas | Manizales | 76,856,775 | 76,856,775 | 0 |
| 305 | Coop. Ganaderos y Agric. de Risaralda – Codegar | Pereira | 32,407,331 | 32,407,331 | 0 |
| 306 | Comité de Ganaderos de La Dorada | La Dorada | 121,395,042 | 121,182,050 | 212,992 |
| 307 | Asociación de Ganaderos del Ariari - Aganar | Granada | 91,633,423 | 91,117,023 | 516,400 |
| 308 | Asociación de Ganaderos de San Martín | San Martín | 57,498,235 | 57,498,235 | - |
| 309 | Corporación Comité de Ganaderos del Meta | Villavicencio | 135,486,619 | 132,076,272 | 3,410,347 |
| 310 | Corporación Comité de Ganaderos del Meta | La Macarena | 51,065,890 | 50,792,508 | 273,382 |
| 311 | Asoc. Ganaderos de Puerto Gaitán - Asogaitán | Puerto Gaitán | 45,300,299 | 46,031,048 | - |
| 312 | Asociación de Ganaderos de Puerto López | Puerto López | 28,732,295 | 28,641,872 | 90,423 |
| 313 | Asociación de Ganaderos de Puerto López | La Primavera | 41,488,832 | 41,217,820 | 271,012 |
| 314 | Comité De Ganaderos Del Guaviare | San José Del Guaviare | 55,693,695 | 55,678,286 | 15,409 |
| 315 | Fed. Agrop. B/meja y Magdalena Medio - Fedagro | Barrancabermeja | 53,273,020 | 52,137,733 | 1,135,287 |
| 316 | Fed. Ganaderos Santander y... Fedegasan | Bucaramanga | 104,758,493 | 105,237,450 | - |
| 317 | Comité de Ganaderos Norte de Santander - Coganor | Cúcuta | 81,446,820 | 81,272,870 | 173,950 |
| 318 | Comité de Ganaderos de La Hoya del Rio Suarez | San Alberto (Ocaña) | 41,921,521 | 41,846,882 | 74,639 |
| 319 | Comité de Ganaderos de La Hoya del Rio Suarez | Socorro | 90,611,749 | 89,137,287 | 1,474,462 |
| 320 | Feria Ganadera de Santa Rosa | Sur De Bolívar | 62,699,059 | 62,897,219 | - |
| 321 | Comité de Ganaderos de Cimitarra - Cogaci | Cimitarra | 51,509,294 | 51,510,041 | - |
| 322 | Corporación de Ganaderos del Sur de Santander | San Gil | 31,891,976 | 31,629,500 | 262,476 |
| 323 | Comité de Ganaderos del Tolima | Ibagué | 140,630,496 | 140,080,264 | 550,232 |
| 325 | Asociación de Gan. Centro del Huila – Asogacetro | Garzón | 80,760,131 | 77,112,906 | 3,647,225 |
| 326 | Comité de Ganaderos del Huila | Neiva | 99,985,864 | 99,472,334 | 513,530 |
| 327 | Sociedad de Agricultores y Gan. de Nariño - Sagan | Pasto | 87,808,720 | 87,806,972 | 1,748 |
| 328 | Sociedad de Agricultores y Gan. de Nariño - Sagan | Ipiales | 40,548,865 | 40,548,032 | 833 |
| 329 | Sociedad de Agricultores y Gan. de Nariño – Sagan | Guachucal | 58,224,243 | 57,512,407 | 711,836 |
| 330 | Comité Mpal. Ganaderos Puerto Asís – Coganasis | Puerto Asís | 106,489,886 | 106,489,886 | - |
| 331 | Corporación Antioquia Holstein | Medellín | 51,399,676 | 51,399,676 | - |
| 332 | Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá | Florencia | 118,436,350 | 117,408,533 | 1,027,817 |
| 333 | Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá | S. Vicente Del Caguán | 114,492,379 | 114,371,312 | 121,067 |
| | Total, Ctos Revisados De Octubre a diciembre, I Ciclo Aftosa -21 | | 4,852,411,580 | 4,811,168,735 | 44,501,838 |

3.2.4. REVISION DE NÓMINAS Y FACTURAS DE PERSONAL CONTRATADO EN MISION PARA LA PARTE ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA DEL FNG CON EST Y PERSONAL DE PLANTA.

Durante el IV trimestre de 2021, se revisaron las nóminas de personal de planta, nóminas y facturas del personal administrativo contratado en misión por la EST. SERVIOLA, a través del contrato No. 98 de 2019, según se muestra en las siguientes tablas:

a) Personal de planta – FNG

| FEDEGAN-FONDO NACIONAL DEL GANADO RELACION DE NOMINAS DE PERSONAL PLANTA REVISADAS DE OCT - DIC DE 2021 | |
|--|-------------------------|
| DETALLE | VALOR TOTAL |
| Total, nómina Revisada personal del mes de octubre 2021 | \$ 897,425,593 |
| Total, nómina Revisada personal del mes de noviembre 2021 | \$ 913,774,886 |
| Total, nómina Revisada personal del mes de diciembre 2021 | \$ 1,299,650,714 |
| GRAN TOTAL NOMINAS PERSONAL DE PLANTA REVISADA DE OCTUBRE A DICIEMBRE 2021 | \$ 3,110,851,193 |

b) Nóminas y facturas personal administrativo FEDEGAN-FNG contratado en misión por la EST SERVIOLA - según Contrato No. 98 de 2019

| ITEM | DETALLE DE LA FACTURA | VALOR FACTURA |
|------|---|-------------------------|
| 1 | Total, Nóminas y facturas revisadas mes de octubre de 2021, Personal Administrativo | \$ 306,621,042 |
| 2 | Total, Nóminas y facturas revisadas mes de noviembre de 2021, Personal Administrativo | \$ 405,427,447 |
| 3 | Total, Nóminas y facturas revisadas mes de diciembre de 2021, Personal Administrativo | \$ 459,482,344 |
| | TOTAL, Nómina y Facturas Revisadas IV Trimestre 2021 | \$ 1,171,530,833 |

c) Nóminas y facturas personal contratado en misión por las EST ASERDIR, SERVIOLA, SLH, LABORANDO Y TEMPOMETA, según contratos Nos. 434,435,436,437 y 438 - ciclo II de vacunación

| No. Cto. | EST | Concepto | Total, Facturas Nóminas, Oct - Dic 2021 |
|----------|----------------|---|---|
| 434 | ASERDIR | Nóminas y Facturas, Personal II ciclo Aftosa 2021 | \$ 2,187,143,188 |
| 435 | SERVIOLA | Nóminas y Facturas, Personal II ciclo Aftosa 2021 | \$ 2,373,649,738 |
| 436 | SLH | Nóminas y Facturas, Personal II ciclo Aftosa 2021 | \$ 2,687,310,354 |
| 437 | LABORANDO | Nóminas y Facturas, Personal II ciclo Aftosa 2021 | \$ 2,670,425,812 |
| 438 | TEMPOMETA | Nóminas y Facturas, Personal II ciclo Aftosa 2021 | \$ 2,257,721,956 |
| | TOTALES | | \$ 12,176,251,048 |

3.2.5. REVISION DE DOCUMENTOS SOPORTE DE LEGALIZACION DE GASTOS SOBRE ANTICIPOS A COORDINADORES REGIONALES Y PROFESIONALES DE DESARROLLO GANADERO

Durante el IV Trimestre de 2021 se revisaron los documentos soporte de legalización de gastos enviados por los Coordinadores Regionales y Profesionales de Desarrollo Ganadero, sobre la ejecución de recursos girados para el desarrollo de actividades relacionadas con el II ciclo de aftosa de 2021, Brigadas Tecnológicas Ganaderas, Convenio Gobernación de Cundinamarca, Talleres de Gestión del Conocimiento y Cajas Menores.:

a) Legalización anticipos II ciclo de vacunación fiebre aftosa de 2021

| PROFESIONAL | NO. CÉDULA | ANTICIPOS GIRADOS | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES SOBREPAGOS |
|---------------------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| YORJAN AMADO MARTINEZ OSORIO | 98,651,790 | 2,300,750 | 2,300,750 | - |
| EMIROMEL JOSÉ LLORENTE MARTINEZ | 8,057,348 | ,673,850 | 3,673,850 | - |
| LAURA CRISTINA ARDILA SERNA | 1,035,425,163 | ,804,150 | 5,772,000 | 32,150 |
| JUAN MANUEL CARDONA OSORIO | 1,059,811,663 | 3,092,100 | 3,088,100 | 4,000 |
| IVAN PARRA SERNA | 1,094,880,598 | 2,163,500 | 2,009,009 | 154,491 |
| DANIEL GUSTAVO CADAVID GÓMEZ | 98,700,068 | 3,758,550 | 3,582,431 | 176,119 |
| OMAR JOSÉ BOHORQUEZ DUEÑAS | 7,174,515 | 2,549,350 | 2,548,300 | 1,050 |
| CARLOS MARIO PELAEZ ALTAMIRANDA | 79,452,111 | 3,522,150 | 3,319,750 | 202,400 |
| LUIS FERNANDO YEPES ALVAREZ | 70,045,868 | 4,325,100 | 4,323,500 | 1,600 |
| OSCAR ORTIZ AGUDELO | 91,292,106 | 1,894,100 | 1,802,600 | 91,500 |
| MARIO CARMELO MUÑOZ HUMANEZ | 6,874,876 | 2,070,850 | 2,070,850 | - |
| EUDES ANTONIO GARZON ACOSTA | 80,120,241 | 1,841,700 | 1,841,700 | - |
| MARIA DEL CARMEN MAESTRE YANEZ | 1,068,659,422 | 4,083,100 | 4,083,100 | - |

| PROFESIONAL | NO. CÉDULA | ANTICIPOS GIRADOS | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES SOBREPANTES |
|-----------------------------------|---------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| GERARDO DE JESUS HOYOS ORTIZ | 77,153,572 | 1,639,000 | 1,639,000 | - |
| NELDER JESÚS MEJÍA DÍAZ | 17,957,390 | 1,380,900 | 1,380,900 | - |
| JAVIER PORFIRIO SUAREZ REDONDO | 77,151,911 | 2,402,870 | 2,279,750 | 123,120 |
| JHON TRINO REMOLINA MARTINEZ | 1,098,710,874 | 1,912,600 | 1,912,600 | - |
| DIOVIDES ARMENTA PEÑA | 84,102,278 | 1,560,180 | 1,560,180 | - |
| LACIDES ALBERTO CALDERON DAZA | 17,972,924 | 3,231,750 | 3,231,750 | - |
| ALFONSO DAZA DAZA | 17,970,128 | 2,295,300 | 2,295,300 | - |
| JOSÉ REINALDO SUAREZ URRUTIA | 6,772,597 | 6,084,100 | 6,084,100 | - |
| CLAUDIA YANED HEREDIA ORTIZ | 1,073,238,293 | 8,728,500 | 8,728,500 | - |
| JORGE ALFREDO AVILA MENDOZA | 1,057,464,637 | 3,869,750 | 3,869,750 | - |
| WILLIAM JESUS BUELVAS BASTOS | 11,321,587 | 2,862,600 | 2,862,600 | - |
| RAMON FERNANDO QUINTERO TORRES | 1,049,611,104 | 11,998,200 | 11,942,750 | 55,450 |
| JOSÉ DAVID REYES DURANGO | 70,522,630 | 3,795,250 | 3,459,750 | 335,500 |
| FELIPE TADEO BEGAMBRE BEGAMBRE | 6,894,532 | 1,843,950 | 1,843,950 | - |
| WILMER DE JESUS GARCÉS NAAR | 15,680,745 | 2,235,300 | 2,235,300 | - |
| ELKIN DE JESUS ARANGO JARAMILLO | 78,293,685 | 2,608,000 | 2,608,000 | - |
| NICOLAS DANIEL ACUÑA POSADA | 78,021,780 | 4,085,200 | 4,085,200 | - |
| LUZ ANGELA HOYOS GARCIA | 50,981,805 | 2,158,050 | 2,158,050 | - |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS RUIZ | 10,775,631 | 2,245,300 | 2,184,300 | 61,000 |
| OSCAR MAURICIO VARGAS CORZO | 17,342,543 | 6,258,800 | 5,664,000 | 594,800 |
| LUISA FERNANDA MEDINA UVA | 1,118,649,871 | 3,419,150 | 3,419,150 | - |
| LUIS ALEJANDRO NOCUA CANTILLO | 86,084,859 | 4,003,750 | 3,781,950 | 221,800 |
| JUAN GABRIEL ABRIL ABRIL | 7,364,861 | 8,323,700 | 8,323,000 | 700 |
| OSCAR ANTONIO DAZA CABALLERO | 17,595,348 | 2,911,400 | 2,636,900 | 274,500 |
| VENEY ANTONIO ROMERO IVICA | 80,765,814 | 4,908,450 | 4,786,450 | 122,000 |
| VÍCTOR ALEXIS AVENDAÑO RODRÍGUEZ | 1,052,388,417 | 6,588,700 | 5,191,850 | 1,396,850 |
| JAIRO MEDINA SANCHEZ | 80,167,043 | 4,851,750 | 4,821,000 | 30,750 |
| ANTONIO CHAPARRO CRISTANCHO | 74,753,621 | 2,901,050 | 2,869,500 | 31,550 |
| CARLOS DAVID ARCINIEGAS VILLEGAS | 8,834,947 | 2,189,850 | 2,189,850 | - |
| NADIR DAVID TAPIA CARDENAS | 92,505,890 | 1,747,150 | 1,594,650 | 152,500 |
| JUAN CARLOS HENRIQUEZ DE ARCOS | 9,020,137 | 2,850,250 | 2,850,250 | - |
| ELIÉCER ENRIQUE CASTELLAR SERRANO | 73,226,357 | 2,089,850 | 2,059,325 | 30,525 |
| DARINEL ENRIQUE REGINO RICARDO | 10,880,241 | 2,136,250 | 2,136,250 | - |
| FEREZ ALBERTO AGUILERA MEZA | 1,100,396,317 | 665,400 | 665,400 | - |
| FEREZ ALBERTO AGUILERA MEZA | 1,100,396,317 | 2,685,300 | 2,685,300 | - |
| JORGE ELIECER PÉREZ BUELVAS | 92,553,355 | 2,288,500 | 2,288,000 | 500 |
| DIEGO STIVENSON VERBEL TELLEZ | 80,040,358 | 9,659,050 | 5,870,492 | 3,788,558 |
| JAVIER GILBERTO SANABRIA CRIALES | 11,314,067 | 9,022,300 | 6,789,800 | 2,232,500 |
| JUAN DIEGO RIVERA TOVAR | 1,018,413,468 | 7,081,300 | 7,006,500 | 74,800 |
| FRANCISCO ALBERTO WIESNER GRACIA | 11,341,022 | 3,644,500 | 3,644,500 | - |
| YENI MARQUEZ OROZCO | 35,196,107 | 2,938,850 | 2,176,350 | 762,500 |
| ESTHER PRINCE DURAN | 63,347,272 | 7,015,598 | 3,652,240 | 3,363,358 |
| CLARA MERCEDES TORRES HERRERA | 39,610,411 | 8,149,800 | 4,708,850 | 3,440,950 |
| LUIS MANUEL ESPITIA PINZON | 1,020,752,551 | 2,290,350 | 1,344,850 | 945,500 |
| LUIS ALEJANDRO RINCÓN ORTIZ | 88,236,612 | 6,278,000 | 6,064,480 | 213,520 |
| TULIO GENARO PINEDA ORREGO | 1,020,414,808 | 4,124,150 | 1,961,700 | 2,162,450 |
| JUAN DAVID DIAZ ACUÑA | 1,101,685,499 | 2,749,650 | 1,956,650 | 793,000 |
| JOSÉ JAVIER AGUILAR GALVIS | 5,765,266 | 6,432,200 | 4,099,400 | 2,332,800 |
| CARLOS ANDRES ESPINEL SALAZAR | 91,538,140 | 3,445,500 | 1,966,000 | 1,479,500 |
| LUIS ARTURO SILGADO SEJIN | 6,878,334 | 1,765,350 | 1,765,350 | - |
| GUSTAVO ADOLFO SANTACRUZ SILVA | 12,994,182 | 11,895,048 | 11,162,100 | 732,948 |
| LORENA MARITZA MORA CORAL | 59,836,376 | 10,251,500 | 9,550,000 | 701,500 |
| MYRIAM LUZ MARIA RUEDA VELA | 51,957,490 | 7,791,150 | 5,808,650 | 1,982,500 |
| MANUEL ORTIZ CABRERA | 18,109,906 | 12,842,150 | 12,842,150 | - |
| HUGO ALBERTO CONTRERAS DAVILA | 72,256,144 | 2,155,150 | 2,155,150 | - |
| JAVIER ANDRES DIAZ ALONSO | 1,045,684,639 | 2,824,900 | 2,824,050 | 850 |
| DEUD ALEJANDRO NUMA URREA | 1,085,100,314 | 2,319,050 | 2,319,050 | - |
| FRANCISCO JOSÉ SANCHEZ ANDRADE | 1,045,708,075 | 1,844,700 | 1,844,700 | - |
| AUGUSTO FABIO CAMPO BORNACELLI | 7,593,287 | 3,165,350 | 3,134,949 | 30,401 |
| ALEJANDRO MAESTRE FARFAN | 72,230,810 | 2,549,950 | 2,549,950 | - |
| PAOLO ANDRES RODRIGUEZ BENAVIDES | 1,085,225,577 | 2,525,450 | 2,464,450 | 61,000 |
| JUAN SEBASTIAN PUERTA MEJIA | 1,094,931,224 | 1,714,450 | 1,714,450 | - |
| CARLOS MARIO ZULUAGA TREJOS | 10,268,554 | 5,103,670 | 5,042,270 | 61,400 |

| PROFESIONAL | NO. CÉDULA | ANTICIPOS GIRADOS | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES SOBANTES |
|--------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| CARLOS ALBERTO GUTIERREZ Y. | 75.101.658 | 5,359,570 | 5,360,070 | 500 |
| JOHN ELKIN CASTAÑO CARMONA | 1,088,268,810 | 4,843,528 | 4,836,978 | 6,550 |
| SARA VIVIANA SEPULVEDA MENA | 1,112,776,322 | 3,604,400 | 3,604,400 | - |
| YURANY SOFIA AGREDO SALAZAR | 34,325,814 | 7,458,850 | 7,458,850 | - |
| NORMA LORENA VARELA | 1,116,233,956 | 4,309,600 | 4,248,600 | 61,000 |
| MONICA MARCELA RIVERA TRUJILLO | 1,075,241,730 | 9,817,600 | 9,451,600 | 366,000 |
| JOSE ALEXANDER HOYOS | 96,353,008 | 8,762,850 | 8,762,850 | - |
| CARLOS ALBERTO SEPÚLVEDA A. | 86,047,174 | 5,016,100 | 5,016,100 | - |
| ELIZABETH ARENAS SALAZAR | 63,369,946 | 3,240,750 | 3,184,500 | 56,250 |
| JAIME ANTONIO RANGEL MENDOZA | 79,425,961 | 5,882,600 | 5,881,500 | 1,100 |
| JAMES ARLEY BUENO GAVIRIA | 1,121,841,776 | 5,788,950 | 5,788,950 | - |
| DUMAR JOSÉ FORERO OSUNA | 1,121,855,565 | 4,685,900 | 4,685,900 | - |
| DIANA LUCIA RESTREPO GUALTEROS | 40,397,000 | 5,582,200 | 5,582,200 | - |
| MARCO ANTONIO SERNA PEREZ | 79,353,275 | 2,963,500 | 2,963,500 | - |
| PATRICIA EUGENIA GUIO REINA | 40,442,214 | 8,912,450 | 8,912,450 | - |
| JORGE GARCIA TAMAYO | 7,690,043 | 3,762,450 | 2,052,500 | 1,709,950 |
| JORGE IVÁN SANTOS GALEANO | 1,110,448,269 | 8,728,750 | 8,698,250 | 30,500 |
| GUSTAVO ADOLFO TRUJILLO L. | 12,279,761 | 4,365,150 | 4,334,652 | 30,498 |
| JUAN SEBASTIAN ARROYO GOMEZ | 1,110,478,805 | 9,537,450 | 9,537,450 | - |
| TOTAL, GENERAL | | 423,037,114 | 391,520,875 | 31,516,239 |

b) Legalización de gastos sobre anticipos girados para Brigadas Tecnológica Ganaderas

| PROFESIONAL | NO. CÉDULA | ANTICIPOS GIRADOS | GASTOS LEGALIZADOS PROFESIONALES | VALORES SOBANTES NO EJECUTADOS |
|-----------------------------------|------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| VILLAMIL TORRES CORSE | 9433289 | \$ 5,980,000 | \$ 5,960,500 | \$ 19,500 |
| JOHANA ECHEVERRY DE LOS RIOS | 42162522 | \$ 5,980,000 | \$ 5,397,100 | \$ 582,900 |
| HUGO HERNAN RODRIGUEZ PERDOMO | 17632120 | \$ 4,485,000 | \$ 4,485,000 | \$ - |
| ALEJANDRO CADAVID LONDOÑO | 71339048 | \$ 5,980,000 | \$ 5,968,796 | \$ 11,204 |
| RAFAEL EDUARDO RUMBO CASTRO | 77170602 | \$ 5,980,000 | \$ 5,944,150 | \$ 35,850 |
| PABLO FELIPE ECHEVERRY LOPEZ | 18493811 | \$ 9,717,500 | \$ 6,163,683 | \$ 3,553,817 |
| ELIANA MIREYA GALLO CASTRO | 1049619417 | \$ 3,737,500 | \$ 3,736,800 | \$ 700 |
| CLARA MERCEDES TORRES HERRERA | 39610411 | \$ 3,737,500 | \$ 3,731,100 | \$ 6,400 |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | 7167320 | \$ 8,970,000 | \$ 8,184,351 | \$ 785,649 |
| ARIEL FERNANDO GALVIS CAMACHO | 91472314 | \$ 3,737,500 | \$ 2,997,000 | \$ 740,500 |
| JESUS MARCELIANO ZAPATA OBREGON | 14232743 | \$ 5,980,000 | \$ 3,399,500 | \$ 2,580,500 |
| CRISTHIAN FABIAN VIRGUEZ | 1053322835 | \$ 3,737,500 | \$ 3,693,619 | \$ 43,881 |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS RUIZ | 10775631 | \$ 5,980,000 | \$ 5,927,342 | \$ 52,658 |
| GUSTAVO ADOLFO TRUJILLO LANCHEROS | 12279761 | \$ 5,980,000 | \$ 5,898,500 | \$ 81,500 |
| DIEGO VERBEL | 80040358 | \$ 2,242,500 | \$ 2,242,500 | \$ - |
| ALVARO HERNAN ARTURO CHAVES | 12994042 | \$ 2,242,500 | \$ 2,242,500 | \$ - |
| TOTALES | | \$ 84,467,500 | \$ 75,972,441 | \$ 8,495,059 |

c) Legalización de gastos sobre anticipos girados Coordinares Regionales para dotación asistentes

| PROFESIONAL | REGIONAL | NO. CÉDULA | VALOR CONSIGNADO | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES NO EJECUTADOS O PENDIENTES POR LEGALIZAR |
|-----------------------------------|--------------------------|------------|----------------------|----------------------|--|
| VILLAMIL TORRES CORSE | Arauca-Casanare | 9433289 | \$ 1,890,000 | \$ 1,899,720.00 | -\$ 9,720.00 |
| JOHANA ECHEVERRY DE LOS RIOS | Eje cafetero | 42162522 | \$ 840,000 | \$ 840,000.00 | \$ - |
| HUGO HERNAN RODRIGUEZ PERDOMO | Caquetá | 17632120 | \$ 420,000 | \$ 420,000.00 | \$ - |
| ALEJANDRO CADAVID LONDOÑO | Antioquia | 71339048 | \$ 1,890,000 | \$ 1,880,000.00 | \$ 10,000.00 |
| RAFAEL EDUARDO RUMBO CASTRO | Cesar-Guajira | 77170602 | \$ 2,310,000 | \$ 2,244,970.00 | \$ 65,030.00 |
| PABLO FELIPE ECHEVERRY LOPEZ | Valle Cauca - Cauca | 18493811 | \$ 630,000 | \$ 630,000.00 | \$ - |
| DIEGO VERBEL | Cundinamarca /Facatativá | 80040358 | \$ 1,050,000 | \$ 1,050,000.00 | \$ - |
| CLARA MERCEDES TORRES HERRERA | Santanderes | 39610411 | \$ 1,680,000 | \$ 1,680,000.00 | \$ - |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | Atlántico-Magdalena | 7167320 | \$ 1,470,000 | \$ 1,470,000.00 | \$ - |
| ARIEL FERNANDO GALVIS CAMACHO | Meta-Guaviare-Vichada | 91472314 | \$ 1,680,000 | \$ 1,625,000.00 | \$ 55,000.00 |
| JESUS MARCELIANO ZAPATA OBREGON | Bolívar-Sucre | 14232743 | \$ 1,470,000 | \$ 1,470,000.00 | \$ - |
| CRISTHIAN FABIAN VIRGUEZ | Boyacá | 1053322835 | \$ 1,050,000 | \$ 1,050,000.00 | \$ - |
| ALVARO HERNAN ARTURO CHAVES | Nariño | 12994042 | \$ 840,000 | \$ 838,011.00 | \$ 1,989.00 |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS RUIZ | Córdoba | 10775631 | \$ 1,680,000 | \$ 1,680,000.00 | \$ - |
| GUSTAVO ADOLFO TRUJILLO LANCHEROS | Tolima | 12279761 | \$ 840,000 | \$ 420,000.00 | \$ 420,000.00 |
| TOTALES | | | \$ 19,740,000 | \$ 19,197,701 | \$ 542,299 |

d) Legalización de gastos sobre anticipos girados para Talleres de Gestión del Conocimiento

| PROFESIONAL | REGIONAL | NO. CÉDULA | VALOR CONSIGNADO | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES SOBANTES NO EJECUTADOS O PENDIENTES LEGALIZAR |
|-----------------------------|-----------------------|------------|----------------------|----------------------|---|
| VILLAMIL TORRES CORSE | Arauca-Casanare | 9433289 | \$ 4,500,000 | \$ 4,487,238.73 | \$ 12,761.27 |
| JOHANA ECHEVERRY DE LOS R. | Eje cafetero | 42162522 | \$ 1,500,000 | \$ 1,459,920.00 | \$ 40,080.00 |
| HUGO HERNAN RODRIGUEZ P. | Caquetá | 17632120 | \$ 1,000,000 | \$ 1,000,000.00 | \$ - |
| ALEJANDRO CADAVID LONDOÑO | Antioquia | 71339048 | \$ 4,500,000 | \$ 4,382,901.00 | \$ 117,099.00 |
| RAFAEL EDUARDO RUMBO C. | Cesar-Guajira | 77170602 | \$ 5,500,000 | \$ 5,500,000.00 | \$ - |
| PABLO FELIPE ECHEVERRY L. | Valle Cauca - Cauca | 18493811 | \$ 1,500,000 | \$ 1,499,950.00 | \$ 50.00 |
| DIEGO VERBEL | Cund. /Facatativá | 80040358 | \$ 2,500,000 | \$ 2,261,660.00 | \$ 238,340.00 |
| CLARA MERCEDES TORRES H. | Santanderes | 39610411 | \$ 4,000,000 | \$ 3,158,649.36 | \$ 841,350.64 |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | Atlántico-Magdalena | 7167320 | \$ 5,500,000 | \$ 4,855,789.01 | \$ 644,210.99 |
| ARIEL FERNANDO GALVIS C. | Meta-Guaviare-Vichada | 91472314 | \$ 4,000,000 | \$ 3,916,550.00 | \$ 83,450.00 |
| JESUS MARCELIANO ZAPATA O. | Bolívar-Sucre | 14232743 | \$ 3,500,000 | \$ 3,499,430.00 | \$ 570.00 |
| CRISTHIAN FABIAN VIRGUEZ | Boyacá | 1053322835 | \$ 2,500,000 | \$ 2,446,000.00 | \$ 54,000.00 |
| ALVARO HERNAN ARTURO CH. | Nariño | 12994042 | \$ 2,000,000 | \$ 2,000,000.00 | \$ - |
| LEONARDO F. DE LAS SALAS R. | Córdoba | 10775631 | \$ 8,000,000 | \$ 7,993,500.00 | \$ 6,500.00 |
| GUSTAVO ADOLFO. TRUJILLO L. | Tolima | 12279761 | \$ 2,000,000 | \$ 1,851,000.00 | \$ 149,000.00 |
| TOTALES | | | \$ 52,500,000 | \$ 50,312,588 | \$ 2,187,412 |

e) Legalización de gastos sobre anticipos girados para impresiones de documentos para Ganaderos

| PROFESIONAL | REGIONAL | NO. CÉDULA | VALOR CONSIGNADO | GASTOS LEGALIZADOS | SOBANTES NO EJECUTADOS |
|--------------------------------|-----------------------|------------|------------------|--------------------|------------------------|
| VILLAMIL TORRES CORSE | Arauca-Casanare | 9433289 | 400,000 | 400,000.00 | - |
| JOHANA ECHEVERRY DE LOS RIOS | Eje cafetero | 42162522 | 260,000 | 230,000.00 | 30,000.00 |
| HUGO HERNAN RODRIGUEZ P. | Caquetá | 17632120 | 30,000 | 30,000.00 | - |
| ALEJANDRO CADAVID LONDOÑO | Antioquia | 71339048 | 360,000 | 359,400.00 | 600.00 |
| RAFAEL EDUARDO RUMBO CASTRO | Cesar-Guajira | 77170602 | 150,000 | 150,000.00 | - |
| CLARA MERCEDES TORRES H. | Santanderes | 39610411 | 340,000 | 300,000.00 | 40,000.00 |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | Atlántico-Magdalena | 7167320 | 112,000 | 112,000.00 | - |
| ARIEL FERNANDO GALVIS CAMACHO | Meta-Guaviare-Vichada | 91472314 | 400,000 | 400,000.00 | - |
| JESUS MARCELIANO ZAPATA O. | Bolívar-Sucre | 14232743 | 142,500 | 142,500.00 | - |
| CRISTHIAN FABIAN VIRGUEZ | Boyacá | 1053322835 | 340,000 | 340,000.00 | - |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS R. | Córdoba | 10775631 | 180,000 | 180,000.00 | - |
| TOTALES | | | 2,714,500 | 2,643,900 | 70,600 |

f) Legalización anticipos girados a coordinadores regionales para Indicadores de Bienestar Animal

| PROFESIONAL | REGIONAL | NO. CÉDULA | VALOR CONSIGNADO | GASTOS LEGALIZADOS | VALORES SOBANTES NO EJECUTADOS |
|--------------------------------|---------------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|
| VILLAMIL TORRES CORSE | Arauca-Casanare | 9433289 | 10,930,000 | 8,403,200.00 | 2,526,800.00 |
| CLARA MERCEDES TORRES H. | Santanderes | 39610411 | 8,880,000 | 7,338,360.00 | 1,541,640.00 |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | Atlántico-Magdalena | 7167320 | 10,930,000 | 9,084,630.00 | 1,845,370.00 |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS R. | Córdoba | 10775631 | 9,990,000 | 8,154,200.00 | 1,835,800.00 |
| TOTALES | | | 40,730,000 | 32,980,390 | 7,749,610 |

g) Soporte de gastos sobre reembolsos de gastos de cajas menores - Coordinadores Regionales

| COORDINADOR REGIONAL | CÉDULA | COORDINACIÓN | SALDO INICIAL | GASTOS LEGALIZADOS II CICLO 2021 | VALOR A REINTEGRAR |
|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------|
| ALEJANDRO CADAVID LONDOÑO | 71,339,048 | ANTIOQUIA | 1,000,000 | 627,508 | 91,388.00 |
| VILLAMIL TORRES CORSE | 9,433,289 | ARAUCA-CASANARE | 1,000,000 | 846,000 | - |
| PEDRO FELIPE LORA ZURA | 7,167,320 | ATLÁNTICO-MAGDALENA | 1,000,000 | 122,488 | - |
| JESUS MARCELIANO ZAPATA O. | 14,232,743 | BOLÍVAR-SUCRE | 1,000,000 | 95,000 | - |
| CRISTHIAN FABIAN VIRGÚEZ | 1,053,322,835 | BOYACÁ | 1,000,000 | 350,077 | 55,500.00 |
| HUGO HERNAN RODRIGUEZ PERDOMO | 17,632,120 | CAQUETÁ | 1,000,478 | 444,898 | 164,000.00 |
| PABLO FELIPE ECHEVERRY LOPEZ | 18,493,811 | CAUCA-VALLE DEL CAUCA | 1,000,000 | 50,000 | - |
| RAFAEL EDUARDO RUMBO CASTRO | 77,170,602 | CESAR-GUAJIRA | 1,000,000 | 79,388 | 85,100.00 |
| LEONARDO FABIO DE LAS SALAS RUIZ | 10,775,631 | CÓRDOBA | 1,000,000 | 2,160 | 856,400.00 |
| ELIANA MIREYA GALLO CASTRO | 1,049,619,417 | CUNDINAMARCA | 1,000,000 | 380,600 | 299,600.00 |
| JOHANA ECHEVERRY DE LOS RIOS | 42,162,522 | EJE CAFETERO | 1,000,000 | 329,188 | 74,100.00 |
| ARIEL FERNANDO GALVIS CAMACHO | 91,472,314 | META-GUAVIARE-VICHADA | 1,000,000 | 53,108 | 47,100.00 |
| ALVARO HERNAN ARTURO CHAVES | 12,994,042 | NARIÑO-PUTUMAYO | 1,000,000 | 72,000 | 28,000.00 |
| CLARA MERCEDES TORRES HERRERA | 39,610,411 | SANTANDERES | 1,000,000 | 240,729 | 115,000.00 |
| GUSTAVO ADOLFO TRUJILLO LANCHEROS | 12,279,761 | TOLIMA-HUILA | 1,000,000 | - | 774,900.00 |
| TOTALES | | | 15,000,478 | 3,693,144 | 2,591,088 |

3.2.6. REVISIÓN DE PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS

Finalmente, se revisaron los pagos a proveedores de los meses de octubre a diciembre de 2021, por valor total de \$38.341.622.811, sobre los cuales se verificaron los soportes de autorización del pago, certificado y registro presupuestal, registro contable, facturas y/o documentos equivalentes a facturas del proveedor, certificación de recibido del servicio prestado en los casos que se requiere, entrada de almacén, entre otros, los cuales hacen parte de la contabilidad de FEDEGAN-FNG.

| CONCEPTOS PAGOS REALIZADOS - IV TRIMESTRE DE 2021 | VALORES PAGADOS |
|---|--------------------------|
| Total, Pagos realizados a Terceros mes de octubre 2021 | \$ 11,843,294,909 |
| Total, Pagos realizados a Terceros mes de noviembre de 2021 | \$ 14,243,658,236 |
| Total, Pagos realizados a Terceros mes de diciembre de 2021 | \$ 12,254,669,666 |
| Total, Pagos Efectuados de octubre a diciembre de 2021 | \$ 38,341,622,811 |

3.3. SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN HUMANA

3.3.1. ESTRUCTURA DE PERSONAL

Al finalizar el año, la planta total contratada corresponde al 99% de la aprobada, con un total de 4 vacantes de cargos en planta por cubrir:

| | Nivel Central | Nivel Regional | Planta Total |
|-------------------------------|---------------|----------------|--------------|
| Cargos aprobados | 78 | 220 | 298 |
| Cargos provistos por nómina | 76 | 218 | 294 |
| % vinculación a planta | 97% | 99% | 99% |

a) Ingresos de Personal

En el último trimestre se realizó el proceso de selección para la contratación del siguiente cargo de planta:

| No. | Cargo | Proyecto / Área - Regional |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Asistente Administrativo Regional | Bucaramanga, Regional Santanderes |

b) Retiros de Personal

Durante el cuarto trimestre de 2021 se presentaron los siguientes retiros de empleados de planta:

| No. | Cargo | Proyecto / Área - Regional |
|-----|---|---|
| 1 | Asistente Administrativo Regional | Puerto Gaitán, Regional Meta-Guaviare-Vichada |
| 1 | Profesional Regional de Desarrollo Ganadero | Codazzi, Regional Cesar-La Guajira |

c) Rotación de Personal

La rotación de los empleados vinculados de forma directa en planta, en el tercer trimestre, corresponde a:

Rotación Empleados Directos



d) Prácticas Universitarias

Durante el mes de diciembre, tres (3) estudiantes culminaron su práctica y restantes terminan en enero de 2022, por lo cual, la Subdirección de Gestión Humana, en conjunto con la Dirección Técnica, inició los trámites de convocatoria con las universidades y cajas de compensación para la postulación en la página de Servicio de Empleo.

Al finalizar el año, el siguiente es el avance en el proceso de selección:

- 54 estudiantes postulados
- 43 estudiantes que aplicaron prueba ofimática

En enero de 2022 se continua el proceso con la aplicación de pruebas psicotécnicas y la entrevista, para iniciar con la práctica en febrero. El siguiente es el grupo de estudiantes en desarrollo de prácticas al cierre del 2021:

| No. | UNIVERSIDAD | Ciencia, Tecnología e Innovación (Tecnig@n) | Salud y Bienestar Animal |
|--------------|----------------------|---|--------------------------|
| 1 | ANTIOQUIA | 1 | |
| 2 | CORHUILA | 1 | |
| 3 | DE SANTANDER-UDES | 1 | |
| 4 | DE CALDAS | 1 | |
| 5 | DE LA SALLE | 6 | |
| 6 | DE SANTANDER-UDES | 1 | |
| 7 | NACIONAL DE COLOMBIA | 2 | |
| 8 | UDCA | 2 | |
| 9 | CUNDINAMARCA-UDEC | | 1 |
| Total | | 15 | 1 |

e) Aprendices SENA

En cumplimiento de la resolución 1-00845 del 1º de junio de 2021, se han mantenido y provisto los contratos de aprendizaje, tanto en etapa lectiva como productiva para el Fondo Nacional del Ganado. Al cierre del 2021, la vinculación de aprendices corresponde a:

| Área | Aprendices Etapa Lectiva | Aprendices Etapa Productiva | Aprendiz - Universitario |
|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Auditoría Interna | 1 | 1 | |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | 4 | 2 | |
| Finanzas y Adquisiciones | 1 | 3 | |
| Promoción y Divulgación | | | 1 |
| Recaudo y Cartera | 1 | 1 | |
| Total | 7 | 7 | 1 |

f) Personal en Misión

Teniendo en cuenta la finalización de proyectos y programas al cierre de 2021, se coordinó con los jefes y la empresa de servicios temporales la terminación de los contratos en misión, continuando con la vinculación de los casos requeridos, por reemplazos de empleados de planta o temas de cierre. La siguiente es la composición de los empleados en misión:

| Proyecto / Área | Nivel del Cargo | Cantidad |
|---|---------------------------|----------|
| Apoyo áreas técnica y administrativas | Profesional y técnico | 8 |
| Apoyo logístico y administrativo | Asistencial y auxiliar | 11 |
| Apoyo auditoría supervisión regional | Técnico | 3 |
| Apoyo incapacidades extendidas y licencia maternidad en proyectos locales | Asistencial y profesional | 6 |

g) Gestión de personal para proyectos Dirección Técnica

La Subdirección de Gestión Humana apoyó, en primer lugar, la consecución del personal requerido para el proyecto de Fortalecimiento de los Centros de Servicios Tecnológicos – Tecnig@n:

- 56 hojas de vida procesadas - 26 gestores de información vinculados
- 74 hojas de vida procesadas - 25 gestores de conocimiento vinculados

A partir de la terminación del proyecto al 31 de diciembre de 2021, se coordinó junto con la empresa de servicios temporales la culminación de los contratos celebrados.

De otra parte, a partir de la aprobación de una segunda etapa para el proyecto en convenio con la Gobernación de Cundinamarca, se prestó apoyo para la búsqueda de empresas de servicios temporales y elaboración del estudio de mercado, a partir del cual se seleccionó la empresa en condiciones más favorables para el FNG. Igualmente se inició el proceso de selección de los tres (3) profesionales aprobados para la ejecución del proyecto con el siguiente avance:

- 3 cargos aprobados – 5 hojas de vida procesadas

Para enero se continuará el proceso de provisión respectivo.

3.3.2. CAPACITACIÓN

Durante el segundo trimestre del año se llevaron a cabo los siguientes procesos de formación:

| Temática | Población Objetivo | Participantes | Horas/Hombre de Formación |
|----------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|
| Inducción general FNG | Personal nuevo | 9 | 18 |
| Reinducción FNG | Todo el personal | 315 | 1.260 |
| Solución de conflictos | Todo el personal | 292 | 584 |
| Archivo digital central | Todo el personal | 259 | 518 |
| Excel – Formulación básica | Recaudo Regional | 20 | 160 |
| Responsabilidades COPASST | Comité | 6 | 6 |
| Responsabilidades CCL | Comité | 6 | 6 |
| TOTAL | | | 2.552 |

Durante el cuarto trimestre de 2021, los indicadores asociados a los procesos de formación corresponden a:

| | |
|-----------------------|------|
| Participación | 83% |
| Eficacia | 81% |
| Nivel de Satisfacción | 4.84 |

3.3.3. BIENESTAR Y RECONOCIMIENTO

a) Bienestar

Se desarrollaron diferentes actividades, de forma virtual, enfocadas a la salud, bienestar y calidad de vida de los empleados, realizadas por la subdirección y/o gestionadas a través de la caja de compensación y la ARL:

| Actividad / Acontecimiento | Tipo de actividad | No. de Sesiones /Actividades | Participantes |
|----------------------------|--|------------------------------|---------------|
| Cumpleaños | Videollamada | 40 | 100 |
| Día de los niños | Taller de plastilina Taller de cocina | 2 | 76 |
| Clase de Kickboxing | Taller virtual | 1 | 43 |
| Novena navideña | Reunión virtual | 5 | 100 |
| Actividad de cierre de año | Novena y actividad recreativa virtual | 1 | 320 |
| TOTAL | | 49 | 639 |

El nivel de satisfacción de las actividades desarrolladas fue de 4.7.

Durante las novenas de aguinaldos y actividades de cierre, con la participación de proveedores, la caja de compensación, la ARL y FEDEGAN, se entregaron 76 premios (estadias, kits saludables, electrodomésticos pequeños, accesorios, bonos de consumo, entre otros) que fueron sorteados entre los empleados.

b) Reconocimiento

En noviembre se realizó la convocatoria, a nivel central y regional, para que los jefes de área y coordinadores postularan los empleados que durante 2021 se destacaron por sus resultados, sentido de pertenencia, innovación y compromiso.

En total se recibieron 43 postulaciones que fueron revisadas por parte del Comité Evaluador, el cual, además de las evaluaciones de sus jefes, consideró otros elementos como: resultados de la evaluación de desempeño, participación en actividades de formación y capacitación, cumplimiento de políticas y procedimientos del FNG. A partir de la cuantificación de estos factores se determinaron los empleados del **#Top102021**; adicionalmente se incluyó al directivo destacado. En la actividad de fin de año se realizó el reconocimiento de forma pública y se gestionó el trámite para la entrega de un detalle corporativo en enero de 2022.

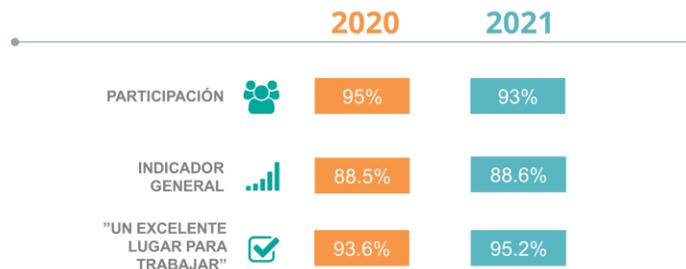
3.3.4. COMUNICACIÓN INTERNA

De abril a junio, se realizó la gestión y difusión de diferentes piezas publicitarias y comunicativas sobre actividades de interés:

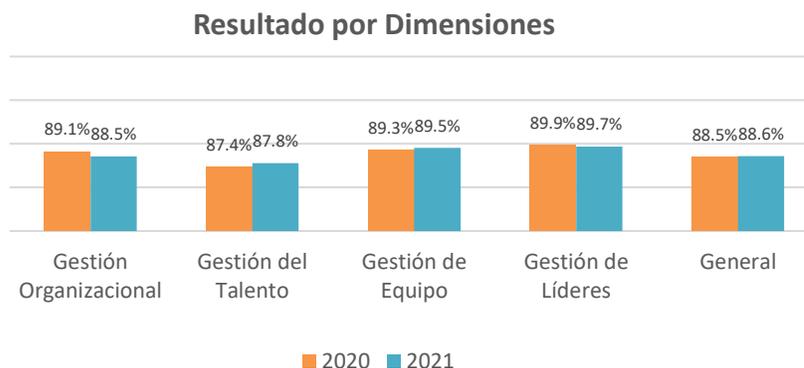
| Motivo comunicado | No. de comunicados emitidos |
|---|-----------------------------|
| Cumpleaños boletín general | 3 |
| Tarjeta de cumpleaños individual | 115 |
| Socialización y bienvenida a nuevos empleados | 3 |
| Condolencias | 6 |
| Días festivos, clásicos y patrios | 7 |
| Total | 134 |

3.3.5. CLIMA LABORAL

En noviembre y diciembre se realizó la segunda medición de clima laboral para el FNG, cuyos resultados reflejan, en general, la estabilidad en la percepción favorable del entorno organizacional por parte de los empleados:



En cuanto a las dimensiones evaluadas, la mayoría se mantuvieron con similar percepción a la de 2020:



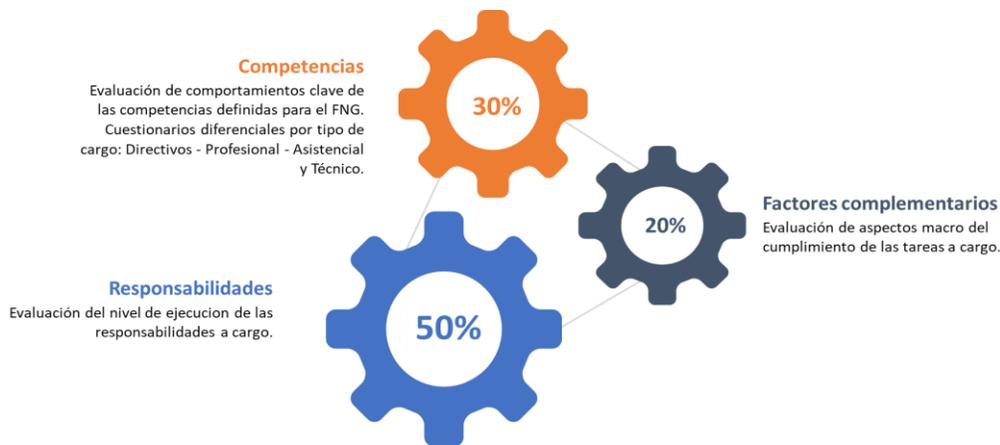
3.3.6. PROCESOS DISCIPLINARIOS

En el último trimestre del 2021 se llevaron a cabo dos procesos disciplinarios los cuales fueron adelantados cumpliendo el debido proceso:

| Cargo en proceso | Regional/Área | Conclusión |
|---|---------------------------|---|
| Profesional Regional de Desarrollo Ganadero | Regional Cesar-La Guajira | Terminación unilateral del contrato con justa causa |
| Asistente I Administrativo | Finanzas y Adquisiciones | Recomendaciones para mejorar su desempeño |

3.3.7. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

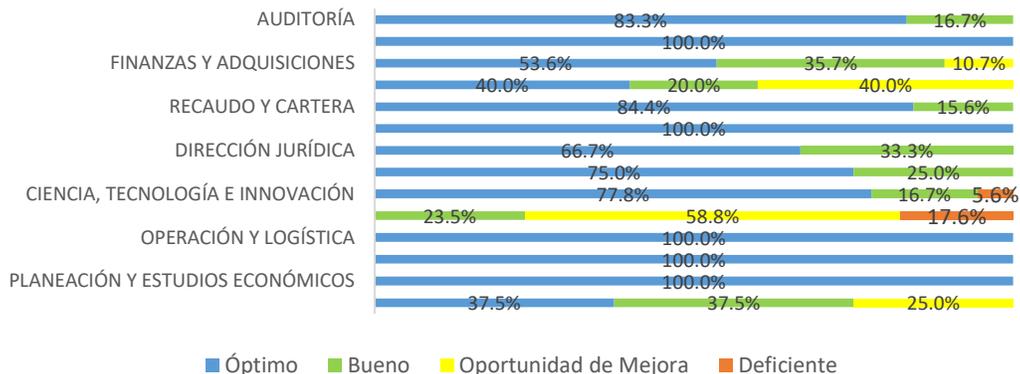
Al finalizar 2021, se realizó la evaluación del desempeño por parte de los jefes de Área para el Nivel Central, de Área, en la que se involucran los siguientes componentes:



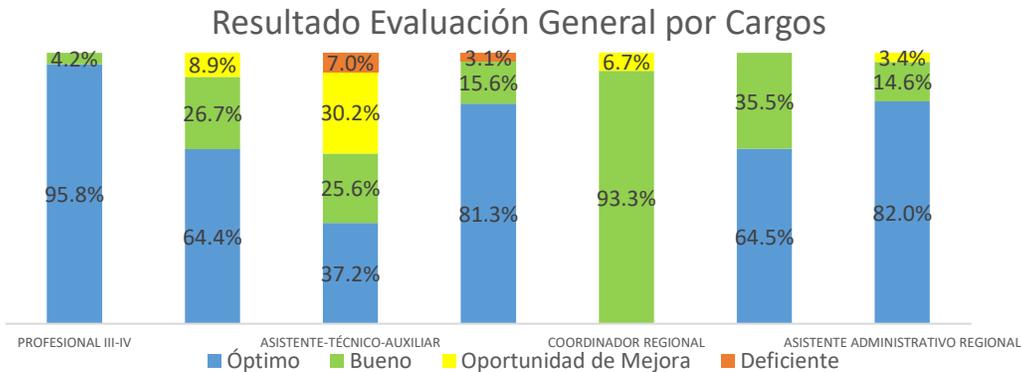
Al igual que en la evaluación de los ciclos de vacunación en las regiones, la calificación final se agrupó en cuatro niveles de desempeño:



Resultado por Área



Consolidando los resultados de la evaluación del nivel central y la realizada en regiones por el Ciclo I-2021, el siguiente es el resultado general para el FNG por cargos:



En los dos últimos años, el siguiente ha sido el resultado general de la evaluación de desempeño del equipo de trabajo a nivel central y regional:

| NIVEL | CICLO II - NC 2020 | CICLO I - NC 2021 |
|----------------|-----------------------|----------------------|
| CENTRAL | 89,9% | 90,6% |
| REGIONAL | 90,4% | 91,8% |
| General | 90,2% | 91,3% |

3.3.8. ADMINISTRACIÓN DE NÓMINA Y SEGURIDAD SOCIAL

a) Gestión contratos a término definido

La gestión relacionada con la administración y seguimiento de los contratos a término fijo correspondió a:

| Contratos a Término Fijo | Preaviso Terminación | Cambio a Indefinido | Prórroga | Terminación / Renuncia |
|--------------------------|----------------------|---------------------|----------|------------------------|
| 16 | 0 | 0 | 5 | 1 |

b) Gestión de incapacidades

Al concluir 2021, la gestión de recobro por concepto de incapacidades y pago por parte de las EPS o ARL, ascendió a \$63.367.338.

En cuanto al registro de ausencias por concepto de enfermedades o licencias de maternidad, en el último trimestre de 2021 corresponde a:

| Tipo de Incapacidad | No. de Reportes | Días de Incapacidad |
|------------------------|-----------------|---------------------|
| Enfermedad General | 16 | 197 |
| Licencia de Maternidad | 1 | 126 |
| Total | 47 | 323 |

c) Gestión solicitudes empleados

En cuanto a la atención de solicitudes por parte de los empleados y novedades de nómina, entre otros se han gestionado las siguientes:

| Concepto | Cantidad |
|-------------------------------------|----------|
| Certificaciones laborales | 41 |
| Trámite de retiro de cesantías | 3 |
| Permisos por calamidad y otros | 11 |
| Trámite y liquidación de vacaciones | 39 |

3.3.9. IMPLEMENTACIÓN DEL SIG – GESTIÓN HUMANA

En referencia al SIG del FNG, se han desarrollado las siguientes actividades:

- Manual de perfiles de cargo
 - o Actualización, socialización y cargue de perfiles que han requerido ajustes.
- SGC – Sistema de Gestión de Calidad
 - o Durante el último trimestre se recibió la capacitación en Archivo Digital y se estableció el plan de trabajo para el cargue de la información y documentación oficial del área en el Sistema de Gestión Documental en la nube del FNG.
- SG-SST- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
 - o Reporte mensual de la información sociodemográfica, ausentismo, incapacidades y condiciones de salud de los empleados del FNG.
 - o Coordinación con SST para la capacitación de los comités electos de COPASST y de Convivencia.
 - o Coordinación con SST para la realización de los exámenes ocupacionales periódicos del nivel central acorde con el profesiograma definido para el FNG. Al cierre del año se logró una cobertura del 58%.
 - o Atención en conjunto con la profesional líder de la Auditoría Interna del SG-SST.
 - o Participación en las reuniones de plan de trabajo y protocolos a implementar junto con la ARL.
 - o Apoyo y participación permanente a la ejecución de las actividades de implementación del Sistema que cuenta con un 100% de avance a 30 de septiembre.

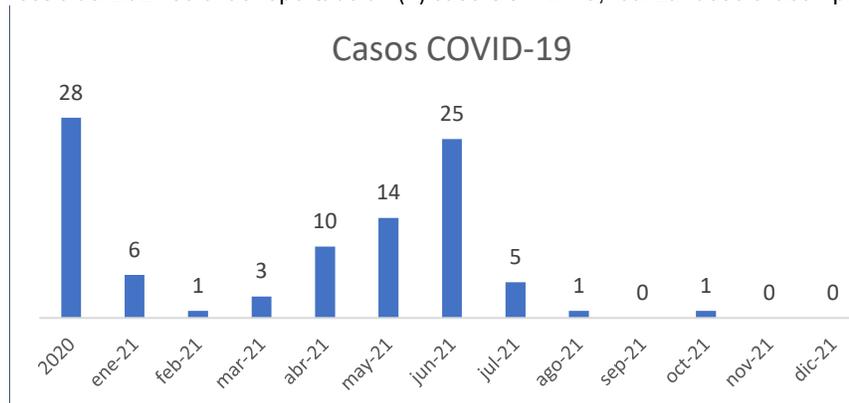
3.3.10. SEGUIMIENTO GESTIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS TEMPORALES – CICLOS DE VACUNACIÓN

Durante el último trimestre se realizó acompañamiento a las empresas de servicios temporales en cuanto a:

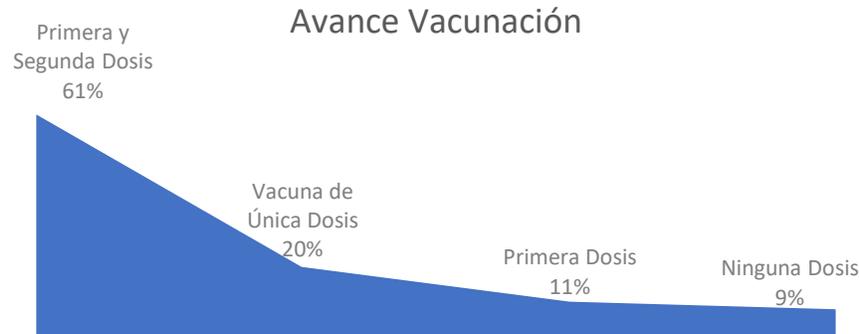
- Participación en las reuniones de cierre del Ciclo I-2021 y para inicio del Ciclo II-2021 programadas por Operación y Logística
- Revisión de registros de evidencias de capacitación y entregas de EPP.
- Actualización de procedimiento para entrega, custodia y devolución de DMC por parte del personal contratado para el ciclo.
- Instrucción para la solicitud del carné de vacunación contra el COVID-19 de forma voluntaria para efectos estadísticos.
- Revisión y seguimiento a casos de aforados de ciclos anteriores, e intervención y orientación para la resolución de casos en condiciones particulares.

3.3.11. AFECTACIÓN E IMPACTO POR COVID – 19

Para el último trimestre del 2021 solo fue reportado un (1) caso COVID-19, realizándose el acompañamiento pertinente.



En cuanto al avance del esquema de vacunación al cierre del cuarto trimestre, el siguiente es el estatus de vacunación, con una cobertura total de la plana del 91%:



Se han continuado con medidas y acciones preventivas y de orientación, dentro de las cuales se encuentran:

- Continuación de la programación de alternancia para el trabajo presencial en Bogotá, que inicio en el mes de agosto y se extendió hasta diciembre de 2021.
- Coordinación con el área de SST y Finanzas y Adquisiciones para la entrega, en diciembre de 2021 al Nivel Central y programación del Nivel Regional para enero de 2022, de elementos de protección personal de bioseguridad, tapabocas y alcohol a todos los empleados,

3.4. SUBDIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA

La Subdirección de Tecnología, encargada de la definición y ejecución de estrategias que permitan la incorporación de soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo, presenta el resultado de los proyectos y actividades desarrolladas durante el cuarto trimestre de 2021.

En este contexto, ha determinado, propuesto y continuado la ejecución de algunas actividades y proyectos necesarios para cumplir con el objetivo de incorporar y disponer de soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo.

3.4.1. GESTIÓN DE RECURSOS TECNOLÓGICOS - LÍNEAS DE EJECUCIÓN

a) **Plataforma tecnológica soporte de los ciclos de vacunación**

- Sistema de Información (SAGARI): Aplicativo y Base de Datos.
- Servicios de infraestructura y soporte técnico para garantizar los altos niveles de disponibilidad requeridos por SAGARI.
- Soporte técnico a los requerimientos funcionales y no funcionales.

b) **Soporte a Aplicativos**

- Sistema de apoyo Administrativo y Financiero (TNS).
- Aplicativo de Recaudo.
- Aplicativo de Correspondencia.

c) **Servicios de recursos tecnológicos**

- Internet, correo electrónico, soporte técnico a computadores, a redes y a las comunicaciones.

3.4.2. AVANCE DE PROYECTOS

a) **Mejoramiento del Registro Único de Vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina - RUV**

- Ejecutor
 - o Oficina de Planeación y Estudios Económicos
 - o Dirección Técnica
 - o Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - o Subdirección de Tecnología
- Objetivo General
Aunar esfuerzos con el DANE para la gestión e intercambio de información y el desarrollo de proyectos de investigación relacionados con la producción de información estadística del sector ganadero.
- Objetivos específicos
 - o Producir información estadística oficial a partir de los registros administrativos.
 - o Lograr la certificación estadística por parte del DANE al proceso de vacunación.
- Recursos disponibles
Profesionales permanentes de las siguientes entidades:
 - o ICA, como responsable de velar por la sanidad agropecuaria del país
 - o FEDEGAN – FNG, responsable de la ejecución de la vacunación.
 - o DANE, mediante apoyo al ICA y FEDEGAN – FNG en el mejoramiento del registro administrativo, con participación de la Dirección de Metodología y Producción Estadística (DIMPE), Dirección de Regulación, Planeación, Estandarización y Normalización (DIRPEN); Dirección de Geoestadística (DIG); Logística; Oficina de Sistemas y Comité de Registros.
- Población objetivo y alcance
Nivel central y regional.
- Descripción del proyecto
El proyecto se inició por solicitud de FEDEGAN al DANE para obtener las estadísticas oficiales del hato ganadero a partir del registro, captura y proceso de la información durante los ciclos de vacunación.

El DANE abordó este trabajo en desarrollo de sus funciones como ente rector del Sistema Estadístico Nacional - SEN según las cuales debe “elaborar en coordinación con las entidades del SEN, diagnósticos y planes de fortalecimiento de registros administrativos para su aprovechamiento estadístico”.
- Desarrollo del proyecto
Para el mejoramiento de los registros RUV, APNV, PVPP, se definió que en la tercera etapa se adelantarían las siguientes fases:
 - o Fase 1. Producir información estadística oficial a partir de los registros administrativos.
 - Recolección
 - Procesamiento
 - Presentación y difusión de resultados
 - Evaluación
 - o Fase 2. Diseño Certificación estadística por parte del DANE al proceso de vacunación.
 - Planificación Organizacional
 - Detección y análisis de necesidades
 - Diseño
 - Construcción
 - Recolección y acopio
 - Procesamiento
 - Análisis
 - Difusión
 - Evaluación

Con el fin de garantizar el trabajo continuo y permanente para adelantar el plan de trabajo establecido se formalizó el “Convenio de Asociación No. 049 de 2019 celebrado entre el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE y la Federación Colombiana de Ganaderos, Fondo Nacional del Ganado FEDEGAN-FNG” con un plazo de ejecución de tres (3) años, el cual garantizará que la información generada durante la ejecución de los ciclos de vacunación son datos únicos, confiables, veraz y exacto.

- Avance del proyecto y/o resultados

- Se participó en la preparación de la presentación para el equipo evaluador sobre el proceso de la operación estadística del inventario bovino y bufalino en lo referente a las fases de acopio y procesamiento.
- Se participó en las diferentes sesiones con el equipo evaluador requeridas para la certificación de la operación estadística del inventario bovino y bufalino por parte del DANE.
- El día 15 de diciembre de 2021 el DANE notificó a FEDEGAN-FNG la decisión del Comité de Certificación de otorgar la certificación a la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino a partir del 14 de diciembre de 2021 hasta el 13 de diciembre de 2026.

- Valor de recursos ejecutados

El convenio formalizado entre DANE y FEDEGAN no genera erogación económica para ninguna de las partes.

b) Mejoramiento de la captura de los registros administrativos electrónicos del proceso de vacunación a través de una aplicación móvil

- Ejecutor

- Subdirección de Salud y Bienestar Animal
- Subdirección de Tecnología

- Objetivo General

Continuar avanzando en la obtención de una nueva aplicación móvil (APP) para el mejoramiento de la captura de los registros administrativos electrónicos generados en la ejecución de los procesos de vacunación.

- Objetivo específico

Implementar una nueva App para la captura de la información en campo a través de DMC que minimice los errores y maximice la calidad y oportunidad de la información.

- Recursos disponibles

Profesionales permanentes de las siguientes entidades:

- Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, Fondo Nacional del Ganado - FNG. Responsable de la ejecución de la vacunación, en su condición de entidad administradora de las cuotas de fomento ganadero y lechero
- Personal dispuesto a través de la contratación de prestación de servicios para el desarrollo de la nueva App

- Población objetivo y alcance

Nivel central y regional.

- Descripción del proyecto

El proyecto se inició con base en la necesidad de contar con una aplicación móvil propia diseñada para las necesidades explícitas de los procesos de vacunación, debido a que la que se estaba utilizando es una aplicación del DANE que no permitía incluir todas las validaciones, controles y seguridades.

La aplicación dispondrá de los formularios utilizados para la captura de la información recolectada en campo de los procesos de vacunación en tiempo real, como son, Programación de Visita a Predio Pecuario - PVPP, Registro Único de Vacunación - RUV, Acta de Predio de No Vacunado – APNV.

La aplicación funcionará en un dispositivo móvil o celular desde donde se enviarán los datos capturados a la base de datos donde se encuentran almacenados los datos de los procesos de vacunación y la encuesta.

La aplicación móvil y la de los procesos de vacunación estarán sincronizadas y, adicionalmente, se dispondrá de un gestor de dispositivos que permite llevar hacer seguimiento de los dispositivos o celulares.

Una vez llegue la información capturada, habrá un soporte que será enviado al ganadero como evidencia de ejecución de la actividad de programación y vacunación, a través de un SMS e EMAIL el cual incluirá una URL en la cual el ganadero podrá realizar la descarga en PDF del formulario digital diligenciado.

- Desarrollo del proyecto

Se ha definido realizar las siguientes fases:

- Elaboración de términos de referencia
- Investigación de mercado
- Selección y contratación
- Desarrollo y pruebas
- Puesta en operación
- Gestión y seguimiento

- Avance del proyecto y/o resultados

- Se realizaron ajustes a la App Geo DANE para el ciclo adicional 2022-1 mientras se continúa el proceso de desarrollo.
- Se adelantó la investigación de mercado para la contratación del desarrollo de la App.
- Para el año 2022 se tomó la decisión de continuar avanzando en el proceso de la implementación de la App que permita mejorar la seguridad en el acceso, minimizar los errores y maximizar la calidad y oportunidad de la información en la gestión de los registros administrativos electrónicos generados en la ejecución de los procesos de vacunación.

- Valor de recursos ejecutados

- Recurso profesional de la Subdirección de Tecnología.

c) Adquisición de Dispositivos Móviles de Captura

- Ejecutor

- Dirección Administrativa y Financiera
- Dirección Técnica
- Subdirección de Tecnología

- Objetivo General

Disponer de DMC propios con mejores prestaciones tecnológicas para mejorar la recolección en campo, la gestión y la transmisión de la información capturada a la base de datos del sistema.

- Objetivo específico

Poner en operación los nuevos DMC en el ciclo 2022-1.

- Recursos disponibles

Personal de la Subdirección de Tecnología.

- Población objetivo y alcance

Nacional.

- Descripción del proyecto

Adquirir en la modalidad más conveniente para FEDEGAN-FNG (arrendamiento, leasing, compra) 5.500 dispositivos móviles con mejores prestaciones tecnológicas en procesamiento, memorias, batería, redes, posicionamiento, resistencia (certificación STD 810), los cuales serán utilizados para la captura de la información de los ciclos de vacunación en campo, a nivel nacional.

Desde el ciclo 2019-2 se han venido utilizando dispositivos móviles de propiedad del DANE en calidad de préstamo. Ante los costos, gestión administrativa, tiempo de uso y estado de los dispositivos, se tomó la decisión de disponer de los dispositivos móviles directamente por FEDEGAN-FNG, con el objeto de contar con equipos modernos y con los accesorios en permanente buen estado (cargador, cable, etc).

Para la ejecución del proyecto se pretende lograr una alianza comercial con un proveedor de servicios (planes de datos, mensajes de textos, suministro de dispositivos móviles) que permita disponer en cada ciclo de vacunación 5.500 dispositivos móviles asegurados, y que presente la mejor alternativa económica para FEDEGAN-FNG.

- Desarrollo del proyecto

Para el desarrollo de este proyecto se definieron los siguientes 2 componentes:

1. Adquisición y puesta en operación de los nuevos equipos de captura de información en campo (DMC).
2. Gestión y uso de los DMC facilitados en calidad de préstamo por el DANE a través del Convenio de Asociación No. 049 de 2019 celebrado entre el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE y la Federación Colombiana de Ganaderos, Fondo Nacional del Ganado FEDEGAN-FNG, mientras se cuenta con DMC propios.

Para el primer componente, se ha definido realizar las siguientes actividades:

- Elaboración de términos de referencia
- Investigación de mercado
- Selección y contratación
- Pruebas
- Puesta en operación
- Gestión y seguimiento

Para el segundo componente, se ha definido realizar las siguientes actividades:

- Recibo y devolución de DMC
- Contratación de personal para alistamiento de DMC tanto para recibo como para devolución
- Alistamiento de DMC tanto para recibo como para devolución
- Envío a regiones, recepción desde regiones
- Pruebas
- Operación
- Gestión y seguimiento

- Avance del proyecto y/o resultados

Tomada la decisión de posponer la adquisición de los DMC, se realizó la gestión para la ejecución del ciclo de vacunación con los DMC suministrados por el DANE en calidad de préstamo.

- Segundo componente:
 - Durante la ejecución del ciclo 2021-II, se utilizaron los DMC suministrados por el DANE en calidad de préstamo.
 - Se consolidó la estrategia de mantener los DMC en región, donde se realizan las labores de alistamiento, pruebas, gestión y seguimiento con el apoyo del nivel central.

- Valor de recursos ejecutados del proyecto

- Primer componente:
 - Recurso profesional de la Subdirección de Tecnología
- Segundo componente:
 - Póliza de seguros de los dispositivos móviles
 - Reposición de los dispositivos móviles
 - Envío desde el nivel central dispositivos nuevos o reparados a las regiones.

d) Mejoramiento del sistema de información que soporta los procesos de vacunación

- Ejecutor
Subdirección de Tecnología.
- Objetivo General
Disponer en operación de más y mejores servicios de información y de gestión de los procesos de vacunación y servicios asociados.
- Objetivo específico
Identificar, analizar e implementar los ajustes y nuevos desarrollos que permitan mejorar la gestión de la información y reducir el nivel de incidencias, adicionando controles, seguridad y calidad en los servicios de los procesos de vacunación, entre otros, los siguientes:
 - o Servicios del control biológico
 - o Apertura y cierre de ciclo
 - o Disponibilidad de las rutas
- Recursos disponibles
Personal de la Subdirección de Tecnología.
- Población objetivo y alcance
Nacional.
- Descripción del proyecto
Consiste en identificar en conjunto con los usuarios o desde el punto de vista tecnológico las mejoras en cuanto a funcionalidades, controles, seguridad, performance, que permitan cada vez garantizar la calidad en la información y la veracidad de los datos, además de ofrecer mejores servicios a los ganaderos y a los tomadores de decisiones.
- Desarrollo del proyecto
A partir de las necesidades identificadas que permitan mejoras de impacto en las funcionalidades se desarrollan las siguientes actividades:
 - o Análisis
 - o Diseño
 - o Desarrollo
 - o Pruebas
 - o Puesta en operación
 - o Gestión y seguimiento
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Se actualizan los formularios con las especificaciones para el ciclo adicional 2022.
 - o Se adicionan campos en los reportes de gestión y control.
 - o Se modifican textos informativos y etiquetas en las opciones del módulo de Administración.
 - o Se crea la consulta y vista de los PDF para la funcionalidad de RUVs Autorizados ICA.
 - o Se habilita la versión para los reportes de Gestión No 2, 3 y 4.
 - o Desarrollo de mejoras en el Módulo de Eficiencia de Programación y Vacunación
- Valor de recursos ejecutados del proyecto
 - o Profesionales de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG

e) Componente SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación

- Ejecutor
 - o Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - o Subdirección de Tecnología
- Objetivo General
Implementar el módulo Sistema de Información Geográfico - SIG, que permita hacer los análisis geoespaciales requeridos y desplegar la información pertinente del sistema que soporta los procesos de vacunación.

- Objetivo específico
Tener en operación en el primer trimestre del año 2022 el módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación.
- Recursos disponibles
 - Profesionales de la Subdirección de Tecnología
 - Profesionales de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - Personal del proveedor seleccionado
- Población objetivo y alcance
Nacional.
- Descripción del proyecto
Implementar el módulo SIG, mediante el cual se integre, almacene, edite, analice, comparta y despliegue la información recolectada durante los ciclos de vacunación, geográficamente referenciada y que permita a los usuarios autorizados hacer consultas, analizar la información geoespacial, editar y presentar resultados de las operaciones realizadas.
- Desarrollo del proyecto
Para el desarrollo de este proyecto se definieron los siguientes 2 componentes:
 1. Desarrollo de un plan piloto con el objeto de evaluar la conceptualización y el diseño del módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación.
 2. Implementación del módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación.
 - Para el primer componente, se ha definido realizar las siguientes actividades:
 - Investigación de mercado
 - Planeación
 - Desarrollo
 - Socialización
 - Evaluación
 - Para el segundo componente, se ha definido realizar las siguientes actividades:
 - Elaboración de términos de referencia
 - Investigación de mercado
 - Selección y contratación
 - Desarrollo y pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento
- Avance del proyecto y/o resultados
 - Primer componente
 - Se evaluó el piloto y se determinó realizar el proceso de la adquisición de una licencia.
 - Se llevó a cabo el proceso para la adquisición de una licencia de ARGIS-Online para 5 usuarios.
 - Segundo componente
 - Teniendo en cuenta que la adquisición del licenciamiento se hizo al final del mes de diciembre de 2021, la implementación de la primera fase del módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación se realizará en el primer semestre de 2022.
- Valor de recursos ejecutados del proyecto
- El valor del proyecto corresponde a los siguientes ítems:
 - Primer componente
 - Profesionales de la Subdirección de Tecnología
 - Personal de acompañamiento sin costos

- Segundo componente
 - Profesionales de la Subdirección de Tecnología
 - Profesionales de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - Los generados por la contratación del proveedor seleccionado para el desarrollo del proyecto
- f) Servicio de Seguridad Ganadera**
- Ejecutor
 - Subdirección de Tecnología
 - Dirección Técnica – Coordinación de Enlace Regional
 - Dirección de Carabineros de la Policía Nacional - DICAR
 - Objetivo General
Disponer un servicio en línea de alertas tempranas enlazado con el sistema SICOR de la Policía Nacional de Colombia para el reporte y seguimiento de eventos de inseguridad por parte de los ganaderos.
 - Objetivo específico
Poner en operación el módulo de seguridad ganadera en el primer semestre del año 2021.
 - Recursos disponibles
Profesionales de:
 - Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG
 - Dirección Técnica - Enlace Regional de FEDEGAN-FNG
 - Área de tecnología de la Policía Nacional de Colombia
 - Población objetivo y alcance
Nacional.
 - Descripción del proyecto
Identificada la problemática de inseguridad vivida por los ganaderos se plantea la necesidad de apoyarlos, por lo que se estableció una alianza entre FEDEGAN-FNG y la Policía Nacional por medio de la Dirección de Carabineros – DICAR con el objetivo de crear y poner en funcionamiento una herramienta tecnológica en línea de comunicación en doble vía que se materializa en el diligenciamiento por parte del ganadero, de un formulario virtual a través del cual se puedan reportar hechos de inseguridad que afecten su normal desarrollo productivo y seguridad personal, para que obtengan una eficiente atención por parte de las fuerzas de seguridad del estado.
 - Desarrollo del proyecto
A partir de las necesidades identificadas entre FEDEGAN-FNG y la Policía Nacional de Colombia, se desarrollan las siguientes actividades:
 - Análisis
 - Diseño
 - Desarrollo
 - Pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento
 - Avance del proyecto y/o resultados
 - El proyecto fue cerrado exitosamente.
 - Se continúa apoyando a la Policía Nacional en los diferentes eventos de socialización del servicio de seguridad ganadera.
 - Valor de recursos ejecutados del proyecto
 - Profesionales de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG
 - Profesionales de la Dirección Técnica - Enlace Regional de FEDEGAN-FNG
 - Profesionales de la Oficina de Tecnologías de la Información – DICAR – Policía Nacional

g) Workflow para el proceso de adquisiciones

- Ejecutor
 - o Dirección Administrativa y Financiera
 - o Subdirección de Finanzas y Adquisiciones
 - o Subdirección de Tecnología
- Objetivo General
Implementar una solución tecnológica de flujos de trabajo que permita automatizar y estructurar tareas, su realización, el orden correlativo, sincronización, el flujo de la información, el seguimiento y cumplimiento de las mismas en el proceso de adquisiciones de FEDEGAN-FNG.
- Objetivo específico
Poner en operación los flujos de trabajo requeridos dentro del proceso de adquisiciones durante 2021.
- Recursos disponibles
- Profesionales de:
 - o Subdirección de Tecnología
 - o Dirección Administrativa y Financiera
 - o Subdirección de Finanzas y Adquisiciones
 - o Proveedor contratado
- Población objetivo y alcance
Nacional.
- Descripción del proyecto
De acuerdo las necesidades de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones, se ha identificado que se requiere contar con una herramienta (software) que permita implementar flujos de trabajo y que cumpla con las especificaciones técnicas establecidas por FEDEGAN-FNG.

Adicionalmente, se requiere contar con servicios especializados para realizar la implementación de flujos de trabajo en los procesos de Adquisiciones y Gestión Documental Digital de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas por FEDEGAN-FNG.
- Desarrollo del proyecto
Se ha definido realizar las siguientes actividades:
 - o Elaboración de términos de referencia
 - o Investigación de mercado
 - o Selección y contratación
 - o Desarrollo y pruebas
 - o Puesta en operación
 - o Gestión y seguimiento
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Selección y contratación del proveedor
 - o Desarrollo
 - Desarrollo de los formularios requeridos en el flujo de tareas del proceso de Adquisiciones
 - Desarrollo de la integración con TNS
 - Instalación y disposición de la herramienta SoftExpert donde se implementó la solución de Workflow
 - Este proyecto continuará en 2022 con las pruebas de calidad, capacitaciones y entrega en correcto funcionamiento
- Valor de recursos ejecutados del proyecto
 - o Profesionales Dirección Administrativa y Financiera
 - o Profesionales de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones
 - o Profesionales de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG
 - o Los generados por la contratación del proveedor seleccionado

h) Arquitectura Empresarial

- Ejecutor
 - o Comité Directivo
 - o Oficina de Planeación y Estudios Económicos
 - o Subdirección de Tecnología
- Objetivo General
 Contar con una herramienta metodológica que permita alinear las estrategias organizacionales con las tecnologías de la información para integrar las aplicaciones, los datos y los procesos, que será la hoja de ruta que lleve a la transformación digital de la organización en los próximos tres años.
- Objetivo específico
 Definir y diseñar las estrategias, la planeación, la documentación en todos dominios y el mapa de ruta con la ficha de cada proyecto y la matriz de iniciativas.
- Recursos disponibles
 Profesionales de:
 - o Subdirección de Tecnología
 - o Oficina de Planeación y Estudios Económicos
 - o Proveedor contratado
- Población objetivo y alcance
 Nacional.
- Descripción del proyecto
 FEDEGAN-FNG ha determinado realizar el Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información orientado a la Transformación Digital de la organización, con un horizonte de 3 años.

 Como proyecto central del Plan Estratégico de las Tecnologías de Información, se ha decidido implementar el proyecto de Arquitectura Empresarial, el cual generará una Hoja de Ruta que guíe la transformación digital hacia el nivel deseado, cumpliendo siempre la misión y estrategia de FEDEGAN-FNG.
- Desarrollo del proyecto
 Se ha definido realizar las siguientes actividades:
 - o Elaboración de términos de referencia
 - o Investigación de mercado
 - o Selección y contratación
 - o Elaboración del Plan estratégico de TIC y la vigencia que corresponda
 - o Documentación de la ejecución de la Arquitectura Empresarial.
 - Levantamiento de la información
 - Arquitectura actual (**AS-IS**)
 - Arquitectura objetivo (**TO-BE**)
 - Análisis de brechas
 - o Elaboración de la Hoja de Ruta (fichas proyectos y matriz iniciativa (acciones necesarias que no son proyectos).
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Elaboración y aprobación del documento de la Arquitectura requerida en los procesos de FEDEGAN-FNG (TO-BE)
 - o Elaboración y aprobación de los documentos Análisis de Brecha y Hoja de Ruta, Matriz de Iniciativa y PETI actualizado
 - o Cierre del proyecto
- Valor de recursos ejecutados del proyecto
 - o Profesionales de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG
 - o Profesionales de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos
 - o Los generados por la contratación del proveedor seleccionado

i) Servicios de soporte de los recursos tecnológicos

- Ejecutor
Subdirección de Tecnología.
- Objetivo General
Atender todas las solicitudes de casos relacionados con los servicios de soporte de los recursos tecnológicos de manera eficiente y suministrando soluciones eficaces.
- Objetivos específicos
 - o Suministrar un servicio técnico adecuado eficiente y eficaz para el continuo y óptimo funcionamiento de las herramientas y servicios tecnológicos implementados en la organización FEDEGAN-FNG (servidores, equipos de usuarios, internet, correo, aplicaciones, entre otros)
 - o Mantener en operación y alta disponibilidad la mesa de ayuda, servicios de alerta, así como la medición de los servicios solicitados y suministrados
- Recursos disponibles
Profesionales de la Subdirección de Tecnología.
- Población objetivo y alcance
Nacional.
- Descripción del proyecto
Suministrar servicios de soporte técnico requeridos por todas las unidades de FEDEGAN-FNG, garantizando la disponibilidad y correcta operación de las herramientas, servicios tecnológicos y de la información, a través de una mesa de ayuda como un único punto de contacto.
- Desarrollo del proyecto
Los servicios de soporte técnico implican las siguientes actividades:
 - o Mantener en operación y siempre disponible la mesa de ayuda
 - o Organización y asignación del recurso técnico y profesional responsable de recibir, evaluar, analizar y suministrar soluciones a los requerimientos reportados por los usuarios
 - o Gestión de los requerimientos recibidos y de la atención y las soluciones suministradas.
 - o Evaluación de la gestión realizada por la mesa de ayuda
- Avance del proyecto y/o resultados
 - o Se ha desarrollado la totalidad de las actividades planeadas en:
 - Soporte permanente a los usuarios de los diferentes aplicativos e infraestructura disponible
 - Soporte a la interoperabilidad del sistema integrado SINIGAN-SAGARI con SIGMA
 - Mantenimiento y soporte al sistema integrado SINIGAN-SAGARI
 - Soporte a funcionarios de la Contraloría General de la República para el acceso a la información reportada sobre ciclos de vacunación
 - Soporte a cada uno de los módulos de la aplicación administrativa y financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad, Activos fijos, Almacén, Nómina y CRM
 - Soporte a las aplicaciones de: Recaudo y Cartera, Correspondencia
 - Soporte de primer nivel en la operación de la infraestructura tecnológica del sistema integrado SINIGAN-SAGARI
 - Soporte de infraestructura de red y comunicaciones
 - Soporte y mantenimiento a la red de datos de FNG, incluye switches, enrutadores, servidores, comunicaciones unificadas, canales de internet y dispositivos de seguridad
 - Soporte y atención a usuarios finales en solicitud de hardware (equipos, impresoras, scanner) y software (correos, ofimática y sistema operativo)
 - Supervisión al servicio de sistema de respaldo eléctrico
 - o La mesa de ayuda ha estado disponible al 100%
 - o Se ha dado solución satisfactoriamente al 89 % de los casos reportados
- Valor de recursos ejecutados del proyecto
 - o Profesionales de la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN-FNG

3.4.3. AVANCE DE ACTIVIDADES

a) Servicios de internet y telefonía (nivel central) 24x7x365

- El contrato se ha venido ejecutando normalmente, lo cual ha permitido disponer y administrar el servicio mensual de internet y telefonía para todos los empleados del nivel central.

b) Arrendamiento de equipos de cómputo + Office + Comunicación en la nube + Antivirus (Nivel central y regional), y arrendamiento de equipos de cómputo para digitadores

- El contrato se ha venido ejecutando normalmente, lo cual ha permitido disponer y administrar el servicio de arrendamiento mensual de equipos de cómputo totalmente nuevos y tecnológicamente 5 generaciones más actuales, con licencias de antivirus, office 365 incluida cuenta de correo.

c) Servicio de mantenimiento de centro de datos, cableado e Infraestructura eléctrica

- Soporte, mantenimiento y actualización de los servidores de infraestructura de red y de aplicaciones
- Con el propósito de resolver problemas de calentamiento en el Datacenter de FEDEGAN, donde están instalados y en operación equipos de comunicaciones y servidores que permiten brindar los distintos servicios tecnológicos al FNG, se adquirió un aire acondicionado de 24000 BTU.

d) Disponibilidad de la herramienta de seguimiento de Recaudo y Cartera

- Se continúa dando soporte para la operación del sistema

e) Soporte a la migración, configuración y operación de la herramienta que soporta los procesos de vacunación

- Suministrar servicios profesionales especializados para la migración y configuración de componentes de backend y base de datos del sistema SAGARI, que incluyen lo siguiente:
 - o Configuración de facturación, resources groups, migración de recursos de proyecto (ej. Máquinas virtuales, configuraciones de red, secretos Azure Vault, configuración Application Insights, Azure Service Bus, despliegue cluster AKS, tareas programadas).
 - o Migración de base de datos, buckets de archivos y configuración de respaldos.
 - o Configuración de VPN para comunicación con sistemas del ICA.
 - o Migración de proyecto Azure DevOps y ajuste de sistema de integración continua.
- Suministrar los siguientes servicios:
 - o Servicios de infraestructura para la operación en alta disponibilidad del sistema SAGARI, con base en la pre-compra de recursos de infraestructura en la nube de Microsoft Azure para ser aplicados según el consumo realizado por el sistema SAGARI de forma mensual, reportado por la plataforma Microsoft Azure.
 - o Servicios de soporte técnico a la operación de alta disponibilidad de los recursos en la nube.

4. INFORMACIÓN FINANCIERA

4.1. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS A 31 DE DICIEMBRE 2021 – 2020 PRELIMINARES

REVELACIONES A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

1. ENTE CONTABLE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Nacional del Ganado es una cuenta especial que administra el recaudo y operación de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, creado por la Ley 89 de 1993, en el marco de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993, reglamentada por el Decreto Único Reglamentario 1071 de 2015.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida por la Ley 89 del 10 de diciembre de 1993, se causará y recaudará a partir del perfeccionamiento del contrato que se suscriba para su administración entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, contrato que fue suscrito el 4 de enero de 2019 y cuyo término de vigencia es de diez (10) años.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero es una contribución parafiscal, aportada por los ganaderos colombianos para el fomento de la ganadería colombiana. Esta contribución la deben pagar las personas naturales y jurídicas que produzcan carne y/o leche en el territorio nacional. El valor de la cuota es del 0.75% sobre el precio del litro de leche vendida por el productor, y del 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado al momento de su sacrificio.

El recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero está a cargo de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO, de acuerdo con los lineamientos dados por Junta Directiva que es el Órgano Máximo de Dirección y está presidido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Marco Técnico Normativo

El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo definido por la Contaduría General de la Nación (CGN), mediante la Resolución 425 de 2019, que incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG.

El Fondo Nacional del Ganado aplica la Resolución 620 de 2015, emitida por la CGN como Catálogo General de Cuentas contables para entidades de gobierno.

1. Bases de medición: La base de medición aplicable a los activos y los pasivos es al costo, en caso de ser necesario serán medidos a valor razonable y a costo amortizado.
2. Unidad de medida: La unidad de medida para la presentación de los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado es el peso colombiano.
3. El estado de situación financiera clasifica los activos en corrientes cuando se pueda disponer de ellos en un término no superior a un año y no corrientes para aquellos que su realización sea superior a un año.
4. El FNG clasifica el pasivo en corriente cuando este se liquide en un término inferior a un año y el no corriente cuando su liquidación se realice en un plazo superior a un año.
5. Reconocimiento de los ingresos. En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los ingresos obtenidos por el FNG a través de la aplicación de la Ley 89/93, que establece la contribución del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y cuando ha surgido un incremento en los activos o un decremento en el pasivo, además el importe del ingreso puede medirse con fiabilidad. De igual manera el FNG reconocerá en el estado de resultados como otros ingresos: rendimientos financieros, arrendamientos, dividendos y participaciones, los sobrantes de los recursos no ejecutados por las OEGA, incapacidades, el rendimiento efectivo de las inversiones, la medición posterior de las acciones, reintegro de costos y gastos entre otros.
6. Reconocimiento de los gastos. Se reconocerá como gasto los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos, o con el incremento de los pasivos, cuando el gasto pueda medirse con fiabilidad.

Los gastos se presentan en el Estado de Resultados clasificados de acuerdo con los programas y proyectos que ejecute el FNG durante la respectiva vigencia y adicionalmente los gastos de vigencias anteriores.

| FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020 EN PESOS COLOMBIANOS | | | |
|---|--|---|--------------------------|
| | | 2021 | 2020 |
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | NOTA | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 1 | \$ 26,143,013,181 | \$ 23,099,159,247 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | \$ 26,143,013,181 | \$ 23,099,159,247 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| INVERSIONES | 2 | \$ 41,013,821,493 | \$ 55,495,431,611 |
| DEUDORES | 3 | \$ 6,866,742,482 | \$ 5,631,494,874 |
| PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO | 4 | \$ 912,811,691 | \$ 1,749,249,679 |
| OTROS ACTIVOS | 5 | \$ 1,273,415,992 | \$ 1,135,169,129 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | | \$ 50,066,791,659 | \$ 64,011,345,294 |
| TOTAL ACTIVO | | \$ 76,209,804,840 | \$ 87,110,504,541 |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | | |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR) | 6 | \$ 7,430,789,241 | \$ 7,530,023,798 |
| PASIVO | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | |
| CUENTAS POR PAGAR | 7 | \$ 4,301,685,401 | \$ 9,089,779,483 |
| BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | 8 | \$ 2,000,688,500 | \$ 1,651,784,144 |
| OTROS PASIVOS | 9 | \$ 428,420,419 | \$ 193,125,365 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | \$ 6,730,794,320 | \$ 10,934,688,992 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | |
| PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO | 10 | \$ 773,853,919 | \$ 1,503,512,494 |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | | \$ 773,853,919 | \$ 1,503,512,494 |
| TOTAL PASIVO | | \$ 7,504,648,239 | \$ 12,438,201,486 |
| PATRIMONIO | | | |
| CAPITAL | | \$ 74,427,277,050 | \$ 74,356,117,935 |
| RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES | 11 | \$ 316,185,120 | \$ 6,819,342,889 |
| EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO | | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,503,157,769 |
| TOTAL PATRIMONIO | | \$ 68,705,156,600 | \$ 74,672,303,055 |
| TOTAL PASIVO + PATRIMONIO | | \$ 76,209,804,839 | \$ 87,110,504,541 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR) | 12 | \$ 17,244,159,051 | \$ 12,184,444,796 |
| | | \$ 17,244,159,051 | \$ 12,184,444,796 |
| JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG | OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T | LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T | |

| FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020 EN PESOS COLOMBIANOS | | | |
|---|------|---------------------------|---------------------------|
| | NOTA | 2021 | 2020 |
| INGRESOS OPERACIONALES | | \$ 105,097,269,457 | \$ 100,850,887,176 |
| Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero | | \$ 103,709,271,319 | \$ 99,435,653,417 |
| Intereses de mora e intereses certificaciones DIAN | 13 | \$ 456,580,131 | \$ 350,421,839 |
| Recuperación cartera vigencias anteriores | | \$ 931,418,007 | \$ 1,064,811,920 |
| GASTOS FNG | | \$ 26,645,434,748 | \$ 25,052,712,476 |
| Cuota de administración 5% | 14 | \$ 4,561,276,462 | \$ 4,837,683,921 |
| Transferencia FEP (Ley 395/97) | 15 | \$ 16,602,500,331 | \$ 16,125,451,813 |
| Cuota de Fiscalización y Auditaje | 16 | \$ 244,870,547 | \$ - |
| FUNCIONAMIENTO | | \$ 4,325,152,622 | \$ 3,523,236,015 |
| Servicios personales | 17 | \$ 3,313,652,439 | \$ 3,046,356,776 |
| Gastos generales | 18 | \$ 1,011,500,184 | \$ 476,879,239 |
| AUDITORIA INTERNA | | | |
| Gastos de personal | 19 | \$ 862,640,848 | \$ 561,138,964 |
| Gastos generales | 20 | \$ 48,993,938 | \$ 5,201,763 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | | \$ 72,837,026,559 | \$ 69,557,667,096 |
| SERVICIOS PERSONALES INVERSION | | \$ 40,094,797,825 | \$ 39,810,694,853 |
| Salud Animal | | \$ 35,112,343,966 | \$ 35,661,017,662 |
| Administración y supervisión del recaudo | | \$ 2,157,583,749 | \$ 2,164,266,375 |
| Fomento al consumo | | \$ 643,836,153 | \$ 565,124,226 |
| Ganadería Sostenible | 21 | \$ 1,063,154,352 | \$ 638,065,895 |
| Cadenas productivas | | \$ 884,808,810 | \$ 565,223,945 |
| Promoción y divulgación | | \$ 233,070,795 | \$ 216,996,750 |
| GASTOS GENERALES INVERSION | | \$ 32,742,228,734 | \$ 29,746,972,243 |
| Salud Animal | | \$ 22,958,479,068 | \$ 21,569,297,302 |
| Administración y supervisión del recaudo | | \$ 332,539,408 | \$ 269,438,287 |
| Fomento al Consumo | | \$ 6,774,159,904 | \$ 7,012,172,288 |
| Ganadería Sostenible | 22 | \$ 753,133,039 | \$ 5,095,007 |
| Cadenas productivas | | \$ 203,629,528 | \$ 35,541,332 |
| Promoción y divulgación | | \$ 1,720,287,787 | \$ 855,428,027 |
| DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES | | \$ 3,711,431,982 | \$ 4,519,530,906 |
| Deterioro cuentas por cobrar | | \$ 2,123,715,062 | \$ 2,850,924,492 |
| Depreciaciones | 23 | \$ 1,223,094,411 | \$ 1,323,414,995 |
| Amortizaciones | | \$ 364,622,508 | \$ 345,191,418 |
| DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA) | | \$ 1,622,831,938 | \$ 2,065,949,170 |
| EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL | | \$ 280,544,230 | -\$ 344,972,472 |
| OTROS INGRESOS | | \$ 1,594,038,798 | \$ 2,455,141,143 |
| Financieros | | \$ 250,698,030 | \$ 556,284,559 |
| Ingresos diversos | 25 | \$ 1,343,340,768 | \$ 1,898,856,584 |
| OTROS GASTOS | | \$ 6,833,219,373 | \$ 3,334,482,460 |
| Gastos Financieros | | \$ 374,285,272 | \$ 325,275,971 |
| Diversos | 26 | \$ 213,971,173 | \$ 235,663,563 |
| Deterioro de inversiones | | \$ 6,244,962,929 | \$ 2,773,542,925 |
| DEFICIT NETO OPERACIONAL | | -\$ 4,958,636,345 | -\$ 1,224,313,788 |
| GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS | 27 | \$ 1,079,669,224 | \$ 5,278,843,981 |
| DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021 | 28 | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,503,157,769 |
| JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG | | | |
| OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T | | | |
| LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T | | | |

| FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos | | | | | |
|---|--------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| DETALLE | CAPITAL SOCIAL | INCREMENTO CAPITAL SOCIAL | RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES | RESULTADO DEL EJERCICIO | TOTAL PATRIMONIO |
| SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 | \$ 74,356,117,935 | | \$ 6,819,342,889 | -\$ 6,503,157,769 | \$ 74,672,303,055 |
| REGISTRO CONTRATO O COMODATO 2016-1040 | \$ - | \$ 71,159,115 | | | \$ 71,159,115 |
| DEFICIT DEL EJERCICIO 2021 | \$ - | | | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,038,305,570 |
| SALDOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 | \$ 74,356,117,935 | \$ 71,159,115 | \$ 6,819,342,889 | -\$ 12,541,463,339 | \$ 68,705,156,600 |
| <p style="text-align: center;"> JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES OSCAR QUIROGA JIMENEZ LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Representante Legal FNG Subdirector Finanzas y Adquisiciones Auditor interno TP. 77733 -T TP. 30651-T </p> | | | | | |
| FONDO NACIONAL DEL GANADO NIT. 860.008.068-7 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Expresado en pesos METODO INDIRECTO | | | | | |
| DEFICIT DEL EJERCICIO | | | | | -\$ 6,038,305,570 |
| NETO DETERIORO INVERSIONES | | | | | \$ 6,244,962,929 |
| DEPRECIACIONES | | | | | \$ 975,657,920 |
| AMORTIZACIONES | | | | | \$ 364,622,508 |
| DEUDAS DE DIFICIL COBRO | | | | | \$ 1,192,297,055 |
| EXCEDENTE AJUSTADO | | | | | \$ 2,739,234,843 |
| ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | | | | -\$ 6,911,667,042 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | \$ | 68,798,778 | | | |
| TRANSFERENCIAS POR PAGAR | \$ | 36,124,508 | | | |
| DESCUENTOS DE NOMINA | \$ | 2,880,070 | | | |
| BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO | \$ | 348,904,356 | | | |
| OTROS PASIVOS | \$ | 235,295,055 | | | |
| RENTAS PARAFISCALES | -\$ | 1,734,198,899 | | | |
| CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO | -\$ | 762,144,543 | | | |
| AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS | -\$ | 280,227,707 | | | |
| RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE | -\$ | 20,504,230 | | | |
| ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES | -\$ | 4,789,016,848 | | | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | -\$ | 17,577,582 | | | |
| EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | | | | -\$ 6,911,667,042 |
| ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | | | | \$ 7,945,944,708 |
| CAPITAL FISCAL (CONTRATO COMODATO) | \$ | 71,159,115 | | | |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | -\$ | 73,936,115 | | | |
| MUEBLES- ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA | -\$ | 4,783,800 | | | |
| EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN | -\$ | 60,500,017 | | | |
| ACTIVOS INTANGIBLES | -\$ | 222,641,664 | | | |
| INVERSIONES | \$ | 8,236,647,189 | | | |
| EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | | | | \$ 7,945,944,708 |
| ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | | | | \$ - |
| FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO | -\$ | 729,658,575 | | | |
| EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | | | | -\$ 729,658,575 |
| FLUJO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | | | | | \$ 3,043,853,934 |
| SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE | | | | | \$ 23,099,159,247 |
| SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE | | | | | \$ 26,143,013,181 |
| <p style="text-align: center;"> JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES OSCAR QUIROGA JIMENEZ LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Representante Legal FNG Subdirector Finanzas y Adquisiciones Auditor interno TP. 77733 -T TP. 30651-T </p> | | | | | |

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

| FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 -2020 EN PESOS COLOMBIANOS | | | | | | |
|--|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|---------------------------|----------------|
| | 2021 | % PART | 2020 | % PART | VARIACIONES | |
| | | | | | VALOR | % PART |
| ACTIVO | | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | \$ 26,143,013,181 | 34.30% | \$ 23,099,159,247 | 26.52% | \$ 3,043,853,933 | 13.18% |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | \$ 26,143,013,181 | 34.30% | \$ 23,099,159,247 | 26.52% | \$ 3,043,853,933 | 13.18% |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | | | |
| INVERSIONES | \$ 41,013,821,493 | 53.82% | \$ 55,495,431,611 | 63.71% | -\$ 14,481,610,118 | -26.10% |
| DEUDORES | \$ 6,866,742,482 | 9.01% | \$ 5,631,494,874 | 6.46% | \$ 1,235,247,608 | 21.93% |
| PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO | \$ 912,811,691 | 1.20% | \$ 1,749,249,679 | 2.01% | -\$ 836,437,988 | -47.82% |
| OTROS ACTIVOS | \$ 1,273,415,992 | 1.67% | \$ 1,135,169,129 | 1.30% | \$ 138,246,863 | 12.18% |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | \$ 50,066,791,659 | 65.70% | \$ 64,011,345,294 | 73.48% | -\$ 13,944,553,635 | -21.78% |
| TOTAL ACTIVO | \$ 76,209,804,840 | 100.00% | \$ 87,110,504,541 | 100.00% | -\$ 10,900,699,702 | -12.51% |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | \$ 7,430,789,241 | 0.00% | \$ 7,530,023,798 | NA | -\$ 99,234,557 | -1.32% |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR) | \$ 7,430,789,241 | 0.00% | \$ 7,530,023,798 | NA | -\$ 99,234,557 | -1.32% |
| PASIVO | | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | | |
| CUENTAS POR PAGAR | \$ 4,301,685,401 | 57.32% | \$ 9,089,779,483 | 73.08% | -\$ 4,788,094,082 | -52.68% |
| BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | \$ 2,000,688,500 | 26.66% | \$ 1,651,784,144 | 13.28% | \$ 348,904,356 | 21.12% |
| OTROS PASIVOS | \$ 428,420,419 | 5.71% | \$ 193,125,365 | 1.55% | \$ 235,295,054 | 121.84% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | \$ 6,730,794,320 | 89.69% | \$ 10,934,688,992 | 87.91% | -\$ 4,203,894,672 | -38.45% |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | | | | |
| PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO | \$ 773,853,919 | 10.31% | \$ 1,503,512,494 | 12.09% | -\$ 729,658,575 | -48.53% |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | \$ 773,853,919 | 10.31% | \$ 1,503,512,494 | 12.09% | -\$ 729,658,575 | -48.53% |
| TOTAL PASIVO | \$ 7,504,648,239 | 100.00% | \$ 12,438,201,486 | 100.00% | -\$ 4,933,553,247 | -39.66% |
| PATRIMONIO | | | | | | |
| CAPITAL | \$ 74,427,277,050 | 108.33% | \$ 74,356,117,935 | 99.58% | \$ 71,159,115 | 0.10% |
| RESULTADOS ACUMULADOS EJERCICIO ANTERIOR | \$ 316,185,120 | 0.46% | \$ 6,819,342,889 | 9.13% | -\$ 6,503,157,769 | -95.36% |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | -\$ 6,038,305,570 | -8.79% | -\$ 6,503,157,769 | -8.71% | \$ 464,852,200 | -7.15% |
| TOTAL PATRIMONIO | \$ 68,705,156,600 | 100.00% | \$ 74,672,303,055 | 100.00% | -\$ 5,967,146,455 | -7.99% |
| TOTAL PASIVO + PATRIMONIO | \$ 76,209,804,839 | | \$ 87,110,504,541 | | -\$ 10,900,699,702 | -12.51% |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | \$ 17,244,159,051 | 0.00% | \$ 12,184,444,796 | NA | \$ 5,059,714,255 | 41.53% |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR) | \$ 17,244,159,051 | 0.00% | \$ 12,184,444,796 | NA | \$ 5,059,714,255 | 41.53% |

- **Inversiones** presenta una disminución de \$14.481.610.118 que corresponde al deterioro de las inversiones que tiene el FNG, específicamente en Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.– FRIOGAN S.A en Reorganización, ya que, en los dos últimos años, el valor patrimonial por acción ha presentado una disminución muy significativa. Adicionalmente por la venta de los derechos fiduciarios del Fideicomiso FRIOGAN Planta de Villavicencio por valor de \$8.498.669.660.
- **Cuentas por pagar:** representa una disminución de 4.788.094.082 que equivale al 52.68% toda vez que la mayoría de los compromisos adquiridos con terceros quedaron cancelados en la misma vigencia 2021.
- **Beneficios a los empleados** presentan un incremento de \$348.904.356 que equivale al 21.12%, corresponde a los valores adeudados a los funcionarios por concepto de cesantías, intereses de cesantías y principalmente por las vacaciones acumuladas pendientes de liquidar y disfrutar.

VARIACIONES MÁS IMPORTANTES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

| FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2021-2020 EN PESOS COLOMBIANOS | | | | | | |
|--|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
| | 2021 | % PART | 2020 | % PART | VARIACION | % |
| INGRESOS OPERACIONALES | \$ 105,097,269,457 | 100.00% | \$ 100,850,887,176 | 100.00% | \$ 4,246,382,281 | 4.21% |
| GASTOS | \$ 26,645,434,748 | 25.12% | \$ 25,052,712,476 | | \$ 96,635,570 | 0.39% |
| CUOTA DE ADMINISTRACION 5% | \$ 4,561,276,462 | 4.34% | \$ 4,837,683,921 | 4.80% | -\$ 276,407,459 | -5.71% |
| FUNCIONAMIENTO | \$ 4,325,152,622 | 4.12% | \$ 3,523,236,015 | 3.49% | \$ 801,916,608 | 22.76% |
| SERVICIOS PERSONALES | \$ 3,313,652,439 | 3.15% | \$ 3,046,356,776 | 3.02% | \$ 267,295,663 | 8.77% |
| GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO | \$ 1,011,500,184 | 0.96% | \$ 476,879,239 | 0.47% | \$ 534,620,945 | 112.11% |
| AUDITORIA INTERNA | \$ 911,634,786 | 0.87% | \$ 566,340,727 | 0.56% | \$ 345,294,059 | 60.97% |
| TRANSFERENCIAS | \$ 16,602,500,331 | 15.80% | \$ 16,125,451,813 | 15.99% | \$ 477,048,518 | 2.96% |
| CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE | \$ 244,870,547 | 0.23% | \$ - | 0.00% | \$ 244,870,547 | NA |
| GASTOS DE INVERSIÓN | \$ 72,837,026,559 | | \$ 69,557,667,096 | | \$ 3,279,359,463 | 4.71% |
| SERVICIOS PERSONALES INVERSION | \$ 40,094,797,825 | 38.15% | \$ 39,810,694,853 | 39.47% | \$ 284,102,972 | 0.71% |
| GASTOS GENERALES INVERSION 2021 | \$ 32,742,228,734 | 31.15% | \$ 29,746,972,243 | 29.50% | \$ 2,995,256,491 | 10.07% |
| OTROS GASTOS | \$ 5,334,263,920 | 5.08% | \$ 6,585,480,076 | 6.53% | -\$ 1,251,216,155 | -19.00% |
| DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES | \$ 3,711,431,982 | 3.53% | \$ 4,519,530,906 | 4.48% | -\$ 808,098,924 | -17.88% |
| DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA CFGL) | \$ 1,622,831,938 | 1.54% | \$ 2,065,949,170 | 2.05% | -\$ 443,117,232 | -21.45% |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | \$ 280,544,230 | 69.80% | -\$ 344,972,472 | | \$ 2,121,603,403 | -615.01% |
| OTROS INGRESOS | \$ 1,594,038,798 | 1.52% | \$ 2,455,141,143 | 2.43% | -\$ 861,102,345 | -35.07% |
| OTROS GASTOS | \$ 6,833,219,373 | 6.50% | \$ 3,334,482,460 | 3.31% | \$ 3,498,736,913 | 104.93% |
| DEFICIT NETO OPERACIONAL | -\$ 4,958,636,345 | | -\$ 1,224,313,788 | | -\$ 2,238,235,855 | 182.82% |
| GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS | \$ 1,079,669,224 | 1.03% | \$ 5,278,843,981 | 5.23% | -\$ 4,199,174,757 | -79.55% |
| DEFICIT NETO DEL EJERCICIO 2021 | -\$ 6,038,305,570 | | -\$ 6,503,157,769 | | \$ 1,960,938,902 | -30.15% |

- **Gastos generales de funcionamiento:** Presenta un incremento del 112.11% que corresponde al registro contable del arrendamiento de las oficinas para el funcionamiento del FNG, ya que durante el año 2020 se registró en la cuenta de gastos de vigencias anteriores, entre otros.
- **Auditoría Interna:** Presenta un incremento del 60.97% que corresponde a la incorporación en la planta de personal del profesional especializado desde el mes de enero de 2021, aprobado por la Junta Directiva del FNG.
- **Gastos vigencias anterior- Reservas:** Presenta una disminución del -79.55%, teniendo en cuenta que durante la vigencia 2020 se registraron algunos gastos en esta cuenta, gastos que quedaron comprometidos con la reserva de 2019, mientras que durante la vigencia 2021 estos gastos han sido registrados en las cuentas de la vigencia actual.
- **Deterioro de inversiones:** Representa un incremento principalmente por la pérdida en el valor patrimonial de cada acción de FRIOGAN SA – En reorganización S.A.”

REVELACIONES DE CARÁCTER ESPECÍFICO Nota 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo Nacional del Ganado son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero según lo establecido en la Ley 89 de 1993, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, arrendamientos, sobrantes de los programas de inversión, indemnizaciones DMC, entre otros.

Por otra parte hacen parte del efectivo los recursos recibidos por el FNG para la ejecución de proyectos y convenios.

Al cierre a 31 de diciembre de 2021, del efectivo y equivalentes al efectivo del FNG están conformados por:

- El saldo de la caja menor por valor de \$415.890, corresponde a los recursos que no fueron trasladados por parte del Banco de Bogotá a la cuenta bancaria solicitada para tal fin, el resto de las cajas menores fueron canceladas de acuerdo con lo establecido en los procedimientos del FNG.
- El saldo en las cuentas corrientes y de ahorros en Bancolombia, Banco de Bogotá, Davivienda, Banco de Agrario, Banco GNB Sudameris y Banco BBVA
- El saldo en el Fondo de inversión FIC de Davivienda por valor de \$210.706 y,
- Los certificados de depósito a término CDT.

Durante el último trimestre de la vigencia 2021 el FNG suscribió el Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021, para lo cual se abrió la cuenta en el Banco de Bogotá terminada en 7114.

Por otra parte, a continuación, se relacionan los CDT constituidos a 31 de diciembre de 2021, con su respectivo detalle:

TABLA 1. CERTIFICADOS DE DÉPOSITO A TÉRMINO - CDT

| ENTIDAD BANCARIA | PLAZO | FECHA DE CONSTITUCIÓN | FECHA DE VENCIMIENTO | TASA DE INTERESES | VALOR DE CONSTITUCIÓN | INTERESES CAUSADOS |
|---------------------|----------|-----------------------|----------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|
| BANCO GNB SUDAMERIS | 123 DIAS | 04/10/2021 | 07/02/2022 | 2.85 E.A | \$ 3,024,795,000 | \$ 20,404,855 |
| BANCO GNB SUDAMERIS | 123 DIAS | 11/10/2021 | 14/02/2022 | 2.85 E.A | \$ 1,008,265,000 | \$ 6,248,029 |
| BANCO GNB SUDAMERIS | 125 DIAS | 19/11/2021 | 24/03/2022 | 3.55 E.A | \$ 3,017,841,000 | \$ 12,061,406 |
| BANCO BBVA | 125 DIAS | 09/12/2021 | 14/04/2022 | 3.45 E.A | \$ 2,009,680,000 | \$ 3,999,699 |
| BANCO DE BOGOTÁ | 90 DIAS | 06/10/2021 | 06/01/2022 | 2.15 E.A | \$ 2,000,000,000 | \$ 9,940,000 |
| BANCO DAVIVIENDA | 90 DIAS | 05/10/2021 | 05/01/2022 | 1.95 E.A | \$ 2,000,000,000 | \$ 9,141,750 |
| TOTALES | | | | | \$ 13,060,581,000 | \$ 61,795,739 |

Los intereses de los CDTs se han registrado de acuerdo con la liquidación informada por cada banco y se ha reconocido como un mayor valor de la inversión y a su vez como un ingreso del periodo. El valor acumulado por intereses es la suma de \$ 61.795.739.

El valor acumulado de las partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2021 finalizó en \$35.291.851, estos valores se incorporaron en el Estado de Situación Financiera en un pasivo denominado Partidas Conciliatorias.

En la siguiente tabla se presenta el detalle del efectivo y equivalentes en efectivo:

| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| CAJAS MENORES | \$ 415,980 | \$ - |
| DÉPOSITO EN ENTIDADES FINANCIERAS | \$ - | \$ - |
| BANCOLOMBIA 6028 | \$ 60,524,438 | \$ 98,284,851 |
| BANCOLOMBIA 4489 | \$ 14,639,106 | \$ 42,847,441 |
| BANCO AGRARIO 2519 | \$ 719,422,202 | \$ 3,106,139,352 |
| BANCO AGRARIO 2624 | \$ 573,504,918 | \$ 421,284,354 |
| DAVIVIENDA 6461 | \$ 186,314,451 | \$ 208,105,409 |
| DAVIVIENDA 0476 | \$ 1,394,910,396 | \$ 1,908,614,329 |
| BANCO OCCIDENTE 8877 | \$ - | \$ 150,923,809 |
| BANCO BOGOTÁ 5667 | \$ 606,133,925 | \$ 1,417,249,149 |
| BANCO BOGOTÁ 5659 | \$ 1,239,350,464 | \$ 3,435,964,859 |
| BANCO OCCIDENTE 8851 | \$ - | \$ 59,064,771 |
| DAVIVIENDA 5709 | \$ 186,284,853 | \$ 149,419,766 |
| BANCO DE BOGOTÁ 411280 | \$ 1,656,138,340 | \$ 6,431,416,623 |
| BANCO DE BOGOTÁ 6139 | \$ - | \$ 130,010,567 |
| BANCO GNB SUDAMERIS 1160 | \$ 5,808,727,808 | \$ - |
| BANCO BBVA 5563 | \$ 178,466,874 | \$ - |
| BANCO DE BOGOTÁ 7114 | \$ 395,591,981 | \$ - |
| TOTAL ENTIDADES BANCARIAS | \$ 13,020,009,755 | \$ 17,559,325,279 |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | \$ 13,122,587,445 | \$ 5,539,833,969 |
| ENCARGO FIDUCIARIO | \$ 210,706 | \$ 5,539,833,969 |
| CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO CDT | \$ 13,122,376,739 | \$ - |
| TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | \$ 26,143,013,181 | \$ 23,099,159,247 |

Nota 2. INVERSIONES

Las inversiones del FNG corresponden a las recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No.20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

El FNG con el fin de mantener actualizadas las inversiones en libros utiliza la siguiente metodología: toma el valor patrimonial certificado por cada entidad y se compara con el valor registrado en libros del Fondo Nacional del Ganado, cuando la inversión presenta un incremento se reconoce como un ingreso en el periodo y a su vez se incrementa el valor en el activo inversiones, en caso contrario cuando la inversión presenta un menor valor en el certificado recibido, se registra un gasto en el resultado del periodo y un deterioro en el activo.

Los movimientos más importantes durante la vigencia 2021 con respecto a las inversiones son los siguientes:

- Aumentos en la inversión de acuerdo con el valor patrimonial \$ 260.657.736.
- Deterioro de las inversiones de acuerdo con el valor patrimonial \$6.244.962.928.
- Venta de derechos fiduciarios a FRIOGAN S.A. - "En Reorganización" \$8.498.669.660.

Estas cifras hacen parte de la variación que presentan las inversiones comparadas con el año inmediatamente anterior por valor de \$14.481.610.118.

TABLA 3. INVERSIONES

| INVERSIONES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| ACCIONES ORDINARIAS | | |
| FRIGOSINU S. A | \$ 4,204,172,465 | \$ 4,445,978,737 |
| FRIGORIFICO JONGOVITO | \$ 2,354,160,050 | \$ 2,159,797,975 |
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – EN LIQUIDACION JUDICIAL | \$ 231,184,768 | \$ 244,142,221 |
| CEAGRODEX DEL HUILA S.A. | \$ 1,469,961,071 | \$ 1,424,877,432 |
| COFEMA S.A-CIA. | \$ 971,601,403 | \$ 950,389,381 |
| FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S. A – EN REORGANIZACIÓN | \$ 29,923,273,511 | \$ 35,913,472,713 |
| TOTAL ACCIONES ORDINARIAS | \$ 39,154,353,267 | \$ 45,138,658,460 |
| COOPERATIVAS | | |
| COOP.LECHERA DE CORDOBA-CODELAC | \$ 501,627,436 | \$ 500,262,701 |
| COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS | \$ 212,969,634 | \$ 212,969,634 |
| COOLESAR | \$ 1,144,871,156 | \$ 1,144,871,156 |
| TOTAL COOPERATIVAS | \$ 1,859,468,226 | \$ 1,858,103,491 |
| CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA SA | \$ - | \$ 8,498,669,660 |
| TOTAL PATRIMONIO AUTONOMO | \$ - | \$ 8,498,669,660 |
| TOTAL INVERSIONES | \$ 41,013,821,493 | \$ 55,495,431,611 |

Nota 3. DEUDORES

El FNG tiene clasificada en la cuenta de deudores los valores adeudados por Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y otras cuentas por cobrar. La cartera generada por la mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se encuentra clasificada así:

- 3.1. Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado
 - 3.2. Cartera generada en la administración del EF Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL
- Estas clasificaciones se dividen en dos conceptos: CARNE y LECHE, y a su vez en los siguientes estados:

- ❖ Cobro persuasivo
- ❖ Acuerdos de pago
- ❖ Proceso jurídico
- ❖ Reorganización económica

A continuación, presentamos el estado de la cartera generada por cada uno de los administradores así:

3.1. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO FONDO NACIONAL DEL GANADO – FNG

La cartera generada en el FNG por concepto de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida en la Ley 89/93 corresponde a los valores adeudados por los recaudadores morosos del país e incluye los valores por concepto de carne y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$8.133.122.886.

TABLA 4. ESTADO DE COBRO DE CARTERA FNG

| Concepto | Cobro Persuasivo | Acuerdo de Pago | Proceso Jurídico | Reorganización Económica | TOTAL |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|
| CARNE | \$ 4,589,179,946 | \$ 1,150,190,030 | \$ 510,959,122 | \$ 917,309,069 | \$ 7,167,638,167 |
| LECHE | \$ 778,645,965 | \$ 174,339,025 | \$ 12,499,729 | \$ - | \$ 965,484,719 |
| TOTAL | \$ 5,367,825,911 | \$ 1,324,529,055 | \$ 523,458,851 | \$ 917,309,069 | \$ 8,133,122,886 |

CARTERA POR CONCEPTO CARNE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO CARNE

La cartera por cobro persuasivo concepto carne al cierre del 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$4.589.179.946. Esta cartera de acuerdo con la cuantía se agrupó en los recaudadores que adeudan sumas superiores a \$50.000.000, los cuales representan el 91.65% del total de la cartera acumulada por \$4.205.861.169 y los recaudadores que adeudan cuantías inferiores a \$50.000.000 representan el 8.35% y el valor adeudado asciende a \$383.318.757.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que presentan saldos superiores a \$50.000.000, así:

TABLA 5. COBRO PERSUASIVO CARNE

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-------------------------|----------------|
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A – EN LIQUIDACION JUDICIAL | \$ 1,139,584,545 | 24.83% |
| CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS | \$ 670,769,931 | 14.62% |
| MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA | \$ 635,657,775 | 13.85% |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | \$ 315,976,134 | 6.89% |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO | \$ 286,573,979 | 6.24% |
| FRIGOSINU S. A | \$ 283,231,110 | 6.17% |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S | \$ 214,568,306 | 4.68% |
| INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE S. A | \$ 204,871,260 | 4.46% |
| CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR | \$ 137,702,628 | 3.00% |
| FRIGOANTIOQUIA S. A | \$ 103,435,002 | 2.25% |
| BMA CONSULTORES SAS-BARBOSA MANTILLA ACEVEDO CONSULTORES SAS-FRIGOCAUCASIA | \$ 86,127,696 | 1.88% |
| F.S.I. SAS | \$ 68,615,973 | 1.50% |
| MUNICIPIO MARIQUITA | \$ 58,746,850 | 1.28% |
| TOTAL RECAUDADORES < 50 MILLONES | \$ 383,318,757 | 8.35% |
| TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE FNG | \$ 4,589,179,946 | 100.00% |

❖ ACUERDOS DE PAGO CARNE

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de los acuerdos de pago por concepto carne ascienden a la suma de \$1.150.190.030. A continuación, se presenta el detalle por cada uno de los recaudadores así:

TABLA 6. ACUERDOS DE PAGO CARNE

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-------------------------|----------------|
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | \$ 207,424,140 | 18.03% |
| FRIGORIFICO EL ESTABLO SAS | \$ 188,095,527 | 16.35% |
| MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA | \$ 162,941,474 | 14.17% |
| MUNICIPIO MARIQUITA | \$ 120,123,787 | 10.44% |
| OPERADORA FRIGOURABA S.A.S | \$ 105,982,647 | 9.21% |
| MUNICIPIO DE SUAN | \$ 86,071,854 | 7.48% |
| EMPRESAS PUBLICAS DE GARZON E.S.P. | \$ 61,487,910 | 5.35% |
| MUNICIPIO QUINCHIA | \$ 54,670,191 | 4.75% |
| CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR | \$ 41,654,436 | 3.62% |
| SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES | \$ 36,063,393 | 3.14% |
| FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S | \$ 28,814,618 | 2.51% |
| MUNICIPIO-PRADERA | \$ 22,444,768 | 1.95% |
| MUNICIPIO-ZARZAL (FROGOVALLE SAS 9002664816) | \$ 15,229,830 | 1.32% |
| FRIGORINUS SAS | \$ 10,722,789 | 0.93% |
| FRIGOANTIOQUIA S. A | \$ 8,462,666 | 0.74% |
| TOTAL ACUERDOS DE PAGO CARNE FNG | \$ 1,150,190,030 | 100.00% |

❖ PROCESO JURIDICO

A 31 de diciembre de 2021, el valor adeudado por procesos jurídicos asciende a la suma de \$510.959.122, a continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores:

TABLA 7. PROCESO JURIDICO CARNE FNG

| NOMBRE | TOTAL | % |
|---|-----------------------|----------------|
| MUNICIPIO DE PURIFICACION | \$ 39,957,499 | 7.82% |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A | \$ 55,841,823 | 10.93% |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S | \$ 217,632,855 | 42.59% |
| CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS | \$ 197,526,945 | 38.66% |
| TOTAL PROCESOS JURIDICOS CARNE FNG | \$ 510,959,122 | 100.00% |

❖ PROCESO DE REORGANIZACIÓN CARNE

A 31 de diciembre de 2021, se registra el saldo de cartera de AV Ganadería S.A.S. por la suma de \$130.684.750 y el Fondo Ganadero del Tolima S.A. – “En liquidación Judicial” que adeuda la suma de \$786.624.319 para un total de \$917.309.069.

➤ CARTERA POR CONCEPTO LECHE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO

La cartera por cobro persuasivo concepto de leche con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$778.645.965. La cartera se presenta agrupada en los recaudadores que registran una deuda superior a \$10.000.000 los cuales representan el 48.66% por valor de \$378.878.708 y por otra parte los recaudadores que presentan una deuda inferior a \$10.000.000 representan el 51.34% del valor total de la cartera, esta deuda asciende a la suma de \$399.767.257.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los valores adeudados por los recaudadores así:

TABLA 8. COBRO PERSUASIVO LECHE

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-----------------------|----------------|
| LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA | \$ 89,125,763 | 11.45% |
| LACTEOS DEL CESAR S.A. | \$ 56,023,182 | 7.19% |
| COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC | \$ 47,270,492 | 6.07% |
| LACTEOS RIONEGRO S. A | \$ 35,174,168 | 4.52% |
| TOCALACTEOS SAS | \$ 31,232,550 | 4.01% |
| PRODUCTOS LÁCTEOS VILLACREAM UBATÉ S A S | \$ 25,427,693 | 3.27% |
| LACTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUAN S.A.S | \$ 23,280,966 | 2.99% |
| ORG ALIMENTOS S.A.S-LACTEOS SEÑORA VACA | \$ 17,130,146 | 2.20% |
| ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR | \$ 15,257,836 | 1.96% |
| MORALES ARLIX | \$ 14,703,961 | 1.89% |
| ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S | \$ 14,348,838 | 1.84% |
| COMPANÍA NACIONAL DE BEBIDAS SAS | \$ 9,903,113 | 1.27% |
| TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES | \$ 399,767,257 | 51.34% |
| TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE FNG | \$ 778,645,965 | 100.00% |

❖ ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que presentan acuerdo de pago por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$174.339.025.

TABLA 9. ACUERDOS DE PAGO LECHE

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-----------------------|----------------|
| COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC | \$ 43,046,678 | 24.69% |
| INVERSIONES PENIEL LTDA-ANT.QUESOS GUALI | \$ 36,468,217 | 20.92% |
| LACTEOS JERUSALEM SAS | \$ 24,245,493 | 13.91% |
| LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS | \$ 18,165,807 | 10.42% |
| R & O S.A.S. | \$ 14,780,299 | 8.48% |
| QUINTANA MURILLO MARIA CAMILA | \$ 8,848,084 | 5.08% |
| MARTHA CARVAJAL BEDOYA | \$ 6,016,321 | 3.45% |
| ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META | \$ 4,493,732 | 2.58% |
| ALIMENTOS PROVVIDENZA SAS | \$ 3,745,249 | 2.15% |
| EDGAR ARTURO MAHECHA LEON | \$ 2,880,113 | 1.65% |
| RIAÑO SANCHEZ JHON EDINSON | \$ 2,049,363 | 1.18% |
| PROD.LACT. EL TORO S.A.S | \$ 1,576,382 | 0.90% |
| JAIME ANDRES GARCIA BARRIOS-LAC.ARBOLEDA | \$ 1,574,237 | 0.90% |
| ROA SILVA ANDRES HUMBERTO | \$ 1,239,760 | 0.71% |
| LACT.SANTA ANA C & P S.A.S | \$ 1,085,376 | 0.62% |
| PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO | \$ 926,363 | 0.53% |
| LACTEOS MARCELITA ZOMAC SAS | \$ 891,173 | 0.51% |
| MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO | \$ 721,734 | 0.41% |
| JOSE EDGAR CASALLAS GARCIA | \$ 579,498 | 0.33% |
| BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA | \$ 514,095 | 0.29% |
| LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI | \$ 334,351 | 0.19% |
| LUIS FERNANDO VILLAMIZAR | \$ 92,045 | 0.05% |
| PRODUCTOS TOPOTOROPO S.A | \$ 64,655 | 0.04% |
| TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG | \$ 174,339,025 | 100.00% |

❖ **PROCESO JURIDICO**

Por concepto proceso jurídico a 31 de diciembre de 2021, se encuentra el recaudador Lácteos Rionegro S.A., por valor de \$12.499.729.

3.2. CARTERA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO – EF CUENTA NACIONAL DE CARNE Y LECHE – MADR

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 la cartera recibida por FEDEGAN – FNG, del EF-CNCL-MADR por concepto de carne y leche asciende a \$5.271.052.245 como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 10. ESTADO DE COBRO DE CARTERA EF-CNCL A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

| Concepto | Cobro Persuasivo | Acuerdo de pago | Proceso Jurídico | Reorganización Económica | TOTAL |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|
| CARNE | \$ 188,777,835 | \$ 483,926,021 | \$1,935,080,853 | \$ 2,271,561,104 | 4,879,345,813 |
| LECHE | \$ 167,871,747 | \$ 30,909,043 | \$ 90,543,497 | \$ 102,382,145 | \$ 391,706,432 |
| TOTAL | \$ 356,649,582 | \$ 514,835,064 | \$ 2,025,624,350 | \$ 2,373,943,249 | 5,271,052,245 |

CARTERA POR CONCEPTO CARNE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ **COBRO PERSUASIVO**

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores que presenta mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por cobro persuasivo concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$188.777.835.

TABLA 11. COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-----------------------|----------------|
| CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR | \$ 7,128,815 | 3.78% |
| MUNICIPIO INZA | \$ 10,128 | 0.01% |
| MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI | \$ 9,497,833 | 5.03% |
| MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA | \$ 2,342,261 | 1.24% |
| MUNICIPIO LA PRIMAVERA | \$ 8,000 | 0.00% |
| MUNICIPIO SANTA ROSALIA | \$ 5,859,300 | 3.10% |
| MUNICIPIO ARJONA | \$ 19,531 | 0.01% |
| MUNICIPIO EL BANCO | \$ 390,620 | 0.21% |
| MUNICIPIO-EL CALVARIO | \$ 17,237 | 0.01% |
| MUNICIPIO RIOHACHA | \$ 9,257,694 | 4.90% |
| MUNICIPIO-LETICIA | \$ 3,581,471 | 1.90% |
| AGROPECUARIA CHIQUINQUIRA E.A.T | \$ 19,531 | 0.01% |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO | \$ 33,437,072 | 17.71% |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | \$ 99,822,941 | 52.88% |
| FRIGONORDESTE S.A.S | \$ 17,385,401 | 9.21% |
| TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG | \$ 188,777,835 | 100.00% |

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

El saldo de los acuerdos de pago por concepto carne a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$483.926.021. A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores y la cuantía adeudada:

TABLA 12. ACUERDOS DE PAGO CARNE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|---|-----------------------|----------------|
| MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA | \$ 316,499,480 | 65.40% |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | \$ 80,701,618 | 16.68% |
| MUNICIPIO MARIQUITA | \$ 60,702,348 | 12.54% |
| FRIGORINUS SAS | \$ 17,849,108 | 3.69% |
| FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S | \$ 6,501,478 | 1.34% |
| EMPUCOY-EMP.SERV.PUB.DOMIC.DE COYAIMA | \$ 1,671,989 | 0.35% |
| TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG | \$ 483,926,021 | 100.00% |

❖ **PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

El saldo de los procesos de reorganización económica de la cartera recibida del EF-CNCL a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$2.271.561.104. En la siguiente tabla se especifica el nombre del recaudador, el valor y el porcentaje que representa cada uno en el total adeudado.

TABLA 13. PROCESO DE REORGANIZACION ECONOMICA CARNE EF-CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|---|-------------------------|----------------|
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A - "EN LIQUIDACION JUDICIAL" | \$ 2,202,668,566 | 96.97% |
| EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL | \$ 68,892,538 | 3.03% |
| TOTALES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE - EF- CNCL | \$ 2,271,561,104 | 100.00% |

❖ **PROCESOS JURIDICOS**

A continuación, se presenta el detalle de los recaudadores que se encuentran en proceso jurídico con su respectiva cuantía con corte a 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es la suma de \$1.935.080.853.

TABLA 14. PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|-------------------------|----------------|
| PROAGRO LTDA | \$ 578,096,087 | 29.87% |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO | \$ 402,201,767 | 20.78% |
| F.S.I. SAS | \$ 278,765,653 | 14.41% |
| FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S | \$ 174,531,964 | 9.02% |
| MUNICIPIO RIOHACHA | \$ 135,566,467 | 7.01% |
| CARLOS ENRIQUE MANZUR ZAHOKUR | \$ 101,150,774 | 5.23% |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S | \$ 65,322,888 | 3.38% |
| FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S.A-FRIGOMAYO S. A | \$ 40,611,506 | 2.10% |
| FINCA LOS CRISTALES LTDA-PLANTA DE SACRIFICIO | \$ 40,224,707 | 2.08% |
| MUNICIPIO EL BANCO | \$ 27,667,467 | 1.43% |
| MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI | \$ 20,733,634 | 1.07% |
| MAFRIGAL-MATADERO Y FRIGORIFICO LOS ALTOS LTDA | \$ 20,353,835 | 1.05% |
| FRIGONORDESTE S.A.S | \$ 18,325,574 | 0.95% |
| MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA | \$ 13,149,859 | 0.68% |
| MUNICIPIO DE PURIFICACION | \$ 10,507,678 | 0.54% |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A | \$ 7,870,993 | 0.41% |
| TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL | \$ 1,935,080,853 | 100.00% |

CARTERA POR CONCEPTO LECHE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ **COBRO PERSUASIVO**

La cartera en cobro persuasivo por concepto leche al cierre del 31 de diciembre de 2021, asciende a la suma de \$167.871.747. La cartera se presentada agrupada en los recaudadores que presentan una deuda superior de \$10.000.000, los cuales representa el 42.11% del total de la cartera acumulada por \$70.683.487 y por otra parte los recaudadores que adeudan una cuantía inferior a \$10.000.000 que representan el 57.89% y la deuda asciende a \$97.188.260. En la siguiente tabla se presenta el detalle de esta así:

TABLA 15. COBRO PERSUASIVO LECHE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|---|-----------------------|----------------|
| LACTEOS RIONEGRO S.A | \$ 29,511,712 | 17.58% |
| NUBIA VILLALBA BOLIVAR | \$ 28,528,540 | 16.99% |
| RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMÁN | \$ 12,643,235 | 7.53% |
| TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES | \$ 97,188,260 | 57.89% |
| TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE EF-CNCL | \$ 167,871,747 | 100.00% |

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

A continuación, se presentan los recaudadores con acuerdos de pago por concepto de leche con corte al 31 de diciembre de 2021 que ascienden a la suma de \$30.909.043 así:

TABLA 16. ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|----------------------|----------------|
| LADY DAYANA CASTAÑEDA GARZON | \$ 10,156,553 | 32.86% |
| EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON | \$ 5,357,938 | 17.33% |
| NELSON CRUZ VILLALBA | \$ 4,289,991 | 13.88% |
| COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC | \$ 3,682,858 | 11.92% |
| STELLA ROA PERDOMO-LACT.STELAR | \$ 3,450,678 | 11.16% |
| COMERCIALIZADORA EL CASTILLO CHAPARRAL SAS | \$ 966,697 | 3.13% |
| SANDRA PATRICIA GARZON MORENO | \$ 709,924 | 2.30% |
| PORTILLO ARRIETA CARLOS MARIO | \$ 697,421 | 2.26% |
| YUDY STELLA CASTRO DELGADO | \$ 495,435 | 1.60% |
| MARTHA CARVAJAL BEDOYA | \$ 427,850 | 1.38% |
| PINZON ALIMENTOS LACTEOS S.A.S-PINALAC | \$ 191,104 | 0.62% |
| BIBIANA CANDELARIA FLOREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA | \$ 187,245 | 0.61% |
| MOLINA PEÑARANDA LUIS ORLANDO | \$ 138,752 | 0.45% |
| EDGAR ARTURO MAHECHA LEON | \$ 128,572 | 0.42% |
| LACTEOS BUGA - JAIRO DE JESUS GONZALEZ ARISMENDI | \$ 22,114 | 0.07% |
| EDILBERTO HERNANDEZ QUINCHE | \$ 5,911 | 0.02% |
| TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE EF-CNCL | \$ 30,909,043 | 100.00% |

❖ **PROCESOS DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA**

Al cierre de 31 de diciembre de 2021, el FNG registró en procesos de reorganización económica la suma de \$102.382.145 a nombre de Ciledco Ltda.–“En reorganización”, esta cartera fue generada en la administración del EF CNCL.

❖ **PROCESOS JURIDICOS**

El saldo a 31 de diciembre de 2021 de los procesos jurídicos concepto leche ascienden a \$90.543.497. En la siguiente tabla se relacionan los recaudadores y valores adeudados, así:

TABLA 17. PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL

| NOMBRE | TOTAL | % |
|--|----------------------|----------------|
| LACTEOS RIONEGRO S. A | \$ 41,606,974 | 45.95% |
| LUIS ANIBAL LOZADA MAYA | \$ 14,491,462 | 16.00% |
| QUINTERO DORIS MARIA | \$ 10,529,442 | 11.63% |
| MEDINA YONDA YULIETH | \$ 6,439,426 | 7.11% |
| JORGE EDUARDO JR GONZALEZ LOZADA | \$ 5,819,373 | 6.43% |
| MARLON EFREY COLLAZOS GOMEZ | \$ 3,608,992 | 3.99% |
| INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S | \$ 2,543,224 | 2.81% |
| LACT.EL HATO COSTEÑO E. U | \$ 1,539,154 | 1.70% |
| LIBARDO ARGUELLO SUAREZ | \$ 1,285,541 | 1.42% |
| DIANA MARIA CATAÑO MEZA | \$ 1,000,426 | 1.10% |
| MILKO INTERNATIONAL S.A.S | \$ 679,034 | 0.75% |
| PEREA RIVERA NELSON | \$ 547,734 | 0.60% |
| REYES ZIPA SANDRA YAMILE | \$ 452,715 | 0.50% |
| TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE EF- CNCL | \$ 90,543,497 | 100.00% |

3.3 CERTIFICACIONES DIAN CARNE Y LECHE

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección de Recaudo y Cartera a continuación, se relacionan las solicitudes conformidades Dian por concepto carne y leche:

TABLA 18. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN LECHE

| RECAUDADOR | NIT | CAPITAL | INTERESES EXTEMPORANEOS | TOTAL | NUMERO SRC-SG- RECEPCION | FECHA SALIDA | NUMERO RADICADO DIAN |
|--------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|----------------------|
| ALEXANDER LESMES PEÑA | 1098608606-1 | \$ 2,462,077 | \$ 368,566 | \$ 2,830,643 | 0573 | 02-10-2019 | 000E2019034285 |
| LACTEOS RIONEGRO S.A.S. | 811039536-7 | \$ 41,856,022 | \$ 1,562,744 | \$ 43,418,766 | 0589 | 07-10-2019 | 000E2019034668 |
| ANDRES DAVID MARSHALL QUINTERO | 1067720571-8 | \$ 9,695,990 | \$ 621,145 | \$ 10,317,135 | 0590 | 17-10-2019 | 000E2019034667 |
| LACTEOS SAN JOSE DEL FRAGUA | 900358955-0 | \$ 61,868,726 | \$ 6,363,785 | \$ 68,232,511 | 0739 | 17-12-2019 | 000E2019042973 |
| LACTEOS JERUSALEM | 901245078-4 | \$ 15,606,625 | \$ - | \$ 15,606,625 | 0171 | 21-05-2020 | 000E2020902417 |
| MARIA CAMILA QUINTANA | 1081157590-4 | \$ 23,951,825 | \$ 1,145,316 | \$ 25,097,141 | 0172 | 21-05-2020 | 000E2020902416 |
| LACTEOS RIONEGRO S.A.S. | 811039536-7 | \$ 12,499,729 | \$ - | \$ 12,499,729 | 0235 | 02-07-2020 | 000E2020906056 |
| TOTALES | | \$ 167,940,994 | \$ 10,061,556 | \$ 178,002,550 | | | |

TABLA 19. CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN CARNE

| NOMBRE | NIT | CAPITAL | INTERESES EXTEMPORANEOS | VALOR | NUMERO SRC-SG- RECEPCION | FECHA SALIDA | NUMERO RADICADO DIAN |
|---|-------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------|
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA | 890700256-1 | \$ 1,110,682,969 | \$ - | \$ 1,110,682,969 | 0491 | 20-08-2019 | 000E2019028290 |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO | 900256703-3 | \$ 127,825,102 | \$ - | \$ 127,825,102 | 0540 | 09-09-2019 | 000E2019030957 |
| FRIGORIVALLE S.A.S. | 900367173-6 | \$ 414,305,487 | \$ 68,011,950 | \$ 482,317,437 | 0574 | 02-10-2019 | 000E2019034287 |
| PROMOTORA AGROINDUSTRIAL DE CUNDINAMARCA | 830139210-1 | \$ 155,466,760 | \$ 2,079,613 | \$ 157,546,373 | 0738 | 17-12-2019 | 000E2019042972 |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. | 900217884-1 | \$ 63,712,816 | \$ - | \$ 63,712,816 | 0740 | 17-12-2019 | 000E2019042974 |
| MATADERO DE LA VIRGINIA | 816002150-6 | \$ 260,643,508 | \$ 9,687,011 | \$ 270,330,519 | 0741 | 17-12-2019 | 000E2019042975 |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA | 900412747-6 | \$ 147,398,435 | \$ 33,609,169 | \$ 181,007,604 | 0088 | 28-02-2020 | 000E2020006708 |
| OPERADORA FRIGOURABA | 900412747-6 | \$ 244,605,123 | \$ - | \$ 244,605,123 | 0170 | 21-05-2020 | 000E2020902418 |
| FSI SAS | 901085099-1 | \$ 84,281,913 | \$ 13,357,528 | \$ 97,639,441 | 0227 | 19-06-2020 | 000E2020904734 |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A. GUAYABITO | 900256703-3 | \$ 192,185,949 | \$ - | \$ 192,185,949 | 0230 | 02-07-2020 | 000E2020906057 |
| CARNICOS ESPECIALIZADOS | 901154430-3 | \$ 197,526,945 | \$ - | \$ 197,526,945 | 0278 | 02-09-2020 | 000E2020914853 |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA | 900835007-1 | \$ 287,955,743 | \$ 4,595,698 | \$ 292,551,441 | 0279 | 03-09-2020 | 000E2021902807 |
| MUNICIPIO DE SUAN | 890116159-0 | \$ 27,286,554 | \$ - | \$ 27,286,554 | 0280 | 03-09-2020 | 000E2020914854 |
| MUNICIPIO DE PURIFICACION | 890701077-4 | \$ 52,757,698 | \$ 2,638,925 | \$ 55,396,623 | 0534 | 10-11-2020 | 000E2020918315 |
| MUNICIPIO DE MARIQUITA | 890701342-1 | \$ 219,581,855 | \$ 6,661,327 | \$ 226,243,182 | 0019 | 14-01-2021 | 000E2021900315 |
| EMP.PUB.MUN.DE GARZON-EMPUGAR | 891180074-9 | \$ 84,276,832 | \$ 3,821,057 | \$ 88,097,889 | 235 | 13-04-2021 | 000S2021903795 |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S-FRIGOSABANA | 900835007-1 | \$ 123,585,680 | \$ 1,481,322 | \$ 125,067,002 | 0168 | 23-04-2021 | 000E2020914852 |
| MUNICIPIO DE LETICIA | 899999302-9 | \$ 19,891,823 | \$ - | \$ 19,891,823 | 0169 | 23-04-2021 | 000E2021902941 |
| CARNICOS ESPECIALIZADOS | 901154430-3 | \$ 253,486,695 | \$ - | \$ 253,486,695 | 0170 | 23-04-2021 | 000E2021902808 |
| FRIGORORDESTE | 900595460-2 | \$ 17,385,401 | \$ - | \$ 17,385,401 | 0175 | 13-05-2021 | 000E2021903316 |
| FRIGORIFICO EL ESTABLO | 900935803-5 | \$ 131,867,505 | \$ - | \$ 131,867,505 | 219 | 11-06-2021 | 000E2021904096 |
| MUNICIPIO DE SUAN | 890116159-0 | \$ 22,405,845 | \$ 843,630 | \$ 23,249,475 | 0235 | 24-06-2021 | 000E2021904330 |
| MUNICIPIO RIOHACHA | 892115007-2 | \$ 9,257,694 | \$ 62,816 | \$ 9,320,510 | 0448 | 28-10-2021 | 000E2021911954 |
| MUNICIPIO SANTA ROSALIA | 800103318-1 | \$ 5,859,300 | \$ - | \$ 5,859,300 | 0447 | 08-11-2021 | 000E2021912958 |
| MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI | 800096558-1 | \$ 50,851,172 | \$ 3,407,029 | \$ 54,258,201 | 0446 | 11-11-2021 | 000E2021913287 |
| TOTALES | | \$ 4,305,084,804 | \$ 150,257,075 | \$ 4,455,341,879 | | | |

3.3. DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR

La cartera del Fondo Nacional del Ganado a 31 de diciembre de 2021 se ha deteriorado de la siguiente manera:

- De 0 a 180 días 0%
- De 181 a 360 días 20%
- Más de 361 días 100%

El deterioro para la cartera se establece teniendo en cuenta el proceso de verificación de información en región, la verificación y registro de datos, la gestión de cobro y la dificultad para el recaudo y las probabilidades de recuperación que se evidencian en la gestión y administración de la cartera, de la siguiente manera:

- Para la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- Para la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar.
- Para la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el resultado en el Estado de Resultados.

Este procedimiento aplica tanto en concepto leche como en carne.

En el estado financiero el registro contable se realiza de forma separada entre la cartera generada por FEDEGAN- FNG y la CNCL con el fin de llevar un mejor control y análisis de esta.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generados en la administración del EF CNCL es de \$5.271.052.245. a 31 de diciembre de 2021. Esta cartera ya se encuentra deteriorada en un 100%.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generadas en la administración de Fedegan- Fondo Nacional del Ganado es de \$4.428.442.196 a 31 de diciembre de 2021.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de cartera es la suma de \$9.699.494.441.

3.4. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

El valor de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGI certificados por la DIAN al corte del 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$43.544.550, como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 20. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

| NOMBRE RECAUDADOR | TOTAL | CONCEPTO |
|--|----------------------|----------|
| PROAGRO LTDA | \$ 2,079,613 | CARNE |
| MUNICIPIO DE PURIFICACION | \$ 2,638,925 | CARNE |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | \$ 33,609,169 | CARNE |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S | \$ 4,595,698 | CARNE |
| MARSHALL QUINTERO ANDRES DAVID | \$ 621,145 | LECHE |
| TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES DIAN | \$ 43,544,550 | |

Con respecto al reconocimiento de los intereses de mora de los saldos de cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero, estos mensualmente se liquidan de acuerdo con la tasa de interés vigente y se lleva el control en el aplicativo de cartera para efectuar la gestión de cobro sobre todos los conceptos de cuota (capital e intereses). No obstante, lo anterior, atendiendo el principio contable de prudencia y dado el alto grado de incertidumbre en el pago de estos, su registro se realiza en el momento en que los Recaudadores de la Cuota de Fomento realizan el pago al Fondo Nacional del Ganado a través del “Reporte del Recaudo y Consignación Mensual” y los valores son recibidos en las cuentas bancarias del FNG.

La responsabilidad de la información, el registro, reconocimiento, control y seguimiento de la cartera se encuentra a cargo de la Subdirección de Recaudo y Cartera del Fondo Nacional del Ganado.

3.5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las otras cuentas por cobrar al cierre de la vigencia de 2021 presentan un saldo total de \$3.118.517.242 y presentan el siguiente comportamiento:

- **Comités y agremiaciones:** Representa los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas por el ICA para el desarrollo de los ciclos de vacunación y se encuentran pendientes de consignar. El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$5.218.281.
- **Otras cuentas por cobrar:** El saldo corresponde a los consumos adicionales de los planes celulares y la reposición de equipos celulares a cargo de los funcionarios de planta o en misión del FNG los cuales han sido cancelados de forma mensual y de acuerdo con las condiciones pactadas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$2.739.648.
- **Retención en la fuente:** Corresponde a los valores solicitados a las diferentes entidades bancarias por retenciones practicadas al FNG las cuales no proceden por la naturaleza jurídica y por otra parte las retenciones practicadas por los funcionarios a nivel regional de los recursos asignados para las diferentes actividades. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$230.521.
- **Convenio Especial de Cooperación:** Registra el valor pendiente por consignar por parte del Municipio de Fusagasugá \$15.000.000, la Gobernación de Cundinamarca \$2.500.000, el Municipio de Ubaté \$60.000 y el Municipio de Zipaquirá \$15.000.000, valores que son aportados para el desarrollo del Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnología No. SA-CDCCO-141-2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$32.560.000.
- **Acuerdo de Reorganización:** La cifra más representativa de los otros deudores, por valor de \$3.077.768.792, corresponde a los valores adeudados por Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.- FRIOGAN SA.- “En reorganización”, y los cuales fueron clasificados en tercera y quinta clase en el acuerdo de reorganización aprobado por la Superintendencia de Sociedades, la proyección de estos pagos se presenta de la siguiente manera:

CREDITOS INSOLUTOS DEL PROCESO DE REORGANIZACION DE LA LEY 1116 DE 2006

| CATEGORIA: TERCERA CLASE | |
|--------------------------|--------------------|
| FORMA DE PAGO CAPITAL | |
| FECHA | VALOR |
| 30/10/2022 | 57,200,000 |
| 30/01/2023 | 228,800,000 |
| 30/01/2024 | 286,000,000 |
| TOTAL | 572,000,000 |

| CATEGORIA: QUINTA CLASE | |
|-------------------------|----------------------|
| FORMA DE PAGO CAPITAL | |
| FECHA | VALOR |
| 30/09/2027 | 835,256,264 |
| 30/10/2027 | 835,256,264 |
| 30/11/2027 | 835,256,264 |
| TOTAL | 2,505,768,792 |

| | |
|-------------------------------------|-------------------------|
| TOTAL TERCERA Y CUARTA CLASE | \$ 3,077,768,792 |
|-------------------------------------|-------------------------|

TABLA 21. DEUDORES

| DEUDORES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| FEDEGAN - FNG CARNE | | |
| COBRO PERSUASIVO | \$ 4,589,179,946 | \$ 2,723,404,850 |
| ACUERDOS DE PAGO | \$ 1,150,190,030 | \$ 1,002,639,125 |
| PROCESO JURIDICO | \$ 510,959,122 | \$ - |
| PROCESOS DE REORGANIZACION | \$ 917,309,069 | \$ 917,309,069 |
| SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE | \$ 7,167,638,167 | \$ 4,643,353,044 |
| DETERIORO ACUMULADO CARNE FNG | -\$ 3,844,880,017 | -\$ 2,543,104,107 |
| TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE | \$ 3,322,758,150 | \$ 2,100,248,937 |

TABLA 21. DEUDORES

| DEUDORES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| FEDEGAN - FNG LECHE | | |
| COBRO PERSUASIVO | \$ 778,645,965 | \$ 549,486,489 |
| ACUERDOS DE PAGO | \$ 174,339,025 | \$ 147,801,691 |
| PROCESO JURIDICO | \$ 12,499,729 | \$ - |
| SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- LECHE | \$ 965,484,719 | \$ 697,288,180 |
| DETERIORO ACUMULADO LECHE FNG | -\$ 583,562,179 | -\$ 356,427,588 |
| TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN - FNG LECHE | \$ 381,922,540 | \$ 340,860,592 |
| CFGL CARNE - EF CNCL | | |
| COBRO PERSUASIVO | \$ 188,777,835 | \$ 401,545,738 |
| ACUERDOS DE PAGO | \$ 483,926,021 | \$ 825,822,349 |
| PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA | \$ 2,271,561,104 | \$ 2,271,561,104 |
| PROCESO JURIDICO | \$ 1,935,080,853 | \$ 1,695,912,534 |
| SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE | \$ 4,879,345,813 | \$ 5,194,841,725 |
| DETERIORO ACUMULADO CARNE EF-CNCL | -\$ 4,879,345,813 | -\$ 5,194,841,725 |
| TOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE | \$ - | \$ - |
| CFGL LECHE - EF CNCL | | |
| COBRO PERSUASIVO | \$ 167,871,747 | \$ 179,097,544 |
| ACUERDO DE PAGO | \$ 30,909,043 | \$ 40,318,153 |
| PROCESO REORGANIZACION ECONOMICA | \$ 102,382,145 | \$ 102,382,145 |
| PROCESO JURIDICO | \$ 90,543,497 | \$ 91,026,124 |
| SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- LECHE | \$ 391,706,432 | \$ 412,823,966 |
| DETERIORO ACUMULADO LECHE EF-CNCL | -\$ 391,706,432 | -\$ 412,823,966 |
| TOTAL RENTAS FISCALES CNCL LECHE | -\$ 0 | -\$ 0 |
| INTERESES POR COBRAR | | |
| INTERESES POR COBRAR ACUERDO DE REORGANIZACION | \$ 42,923,405 | \$ - |
| INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE | \$ - | \$ 2,079,613 |
| INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE | \$ 621,145 | \$ 989,711 |
| TOTAL INTERESES RENTAS FISCALES | \$ 43,544,550 | \$ 3,069,324 |
| TOTAL RENTAS FISCALES | \$ 13,404,175,131 | \$ 10,948,306,915 |
| TOTAL INTERESES DE MORA | \$ 43,544,550 | \$ 3,069,324 |
| TOTAL DETERIORO ACUMULADO | -\$ 9,699,494,441 | -\$ 8,507,197,386 |
| TOTAL RENTAS FISCALES DESPUES DE DETERIORO | \$ 3,748,225,240 | \$ 2,444,178,853 |
| OTROS DEUDORES | | |
| ARRENDAMIENTO OPERATIVO (FRIOGAN) | \$ - | \$ 35,250,171 |
| COMITES Y AGREMIACIONES | \$ 5,218,281 | \$ 9,142,316 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | \$ 2,739,648 | \$ 1,718,064 |
| DEPOSITOS | \$ - | \$ 200,000 |
| ACUERDOS DE REORGANIZACION | \$ 3,077,768,792 | \$ 3,077,768,792 |
| CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACION | \$ 32,560,000 | \$ 63,114,000 |
| RETENCION EN LA FUENTE E ICA | \$ 230,521 | \$ 122,678 |
| SUBTOTAL OTROS DEUDORES | \$ 3,118,517,242 | \$ 3,187,316,021 |
| TOTAL DEUDORES | \$ 6,866,742,482 | \$ 5,631,494,874 |

Nota 4. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

El FNG registra como propiedades, planta y equipo los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros.

ACTIVOS PROPIOS:

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota. Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.

ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS:

Por otra parte, los contratos de arrendamiento de equipos de cómputo siguen vigentes y se detallan a continuación:

- El contrato de prestación de servicios No.122 para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., en el cual el contratista se obliga a suministrar por el término de tres (3) años, los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.
- El contrato de prestación de servicios No.99 entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico). Estos contratos se deprecian en línea recta a 3 años.

El valor acumulado de propiedades planta y equipo a 31 de diciembre de 2021 es de \$912.811.691

| VIDA ÚTIL ACTIVOS | |
|-----------------------------------|----------------|
| TIPO DE BIEN | AÑOS VIDA ÚTIL |
| Muebles y enseres | 5 |
| Maquinaria | 5 |
| Equipos de cómputo y comunicación | 3 |

El método de depreciación empleado es línea recta.

El FNG deprecia el equipo de comunicación y computación propiedad de terceros, por método de línea recta de acuerdo con lo establecido en la misma norma y con una vida útil de 36 meses. El valor acumulado por depreciación del arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.595.917.539

| TABLA 22. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-----------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | \$ 248,177,460 | \$ 174,241,345 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -\$ 231,686,644 | -\$ 127,880,219 |
| MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA | \$ 457,668,662 | \$ 452,884,862 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -\$ 408,976,939 | -\$ 337,661,961 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACION | \$ 486,002,607 | \$ 425,502,590 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -\$ 3,396,997,644 | -\$ 125,528,269 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACION PROPIEDAD DE TERCEROS | \$ 2,162,706,651 | \$ 2,162,706,651 |
| DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDAD DE TERCEROS | \$ 1,595,917,539 | -\$ 875,015,319 |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | \$ 912,811,691 | \$ 1,749,249,679 |

Nota 5. OTROS ACTIVOS

Los otros activos a 31 de diciembre de 2021 están conformados por: Anticipos por diferentes conceptos y activos intangibles. El saldo acumulado es de \$1.273.415.992.

5.1 ANTICIPOS Y AVANCES ENTREGADOS:

Corresponde a los recursos que fueron asignados a coordinadores y profesionales a nivel regional para el desarrollo de las actividades tales como brigadas tecnológicas, compra de dotación del personal y el ciclo de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$982.770.

5.2 ANTICIPOS SALUD ANIMAL

Anticipo a proveedores: Corresponde a un único desembolso efectuado para la adquisición de una bomba para la instalación del aire acondicionado para la Oficina de Tecnología. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$400.000.

5.3 ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO

Corresponde a los desembolsos efectuados a los siguientes proveedores:

- ✓ **Grupo Empresarial de Publicidad y Medios SAS:** Anticipo del 50% por valor de \$168.067.226 de la OS-FEDEGAN-FNG-21-0418 para realizar una campaña en publicidad móvil con el fin de reforzar e impulsar el consumo de leche y carne en los departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Meta.
Por otra parte, se desembolsó como anticipo del 50% la suma de \$150.000.000 correspondiente a la OS-FEDEGAN-FNG-21-0555 por concepto de publicidad móvil de Navidad Blanca. El saldo acumulado a 31 diciembre es por valor de \$318.067.226.
- ✓ **Global Digital Comunicaciones SAS:** Desembolso del 50% como anticipo de acuerdo con la OS-FEDEGAN-FNG-21-0543 por valor de \$149.112.000 para la ejecución de una campaña de mercadeo social en medios radiales.

El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de anticipos para Fomento al consumo asciende a \$467.179.226.

5.4. ACTIVOS INTANGIBLES

Básicamente los activos intangibles del Fondo Nacional del Ganado que están en uso fueron adquiridos por el EF-CNCL-MADR y están siendo utilizados en el desarrollo de las operaciones del Fondo Nacional del Ganado.

El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.507.318.408. La vida útil se estima en 60 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$899.826.530.

Por otra parte, se registra la suma de \$77.304.664 que corresponde a las licencias G Suite, las cuales ya están depreciadas el 100%.

En el mes de octubre de 2021 se realizó pago a TNS por valor de \$9.136.000 para la actualización de la licencia vigencia 2021, este valor se adicionó a los pagos anteriores, y de la misma manera la vida útil se ajustó por el tiempo restante para cumplir la vigencia de la actualización de la licencia de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por amortización es la suma de \$142.071.701.

Por otro parte se continua con la amortización del token en modalidad licenciamiento. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$8.188.633. De igual manera se continua con la amortización de las licencias adquiridas con Adobe Systems Software al cierre de 31 de diciembre de 2021 la amortización acumulada es la suma de \$664.720.

Adicionalmente se realizó la compra de una licencia de Arcgis Online Nonprofit con 5 usuarios a Esri Colombia SAS por valor de \$2.613.501. La vida útil estimada es de 12 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$217.791.

Por último, en el mes de diciembre de 2021 se realizó el segundo pago del 35% por valor de \$92.902.475 del contrato 430 a nombre de Dacartec International Services Andina SAS, cuyo objeto es la implementación de una solución tecnológica de flujos de trabajo en los procesos de adquisiciones y gestión documental que permita automatizar y estructurar tareas, el flujo de la información entre tareas, la sincronización, el seguimiento, la verificación del cumplimiento de las mismas y la gestión documental así como el licenciamiento de las herramientas que se requieran para dicha implementación, por lo anterior el valor acumulado es de \$185.804.851.

El valor total de este contrato es \$265.435.502. Al cierre del 31 de diciembre de 2021 no se ha realizado ninguna amortización puesto que el activo se encuentra en su etapa de construcción.

Al cierre de la vigencia los otros activos ascienden a \$1.273.415.992.

| OTROS ACTIVOS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| ANTICIPOS Y AVANCES GASTOS DE VIAJE | \$ 982,770 | \$ 2,255,464 |
| ANTICIPOS SALUD ANIMAL | \$ 400,000 | \$ 186,078,825 |
| AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS (PROGRAMAS) | \$ 467,179,226 | \$ - |
| ACTIVOS INTANGIBLES | \$ 1,933,128,037 | \$ 1,710,486,373 |
| AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES | -\$ 1,128,274,041 | -\$ 763,651,532 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | \$ 1,273,415,992 | \$ 1,135,169,129 |

Nota 6. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de difícil recaudo y algunas de estas ya han prescrito. Sin embargo, la Subdirección de Gestión de Recaudo se encuentra haciendo gestión de cobro sobre estas partidas.

- **Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN - Concepto Carne:** corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$6.286.663.009 y se encuentra clasificada de la siguiente forma:

| CONCEPTO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - CARNE | \$ 760,857,588 | \$ 979,391,907 |
| REMANENTE CFGL CERTIFICACION DIAN - CARNE | \$ 9,045,193 | \$ - |
| REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS - CARNE | \$ 3,944,760,951 | \$ 3,961,652,527 |
| INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- CARNE | \$ 270,911,725 | \$ 270,911,725 |
| REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION CARNE | \$ 1,236,242,432 | \$ 1,055,263,842 |
| ACUERDOS DE PAGO CARNE | \$ 64,845,120 | \$ 77,970,112 |
| TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS CARNE | \$ 6,286,663,009 | \$ 6,345,190,113 |

Remanentes FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN – Concepto Leche: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$778.846.934 y se encuentra clasificada de la siguiente manera

| CONCEPTO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - LECHE | \$ 194,905,994 | \$ 212,123,442 |
| REMANENTES CFGL PROCESOS JURIDICOS - LECHE | \$ 462,289,543 | \$ 477,044,302 |
| INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL- LECHE | \$ 12,362,051 | \$ 12,362,051 |
| REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACION LECHE | \$ 94,400,284 | \$ 94,400,284 |
| ACUERDOS DE PAGO LECHE | \$ 9,889,062 | \$ 18,624,308 |
| TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS LECHE | \$ 773,846,934 | \$ 814,554,387 |

Al cierre 31 de diciembre de 2021 en las cuentas de orden también se registran:

- ❖ Componente propiedades, planta y equipo, por valor de \$357.765.122 corresponde a las cuotas partes adjudicadas al FNG-L de empresas igualmente liquidadas, representadas en propiedad, planta y equipo. Entre estas empresas se encuentra el Fondo Bufalero del Centro liquidado y el Fondo Ganadero de Sucre liquidado.
- ❖ Se registró \$1 para cada una de las inversiones que fueron recibidas del FNG-L, sin valor para un valor total de \$8.
- ❖ Dividendos por cobrar por valor de \$12.514.168, a nombre del Fondo Ganadero del Tolima SA – En liquidación Judicial, con base al proyecto de derechos de voto y calificación y graduación de créditos radicados por dicho Fondo en la Superintendencia de Sociedades.

TABLA 26. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| COBRO PERSUASIVO | | |
| REMANENTES FNG - CARNE | \$ 6,286,663,009 | \$ 6,345,190,113 |
| REMANENTES FNG - LECHE | \$ 773,846,934 | \$ 814,554,387 |
| DEUDORAS DE CONTROL | \$ - | \$ - |
| INVERSIONES SIN VALOR | \$ 8 | \$ 8 |
| COMPONENTES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | \$ 357,765,122 | \$ 357,765,122 |
| DIVIDENDOS POR COBRAR | \$ 12,514,168 | \$ 12,514,168 |
| TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | \$ 7,430,789,241 | \$ 7,530,023,798 |

Nota 7. CUENTAS POR PAGAR

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de inversión, funcionamiento y Auditoría Interna.

FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA: Las cuentas por pagar se dividen en pagos por compras de bienes y pago de servicios.

Los valores más representativos al cierre del 31 de diciembre de 2021 corresponden a:

- **Servicios temporales:** La suma de \$70.884.987 correspondiente al pago de los funcionarios que se encuentran vinculados por empresas temporales.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde al servicio prestado por el experto motorizado del mes de noviembre de 2021 y adicionalmente el servicio de envíos a nivel nacional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.905.664.
- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos pendientes por concepto del reintegro del servicio de energía de las instalaciones de la Calle 37 14-31, servicios de telefonía celular. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$6.819.832.
- **Servicios en general:** Agrupa los valores pendientes por pagar a Casalimpia SA por valor de \$5.228.283 correspondiente al servicio prestado como apoyo a las labores de servicio y cafetería, servicio de transporte \$196.077. El valor acumulado a 31 de diciembre es de \$5.424.360.
- **Honorarios:** Representa el saldo pendiente por pagar por concepto de servicios profesionales con el fin de implementar la arquitectura empresarial a favor de Management And Quality SAS por valor de \$32.141.176.

En estos saldos encontramos otros conceptos tales como; útiles, papelería y fotocopias, arrendamientos, capacitación del personal, gastos bancarios entre otros.

El valor acumulado por compra de bienes y servicios a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$123.660.216.

CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSION

Representa las obligaciones con terceros para el desarrollo de los programas de inversión que el FNG ejecuta, el saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.550.424.492.

A continuación, se presenta el detalle de las cifras más representativas por cada programa de inversión así:

- o **FOMENTO AL CONSUMO:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$226.327.107 está representado por compra de kits lácteos para incentivar el consumo de carne y leche y por otra parte el servicio a empresas temporales del personal de apoyo para el desarrollo de estas actividades.
- o **SALUD ANIMAL:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 por pago a proveedores relacionados con el programa Salud Animal ascienden a \$1.915.880.611, en este valor encontramos el saldo más representativo a empresas temporales por valor de \$1.775.032.971 a nombre de Laborando SAS, Serviola SAS y Servicios Temporales del Meta, y la diferencia se encuentra en conceptos tales como servicio de mensajería, pagos a entidades gremiales, servicio de transporte entre otros.
- o **CADENAS PRODUCTIVAS:** El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$74.059.108 por concepto de los servicios contratados con la empresa temporal Serviola SAS.
- o **ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$25.618.533, este valor incluye servicios temporales, tiquetes aéreos, alquiler equipos de cómputo, servicio de correo entre otros.
- o **GANADERIA SOSTENIBLE:** Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 ascienden a la suma de \$249.830.854 básicamente este valor está conformado por saldos empresas de servicios temporales, prácticas laborales, servicio de telefonía, pagos a entidades gremiales para el desarrollo de programas, honorarios entre otros.
- o **PROMOCION Y DIVULGACION:** El saldo a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$58.708.279 incluye el pago a las empresas de servicios temporales, el pago a los proveedores que prestan los servicios en diferentes medios de comunicación con el fin de promover y fomentar los programas del FNG, entre otros.

TRANSFERENCIAS AL FEP: Corresponde a los recursos del mes de diciembre pendientes de transferir al FEP por valor de \$1.398.397.495.

DESCUENTOS DE NOMINA: Corresponde a los descuentos efectuados a los empleados en salud y pensión del mes de diciembre de 2021. Al cierre el valor es de \$75.265.600.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR: Están conformadas por los descuentos de nómina (aportes ICBF y SENA), las partidas conciliatorias pendientes de identificar y otros acreedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$82.444.969.

| CUENTAS POR PAGAR | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| BIENES Y SERVICIOS | \$ 123,660,216 | \$ 602,994,484 |
| PROYECTOS DE INVERSION | \$ 2,550,424,493 | \$ 6,860,107,073 |
| TRANSFERENCIAS POR PAGAR | \$ 1,398,397,495 | \$ 1,362,272,987 |
| DESCUENTOS DE NÓMINA | \$ 75,265,600 | \$ 72,385,530 |
| RETENCION EN LA FUENTE E ICA | \$ 71,492,628 | \$ 91,996,859 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | \$ 82,444,969 | \$ 100,022,551 |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR | \$ 4,301,685,401 | \$ 9,089,779,483 |

Nota 8. PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Representa los beneficios a empleados generados por una relación laboral vigente y están conformados por: los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías, vacaciones) consolidadas al cierre de la vigencia 2021.

| BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| CESANTIAS | \$ 786,202,716 | \$ 736,627,670 |
| INTERESES SOBRE CESANTIAS | \$ 93,975,951 | \$ 86,975,833 |
| VACACIONES | \$ 892,787,333 | \$ 611,036,541 |
| APORTES RIESGOS LABORALES | \$ 6,988,000 | \$ 6,723,100 |
| APORTES PENSION | \$ 105,768,500 | \$ 101,506,100 |
| APORTE SALUD | \$ 78,910,700 | \$ 73,959,500 |
| APORTES CAJA COMPENSACION FAMILIAR | \$ 36,055,300 | \$ 34,955,400 |
| TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | \$ 2,000,688,500 | \$ 1,651,784,144 |

Nota 9. OTROS PASIVOS

Los otros pasivos representan los recursos recibidos en administración para el desarrollo de los convenios suscritos por Fedegan- Fondo Nacional del Ganado con diferentes entidades, actualmente se tienen dos convenios suscritos:

1. El saldo del convenio FAO por valor de \$268.438 corresponde a los rendimientos financieros pendientes de reintegrar a la FAO.
2. Por otra parte, la suma de \$428.151.981 que corresponden a los valores facturados a nombre de cada uno de los aportantes al Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No. SA-CDCCO-141-2021 el cual se ejecutará en la vigencia 2022.

| OTROS PASIVOS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| CONVENIO FAO | \$ 268,438 | \$ - |
| GOBERNACION DE CUNDINAMARCA | \$ 428,151,981 | \$ 193,125,365 |
| TOTAL OTROS PASIVOS | \$ 428,420,419 | \$ 193,125,365 |

Nota 10. PRESTAMOS POR PAGAR – ARRENDAMIENTO FINANCIERO

Esta cuenta del pasivo representa los valores de los contratos que siguen vigentes al cierre 31 de diciembre de 2021:

- Contrato No. 99 suscrito entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: 1. El servicio de arrendamiento de puestos de trabajo informático, que comprende (I) Equipos de cómputo con sistema operativo Windows 10 Pro, pantallas y teclados, (II) el soporte y el mantenimiento de los equipos de cómputo, pantallas y teclados y (III) las licencias de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced y 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium (incluye correo electrónico).
- Contrato No.122 de prestación de servicios para el suministro a título de arrendamiento de computadores suscrito el día 22 de mayo de 2020 entre FEDEGAN-FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, el cual tiene por objeto suministrar por el término de 3 años lo siguiente: los servicios de arrendamiento de sesenta y cinco (65) equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 10 Pro, Microsoft Office 365 Business Premium (incluye cuenta de correo) y Licencia de antivirus Kaspersky Endpoint Security Advanced.

Este valor disminuye mensualmente con el valor del capital de acuerdo con las tablas de amortización establecidas para cada uno de los contratos.

| PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-----------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO | \$ 773,853,919 | \$ 1,503,512,494 |
| TOTAL PRESTAMOS POR PAGAR | \$ 773,853,919 | \$ 1,503,512,494 |

Nota 11. PATRIMONIO

El patrimonio al corte a 31 de diciembre de 2021, del Fondo Nacional del Ganado está conformado por:

CAPITAL:

- Los saldos de remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$759.008.665.
- Los saldos de remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de \$57.128.360.200 representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.
- Y las utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 31 de diciembre de 2018 por valor de \$15.986.169.607.
- El reconocimiento del contrato de comodato de activos fijos 2016-1040 registrado en la vigencia 2020 por valor de \$482.579.463.
- Por otra parte, en el mes de diciembre de 2021 se incorporaron otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 por valor de \$ 71.159.115 ya que una vez realizada la revisión se pudo establecer que se encuentran en buen estado y en un uso.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

Agrupa el déficit del ejercicio de la vigencia de 2020 por -\$6.503.157.769 y el excedente del ejercicio de la vigencia 2019 por valor de \$6.819.342.889 queda como resultado neto un valor de \$316.185.120.

DEFICIT DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 por valor de -\$6.038.305.570.

El resultado del ejercicio de la vigencia 2021 se impactó negativamente debió a la desvalorización que presentó la inversión en su valor patrimonial por el cambio de política contable con corte a 31 de diciembre de 2020.

| PATRIMONIO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES | \$ 74,427,277,050 | \$ 74,356,117,935 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR | \$ 316,185,120 | \$ 6,819,342,889 |
| DEFICIT DEL EJERCICIO | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,503,157,769 |
| TOTAL PATRIMONIO | \$ 68,705,156,600 | \$ 74,672,303,055 |

Nota 12. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

12.1. CONTRATO DE COMODATO

Al cierre de la vigencia 2021 la cuentas de orden acreedoras presentan una disminución de \$185.506.909 estos valores representaban el saldo del contrato 2016-1040 de comodato de activos fijos, para lo cual se llevó a cabo una evaluación detallada de cada uno de estos componentes determinando el estado que presentaban, de tal manera que se pudiera determinar si era viable la reclasificación de estos al activo del FNG, una vez agotado este proceso se reclasificaron como activos fijos la suma de \$71.159.115, y la diferencia la suma de \$111.347.794 correspondiente al Sistema de información Técnica, herramienta que fue sustituida por el SAGARI.

12.2. DEMANDAS LABORALES:

Con respecto a las demandas laborales que se encuentran en proceso y de acuerdo con el memorando DJ-007-22 de la Dirección Jurídica, para el último trimestre de 2021 se reportó un nuevo proceso laboral a nombre de la señora Maria del Socorro Pinta Isandarà por valor \$38.825.215. A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los terceros que presentaron demanda laboral así:

TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

| NOMBRE | TOTAL |
|---------------------------------------|----------------|
| ALFONSO SANTANA DIAZ | \$ 111,389,690 |
| ANGELICA ANDREA JIMENEZ | \$ 162,816,827 |
| BLANCA NUBIA AVILA MELO | \$ 110,000,000 |
| CARLOS ARTURO DIAZ ROYERT | \$ 111,389,690 |
| CARLOS EDWIN FORERO | \$ 609,545,640 |
| EDELVIS NAUDITH MIRANDA BARRAZA | \$ 408,464,453 |
| EDUARDO ENRIQUE PALLARES SANTODOMINGO | \$ 598,000,000 |
| ERIKA JOHANNA MERLO LUGO | \$ 240,012,384 |
| GLADYS HELENA GOMEZ BOHORQUEZ | \$ 180,000,000 |
| GLORIA CARMENZA BASTOS CHINCHILLA | \$ 600,000,000 |
| GLORIA MARIA CALA LIÑAN | \$ 408,323,461 |
| HECTOR ANZOLA | \$ 190,009,836 |
| JAIME EDUARDO MAESTRE DAU | \$ 609,585,640 |
| JORGE LUIS ACOSTA BALLESTA | \$ 165,000,000 |
| JOSE FERNANDO MEJIA CAMPO | \$ 823,200,000 |
| JOSE FIDIAR HERNANDEZ | \$ 170,000,000 |
| JUAN FELIPE VARGAS ISAZA | \$ 221,315,100 |
| JUAN FERNANDO CARDONA MEJIA | \$ 450,000,000 |
| JUAN RAFAEL RESTREPO VELEZ | \$ 579,267,589 |
| JUBER OSWALDO BERNAL NIÑO | \$ 403,670,096 |
| JULIAN IGNACIO GUTIERREZ ESCOBAR | \$ 289,961,517 |
| JULIO ERNESTO DALLOS BAEZ | \$ 149,922,822 |
| LUIS FREDY PARDO TORRES | \$ 320,000,000 |
| MADELEINE CORDOBA CATANO | \$ 407,761,093 |
| MAURICIO PALACIOS PEÑA | \$ 149,922,822 |

TABLA 32. DEMANDAS LABORALES

| NOMBRE | TOTAL |
|------------------------------------|--------------------------|
| MARIA DEL SOCORRO PINTA ISANDARÁ | \$ 38,825,215 |
| MILDRETH CECILIA ARIZA OBANDO | \$ 250,000,000 |
| NESTOR CATUNA ESCOBAR | \$ 391,253,640 |
| NESTOR FERNANDO PINILLA PINILLA | \$ 149,922,822 |
| NOHORA ALEJANDRA SALAS BORBON | \$ 579,267,589 |
| OLGA LUCIA FRANCO LIZARAZO | \$ 285,413,056 |
| ORLANDO VARGAS FAJARDO | \$ 3,311,678,540 |
| OSCAR HARRY FLÓREZ D HARO | \$ 165,001,644 |
| PABLO ANTONIO VELASQUEZ BERMUDEZ | \$ 82,858,000 |
| RICARDO CORTES DUEÑAS | \$ 131,270,950 |
| RODOLFO MONTOYA GOMEZ | \$ 131,270,951 |
| ROSANNA VARGAS ISAZA | \$ 221,315,100 |
| RUTH ESTHER TRUJILLO OSORIO | \$ 33,000,000 |
| SANTIAGO MAURICIO REYES SHIGINOLFI | \$ 579,267,589 |
| SILVANA MARIA ISAZA DAVILA | \$ 221,315,100 |
| SONIA PATRICIA RODRIGUEZ | \$ 149,922,822 |
| VILMA ESPERANZA POLANIA PARDO | \$ 502,782,473 |
| WILLIAM JOSE BALLESTEROS SOLANO | \$ 520,000,000 |
| WILLIAM JOSE FUENTES RIVEIRA | \$ 1,030,234,900 |
| TOTAL DEMANDAS LABORALES | \$ 17,244,159,051 |

El valor acumulado de las cuentas de orden acreedoras a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.244.159.051.

TABLA 33. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| LABORALES | \$ 17,244,159,051 | \$ 12,001,937,887 |
| RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION DE TERCEROS | \$ - | \$ 182,506,909 |
| TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | \$ 17,244,159,051 | \$ 12,184,444,796 |

INGRESOS Nota 13. INGRESOS

A 31 de diciembre de 2021, el valor de los ingresos del FNG están conformados así:

- **Recaudo de la contribución de la cuota de fomento ganadero y lechero:** Creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche, es de \$97.752.944.389 presentando una variación positiva comparada con el año 2020 de \$3.232.678.570
- **Ingreso de otras vigencias:** Corresponde al recaudo de la cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$1.877.995.339.
- **Intereses de mora:** Este valor corresponde a los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota de fomento ganadero y lechero a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$415.736.339.
- **Ingresos CFGL cartera:** Es una cuenta de resultados que se incrementa con la determinación de la cartera de la CFGL por concepto carne y leche por parte de los profesionales de Gestión Recaudo a través de las visitas de inspección a los libros de contabilidad de los recaudadores de la CFGL. Esta cuenta se disminuye en el momento que el FNG recibe el pago a través de las entidades financieras. La diferencia entre una vigencia y otra corresponde al resultado del comportamiento de los recaudadores frente al cumplimiento oportuno del pago de la CFGL y la recuperación de la cartera que se determina por cada vigencia. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.078.331.591.
- **Ingresos CFGL certificaciones DIAN:** Corresponde a los valores declarados en la conformidad DIAN por concepto de los intereses moratorios por el pago extemporáneo de las cuotas de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$40.843.792.
- **Recuperación cartera de vigencias anteriores.** El saldo a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$931.418.008.

TABLA 34. INGRESOS OPERACIONALES

| INGRESOS OPERACIONALES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| INGRESOS VIGENCIA 2021 | | |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 89 | \$ 65,167,977,827 | \$ 63,012,880,471 |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 395 | \$ 16,292,483,281 | \$ 15,753,692,674 |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 395 | \$ 16,292,483,281 | \$ 15,753,692,674 |
| TOTAL INGRESOS VIGENCIA 2021 | \$ 97,752,944,389 | \$ 94,520,265,819 |
| INGRESOS OTRAS VIGENCIAS | | |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 89 | \$ 1,251,984,425 | \$ 1,488,929,306 |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 395 | \$ 313,005,457 | \$ 372,243,480 |
| CUOTA DE FOMENTO LEY 395 | \$ 313,005,457 | \$ 372,243,480 |
| TOTAL INGRESOS OTRAS VIGENCIAS | \$ 1,877,995,339 | \$ 2,233,416,266 |

| TABLA 34. INGRESOS OPERACIONALES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|---------------------------|---------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| INGRESOS OPERACIONALES | | |
| INTERESES DE MORA | \$ 415,736,339 | \$ 347,352,515 |
| INGRESOS CFGL CARTERA | | |
| CFGL CARNE - CNCL | \$ 2,194,500 | \$ 193,054,378 |
| CFGL LECHE - CNCL | \$ 67,173,226 | \$ 31,537,884 |
| CFGL CARNE - FNG | \$ 3,591,727,235 | \$ 2,091,229,587 |
| CFGL LECHE - FNG | \$ 417,236,630 | \$ 366,149,483 |
| TOTAL INGRESOS CFGL CARTERA | \$ 4,078,331,591 | \$ 2,681,971,332 |
| INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE | \$ - | \$ 2,079,613 |
| INTERESES CFGL CERTIFICACIONES DIAN | \$ 40,843,792 | \$ 989,711 |
| TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES | \$ 40,843,792 | \$ 3,069,324 |
| RECUPERACIÓN CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES | | |
| RECUPERACIÓN CARTERA CARNE | \$ 767,032,898 | \$ 928,154,434 |
| RECUPERACIÓN CARTERA LECHE | \$ 164,385,109 | \$ 136,657,486 |
| TOTAL RECUPERACIÓN CARTERA | \$ 931,418,007 | \$ 1,064,811,920 |
| TOTAL INGRESOS FISCALES | \$ 105,097,269,457 | \$ 100,850,887,176 |

GASTOS

Los gastos o erogaciones en las que incurre el Fondo Nacional del Ganado para el desarrollo de su objeto y el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo con lo contemplado en la Ley 89 de 1993, distribuye los gastos durante la vigencia de la siguiente manera:

- Cuota de Administración 5%
- Transferencia al FEP
- Gastos de funcionamiento
- Gastos Auditoría Interna
- Gastos de inversión
- Deterioro, depreciaciones y amortizaciones
- Devoluciones y descuentos (cartera)
- Gastos de vigencias anteriores

Nota 14. CUOTA DE ADMINISTRACION 5%

La contraprestación por la administración corresponde al 5% del recaudo, el pago fue realizado a FEDEGAN por la administración del Fondo Nacional del Ganado de acuerdo con lo establecido en la Ley 89/93, Artículo 7°. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$4.561.276.462 presentando una disminución de \$276.407.459 con respecto al año 2020, esta variación obedece a que la factura correspondiente al pago de la cuota del mes de diciembre fue generada en el mes de enero de 2022.

| TABLA 35. CUOTA DE ADMINISTRACION | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN 5% | | |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | \$ 4,561,276,462 | \$ 4,837,683,921 |
| TOTAL CUOTA DE ADMINISTRACIÓN FEDEGAN 5% | \$ 4,561,276,462 | \$ 4,837,683,921 |

Nota 15. TRANSFERENCIA AL FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97, Artículo 16°, Parágrafo 2, el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley, de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. El valor registrado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$16.602.500.331. presentando un incremento de \$477.048.518 con respecto al año 2020.

| TABLA 36. TRANSFERENCIA FEP | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| TRANSFERENCIAS | | |
| TRANSFERENCIA FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS FEP | \$ 16,602,500,331 | \$ 16,125,451,813 |
| TOTAL TRANSFERENCIA FEP | \$ 16,602,500,331 | \$ 16,125,451,813 |

Nota 16. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE

Corresponde al pago realizado a la Contraloría General de la República por concepto de cuota de fiscalización y auditaje de acuerdo con lo estipulado en la ley.

| TABLA 37. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|-------------|
| | 2021 | 2020 |
| CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE | | |
| CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE | \$ 244,870,547 | \$ - |
| TOTAL CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE | \$ 244,870,547 | \$ - |

Nota 17. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Los gastos de funcionamiento están divididos en dos partes: Gastos de personal que corresponde a todos los gastos asociados al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG y los gastos de generales de funcionamiento corresponde a todas aquellas erogaciones en las que se tienen que incurrir para la operación normal del FNG. Los gastos de personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$3.313.652.439 que comprende sueldos, salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, dotaciones, practicas universitarias, honorarios y contratos de aprendizaje.

| GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| SUELDOS | \$ 1,806,025,096 | \$ 1,759,151,745 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 784,774,811 | \$ 695,441,926 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 508,958,913 | \$ 457,303,633 |
| CAPACITACION DEL PERSONAL | \$ 10,931,994 | \$ 15,714,300 |
| DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES | \$ 14,668,394 | \$ 9,499,953 |
| PRACTICAS UNIVERSITARIAS | \$ 10,902,312 | \$ - |
| HONORARIOS | \$ 156,184,404 | \$ 109,245,220 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE | \$ 21,206,515 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO | \$ 3,313,652,439 | \$ 3,046,356,776 |

Nota 17. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO

Representa los desembolsos que el FNG realiza normalmente, para el desarrollo y funcionamiento de su objeto social: tales como vigilancia y seguridad, materiales y suministros, servicio de mantenimiento, servicios públicos, arrendamiento de oficinas y alquiler de máquinas dispensadoras, viáticos y gastos de viaje servicio de aseo y cafetería, comunicaciones y transporte, seguros generales, bodegaje, gastos legales, servicios en general, adecuación de oficinas entre otros, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.011.500.184.

A continuación, se presenta las cifras más representativas así:

- **Servicio de vigilancia y seguridad:** corresponde al servicio de vigilancia prestado para las oficinas del FNG, de los pisos: 9, 10 y 11 del Edificio Lutaima del 1 de enero hasta el 31 de marzo de 2021 y a partir del mes de abril de 2021 para las oficinas en las instalaciones de la Calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$107.050.731.
- **Materiales y suministros:** Corresponde a las erogaciones efectuadas para la compra de elementos de papelería, elementos de empaque, caja de herramientas para arreglos locativos, servicio de impresiones y escáner, elementos de bioseguridad para los funcionarios para mitigar el contagio de COVID-19, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$28.704.600.
- **Servicios públicos:** Corresponde a los pagos efectuados por servicio de energía, acueducto y alcantarillado tanto de las oficinas administrativas como la bodega. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$56.075.663.
- **Arrendamiento Operativo:** Corresponde a los pagos efectuados por el arrendamiento de las oficinas de enero a marzo de 2021 al Edificio Lutaima incluyendo administración, parqueaderos y depósitos de las oficinas de los pisos 9, 10 y 11, y a partir del mes de abril de 2021 en las oficinas de la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4, por otra parte, el pago del arriendo de la bodega, el arrendamiento de licencias antivirus y alquiler de las máquinas dispensadoras de agua. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$549.204.047 La diferencia que se presenta entre la vigencia 2020 y 2021 corresponde a que el registro del arrendamiento de las oficinas de la vigencia 2020 se hizo en gastos de vigencias anteriores.
- **Servicios de aseo y cafetería:** Corresponde a los pagos del personal de servicios generales que se encuentra vinculado por empresa temporal Casa Limpia y servicio de restaurante (cafetería). El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$66.743.520.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos efectuados para la asistencia de las actividades fuera del lugar de trabajo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$2.234.411.
- **Comunicaciones y transporte:** En esta cuenta se registran los desembolsos efectuados por concepto de servicio de telefonía celular, servicio de internet dedicado, servicio de mensajería, el cual incluye el valor contratado con Servientrega por la prestación de servicios de un experto seguro motorizado y transportes terrestres. A 31 de diciembre de 2021 el valor asciende a \$90.258.765.
- **Seguros generales:** Corresponde al valor de la póliza todo riesgo con el fin de amparar los bienes que tiene el FNG. Durante el III trimestre se realizó la inclusión en la póliza la compra de 16 cámaras fotográficas y las 94 impresoras. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$43.218.330.
- **Bodegaje:** Corresponde al servicio de almacenamiento del archivo recibido de la CNCL y del FNG, recepción documental periódica, validación de inventario contenido, suministro de insumos de gestión documental. El saldo a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.390.879.
- **Servicios Generales:** Esta cuenta registra el servicio contratado por el FNG para el traslado de archivos rodantes puestos de trabajo del Edificio Lutaima a las oficinas de FEDEGAN y adicionalmente el servicio de desmonte, embalaje, transporte de mobiliario del Edificio Lutaima a la bodega, la desinfección de las oficinas y el transporte para la distribución de 94 kits de bioseguridad a nivel regional. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$20.010.998.
- **Adecuación de Oficinas:** Registra los pagos efectuados para el retiro del cableado eléctrico, el mantenimiento y pintura de las oficinas del FNG en el Edificio Lutaima, la desinstalación del circuito cerrado de tv y el sistema de alarma tanto del edificio Lutaima como de la bodega. De otra parte, comprende los servicios prestados para la adecuación de las nuevas oficinas que funcionan en la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$23.967.806.

- **Otros gastos generales:** Corresponde a los pagos efectuados al proveedor tecnológico para la generación y recepción de las facturas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$570.700. Los demás conceptos se encuentran en la siguiente tabla:

| TABLA 39. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO | | |
| VIGILANCIA Y SEGURIDAD | \$ 107,050,731 | \$ 112,992,096 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 28,704,600 | \$ 23,082,602 |
| SERVICIO DE MANTENIMIENTO | \$ - | \$ 3,548,700 |
| SERVICIOS PUBLICOS | \$ 56,075,663 | \$ 25,127,139 |
| ARRENDAMIENTO OPERATIVO | \$ 549,204,047 | \$ 93,869,459 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 2,234,411 | \$ 6,696,005 |
| SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERIA | \$ 66,743,520 | \$ 41,338,458 |
| COMUNICACIONES Y TRANSPORTE | \$ 90,258,765 | \$ 73,505,244 |
| SEGUROS GENERALES | \$ 43,218,330 | \$ 52,409,786 |
| BODEGAJE | \$ 23,390,879 | \$ 7,823,304 |
| GASTOS LEGALES | \$ 69,734 | \$ 134,826 |
| SERVICIOS GENERALES | \$ 20,010,998 | \$ 13,086,519 |
| ADECUACION OFICINAS | \$ 23,967,806 | \$ 23,265,100 |
| OTROS GASTOS GENERALES | \$ 570,700 | \$ - |
| TOTALES GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO | \$ 1,011,500,184 | \$ 476,879,239 |

Nota 19. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

Corresponde a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna que se encuentra vinculado por la planta, contratos de aprendizaje Sena y funcionarios vinculados por empresas servicios temporales, tales como: sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales y seguridad social.

| TABLA 40. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA | | |
| SUELDOS | \$ 476,579,901 | \$ 285,267,200 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA (SEGURIDAD SOCIAL Y PRESTACIONES SOCIALES) | \$ 167,617,420 | \$ 99,715,009 |
| DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES | \$ 79,500 | \$ - |
| CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS | \$ - | \$ 1,320,900 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 214,866,199 | \$ 174,835,855 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 3,497,828 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA | \$ 862,640,848 | \$ 561,138,964 |

Nota 20. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

Comprende las erogaciones en las que incurre la Auditoría interna, para el desarrollo de sus funciones al cierre del 31 de diciembre de 2021 el saldo acumulado asciende a la suma de \$48.993.938.

| TABLA 41. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|----------------------|---------------------|
| | 2021 | 2020 |
| GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA | | |
| OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 62,594 | \$ - |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 47,386,686 | \$ 4,498,395 |
| SERVICIO CELULARES | \$ 548,618 | \$ 687,818 |
| SERVICIO DE MENSAJERIA | \$ 146,040 | \$ 15,550 |
| TRANSPORTE TERRESTRE | \$ 850,000 | \$ - |
| TOTAL GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA | \$ 48,993,938 | \$ 5,201,763 |

GASTOS DE INVERSION

Los gastos de inversión del Fondo Nacional del Ganado son todos aquellos en los que se incurre para el desarrollo de los objetivos enmarcados en el artículo 4 de la Ley 89 de 1993 y el artículo 31 de la Ley 101 del 23 de diciembre de 1993.

Los programas de inversión para la vigencia 2021 están divididos así:

- Salud Animal
- Administración y supervisión del recaudo
- Ganadería Sostenible
- Promoción y divulgación
- Fomento al consumo
- Cadenas productivas

Nota 21. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, cadenas productivas, salud animal, supervisión y gestión de recaudo, ganadería sostenible y promoción y divulgación) del FNG con corte al 31 de diciembre de 2021, ascienden a la suma de \$40.094.797.825, este valor agrupa el personal por planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales incluyendo los programadores y vacunadores para los ciclos de vacunación que se desarrollen en el año, pagos por prestación de servicios, acuerdos de prácticas laborales y contratos de aprendizaje SENA, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93, y desarrollar los programas de inversiones.

Estos valores incluyen los pagos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social e indemnizaciones. Para el caso de las personas que son vinculados mediante el contrato de acuerdos prácticas labores, es responsabilidad del FNG hacer la afiliación y pago a la ARL.

| TABLA 42. GASTOS DE PERSONAL INVERSION | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| SALUD ANIMAL | | |
| SUELDOS | \$ 7,348,345,078 | \$ 7,165,218,247 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 3,737,478,038 | \$ 3,432,043,204 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 23,885,396,170 | \$ 24,809,089,378 |
| INDEMNIZACIONES | \$ 1,558,000 | \$ - |
| HONORARIOS | \$ 88,452,486 | \$ 254,666,833 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 4,466,923 | \$ - |
| DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES | \$ 46,647,271 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL SALUD ANIMAL | \$ 35,112,343,966 | \$ 35,661,017,662 |
| ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO | | |
| SUELDOS | \$ 1,263,831,674 | \$ 1,224,367,392 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 637,310,566 | \$ 577,918,272 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 220,295,813 | \$ 322,990,711 |
| HONORARIOS | \$ 32,875,000 | \$ 38,990,000 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 3,270,696 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL RECAUDO | \$ 2,157,583,749 | \$ 2,164,266,375 |
| FOMENTO AL CONSUMO | | |
| SUELDOS | \$ 273,058,667 | \$ 266,688,000 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 106,932,062 | \$ 98,538,514 |
| HONORARIOS | \$ 96,258,000 | \$ 68,846,667 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 167,587,424 | \$ 131,051,045 |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL FOMENTO AL CONSUMO | \$ 643,836,153 | \$ 565,124,226 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | | |
| SUELDOS | \$ 295,020,006 | \$ 280,998,000 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 121,033,915 | \$ 105,912,376 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 427,734,253 | \$ 159,774,344 |
| PRACTICAS UNIVERSITARIAS | \$ 210,432,332 | \$ 91,381,175 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 8,933,846 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 1,063,154,352 | \$ 638,065,895 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | | |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 879,343,311 | \$ 565,223,945 |
| OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA | \$ 809,300 | \$ - |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 4,656,199 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL CADENAS PRODUCTIVAS | \$ 884,808,810 | \$ 565,223,945 |
| PROMOCION Y DIVULGACION | | |
| COTIZACION A RIESGOS LABORALES | \$ 24,700 | \$ 32,200 |
| COTIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD | \$ 583,200 | \$ - |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 225,073,550 | \$ 211,697,732 |
| CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA | \$ 4,663,767 | \$ - |
| PRACTICAS UNIVERSITARIAS | \$ 2,725,578 | \$ 5,266,818 |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 233,070,795 | \$ 216,996,750 |
| TOTAL GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSION | \$ 40,094,797,825 | \$ 39,810,694,853 |

NOTA 22. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION

A continuación, se presenta el porcentaje de participación de gastos generales por cada uno de los programas de inversión que ejecuta el FNG así:

TABLA 43. PARTICIPACION PORCENTUAL GASTOS GENERALES DE INVERSION

| GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION | A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 | % PARTICIPACION |
|--|---------------------------|-----------------|
| SALUD ANIMAL | \$ 22,958,479,068 | 70.12% |
| ADMINISTRACION Y SUPERVISION DEL RECAUDO | \$ 332,539,408 | 1.02% |
| FOMENTO AL CONSUMO | \$ 6,774,159,904 | 20.69% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | \$ 203,629,528 | 0.62% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 753,133,039 | 2.30% |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 1,720,287,787 | 5.25% |
| TOTALES | \$ 32,742,228,734 | 100.00% |

21.1. SALUD ANIMAL:

Dentro del programa Salud Animal durante la vigencia 2021 podemos destacar el desarrollo de:

- **Programa de Erradicación de Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina** es una de las estrategias más importantes del FNG para proteger la salud de las poblaciones bovina y humana a través de iniciativas de prevención, control y erradicación de enfermedades, durante el año 2021 se realizaron los ciclos I y II de vacunación.

- **Educación Sanitaria:** Durante el año 2021 en el marco del proyecto de “Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina en el país” cuyo objetivo principal es educar a nivel nacional, a los actores del sector ganadero en temas estratégicos como el Bienestar Animal, se realizaron a nivel regional diferentes talleres de gestión del conocimiento enfocados en bienestar animal a cargo de los profesionales y coordinadores regionales.

Teniendo en cuenta lo anterior y la importancia para la ganadería el desarrollo de este tipo de actividades y programas que mejoran el sector, el FNG asignó diferentes recursos a nivel regional para llevar a cabo su ejecución tales como alimentación (refrigerios y almuerzos), alquiler de bienes (Auditorio, sillas, papelería, etc.) y elementos de bioseguridad.

Por lo anterior, a continuación, se presentan el detalle de cada una de las cifras más representativas de los gastos asociados a los programas de salud animal, a 31 de diciembre de 2021 así:

- **Alquiler de equipos:** Corresponde al pago realizado mensualmente por el alquiler de 5 computadores y 5 escáner para la digitalización de los RUV'S. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$21.562.800.
- **Costos variables:** Corresponde a los recursos que se giran mediante contrato suscrito entre Fedegan-FNG y las OEGA, para cubrir exclusivamente los gastos de transporte de los programadores y vacunadores para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$13.027.106.220.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Son los desembolsos efectuados a los funcionarios tanto a nivel nacional como nivel regional para asistir a las reuniones en sitios diferentes a su lugar de trabajo permanente. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$104.255.054.
- **Impresos y publicaciones:** Corresponde a la compra de papelería requerida para el registro de información propia de ciclo de vacunación, la impresión de los cuadernos ganaderos, impresión de las tarjetas de visitas y la impresión de las cartillas de primeros auxilios. El valor acumulado 31 de diciembre de 2021 es \$531.366.550.
- **Infraestructura Nube:** Son los pagos realizados mensualmente por concepto de infraestructura y soporte técnico del sistema SAGARI. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$67.001.315.
- **Costos para apoyo biológico:** Estos recursos fueron destinados específicamente para la compra de vacuna anti aftosa aplicada en las zonas inundadas de Córdoba, Sucre y Bolívar en el segundo ciclo de vacunación de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$52.198.938.
- **Medios de transporte:** Registra el cargo fijo mensual asignado a los coordinadores y profesionales regionales vinculados a los programas de la Dirección Técnica, para para cubrir los gastos de su desplazamiento para el desarrollo de sus funciones. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.513.537.766.
- **Servicio de celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual que se paga por cada línea celular asignada a los coordinadores y profesionales regionales, para el desarrollo de sus actividades, el plan para los funcionarios de la comunidad virtual ganadera, el auxilio de datos en región para los ciclos de vacunación, la activación de las simcard, entre otros. El gasto acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$551.475.434.
- **Papelería:** Corresponde a la compra de elementos de papelería en nivel regional como lápices, esferos, papel, cinta, tintas para impresoras, micro USD para el desarrollo de los talleres de gestión del conocimiento, capacitaciones de los ciclos de vacunación y la operación normal del FNG. El saldo a 31 de diciembre finalizó en \$21.762.522.
- **Dotación:** Corresponde a la adquisición de las cavas, tablas soporte de escritura, pastilleros y atomizadores, la adquisición de los elementos necesarios para la ejecución del I ciclo de vacunación de 2021 del hato ganadero tales como jeringas, agujas, guantes, botas pantaneras, gafas, chaleco, tapabocas y bidones para la desinfección del COVID-19. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$3.505.438.420.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde a los pagos del servicio de correo para la distribución de insumos, elementos de dotación y documentos en todo el territorio colombiano. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$51.355.220.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Representa los pagos efectuados a terceros para la asistencia del personal de región a la capacitación de los Ciclos de vacunación de 2021 y los talleres de gestión de conocimiento bienestar animal. El valor a 31 de diciembre de 2021 es de \$206.876.101.
- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por servicio transporte para la entrega de dotación, papelería, entrega de los DMC para los ciclos de vacunación y la entrega de las impresoras en los 94 proyectos locales, transporte compra de atomizadores e instalación del aire acondicionado en el DATACENTER. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$258.249.791.
- **Transportes terrestres, taxis y peajes:** Corresponde a los recursos desembolsados bien sea para los desplazamientos terrestres a nivel regional que deben realizar los vacunadores y programadores para la asistencia a las capacitaciones previas a los ciclos de vacunación y el pago de peajes para realizar las visitas a los proyectos locales de las diferentes coordinaciones regionales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$106.744.890.
- **Promoción y divulgación:** Corresponde a los recursos desembolsados a nivel nacional para promover y divulgar la información referente a los ciclos de vacunación de 2021 contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en los diferentes medios tales como perifoneo, cuñas radiales, volantes, prensa, televisión entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$563.388.363.
- **Honorarios:** Se registra en este concepto los servicios profesionales con terceros para ejecutar actividades tales como Auditoría Interna en el proceso estadístico del FNG, diseño de protocolo de forma sencilla para medir el bienestar animal, asesoría para la implementación de la arquitectura empresarial entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre es de \$140.591.576.
- **Servicios ciclo de vacunación:** Representa los recursos desembolsados a las OEGA por el pago de los contratos de prestación de servicios suscritos con FNG para la ejecución y desarrollo de la campaña nacional para la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina para los dos ciclos de vacunación de 2021. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.283.123.950.

- **Mantenimiento de bienes:** Son los pagos efectuados a terceros por concepto de la reparación de los dispositivos móviles de captura DMC que fueron usados en los ciclos de vacunación de 2021. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$15.470.000.
- **Seguro póliza todo riesgo:** Representa el pago realizado para asegurar los dispositivos móviles de captura – DMC, que se utilizaron para el desarrollo de los ciclos de vacunación de 2021. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$95.903.902.
- **Servicios de Educación Sanitaria:** Corresponde a los desembolsos realizados a nombre de las OEGA por los cursos de formación para auxiliares de salud animal y los talleres de educación sanitaria que se desarrollaron durante el primer semestre de 2021 también incluye el pago por concepto del proceso de evaluación y certificación de la calidad del proceso estadístico implementado en la operación estadística inventario bovino por valor de \$24.217.669 entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$679.053.447.
- **Otros gastos de inversión:** Comprende la adquisición de 600 cargadores y de cables para los DMC que son utilizados en los ciclos de vacunación para la captura de información. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$24.970.008

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por el programa de Salud Animal asciende a \$22.958.479.068.

A continuación, se presenta el detalle de los gastos asociados a este programa:

| SALUD ANIMAL | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| COMUNICACIONES Y TRANSPORTE | \$ - | \$ 2,399,200 |
| ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS | \$ 21,562,800 | \$ 31,925,454 |
| COSTOS FIJOS | \$ - | \$ 1,770,289,889 |
| COSTOS VARIABLES | \$ 13,027,106,220 | \$ 12,460,525,897 |
| CAPACITACION DEL PERSONAL | \$ 7,497,000 | \$ 11,146,000 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 104,255,054 | \$ 48,068,406 |
| MANTENIMIENTO RED DE FRIO | \$ 115,093,094 | \$ 190,299,581 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ 531,366,550 | \$ 551,506,271 |
| SISTEMAS - SAGARI | \$ 67,001,315 | \$ 141,732,021 |
| COSTOS PARA APOYO BIOLOGICO | \$ 52,198,938 | \$ - |
| MEDIOS DE TRANSPORTE | \$ 1,513,537,766 | \$ 1,421,004,162 |
| ASEO Y CAFETERIA | \$ 477,689 | \$ 282,080 |
| SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES | \$ 551,475,434 | \$ 699,743,471 |
| PAPELERIA | \$ 21,762,522 | \$ 11,217,935 |
| DOTACION | \$ 3,505,438,420 | \$ 3,248,000,074 |
| SERVICIO MENSAJERIA | \$ 51,355,220 | \$ 148,766,905 |
| SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS | \$ 206,876,101 | \$ 134,637,442 |
| SERVICIOS EN GENERAL | \$ 258,249,791 | \$ 187,312,446 |
| TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES | \$ 106,744,890 | \$ 131,632,245 |
| SERVICIO DE TRANSPORTE | \$ 170,000 | \$ - |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 563,388,363 | \$ 64,270,378 |
| ALQUILER BIENES MUEBLES E INMUEBLES | \$ 8,709,798 | \$ 5,163,250 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 2,640,924 | \$ 41,788,763 |
| COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | \$ 754,546 | \$ 602,500 |
| FLETES Y ACARREOS | \$ 17,000 | \$ 60,000 |
| HONORARIOS | \$ 140,591,576 | \$ - |
| ELEMENTOS DE ASEO | \$ 1,686,750 | \$ 7,301,744 |
| SERVICIOS CICLO DE VACUNACION | \$ 1,283,123,950 | \$ 153,425,484 |
| MANTENIMIENTO DE BIENES | \$ 15,470,000 | \$ 57,870,200 |
| SEGURO POLIZA TODO RIESGO | \$ 95,903,902 | \$ 47,990,864 |
| SERVICIO DE VIGILANCIA | \$ - | \$ 334,640 |
| EDUCACION SANITARIA | \$ 679,053,447 | \$ - |
| OTROS GASTOS DE INVERSION | \$ 24,970,008 | \$ - |
| TOTAL GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL | \$ 22,958,479,068 | \$ 21,569,297,302 |

21.2. PROGRAMA GESTION DE RECAUDO:

Este programa registra los gastos incurridos para realizar el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne y leche a nivel nacional. Al cierre del 31 de diciembre de 2021, el gasto ejecutado asciende a \$332.539.408.

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los desembolsos efectuados a los funcionarios para llevar a cabo la programación de visitas a los recaudadores junto con la Auditoría Interna para la gestión de cobro de cartera incluye tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$38.711.834
- **Medios de transporte:** Corresponde al valor asignado mensualmente a los Profesionales Regionales de Gestión de Recaudo, quienes en desarrollo de sus funciones se desplazan a diario para realizar las visitas a los recaudadores. A 31 de diciembre de 2021 asciende de \$242.767.933.
- **Servicio telefónico y celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual de las líneas asignadas a la subdirección de recaudo y cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.297.192.
- **Servicio de mensajería:** Representa el desembolso de los pagos por el servicio de mensajería de documentos, a diferentes lugares del país. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$15.021.429.
- **Gastos legales:** Representa los desembolsos efectuados por los procesos instaurados a los recaudadores para la recuperación del pago de la cuota de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$4.279.500.
- **Honorario:** Corresponde a los servicios profesionales de un asesor externo para el proceso que se está realizando con el sistema Novasoft para el manejo del recaudo y la cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre 2021 es de \$6.460.000.

Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

TABLA 45. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO

| ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISION DEL RECAUDO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 38,711,834 | \$ 14,864,492 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ - | \$ 18,600,593 |
| MEDIOS DE TRANSPORTE | \$ 242,767,933 | \$ 198,220,000 |
| SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES | \$ 13,297,192 | \$ 16,720,425 |
| PAPELERIA | \$ 11,564,420 | \$ 7,225,880 |
| SERVICIO MENSAJERIA | \$ 15,021,429 | \$ 6,660,185 |
| SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS | \$ - | \$ 207,612 |
| TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS | \$ 437,100 | \$ 2,702,600 |
| GASTOS LEGALES | \$ 4,279,500 | \$ 3,936,500 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ - | \$ 300,000 |
| HONORARIOS | \$ 6,460,000 | \$ 0 |
| TOTAL GASTOS GENERALES RECAUDO | \$ 332,539,408 | \$ 269,438,287 |

21.3 GANADERIA SOSTENIBLE:

Durante el año 2021 bajo el marco del desarrollo del programa de Ganadería Sostenible se realizaron en diferentes sitios del país brigadas tecnológicas para lo cual se asignaron recursos económicos que permitieran dar cumplimiento a dicho objetivo, a continuación, se explicaran los gastos más relevantes que ejecutó este programa así:

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región incluye el seguimiento y control al desarrollo de los programas y convenios. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$31.085.024.
- **Impresos y publicaciones:** Se efectuó el pago de 1.040 cartillas de los módulos de TECNIGAN, e impresión de formatos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$5.534.260.
- **Dotación:** Representa los recursos asignados para la compra de botas, planilleros, cepillo lavado, tapabocas, gafas de seguridad, desinfectante entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$26.364.000.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Corresponde a los pagos efectuados en región para la compra de refrigerios y almuerzos en las diferentes brigadas tecnológicas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$27.300.983.
- **Promoción y divulgación:** Son los recursos ejecutados para promover y divulgar los programas a ejecutar a nivel regional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$41.776.215.
- **Materiales y Suministros:** Registra el pago a terceros por concepto de elementos de bioseguridad y por la compra de los árboles en las brigadas tecnológicas. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$13.189.504.
- **Honorarios:** Corresponde a los pagos efectuados a asesores externos para la prestación de servicios tales como: edición de videos y grabaciones, registros audiovisuales con drones, charlas y principalmente el desarrollo del proceso normativo para la elaboración de la norma técnica NTC. El saldo al finalizar el 31 de diciembre de 2021 es de \$67.838.000.
- **Servicios Ganadería Sostenible:** Representa a los pagos efectuados a las OEGA por concepto del tercer pago del 10% de los contratos de prestación de servicios suscritos con FEDEGAN – FNG correspondiente a la aplicación de un instrumento de medición (encuesta) que capture los datos relacionados con las interacciones sociales que tienen los afiliados a la OEGA. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$408.868.522.
- **Aportes Convenios – Proyectos:** Corresponde al aporte realizado por el FNG a los Convenio Especial de Cooperación Científica y tecnológica No. SA-CDCCO-075-2020 y el No. No. SA-CDCCO-141-2021 suscrito entre el Departamento de Cundinamarca, Secretaría del Ambiente y Fedegan FNG. El aporte total fue de \$115.871.316.

TABLA 46. GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE

| GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|---------------------|
| | 2021 | 2020 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 31,085,024 | \$ 2,122,153 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ 5,534,260 | \$ - |
| ASEO Y CAFETERIA | \$ 19,580 | \$ - |
| SERVICIO TELEFONICO Y CELULARES | \$ 1,121,885 | \$ 1,309,022 |
| PAPELERIA | \$ 2,111,293 | \$ - |
| DOTACION | \$ 26,364,000 | \$ - |
| SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS | \$ 27,300,983 | \$ - |
| TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES | \$ 750,900 | \$ 27,000 |
| SERVICIOS EN GENERAL | \$ 290,000 | \$ - |
| ALQUILER DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES | \$ 6,529,735 | \$ - |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 41,776,215 | \$ - |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 13,189,504 | \$ - |
| COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | \$ 1,410,634 | \$ - |
| HONORARIOS | \$ 67,838,000 | \$ - |
| SEGURO POLIZA TODO RIESGO | \$ 3,071,187 | \$ 1,636,832 |
| SERVICIOS GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 408,868,522 | \$ - |
| APORTES CONVENIOS- PROYECTOS | \$ 115,871,316 | \$ - |
| TOTAL GASTOS GENERALES GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 753,133,039 | \$ 5,095,007 |

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$753.133.039.

21.4 PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN:

El programa de promoción y divulgación está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, promover los programas, proyectos, capacitaciones y eventos del FNG en todo el territorio nacional, para lo cual se diseñan campañas por diferentes medios tales como televisión, prensa, radio, páginas web, entre otros.

Los gastos asociados a este programa con corte a 31 de diciembre de 2021 corresponden a viáticos y gastos de viaje, servicio de transporte y promoción y divulgación

| GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 17,811,929 | \$ 6,783,491 |
| SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO | \$ - | \$ 1,486,109 |
| TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES | \$ 389,253 | \$ 328,000 |
| SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE) | \$ 78,500,000 | \$ - |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 1,623,586,605 | \$ 846,830,427 |
| TOTAL GASTOS GENERALES PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 1,720,287,787 | \$ 855,428,027 |

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$1.720.287.787.

21.5 FOMENTO AL CONSUMO:

El programa de fomento al consumo adelantado por Fedegan-FNG se extiende por todo el territorio nacional, este programa está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, la promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se logra mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros.

Los recursos del programa fomento al consumo se han distribuido de tal manera que se logre el cumplimiento del objetivo del programa:

- **Honorarios:** Corresponde a los servicios profesionales para la producción, creación de contenidos y activación en medios digitales. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$452.747.700.
- **Fomento al consumo:** Este valor representa los pagos que se realizan por la compra de los kits lácteos y leche entera con diferentes proveedores, con el fin de ser distribuidos en el territorio colombiano a los sectores de población más vulnerables. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.896.906.872.
- **Servicios en general:** Corresponde a los desembolsos efectuados por el transporte terrestre para la distribución de los productos lácteos en las diferentes zonas del país puerta a puerta, esta estrategia garantiza que llegue en las condiciones apropiadas y al beneficiario del programa. El valor a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$1.558.749.720.
- **Promoción y divulgación:** Con estos recursos se contratan diferentes entidades, con el fin de desarrollar diferentes campañas publicitarias para incentivar el consumo de carne y leche exaltando las bondades nutricionales de la carne y la leche, mediante cuñas radiales, prensa, TV entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$2.864.571.361.

| GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | \$ 1,184,551 | \$ 985,348 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ - | \$ 9,124,325 |
| SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO | \$ - | \$ 191,674 |
| HONORARIOS | \$ 452,747,400 | \$ - |
| TRANSPORTE TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES | \$ - | \$ 1,212,964 |
| FOMENTO AL CONSUMO | \$ 1,896,906,872 | \$ 2,405,936,764 |
| SERVICIOS EN GENERAL | \$ 1,558,749,720 | \$ 1,615,890,765 |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 2,864,571,361 | \$ 2,978,830,448 |
| TOTAL GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO | \$ 6,774,159,904 | \$ 7,012,172,288 |

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por promoción y divulgación asciende a \$6.774.159.904.

21.6 CADENAS PRODUCTIVAS:

El programa de Cadenas Productivas continua con el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganadería sobre ganadería sostenible para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente, por lo anterior los gastos asociados al desarrollo de estas capacitaciones son elementos de aseo y cafetería, papelería, servicios de restaurante y alojamiento, alquiler de bienes muebles e inmuebles, promoción y divulgación y materiales y suministros.

Por otra parte, los gastos por servicios Tecnig@n están representados por los desembolsos realizados en virtud del contrato suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá para el funcionamiento del Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n.

También se encuentra discriminados por conceptos los pagos a terceros por (almuerzos, refrigerios, alquiler de salón, compra de materiales, elementos de aseo, papelería entre otros) para realización de talleres a los Secretarios Técnicos Ganaderos en el tema de metodología de gestión de conocimiento para ser aplicado a las brigadas tecnológicas ganaderas.

Finalmente hace parte de este programa el pago por el contrato No. 431 a nombre de Jaime Eduardo Clavijo para aumentar la articulación de los actores de las cadenas de valor de carne y leche a través de la operación de los Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnig@n en el área geográficas que atiende la coordinación regional de Santanderes.

| TABLA 49. GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS | | |
| CAPACITACION DEL PERSONAL | \$ - | \$ 425,000 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ 3,394,834 | \$ - |
| ASEO Y CAFETERIA | \$ 65,201 | \$ - |
| PAPELERIA | \$ 4,493,552 | \$ - |
| SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS | \$ 51,581,476 | \$ - |
| ALQUILER DE BIENES MUEBLES | \$ 5,261,200 | \$ - |
| ALQUILER DE BIENES INMUEBLES | \$ 11,835,099 | \$ - |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 8,979,702 | \$ - |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 27,346,929 | \$ - |
| HONORARIOS | \$ 9,600,000 | \$ - |
| SERVICIOS TECNIGAN | \$ 80,730,352 | \$ 33,163,542 |
| CUOTA DE SOSTENIMIENTO INVERSIONES | \$ 341,184 | \$ - |
| DOTACION | \$ - | \$ 1,952,790 |
| TOTAL GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS | \$ 203,629,528 | \$ 35,541,332 |

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$203.629.528.

Los gastos generales de inversión acumulados a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$32.742.228.734.

Nota 23. DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y DETERIORO

- En el mes de noviembre de 2021 se compraron dos celulares por valor de \$2.899.999 para el uso de la comunidad ganadera. La vida útil estimada es de 3 años.
- En el mes de diciembre de 2021 y de acuerdo con el acta No.4 se incorporó el saldo de los bienes que se encuentran en buen estado del contrato de comodato No. 2016-1040 por valor de \$71.159.115 los cuales fueron depreciados en una sola cuota.
- Adicionalmente se adquirió a TRS Partes SA un aire acondicionado para la oficina de Tecnología por valor de \$4.783.800. La vida útil estimada es de 5 años.

Los demás activos se siguen depreciando de acuerdo con la vida útil determinada y restante.

DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO – PROPIEDAD DE TERCEROS

El gasto por depreciación de equipos de cómputo de terceros según contratos vigentes con Colombia Telecomunicaciones SA-ESP a 31 de diciembre de 2021 es por \$720.902.220.

Por último, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por concepto de depreciaciones es la suma de \$1.123.094.411.

AMORTIZACIONES

El gasto por amortización del FNG, corresponde a la alícuota del sistema SAGARI y el programa contable TNS. La vida útil estimada es de 60 meses y en el caso de la actualización de la licencia se amortiza en 12 meses, ya que es un costo que se debe pagar anualmente. Los demás activos se han seguido amortizando de acuerdo con la vida útil estimada.

El gasto por amortización a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$364.622.508.

DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

El deterioro de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero se establece con base en la mora y la dificultad que se presente para su recaudo, la suma de \$2.123.715.062 con corte al 31 de diciembre de 2021.

- A la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el Estado de Resultados.

| TABLA 50. PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | | |
| DEPRECIACIONES | \$ 502,192,191 | \$ 654,225,359 |
| DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS | \$ 720,902,220 | \$ 669,189,636 |
| AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES | \$ 364,622,508 | \$ 345,191,418 |
| DETERIORO CUENTAS POR COBRAR | \$ 2,123,715,062 | \$ 2,850,924,492 |
| TOTAL PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | \$ 3,711,431,982 | \$ 4,519,530,906 |

En el último trimestre de la vigencia 2021, se reclasificó en la presentación del Estado de Resultados el deterioro de las inversiones con el fin de no afectar el resultado operacional, puesto que los ingresos por valorizaciones de inversiones se registran en otros ingresos y no como ingresos operacionales.

Nota 24. OTROS GASTOS DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)

Los gastos por devoluciones y descuentos corresponden al registro de la recuperación de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero de vigencias anteriores, valores que formaron parte del estado de resultados en esas vigencias. De acuerdo con lo anterior, en la fecha de pago se reconoce el ingreso en bancos y en el presupuesto de ingresos, y, por consiguiente, se registra como gasto de vigencias anteriores para ajustar el ingreso que en su momento se registró.

| DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS - CARTERA | \$ 1,622,831,938 | \$ 2,065,949,170 |
| TOTAL DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES | \$ 1,622,831,938 | \$ 2,065,949,170 |

El valor registrado con corte a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$1.622.831.938.

Nota 25. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos del FNG, están conformados por los rendimientos financieros, pago de incapacidades, sobrantes, diversos, indemnizaciones, aprovechamientos, entre otros. A continuación, se describe concepto por concepto:

- **Rendimientos financieros:** Son los intereses recibidos en las cuentas de ahorro e inversiones en fiducias reportados por las entidades financieras. El saldo a 31 de diciembre es de \$250.698.030.
- **Rendimiento efectivo dividendos y participaciones de Inversiones:** Corresponde a los dividendos decretados a 31 de diciembre de 2020 por Ceagrodex del Huila SA. El valor reconocido y pagado es \$44.227.848.
- **Rendimiento efectivo inversiones a costo amortizado:** Se registra como un ingreso los intereses generados de los CDT desde la fecha de su constitución al cierre 31 de diciembre de 2021. El valor acumulado es de \$122.376.739.
- **Valorización de inversiones:** Registra el incremento del valor patrimonial certificado por cada entidad en las que el FNG tiene inversión por la vigencia 2020, que una vez comparado con el saldo en libros del FNG, genera un incremento en la inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$260.657.736. A continuación, se describe el comportamiento de cada una de las inversiones que reportaron un incremento en la acción:
 - **FRIGORIFICO JONGOVITO SA:** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$495.19 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 18 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$194.362.075, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - **CEAGRODEX DEL HUILA SA** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$125.38 por acción con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 19 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$45.083.638,59 valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
 - **COFEMA S.A:** Presentó un incremento en el valor patrimonial de \$207.56 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de febrero de 2021, la inversión se valorizó en \$21.212.022, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un ingreso y a su vez un aumento en el activo.
- **Incapacidades:** Corresponde al reconocimiento económico por las entidades promotoras de salud por las incapacidades de los funcionarios del FNG y el personal que se encuentra en misión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$81.790.766.
- **Apoyo cuadernos ganaderos:** Representa el apoyo recibido de Fedegan a la impresión y distribución de los cuadernos ganaderos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$105.839.452.
- **Ingresos diversos:** Corresponde a los rendimientos financieros generados en el patrimonio autónomo constituido sobre la Planta de Sacrificio de Villavicencio desde enero hasta agosto de 2021, ajuste al peso y carne institucional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$251.510.762.
- **Sobrantes:** Corresponde a los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas durante los diferentes ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$250.963.395.
- **Reintegro de costos y gastos:** Corresponde al registro de las certificaciones DAF-1289-21 y DAF-1585-21 por valor total de \$49.191.252 por las horas trabajadas por el personal de apoyo al convenio FAO por el periodo comprendido entre diciembre de 2020 y julio de 2021.
Por otra parte, también se registró la suma de \$70.189.713 correspondiente a los sobrantes generados de las conciliaciones con las empresas de servicios temporales Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda. y Soluciones Laborales Horizonte SA por los diferentes ciclos de vacunación.
El valor acumulado por reintegro de costos y gastos a 31 de diciembre de 2021 es de \$119.380.965.
- **Recuperación de activos fijos:** Registra el valor por la pérdida de 2 celulares Huawei Y9 asignados cada uno por valor de \$616.942. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.233.434.
- **Indemnizaciones:** En esta cuenta registra los valores recibidos por Serviola SAS, Servicios Temporales del Meta Ltda., Inter rapidísimo, Soluciones Laborales Horizonte SA, LA Previsora SA, Transportes Logexpress SAS y funcionarios en misión, por el daño o la pérdida de los dispositivos móviles de captura -DMC, que son asignados a los funcionarios vinculados a través de las empresas temporales para la ejecución de los ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es \$105.279.161.

TABLA 52. OTROS INGRESOS

| OTROS INGRESOS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| FINANCIEROS | \$ 250,698,030 | \$ 556,284,559 |
| RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES | \$ 44,227,848 | \$ 43,868,272 |
| INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN | \$ - | \$ 21,947,246 |
| RENDIMIENTO EFECTIVO INVERSIONES COSTO AMORTIZADO | \$ 122,376,739 | \$ - |
| VALORIZACION INVERSIONES | \$ 260,657,736 | \$ 417,177,006 |
| REINTEGRO INCAPACIDADES | \$ 81,790,766 | \$ 33,510,573 |
| APOYO CUADERNOS GANADEROS | \$ 105,839,452 | \$ 186,533,642 |
| INGRESOS DIVERSOS | \$ 251,510,762 | \$ 559,494,473.72 |
| APROVECHAMIENTOS | \$ 80,511 | \$ 22,255 |
| SOBRANTES | \$ 250,963,395 | \$ 497,986,667 |
| REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS | \$ 119,380,965 | \$ 65,132 |
| RECUPERACION DE ACTIVOS FIJOS | \$ 1,233,434 | \$ - |
| INDEMNIZACIONES DMC | \$ 105,279,161 | \$ 138,251,317 |
| TOTAL OTROS INGRESOS | \$ 1,594,038,798 | \$ 2,455,141,143 |

Nota 26. OTROS GASTOS

Esta cuenta registra gastos tales como gravamen a los movimientos financieros, comisiones bancarias, ajuste al peso, pérdida en inversiones y gastos financieros arrendamiento financiero.

Al finalizar la vigencia 2021 se reclasificó el deterioro de las inversiones teniendo en cuenta que no es un gasto operacional sino hace parte de los otros gastos.

- **Gravamen a los movimientos financieros:** El pago por este concepto a 31 de diciembre de 2021 asciende a la suma de \$328.005.611.
- **Comisiones bancarias:** Corresponde a los pagos realizados a las diferentes entidades financieras, generados por concepto de comisiones bancarias. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$46.279.661.
- **Gastos financieros arrendamiento de equipos de cómputo:** Corresponde al componente financiero que se aplica mensualmente por el alquiler de los equipos de comunicación y computación bajo los contratos No.099 de 2019 y No.122 de 2020 suscrito entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, teniendo en cuenta que ninguno de los dos contratos pacto una tasa de interés explícita, entonces, se están aplicando las tasas de interés publicadas por la Superintendencia Financiera, para el contrato No: 099 se aplica la tasa publicada en la Resolución 1018 de julio de 2019 y para el contrato 122 de 2020 se utiliza la tasa publicada en la Resolución 0505 del 29 de mayo de 2020. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es por valor de \$195.259.126.
- **Pérdida de inversiones a valor razonable – FIC:** Se registró en esta cuenta la pérdida en la inversión que tiene el FNG en Davivienda Corredores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es la suma de \$18.710.118.
- **Deterioro de Inversiones de administración de liquidez al costo:** Al cierre del 31 de diciembre de 2021, se reconoció una pérdida por deterioro en la inversión de:
 - **FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S.A. “EN REORGANIZACION”:** presentó una pérdida en el valor patrimonial por acción de \$118.354 para un valor total de \$5.990.199.202 de acuerdo con la certificación emitida el 21 de abril de 2021. Este valor se reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión.
 - **FRIGOSINU SA:** Presentó una pérdida en el valor patrimonial por acción de \$1.78 por acción para un valor total de \$241.851.585, de acuerdo con la certificación emitida el 16 de abril de 2021. Este valor fue reconocido en el estado de resultados como un gasto del periodo y un menor valor de la inversión. Sin embargo, se realizó un ajuste en el tercer trimestre de 2021 por valor de \$45.312 ya que la certificación inicial emitida por Frigosinú presentaba un error aritmético, es decir que el valor total ajustado es de \$241.806.272.
 - **FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA.:** Presentó una disminución en el valor patrimonial de \$6.41 por acción, con respecto al año 2019, de acuerdo con la certificación emitida con fecha del 24 de febrero de 2021, generando un menor valor en la inversión de \$12.957.454, valor que fue reconocido en el resultado del periodo como un gasto y a su vez una disminución en el activo por deterioro de la inversión.

La metodología utilizada para determinar el deterioro de las inversiones fue la de tomar el valor patrimonial certificado por cada entidad con corte a 31 de diciembre de 2020 y compararlo con el valor registrado en libros del FNG.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 por deterioro de las inversiones es de \$6.244.962.929.

TABLA 53. OTROS GASTOS

| OTROS GASTOS | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS | \$ 328,005,611 | \$ 269,716,969 |
| COMISIONES BANCARIAS | \$ 46,279,661 | \$ 55,559,003 |
| GASTOS DIVERSOS | \$ 1,429 | \$ 14,082 |
| GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS | \$ 195,259,126 | \$ 227,356,174 |
| BAJA EN CUENTAS POR COBRAR SOBRANTES OEGAS | \$ - | \$ - |
| PÉRDIDA DE INVERSIONES A VALOR RAZONABLE- FIC | \$ 18,710,118 | \$ 8,293,307 |
| INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO | \$ 6,244,962,929 | \$ 2,773,542,925 |
| TOTAL OTROS GASTOS | \$ 6,833,218,873 | \$ 3,334,482,460 |

Nota 27. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES

Durante la vigencia 2021, la cuenta de gastos de vigencias anteriores registró únicamente las compras de bienes y servicios que fueron prestados durante la vigencia inmediatamente anterior y que fueron facturados en el año 2021, esta modificación en el manejo de la cuenta obedece al análisis de los principios y características de la información contable (comprensibilidad y comparabilidad), puesto que el manejo utilizado en la vigencia 2020, se asoció a la ejecución presupuestal, con el fin de presentar la información de manera uniforme.

Los gastos se encuentran clasificados en funcionamiento y gastos de inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$1.079.669.224.

- **Gastos de Funcionamiento:** Representa los desembolsos que se han realizado con corte a 31 de diciembre de 2021 por honorarios, arrendamiento de licencias, servicio de mensajería, servicio de internet, servicios públicos, servicios de empresas temporales, servicio de aseo, dotación y suministro de trabajadores, bodegaje, servicio de transporte, cuota de administración a Fedegan, transferencia al FEP y los aportes a las entidades administradores de pensión por el pago de los aportes de abril y mayo de 2020. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2021 es de \$44.454.694.

TABLA 54. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA

| GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| COTIZACION A ENTIDADES ADMINISTRACION PENSIONES | \$ 23,049,400 | \$ - |
| HONORARIOS | \$ 1,975,788 | \$ 12,800,000 |
| UTILES DE OFICINA Y PAPELERIA | \$ - | \$ 13,861,954 |
| ARRENDAMIENTO INMUEBLES | \$ - | \$ 407,435,164 |
| SERVICIO DE RESTAURANTE | \$ - | \$ 1,238,740 |
| SERVICIO CELULARES | \$ - | \$ 1,986,298 |
| ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA | \$ - | \$ 14,416,207 |
| SERVICIO DE MENSAJERIA | \$ 2,804,460 | \$ 7,191,225 |
| SERVICIO DE INTERNET | \$ 936,064 | \$ 6,652,835 |
| EXAMENES DE INGRESO | \$ - | \$ 17,000 |
| SERVICIO DE ACUEDUCTO -ENERGIA | \$ 284,100 | \$ - |
| SERVICIO DE ASEO | \$ 6,735,308 | \$ - |
| DOTACION Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES | \$ 4,466,070 | \$ - |
| BODEGAJE | \$ 766,182 | \$ - |
| CUOTA DE ADMINISTRACION | \$ 747,080 | \$ - |
| TRANSFERENCIA FEP | \$ 2,490,243 | \$ - |
| SERVICIO DE TRANSPORTE | \$ 200,000 | \$ - |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL Y FUNCIONAMIENTO | \$ 44,454,694 | \$ 465,599,423 |

- **Gastos de Personal Programas de Inversión:** Corresponde al pago de servicios personales para el personal de apoyo en los programas de ganadería sostenible y al pago de los aportes de pensión de los meses de abril y mayo de 2020 en cada uno de los programas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$137.966.033.

TABLA 55. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

| GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN | A 31 DE DICIEMBRE | |
|--|-----------------------|----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| FOMENTO AL CONSUMO | \$ 3,666,200 | \$ 12,087,200 |
| SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO | \$ 18,299,800 | \$ - |
| SALUD ANIMAL | \$ 110,035,300 | \$ 15,240,000 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 5,964,733 | \$ - |
| TOTALES GASTOS PERSONAL | \$ 137,966,033 | \$ 27,327,200 |

- **Gastos generales programas de inversión:** Corresponde a los pagos incurridos en cada uno de los programas de inversión los cuales se detallan a continuación:
 - **Salud Animal:** De este grupo los pagos de mayor cuantía corresponden a los servicios del ciclo de vacunación por valor de \$373.513.392, cancelado a las OEGA, servicio de celulares que corresponde al pago por el uso de 5.500 sim card que fueron utilizadas en la ejecución del segundo ciclo de vacunación año 2020 por valor de \$161.316.680 y servicios temporales vinculados del personal en misión por valor de \$166.185.755.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 asciende a \$785.633.249, a continuación, se presenta el siguiente detalle

TABLA 56. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL

| GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL | TOTAL |
|--|-----------------------|
| SERVICIO DE MENSAJERIA | \$ 5,685,342 |
| DOTACION | \$ 23,074,695 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES | \$ 7,065,625 |
| SERVICIOS TEMPORALES | \$ 166,185,755 |
| SERVICIO CELULARES | \$ 161,316,680 |
| HONORARIOS | \$ 4,500,000 |
| INFRAESTRUCTURA NUBE | \$ 13,186,911 |
| COSTOS VARIABLES | \$ 14,696,863 |
| SERVICIOS CICLOS DE VACUNACION | \$ 373,513,392 |
| SERVICIOS EN GENERAL (TRANSPORTE) | \$ 15,752,486 |
| MANTENIMIENTO RED DE FRIO | \$ 655,500 |
| TOTALES GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL | \$ 785,633,249 |

- **Fomento al Consumo:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$17.292.225, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, TV, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar el consumo de carne y leche.
- **Supervisión y administración del recaudo:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 es de \$37.392.131 representa los gastos por concepto de servicio de mensajería \$2.652.331, impresos y publicaciones (cuadernos y almanaques) \$25.489.800, honorarios por \$8.250.000 y gastos legales \$1.000.000.
- **Ganadería Sostenible:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 por valor de \$30.000.000 correspondiente a la participación del 38 Congreso Nacional de Ganaderos realizado en el mes de noviembre de 2020 para patrocinar el conversatorio “Una ganadería para el cambio”.
- **Cadenas Productivas:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2021 de \$6.264.225 corresponde al saldo del contrato suscrito con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá.
- **Promoción y divulgación:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2021 es de \$20.166.667, que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, tv, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar los programas, capacitaciones, eventos y ferias ganaderas del FNG.

| GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|-----------------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| SALUD ANIMAL | \$ 785,633,249 | \$ 566,037,071 |
| FOMENTO AL CONSUMO | \$ 17,792,225 | \$ 3,522,640,970 |
| SUPERVISION Y ADMINISTRACION DEL RECAUDO | \$ 37,392,131 | \$ 109,653,806 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | \$ 30,000,000 | \$ 1,233,071 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | \$ 6,264,225 | \$ 586,352,441 |
| PROMOCION Y DIVULGACION | \$ 20,166,667 | \$ - |
| TOTAL GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSION VIGENCIAS ANTERIORES | \$ 897,248,497 | \$ 4,785,917,359 |

Nota 27. RESULTADO NETO DEL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Al cierre del 31 de diciembre de 2021 el FNG presentó un déficit neto del ejercicio por valor -\$6.038.305.570, resultado que fue afectado por el valor patrimonial de las inversiones que tiene el FNG en FRIOGAN SA.- EN REORGANIZACIÓN, puesto que el valor intrínseco de la acción de 2020 se disminuyó considerablemente.

| RESULTADO DEL EJERCICIO | A 31 DE DICIEMBRE | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2021 | 2020 |
| DEFICIT NETO DEL EJERCICIO | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,503,157,769 |
| TOTAL DEFICIT NETO DEL EJERCICIO | -\$ 6,038,305,570 | -\$ 6,503,157,769 |

INDICADORES FINANCIEROS

TABLA 59. INDICADORES FINANCIEROS

| LIQUIDEZ | |
|---|-------------------|
| RAZÓN CORRIENTE (Activo corriente / pasivo corriente) | 3.88 |
| CAPITAL NETO DE TRABAJO (Activo corriente - pasivo corriente) | \$ 19,412,218,860 |
| SOLIDEZ (Activo Total / Pasivo Corriente) | \$ 11.32 |
| ENDEUDAMIENTO | |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total / Activo Total) | 9.85% |
| APALANCAMIENTO TOTAL (Pasivo total / Patrimonio) | 0.11 |

- **Razón Corriente:** Es la relación entre activos de corto plazo y pasivo a corto plazo. Por cada peso que debe el FNG tiene \$3.88 para cumplir con esta obligación.
- **Capital Neto de Trabajo:** Son los recursos con que cuenta el FNG para operar, si se pagan todos los pasivos corrientes. El capital de trabajo del FNG es de \$19.412.218.860.
- **Solidez:** Es la capacidad que tiene el FNG para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos totales. Por cada peso que debe tiene \$11.32 para respaldarlos.
- **Nivel de endeudamiento:** Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. El 9.85% de los activos del FNG están financiados por terceros.
- **Apalancamiento Total:** Mide en pesos la porción que le corresponde a los acreedores del patrimonio. Por cada peso del patrimonio se tienen deudas por 0.11.

4.2. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

4.2.1. PRESUPUESTO DE INGRESOS ACTUAL

Una de las obligaciones de FEDEGAN, contenida en el numeral 5 del contrato 201900001, en su condición de administrador de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero desde el 4 de enero de 2019, es la de presentar un Plan Anual de Inversiones y Gastos para ser sometido a consideración de la Junta Directiva.

El presupuesto de Ingresos para la Vigencia 2021 se presentó y aprobó en la sesión de la Junta Directiva del 18 de diciembre de 2020, por valor de \$ 106.516.687.812 y se aprobaron modificaciones en las sesiones del 18 de marzo, 24 de junio y 23 de septiembre de 2021, quedando en un valor de \$ 111.216.054.123.

| CONCEPTO | PRESUPUESTO 2021 |
|--|------------------------|
| INGRESOS | |
| INGRESOS OPERACIONALES | 109,966,054,123 |
| Cuota de Fomento Ganadero y Lechero | 97,812,349,391 |
| Ley 89 | 65,201,712,104 |
| Ley 395 Aftosa | 16,305,318,644 |
| Ley 395 FEP | 16,305,318,644 |
| Ingresos Otras Vigencias | 2,500,000,000 |
| Reservas no Ejecutadas | 1,123,144,421 |
| Superávit Vigencias Anteriores | 8,530,560,311 |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 1,250,000,000 |
| Financieros | 650,000,000 |
| Otros Ingresos | 600,000,000 |
| TOTAL INGRESO | 111,216,054,123 |

a) Ejecución de ingresos

Durante el cuarto Trimestre de 2021, el FNG obtuvo ingresos por valor de \$34.156.966.203, con un porcentaje de ejecución del 30.71% frente al presupuesto de la vigencia 2021, según la tabla siguiente por rubros.

| CONCEPTO | PRESUPUESTO 2021 | EJECUCIÓN IV TRIM. | EJECUCIÓN ACUMULADA | % EJECUC. TRIM. | % EJECUC. ACUMUL. |
|--|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------------|
| INGRESOS | | | | | |
| INGRESOS OPERACIONALES | 109,966,054,123 | 25,267,125,696 | 109,700,380,799 | 22.98% | 99.76% |
| Cuota de Fomento Ganadero y Lechero | 97,812,349,391 | 24,980,752,992 | 97,752,944,389 | 25.54% | 99.94% |
| Ley 89 | 65,201,712,104 | 16,653,668,736 | 65,167,977,827 | 25.54% | 99.95% |
| Ley 395 Aftosa | 16,305,318,644 | 4,163,542,128 | 16,292,483,281 | 25.53% | 99.92% |
| Ley 395 FEP | 16,305,318,644 | 4,163,542,128 | 16,292,483,281 | 25.53% | 99.92% |
| Ingresos Otras Vigencias | 2,500,000,000 | 286,372,704 | 2,293,731,678 | 11.45% | 91.75% |
| Reservas no Ejecutadas | 1,123,144,421 | - | 1,123,144,421 | 0.00% | 100.00% |
| Superávit Vigencias Anteriores | 8,530,560,311 | - | 8,530,560,311 | 0.00% | 100.00% |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 1,250,000,000 | 8,889,840,507 | 9,810,680,581 | 711.19% | 784.85% |
| Financieros | 650,000,000 | 127,087,775 | 311,279,030 | 19.55% | 47.89% |
| Otros Ingresos | 600,000,000 | 8,762,752,732 | 9,499,401,551 | 1460.46% | 1583.23% |
| TOTAL INGRESO | 111,216,054,123 | 34,156,966,203 | 119,511,061,380 | 30.71% | 107.46% |

La ejecución de Ingresos a 31 de diciembre fue de \$119.511.061.380, con un porcentaje de ejecución de 107.46%.

4.2.2. PRESUPUESTO DE GASTOS 2021

El presupuesto de Gastos la Vigencia 2021 se presentó y aprobó en la sesión de la Junta Directiva del 18 de diciembre de 2020, por valor de \$ 106.516.687.812, y se aprobaron modificaciones en las sesiones del 18 de marzo, 24 de junio y el 23 de septiembre de 2021, quedando por un valor de \$111.216.054.123.

| CUENTAS | PTO FINAL | % PART. |
|---------------------------------|----------------------|--------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,288,706,842 | 2.96% |
| GASTOS GENERALES | 2,943,839,543 | 2.65% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6,232,546,385 | 5.60% |
| AUDITORIA INTERNA | 1,036,517,726 | 0.93% |
| SERVICIOS PERSONALES | 938,392,324 | 0.84% |
| GASTOS GENERALES | 98,125,402 | 0.09% |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 5,015,617,470 | 4.51% |

| CUENTAS | PTO FINAL | % PART. |
|---|------------------------|----------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | 0.00% |
| SALUD ANIMAL | 63,518,577,035 | 57.11% |
| SERVICIOS PERSONALES | 11,419,083,820 | 10.27% |
| GASTOS GENERALES | 3,541,886,864 | 3.18% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 48,557,606,351 | 43.66% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 1,267,851,135 | 1.14% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,267,851,135 | 1.14% |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 2,773,032,697 | 2.49% |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,142,444,422 | 1.93% |
| GASTOS GENERALES | 205,607,475 | 0.18% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 424,980,800 | 0.38% |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 2,177,303,200 | 1.96% |
| SERVICIOS PERSONALES | 238,934,333 | 0.21% |
| GASTOS GENERALES | 47,136,846 | 0.04% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,891,232,021 | 1.70% |
| FOMENTO AL CONSUMO | 8,636,435,833 | 7.77% |
| SERVICIOS PERSONALES | 391,567,331 | 0.35% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 8,244,868,502 | 7.41% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,836,178,997 | 3.45% |
| SERVICIOS PERSONALES | 707,395,138 | 0.64% |
| GASTOS GENERALES | 113,107,951 | 0.10% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 3,015,675,908 | 2.71% |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 82,209,378,899 | 73.92% |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 16,721,993,643 | 15.04% |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 100.00% |
| TOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 100.00% |

a) Ejecución de Gastos al Cuarto Trimestre de 2021

La ejecución de gastos del IV trimestre, de \$37.839.486.553, representa el 79.26.% de la solicitud de gastos para el trimestre (\$47.741.231.474) y el 34.02% del Presupuesto total de la vigencia (\$111.216.054.123).

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 1,151,917,674 | 871,871,544 | 75.69% |
| GASTOS GENERALES | 1,784,144,141 | 873,302,524 | 48.95% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 2,936,061,814 | 1,745,174,068 | 59.44% |
| AUDITORIA INTERNA | 414,996,045 | 293,270,159 | 70.67% |
| SERVICIOS PERSONALES | 356,688,965 | 269,647,561 | 75.60% |
| GASTOS GENERALES | 58,307,080 | 23,622,598 | 40.51% |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 1,694,537,076 | 1,272,738,178 | 75.11% |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| SALUD ANIMAL | 28,990,452,711 | 24,164,183,067 | 83.35% |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,867,158,657 | 3,449,658,049 | 89.20% |
| GASTOS GENERALES | 1,417,875,028 | 934,523,444 | 65.91% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 23,705,419,025 | 19,780,001,574 | 83.44% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 444,732,260 | 343,578,007 | 77.26% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 444,732,260 | 343,578,007 | 77.26% |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 1,028,748,045 | 758,076,717 | 73.69% |
| SERVICIOS PERSONALES | 724,233,421 | 639,338,945 | 88.28% |
| GASTOS GENERALES | 102,956,268 | 33,816,972 | 32.85% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 201,558,356 | 84,920,800 | 42.13% |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 923,389,757 | 717,806,591 | 77.74% |
| SERVICIOS PERSONALES | 99,409,224 | 86,103,700 | 86.62% |
| GASTOS GENERALES | 16,371,288 | 13,646,717 | 83.36% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 807,609,245 | 618,056,174 | 76.53% |
| FOMENTO AL CONSUMO | 2,474,945,698 | 1,725,862,301 | 69.73% |
| SERVICIOS PERSONALES | 123,112,131 | 104,668,262 | 85.02% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,351,833,567 | 1,621,194,039 | 68.93% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,192,551,872 | 1,177,981,804 | 36.90% |
| SERVICIOS PERSONALES | 305,073,715 | 171,750,257 | 56.30% |
| GASTOS GENERALES | 70,068,779 | 17,397,641 | 24.83% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,817,409,378 | 988,833,906 | 35.10% |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 37,054,820,344 | 28,887,488,487 | 7.96% |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 5,640,816,195 | 5,640,815,662 | 100.00% |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 47,741,231,474 | 37,839,486,553 | 79.26% |
| TOTAL PRESUPUESTO | 47,741,231,474 | 37,839,486,553 | 79.26% |

b) Ejecución de Inversiones y Gastos a 31 de diciembre de 2021

| CUENTAS | PTO FINAL | IV TRIM | % EJE. IV T | RESERVAS | EJECUCIÓN TOTAL | % EJE. TOTAL |
|---|------------------------|-----------------------|---------------|----------------------|------------------------|---------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,288,706,842 | 871,871,544 | 26.51% | 251,490,962 | 3,194,740,422 | 97.14% |
| GASTOS GENERALES | 2,943,839,543 | 873,302,524 | 29.67% | 859,969,265 | 2,916,124,642 | 99.06% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6,232,546,385 | 1,745,174,068 | 28.00% | 1,111,460,227 | 6,110,865,064 | 98.05% |
| AUDITORIA INTERNA | 1,036,517,726 | 293,270,159 | 28.29% | 79,672,664 | 989,659,254 | 95.48% |
| SERVICIOS PERSONALES | 938,392,324 | 269,647,561 | 28.74% | 71,915,186 | 918,710,853 | 97.90% |
| GASTOS GENERALES | 98,125,402 | 23,622,598 | 24.07% | 7,757,478 | 70,948,401 | 72.30% |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 5,015,617,470 | 1,272,738,178 | 25.38% | 419,523,444 | 4,982,294,066 | 99.34% |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | | | | |
| SALUD ANIMAL | 63,518,577,035 | 24,164,183,067 | 38.04% | 4,899,290,101 | 62,710,779,421 | 98.73% |
| SERVICIOS PERSONALES | 11,419,083,820 | 3,449,658,049 | 30.21% | 385,449,670 | 11,292,843,191 | 98.89% |
| GASTOS GENERALES | 3,541,886,864 | 934,523,444 | 26.38% | 752,683,386 | 3,454,528,027 | 97.53% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 48,557,606,351 | 19,780,001,574 | 40.74% | 3,761,157,045 | 47,963,408,203 | 98.78% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 1,267,851,135 | 343,578,007 | 27.10% | 31,729,906 | 1,191,517,742 | 93.98% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,267,851,135 | 343,578,007 | 27.10% | 31,729,906 | 1,191,517,742 | 93.98% |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 2,773,032,697 | 758,076,717 | 27.34% | 250,798,452 | 2,722,405,054 | 98.17% |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,142,444,422 | 639,338,945 | 29.84% | 84,251,141 | 2,123,288,966 | 99.11% |
| GASTOS GENERALES | 205,607,475 | 33,816,972 | 16.45% | 70,476,736 | 195,602,247 | 95.13% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 424,980,800 | 84,920,800 | 19.98% | 96,070,575 | 403,513,841 | 94.95% |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 2,177,303,200 | 717,806,591 | 32.97% | 204,713,043 | 2,174,423,824 | 99.87% |
| SERVICIOS PERSONALES | 238,934,333 | 86,103,700 | 36.04% | 9,103,017 | 238,933,840 | 100.00% |
| GASTOS GENERALES | 47,136,846 | 13,646,717 | 28.95% | 9,482,864 | 47,132,871 | 99.99% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,891,232,021 | 618,056,174 | 32.68% | 186,127,162 | 1,888,357,113 | 99.85% |
| FOMENTO AL CONSUMO | 8,636,435,833 | 1,725,862,301 | 19.98% | 768,457,960 | 8,618,475,756 | 99.79% |
| SERVICIOS PERSONALES | 391,567,331 | 104,668,262 | 26.73% | 14,365,297 | 381,616,539 | 97.46% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 8,244,868,502 | 1,621,194,039 | 19.66% | 754,092,663 | 8,236,859,217 | 99.90% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,836,178,997 | 1,177,981,804 | 30.71% | 951,635,556 | 2,756,439,749 | 71.85% |
| SERVICIOS PERSONALES | 707,395,138 | 171,750,257 | 24.28% | 141,808,669 | 707,381,290 | 100.00% |
| GASTOS GENERALES | 113,107,951 | 17,397,641 | 15.38% | 11,734,334 | 71,014,666 | 62.78% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 3,015,675,908 | 988,833,906 | 32.79% | 798,092,553 | 1,978,043,793 | 65.59% |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 82,209,378,899 | 28,887,488,487 | 35.14% | 7,106,625,017 | 80,174,041,546 | 97.52% |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 16,721,993,643 | 5,640,815,662 | 33.73% | | 16,607,480,817 | 99.32% |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 37,839,486,553 | 34.02% | 8,717,281,352 | 108,864,340,747 | 97.89% |
| TOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 37,839,486,553 | 34.02% | 8,717,281,352 | 108,864,340,747 | 97.89% |

c) Ejecución de gastos a 31 de diciembre de 2021 – Funcionamiento.

| CUENTAS | PTO FINAL | IV TRIM | %. IV T | RESERVAS | EJEC. TOTAL | % E. TOTAL |
|---|----------------------|----------------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,288,706,842 | 871,871,544 | 26.51% | 251,490,962 | 3,194,740,422 | 97.14% |
| Sueldos | 1,885,392,198 | 434,726,631 | 23.06% | - | 1,812,207,777 | 96.12% |
| Auxilio Transporte | 2,554,896 | 496,785 | 19.44% | - | 2,381,021 | 93.19% |
| Cesantías | 90,733,166 | 87,817,158 | 96.79% | - | 87,905,491 | 96.88% |
| Prima de Servicios | 90,733,166 | 44,107,454 | 48.61% | - | 87,707,408 | 96.67% |
| Intereses / Cesantías | 10,887,109 | 10,496,296 | 96.41% | - | 10,496,296 | 96.41% |
| Vacaciones | 112,431,412 | 16,793,402 | 14.94% | 90,193,371 | 112,431,411 | 100.00% |
| Salud | 142,823,542 | 37,156,300 | 26.02% | - | 142,709,800 | 99.92% |
| Pensión | 182,106,024 | 43,756,700 | 24.03% | 5,669,070 | 182,105,970 | 100.00% |
| Arl | 10,033,425 | 2,023,700 | 20.17% | - | 8,259,600 | 82.32% |
| Aportes Cajas Compensación, ICBF-SENA | 150,649,209 | 37,660,300 | 25.00% | - | 147,898,900 | 98.17% |
| Otros servicios de Personal | 600,961,696 | 156,252,418 | 26.00% | 155,628,521 | 600,052,348 | 99.85% |
| Dotación | 1,401,000 | 584,400 | 41.71% | - | 584,400 | 41.71% |
| Indemnizaciones | 8,000,000 | - | 0.00% | - | - | 0.00% |
| GASTOS GENERALES | 2,943,839,543 | 873,302,524 | 29.67% | 859,969,265 | 2,916,124,642 | 99.06% |
| Materiales y Suministros | 281,595,662 | 30,729,779 | 10.91% | 84,336,221 | 280,824,996 | 99.73% |
| Servicios Tecnológicos | 712,577,258 | 255,887,100 | 35.91% | 233,221,545 | 712,576,448 | 100.00% |
| Servicios Públicos | 63,880,000 | 20,335,194 | 31.83% | 13,129,770 | 63,873,083 | 99.99% |
| Arriendos y Vigilancia | 953,846,419 | 144,434,310 | 15.14% | 468,226,800 | 948,223,680 | 99.41% |
| Comunicaciones y Transporte | 53,308,067 | 14,281,201 | 26.79% | 2,849,632 | 48,513,886 | 91.01% |
| Seguros | 43,954,000 | - | 0.00% | - | 43,218,330 | 98.33% |
| Gastos Bancarios e Impuestos | 409,062,587 | 123,683,200 | 30.24% | 285,970 | 393,281,360 | 96.14% |
| Capacitación y Bienestar | 27,773,000 | 1,830,498 | 6.59% | 16,840,548 | 27,772,541 | 100.00% |
| Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo | 80,444,000 | 31,547,281 | 39.22% | 5,197,015 | 80,443,136 | 100.00% |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 2,817,000 | 581,601 | 20.65% | - | 2,816,012 | 99.96% |
| Cuota de Fiscalización | 244,870,550 | 244,870,547 | 100.00% | - | 244,870,547 | 100.00% |
| Gastos Comisión de Fomento | - | - | 0.00% | - | - | 0.00% |
| Honorarios | 55,606,000 | 1,817,052 | 3.27% | 35,881,764 | 55,605,864 | 100.00% |
| Impresos y Publicaciones | 14,105,000 | 3,304,760 | 23.43% | - | 14,104,760 | 100.00% |
| Estudio de Reorganización | - | - | 0.00% | - | - | 0.00% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6,232,546,385 | 1,745,174,068 | 28.00% | 1,111,460,227 | 6,110,865,064 | 98.05% |

La ejecución presupuestal de Inversiones y Gastos a 31 de diciembre de 2021, de \$108.864.340.747, corresponde al 97,89% del Presupuesto total aprobado para la vigencia, por valor de \$111.216.054.123.

La ejecución acumulada de Gastos de Funcionamiento a 31 de diciembre de 2021, de \$6.110.865.064, corresponde al 98.05% del Presupuesto total de Funcionamiento, de \$6.232.546.385.

La ejecución de Servicios de Personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2021, de \$3.194.740.422, representa el 97.14% del presupuesto total del rubro.

La ejecución de Gastos Generales de Funcionamiento a 31 de diciembre de 2021, de \$ 2.916.124.642, representa el 99,06% del presupuesto total del rubro.

| CUENTAS | PRESUPUESTO VIGENCIA | EJECUCIÓN TOTAL | % EJECUCIÓN ACUMULADA A 31 DIC. |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 3,288,706,842 | 3,194,740,422 | 97.14% |
| GASTOS GENERALES | 2,943,839,543 | 2,916,124,642 | 99.06% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6,232,546,385 | 6,110,865,064 | 98.05% |

4.2.3. ACUERDOS PRESUPUESTALES PRESENTADOS Y APROBADOS POR LA JUNTA DIRECTIVA

Durante el Cuarto trimestre de 2021, se presentaron los siguientes Acuerdos presupuestales para aprobación de la Junta Directiva en sesión del 14 de diciembre de 2021:

ACUERDO No. 014 14 de Diciembre de 2021

Por el cual se aprueba la ejecución y cierre definitivo del Acuerdo de Gastos para el III Trimestre (julio– septiembre) de la vigencia 2021

LA JUNTA DIRECTIVA COMO ÓRGANO MÁXIMO DE DIRECCIÓN DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

En uso de sus facultades legales y en especial de las que le confiere el artículo 8º de la Ley 89 de 1993, el Artículo 2.10.3.10.10 del Decreto 1071 de 2015 y las contenidas en la Cláusula Octava del Contrato de Administración 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN y,

CONSIDERANDO:

- Que la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado, en su sesión correspondiente al 24 de junio de 2021 aprobó el acuerdo de gastos para el III Trimestre de 2021, mediante Acuerdo 009-2021 por valor de \$26.839.467.592.
- Que se hace necesario efectuar las modificaciones en dicho acuerdo para ajustarlo a la ejecución definitiva del período, esto con el fin de liberar los saldos no ejecutados y regresarlos al presupuesto, de tal manera que no superen los montos apropiados en el presupuesto.

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar la ejecución definitiva del Acuerdo de Solicitud de Gastos 009 del 24 de junio de 2021 correspondiente al Tercer Trimestre de 2021, por valor de \$23.837.088.461 con base en el siguiente detalle y el Anexo:

| CUENTAS | SOLICITUD III TRIM | EJECUCIÓN | % EJEC. |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 748,383,000 | 711,399,590 | 95.1% |
| GASTOS GENERALES | 826,290,000 | 480,153,754 | 58.1% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 1,574,673,000 | 1,191,553,344 | 75.7% |
| AUDITORIA INTERNA | 257,224,000 | 247,101,341 | 96.1% |
| SERVICIOS PERSONALES | 224,016,900 | 217,335,771 | 97.0% |
| GASTOS GENERALES | 33,207,100 | 29,765,570 | 89.6% |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 1,226,000,000 | 1,177,031,355 | 96.0% |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| SALUD ANIMAL | 15,426,429,772 | 13,665,345,616 | 88.6% |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,465,355,000 | 2,386,572,309 | 96.8% |
| GASTOS GENERALES | 1,144,074,772 | 601,425,366 | 52.6% |

| CUENTAS | SOLICITUD III TRIM | EJECUCIÓN | % EJEC. |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------|
| GASTOS DE INVERSIÓN | 11,817,000,000 | 10,677,347,941 | 90.4% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 413,075,840 | 406,166,793 | 98.3% |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 625,966,000 | 567,570,645 | 90.7% |
| SERVICIOS PERSONALES | 479,043,000 | 460,394,079 | 96.1% |
| GASTOS GENERALES | 63,123,000 | 25,894,133 | 41.0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 83,800,000 | 81,282,433 | 97.0% |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 532,826,490 | 437,200,305 | 82.1% |
| SERVICIOS PERSONALES | 60,388,490 | 60,388,489 | 100.0% |
| GASTOS GENERALES | 12,882,000 | 12,877,495 | 100.0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 459,556,000 | 363,934,321 | 79.2% |
| FOMENTO AL CONSUMO | 2,054,942,382 | 1,951,275,045 | 95.0% |
| SERVICIOS PERSONALES | 88,757,510 | 83,912,780 | 94.5% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,966,184,872 | 1,867,362,265 | 95.0% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 644,330,108 | 270,445,400 | 42.0% |
| SERVICIOS PERSONALES | 144,850,000 | 138,373,341 | 95.5% |
| GASTOS GENERALES | 36,275,000 | 19,338,796 | 53.3% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 463,205,108 | 112,733,263 | 24.3% |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 19,697,570,592 | 17,298,003,804 | 87.8% |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 4,084,000,000 | 3,923,398,617 | 96.1% |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 26,839,467,592 | 23,837,088,461 | 88.8% |
| RESERVAS PARA FUTUROS GASTOS DE INVERSIÓN O FUNCIONAMIENTO | - | - | 0.0% |
| TOTAL PRESUPUESTO | 26,839,467,592 | 23,837,088,461 | 88.8% |

ARTÍCULO SEGUNDO: Aprobar los Contracréditos al Acuerdo de Solicitud de Gastos 009 del 24 de junio de 2021 correspondiente al Tercer Trimestre de 2021, para que se ajuste a su ejecución definitiva, con base en el Anexo por valor de \$3.002.379.131, y al siguiente detalle:

| CUENTAS | SOLICITUD III TRIM | CONTRACREDITAR |
|---|-----------------------|----------------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 748,383,000 | 36,983,410 |
| GASTOS GENERALES | 826,290,000 | 346,136,246 |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 1,574,673,000 | 383,119,656 |
| AUDITORIA INTERNA | 257,224,000 | 10,122,659 |
| SERVICIOS PERSONALES | 224,016,900 | 6,681,129 |
| GASTOS GENERALES | 33,207,100 | 3,441,530 |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 1,226,000,000 | 48,968,645 |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | |
| SALUD ANIMAL | 15,426,429,772 | 1,761,084,156 |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,465,355,000 | 78,782,691 |
| GASTOS GENERALES | 1,144,074,772 | 542,649,406 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 11,817,000,000 | 1,139,652,059 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 413,075,840 | 6,909,047 |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 625,966,000 | 58,395,355 |
| SERVICIOS PERSONALES | 479,043,000 | 18,648,921 |
| GASTOS GENERALES | 63,123,000 | 37,228,867 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 83,800,000 | 2,517,567 |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 532,826,490 | 95,626,185 |
| SERVICIOS PERSONALES | 60,388,490 | 1 |
| GASTOS GENERALES | 12,882,000 | 4,505 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 459,556,000 | 95,621,679 |
| FOMENTO AL CONSUMO | 2,054,942,382 | 103,667,337 |
| SERVICIOS PERSONALES | 88,757,510 | 4,844,730 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,966,184,872 | 98,822,607 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 644,330,108 | 373,884,708 |
| SERVICIOS PERSONALES | 144,850,000 | 6,476,659 |
| GASTOS GENERALES | 36,275,000 | 16,936,204 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 463,205,108 | 350,471,845 |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 19,697,570,592 | 2,399,566,788 |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 4,084,000,000 | 160,601,383 |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 26,839,467,592 | 3,002,379,131 |
| RESERVAS PARA FUTUROS GASTOS DE INVERSIÓN O FUNC. | - | - |
| TOTAL PRESUPUESTO | 26,839,467,592 | 3,002,379,131 |

Esta autorización comprende la de celebrar los actos y documentos contractuales requeridos para ejecutar la autorización de que trata el inciso anterior.

ARTICULO TERCERO. - VIGENCIA. El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en Bogotá D.C., a los 14 días del mes de diciembre de 2021.

COMUNIQUESE Y CÚMPLASE

ACUERDO No. 015
14 de diciembre de 2021

Por el cual se aprueba la ejecución y cierre preliminar del Acuerdo de Gastos para el IV Trimestre (octubre-diciembre) de la vigencia 2021

LA JUNTA DIRECTIVA COMO ÓRGANO MÁXIMO DE DIRECCIÓN DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

En uso de sus facultades legales y en especial de las que le confiere el artículo 8° de la Ley 89 de 1993, el Artículo 2.10.3.10.10 del Decreto 1071 de 2015 y las contenidas en la Cláusula Octava del Contrato de Administración 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN y,

CONSIDERANDO:

- Que la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado, en su sesión correspondiente al 23 de septiembre de 2021 aprobó la solicitud de gastos para el IV Trimestre de 2021, mediante Acuerdo No. 013 por valor de \$ 47.741.231.474.
- Que se hace necesario efectuar la proyección de la ejecución preliminar del acuerdo de gastos para el IV trimestre, según lo establecido en la Resolución 9554 de 2000 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar la ejecución preliminar del Acuerdo de Solicitud de Gastos 013 del 23 de septiembre de 2021 correspondiente al cuarto trimestre de 2021, por valor de \$ 47.741.231.474, con base en el siguiente detalle y el Anexo:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM FINAL | EJECUCIÓN |
|--|-------------------------|-----------------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 1,151,917,674 | 1,151,917,674 |
| GASTOS GENERALES | 1,784,144,141 | 1,784,144,141 |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 2,936,061,814 | 2,936,061,814 |
| AUDITORIA INTERNA | 414,996,045 | 414,996,045 |
| SERVICIOS PERSONALES | 356,688,965 | 356,688,965 |
| GASTOS GENERALES | 58,307,080 | 58,307,080 |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 1,694,537,076 | 1,694,537,076 |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | |
| SALUD ANIMAL | 28,998,120,341 | 28,998,120,341 |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,867,158,657 | 3,867,158,657 |
| GASTOS GENERALES | 1,733,550,255 | 1,733,550,255 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 23,397,411,428 | 23,397,411,428 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 444,732,260 | 444,732,260 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 444,732,260 | 444,732,260 |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 1,028,748,045 | 1,028,748,045 |
| SERVICIOS PERSONALES | 741,596,621 | 741,596,621 |
| GASTOS GENERALES | 92,645,868 | 92,645,868 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 194,505,556 | 194,505,556 |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 923,389,757 | 923,389,757 |
| SERVICIOS PERSONALES | 100,291,210 | 100,291,210 |
| GASTOS GENERALES | 15,489,302 | 15,489,302 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 807,609,245 | 807,609,245 |
| FOMENTO AL CONSUMO | 2,474,945,698 | 2,474,945,698 |
| SERVICIOS PERSONALES | 123,112,131 | 123,112,131 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,351,833,567 | 2,351,833,567 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,195,578,242 | 3,195,578,242 |
| SERVICIOS PERSONALES | 305,073,715 | 305,073,715 |
| GASTOS GENERALES | 70,068,779 | 70,068,779 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,820,435,748 | 2,820,435,748 |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 37,065,514,344 | 37,065,514,344 |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 5,630,122,195 | 5,630,122,195 |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 47,741,231,474 | 47,741,231,474 |
| RESERVAS PARA FUTUROS GASTOS DE INVERSIÓN O FUNCIONAMIENTO | - | - |
| TOTAL PRESUPUESTO | 47,741,231,474 | 47,741,231,474 |

Esta autorización comprende la de celebrar los actos y documentos contractuales requeridos para ejecutar la autorización de que trata el inciso anterior.

ARTICULO SEGUNDO. - VIGENCIA. El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en Bogotá D.C., a los 14 días del mes de diciembre de 2021.

COMUNIQUESE Y CÚMPLASE

ACUERDO No. 016
14 diciembre de 2021

Por el cual se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Vigencia 2022

LA JUNTA DIRECTIVA COMO ÓRGANO MÁXIMO DE DIRECCIÓN DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

En uso de sus facultades legales y en especial de las que le confiere el artículo 8º de la Ley 89 de 1993, el Artículo 2.10.3.10.10 del Decreto 1071 de 2015 y las contenidas en la Cláusula Octava del Contrato de Administración 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGÁN y,

CONSIDERANDO:

1. Que con base en las obligaciones establecidas en el contrato 20190001, suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y FEDEGAN y con lo establecido en la Ley 89 de 1993, Art. 8, el administrador debe presentar un Presupuesto de Ingresos, Inversiones y Gastos para cada vigencia para la adecuada inversión de los recursos de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.
2. Que con base en el análisis de cifras del sector ganadero efectuado por la Oficina de Planeación de FEDEGAN – FNG y con base en el comportamiento del recaudo de la CFGL durante la vigencia de 2021, se proyecta para la Vigencia 2022 un ingreso por concepto de la CFGL por la suma de \$105.997.595.000, Ingresos de Otras Vigencias \$3.000.000.000, Incorporación Reservas No Ejecutadas \$190.000.000, Otros Ingresos la suma de \$5.594.632.100, dentro de los cuales se contempla la Transferencia del MADR para la ejecución de Ciclo de Revacunación 2022, por valor de \$ 4.937.432.100; el total de Ingresos para la vigencia 2022 es el \$ 114,782,227,100.
3. Que el presupuesto de Gastos se proyecta para la vigencia 2022 por valor total de \$114,782,227,100 de acuerdo con la discriminación registrada en la tabla indicada en el Artículo 2 de este documento.

ACUERDA:

ARTICULO PRIMERO. - APROBAR EL PRESUPUESTO DE INGRESOS DE LA VIGENCIA 2022 DE FEDEGAN- FNG:

La Junta Directiva del FNG, en virtud del contrato 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGÁN aprueba el presupuesto de Ingresos para la Vigencia 2022, por un valor de \$114.782.227.100, de acuerdo con el siguiente detalle y el anexo:

| CONCEPTO | 2021 | 2022 (PY) | VARIACIÓN \$ | VAR. % | PART. % |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| INGRESOS | | | | | |
| INGRESOS OPERACIONALES | 109,966,054,123 | 109,187,595,000 | (778,459,123) | -0.71% | 95.13% |
| Cuota de Fomento Ganadero y Lechero | 97,812,349,391 | 105,997,595,000 | 8,185,245,609 | 8.37% | 92.35% |
| Ley 89 | 65,201,712,104 | 70,657,997,000 | 5,456,284,896 | 8.37% | 61.56% |
| Ley 395 Aftosa | 16,305,318,644 | 17,669,799,000 | 1,364,480,357 | 8.37% | 15.39% |
| Ley 395 FEP | 16,305,318,644 | 17,669,799,000 | 1,364,480,357 | 8.37% | 15.39% |
| Ingresos Otras Vigencias | 2,500,000,000 | 3,000,000,000 | 500,000,000 | 20.00% | 2.61% |
| Reservas no Ejecutadas | 1,123,144,421 | 190,000,000 | (933,144,421) | -83.08% | 0.17% |
| Superávit Vigencias Anteriores | 8,530,560,311 | - | (8,530,560,311) | -100.0% | 0.00% |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 1,250,000,000 | 5,594,632,100 | 4,344,632,100 | 347.57% | 4.87% |
| Financieros | 650,000,000 | 600,000,000 | (50,000,000) | -7.69% | 0.52% |
| Otros Ingresos | 600,000,000 | 57,200,000 | (542,800,000) | -90.47% | 0.05% |
| Recursos Ciclo de Revacunación | - | 4,937,432,100 | 4,937,432,100 | 100.0% | 4.30% |
| TOTAL INGRESO | 111,216,054,123 | 114,782,227,100 | 3,566,172,977 | 3.21% | 100.00% |

ARTICULO SEGUNDO. - APROBAR EL PRESUPUESTO DE INVERSIONES Y GASTOS DE LA VIGENCIA 2022. La Junta Directiva del FNG, en virtud del contrato 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGÁN aprueba el presupuesto de Inversiones y gastos para la Vigencia 2022, por un valor de \$114.782.227.100, de acuerdo con el siguiente detalle y Anexo:

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 | VARIACIÓN \$ | PART. % |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,259,543,771 | 3,328,700,000 | 69,156,229 | 3% |
| GASTOS GENERALES | 2,973,002,614 | 2,882,453,000 | (90,549,614) | 3% |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 6,232,546,385 | 6,211,153,000 | (21,393,385) | 5% |
| AUDITORIA INTERNA | 1,036,517,726 | 1,214,781,000 | 178,263,274 | 1% |
| SERVICIOS PERSONALES | 938,392,324 | 1,103,248,000 | 164,855,676 | 1% |
| GASTOS GENERALES | 98,125,402 | 111,533,000 | 13,407,598 | 0% |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 5,015,617,470 | 5,449,880,000 | 434,262,530 | 5% |

| CUENTAS | PRESUPUESTO 2021 | PRESUPUESTO 2022 | VARIACIÓN \$ | PART. % |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | | |
| SALUD ANIMAL | 63,518,577,035 | 68,690,726,100 | 5,172,149,065 | 60% |
| SERVICIOS PERSONALES | 11,407,273,820 | 11,598,522,000 | 191,248,180 | 10% |
| GASTOS GENERALES | 3,853,696,864 | 3,356,949,000 | (496,747,864) | 3% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 48,257,606,351 | 53,735,255,100 | 5,477,648,749 | 47% |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 1,267,851,135 | 1,458,391,000 | 190,539,865 | 1% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,267,851,135 | 1,458,391,000 | 190,539,865 | 1% |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 2,773,032,697 | 3,015,078,000 | 242,045,303 | 3% |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,159,944,422 | 2,310,804,000 | 150,859,578 | 2% |
| GASTOS GENERALES | 195,160,275 | 240,318,000 | 45,157,725 | 0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 417,928,000 | 463,956,000 | 46,028,000 | 0% |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 2,177,303,200 | 1,300,000,000 | (877,303,200) | 1% |
| SERVICIOS PERSONALES | 244,018,333 | 272,029,000 | 28,010,667 | 0% |
| GASTOS GENERALES | 41,501,846 | 42,135,000 | 633,154 | 0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,891,783,021 | 985,836,000 | (905,947,021) | 1% |
| FOMENTO AL CONSUMO | 8,636,435,833 | 7,265,798,000 | (1,370,637,833) | 6% |
| SERVICIOS PERSONALES | 391,567,331 | 411,198,000 | 19,630,669 | 0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 8,244,868,502 | 6,854,600,000 | (1,390,268,502) | 6% |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,836,178,997 | 1,435,508,000 | (2,400,670,997) | 1% |
| SERVICIOS PERSONALES | 705,681,138 | 754,576,000 | 48,894,862 | 1% |
| GASTOS GENERALES | 114,821,951 | 118,189,000 | 3,367,049 | 0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 3,015,675,908 | 562,743,000 | (2,452,932,908) | 0% |
| PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS | 0 | 571,103,000 | 571,103,000 | 0% |
| SERVICIOS PERSONALES | 0 | 481,620,000 | 481,620,000 | 0% |
| GASTOS GENERALES | 0 | 13,283,000 | 13,283,000 | 0% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 0 | 76,200,000 | 76,200,000 | 0% |
| SUBTOTAL INVERSIÓN: PROGRAMAS Y PROYECTOS | 82,209,378,899 | 83,736,604,100 | 1,527,225,201 | 73% |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 16,721,993,643 | 18,169,809,000 | 1,447,815,357 | 16% |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 114,782,227,100 | 3,566,172,977 | 100% |
| TOTAL PRESUPUESTO | 111,216,054,123 | 114,782,227,100 | 3,566,172,977 | 100% |

Esta autorización comprende la de celebrar los actos y documentos contractuales requeridos para ejecutar la autorización de que trata el inciso anterior.

ARTICULO TERCERO. - VIGENCIA. El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición. Dado en Bogotá D.C., a los 14 días del mes de diciembre de 2021.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

ACUERDO No. 017
14 de diciembre de 2021

Por el cual se Aprueba la solicitud del Acuerdo de Gastos para el primer trimestre enero – marzo de la vigencia 2022

LA JUNTA DIRECTIVA COMO ÓRGANO MÁXIMO DE DIRECCIÓN DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

En uso de sus facultades legales y en especial de las que le confiere el artículo 8° de la Ley 89 de 1993, el Artículo 2.10.3.10.10 del Decreto 1071 de 2015 y las contenidas en la Cláusula Octava del Contrato de Administración 20190001 celebrado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN y,

CONSIDERANDO:

1. Que el presupuesto de gastos para la vigencia 2022, del Fondo Nacional del Ganado fue aprobado en la sesión de Junta Directiva del 14 de diciembre de 2021, mediante el Acuerdo No. 016-2021, por un valor de \$ 114.782.227.100.
2. Que de acuerdo con lo establecido en la Resolución 9554 de 2000, el presupuesto se ejecuta de acuerdo con una programación trimestral del mismo.
3. Que es necesario presentar a consideración de la Junta Directiva el Acuerdo correspondiente para el I trimestre (enero - marzo) de la vigencia 2022.

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar la solicitud de gastos para el periodo enero-marzo de 2022, con base en los siguientes rubros, cuantías y el Anexo, por la suma de \$17.773.442.350:

| CUENTAS | SOLICITUD AC- 017-2021 |
|--|---------------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | |
| SERVICIOS PERSONALES | 750,643,750 |
| GASTOS GENERALES | 511,000,000 |
| GASTOS FUNCIONAMIENTO | 1,261,643,750 |
| AUDITORIA INTERNA | 263,782,000 |
| SERVICIOS PERSONALES | 245,882,000 |
| GASTOS GENERALES | 17,900,000 |
| CUOTA DE ADMINISTRACIÓN | 970,000,000 |
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | |
| SALUD ANIMAL | 9,035,493,950 |
| SERVICIOS PERSONALES | 2,569,836,350 |
| GASTOS GENERALES | 440,000,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 6,025,657,600 |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 200,000,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 200,000,000 |
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 674,161,450 |
| SERVICIOS PERSONALES | 509,922,450 |
| GASTOS GENERALES | 63,000,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 101,239,000 |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 262,107,000 |
| SERVICIOS PERSONALES | 54,405,800 |
| GASTOS GENERALES | 10,534,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 197,167,200 |
| FOMENTO AL CONSUMO | 1,466,318,900 |
| SERVICIOS PERSONALES | 95,398,900 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 1,370,920,000 |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 278,330,300 |
| SERVICIOS PERSONALES | 166,838,300 |
| GASTOS GENERALES | 21,492,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 90,000,000 |
| PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS | 130,605,000 |
| SERVICIOS PERSONALES | 108,234,250 |
| GASTOS GENERALES | 3,320,750 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 19,050,000 |
| SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROYECTOS | 12,047,016,600 |
| TRANSFERENCIA F.E.P. | 3,231,000,000 |
| SUBTOTAL PRESUPUESTO | 17,773,442,350 |
| RESERVAS PARA FUTUROS GASTOS DE INVERSIÓN O FUNCIONAMIENTO | - |
| TOTAL PRESUPUESTO | 17,773,442,350 |

Esta autorización comprende la de celebrar los actos y documentos contractuales requeridos para ejecutar la autorización de que trata el inciso anterior.

ARTICULO SEGUNDO. - VIGENCIA. El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en Bogotá D.C., a los 14 días del mes de diciembre de 2021.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

4.3. INFORMACIÓN DE TESORERÍA

4.3.1. TITULOS VALORES A CARGO

Durante el período octubre a diciembre de 2021 la tesorería del FONDO NACIONAL DEL GANADO, custodió los Títulos valores de acciones y certificados de aportes del FNG en otras entidades relacionados a continuación:

FEDEGÁN – FNG - INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

| 1. INVERSIONES CON VALOR | TITULOS |
|---|-----------------------------------|
| ACCIONES ORDINARIAS | |
| FRIGOSINU S.A. | 1-6-12-21 |
| FRIGORIFICO JONGOVITO | 002-31-32 |
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A- | 004-39266- 39092 |
| CEAGRODEX DEL HUILA S.A. | 560-715-1216 |
| COFEMA S. A-CIA.FERIAS Y MAT.CAQUETA | 1255-1321-1507 |
| FRIOGAN-FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S. A | 001 |
| APORTES SOCIALES EN ENTIDADES DEL SECTOR SOLIDARIO | |
| COOP.LECHERA DE CORDOBA-CODELAC | 1, 3 Y 4 |
| COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS | Cert. de aportes |
| COOLESAR | 157, 158,159,160,161,162,165,168, |

Con corte al 31 de diciembre de 2021 los saldos en las cuentas de ahorro, Fondo de Inversión y CDT de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO son los siguientes:

**SALDOS CUENTAS FEDEGAN -FONDO NACIONAL DEL GANADO
DICIEMBRE 31 DE 2021**

| ENTIDAD FINANCIERA | CUENTA No. | SALDOS |
|--|---|-----------------------------|
| Bancolombia CFGL | 03100036028 | 60,524,437.77 |
| Bancolombia CFGL | 03100044489 | 14,639,105.96 |
| Davienda -0476-CFGL CARNE | 005870190476 | 1,394,910,395.99 |
| Davienda -6461 - VARIOS | 457300166461 | 186,314,450.81 |
| Davienda -5709 -CFGL- LECHE | 005800385709 | 186,284,852.64 |
| Banco de Bogotá-5659 - Carne | 000375659 | 1,239,350,464.00 |
| Banco de Bogotá-5667 - Leche | 000375667 | 606,133,925.30 |
| Banco de Bogotá-1280 - VARIOS | 000411280 | 1,656,138,340.19 |
| Banco Agrario -2519 Carne | 400703022519 | 719,422,201.70 |
| Banco Agrario -2624 Leche | 400703022624 | 573,504,918.26 |
| Banco GNB Sudameris | 90110601160 | 5,808,727,807.83 |
| Banco BBVA | 833015563 | 178,466,874.00 |
| TOTAL CUENTAS DE AHORROS | | \$ 12.624.417.774.45 |
| FONDOS DE INVERSIONES | NUMERO | |
| Davienda Corredores -Fondo de Inversión Colectiva | 1-I-A-1 | 210,706.27 |
| Banco GNB Sudameris CDT a 123 días del 4 de octubre de 2021 al 7 de febrero -2022 Tasa 2.85 EA | Certificado Deceval No.1539440 título 100027786 | 3,024,795,000.00 |
| Banco GNB Sudameris-CDT a 123 días 11 de oct -2021 -febrero 14 de 2022 Tasa 2.85 EA | Certificado Deceval 1540718 título 100027828 | 1,008,265,000.00 |
| Banco GNB Sudameris-CDT a 125 días 19 Nov-2021 -24 Marzo 2022 Tasa 3.55 EA | Certificado Deceval 0001548081 título 100028117 | 3,017,841,000.00 |
| Banco BBVA CDT a 125 días 9 Dic - 14 abril 2022 tasa 3.45 EA | Certificado Deceval No.0000178568 título 80362064 | 2,009,680,000.00 |
| Banco Davienda a 90 días 5 de octubre al 5 de enero 2022 tasa 1.95 EA | Certificado Deceval 0000175583 | 2,000,000,000.00 |
| Banco de Bogotá a 90 días 6 de octubre 6 enero 2022 tasa 2.15 EA | Certificado Deceval 273394 | 2,000,000,000.00 |
| TOTAL CUENTAS BANCARIAS E INVERSIONES | | \$ 25,685,209,480.72 |
| Banco de Bogotá-7114 – Gobernación de Cundinamarca No. SACDCCO- 141-2021 | 000657114 | 395,591,981.00 |

4.3.2. COMPROBANTES DE EGRESO CUARTO TRIMESTRE DE 2021

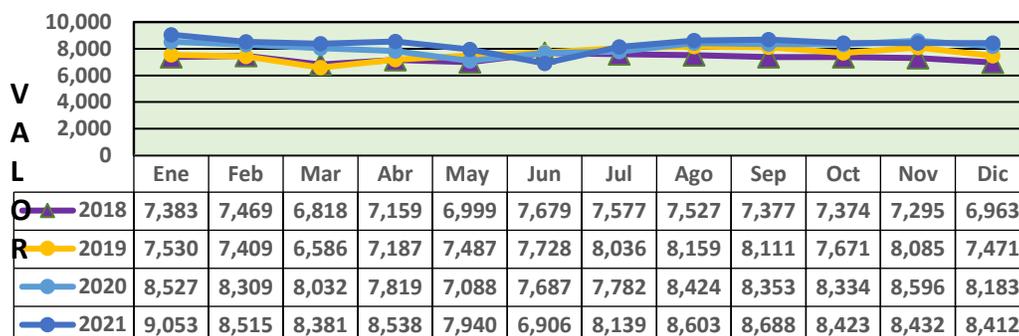
Durante el cuarto trimestre del año 2021 se realizaron 1295 pagos por valor total de \$38.409.878.426.49 a empleados, proveedores, entidades gremiales, servicios públicos, entidades financieras, entidades prestadoras de servicios de salud, ARL y pensiones, etc. de acuerdo con las instrucciones dadas por los ordenadores del gasto y conforme al procedimiento de pagos establecido en la carpeta de calidad.

De igual manera, se efectuaron 10 traslados entre cuentas bancarias, 204 ingresos (financieros, reintegros de sobrantes y anticipos) y 136 comprobantes de ajustes por reintegros de valores no ejecutados por los profesionales y coordinadores regionales.

4.4. INFORMACIÓN DE RECAUDO Y CARTERA

4.4.1. GESTIÓN DE RECAUDO CFGL

Durante el IV Trimestre de 2021 se registraron ingresos netos -100% de los ingresos recibidos en bancos- por concepto del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero – CFGL. por \$25.267.125.696, y un acumulado, a 31 de diciembre de 2021, de \$100.029.847.182.

COMPORTAMIENTO DEL RECAUDO DE LA CFGL


Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

EJECUCIÓN ACUMULADA INGRESO CFGL

| Mes | Recaudo bancos | Presupuesto | Diferencia | Cumplimiento |
|----------------|------------------------|------------------------|---------------------|---------------|
| Enero | 9,053,495,352 | 8,588,260,434 | 465,234,918 | 105.42% |
| Febrero | 8,515,189,928 | 8,985,376,846 | -470,186,918 | 94.77% |
| Marzo | 8,380,978,478 | 8,410,886,653 | -29,908,175 | 99.64% |
| Abril | 8,537,505,259 | 8,246,864,218 | 290,641,041 | 103.52% |
| Mayo | 7,940,401,558 | 7,106,260,650 | 834,140,908 | 111.74% |
| Junio | 6,905,738,455 | 8,049,087,874 | -1,143,349,419 | 85.80% |
| Julio | 8,139,026,816 | 8,197,003,374 | -57,976,558 | 99.29% |
| Agosto | 8,602,825,893 | 8,841,183,461 | -238,357,568 | 97.30% |
| Septiembre | 8,687,559,747 | 8,646,153,073 | 41,406,674 | 100.48% |
| Octubre | 8,423,405,457 | 8,126,122,999 | 297,282,458 | 103.66% |
| Noviembre | 8,431,934,627 | 8,689,333,857 | -257,399,230 | 97.04% |
| Diciembre | 8,411,785,612 | 8,425,815,948 | -14,030,336 | 99.83% |
| Totales | 100,029,847,182 | 100,312,349,387 | -282,502,205 | 99.72% |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

COMPARATIVO 2021 VS 2020

| PERIODO | RECAUDO FNG - FEDEGAN 2021 | RECAUDO FNG - FEDEGAN 2020 | DIFERENCIA | % CUMPLIMIENTO |
|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| Enero | 9,053,495,352 | 8,526,921,903 | 526,573,449 | 106.18% |
| Febrero | 8,515,189,928 | 8,308,523,441 | 206,666,487 | 102.49% |
| Marzo | 8,380,978,478 | 8,032,168,986 | 348,809,492 | 104.34% |
| Abril | 8,537,505,259 | 7,818,664,531 | 718,840,728 | 109.19% |
| Mayo | 7,940,401,558 | 7,088,250,442 | 852,151,116 | 112.02% |
| Junio | 6,905,738,455 | 7,687,325,788 | - 781,587,333 | 89.83% |
| Julio | 8,139,026,816 | 7,782,392,918 | 356,633,898 | 104.58% |
| Agosto | 8,602,825,893 | 8,423,558,195 | 179,267,698 | 102.13% |
| Septiembre | 8,687,559,747 | 8,353,152,590 | 334,407,157 | 104.00% |
| Octubre | 8,423,405,457 | 8,334,202,403 | 89,203,054 | 101.07% |
| Noviembre | 8,431,934,627 | 8,595,806,719 | - 163,872,092 | 98.09% |
| Diciembre | 8,411,785,612 | 8,602,779,331 | - 190,993,719 | 97.78% |
| TOTALES | 100,029,847,182 | 97,553,747,247 | 2,476,099,935 | 102.54% |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

El ingreso de la CFGL de la vigencia 2021, frente al mismo período de 2020, presenta un incremento del 2.54%, con una ejecución acumulada de + \$2.476.099.935.

| MES | RECAUDO EN BANCOS | TOTAL PRESUPUESTO CFGL | CUMPLIMIENTO PPTO | DIFERENCIA \$ |
|----------------|-----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| OCTUBRE | 8,423,405,457 | 8,126,122,999 | 103.66% | 297,282,458 |
| NOVIEMBRE | 8,431,934,627 | 8,689,333,857 | 97.04% | -257,399,230 |
| DICIEMBRE | 8,411,785,612 | 8,425,815,948 | 99.83% | - 14,030,336 |
| TOTALES | 25,267,125,696 | 25,241,272,804 | 100.18% | 25,852,892 |

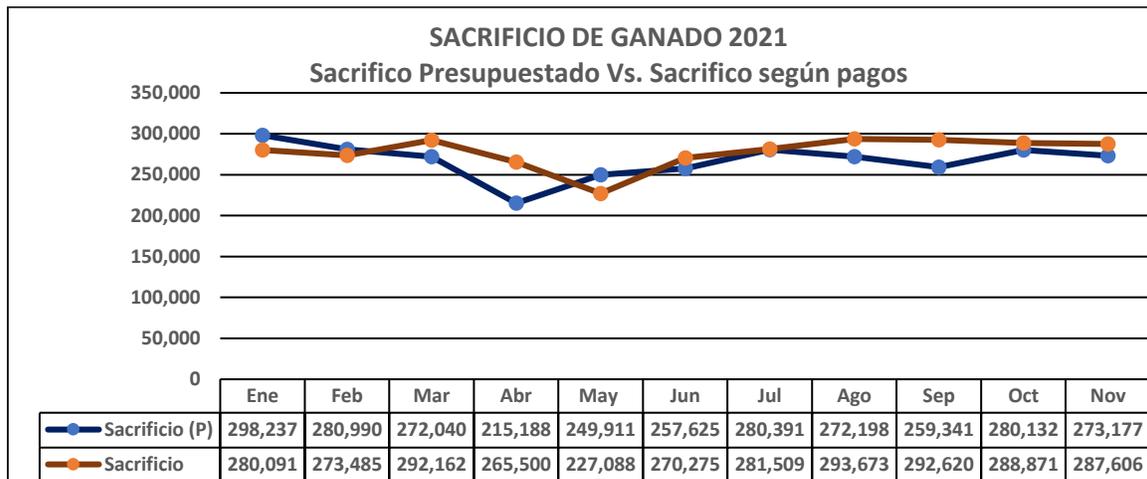
Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

Con respecto al presupuesto de ingreso, la meta establecida para el cuarto trimestre fue de \$25.241.272.804, con una ejecución de \$25.267.125.696, lo que representa un cumplimiento del 100.18%, equivalente a \$25.852.892.

En cuanto a cumplimiento de metas, el recaudo del IT Trimestre de 2021 se desglosa así:

- Recaudo Corriente: el presupuesto establecido fue de \$24,836,609,930 y el ingreso de \$25,125,846,833, lo que representa un mayor valor de recaudo, frente a lo presupuestado, de \$289,236,903.
- Recaudo de Cartera: el presupuesto fue de \$624,999,999 y el ingreso de \$417,052,998, alcanzando una ejecución del 66.73% con un menor valor recaudado, frente a lo presupuestado, de \$207,947,001.

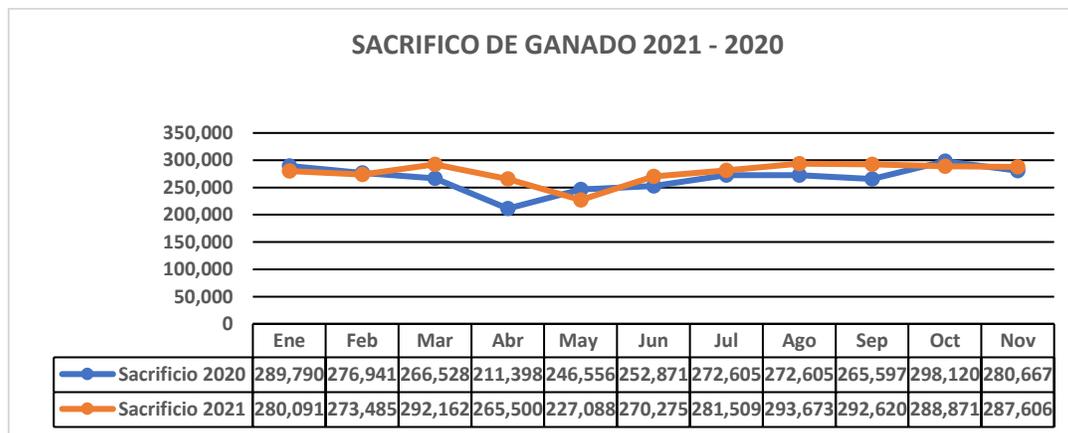
4.4.2. SACRIFICIO DE GANADO VIGENCIA 2021



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

Se analizaron las cifras de sacrificio de ganado establecidas para la proyección del presupuesto de ingreso de la CFGL para la vigencia 2021, frente a los datos reales según los pagos por concepto de carne:

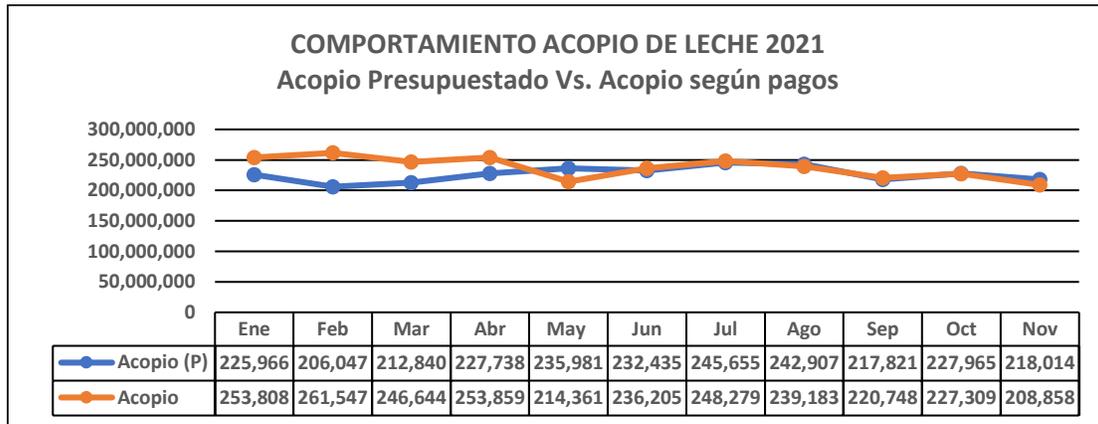
Con base en la proyección del presupuesto de ingreso de la CFGL y la información de pago durante el trimestre de septiembre a noviembre, teniendo en cuenta que el sacrificio de diciembre es identificado en enero y hace parte del próximo informe trimestral, se presenta un incremento del 3.87%, equivalente a 113.652 cabezas. Igualmente, frente a las cifras de 2020, se presenta un mayor sacrificio en 2021 de 119,202 semovientes, que representan el 4.06%.



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

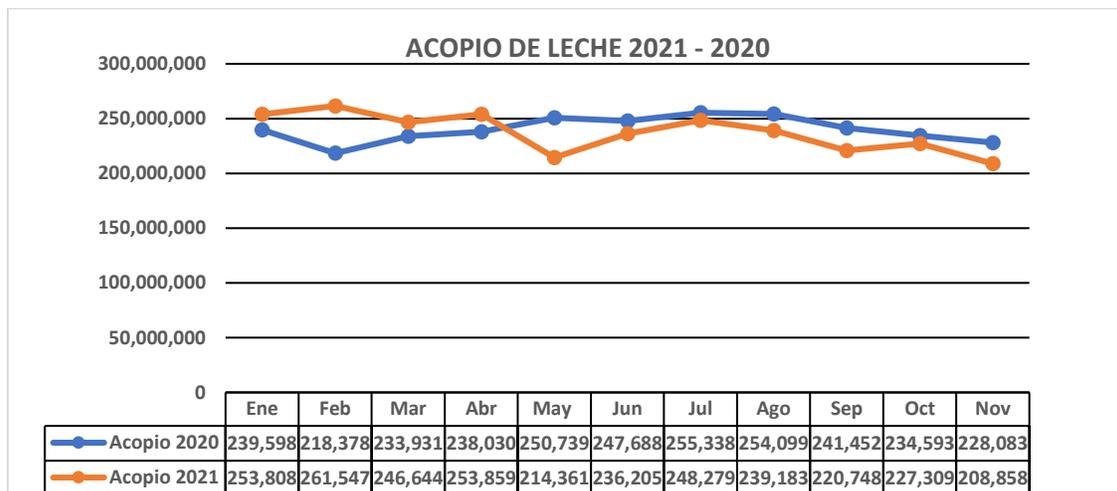
4.4.3. ACOPIO DE LECHE VIGENCIA 2021

Utilizando las mismas variables de análisis del sacrificio, y con base en la proyección del presupuesto de ingreso de la CFGL y la información de pagos durante el trimestre septiembre – noviembre de 2021, dado que el acopio de diciembre es identificado en enero y hace parte del próximo informe trimestral, se presenta una disminución del acopio del 1.04%, equivalente a 6.884.028 litros de leche.



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

Igualmente, frente a las cifras de 2020, se presenta un menor acopio de 31.128.357 litros equivalente al -1.18%.



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

4.4.4. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

Durante el periodo objeto del presente informe, se estableció una cartera acumulada en tres diferentes etapas:

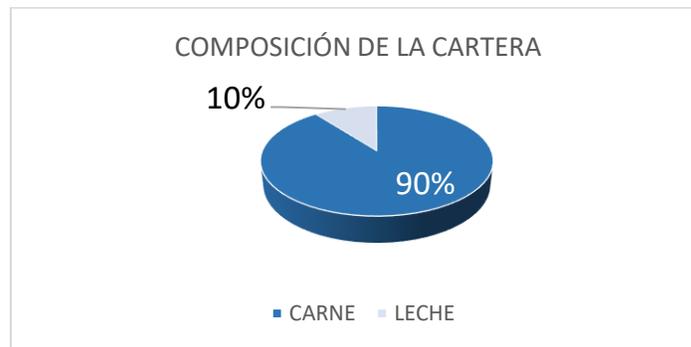
- De mayo de 2016 y anteriores, corresponde a remanentes del FNG-LA
- De junio de 2016 a diciembre de 2018, cartera CNCL.
- Desde enero de 2019, corresponde a FEDEGÁN -FNG.

la cartera consolidada, con corte a 31 de diciembre de 2021 es DE \$20,181,411,298 distribuida en las tres administraciones diferentes así:

| ADMINISTRADOR | CARNE | LECHE | TOTAL |
|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| FEDEGAN-FNG | 7,167,638,167 | 965,484,719 | 8,133,122,886 |
| CNCL | 4,879,345,813 | 391,706,432 | 5,271,052,245 |
| REMANENTES | 6,015,751,284 | 761,484,883 | 6,777,236,167 |
| TOTAL CARTERA | 18,062,735,264 | 2,118,676,034 | 20,181,411,298 |

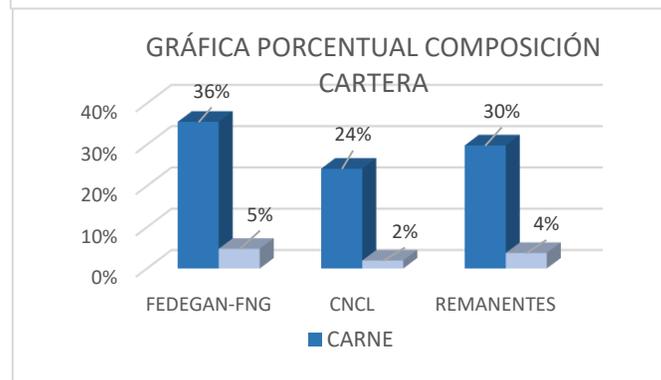
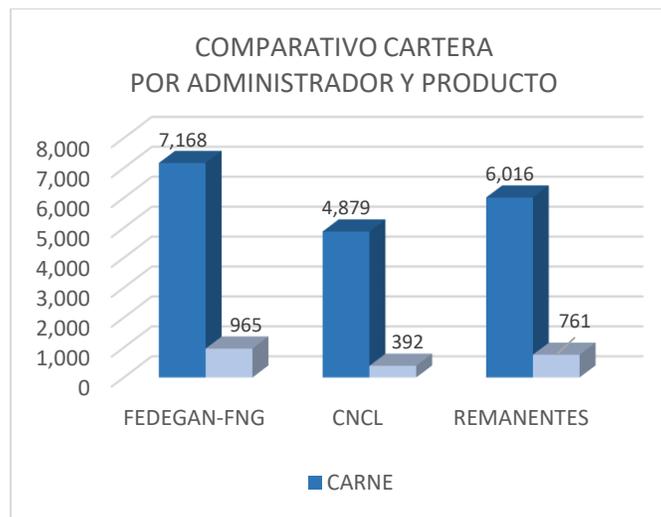
Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

Por producto, la cartera se descompone en un 90% concepto carne y el 10% concepto leche



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

Por administración y por producto, la cartera se distribuye así: FEDEGÁN-FNG: 36% carne y 5% leche; EF-CNCL: 24% carne y 2% leche y Remanentes del FNG-L: 30% carne y 4% leche.



Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

4.4.5. ESTADOS DE CARTERA

En general, la cartera está distribuida en cinco principales estados: Acuerdo de Pago, Cobro Persuasivo, Solicitud de Conformidad a la DIAN, Empresas en Reorganización Económica y Proceso Jurídico.

a) Concepto CARNE

- FEDEGAN – FNG

La cartera por concepto carne de FEDEGAN – FNG, asciende a la suma de \$7,167,638.167. El recaudador con mayor cartera es el **Fondo Ganadero del Tolima, con un valor adeudado de \$1.926.208.864, equivalente al 26.87% de la cartera concepto carne de esta administración.

| RECAUDADOR | AC. PAGO FNG | C. PERSUASIVO FNG | CONF. DIAN FNG | EMORESAS REORG FNG | PROCESO JURIDICO FNG | TOTAL GENERAL |
|---|----------------------|----------------------|------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A | 0 | 1,139,584,545 | 0 | 786,624,319 | 0 | 1,926,208,864 |
| CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS | 0 | 670,769,931 | 0 | 0 | 197,526,945 | 868,296,876 |
| MAT. DE LA VIRGINIA LTDA-PASO REAL | 162,941,474 | 635,657,775 | 0 | 0 | 0 | 798,599,249 |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | 207,424,140 | 315,976,134 | 0 | 0 | 0 | 523,400,274 |
| FRIGORIFICO REG. SABANA OCCIDENTE SAS | 0 | 214,568,306 | 0 | 0 | 217,632,855 | 432,201,161 |
| CENTRAL SACRIFICIO RISARALDA S.A-GUAYABITO | 0 | 286,573,979 | 0 | 0 | 0 | 286,573,979 |
| FRIGOSINU S. A | 0 | 283,231,110 | 0 | 0 | 0 | 283,231,110 |
| FRIGORIFICO EL ESTABLO S.A.S | 188,095,527 | 20,782,395 | 0 | 0 | 0 | 208,877,922 |
| INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE S. A | 0 | 204,871,260 | 0 | 0 | 0 | 204,871,260 |
| CARLOS E.MANZUR ZAHOKUR-MAT.Y PROC.CARNE SN CARLOS | 41,654,436 | 137,702,628 | 0 | 0 | 0 | 179,357,064 |
| MUNICIPIO-MARIQUITA | 120,123,787 | 58,746,850 | 0 | 0 | 0 | 178,870,637 |
| OPERADORA FRIGOURABA S.A.S | 105,982,647 | 53,716,245 | 0 | 0 | 0 | 159,698,892 |
| AV GANADERIA S.A.S. | 0 | 0 | 0 | 130,684,750 | 0 | 130,684,750 |
| FRIGOANTIOQUIA S.A-ANTES FRIGOCARNES DEL ORIENTE ANT. | 8,462,666 | 103,435,002 | 0 | 0 | 0 | 111,897,668 |
| MUNICIPIO - SUAN | 0 | 69,978,387 | 0 | 0 | 21,158,466 | 91,136,853 |
| BMA CONSULTORES SAS- CONSULTORES SAS-FRIGOCAUCASIA | 0 | 86,127,696 | 0 | 0 | 0 | 86,127,696 |
| F.S.I. SAS | 0 | 68,615,973 | 0 | 0 | 0 | 68,615,973 |
| SER-REGIONALES-EMP.SERV.MUNICIPALES Y REGIONALES | 36,063,393 | 32,116,182 | 0 | 0 | 0 | 68,179,575 |
| EMP.PUB.MUN.DE GARZON-EMPUGAR | 61,487,910 | 0 | 0 | 0 | 0 | 61,487,910 |
| CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S. A | 0 | 0 | 0 | 0 | 55,841,823 | 55,841,823 |
| MUNICIPIO-QUINCHIA | 0 | 54,670,191 | 0 | 0 | 0 | 54,670,191 |
| MUNICIPIO-PURIFICACION | 0 | 12,469,437 | 0 | 0 | 39,957,499 | 52,426,936 |
| FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S | 28,814,618 | 19,306,050 | 0 | 0 | 0 | 48,120,668 |
| MUNICIPIO-AGUSTIN CODAZZI-ARRIENDO A FURECO | 0 | 45,772,231 | 0 | 0 | 0 | 45,772,231 |
| FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S | 0 | 42,972,996 | 0 | 0 | 0 | 42,972,996 |
| TOTAL 25 RECAUDADORES > 40MM 97.22% | 961,050,598 | 4,557,645,303 | 0 | 917,309,069 | 532,117,588 | 6,968,122,558 |
| TOTAL 34 RECAUDADORES < 40MM 2.78% | 48,397,387 | 143,853,063 | 7,265,159 | 0 | 0 | 199,515,609 |
| TOTAL GENERAL | 1,009,447,985 | 4,701,498,366 | 7,265,159 | 917,309,069 | 532,117,588 | 7,167,638,167 |

- EF- CNCL

| RECAUDADOR | A.PAGO CNCL CNCL | C. PERSUASIVO CNCL | CONF. DIAN CNCL | EMP.RESAS REORG CNCL | P. JURÍDICO CNCL | SOL. CONF. DIAN CNCL | TOTAL GENERAL |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA | 0 | 0 | 0 | 2,202,668,566 | 0 | 0 | 2,202,668,566 |
| PROAGRO LTDA-PROMOTORA | 0 | 0 | 0 | 0 | 578,096,087 | 0 | 578,096,087 |
| CTRAL SAC RISARALDA -GUAY | 0 | 33,437,072 | 0 | 0 | 402,201,767 | 0 | 435,638,839 |
| MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA | 316,499,480 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 316,499,480 |
| F.S.I. SAS | 0 | 0 | 0 | 0 | 278,765,653 | 0 | 278,765,653 |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A | 80,701,618 | 0 | 99,822,941 | 0 | 0 | 0 | 180,524,559 |
| FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S | 0 | 0 | 0 | 0 | 174,531,964 | 0 | 174,531,964 |
| MUNICIPIO-RIOHACHA | 0 | 9,257,694 | 0 | 0 | 135,566,467 | 0 | 144,824,161 |
| CARLOS E.MANZUR ZAHOKUR | 0 | 7,128,815 | 0 | 0 | 101,150,774 | 0 | 108,279,589 |
| FRIGOTAME | 0 | 0 | 0 | 68,892,538 | 0 | 0 | 68,892,538 |
| FRIGORIFICO REGIONAL SABANA | 0 | 0 | 0 | 0 | 65,322,888 | 0 | 65,322,888 |
| MUNICIPIO-MARIQUITA | 60,702,348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60,702,348 |
| FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO | 0 | 0 | 0 | 0 | 40,611,506 | 0 | 40,611,506 |
| FINCA LOS CRISTALES LTDA | 0 | 0 | 0 | 0 | 40,224,707 | 0 | 40,224,707 |
| TOTAL 14 RECAUDADORES >40MM 96.23% | 457,903,446 | 49,823,581 | 99,822,941 | 2,271,561,104 | 1,816,471,813 | 0 | 4,695,582,885 |
| TOTAL 17 RECAUDADORES < 40MM 3.77% | 26,022,575 | 18,061,019 | 0 | 0 | 118,609,040 | 21,070,294 | 183,762,928 |
| TOTAL GENERAL | 483,926,021 | 67,884,600 | 99,822,941 | 2,271,561,104 | 1,935,080,853 | 21,070,294 | 4,879,345,813 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

La cartera por concepto de carne del EF-CNCL, asciende a la suma de \$4,879,345,813. Frente a la cartera recibida a 31 de diciembre de 2018, de \$6,789,265,247, se ha alcanzado una recuperación acumulada de \$1,909,919,434. Durante el IV trimestre de 2021 la recuperación fue de \$94.855.184.

- Remanentes

La cartera concepto de remanentes carne, fue recibida con un saldo de seis mil seiscientos noventa y nueve millones quinientos sesenta y tres mil ochocientos un pesos m/cte. (\$6,699,563,801), a corte 31 de diciembre de 2021, la cifra es de seis mil quince millones setecientos cincuenta y un mil doscientos ochenta y cuatro pesos m/cte. (\$6,015,751,284), lo que representa una recuperación acumulada de cartera de seiscientos ochenta y dos millones novecientos cuarenta y dos mil seiscientos noventa y dos pesos m/cte. (\$683.812.517).

Durante el trimestre objeto del presente informe la recuperación de Cartera por este concepto fue de ochocientos sesenta y nueve mil ochocientos veinticinco pesos m/cte. (\$869,825).

| RECAUDADOR | REM ACUERDO PAGO | REM COBRO PERSUASIVO | REM CONF DIAN | REM EMP EN REORG | REM P JURÍDICO | TOTAL GENERAL |
|---|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| FRIGORIFICO LA FRONTERA LTDA | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,390,605,958 | 1,390,605,958 |
| FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A | 0 | 0 | 0 | 1,023,050,269 | 0 | 1,023,050,269 |
| PROAGRO LTDA | 0 | 0 | 0 | 0 | 414,960,764 | 414,960,764 |
| FRIGORIFICO EL TRIUNFO H.H | 0 | 0 | 0 | 0 | 383,369,659 | 383,369,659 |
| CENTRAL SACRIFICIO RISARALDA GUAYABITO | 0 | 0 | 0 | 0 | 255,857,076 | 255,857,076 |
| FRIGORIFICO VILLANUEVA S. A | 0 | 193,256,187 | 0 | 0 | 0 | 193,256,187 |
| ASOINDUCAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 184,035,515 | 184,035,515 |
| FRIGORIFICO DEL CAUCA S.A.S | 0 | 0 | 0 | 181,006,381 | 0 | 181,006,381 |
| CARLOS E.MANZUR ZAHOKUR | 46,063,762 | 56,494,625 | 0 | 0 | 61,384,066 | 163,942,453 |
| MAFRIGAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 150,505,503 | 150,505,503 |
| CENTRAL SACRIFICIORISARALDA S.A-CSR | 0 | 0 | 0 | 0 | 143,015,339 | 143,015,339 |
| MUNICIPIO-SABANALARGA | 0 | 0 | 0 | 0 | 141,268,525 | 141,268,525 |
| MUNICIPIO-SARAVENA-COOPCARNES | 0 | 109,980,581 | 0 | 0 | 0 | 109,980,581 |
| EMPRESAS PUBLICAS DE CALARCA-EMCA-E.S.P | 0 | 0 | 0 | 0 | 103,967,881 | 103,967,881 |
| EMP.PUB.M/PALES DE SEVILLA | 0 | 103,125,623 | 0 | 0 | 0 | 103,125,623 |
| MUNICIPIO-PUERTO ASIS | 0 | 40,433,590 | 0 | 0 | 60,108,919 | 100,542,509 |
| MUNICIPIO-RIOHACHA | 0 | 0 | 0 | 0 | 94,594,299 | 94,594,299 |
| MUNICIPIO-MAICAO | 0 | 74,973,820 | 0 | 0 | 4,627,732 | 79,601,552 |
| MUNICIPIO-SAN PABLO-BOLIVAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 64,712,517 | 64,712,517 |
| MUNICIPIO DE SABANAGRANDE | 0 | 0 | 0 | 0 | 52,975,815 | 52,975,815 |
| FRIGORIFICO SAN ISIDRO S.A.S | 0 | 0 | 0 | 0 | 52,895,020 | 52,895,020 |
| MUNICIPIO-LORICA | 0 | 0 | 0 | 0 | 52,430,571 | 52,430,571 |
| MUNICIPIO-PLATO | 0 | 13,339,670 | 0 | 0 | 27,175,289 | 40,514,959 |
| TOTAL 23 RECAUDADORES > 40MM 91.10% | 46,063,762 | 591,604,096 | 0 | 1,204,056,650 | 3,638,490,448 | 5,480,214,956 |
| TOTAL 36 RECAUDADORES < 40MM 8.90% | 18,781,358 | 169,253,492 | 9,045,193 | 32,185,782 | 306,270,503 | 535,536,328 |
| TOTAL GENERAL | 64,845,120 | 760,857,588 | 9,045,193 | 1,236,242,432 | 3,944,760,951 | 6,015,751,284 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

b) Concepto LECHE

- FEDEGAN-FNG

La cartera por concepto leche de Fedegan – FNG, asciende a la suma de \$965,484,719, representada en 35 recaudadores cuyos valores adeudados superan los cinco millones de pesos y equivalen al 70.56%.

| RECAUDADOR | ACUERDO DE PAGO FNG | COBRO PERSUASIVO FNG | PROCESO JURÍDICO FNG | TOTAL GENERAL |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| COMERCIALIZADORA LACTEOS SAN DIEGO SAS-ZOMAC | 43,046,678 | 47,270,492 | | 90,317,170 |
| LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA | | 89,125,763 | | 89,125,763 |
| LACT.DEL CESAR S.A-KLARENS | | 56,023,182 | | 56,023,182 |
| LACTEOS RIONEGRO S.A.S | | 35,174,168 | 12,499,729 | 47,673,897 |
| INVERSIONES PENIEL SAS-ANT.QUESOS GUALI | 36,468,217 | | | 36,468,217 |
| TOCALACTEOS SAS | | 31,232,550 | | 31,232,550 |
| LACTEOS JERUSALEM SAS | 24,245,493 | 4,923,509 | | 29,169,002 |
| EMMALAC SAS | | 25,427,693 | | 25,427,693 |
| LÁCTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUAN SAS | | 23,280,966 | | 23,280,966 |
| R & O S.A.S | 14,780,299 | 7,881,542 | | 22,661,841 |
| LACTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS | 18,165,807 | 3,976,430 | | 22,142,237 |
| ORG ALIMENTOS SAS-LACTEOS SEÑORA VACA | | 17,130,146 | | 17,130,146 |
| MARIA CAMILA QUINTANA MURILLO-LACT.DOÑA LUZ SVC | 8,848,084 | 6,740,174 | | 15,588,258 |
| ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR | | 15,257,836 | | 15,257,836 |
| ARLIX MORALES-PRODUCTOS LACTEOS EL CAQUETEÑO | | 14,703,961 | | 14,703,961 |
| ENFRIAMIENTOS LACTEOS DEL CESAR S.A.S-ENFRILAC S.A.S | | 14,348,838 | | 14,348,838 |
| COMPañIA NACIONAL DE BEBIDAS SAS | | 9,903,113 | | 9,903,113 |
| LACT.DEL CAMPO CAQUETEÑO S.A.S | | 8,690,553 | | 8,690,553 |
| MARIA B.DE HOYOS LOZANO-LACT.MICHELL | | 8,374,758 | | 8,374,758 |
| MARTHA CARVAJAL BEDOYA-PROD.LACT.DEL CAMPO | 6,016,321 | 2,347,946 | | 8,364,267 |
| INDUSTRIAS LACTEA ZABALA ZOMAC S.A.S | | 8,198,473 | | 8,198,473 |
| INVERSIONES VENETTO S.A.S | | 7,833,922 | | 7,833,922 |
| PEÑA CARVAJAL JULIO ANDRES - LACTEOS CARVAJAL | | 7,508,546 | | 7,508,546 |
| INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S | | 6,738,461 | | 6,738,461 |
| LACTEOS LA FONTANA LTDA | | 6,546,197 | | 6,546,197 |
| QUESILLOS MANUELITA S.A.S | | 6,523,348 | | 6,523,348 |
| DARLYN GILBERTO CARVAJAL ARAQUE-LACTEOS NAZARETH | | 6,322,499 | | 6,322,499 |
| DIEGO FERNANDO NÚÑEZ RAMOS - LÁCTEOS MI CORRAL | | 6,167,033 | | 6,167,033 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS FREDONIA SAS | | 6,068,024 | | 6,068,024 |
| ILMA J. MEDINA VARGAS-QUESOS CERINZA | | 6,060,977 | | 6,060,977 |
| EMPROLAC DEL NORTE SAS | | 5,696,742 | | 5,696,742 |
| INVERSIONES Y DESARROLLO MAR DE PLATA S. A | | 5,596,493 | | 5,596,493 |
| ASOC.DE GANADEROS DE PANAMA DE ARAUCA-ASOGANADEROS | | 5,489,756 | | 5,489,756 |
| ASOCIACION DE GANADEROS DE URIBE META | 4,493,732 | 930,819 | | 5,424,551 |
| ALIMENTOS PROVIDENZA SAS | 3,745,249 | 1,449,997 | | 5,195,246 |
| TOTAL 35 RECAUDADORES > 5MM 70.56% | 159,809,880 | 508,944,907 | 12,499,729 | 681,254,516 |
| TOTAL 452 RECAUDADORES < 5MM 29.44% | 14,529,145 | 269,701,058 | 0 | 284,230,203 |
| TOTAL GENERAL | 174,339,025 | 778,645,965 | 12,499,729 | 965,484,719 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

- EF- CNCL

La cartera recibida inicialmente por este concepto fue de \$615,911,902. Durante el cuarto trimestre de 2021 se recuperó la cifra de \$3.207.042 y, al corte del presente informe, el saldo de cartera por este concepto y bajo esta administración, asciende a la suma de \$391,706,432, lo que representa una recuperación de cartera en la gestión de la administración de FEDEGAN – FNG, de \$224,205,470, equivalente al 36.4%.

| RECAUDADOR | ACUERDO DE PAGO CNCL | COBRO PERS. CNCL | CONF. DIAN CNCL | EMP REORG ECONOMICA CNCL | P. JURÍDICO CNCL | SOL. CONF. DIAN CNCL | TOTAL GENERAL |
|---|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| CILEDCO LTDA | | | | 102,382,145 | | | 102,382,145 |
| LACTEOS RIONEGRO S.A.S | | 11,653,900 | 9,355,782 | | 41,606,974 | 8,502,030 | 71,118,686 |
| NUBIA VILLALBA BOLIVAR-LACT.VILLA CRUZ | | | 28,528,540 | | | | 28,528,540 |
| LUIS A. LOZADA MAYA-LACT.STA. ROSA PAUJIL | | | | | 14,491,462 | | 14,491,462 |
| RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN | | 3,336,490 | 9,306,745 | | | | 12,643,235 |
| DORIS MARIA QUINTERO-LACT.SAN LUIS | | | | | 10,529,442 | | 10,529,442 |
| LEIDY CASTAÑEDA-LACTEOS MARCELITA | 10,156,553 | | | | | | 10,156,553 |
| LACT.SAN JOSE DEL FRAGUA LTDA | | 9,741,667 | | | | | 9,741,667 |
| JORGE E.JR.GONZALEZ LOZADA-LACT.JORDAN | | 1,073,320 | | | 5,819,373 | | 6,892,693 |
| LÁCTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUAN SAS | | 6,592,126 | | | | | 6,592,126 |
| YULIETH MEDINA YONDA-LACT.JURITHZA | | | | | 6,439,426 | | 6,439,426 |
| EDWIN ANDERSON ARIAS TOBON | 5,357,938 | | | | | | 5,357,938 |
| LÁCTEOS SAN DIEGO-LUZ BERTINA BUILES DIAZ | | 5,322,963 | | | | | 5,322,963 |
| TOTAL 13 RECAUDADORES > 5MM 74.09% | 15,514,491 | 37,720,466 | 47,191,067 | 102,382,145 | 78,886,677 | 8,502,030 | 290,196,876 |
| TOTAL 133 RECAUDADORES < 5MM 25.91% | 15,394,552 | 54,142,415 | 9,967,615 | 0 | 11,656,820 | 10,348,154 | 101,509,556 |
| TOTAL GENERAL | 30,909,043 | 91,862,881 | 57,158,682 | 102,382,145 | 90,543,497 | 18,850,184 | 391,706,432 |

- Remanentes

La cartera concepto leche de remanentes, al iniciar la administración de FEDEGAN – FNG era de \$950,240,180. Para el IV trimestre de 2021, el saldo de cartera por este concepto es de \$761,484,883, lo que representa una recuperación acumulada de \$188,755,297. Durante el cuarto trimestre de 2021, se recuperó la cifra de \$4.885.234

| RECAUDADOR | REM A. DE PAGO | REM COBRO PERSUASIVO | REM PROCESO JURIDICO | REM. EMP EN EORG | TOTAL GENERAL |
|--|------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| PRODUCTOS LÁCTEOS COLFRANCE C.P.S EN C | | | | 94,400,284 | 94,400,284 |
| LACT.PRIMAVERA DE VALLEDUPAR LTDA | | | 67,718,547 | | 67,718,547 |
| INV.ARZUAGA MUÑOZ-LACT.IDEAL-ISOLINA MUÑOZ | | 10,947,621 | 34,577,760 | | 45,525,381 |
| PROCAMP LTDA-COMERC.PROD | | | 42,181,282 | | 42,181,282 |
| JOSE M. PINZON CUBILLOS-LA NUEVA LECHE | | 7,195,175 | 30,055,947 | | 37,251,122 |
| INQUILAC-IND.QUINDIANA DE ALIM.LACT. S.A.S | | 9,238,549 | 22,700,016 | | 31,938,565 |
| COLQUESOS S.A.S | | 28,879,982 | | | 28,879,982 |
| COOAPRISA LTDA | | | 26,059,779 | | 26,059,779 |
| LACTEOS MONTEALEGRE S. A- ANTES INV.MEJIA MORENO | | 5 | 19,496,651 | | 19,496,656 |
| PASTERIZADORA INDULEMA | | 19,465,730 | | | 19,465,730 |
| ALIMENTOS LECHEBOY S.A.S | | | 17,953,064 | | 17,953,064 |
| LACT.ALEXANDRA-YESID ARIAS CRUZ | | | 17,658,543 | | 17,658,543 |
| INVERSIONES SAN MIGUEL S.A.S | | | 17,616,597 | | 17,616,597 |
| LACTEOS EN SU HOGAR | | 14,816,799 | | | 14,816,799 |
| DORIS MARIA QUINTERO-LACT.SAN LUIS | | 11,708,431 | | | 11,708,431 |
| LUIS A. VALENCIA OROZCO-ANTES ENFRIOLAP | | | 10,961,396 | | 10,961,396 |
| MILLER MORALES-QUESO DOBLE CREMA LA ESMERALDA | | | 10,788,440 | | 10,788,440 |
| LACTEOS EL BRASIL LTDA | | 10,424,912 | | | 10,424,912 |
| COMERC.Y DIST.LA VALLENATA S.A.S | | 9,919,369 | | | 9,919,369 |
| WILLIAM A CHUQUIZAN ENRIQUEZ | | 9,749,659 | | | 9,749,659 |
| IND. ALIM. ROJAS MEDINA LTDA-LECHE HOMOLAC | | 9,565,682 | | | 9,565,682 |
| COOLESUR LTDA-COOP.COMERC.DE LECHE | | | 9,444,225 | | 9,444,225 |
| RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMAN | | 9,016,343 | | | 9,016,343 |
| PINZON ALIMENTOS LACTEOS S.A.S-PINALAC | | 9,000,000 | | | 9,000,000 |
| LACTEOS A.J LTDA | | 8,923,286 | | | 8,923,286 |
| LUIS FERNANDO AREVALO AVILAN | | | 8,836,479 | | 8,836,479 |
| CLAUDIA P. PEÑA URIBE-LACT.ANGELITA | | 8,424,746 | | | 8,424,746 |
| PROLACTAME LTDA-PROD.DE LACT.DE TAME LTDA | | | 8,336,597 | | 8,336,597 |
| PABLO PRIETO LATORRE | 7,959,242 | | | | 7,959,242 |
| ALBA LUZ NEGRETE QUINTERO-QUESERA SAN PELAYO | | | 7,850,091 | | 7,850,091 |
| ORLANDO COLORADO PEÑA-LACT.LA GAVIOTA | | | 7,662,950 | | 7,662,950 |
| SURTILACTEOS SANTANDER LTDA | | | 7,428,266 | | 7,428,266 |
| MARIA P. HOYOS BETTIN | | | 7,302,038 | | 7,302,038 |
| LACT.LA PRADERA-ELVER GUTIERREZ ESCOBAR | | | 7,042,730 | | 7,042,730 |
| COOP.LECHERA DE M/LENA MEDIO | | | 6,849,864 | | 6,849,864 |
| LEDYS BAZA EPALZA-LACT.LA ESTANZUELITA | | 6,833,036 | | | 6,833,036 |
| IND.ALIMENTOS LIROYAZ LTDA | | 6,528,101 | | | 6,528,101 |
| ASPROLEBOY-ASOC.DE PEQ.PROD | | | 6,373,184 | | 6,373,184 |
| ANDRES COTES Y CIA LTDA | | | 6,044,153 | | 6,044,153 |
| VILMA E. VIECCO DE GOMEZ-LACT.PERIJA | | | 5,846,312 | | 5,846,312 |
| JULIO A. MURCIA SOLANO-TIO CAMPO | | | 5,590,779 | | 5,590,779 |
| INDUSTRIAS PROLAC DEL CESAR LTDA | | | 5,328,454 | | 5,328,454 |
| ANAIME LACTEOS-HEDER H. ORJUELA FRANCO | | | 5,260,799 | | 5,260,799 |
| CRISTOBAL JOSE CONDE LOPEZ | | | 5,007,340 | | 5,007,340 |
| TOTAL 44 RECAUDADORES > 5MM 94.68% | 7,959,242 | 190,637,426 | 427,972,283 | 94,400,284 | 720,969,235 |
| TOTAL 14 RECAUDADORES < 5MM 5.32% | 1,929,820 | 4,268,568 | 34,317,260 | 0 | 40,515,648 |
| TOTAL GENERAL | 9,889,062 | 194,905,994 | 462,289,543 | 94,400,284 | 761,484,883 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

4.4.6. ACUERDOS DE PAGO

Como resultado de la gestión de cobro persuasivo de los Profesionales de Gestión de Recaudo y Cartera, tanto de nivel regional como del nivel central, para recuperar la cartera de la presente vigencia y de las pasadas, se han efectuado negociaciones con los recaudadores que tienen deudas, con quienes se suscribieron siete (7) acuerdos de pago, dos (2) por concepto de carne y cuatro (4) por concepto de leche. Adicionalmente, el Frigorífico de Caramanta suscribió un Acuerdo de Pago por concepto de intereses extemporáneos por valor de \$68,836,062.

El valor de capital de estos acuerdos asciende la suma de \$158,068,807 y el valor de intereses a \$155,543,987, lo que representa un total de acuerdos de pago \$246,308,209 para el periodo objeto del presente informe.

CARNE IV TRIMESTRE 2021

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|---------------------|
| MUNICIPIO DE SUAN | sep-19 | 3,105,450 | 1,528,760 | 4,634,210 |
| | oct-19 | 5,672,622 | 2,843,520 | 8,516,142 |
| | nov-19 | 6,086,682 | 3,201,954 | 9,288,636 |
| | dic-19 | 6,293,712 | 3,476,909 | 9,770,621 |
| | jul-20 | 6,978,510 | 3,254,927 | 10,233,437 |
| | ago-20 | 5,288,745 | 2,609,679 | 7,898,424 |
| | sep-20 | 5,288,745 | 2,714,787 | 8,003,532 |
| | oct-20 | 4,520,670 | 2,391,718 | 6,912,388 |
| | ene-21 | 8,767,218 | 4,613,131 | 13,380,349 |
| | feb-21 | 7,926,837 | 4,544,741 | 12,471,578 |
| | mar-21 | 6,791,187 | 4,134,002 | 10,925,189 |
| | abr-21 | 1,158,363 | 719,170 | 1,877,533 |
| | may-21 | 10,061,859 | 6,517,069 | 16,578,928 |
| | jun-21 | 5,337,555 | 3,697,792 | 9,035,347 |
| jul-21 | 2,793,699 | 2,025,239 | 4,818,938 | |
| EXTEMPORANEOS | - | 843,630 | 843,630 | |
| TOTAL | | 86,071,854 | 49,117,028 | 135,188,882 |

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|-----------------------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|
| MUNICIPIO DE QUINCHIA | feb-21 | 590,538 | 111,577 | 702,115 |
| | jun-21 | 2,634,708 | 304,415 | 2,939,123 |
| | jul-21 | 15,467,553 | 2,142,787 | 17,610,340 |
| | ago-21 | 15,422,127 | 2,953,648 | 18,375,775 |
| | sep-21 | 14,718,024 | 3,649,473 | 18,367,497 |
| | oct-21 | 5,837,241 | 1,645,328 | 7,482,569 |
| EXTEMPORANEOS | - | 2,646,263 | 2,646,263 | |
| TOTAL | | 54,670,191 | 13,453,491 | 68,123,682 |

LECHE IV TRIMESTRE 2021

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------------|
| JOSE CASALLAS | abr-21 | 235,222 | 23,945 | 259,167 |
| | may-21 | 233,891 | 31,919 | 265,810 |
| | jun-21 | 230,385 | 39,310 | 269,695 |
| | EXTEMPORANEOS | - | 24,425 | 24,425 |
| TOTAL | | 699,498 | 119,599 | 819,097 |

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|----------------------------|----------|------------------|----------------|---------------------|
| LACTEOS LA MARCELITA ZOMAC | jul-20 | 128,897 | 33,532 | 162,429 |
| | nov-20 | 229,838 | 43,080 | 272,918 |
| | dic-20 | 254,030 | 42,515 | 296,545 |
| | ene-21 | 267,188 | 40,733 | 307,921 |
| | feb-21 | 241,196 | 32,729 | 273,925 |
| | mar-21 | 280,395 | 32,309 | 312,704 |
| | abr-21 | 170,100 | 16,758 | 186,858 |
| | may-21 | 187,279 | 18,450 | 205,729 |
| | jun-21 | 182,250 | 17,955 | 200,205 |
| EXTEMPORANEOS | - | 161,621 | 161,621 | |
| TOTAL | | 1,941,173 | 439,682 | 2,380,855 |

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|------------------------------|---------------|------------------|------------------|---------------------|
| PRODUCTOS LACTEOS EL TORO | abr-19 | 423,584 | 239,901 | 663,485 |
| | may-19 | 440,597 | 258,145 | 698,742 |
| | jun-19 | 394,664 | 239,407 | 634,071 |
| | oct-19 | 423,254 | 238,590 | 661,844 |
| | nov-19 | 438,589 | 258,719 | 697,308 |
| | ene-20 | 10,694 | 6,106 | 16,800 |
| | EXTEMPORANEOS | - | 156,161 | 156,161 |
| TOTAL | | 2,131,382 | 1,397,029 | 3,528,411 |

| RECAUDADOR | PERIODOS | CAPITAL | INTERESES | CAPITAL MAS INTERES |
|---------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| PINZON ALIMENTOS LÁCTEOS – PINALAC | mar-14 | 1,324,688 | 2,502,390 | 3,827,078 |
| | abr-14 | 1,260,509 | 2,353,222 | 3,613,731 |
| | may-14 | 1,324,006 | 2,447,247 | 3,771,253 |
| | jun-14 | 1,321,879 | 2,432,791 | 3,754,670 |
| | jul-14 | 1,268,684 | 2,306,272 | 3,574,956 |
| | ago-14 | 1,304,956 | 2,370,422 | 3,675,378 |
| | sep-14 | 1,213,604 | 2,177,456 | 3,391,060 |
| | oct-14 | 1,152,505 | 1,841,011 | 2,993,516 |
| | nov-14 | 1,151,699 | 1,827,219 | 2,978,918 |
| | dic-14 | 1,232,179 | 1,923,066 | 3,155,245 |
| | EXTEMPORANEOS | - | - | - |
| TOTAL | | 12,554,709 | 22,181,096 | 34,735,805 |

| Recaudador | Cuotas | Valor | Total |
|-----------------------------|------------------|-----------|-------------------|
| Frigorífico de Caramanta | De la 1 a la 12 | 1,000,000 | 12,000,000 |
| | De la 13 a la 24 | 1,200,000 | 14,400,000 |
| | De la 25 a la 36 | 1,500,000 | 18,000,000 |
| | De la 37 a la 47 | 2,000,000 | 22,000,000 |
| | 48 | 2,436,062 | 2,436,062 |
| TOTAL | | | 68,836,062 |

4.4.7. GESTIÓN DE COBRO PERSUASIVO

Durante el periodo objeto de presente informe, el equipo de la Subdirección de Recaudos y Cartera adelantó las gestiones de cobro persuasivo a través de cuentas de cobro, llamadas telefónicas, correos electrónicos y mensajes de WhatsApp, en los cuales se informa sobre el estado de la deuda del recaudador, se invita a realizar acuerdos de pago a los recaudadores con carteras más altas y antiguas, para lograr la máxima recuperación posible; se recuerdan las fechas de vencimiento, tanto a través de la imagen del recordatorio de pago del mes corriente de la vigencia, como de los Acuerdos de Pago, y se invita a los recaudadores a normalizar sus saldos y cumplir con su obligación mensual. A través de estos contactos se mantiene una comunicación permanente con los recaudadores, para así lograr el recaudo oportuno y la recuperación de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.

| Gestión de cobro cuarto trimestre 2021 | | | |
|--|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Mes | Alcance recaudadores | Telefónica y WhatsApp | Correos electrónicos |
| Octubre | 218 | 688 | 1,183 |
| Noviembre | 207 | 538 | 1,197 |
| Diciembre | 81 | 427 | 1,211 |
| Total | 506 | 1,653 | 3,591 |

4.4.8. COBRO PREJURÍDICO

Se relacionan los recaudadores a los cuales se les envió notificación de cobro prejurídico, el cual se debe entender como un cobro extraprocesal de una obligación, con el que se intenta persuadir al deudor y se le advierte sobre las consecuencias por la no transferencia oportuna de la CFGL, antes de elevar la instancia de cobro a un proceso jurídico.

| COBRO PREJURÍDICO | | |
|--|----------------|--|
| Recaudador | Valor adeudado | Comunicación No. de fecha |
| Lácteos San José del Fragua Ltda. | \$149.788.539 | Comunicación 356 – 20 de octubre de 2021 |
| Comercializadora Lácteos San Diego SAS Zomac | \$212.886.955 | Comunicación 357 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos Rionegro SAS | \$202.891.959 | Comunicación 358 – 20 de octubre de 2021 |
| Tocalácteos SAS | \$46.438.651 | Comunicación 359 – 20 de octubre de 2021 |
| Colquesos SAS | \$73.820.391 | Comunicación 360 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos y Quesillera del Caquán SAS | \$49.669.243 | Comunicación 361 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos Jerusalén SAS | \$37.773.718 | Comunicación 362 – 20 de octubre de 2021 |
| Nubia Villalba Bolívar – Lácteos Villa Cruz | \$54.103.324 | Comunicación 363 – 20 de octubre de 2021 |
| Emmalac SAS | \$30.006.440 | Comunicación 364 – 20 de octubre de 2021 |
| R & O SAS | \$28.399.231 | Comunicación 365 – 20 de octubre de 2021 |
| Rafael Francisco Guerra Guzmán | \$47.654.472 | Comunicación 366 – 20 de octubre de 2021 |
| ORG Alimentos SAS – Lácteos Señora Vaca | \$22.839.319 | Comunicación 368 – 20 de octubre de 2021 |
| Arlix Morales – Productos Lácteos El Caquetío | \$19.213.252 | Comunicación 370 – 20 de octubre de 2021 |
| Doris María Quintero – Lácteos San Luis | \$52.609.763 | Comunicación 372 – 20 de octubre de 2021 |
| William A. Chuquizan Enriquez | \$32.536.147 | Comunicación 373 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos El Brasil Ltda. | \$28.334.580 | Comunicación 394 – 20 de octubre de 2021 |
| Industria de Alimentos Rojas Medina Ltda. – Leche Homolac | \$24.414.897 | Comunicación 395 – 20 de octubre de 2021 |
| Leidy Dayana Castañeda – Lácteos Marcelita | \$21.099.374 | Comunicación 396 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos del Campo Caquetío SAS | \$15.000.845 | Comunicación 398 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos Ebenezzer SAS | \$5.492.533 | Comunicación 400 – 20 de octubre de 2021 |
| Waldina Hernández Sanabria – Lácteos la Cabaña de Soraca | \$4.187.719 | Comunicación 401 – 20 de octubre de 2021 |
| Sarmiento Guerrero Hernando | \$2.547.104 | Comunicación 402 – 20 de octubre de 2021 |
| Aracelo Peña Salcedo – Quesera Canutalito | \$2.530.562 | Comunicación 403 – 20 de octubre de 2021 |
| Florentino Andrés Bravo San Martín – Quesera los Mellos | \$2.057.720 | Comunicación 404 – 20 de octubre de 2021 |
| Sandra Visbal A. – Quesos y Lácteos la Granja de la Abuela | \$2.067.581 | Comunicación 405 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos de la Sabana Ltda. | \$2.855.132 | Comunicación 406 – 20 de octubre de 2021 |
| Nelson Perea Rivera – Lácteos San José la Corraleja | \$3.578.078 | Comunicación 407 – 20 de octubre de 2021 |
| Deisy Zoraida Calderón Vélez – Quesillos Ezequiel | \$3.356.101 | Comunicación 408 – 20 de octubre de 2021 |
| Ana Milena Serrano Rocha | \$3.057.713 | Comunicación 409 – 20 de octubre de 2021 |
| Diana Marcela Rodríguez Cano | \$2.322.498 | Comunicación 410 – 20 de octubre de 2021 |
| Christian Andrés Cortés Sepúlveda | \$961.504 | Comunicación 411 – 20 de octubre de 2021 |
| Barbara Ortiz Murcia | \$1.775.596 | Comunicación 412 – 20 de octubre de 2021 |
| Libardo Arguello Suarez – Lácteos Leomay | \$4.946.668 | Comunicación 414 – 20 de octubre de 2021 |
| Javier Darío García Martínez | \$2.013.975 | Comunicación 416 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos el Hato Costeño | \$5.702.101 | Comunicación 417 – 20 de octubre de 2021 |
| Magda Patricia Cardozo Mesa | \$1.896.702 | Comunicación 418 – 20 de octubre de 2021 |
| Lizeth Mejía Cataño – Lácteos Monterrey | \$1.765.573 | Comunicación 419 – 20 de octubre de 2021 |
| Productos Lácteos Artesanales SAS | \$1.827.511 | Comunicación 420 – 20 de octubre de 2021 |
| María I. Gutiérrez Castañeda – Lácteos la Granja la Mejor | \$2.138.609 | Comunicación 421 – 20 de octubre de 2021 |
| Roberto Carlos Díaz Angulo – Lácteos 5 y 6 | \$1.474.491 | Comunicación 422 – 20 de octubre de 2021 |
| Leidy Katering Camacho Reyes | \$2.308.531 | Comunicación 423 – 20 de octubre de 2021 |
| Leidy Yaneth Quenán Cuastumal | \$1.768.475 | Comunicación 424 – 20 de octubre de 2021 |
| Dubert Velásquez Ariza – Fábrica Quesos la Esmeralda | \$2.327.331 | Comunicación 426 – 20 de octubre de 2021 |
| Mercedes Palacín de Farelo – Almacén Mercedes | \$1.755.000 | Comunicación 428 – 20 de octubre de 2021 |
| Lácteos la Nevada – Camilo Carvajal Araque | \$1.341.407 | Comunicación 430 – 20 de octubre de 2021 |
| Javier Medina Caro – Industria Láctea de Córdoba | \$1.774.337 | Comunicación 425 – 20 de octubre de 2021 |
| Luis F. Borraes Alarcón – Lácteos Cremosito | \$2.459.979 | Comunicación 427 – 20 de octubre de 2021 |
| Pedro Jiménez Siado – Quesera Jiménez | \$2.210.039 | Comunicación 429 – 20 de octubre de 2021 |
| Jorge E. Jr. González Lozada – Lácteos Jordán | \$13.341.615 | Comunicación 431 – 20 de octubre de 2021 |
| Municipio de San Carlos | \$24.643.605 | Comunicación 432 – 26 de octubre de 2021 |
| Myriam Reyes Henao – Lácteos el Trébol | \$967.660 | Comunicación 443 – 19 de noviembre de 2021 |
| Municipio de Quinchía | \$71.682.228 | Comunicación 444- 22 de noviembre de 2021 |
| Pablo Prieto Latorre | \$36.380.715 | Comunicación 20212453 – 1 diciembre de 2021 |
| Lácteos del Chaira SAS | \$8.274.628 | Comunicación 20212457 – 1 de diciembre de 2021 |
| Inversiones la Isabella SAS | \$15.021.854 | Comunicación 20212460 – 1 de diciembre de 2021 |
| Productos Alimenticios Fredonia | \$8.012.047 | Comunicación 20212463 – 1 de diciembre de 2021 |
| Martha Cuellar | \$9.454.655 | Comunicación 20212464 – 2 de diciembre de 2021 |
| Julio Andrés Carvajal Peña | \$9.523.938 | Comunicación 20212465- 2 de diciembre de 2021 |
| Ilma J Medina Vargas – Quesos Cerinza | \$5.241.714 | Comunicación 20212467 – 2 de diciembre de 2021 |
| Asociación de Ganadero de Uribe | \$7.398.648 | Comunicación 20212468 – 2 de diciembre de 2021 |
| Lácteos San Diego | \$9.193.864 | Comunicación 20212472 – 2 de diciembre de 2021 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

4.4.9. SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN

Conforme a los artículos 3° y 4° del decreto 2025 de 1996 y de acuerdo con la Resolución No. 3836 del 21 de diciembre de 2011, emanada del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por la cual delega en el Subdirector de Gestión de Fiscalización Tributaria de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, la facultad de declarar la conformidad o inconformidad con los reportes rendidos por los Representantes Legales de las entidades administradoras de los Fondos de que trata dicho decreto, y tomando como base los recaudadores con deuda más representativa durante el trimestre objeto del presente informe, se tramitaron ocho (8) Solicitudes de Conformidad DIAN, de las cuales, al corte del presente informe, 3 fueron radicadas y 5 se encontraban en revisión por parte de Auditoría Interna.

| RECAUDADOR | CAPITAL | INTERESES EXTEMPORÁNEOS | TOTAL |
|--|-------------------|-------------------------|--------------------|
| MUNICIPIO AGUSTIN CODAZZI | 50,851,172 | 3,407,029 | 54,258,201 |
| MUNICIPIO SANTA ROSALIA | 5,859,300 | 0 | 5,859,300 |
| MUNICIPIO RIOHACHA | 9,257,694 | 62,816 | 9,320,510 |
| LACTEOS JERUSALEM S.A.S. | 22,226,799 | 12,852 | 22,239,651 |
| LACTEOS EL PINAR-RIGOBERTO CASTRO | 4,268,568 | 2,789,287 | 7,057,855 |
| LA PRODUCTORA DE LACTEOS S.A.S.-LAPROLAC | 2,006,147 | 0 | 2,006,147 |
| PEDRO JIMENEZ SIADO | 1,091,408 | 0 | 1,091,408 |
| SANDRA PATRICIA GARZON MORENO | 709,924 | 0 | 709,924 |
| TOTAL GENERAL | 96,271,012 | 6,271,984 | 102,542,996 |

Fuente: Subdirección de Recaudos y Cartera

El presente informe refleja el comportamiento del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero durante el cuarto trimestre de 2021, con un nivel de cumplimiento del 100,1% sobre el presupuesto establecido para dicho periodo. Para el inicio del próximo año se implementarán nuevas estrategias de cobro que permitan dar continuidad a la gestión, el oportuno recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y la recuperación de cartera.

Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|------------|
| GESTION DEL RECAUDO DE LA CFGL | 1,028,748,045 | 758,076,717 | 73.69% |
| SERVICIOS PERSONALES | 724,233,421 | 639,338,945 | 88.28% |
| GASTOS GENERALES | 102,956,268 | 33,816,972 | 32.85% |
| Servicios Tecnológicos | 48,317,702 | 16,996,069 | 35.18% |
| Comunicaciones y Transporte | 23,444,905 | 2,958,438 | 12.62% |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 3,127,950 | 2,298,045 | 73.47% |
| Impresos y Publicaciones | 28,065,711 | 11,564,420 | 41.20% |
| Capacitación | - | - | 0.00% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 201,558,356 | 84,920,800 | 42.13% |
| RECAUDO DE CARTERA DE LA CFGL | 201,558,356 | 84,920,800 | 42.13% |
| Honorarios Profesionales | 49,800,000 | 13,875,000 | 27.86% |
| Viáticos y Gastos de Viaje - Jurídica | 8,900,000 | - | 0.00% |
| Gastos Legales - Jurídica | 11,454,656 | 194,900 | 1.70% |
| Medios de Transporte | 70,850,900 | 70,850,900 | 100.00% |
| Elementos para la Formalización CFGL | 60,552,800 | - | 0.00% |

5. INFORMACIÓN TÉCNICA

5.1. PROGRAMA DE SALUD Y BIENESTAR ANIMAL

El presente informe corresponde al cuarto trimestre del año 2021, e incluye el avance de resultados, a la séptima semana, del Ciclo II de vacunación nacional contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia en las especies bovina y bufalina, reglamentado por el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA en la resolución No. 107564 del 7 de octubre del 2021.

El desarrollo inicial del ciclo se vio afectado por el fenómeno climático de intensas lluvias presentado a nivel nacional, que dificultó el cumplimiento de la programación establecida para la vacunación, debido a la presentación de derrumbes, taponamiento y deterioro de las vías terciarias. Adicionalmente, como consecuencia del ataque cibernético a los sistemas de operación del DANE, realizados el 9 de noviembre, se presentaron retrasos en la transmisión de los datos de vacunación durante tres semanas (2 a 4), y con ello, dificultades para el seguimiento en tiempo real del avance de la vacunación a nivel nacional. Sin embargo, con la gestión y adaptación de estrategias nacionales y regionales, se sortearon las dificultades y se pudo brindar la información de avance semanal, hasta la solución definitiva a partir del 3 de diciembre.

Este documento también relaciona los avances en las actividades de formación realizadas durante el periodo reportado, y la ejecución de las actividades propuestas por la Subdirección de Salud y Bienestar Animal – SSBA, en el proyecto denominado “Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina en el país, desde la Subdirección de Salud y Bienestar Animal del Fondo Nacional del Ganado”, cuyo propósito principal es educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar, a nivel nacional, la importancia de la salud y el bienestar animal, las buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región, como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria, favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia y consolidar nuestra presencia en las regiones.

Finalmente, se relacionan los avances en otros procesos adelantados en el marco de las actividades caracterizadas para la SSBA, tales como la certificación del proceso estadístico según la norma NTC PE 1000:2020 y la atención de peticiones quejas y reclamos.

5.1.1. SOPORTE JURÍDICO

- El soporte jurídico del Programa de Salud y Bienestar Animal, en lo pertinente a la financiación del Programa Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa – Estrategia de Vacunación, se encuentra en la Ley 395 de 1997, Artículo 16.
- Los programas de divulgación y educación sanitaria cumplen lo establecido en el artículo 4 de la Ley 89 del 10 de diciembre de 1993.

5.1.2. EJECUTOR

- Dirección Técnica
- Subdirección de Salud y Bienestar Animal
- Subdirección de Operación y Logística

5.1.3. OBJETIVOS

a) Objetivo General

Inmunizar la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis y rabia bovina para contribuir al cumplimiento de requisitos de admisibilidad sanitaria para las enfermedades de control oficial, relacionados con las cadenas cárnica y láctea bovinas y reducir el riesgo de enfermedades de transmisión alimentaria a los consumidores.

b) Objetivo Secundario

Realizar dos (2) ciclos de vacunación nacionales contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia bovina, en las fechas y zonas establecidas por la autoridad sanitaria.

5.1.4. EJECUCIÓN DEL 2 CICLO DE VACUNACIÓN 2021

a) Coberturas por Departamento

- Vacunación contra Fiebre aftosa

La resolución del ICA No. 107564 (07/10/2021) para el ciclo 2-2021, estableció la vacunación obligatoria contra fiebre aftosa para todos los animales de las especies bovina y bufalina en el territorio nacional, con excepción de las zonas declaradas libres de fiebre aftosa sin vacunación y su zona de vigilancia.

El ciclo se desarrolló en las fechas establecidas, desde el 2 de noviembre al 16 de diciembre de 2021, a pesar de la contingencia presentada en el DANE, por un ataque tecnológico que no permitió visualizar, en el Sistema Integrado SINIGAN-SAGARI, la información de vacunación que se estaba registrando en campo; ante lo cual la Subdirección de Tecnología de FEDEGAN -FNG implementó una estrategia de emergencia para volver a recibir la información en tiempo real.

Adicionalmente, se vivió una fuerte ola invernal en varios departamentos, especialmente Bolívar y Sucre, que ocasionó muertes y traslado de animales a otras zonas, pero, aun así, se logró la vacunación según lo establecido oficialmente.

EL INVIERNO Y SU PROBLEMÁTICA EN VARIAS ZONAS DEL PAÍS



Los resultados para fiebre aftosa a la semana 7 del ciclo (a diciembre 19/2021) correspondieron al 92.6 % de vacunación de los predios de la Población Marco y al 94.2% de los animales.

FIEBRE AFTOSA - COBERTURAS DE VACUNACIÓN PREDIOS Y ANIMALES - SEMANA 7 CICLO 2 2021

| Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|------------|-------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| 632.521 | 585.980 | 92,6% | 29.651.038 | 27.936.262 | 94,2% |

Fuente SINIGAN - SAGARI

En el avance por departamento para predios y animales, algunos presentan ya un avance sobre el 100% de la Población Marco, lo que significa que se han incluido predios nuevos o reactivados, y lo cual se ajustará al correr la Población Marco final.

FIEBRE AFTOSA – COBERTURAS POR DEPARTAMENTO - SEMANA 7 - CICLO 2 2021

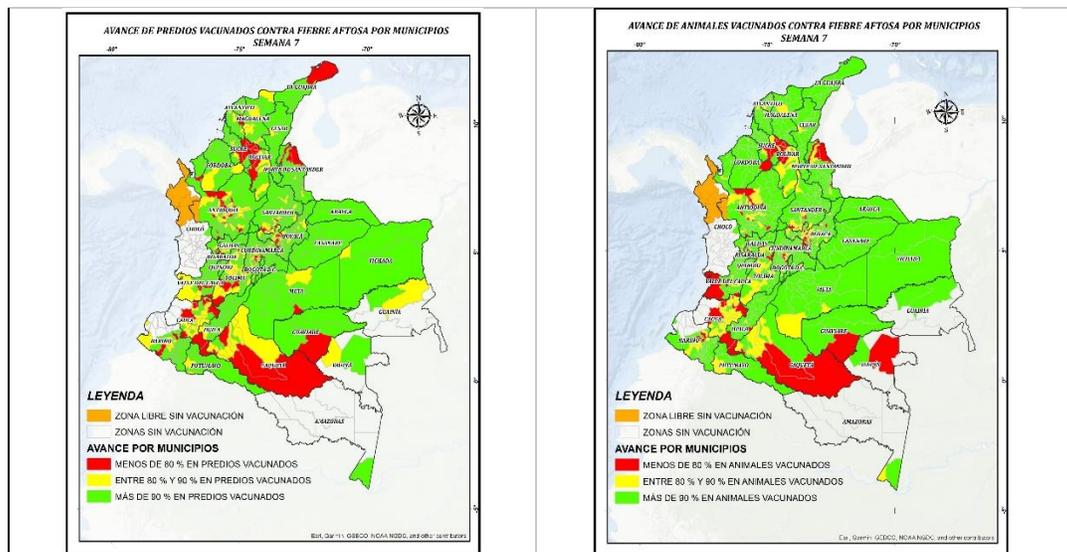
| DEPARTAMENTOS | Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| AMAZONAS | 61 | 59 | 96,70% | 610 | 596 | 97,70% |
| ANTIOQUIA | 65.012 | 58.788 | 90,40% | 3.350.768 | 3.120.784 | 93,10% |
| ARAUCA | 11.431 | 11.341 | 99,20% | 1.275.261 | 1.233.960 | 96,80% |
| ATLÁNTICO | 6.237 | 5.846 | 93,70% | 252.504 | 248.364 | 98,40% |
| BOGOTÁ D.C. | 1.862 | 1.701 | 91,40% | 35.353 | 34.003 | 96,20% |
| BOLÍVAR | 19.764 | 16.733 | 84,70% | 1.545.993 | 1.329.574 | 86,00% |
| BOYACÁ | 87.355 | 80.698 | 92,40% | 1.232.827 | 1.143.041 | 92,70% |
| CALDAS | 10.109 | 9.485 | 93,80% | 451.577 | 438.804 | 97,20% |
| CAQUETÁ | 20.753 | 17.243 | 83,10% | 2.220.475 | 1.868.852 | 84,20% |
| CASANARE | 16.496 | 16.009 | 97,00% | 2.202.577 | 2.120.522 | 96,30% |
| CAUCA | 20.965 | 17.488 | 83,40% | 335.110 | 282.618 | 84,30% |
| CESAR | 15.425 | 15.297 | 99,20% | 1.626.536 | 1.628.173 | 100,10% |
| CHOCÓ | 1.110 | 1.028 | 92,60% | 62.346 | 58.135 | 93,20% |
| CÓRDOBA | 31.777 | 30.496 | 96,00% | 2.385.866 | 2.339.029 | 98,00% |
| CUNDINAMARCA | 81.745 | 76.889 | 94,10% | 1.468.994 | 1.422.308 | 96,80% |
| GUAINÍA | 93 | 84 | 90,30% | 4.784 | 5.311 | 111,00% |
| GUAVIARE | 5.250 | 5.051 | 96,20% | 535.937 | 512.460 | 95,60% |
| HUILA | 16.142 | 15.339 | 95,00% | 459.804 | 445.050 | 96,80% |
| LA GUAJIRA | 5.375 | 5.140 | 95,60% | 287.771 | 291.402 | 101,30% |
| MAGDALENA | 16.582 | 15.392 | 92,80% | 1.660.009 | 1.622.480 | 97,70% |
| META | 20.197 | 19.260 | 95,40% | 2.303.090 | 2.216.743 | 96,30% |
| NARIÑO | 46.330 | 44.894 | 96,90% | 425.305 | 406.927 | 95,70% |
| NORTE DE SANTANDER | 19.574 | 18.070 | 92,30% | 477.228 | 438.124 | 91,80% |
| PUTUMAYO | 8.817 | 8.291 | 94,00% | 306.412 | 288.971 | 94,30% |
| QUINDÍO | 2.510 | 2.463 | 98,10% | 86.176 | 84.424 | 98,00% |
| RISARALDA | 3.712 | 3.205 | 86,30% | 108.776 | 99.044 | 91,10% |
| SANTANDER | 43.185 | 40.096 | 92,80% | 1.744.384 | 1.638.103 | 93,90% |
| SUCRE | 16.928 | 15.529 | 91,70% | 1.235.847 | 1.133.802 | 91,70% |
| TOLIMA | 24.327 | 21.590 | 88,70% | 805.155 | 735.641 | 91,40% |
| VALLE DEL CAUCA | 11.537 | 10.734 | 93,00% | 507.057 | 500.357 | 98,70% |
| VAUPÉS | 75 | 70 | 93,30% | 1.299 | 1.154 | 88,80% |
| VICHADA | 1.785 | 1.671 | 93,60% | 255.207 | 247.506 | 97,00% |
| Total general | 632.521 | 585.980 | 92,60% | 29.651.038 | 27.936.262 | 94,20% |

Fuente SINIGAN - SAGARI

De manera gráfica, los mapas presentan departamentos que aún reportan coberturas inferiores al 80%, debido a que aún falta información por ingresar al Sistema de información, por lo tanto, no se ve reflejada en los reportes de avance, debido a que la información de unas pocas zonas del país se recoge por medio de registros físicos, donde no es posible usar el Dispositivo Móvil de Captura – DMC

COBERTURAS FIEBRE AFTOSA PREDIOS

COBERTURAS FIEBRE AFTOSA ANIMALES



Fuente SINIGAN-SAGARI

- Vacunación contra brucelosis bovina

La resolución ICA No. 107564 (07/10/2021) estableció también la vacunación obligatoria de hembras bovinas y bufalinas utilizando las vacunas oficiales autorizadas, Cepa 19 o RB51, en terneras y bucerras, en edad comprendida entre los tres (3) y nueve (9) meses de edad,

Se lleva a cabo la prevención de la enfermedad a través de la vacunación e identificación de las terneras entre 3 y 9 meses con Cepa 19 y vacunando hembras mayores con Cepa RB 51, en los municipios establecidos según la normatividad oficial.

A la semana 7 se alcanzan coberturas en predios del 82.3% y para terneras vacunadas entre 3 y 9 meses del 76.1%. La Población Marco y los resultados no incluyen hembras mayores a 9 meses, teniendo en cuenta que la edad reglamentaria es entre 3 y 9 meses. El proceso es supervisado juntamente con el sector oficial, según las directrices del ICA.

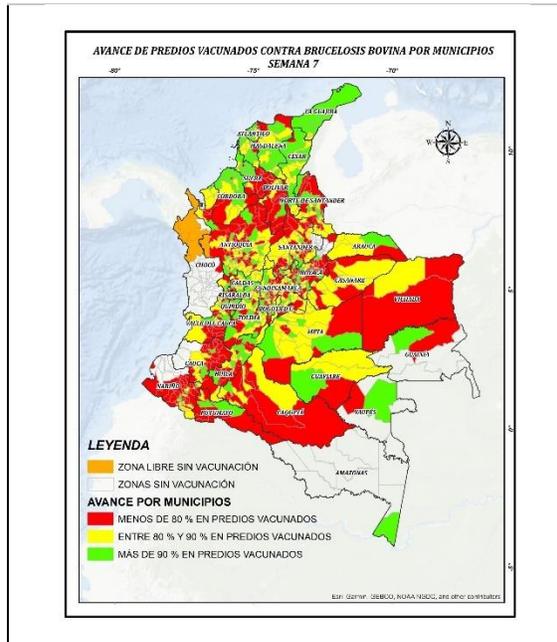
COBERTURAS DE VACUNACIÓN BRUCELOSIS - SEMANA 7 CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTOS | Predios PM | Predios Vacunados | % Predios Vacunados | PM de Animales | Animales Vacunados | % Animales Vacunados |
|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|------------------|--------------------|----------------------|
| AMAZONAS | 14 | 16 | 114,30% | 25 | 35 | 140,00% |
| ANTIOQUIA | 31.110 | 24.935 | 80,20% | 201.794 | 150.925 | 74,80% |
| ARAUCA | 8.611 | 7.329 | 85,10% | 77.765 | 49.598 | 63,80% |
| ATLÁNTICO | 2.655 | 2.392 | 90,10% | 13.147 | 11.766 | 89,50% |
| BOGOTÁ D.C. | 810 | 679 | 83,80% | 2.352 | 1.921 | 81,70% |
| BOLÍVAR | 11.397 | 8.524 | 74,80% | 77.672 | 55.398 | 71,30% |
| BOYACÁ | 20.663 | 16.662 | 80,60% | 52.664 | 39.074 | 74,20% |
| CALDAS | 4.153 | 3.573 | 86,00% | 20.862 | 18.151 | 87,00% |
| CAQUETÁ | 15.173 | 11.598 | 76,40% | 131.936 | 88.306 | 66,90% |
| CASANARE | 11.321 | 9.084 | 80,20% | 125.069 | 85.194 | 68,10% |
| CAUCA | 5.866 | 4.220 | 71,90% | 16.360 | 11.529 | 70,50% |
| CESAR | 9.520 | 8.817 | 92,60% | 79.852 | 72.013 | 90,20% |
| CHOCÓ | 1.308 | 826 | 63,10% | 11.767 | 7.063 | 60,00% |
| CÓRDOBA | 17.812 | 15.915 | 89,30% | 116.986 | 99.875 | 85,40% |
| CUNDINAMARCA | 24.994 | 20.751 | 83,00% | 78.466 | 61.621 | 78,50% |
| GUAINÍA | 53 | 44 | 83,00% | 299 | 161 | 53,80% |
| GUAVIARE | 4.009 | 3.378 | 84,30% | 35.237 | 23.733 | 67,40% |
| HUILA | 6.798 | 5.741 | 84,50% | 26.692 | 20.834 | 78,10% |
| LA GUAJIRA | 2.767 | 2.885 | 104,30% | 13.768 | 15.300 | 111,10% |
| MAGDALENA | 11.025 | 10.189 | 92,40% | 88.802 | 86.857 | 97,80% |
| META | 12.968 | 10.758 | 83,00% | 125.930 | 92.309 | 73,30% |
| NARIÑO | 14.744 | 11.381 | 77,20% | 28.723 | 19.878 | 69,20% |
| NORTE DE SANTANDER | 6.837 | 5.469 | 80,00% | 23.778 | 17.005 | 71,50% |
| PUTUMAYO | 3.978 | 3.190 | 80,20% | 15.621 | 11.289 | 72,30% |
| QUINDÍO | 935 | 833 | 89,10% | 4.057 | 3.773 | 93,00% |
| RISARALDA | 1.263 | 1.022 | 80,90% | 5.095 | 4.402 | 86,40% |
| SANTANDER | 13.439 | 10.653 | 79,30% | 83.337 | 60.637 | 72,80% |
| SUCRE | 10.247 | 8.324 | 81,20% | 69.992 | 51.292 | 73,30% |
| TOLIMA | 10.541 | 8.982 | 85,20% | 42.059 | 34.649 | 82,40% |
| VALLE DEL CAUCA | 4.568 | 3.642 | 79,70% | 24.467 | 20.139 | 82,30% |
| VAUPÉS | 25 | 17 | 68,00% | 80 | 40 | 50,00% |
| VICHADA | 1.348 | 1.038 | 77,00% | 14.281 | 10.047 | 70,40% |
| Total general | 270.952 | 222.867 | 82,30% | 1.608.935 | 1.224.814 | 76,10% |

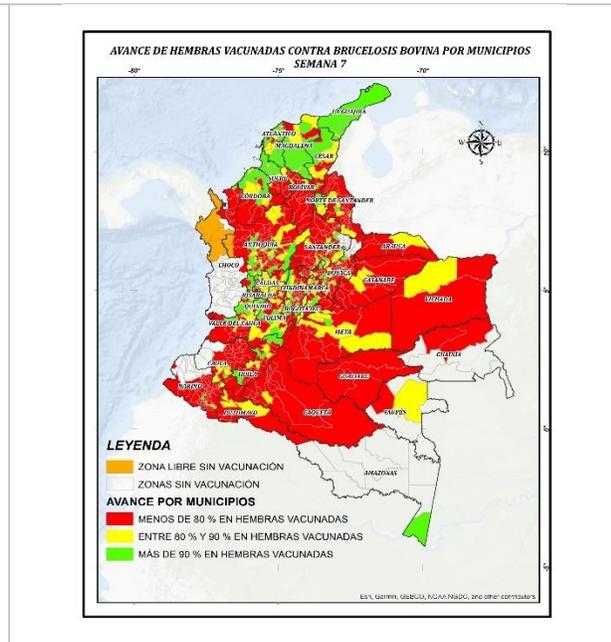
Fuente: SAGARI

De la misma forma, los mapas del avance de vacunación contra brucelosis presentan departamentos que aún reportan coberturas inferiores al 80%, debido a que aún falta información por ingresar al Sistema de información, por lo tanto, no se ve reflejada en los reportes de avance.

COBERTURAS BRUCELOSIS PREDIOS



COBERTURAS BRUCELOSIS ANIMALES



Fuente SINIGAN-SAGARI

- Vacunación contra rabia silvestre

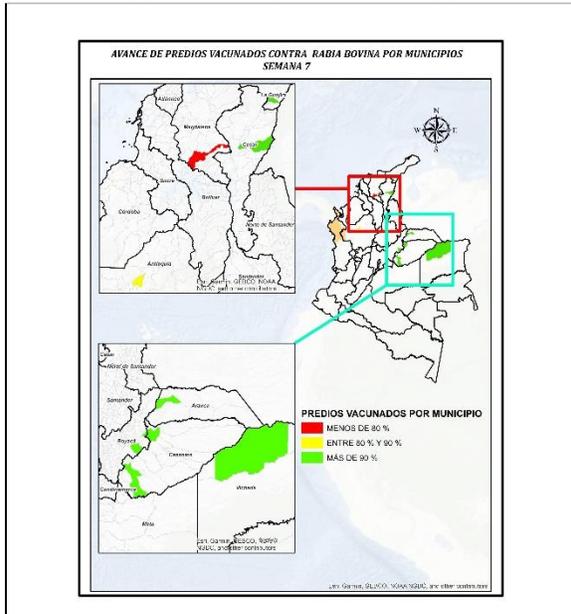
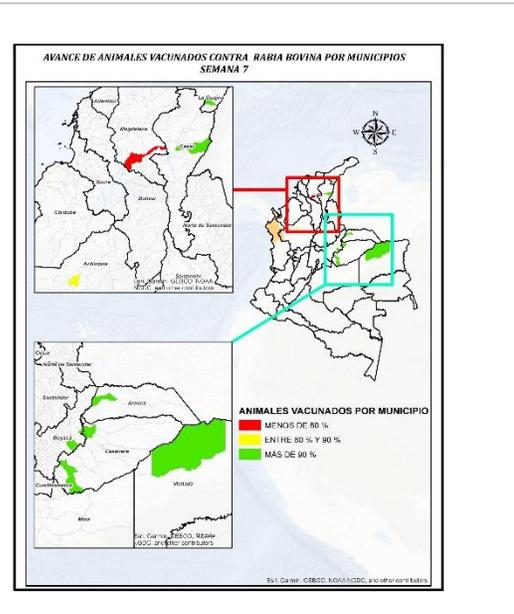
El ICA estableció la vacunación obligatoria de todos los bovinos contra rabia de origen silvestre, en zonas de riesgo, según resolución del ciclo. Se alcanzaron coberturas del 86% en predios y 83.7 % en animales.

AVANCE DE VACUNACIÓN CONTRA RABIA, SEMANA 7 CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTO | PREDIOS POBLACION MARCO | PREDIOS VACUNADOS | COBERTURA PREDIOS | TOTAL ANIMALES POBLACION MARCO | TOTAL ANIMALES VACUNADOS | COBERTURA ANIMALES |
|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------|
| LA GUAJIRA | 229 | 221 | 96,50% | 16.755 | 16.708 | 99,70% |
| ARAUCA | 1.548 | 1.550 | 100,10% | 100.241 | 98.804 | 98,80% |
| BOYACÁ | 468 | 439 | 93,80% | 16.344 | 15.741 | 96,30% |
| CESAR | 564 | 559 | 99,10% | 58.041 | 55.572 | 95,80% |
| VICHADA | 654 | 624 | 95,40% | 138.436 | 129.426 | 94,30% |
| CASANARE | 1.844 | 1.720 | 93,30% | 166.683 | 154.255 | 93,60% |
| ANTIOQUIA | 513 | 444 | 86,50% | 20.052 | 17.214 | 85,90% |
| MAGDALENA | 1.029 | 178 | 17,30% | 106.793 | 19.225 | 18,20% |
| Total general | 6.849 | 5.735 | 83,70% | 623.345 | 506.945 | 81,90% |

Fuente SAGARI

Nota: Para el departamento del Magdalena solo se autorizó, por resolución ICA, la vacunación en el municipio de Santa Ana, veredas El Reposo, Las Flores, Germania, El Amparo y en la cabecera municipal, las cuales fueron cubiertas en su totalidad. El reporte toma la población total del municipio por lo cual se presenta una baja cobertura, pero toda la vacunación designada por ICA se llevó a cabo.

COBERTUR AS RABIA PREDIOS

COBERTURAS RABIA ANIMALES


Fuente SINIGAN-SAGARI

En otras zonas no incluidas en la resolución ICA, los ganaderos realizaron la vacunación contra rabia a sus bovinos, de acuerdo con los planes sanitarios del predio.

VACUNACIÓN CONTRA RABIA, MUNICIPIOS NO INCLUIDOS EN RESOLUCIÓN SEMANA 7 CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTO | PREDIOS POBLACION MARCO | PREDIOS VACUNADOS | COBERTURA PREDIOS | TOTAL ANIMALES POBLACION MARCO | TOTAL ANIMALES VACUNADOS | COBERTURA ANIMALES |
|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------|
| CASANARE | 11.764 | 1.661 | 14,10% | 1.729.728 | 289.600 | 16,70% |
| VICHADA | 394 | 17 | 4,30% | 56.573 | 6.155 | 10,90% |
| ARAUCA | 9.883 | 555 | 5,60% | 1.175.020 | 101.571 | 8,60% |
| PUTUMAYO | 6.510 | 402 | 6,20% | 269.721 | 13.644 | 5,10% |
| MAGDALENA | 2.587 | 25 | 1,00% | 287.169 | 10.287 | 3,60% |
| SUCRE | 5.515 | 25 | 0,50% | 490.081 | 10.634 | 2,20% |
| CAQUETÁ | 4.153 | 60 | 1,40% | 365.185 | 4.937 | 1,40% |
| LA GUAJIRA | 899 | 7 | 0,80% | 45.860 | 579 | 1,30% |
| ANTIOQUIA | 3.740 | 96 | 2,60% | 287.593 | 3.420 | 1,20% |
| BOLÍVAR | 6.012 | 20 | 0,30% | 483.787 | 4.435 | 0,90% |
| NORTE DE SANTANDER | 669 | 2 | 0,30% | 25.185 | 193 | 0,80% |
| META | 1.382 | 6 | 0,40% | 221.170 | 803 | 0,40% |
| GUAVIARE | 1.748 | 1 | 0,10% | 189.903 | 434 | 0,20% |
| CESAR | 2.079 | 2 | 0,10% | 267.184 | 224 | 0,10% |
| CUNDINAMARCA | 483 | 1 | 0,20% | 5.172 | 1 | 0,00% |
| Total general | 57.818 | 2.880 | 5,00% | 5.899.331 | 446.917 | 7,60% |

Fuente SAGARI

b) Reporte de Actas de Predio No Vacunados - APNV

 - APNV con animales

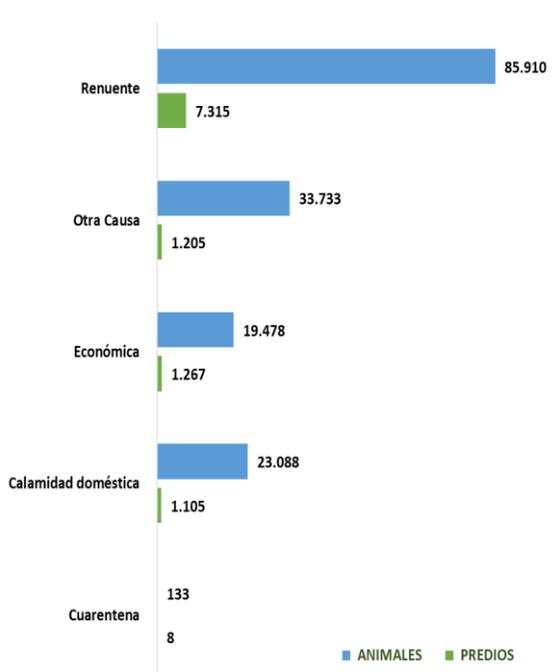
Se diligencian APNV a ganaderos que no realizaron la vacunación por diferentes causas, **para predios con animales: Renuente, Económica, Calamidad doméstica, Cuarentena, Otras causas.**

A la semana 7 (gráfica siguiente), se registraron 10.900 APNV, en predios donde se reportaban 162.342 animales. La relación de predios y ganaderos se presentó en las reuniones semanales al ICA local y nacional y OEGAS, para realizar el seguimiento correspondiente y la gestión para llevar a cabo la vacunación. Al final del ciclo, según resolución, cada Proyecto Local enviará el informe final de las APNV, con la relación de ganaderos que no vacunaron durante el ciclo, información que puede ser consultada por ICA en el Sistema.

ACTAS DE PREDIO NO VACUNADO, CON ANIMALES SEMANA 7 CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTO | PREDIOS | ANIMALES |
|----------------------|---------------|----------------|
| BOYACÁ | 4.666 | 28.624 |
| CUNDINAMARCA | 1.589 | 12.506 |
| ANTIOQUIA | 686 | 9.095 |
| CAUCA | 485 | 7.101 |
| MAGDALENA | 452 | 16.601 |
| TOLIMA | 421 | 5.504 |
| BOLÍVAR | 386 | 11.568 |
| NORTE DE SANTANDER | 363 | 5.380 |
| SANTANDER | 310 | 4.969 |
| CÓRDOBA | 202 | 14.335 |
| META | 187 | 9.412 |
| LA GUAJIRA | 180 | 3.248 |
| CESAR | 170 | 8.834 |
| CAQUETÁ | 149 | 6.102 |
| HUILA | 149 | 2.109 |
| NARIÑO | 114 | 1.607 |
| BOGOTÁ D.C. | 113 | 1.058 |
| PUTUMAYO | 61 | 1.352 |
| CALDAS | 36 | 629 |
| VICHADA | 33 | 1.193 |
| SUCRE | 30 | 4.388 |
| CASANARE | 28 | 1.670 |
| GUAVIARE | 23 | 2.899 |
| ARAUCA | 19 | 715 |
| ATLÁNTICO | 9 | 324 |
| CHOCÓ | 9 | 314 |
| QUINDÍO | 9 | 32 |
| RISARALDA | 9 | 266 |
| VALLE DEL CAUCA | 9 | 490 |
| GUAINÍA | 2 | 16 |
| VAUPÉS | 1 | 1 |
| Total general | 10.900 | 162.342 |

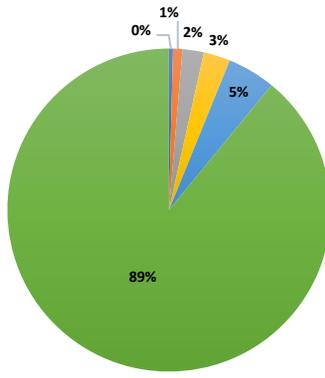
APNV CON ANIMALES



| Causa | ANIMALES | PREDIOS |
|---------------------|----------|---------|
| Renente | 85.910 | 7.315 |
| Otra Causa | 33.733 | 1.205 |
| Económica | 19.478 | 1.267 |
| Calamidad doméstica | 23.088 | 1.105 |
| Cuarentena | 133 | 8 |

ACTAS DE PREDIO NO VACUNADO, SIN ANIMALES - SEMANA 7 CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTOS | PREDIOS |
|----------------------|---------------|
| BOYACÁ | 23.250 |
| ANTIOQUIA | 8.902 |
| NARIÑO | 7.604 |
| CUNDINAMARCA | 7.205 |
| HUILA | 3.420 |
| SANTANDER | 3.368 |
| NORTE DE SANTANDER | 3.126 |
| SUCRE | 2.902 |
| CAUCA | 2.681 |
| CÓRDOBA | 2.400 |
| CALDAS | 2.257 |
| TOLIMA | 2.035 |
| MAGDALENA | 2.007 |
| BOLÍVAR | 1.952 |
| ATLÁNTICO | 1.839 |
| PUTUMAYO | 1.598 |
| CESAR | 1.114 |
| META | 1.057 |
| QUINDÍO | 946 |
| RISARALDA | 946 |
| VALLE DEL CAUCA | 857 |
| ARAUCA | 529 |
| CASANARE | 472 |
| LA GUAJIRA | 442 |
| CAQUETÁ | 379 |
| VICHADA | 349 |
| GUAVIARE | 310 |
| CHOCÓ | 234 |
| BOGOTÁ D.C. | 96 |
| GUAINÍA | 11 |
| AMAZONAS | 2 |
| VAUPÉS | 2 |
| Total general | 84.292 |



APNV SIN ANIMALES

- Predio englobado
- Predio repetido
- Predio no existe
- Cambio de uso del suelo Transitorio
- Cambio de uso del suelo Permanente
- Desocupado

- APNV sin animales

Otras APNV se levantan cuando un predio ha cambiado de estado, como: cambio de uso de suelo permanente, cambio de uso de suelo transitorio, predio englobado, predio repetido, predio no existe.

A la semana 7, como se ilustra en la gráfica anterior, se diligenciaron 84.292 APNV sin animales; la mayor causa corresponde a predios desocupados, principalmente en los departamentos de Boyacá, Antioquia, Nariño y Cundinamarca, con más de 7 mil predios que cambiaron su estado.

c) **Vacunaciones parciales**

A pesar de que es obligatoria la vacunación de la totalidad de los bovinos y bufalinos del predio contra fiebre aftosa, según resolución ICA de cada ciclo, se presentan algunas vacunaciones parciales, especialmente en los departamentos de Boyacá y Cundinamarca.

Los ganaderos manifiestan no querer vacunar la totalidad de sus animales, principalmente las hembras próximas al parto y los terneros menores de 1 año.

VACUNACIONES PARCIALES CICLO 2 2021

| DEPARTAMENTO | PREDIOS | ANIMALES |
|----------------------|---------------|---------------|
| BOYACÁ | 12.706 | 33.902 |
| CUNDINAMARCA | 3.834 | 11.499 |
| ANTIOQUIA | 1.824 | 6.324 |
| NORTE DE SANTANDER | 1.026 | 2.835 |
| TOLIMA | 971 | 2.793 |
| ARAUCA | 755 | 3.916 |
| CAUCA | 431 | 1.041 |
| HUILA | 397 | 1.156 |
| NARIÑO | 376 | 609 |
| CESAR | 304 | 2.230 |
| BOLÍVAR | 278 | 1.641 |
| SANTANDER | 188 | 734 |
| CASANARE | 174 | 1.320 |
| GUAVIARE | 162 | 555 |
| VICHADA | 136 | 847 |
| LA GUAJIRA | 121 | 420 |
| CÓRDOBA | 109 | 1.207 |
| PUTUMAYO | 93 | 188 |
| CAQUETÁ | 79 | 1.704 |
| SUCRE | 68 | 344 |
| BOGOTÁ D.C. | 63 | 175 |
| VALLE DEL CAUCA | 60 | 899 |
| META | 40 | 408 |
| CHOCÓ | 24 | 106 |
| CALDAS | 23 | 145 |
| GUAINÍA | 14 | 41 |
| ATLÁNTICO | 12 | 48 |
| MAGDALENA | 10 | 359 |
| VAUPÉS | 5 | 28 |
| RISARALDA | 2 | 5 |
| AMAZONAS | 1 | 1 |
| Total general | 24.286 | 77.480 |

Los animales no vacunados como resultado de vacunaciones parciales, sumados a los dejados de vacunar según APNV, arrojan un total de 239.822 bovinos y bufalinos no vacunados al corte de la semana 7 del ciclo, los cuales han sido reportados al ICA regional y nacional en las reuniones semanales, para el seguimiento correspondiente.

TOTAL ANIMALES SIN VACUNAR SEGÚN APNV Y VACUNACIONES PARCIALES

| | Total predios con vacunaciones parciales | Total animales No vacunados |
|------------------------|--|-----------------------------|
| Animales en APNV | 10.900 | 162.342 |
| Vacunaciones parciales | 24.286 | 77.480 |
| | 35.1186 | 239.822 |

d) Indicadores Técnicos

Indicador: Predios Vacunados contra fiebre aftosa

- Definición: Identifica los predios que fueron vacunados contra fiebre aftosa durante el ciclo
- Fórmula: $(\text{Predios vacunados} / \text{predios población marco}) * 100$
- Unidad de medida: Porcentaje (%)

Los resultados por departamento del ciclo 2 2021 a la semana 7, presentan un avance de cobertura general del 92.6% en predios

Indicador: Animales Vacunados contra fiebre aftosa

- Definición: Identificar los animales que fueron vacunados contra fiebre aftosa durante el ciclo
- Fórmula: $(\text{animales vacunados} / \text{animales población marco}) * 100$
- Unidad de medida: Porcentaje (%)

El resultado por departamento del ciclo 2 2021 a la semana 7, presenta la cobertura general del 94.2 % en animales (bovinos y bufalinos) vacunados.

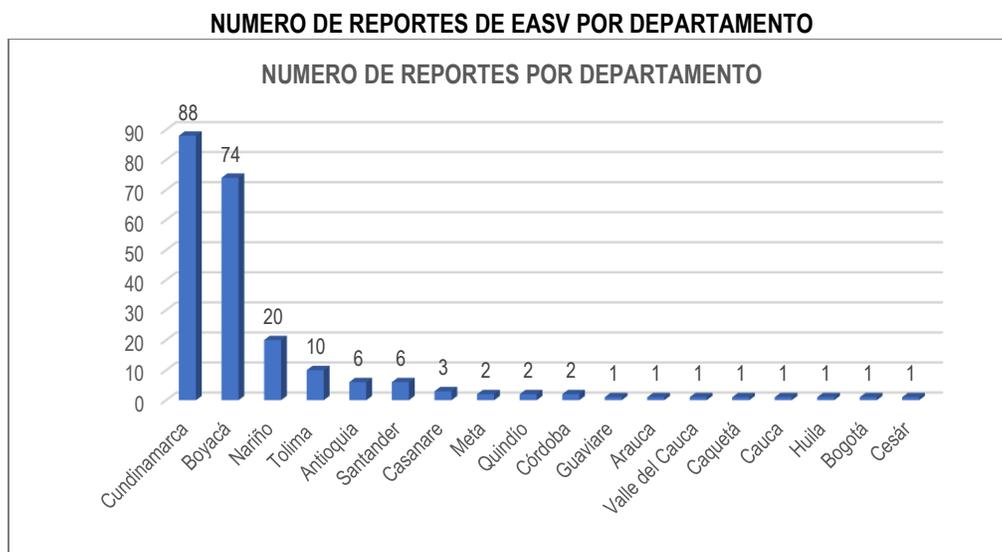
Indicador: Focos de fiebre aftosa

- Definición: Indicador capaz de identificar el número de focos de fiebre aftosa presentados durante el periodo de tiempo
- Fórmula: Número de focos presentados
- Unidad de medida: Focos/ País

En el periodo de tiempo de enero a diciembre de 2021 se presentaron cero focos de fiebre aftosa en Colombia.

e) Presuntos Eventos adversos seguidos a la vacunación – EASV

Según la información aportada desde el nivel regional y lo registrado en el Sistema de Farmacovigilancia del ICA, durante el ciclo 2 de 2021, se han reportado 221 casos en los cuales 449 animales resultaron afectados con presuntos EASV; en 92 de ellos el desenlace fue fatal. El número de reportes por departamento se puede observar en la siguiente tabla:



Los departamentos donde se presentaron mayor número de reportes de presuntos EASV siguen siendo los de la cuenca lechera de Cundinamarca y Boyacá, con 88 y 74 reportes respectivamente, manteniendo un comportamiento esperado, sin variaciones significativas que puedan generar alerta.

Debido a este comportamiento típico y repetitivo, en estas coordinaciones se siguen implementado estrategias como la certificación por competencias del SENA para vacunadores y aplicación de medicamentos, espacios prácticos para el entrenamiento y la búsqueda conjunta con los laboratorios productores del biológico, de estrategias para disminuir el número de animales afectados con posibles efectos indeseados.

Ante el reporte a nivel regional de los presuntos EASV, el personal técnico de la campaña orienta a los ganaderos en la atención de los posibles efectos no deseados y, desde el nivel central, se realiza la atención y gestión de las PQRS que constantemente son recibidas a través del portal institucional y otras fuentes.

f) Estrategias de seguimiento durante el ciclo

- Reuniones semanales

Durante el periodo correspondiente, se realizaron reuniones de seguimiento semanal en el nivel regional y el nivel central para la evaluación y verificación del avance del ciclo 2-2021.

- Seguimiento a personal y OEGAS durante el ciclo 2-2021

Se realizó el seguimiento pertinente a 13 vacunadores reportados con mal desempeño durante supervisiones a la vacunación contra fiebre aftosa y 19 en Supervisiones de vacunación contra Brucelosis Bovina, para dicho personal se contó con el planteamiento de planes de mejora en los cuales se establecieron acciones inmediatas y se realizaron compromisos cuyo cumplimiento será evaluado para futuros ciclos de vacunación; de acuerdo con la supervisión realizada por el ICA a las OEGAS, 17 tuvieron una baja calificación. a estas organizaciones se les envió comunicados internos por parte de FEDEDEGAN-FNG solicitando definir acciones de mejora para su implementación en el próximo y en futuros ciclos. Estas respuestas de los comunicados enviados tanto a vacunadores como a las OEGAS se presentaron en las reuniones semanales con el ICA nacional para el seguimiento.

- Seguimiento a zonas priorizadas

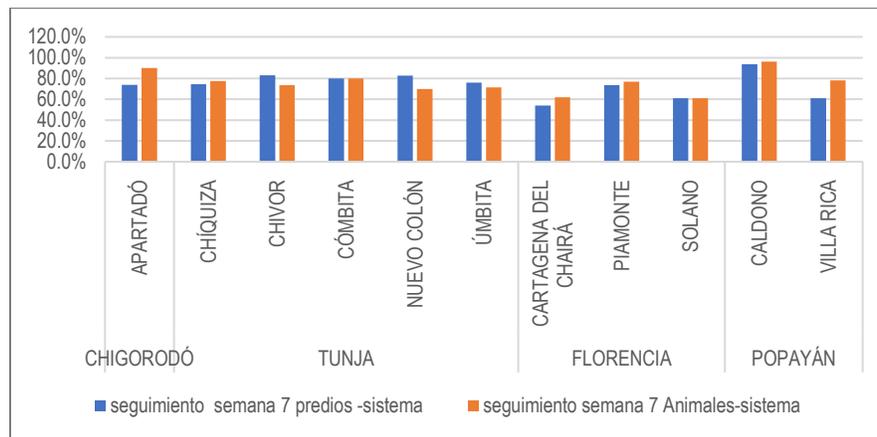
El día 13 de octubre se llevó a cabo una reunión de manera virtual con los coordinadores, profesionales, representantes de las OEGAS, el ICA y FEDEGAN-FNG, para establecer compromisos y planear el seguimiento durante el ciclo 2- 2021.

A los 11 municipios que se priorizaron desde el ciclo 1- 2021 por coberturas inferiores al 85%, se realizó un seguimiento continuo durante el ciclo 2-2021 semana a semana, realizando un comparativo entre la información en campo y el sistema ya que, debido a la contingencia del DANE, las coberturas indicadas podían variar.

Para realizar el seguimiento durante el ciclo 2-2021, se hicieron reuniones semana a semana para presentar los resultados obtenidos. Se realizó un comparativo entre la información en campo y el sistema ya que, debido a la contingencia del DANE, las coberturas indicadas podían variar. Durante este seguimiento, se evidenciaron municipios con muy bajas coberturas, por lo cual se realizó una reunión el día 10 de diciembre con la OEGA de Caquetá, y se establecieron estrategias de mejora para culminar el ciclo.

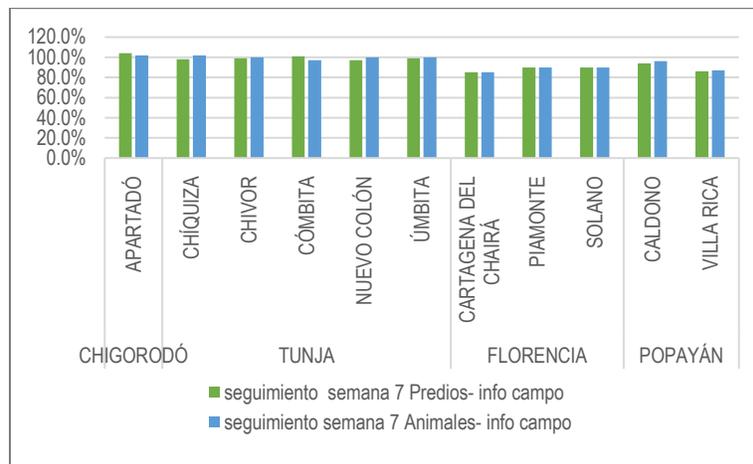
En la siguiente tabla se presentan los resultados en cobertura a la semana 7, según lo registrado en el sistema y la información reportada en campo.

| PL | Municipios | seguimiento semana 7 predios -sistema | seguimiento semana 7 Animales-sistema |
|-----------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Chigorodó | Apartadó | 74,00% | 90,10% |
| | Chiquiza | 74,40% | 77,60% |
| Tunja | Chivor | 83,10% | 73,60% |
| | Cómbita | 79,90% | 80,10% |
| | Nuevo Colón | 82,70% | 69,90% |
| | Úmbita | 76,10% | 71,50% |
| | Cartagena Del Chairá | 53,90% | 62,10% |
| Florencia | Piamonte | 73,70% | 76,90% |
| | Solano | 60,90% | 61,20% |
| | Caldono | 93,90% | 96,30% |
| Popayán | Villa Rica | 60,90% | 78,30% |



A continuación, se presenta la información en campo, sujeta a cambios según lo mencionado anteriormente.

| PL | Municipios | seguimiento semana 7 Predios- info campo | seguimiento semana 7 Animales- info campo |
|-----------|----------------------|--|---|
| CHIGORODÓ | Apartadó | 104,00% | 102,00% |
| | Chiquiza | 98,00% | 102,00% |
| TUNJA | Chivor | 99,00% | 100,00% |
| | Cómbita | 101,00% | 97,00% |
| | Nuevo Colón | 97,00% | 100,00% |
| | Úmbita | 99,00% | 100,00% |
| | Cartagena Del Chairá | 85,00% | 85,00% |
| FLORENCIA | Piamonte | 90,00% | 90,00% |
| | Solano | 90,00% | 90,00% |
| | Caldono | 93,90% | 96,30% |
| POPAYÁN | Villa Rica | 86,00% | 87,00% |



g) Gestión del Sistema de información Ganadera

En el último trimestre de 2021, como parte del proceso continuo de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal, se analizaron e implementaron los ajustes a las funcionalidades del sistema integrado SINIGAN-SAGARI, los cuales fueron necesarios para la ejecución del ciclo de vacunación 2-2021.

Algunas de las actividades más relevantes de este trimestre fueron:

- Análisis a las funcionalidades de los formularios del DMC, las cuales fueron ajustadas y se implementaron algunas validaciones para controlar el ingreso de la información, lo que ayudó con la disminución de errores al momento de capturar la información de vacunación en el sistema integrado SINIGAN-SAGARI.
- Como parte del proceso de mejora continua, se actualizó el material de capacitación tanto de los DMC como del SINIGAN-SAGARI, buscando tener un material de consulta disponible para cada ciclo.
- Creación y parametrización del nuevo proyecto local, San Pedro, que hace parte de la Coordinación Bolívar Sucre, pasando de 94 a 95 proyectos locales, a nivel nacional.
- Soporte funcional permanente, a través de diferentes herramientas de comunicación implementadas, como correo electrónico, Team (llamadas, videollamadas, mensajes de texto), WhatsApp y comunicación telefónica durante la ejecución del ciclo para las 15 Coordinaciones y 95 Proyectos Locales.
- Generación periódica y constante de reportes entre las Subdirecciones de Tecnología y Salud y Bienestar Animal, para validar la calidad de los datos ingresados, para lo cual el personal en región validó, analizó y ajustó la información del ciclo que presentara algún tipo de error.
- Creación de incidencias en el sistema dispuesto por la Subdirección de Tecnología para reportar requerimientos y realizar solicitudes, con el objeto de mejorar la experiencia del usuario y la calidad de la información.
- Pruebas de usuario final a las nuevas funcionalidades y a requerimientos solicitados tanto en el DMC como en el sistema integrado SINIGAN-SAGARI.
- Alistamiento del sistema integrado SINIGAN-SAGARI, en actividades, como:
- Creación de más de 5.300 usuarios, para el ciclo 2-2021 con los siguientes roles: Programadores, vacunadores, veterinarios autorizados, profesionales de Proyecto Local y asistentes administrativas; usuarios para el personal del ICA (Jurídicos y Médicos Veterinarios)
- Creación de rangos de papelería para los 95 proyectos locales.
- Ajuste de jurisdicción de predios, veredas y traslados solicitados y justificados por el nivel regional.
- Creación de lotes de biológico autorizados por el Instituto Colombiano Agropecuario ICA, utilizados durante la ejecución del ciclo de vacunación contra fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina 2-2021.
- Pruebas de sincronización y transmisión de datos entre el DMC y el sistema integrado SINIGAN-SAGARI para los registros: Programación de Vacunación de Predio Pecuario, Acta de Predio No Vacunado y Registro Único de Vacunación.
- Especificación y puesta en operación de nuevos desarrollos o ajustes a funcionalidades SINIGAN-SAGARI. Éste es un proceso continuo que demanda trabajo en conjunto entre la Subdirección de Salud y Bienestar Animal y la Subdirección de Tecnología.
- Implementación y mantenimiento a la información de los cuadros de salida del proceso estadístico, donde FEDEGAN – FNG, logró la certificación del inventario bovino y bufalino nacional. Esta tarea ha demandado mucho tiempo porque además de la especificación funcional, se debe generar la información en el sistema y, previo a la publicación, se realizan las pruebas para, finalmente, poner en funcionamiento la versión final de estos reportes.

Además de todos estos procesos, se realizó la proyección de biológico estimada para la realización del ciclo adicional de vacunación para 19 Proyectos Locales, y se elaboró el material de capacitación, que comprende videos de sensibilización en el diligenciamiento de los formularios y revisión y aprobación de artes de registros administrativos.

h) Gestión de Dispositivos Móviles de Captura (DMC) y apoyo de programas de FEDEGAN-FNG

Durante el cuarto trimestre se realizó la preparación y desarrollo del ciclo de vacunación 2-2021 y del ciclo adicional en zona de frontera; procesos que requirieron las siguientes actividades relacionadas con la gestión de los DMC y apoyo en la ejecución, planeación y seguimiento de programas de FEDEGAN-FNG:

- Revisión, ajuste y publicación final de los video tutoriales y material virtual relacionado con el uso y configuración del DMC para el ciclo 2021-2.
- Coordinación y seguimiento a los procedimientos de alistamiento y desalistamiento de DMC que deben realizar los profesionales en región, previo al inicio del ciclo 2021-2.
- Coordinación y seguimiento a las Pruebas de captura, transmisión y sincronización de registros administrativos desde el DMC para el ciclo de vacunación 2021-2: RUV, APNV y PVPP, en coordinación con la subdirección de tecnología y el equipo técnico del DANE.
- Definición de las especificaciones funcionales del DMC para el ciclo adicional en zona de frontera, las cuales fueron analizadas, implementadas y aprobadas en un periodo de pruebas.
- realización de videotutoriales y material sobre uso y configuración del DMC para el ciclo adicional.
- Coordinación con la subdirección de Operación y logística y la subdirección de Gestión Humana para actualizar y socializar el procedimiento administrativo relacionado al buen uso, recepción y devolución del DMC para el ciclo 2021-2.
- Recepción y acompañamiento en la solución de errores e incidentes que reporta el nivel regional en lo relacionado a uso, configuración y transmisión de información desde el DMC durante el ciclo 2021-2, por medio de herramientas tecnológicas como: Teams, Helpdesk, correo electrónico y llamadas telefónicas.
- Apoyo en la revisión de todo tipo de reporte relacionado a novedades operacionales de DMC (daños, robos, pérdidas, traslados y envíos), posterior a la recopilación se realiza la gestión necesaria.
- Seguimiento y soporte a región relacionado al correcto funcionamiento de los datos móviles de los DMC mediante la plataforma virtual de movistar KITE.
- Apoyo técnico del nivel central en la recuperación de información represada en DMC.
- Seguimiento a la disponibilidad de DMC y accesorios funcionales en los Proyectos Locales que ejecutan el ciclo de vacunación, se realiza las gestiones necesarias según novedades presentadas en región.
- Reuniones semanales con el equipo técnico del DANE y FEDEGAN, de seguimiento al correcto funcionamiento de los DMC.
- Realización de reuniones para el análisis y ajuste de datos resultantes de las encuestas de caracterización ganadera levantadas desde el DMC
- Presentación semanal del informe de distribución y uso del DMC, durante el desarrollo del ciclo 2021-1.
- Supervisiones técnicas a Proyectos Locales con el fin de verificar las acciones de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación del ciclo de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina.
- Desarrollo y ajuste de cronograma técnico para el ciclo adicional de vacunación en zona de frontera, definiendo actividades y estimando tiempos de ejecución.

i) Administración del Sistema Geográfico.

En cuanto a las actividades relacionadas a la administración, proceso y análisis de la información del sistema geográfico, se realizaron las siguientes actividades:

- Actualización semanal de la representación geográfica del avance en cuanto a coberturas del ciclo de vacunación 2021-2 de Fiebre aftosa, Brucelosis y Rabia Bovina.
- Realización de 5 reuniones en coordinación con el equipo de ESRI y el equipo técnico de la subdirección de tecnología para definir el escenario de implementación del Aplicativo Web Geográfico.
- Apoyo técnico en la redacción y/o solución de peticiones, quejas y/o reclamos relacionados con el Sistema de Información Geográfico interno.
- Con base en el escenario de implementación definido se realiza la documentación necesaria para la solicitud del licenciamiento del Aplicativo Web Geográfico.

Se realizaron los siguientes productos cartográficos:

- Representación geográfica del inventario bovino y bufalino por municipios de los ciclos 2-2020 y 1-2021
- Actualización de las representaciones geográficas y/o cartográficas del documento metodológico de la operación estadística.

5.1.5. GESTIÓN DE OPERACIÓN Y LOGÍSTICA

a) Contratación de las Empresas de Servicios Temporales ciclo II de 2021

Como producto del proceso de selección adelantado en el tercer trimestre de 2021, en el mes de octubre se suscribieron los contratos con cinco (5) Empresas de Servicios Temporales responsables de la contratación del personal temporal encargado de ejecutar en campo las actividades de vacunación durante el segundo ciclo de vacunación de 2021.

| GRUPO REGIONAL | COORDINACIONES REGIONALES | EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES APROBADA | VALOR DEL CONTRATO | CONTRATO |
|----------------|---|--|--------------------------|----------|
| 1 | ATLANTICO-MAGDALENA CESAR-GUAJIRA SANTANDERES | EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES ASERDIR S.A.S. | \$ 2,310,307,027 | 437 |
| 2 | CAUCA - VALLE DEL CAUCA CAQUETÁ NARIÑO-PUTUMAYO TOLIMA-HUILA | SERVIOLA S.A.S. | \$ 2,483,202,044 | 435 |
| 3 | BOYACÁ CUNDINAMARCA | SOLUCIONES LABORALES HORIZONTE S.A. | \$ 2,855,505,407 | 436 |
| 4 | BOLIVAR -SUCRE CORDOBA ANTIOQUIA | LABORANDO S.A.S. | \$ 2,820,114,698 | 437 |
| 5 | ARAUCA-CASANARE EJE CAFETERO META-VICHADA-GUAVIARE | SERVICIOS TEMPORALES DEL META LTDA. | \$ 2,359,734,110 | 438 |
| | | | \$ 12,828,863,286 | |

b) Supervisión de los contratos con empresas de servicios temporales - EST

Durante el cuarto trimestre de 2021 se hicieron cuatro reuniones de supervisión a los contratos con las Empresas de Servicios Temporales para el desarrollo del ciclo, en las cuales se revisó la ejecución presupuestal, las novedades presentadas con el personal, temas de seguridad y salud en el trabajo, capacitación, accidentalidad y el estado de facturación, entre otros.

Adicionalmente, se desarrollaron visitas de revisión y seguimiento, enfocadas en la validación de los procesos de contratación, capacitación, pago y liquidación del personal adelantados por cada una de las empresas ejecutoras.

| EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES | REUNIÓN 19/10/2021 | REUNIÓN 16/11/2021 | REUNIÓN 02/12/2021 | REUNIÓN 21/12/2021 | VISITA DE REVISIÓN DE PROCESOS |
|--|---|---|---|---|--|
| LABORANDO SERVIOLA SLH TEMPOMETA ASERDIR | Seguimiento a la ejecución de contratos | 02 y 03 de noviembre 24 de noviembre 29 de noviembre 6 de diciembre 4 y 5 de noviembre |

c) Contratación del personal temporal

El ICA, por medio de la resolución No. 107564 del 7 de octubre del 2021, definió el periodo de vacunación entre el 2 de noviembre y el 16 de diciembre de 2021, operación que requirió la contratación de 4.869 personas a través de cinco (5) empresas de servicios temporales y un total de 208.472 días de contratación.

La contratación fue realizada en dos etapas; inicialmente la vinculación de 11 líderes de apoyo y 848 programadores, y en un segundo grupo, a partir de la tercera semana de octubre, los 23 digitadores y 3.987 vacunadores.

| CARGO | ASERDIR | LABORANDO | SERVIOLA | SLH | TEMPOMETA | TOTAL PERSONAL |
|-----------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|----------------|
| DIGITADOR | 5 | 3 | 4 | 3 | 8 | 23 |
| LIDER DE APOYO | - | 2 | 2 | 7 | - | 11 |
| PROGRAMADOR | 141 | 167 | 111 | 261 | 168 | 848 |
| VACUNADOR | 785 | 884 | 820 | 744 | 754 | 3,987 |
| TOTAL PERSONAL | 931 | 1,056 | 937 | 1,015 | 930 | 4,869 |

d) Capacitación personal temporal para ciclo de vacunación

A lo largo del mes de octubre fue gestionado el giro de recursos por valor de \$ 120.171.200 a los 95 Proyectos locales, para realizar 246 jornadas de capacitación a vacunadores y programadores en temas relacionados con la vacunación, protocolos de bioseguridad, seguridad y salud en el trabajo y uso del DMC.

| COORDINACION | PERSONAS CAPACITADAS | JORNADAS DE CAPACITACIÓN |
|------------------------------|----------------------|--------------------------|
| ANTIOQUIA | 506 | 23 |
| ARAUCA-CASANARE | 374 | 20 |
| ATLANTICO-MAGDALENA | 244 | 14 |
| BOLIVAR-SUCRE | 231 | 17 |
| BOYACÁ | 533 | 25 |
| CAQUETA | 171 | 6 |
| CAUCA Y VALLE DEL CAUCA | 179 | 8 |
| CESAR - GUAJIRA | 244 | 22 |
| CORDOBA | 314 | 16 |
| CUNDINAMARCA | 472 | 17 |
| EJE CAFETERO Y DORADA | 195 | 9 |
| META-GUAVIRE-VICHADA | 353 | 16 |
| NARIÑO Y PUTUMAYO | 251 | 13 |
| SANTANDERES - SUR DE BOLIVAR | 438 | 27 |
| TOLIMA - HUILA | 330 | 13 |
| Total | 4,835 | 246 |

e) Selección de Empresa de Servicios Temporales ciclo adicional de 2022

En los meses de noviembre y diciembre se adelantó el proceso de selección de una Empresas de Servicios Temporales encargada de la contratación del personal necesario para la ejecución del ciclo de vacunación adicional de 2022, el cual va a ser desarrollado en la zona de frontera con Venezuela. A continuación, se describen las actividades desarrolladas durante el proceso de selección:

- Apertura de convocatoria a participar: Se realizó la publicación de la invitación abierta a participar del proceso de selección.
- Cierre de la convocatoria y entrega de ofertas: Al cierre de la convocatoria programada para el 07 de diciembre de 2021 fueron recibidas cinco (5) ofertas con el cumplimiento de las condiciones exigidas en los términos de referencia.
- Análisis técnico y financiero de las ofertas: Se analizaron las condiciones económicas ofertadas por los proponentes, la capacidad de respaldo para cumplir con las obligaciones, posicionamiento en el mercado, experiencia en la ejecución de contratos de similar naturaleza, patrimonio de respaldo y estructura administrativa, financiera, logística y tecnológica planteada para la contratación y administración del personal temporal durante la ejecución del ciclo de vacunación adicional de 2022.

f) Contratación de OEGA

Durante el cuarto trimestre de 2021 se realizó por parte de la Subdirección de Operación y Logística, la gestión para suscribir 95 contratos de administración de recursos de costos variables del ciclo II-2021, para el transporte del personal temporal de campo. Igualmente se gestionó la suscripción del contrato con la OEGA asignada por el ICA para el desarrollo del ciclo II de 2021 en el nuevo proyecto local San Pedro.

Se hizo supervisión de los contratos de prestación de servicios vigentes suscritos con los 94 proyectos locales en el mes de abril, validando y aprobando los informes técnicos de avance del ciclo de vacunación que presentaron las OEGA para autorizar el trámite del cuarto pago del contrato equivalente al 25%.

g) Suministro y gestión de biológico

En el cuarto trimestre se realizó la coordinación del proceso de suministro del biológico para la ejecución del ciclo II de vacunación de 2021 en los meses de noviembre y diciembre en todo el país, gestionando desde la etapa de solicitud de cada pedido de biológico por parte de las OEGA, revisión en coordinación regional, revisión a nivel central y aprobación de FEDEGAN para envío a laboratorios, y seguimiento de la entrega a satisfacción de cada pedido en cada proyecto local durante todo el ciclo.

Se continuó liderando y haciendo seguimiento a los desarrollos tecnológicos con el apoyo de la Subdirección de Tecnología en el módulo de biológico del sistema SINIGAN-SAGARI, con el fin de optimizar la disponibilidad de la información en línea y a su vez mejorar el control de inventarios.

A continuación, se presentan las cantidades de dosis por cada biológico requerido para la campaña de vacunación a nivel nacional en su ciclo 2-2021:

| BIOLÓGICO PEDIDO | | | |
|------------------|--------------|-----------|---------|
| Aftosa | Aftosa-Rabia | Cepa19 | RB51 |
| 28.561.380 | 578.665 | 1.606.485 | 156.660 |

5.1.6. EDUCACIÓN SANITARIA

a) Nombre del Proyecto

“Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina en el país, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado”.

b) Ejecutor

- FEDEGAN – Fondo Nacional del Ganado
- Dirección Técnica
- Subdirección de Salud y Bienestar Animal

c) Objetivo General

Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas Prácticas Ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región, como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería, a través de herramientas como eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.

d) Objetivos específicos

- Realizar eventos de capacitación y gestión de conocimiento en los temas de la producción, bufalina como salud, bienestar, reproducción, alimentación, nutrición, instalaciones, etología y buenas prácticas.
- Participar en convenios interinstitucionales y alianzas de cooperación para la investigación y ejecución de actividades que propendan por la mejora del sector ganadero en el país.
- Realización de eventos académicos para la actualización y divulgación de programas sanitarios, con los correspondientes entregables.

e) Recursos Disponibles

\$ 742.520.632,00

f) Población Objetivo

Con la ejecución de las actividades se beneficiarán directamente, a nivel nacional, todas las personas vinculadas a la producción primaria de carne y leche (actores del sector) ubicadas en las regiones donde se adelantan los ciclos de vacunación para la erradicación de la Fiebre Aftosa, y la comunidad en general, consumidores, industria y agroindustria que se beneficiara con productos ganaderos de mejor calidad.

g) Descripción y alcance del proyecto

A través de la infraestructura operativa regional del FNG y las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas – OEGAS, se podrán realizar eventos de capacitación sobre temas sanitarios estratégicos para la producción, como salud, bienestar, reproducción, alimentación, nutrición, instalaciones, etología y buenas prácticas, entre otros, con lo cual también se busca fortalecer el Programa Nacional de inmunización de la población bovina y bufalina, contra fiebre aftosa y brucelosis bovina.

El objetivo se aborda inicialmente a través de la contratación de servicios con organizaciones ganaderas para garantizar nuestra presencia en las regiones con temas de importancia, propendiendo por la formación de los actores del sector como una estrategia para fomentar la cultura sanitaria en el país.

h) Desarrollo del proyecto

Las actividades programadas son:

- Preparación de la ficha técnica del programa
- Presentación de la propuesta
- Aprobación de la propuesta
- Asignación de Recursos
- Preparación de documentos base para la realización de actividades
- Selección y contratación de entidades para la ejecución de actividades
- Ejecución de los eventos de educación sanitaria a nivel regional
- Elaboración y entrega de material divulgativo

i) Avances del proyecto

- Objetivo específico No. 1

Durante este trimestre se han desarrollado las siguientes actividades:

- o **Avance en la ejecución de plan nacional de capacitación sobre la rabia en herbívoros originada por el murciélago hematófago.**

El objetivo de este plan de capacitación es formar socios estratégicos para la vigilancia y el control de la rabia originada por murciélagos (*Desmodus rotundus* o vampiro común, *Diaemus youngi* o Vampiro de alas blancas y *Diphylla ecaudata* o Vampiro de patas peludas) en las zonas del país donde existe la presencia del murciélago hematófago.

El plan de capacitación se estructuró para ser impartido en cuatro sesiones con temáticas correlacionadas, a lo largo del año. Durante este tercer trimestre se llevó a cabo la última capacitación a cerca del desarrollo y avance del programa de control de la rabia en Colombia. Esta sesión se llevó a cabo el día 10 de septiembre a través de la plataforma Zoom y contó con la participación de 221 personas entre profesionales del FNG del nivel nacional y regional, profesionales del ICA del nivel nacional y regional, y Organizaciones ejecutoras ganaderas.

- **Talleres de gestión de conocimiento para la capacitación de ganaderos sobre bienestar animal**
El objetivo de esta actividad fue seguir gestionando el conocimiento sobre aspectos de bienestar animal en la producción ganadera en el país. En su marco, se planeó la realización de 102 talleres de gestión de conocimiento que se ejecutaron entre el mes de septiembre y diciembre del 2021. Durante el IV trimestre de 2021 se realizaron 104 talleres de gestión de conocimiento en los diferentes proyectos locales a nivel nacional.
- **Avance del proyecto denominado “Medición de indicadores de bienestar animal en bovinos”**
El objetivo de este proyecto fue generar una línea base sobre el estado de bienestar animal en la producción primaria de bovinos y bufalinos, a través de la medición de indicadores de bienestar animal.

La ejecución del proyecto contempla tres etapas consecutivas, así:

- Construcción de un protocolo de medición.
- Capacitación a profesionales sobre el bienestar animal y la medición de indicadores.
- Medición de indicadores de Bienestar Animal en campo.

Durante el este trimestre se adelantaron actividades como:

- Estructuración y diseño final de la lista de chequeo para medición de indicadores en campo.
- Formación a nivel regional de los profesionales y coordinados sobre la medición de indicadores de BA.
- Inicio en la medición de indicadores de bienestar animal en predio.
- Avance en libretos para la creación de material audio visual sobre bienestar animal.

- Objetivo específico No. 2

AGROSAVIA - Proyecto “Promoción de la producción sostenible de carne en ALC a través de herramientas de buenas prácticas agropecuarias (BPA) con foco Un bienestar”, en cooperación con otros países de Latinoamérica, preseleccionado dentro de la Convocatoria Ordinaria 2021 “Innovación para el desarrollo agroalimentario y territorial sostenible y resiliente en América Latina y el Caribe” de FONTAGRO.

Durante este trimestre, se conoció la respuesta negativa ante la propuesta conjunta entregada a FONTAGRO.

A continuación, se describe, en general, el avance de las actividades adelantadas y ejecutadas durante 2021.

EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

| Actividades planeadas | Estado de la actividad | Observación |
|---|------------------------|--|
| 1. Preparación del documento conceptual | 100% Completada | *Se preparó la ficha técnica del programa, se asignaron los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades planteadas en el programa de educación Sanitaria y se inició la ejecución de las actividades propuestas. |
| 2. Presentación de la propuesta (Ficha Técnica) | | |
| 3. Aprobación de la propuesta | | |
| 4. Asignación de recursos | | |
| 5. Construcción y preparación de documentos base | 100% Completada | *Se prepararon los documentos marco para la ejecución de las actividades contempladas en el programa de educación sanitaria. |
| 6. Socialización de las estrategias y programas de formación | | |
| 7. Revisión de Propuestas, cartas de intención y gestión para la contratación y ejecución de actividades. | 100% Completada | *Se recibieron y gestionaron las propuestas presentadas desde el nivel regional |
| | | *Se adelantaron las actividades de gestión administrativa para la contratación de los servicios |
| 7. Realización de eventos de capacitación sanitaria en temas estratégicos para el fortalecimiento de la producción ganadera | 99% Completada | *En total se ejecutaron 444 talleres de educación sanitaria en temas estratégicos a nivel nacional. Por medio de estas jornadas de formación se capacitaron 8.513 actores del sector ganadero en 172 Municipios del país. |
| 8. Ejecución de eventos de capacitación para la formación de auxiliares en sanidad animal | 95% Completado | * En total se reportó la realización 89 cursos de formación enfocados en primeros auxilios en la ganadería bovina. Durante estos eventos de formación se contó con una participación de 2.455 actores del sector y se certificaron en primeros auxilios en la ganadería bovina, 2.043 personas, en 27 |

| Actividades planeadas | Estado de la actividad | Observación |
|--|------------------------|--|
| | | departamentos Y 89 Municipios a nivel nacional. La meta sobre el número de personas a capacitar se sobrepasó en un 31%. |
| 9. Elaboración y entrega de la cartilla – Manual de primeros auxilios en ganadería bovina | 150% Completado | *Se elaboraron y entregaron a nivel nacional 3.000 cartillas del manual práctico de primeros auxilios en ganadería. Se superó en un 50% la meta inicialmente propuesta. |
| 10. Ejecución de eventos de capacitación sobre la rabia en herbívoros ocasionada por el murciélago hematófago | 100% Completado | *Durante este trimestre se llevó a cabo la última capacitación a la cual asistieron 221 según lo estructurado en el plan nacional de capacitación. En total se realizaron cuatro sesiones de capacitación sobre la rabia ocasionada por el murciélago hematófago. |
| 11. Gestión de convenios de cooperación e investigación en temas de salud y bienestar animal | 100% Completado | *El avance hasta este trimestre se resume en la gestión de dos propuestas de cooperación en proyectos de investigación. El primero con la Universidad de caldas el cual fue aprobado y se está a la espera del inicio de la ejecución, y la propuesta conjunta presentada a FONTAGRO cuya respuesta final no fue satisfactoria. |
| 12. Ejecución del proyecto "Medición de indicadores de bienestar animal en bovinos" | 97% Completado | *Durante el trimestre relacionado, se estructuraron las versiones finales del documento propuesta y la lista de chequeo para la medición de indicadores de Bienestar animal en la ganadería colombiana. Se realizaron cuatro capacitaciones regionales para la formación de 87 profesionales sobre la medición de indicadores de bienestar animal, y se inició con la validación en campo. Durante el periodo relacionado, se reportaron 144 visitas. |
| 13. Apoyo y participación en mínimo 1 evento sobre la RAM por medio de capacitaciones ejecutadas en conjunto con la alianza. | 100% Completado | Se preparó y ejecutó en conjunto con la alianza intergremial para el buen uso de antimicrobianos, el II Seminario RAM: "Enfoque práctico en el manejo responsable de antimicrobianos" los días 15 y 16 de septiembre y se contó con la participación de en promedio 450 personas asistentes a las jornadas realizadas. |
| 14. Capacitar 500 ganaderos y trabajadores de finca en Bienestar animal por medio de 25 talleres de gestión de conocimiento. | 416% Completado | Durante este periodo se realizaron 96 talleres con la participación de 2.635 personas. Finalmente se ejecutaron 104 talleres de GC en BA con la participación de 2.755 superando las metas establecidas inicialmente, en un amplio margen, llegando a un 416% de ejecución. |

j) Presupuesto ejecutado acumulado
\$ 480.792.344,00

k) Registro fotográfico Talleres de Gestión de Conocimiento enfocado al Bienestar Animal.



5.1.7. CERTIFICACIÓN DEL PROCESO ESTADÍSTICO

Durante el trimestre se adelantó el proceso de certificación de las estadísticas producidas por FEDEGAN - FNG durante los ciclos de vacunación, bajo la norma de Calidad del Proceso Estadístico - NTC PE 1000 2020, por lo que se prepararon, revisaron y actualizaron los documentos e instructivos y se adelantó la auditoría de certificación del proceso estadístico, según la norma técnica, que incluyó trabajo conjunto con las áreas de Tecnología y Planeación.

Se recibieron los resultados de la auditoría interna, que comprendió la verificación de la operación estadística Inventario Bovino y Bufalino en el periodo julio 2020 - junio 2021, y se actualizó la documentación, según observaciones recibidas.



Se recibió la auditoría externa al proceso estadístico, se desarrollaron las actividades previstas en la agenda relacionada y se obtuvo la certificación de calidad en la operación estadística: “Inventario bovino en el marco de los requisitos establecidos en la Norma Técnica de Calidad Estadística - Requisitos de calidad para la generación de estadísticas NTC PE 1000:2020”, la cual fue otorgada por el comité certificador mediante el 15 de diciembre de 2021.

| AGENDA | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|---|--|------------|
| No. | Actividad | Responsable | | Fecha | |
| | | Nombre | Rol | Inicio | Fin |
| 0 | Entrega de evidencias. | Responsables de la operación estadística | | 08/09/2021 | 08/10/2021 |
| Etapas 1 – Revisión Documental | | | | | |
| 1 | Presentación proceso estadístico | Responsables de la operación estadística | | Fecha Propuesta: 15/10/2021 8:00 am a 10:00 am | |
| 2 | Revisión documental | Equipo Evaluador | | 11/10/2021 | 05/11/2021 |
| 3 | Revisión Base de Datos. | Diana Carolina Torres Vanegas | Analista de Base Datos | 11/10/2021 | 05/11/2021 |
| Etapas 2 – Evaluación remota | | | | | |
| No. | Actividad | Fecha | Responsables | Hora Inicio | Hora Fin |
| 4 | Reunión de apertura | 08/11/2021 | Equipo Evaluador / Responsables de la Operación Estadística | 8:00 am | 8:30 am |
| 5 | Bloque 1: Detección y Análisis de Necesidades | | | 8:30 am | 10:30 am |
| 6 | Bloque 2: Diseño temático y estadístico, y construcción estadística. | | | 10:30 am | 1:00 pm |
| 7 | Bloque 3: Diseño y construcción del recolección /acopio y fase de recolección/acopio. | 09/11/2021 | | 2:00 pm | 5:00 pm |
| 8 | Bloque 4: Diseño del procesamiento y fase de procesamiento. | | | | |
| 9 | Bloque 5: Diseño del análisis y fase de Análisis. | 10/11/2021 | | 8:00 am | 12:00 pm |
| 10 | Bloque 6: Diseño de la difusión y fase de difusión | | | | |
| 11 | Bloque 7: Diseño evaluación del desempeño y fase evaluación del desempeño; requisitos generales y mejora. | 11/11/2021 | Equipo Evaluador / Responsables de la Operación Estadística | 10:00 am | 1:00 pm |
| 12 | Consolidación hallazgos y conclusiones del equipo evaluador | 12/11/2021 | | 2:00 pm | 5:00 pm |
| 13 | Reunión de cierre | | | 8:00 am | 12:00 pm |
| | | | | 4:00 pm | 5:00 pm |

Bogotá

25

Señor
 OSCAR CUBILLOS PEDRAZA
 Jefe de Planeación y Estudios Económicos
 Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGAN) – Fondo Nacional del Ganado
 Calle 37 N° 14 – 31
ocubillos@fedegan.org.co

Asunto: Notificación decisión Comité de Certificación

Respetado señor Cubillos:

A partir de la evaluación de calidad realizada por el DANE a la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino, con base en los requisitos de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico NTC PE 1000: 2020 y de acuerdo con lo descrito en el documento de Condiciones para la Evaluación y Certificación de la Calidad Estadística, atentamente informo la decisión tomada por el Comité de Certificación en sesión del 14 de diciembre de 2021:

| Código | Operación Estadística | Decisión | Fecha de decisión | Fecha de vencimiento |
|----------|------------------------------|---|-------------------|----------------------|
| 21-PE-16 | Inventario Bovino y Bufalino | Otorgar la Certificación El comité de certificación recomienda a Fedegan atender oportunamente las acciones establecidas en el plan de mejoramiento, puesto que estas contribuyen a la mejora de su operación estadística. | 14-12-2021 | 13-12-2026 |

Atentamente,


 MARÍA DEL PILAR GÓMEZ ARCINIEGAS
 Coordinadora GIT Calidad Estadística
mpgomez@dane.gov.co

5.1.8. PARTICIPACIÓN DEL GREMIO EN LA FORMULACIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA

Una de las actividades de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal, es la participación en la formulación y revisión de normas sanitarias como estrategia para garantizar la representación gremial y velar por los intereses del sector ganadero. En este marco, durante este tercer trimestre se han adelantado las siguientes actividades:

- Seguimiento propositivo al Proyecto de Ley No. 011 de 2020 CAMARA:** Durante este trimestre se continuó con la gestión conjunta con los gremios de la producción pecuaria, para el seguimiento e implementación de acciones frente al Proyecto de Ley No. 011 de 2020 CAMARA *“Por la cual se expide el código nacional de protección y bienestar animal”* acumulado con el proyecto de ley 081 de 2020 CÁMARA *“por medio del cual se incorporan las mutilaciones como forma de maltrato animal”*
- Revisión y observaciones al proyecto de resolución, manual de transporte de animales en pie, del Ministerio de Transporte e ICA:** *“Por la cual se adopta el Manual de procedimientos para el transporte, manejo y movilización de animales en pie y se dictan otras disposiciones”*
- Revisión y observaciones al proyecto de resolución ICA** *“Por medio de la cual se establecen los requisitos sanitarios, de inocuidad y de bienestar, para la certificación de predios exportadores y de transporte de bovinos y bufalinos en pie para exportación y los destinados a sacrificio para la exportación de carne.”*

- d) **Revisión y observaciones al proyecto de resolución del Ministerio de protección social**, “Por la cual se establecen los requisitos de trazabilidad de las canales, la carne y los productos cármicos comestibles”
- e) **Revisión y observaciones al proyecto de resolución ICA** “Por medio de la cual se establecen los requisitos para obtener la Autorización Sanitaria y de Inocuidad en los predios productores de animales destinados a la producción de carne y/o leche para el consumo humano”
- f) Participación en mesas de trabajo interinstitucionales, para reformular el Programa nacional de brucelosis bovina.

5.1.9. ATENCIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS.

Desde la subdirección de salud y bienestar animal se reciben constantemente peticiones, quejas y reclamos relacionadas con temas sanitarios y solicitudes de información de vacunación entre otros.

Durante este trimestre se atendieron y dio respuesta desde la SSBA a 96 PQRS, recibidas directamente desde el portal oficial de FEDEGAN-FNG, entidades nacionales, autoridad sanitaria y ganaderos particulares. Adicionalmente se atienden solicitudes recibidas a través de llamadas telefónicas, Mensajes de WhatsApp y correos electrónicos.

Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| SALUD ANIMAL | 28,990,452,711 | 24,164,183,067 | 83.35% |
| SERVICIOS PERSONALES | 3,867,158,657 | 3,449,658,049 | 89.20% |
| GASTOS GENERALES | 1,417,875,028 | 934,523,444 | 65.91% |
| Servicios Tecnológicos | 911,005,991 | 541,217,601 | 59.41% |
| Comunicaciones y Transporte | 238,757,306 | 158,111,113 | 66.22% |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 78,354,527 | 45,442,230 | 58.00% |
| Impresos y Publicaciones | 189,757,204 | 189,752,501 | 100.00% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 23,705,419,025 | 19,780,001,574 | 83.44% |
| CAMPAÑA DE ERRADICACIÓN DE AFTOSA Y BRUCELOSIS | 23,705,419,025 | 19,780,001,574 | 83.44% |
| Costos Operativos | 13,037,859,851 | 9,989,992,506 | 76.62% |
| Servicios OEGas - PNEFA | 849,476,152 | 524,074,600 | 61.69% |
| Costos Variables | 6,449,471,222 | 6,449,459,669 | 100.00% |
| Capacitación | 121,603,671 | 119,235,659 | 98.05% |
| Dotación | 1,836,094,337 | 1,775,963,234 | 96.73% |
| Mantenimiento Red de Frio | 110,102,000 | 107,776,098 | 97.89% |
| Medios de Transporte | 428,357,066 | 386,280,233 | 90.18% |
| Imprevistos | 29,553,769 | 914,800 | 3.10% |
| Educación Sanitaria | 254,277,767 | 87,300,007 | 34.33% |
| Publicidad Ciclo | 288,623,190 | 286,805,830 | 99.37% |
| Auxilio Biológico - Damnificados | 300,000,000 | 52,198,938 | 17.40% |

5.2. PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE

El Programa responde al direccionamiento de la nueva ganadería colombiana para responder, no solo a los retos de la productividad con miras a la competitividad y la rentabilidad para el ganadero, sino para que estos objetivos se articulen a las nuevas exigencias de los mercados y de la sociedad en general, convertidas en nuevos factores de competitividad en los mercados y relacionados, principalmente, con la preservación de la naturaleza.

El Programa de Ganadería Sostenible es uno de los dos programas de inversión aprobados por la Junta Directiva del FNG, a cargo de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, cuyo objetivo es “Gestionar y desarrollar acciones de Ciencia, Tecnología e Innovación, dirigidas al sector ganadero que conduzcan a mejorar la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades ganaderas, de acuerdo con lo establecido en el artículo 4° de la Ley 89 de 1993”.

5.2.1. EJECUTOR

- Dirección Técnica FEDEGÁN – FNG
- Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación

5.2.2. OBJETIVO GENERAL

Incrementar el uso del conocimiento técnico - científico por parte de los ganaderos en los sistemas de producción bovina, que permita la intensificación y reconversión productiva hacia una ganadería baja en Gases de Efecto Invernadero - GEI, que genere capacidades para la adaptación al cambio climático, el uso adecuado de los servicios ecosistémicos, la gestión de la biodiversidad y la sostenibilidad económica para el bienestar de los ganaderos.

5.2.3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Aumentar la combinación de conocimiento tradicional, con el técnico o científico, en los ganaderos del país.
- Aumentar la articulación entre los actores que producen conocimiento técnico o científico y sus potenciales demandantes en la ganadería colombiana.

5.2.4. RECURSOS DISPONIBLES

\$4.500.178.997 (Cuatro mil quinientos millones ciento setenta y ocho mil novecientos noventa y siete pesos).

5.2.5. POBLACIÓN OBJETIVO

Los ganaderos de los departamentos de Antioquia, Santander, Boyacá, Caldas, Risaralda, Quindío, Valle, Tolima, Huila, Caquetá, Putumayo, Nariño, Cauca, Meta, Guaviare, Vichada, Casanare, Arauca, Cundinamarca, Norte de Santander, Cesar, Guajira, Magdalena, Atlántico, Bolívar, Sucre y Córdoba.

5.2.6. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La Ley 1876 de 2017 creó el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria-SNIA, integrado por tres (3) subsistemas: a) Investigación y desarrollo tecnológico agropecuario, b). Extensión agropecuaria y c) Formación y capacitación para la innovación agropecuaria.

En el marco de la Ley, FEDEGAN - FNG diseñó el Programa Nacional de Innovación Ganadera-PNIG, ahora denominado Programa Nacional de Ganadería Sostenible-PNGS, con las siguientes características:

- Incluye los mismos subsistemas del SNIA.
- Incorpora el acervo de conocimiento del gremio como administrador del FNG durante más de 20 años, en diseño y operación de proyectos de Investigación, Formación, Extensión y Transferencia de Tecnología.
- La operación está soportada sobre la estructura gremial ganadera en sus distintos niveles: nacional, regional, departamental y local.

El programa lleva a cabo su operación a través de la gestión (formulación, estructuración, ejecución y evaluación) de proyectos de extensión, formación y capacitación e Investigación, o combinaciones de dos o tres de ellas.

Los recursos pueden provenir de una estrategia de cofinanciación con entidades y organizaciones públicas y privadas, del nivel, local, departamental nacional o internacional y con recursos de la parafiscalidad ganadera, a través del FNG.

5.2.7. DESARROLLO DEL PROYECTO

El PNGS tiene previsto las siguientes acciones:

- Acciones del objetivo específico 1:
 - o Programa de pasantías – Programa de Practicantes Universitarios.
 - o Alianza SENA – FEDEGAN - FNG
 - o Gestionar recursos a través de convenios o contratos con entidades cofinanciadoras para realizar actividades relacionadas con las dimensiones: paisajes ganaderos, persona, predio y asociatividad.
 - o Gestionar proyectos regionales para la articulación y de interés para los ganaderos y que aporten a mejorar su calidad de vida.
- Acciones del objetivo específico 2.
 - o Implementar las redes departamentales de innovación para la ganadería.

5.2.8. AVANCE DEL PROYECTO Y/O RESULTADOS

a) Avances y resultados del objetivo 1

- Programa de pasantías y/o Programa de practicantes universitarios

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA ACCIÓN 2 DEL OBJETIVO 1 DEL PROYECTO

| Acciones | Metas | Indicadores | Fuentes de verificación | Supuestos | Fecha de corte |
|---|--|--|---|---|--|
| | | | | | Estado al 31 de diciembre. |
| Programa Pasantías – Prácticas Universitarias | Vincular 17 practicantes universitarios semestralmente, distribuidos de la siguiente manera: 15 en las coordinaciones regionales y 2 en las oficinas de nivel central. | Número de estudiantes vinculados / Número de estudiantes meta. | Contratos firmados Acuerdos de Voluntades firmados | Tener la oferta y perfiles necesarios para completar el cupo de pasantes a vincular | * 22 convenios firmados con universidades |
| | | | | | * 34 estudiantes en desarrollo de su práctica universitaria. Avance 100% |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Buscando tener cobertura nacional, el año 2021 culminó con 22 acuerdos de cooperación interinstitucional con las principales universidades que cuentan con programas de Medicina Veterinaria, Zootecnia, Administración Agropecuaria, a saber:

1. Universidad Antonio Nariño.
2. Universidad La Salle.
3. Universidad Nacional (Sede Bogotá).
4. Universidad del Huila Corhuila.
5. Fundación Universitaria San Martín.
6. Universidad de Córdoba.
7. Universidad de Cundinamarca.
8. Universidad de la Amazonia.

9. Universidad Nacional (Sede Medellín).
10. Universidad de Santander UDES (Sede Valledupar).
11. Universidad de Ciencias Aplicadas UDCA.
12. Universidad Cooperativa de Colombia.
13. Universidad de Antioquia.
14. Instituto Universitario de la Paz.
15. Universidad de Caldas.
16. Corporación Universitaria Remington.
17. Universidad de Santander UDES (Sede Bucaramanga).
18. Corporación Universitaria del Meta UNIMETA.
19. Universidad del Cauca - UNICAUCA.
20. Universidad del Tolima
21. Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.
22. Corporación Universitaria de Santa Rosa de Cabal UNISAR.

En cada semestre de 2021 se realizó la convocatoria entre los estudiantes de último semestre de las universidades con que se tiene convenio firmado, se hizo el proceso de selección con el apoyo del área de Gestión Humana y, como resultado, en cada semestre se contó con la participación en práctica universitaria de 17 estudiantes para un total de 34, ubicados en 15 sedes diferentes del nivel regional con la tutoría de los Secretarios Técnicos Ganaderos STG – y de los Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos - TECNIG@N, y dos plazas en el nivel central, una en la Subdirección de Salud y Bienestar Animal y otra en la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Tabla. Estudiantes postulados en 2021

| SEMESTRE | ESTUDIANTES POSTULADOS |
|----------|------------------------|
| I. 2021 | 80 |
| II. 2021 | 75 |

En el primer semestre se realizó la convocatoria oficial a todas las Universidades con las que, a cierre de 2020, se tenía convenio. Las hojas de vida se recibieron a través de la Agencia Pública de Empleo, provenientes de 10 diferentes universidades. A los 38 candidatos que cumplieron requisitos se les aplicaron pruebas de ofimática y psicotécnicas por parte del área de Gestión Humana y, posteriormente, entrevistas tanto de Gestión Humana como del área Técnica para seleccionar la persona indicada en cada una de las 17 plazas de prácticas.

ESTUDIANTES ADMITIDOS A PROCESO DE SELECCIÓN 2021 (01)

| POSTULANTES | UNIVERSIDAD |
|-------------|--|
| 2 | Universidad Antonio Nariño |
| 3 | Universidad Cooperativa de Colombia |
| 3 | Universidad de Córdoba |
| 3 | CORHUILA |
| 8 | Universidad Nacional de Colombia |
| 11 | Universidad de la Salle |
| 1 | Fundación Universitaria San Martín |
| 2 | Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales UDCA |
| 1 | Universidad de Santander |
| 4 | Universidad de la Paz |
| 38 | 10 universidades |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Para la convocatoria de segundo semestre se envió solicitud a las universidades con las que se tenía convenio firmado a junio 30 de 2021; se recibieron hojas de vida por el mismo conducto, provenientes de 11 universidades y se aplicaron pruebas y entrevistas a 42 estudiantes en total.

| POSTULANTES | UNIVERSIDAD |
|-------------|--|
| 3 | Universidad de Antioquia |
| 3 | Universidad Antonio Nariño |
| 1 | Universidad de Caldas |
| 3 | Universidad Cooperativa de Colombia |
| 1 | CORHUILA |
| 1 | Universidad de Cundinamarca |
| 2 | Universidad Nacional de Colombia |
| 16 | Universidad de la Salle |
| 1 | Universidad de Santander |
| 10 | Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales UDCA |
| 1 | Universidad de la Paz |
| 42 | 11 universidades |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Durante el año y teniendo en cuenta las posibilidades de movilidad por la pandemia COVID-19 y guardando todas las medidas de bioseguridad necesarias, los estudiantes realizaron trabajo tanto de manera virtual como presencial con salidas de campo siempre acompañados por el tutor de la práctica. Los estudiantes que realizaron la práctica con las Subdirecciones de C,T, & I y con la de Salud Animal tuvieron como tutor a profesionales de estas áreas.

El principal logro de esta actividad fue consolidar la formación profesional de 34 nuevos profesionales que aportarán al desarrollo del agro colombiano, dándoles la oportunidad de afianzar sus conocimientos técnicos adquiridos a lo largo de sus carreras y más aún, involucrándolos de primera mano en la realidad pecuaria y ganadera del país. Finalmente, al cierre de 2021 se logró gestionar 68 plazas para de prácticas universitarias en ganaderías, asociaciones, empresas o entidades relacionadas con el sector, articulando a las universidades y estudiantes con las organizaciones.

- Manual Práctico Ganadero – Versión Digital

El objetivo es actualizar el Manual Práctico Ganadero, a través de la producción de videos que apoyen las acciones de formación y extensión para los pequeños y medianos ganaderos, así como para los trabajadores del sector, abordando los temas prácticos de la producción ganadera.

El proceso inició en el tercer trimestre de 2021, con la definición de una estructura que consta de aproximadamente 100 videos prácticos, a partir de lo cual se inició la producción y emisión, con el lanzamiento del Manual y el primer video el 1º de septiembre.

En un trabajo conjunto entre los responsables del área técnica y del área de comunicaciones y producción audiovisual, a 31 de diciembre se produjeron 21 videos, se emitieron 17 y se han escrito 47 guiones completos.

LINKS DE LOS VIDEOS DEL MANUAL PRÁCTICO GANADERO EMITIDOS EN EL AÑO 2021.

| No. | Título del video | Link You Tube |
|-----|--|---|
| 1 | Presentación proyecto manual práctico ganadero | https://www.youtube.com/watch?v=sID-16BIOag |
| 2 | Importancia histórica - no nacimos ayer | https://www.youtube.com/watch?v=l1woL_jjxOQ |
| 3 | La sostenibilidad ambiental | https://www.youtube.com/watch?v=CPBCqwhHPuDI |
| 4 | El bienestar animal - un enfoque productivo | https://www.youtube.com/watch?v=hTNINIfotfA |
| 5 | La cultura sanitaria - Compromiso y legado | https://www.youtube.com/watch?v=lezRUD00vDw |
| 6 | El concepto de cadena láctea - No estamos solos | https://www.youtube.com/watch?v=pQlatsxIYYs |
| 7 | El concepto de cadena cárnica - No estamos solos | https://www.youtube.com/watch?v=NFHxK4hj6xQ |
| 8 | La gestión del conocimiento | https://www.youtube.com/watch?v=x47G28XtDbk |
| 9 | Planeación forrajera. Alimentación Animal El Ganadero Agricultor | https://www.youtube.com/watch?v=GHJgPHhDL6l |
| 10 | P. F. Gramíneas y Leguminosas | https://www.youtube.com/watch?v=8JYswXGLxM |
| 11 | P.F. Establecimiento de pasturas mejoradas | https://www.youtube.com/watch?v=dEOPO_TmByI |
| 12 | P.F. Análisis de Suelos | https://www.youtube.com/watch?v=5ZuWAHHWmDE |
| 13 | P.F. Preparación del terreno | https://www.youtube.com/watch?v=qmCfxXSGTvY |
| 14 | P.F. Labranza mínima | https://www.youtube.com/watch?v=lLvLMXlQLXl |
| 15 | P.F. Siembra | https://www.youtube.com/watch?v=50OI_S-qQFc |
| 16 | P.F. Manejo de Praderas | https://www.youtube.com/watch?v=vd-CHJod2Ek |
| 17 | P.F. División de potreros | https://www.youtube.com/watch?v=4dA1XcOahZ0 |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

En la siguiente tabla se relacionan las reproducciones logradas del Manual Práctico Ganadero en el canal de You Tube y redes sociales de la Federación, así como las reacciones en estas redes sociales

PRINCIPALES INDICADORES DE LA VISUALIZACIÓN EN YOUTUBE DE LOS VIDEOS DEL MPG.

| TÍTULO VIDEO | REPRODUCCIONES | ME GUSTA | COMPARTIDO |
|--|----------------|-------------|------------|
| Presentación proyecto manual práctico ganadero | 7920 | 322 | 169 |
| Importancia histórica - no nacimos ayer | 2312 | 153 | 87 |
| La sostenibilidad ambiental | 2263 | 165 | 90 |
| El bienestar animal - un enfoque productivo | 2200 | 160 | 90 |
| La cultura sanitaria - Compromiso y legado | 1226 | 116 | 42 |
| El concepto de cadena láctea - No estamos solos | 1945 | 134 | 53 |
| El concepto de cadena cárnica - No estamos solos | 1438 | 117 | 49 |
| La gestión del conocimiento | 1685 | 121 | 51 |
| Planeación forrajera. Alimentación Animal El Ganadero Agricultor | 2317 | 184 | 61 |
| P. F. Gramíneas y Leguminosas | 1950 | 140 | 50 |
| P.F. Establecimiento de pasturas mejoradas | 1586 | 131 | 40 |
| P.F. Análisis de Suelos | 1906 | 145 | 43 |
| P.F. Preparación del terreno | 2086 | 139 | 49 |
| P.F. Labranza mínima | 1493 | 107 | 39 |
| P.F. Siembra | 1225 | 83 | 32 |
| P.F. Manejo de Praderas | 1443 | 103 | 38 |
| P.F. División de potreros | 826 | 65 | 27 |
| TOTAL | 35821 | 2385 | 983 |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

- Alianza SENA – FEDEGAN - FNG

Para el año 2021, por intermedio de los Secretarios Técnicos Ganaderos de los Centros de Servicios Tecnológicos TECNIG@N, se contactaron las asociaciones, agremiaciones y cooperativas que tienen actividad ganadera, de una base de datos de la Dirección Técnica, socializando los términos de la alianza SENA – FEDEGAN-FNG, para definir conjuntamente las necesidades regionales en temas de capacitación, teniendo en cuenta la inclinación a la virtualidad como resultado de la pandemia. En este proceso se presentaron 78 acciones de formación, según la oferta SENA para el sector ganadero, para desarrollar 500 acciones de formación en el país.

Luego de realizar la selección conjunta, se presentó al SENA la solicitud formal de 500 acciones de formación en todo el país, se zonificaron las solicitudes por regional y por proyecto local, a fin de asignar responsabilidades, y se definió un plan operativo que se modificó ligeramente por las limitaciones de pandemia y la inclinación virtual de la formación.

Con el acompañamiento de los secretarios técnicos ganaderos de los Centros de Servicios Tecnológicos TECNIG@N, y del equipo técnico en región de FEDEGAN-FNG, se ha buscado impulsar a las organizaciones ganaderas a participar en este programa de formación virtual, a pesar de las dificultades de conectividad del sector rural y de la poca costumbre de la población para acceder a este tipo de formación. Se ha usado la comunidad virtual ganadera para llegar a los productores de manera directa y ampliar la cobertura.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA ACCIÓN 3 DEL OBJETIVO 1 DEL PROYECTO

| Acciones | Metas | Indicadores | Fuentes de verificación | Supuestos | Estado de Avance |
|-----------------------------|-----------------------------------|--|-------------------------|-----------------------------|--|
| Alianza SENA – FEDEGAN-FNG. | 11.500 de beneficiarios inscritos | Número de beneficiarios inscritos en acciones de formación | Informes | Alianza SENA – FEDEGAN-FNG. | Estado a 31 de diciembre |
| | 8050 certificados | | | | 11.524 inscritos en 345 acciones de formación. 100,2 % de la meta (11.524/11.500*100) |

| Acciones | Metas | Indicadores | Fuentes de verificación | Supuestos | Estado de Avance |
|----------|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------|---|
| | 500 acciones de formación | Número de beneficiarios certificados | | | 4.090 beneficiarios ya culminados cursos y certificados en la formación. |
| | 765 beneficiarios certificados | Número de beneficiarios certificados | | | 2.501 beneficiarios inscritos para certificación por competencias laborales 2.083 beneficiarios certificados en competencias laborales |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

INDICADORES DE GESTIÓN ALIANZA SENA – FEDEGAN-FNG.

| Fecha | Acciones de formación programadas | Acciones de formación iniciadas | Beneficiarios inscritos |
|--------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| DICIEMBRE 31 | 345 | 345 | 11.524 |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Con el SENA se ha buscado coordinar conjuntamente la implementación de acciones de formación virtuales desescolarizadas y el Programa Nacional de Certificaciones por Competencias Laborales, para responder oportuna y adecuadamente a las necesidades del sector y de la nueva realidad.

A diciembre 31 se logró certificar en diferentes competencias laborales a 2.083 trabajadores del sector y se inscribieron para certificar un total de 2.501 ganaderos y trabajadores del sector.

Así mismo, se ha culminado el proceso de actualización del contenido de las acciones de formación tanto de nivel técnico, como de formación complementaria en Mayordomía, articulando el personal técnico de FEDEGAN-FNG al del SENA para esta labor.

Se tomó la decisión, conjuntamente con el SENA, de realizar una serie de videos didácticos que desarrollen, a manera de apoyo, los cursos ofrecidos y se dará inicio con dos de los programas, habiéndose ya designado el equipo técnico para tal fin de las dos entidades. A diciembre 31 se han escrito todos los guiones de cada una de las dos acciones de formación establecidas, para las cuales se definieron los siguientes videos didácticos, se realizaron completamente 4 videos y quedan 2 en proceso de edición.

Los 4 videos desarrollados de uso puramente didáctico en las acciones de formación de la referencia se encuentran en los siguientes links:

GANADERÍA SUSTENTABLE

Video 1. Introducción a la Ganadería Sustentable

<https://youtu.be/JTqjYoeik40>

Video 2. Implementación de sistemas de producción de ganadería sustentable

<https://youtu.be/98OD2j4xNDU>

Video 7. Pastos y Leguminosas. Consideraciones para su selección

<https://youtu.be/9HNSmxPbxJw>

INSEMINACIÓN ARTIFICIAL A TERMINO FIJO

Video 1. Introducción a la IATF

<https://youtu.be/Y5I9HjRXnHM>

Los videos didácticos definidos para cada acción de formación, para los cuales ya se escribieron los guiones son:

ACCIÓN DE FORMACIÓN: GANADERÍA SUSTENTABLE

- Video 1: Introducción a la Ganadería Sustentable
- Video 2: Implementación de sistemas de producción en ganadería sustentable
- Video 3: Planificación Agroecológica de la finca ganadera
- Video 4: Etapas para realizar una planeación de Finca
- Video 5: Manejo de información en la finca ganadera
- Video 6: Principales nutrientes presentes en los forrajes
- Video 7: Pastos y leguminosas, Consideraciones para su selección
- Video 8: Aforo y capacidad de carga
- Video 9: Conservación de forrajes. Ensilaje
- Video 10: Conservación de forrajes. Henificación
- Video 11: Sistemas Silvopastoriles. Diseño
- Video 12: Bancos de proteína y Bancos mixtos
- Video 13: Bienestar Animal. Las cinco libertades
- Video 14: Etología bovina y manejo

ACCIÓN DE FORMACIÓN: INSEMINACIÓN ARTIFICIAL A TERMINO FIJO

- Video 1: Introducción a la IATF en bovinos
- Video 2: Mejoramiento genético y selección de la hembra para programas de IATF
- Video 3: Reproducción bovina; conceptos básicos (anatomía y nutrición).
- Video 4: Ciclo estral y protocolos de sincronización para IATF
- Video 5: Instalaciones, equipos e implementos en la IATF
- Video 6: Técnica de la inseminación artificial en bovinos.
- Video 7: Valoración de la calidad seminal
- Video 8: Gestión de la información en la IATF

Por último, se acordaron las bases de un programa de formación en Ganadería Sostenible, diseñado por FEDEGAN-FNG, dirigido a los instructores de la red pecuaria del SENA, y se presentó al SENA la propuesta final para que, por medio de la Escuela Nacional de Instructores, se ejecute en 2022 este diplomado que busca actualizar y homologar criterios en Ganadería Sostenible.

- Gestionar recursos a través de la presentación de proyectos a entidades cofinancadoras de actividades para la ganadería sostenible

En la siguiente tabla se hace un resumen de las propuestas y proyectos gestionados y, a continuación, una descripción más detallada de cada uno de ellos.

PROPUESTAS Y/O PROYECTOS GESTIONADOS DE COFINANCIACIÓN. SUBDIRECCIÓN DE C T & I

| ITEM | Iniciativa | Rol del FNG | Beneficiarios | Monto de la propuesta | Monto gestionado | Estado a corte de 31 de diciembre 2021 |
|------|--|--|-----------------------------|-----------------------|------------------|--|
| 1 | Programa Integral de Reconversión Productiva y Ambiental de la Ganadería – PIRPAG. | <ul style="list-style-type: none"> - Se acompañó la formulación del proyecto. - Se propuso los municipios beneficiados. - Somos los articuladores con las organizaciones de ganaderos locales. - Facilitamos la operación del proyecto. - Para el año 2021 el CIAT ha venido gestionando un recurso para la mejora de 1.200 hectáreas en las regiones del proyecto. | 4 municipios | | U\$700.000 | A corte de diciembre el CIAT ha venido ejecutando las actividades con los productores y preparando un documento de estrategia de largo plazo del programa, el cual hemos sido consultados en varias ocasiones para analizar y proponer lineamientos. |
| 2 | Proyecto para mejoramiento de la competitividad y fortalecimiento de las capacidades de pequeños ganaderos mediante la prestación de servicios y | FNG firmó una carta de entendimiento con FAO para ejecutar la propuesta presentada a partir de la invitación recibida para ser el operador. | 25 organizaciones ganaderas | \$700.400.000 | | Se firmó una carta de acuerdo con la FAO el 10 de diciembre. El proyecto finalizó en 31 de julio. |

| ITEM | Iniciativa | Rol del FNG | Beneficiarios | Monto de la propuesta | Monto gestionado | Estado a corte de 31 de diciembre 2021 |
|------|--|---|--|---|------------------|---|
| | consolidación de encadenamientos productivos en el departamento de Boyacá. | | | | | En agosto se hizo un evento cierre entregando resultados, con la participación de la presidenta de la ADR, el representante de la FAO en Colombia y el director técnico de FEDEGAN – FNG. |
| 3 | Modelos de proyectos de ASISTEGAN general con sistemas silvopastoriles y sistemas con árboles dispersos e inclusión de transferencia de embriones | FNG presenta la propuesta para ser operador | 1000 | Costo depende de la combinación seleccionada | | Este perfil se ha ido ajustando y se está gestionando para varios departamentos con el fin de lograr concretar el desarrollo de al menos un proyecto. |
| 4 | Agricultura Baja en Emisiones y Resiliente a la Variabilidad y Cambio Climático en Colombia. | FNG y CIAT somos formuladores | Por definir | Por definir | Por definir | En proceso de formulación |
| 5 | Convocatoria Alianzas Productivas. | Formuladores de los perfiles de proyectos presentados por organizaciones ganaderas. | 5 organizaciones ganaderas de 4 departamentos. | \$ | Por definir | - En espera de resultado de aprobación. |
| 6. | Reactivación económica para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural | Formuladores y operadores. | 325 ganaderos | (\$2000.000.000 del MADR) | | En proceso precontractual No fue posible concretar la contratación con el MADR, por ello, se concertaron cambios: aumentar cobertura para 5 departamentos con 325 beneficiarios. El valor también cambió a dos mil millones. Este proyecto se espera firmar con recursos de vigencias futuras, para lo cual el Ministerio se encuentra realizando las gestiones correspondientes. Así mismo, desde el tercer trimestre se definió que el proyecto lo asume FEDEGAN, dado que el FNG no va a participar de este proyecto. En el mes de noviembre se realizó un ajuste del cronograma para las vigencias futuras con indicaciones desde el MADR, sin embargo, este convenio no se firmó y no se tuvo respuesta oficial del Ministerio sobre el estado del mismo. |
| 7 | Laboratorio de Biotecnología Reproductiva en Casanare. | Líder de la formulación interinstitucional | Por definir | Por definir | Por definir | El comité de ganaderos de Casanare decidió dar otro sentido al proyecto y se canceló de manera concertada la formulación. |
| 8 | “Establecer escenarios de intervención en modelos productivos ganaderos para disminuir la emisión y captura de Gases de Efecto Invernadero – GEI en 10 municipios de importancia ambiental de la Cuenca del río Bogotá.” | FNG presentó la propuesta a la Secretaría de Ambiente para ser operador. | 10 municipios | \$183.642.057 (\$120.000.000 Secretaría de Ambiente, \$73.114.000 municipios y \$38.642.057 FNG: \$18.642.057 en efectivo y \$25.000.000 en especie) | Por definir | Convenio de cooperación firmado entre la Secretaría de Ambiente de Cundinamarca, los municipios de Chocontá, Villapinzón, Sesquilé, Cucunubá, Sibate, Subachoque, Suesca, Mosquera, Ubaté, Zipaquirá y FEDEGAN – FNG. Convenio en ejecución, se firmó otrosí en tiempo, hasta septiembre de 2021. Este proyecto finalizó el 30 de septiembre. |
| 9 | Fortalecimiento de las capacidades productivas de doscientos pequeños ganaderos productores de leche y doble propósito, en 5 municipios de Cundinamarca, que facilite la vinculación a la estrategia zonas de desarrollo agroalimentario y social - ZODAS del departamento de Cundinamarca | FNG presentó la propuesta a la Secretaría de Agricultura para ser operador. | 5 municipios | \$500.000.000 (350.000.000 de la Secretaría de Agricultura de Cundinamarca y 150.000.000 del FNG) | | Este convenio no se logró firmar por una inconsistencia en el proceso precontractual. |
| 10 | Fortalecimiento organizacional de 17 Asociaciones ganaderas en | FNG presentó la propuesta a la | Todo el departamento | \$509.645.184(\$356.751.628 de la gobernación de | | Entregada a la gobernación de Boyacá. No se concretó con la Gobernación, dado que les redujeron el presupuesto que tenían proyectado. |

| ITEM | Iniciativa | Rol del FNG | Beneficiarios | Monto de la propuesta | Monto gestionado | Estado a corte de 31 de diciembre 2021 |
|------|---|--|---|--|-------------------------------|--|
| | el departamento de Boyacá a través de la transferencia de embriones | gobemación de Boyacá, para ser operador | | Boyacá y \$152.893.556 del FNG) | | |
| 11 | Mejorar la reconversión productiva en los sistemas ganaderos tradicionales de los municipios de sabana inundable (Arauca, Cravo Norte y Puerto Rondón) en el departamento de Arauca. | Líder en formulación con los comités de ganaderos de Arauca y la Gobernación | Municipios de Arauca, Cravo Norte y Puerto Rondón | \$8.156.533.485 | Monto Total | Se encuentra en etapa de estructuración para ser presentado al Fondo de Fomento Agropecuario del Ministerio de Agricultura y se gestionaran recursos por Regalias. Se ha avanzado en la consecución de documentación de los beneficiarios en los 3 municipios, para presentarlo en el mes de octubre. En el mes de octubre como se tenía proyectado, la Gobernación del Arauca remitió el proyecto al Ministerio de Agricultura, al cierre de diciembre, no se había tenido respuesta sobre el mismo. |
| 12 | Adopción de modelos de reconversión productiva hacia una ganadería sostenible y competitiva | Líder en formulación con comités de ganaderos y Gobernación | Municipios de Arauquita, Fortul, Saravena y Tame | \$8.782.273.622 | Monto Total | Se encuentra en etapa de formulación para ser presentado ante el OCAD PAZ dado que está enfocado en las iniciativas priorizadas en los municipios PDET de Arauca. En el mes de noviembre, se sostuvo reunión con funcionarios de la ART para analizar si el proyecto tiene la concordancia requerida con las iniciativas priorizadas en el departamento, se le entrego al sectorialista de ART para Arauca, pero a diciembre no se había tenido respuesta el proyecto. Se retomarán acciones en enero de 2022. |
| 13 | Estrategias de apropiación social del conocimiento técnico - científico para una ganadería sostenible y competitiva en cuatro municipios de la región centro oriental el departamento del Cauca | Apoyo en formulación del proyecto para ejecutar una de las actividades contempladas en el proyecto | Municipios de la región centro – oriental del departamento del Cauca | \$1.533.864136 (1.000.000.000 SGR, \$ 25.476.297 Agrosavia, \$ 117.387.545 FEDEGAN – FNG, \$147.657.168 UAN, \$13.343.126 C.G.C. | \$1.000.000.000 | Se presento la propuesta a la convocatoria 14 de Min. Ciencias. En espera de los resultados luego de subsanaciones. Luego del proceso de evaluación de las propuestas en el mes de octubre, este proyecto no fue aprobado en la convocatoria. |
| 14 | Apoyo a la articulación de actores del Sistema Territorial para fortalecer capacidades de CTel en Florida y Pradera, Valle del Cauca | Apoyo en formulación del proyecto para ejecutar dos actividades | Región Pradera y Florida en el Valle del Cauca | \$1.704.471376 (\$1.220.000.000 SGR, \$207653.072 Agrosavia, \$60.000.000 CIPAV, \$84.000.000 Gobernación del Valle, \$ 134.000.000 FEDEGAN- FNG | \$1.220.000.000 | No se logró presentar la propuesta en la convocatoria 17 de Min. Ciencias porque Agrosavia no alcanzo a finalizar el documento técnico |
| 15 | Implementación de modelos productivos sostenibles en los sistemas ganaderos del nordeste y Magdalena medio del departamento de Antioquia | Apoyo en la fomulación | Nordeste y Magdalena Medio del departamento de Antioquia | | | Agrosavia presentó la propuesta a la convocatoria de Min. Ciencias, estamos a la espera de los resultados. Luego de la etapa de evaluación en el mes de octubre, esta propuesta no fue aprobada dentro de la convocatoria. |
| 16 | Fortalecimiento de la sostenibilidad, competitividad y productividad de sistemas ganaderos en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca. | Formulación conjunta con la Universidad del Cauca | Cauca: Cajibío, Puracé, Piendamó, Silvia, Totoró y Santander de Quilichao. Valle del Cauca: Pradera, Florida, Palmira, El Cerrito, Tuluá | \$ 16.960.128.584 (\$ 795.150.000Universid ad del Cauca, \$445.454.932 FEDEGAN – FNG, \$1.098.329.000 Comités de Ganaderos, \$ 14.621.194.652 SGR) | \$ 14.621.194.62 | No se logró presentar la propuesta a la Convocatoria 18 de Min. Ciencias, porque faltó culminar con varios documentos legales de la Universidad del Cauca para cumplir con los requisitos habilitantes. |
| 17 | Prestación del Servicio público de extensión agropecuaria a través de EPSEA debidamente habilitada para los departamentos de Cundinamarca y Nariño | Formulación de propuestas para licitación | 5 municipios de Cundinamarca y 5 de Nariño | \$ 1.289.472.028 Cundinamarca \$1.297.925.430 Nariño | Monto total de las propuestas | Se presentaron las dos propuestas, la de Nariño va en consorcio con SAGAN, ya se realizaron subsanaciones y se está a la espera de los resultados de la licitación. En el mes de diciembre se recibió por parte de FAO la notificación de adjudicación de los contratos para ser ejecutados en la vigencia 2022. |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

1. Proyecto Programa Integral de Reconversión Productiva y Ambiental de la Ganadería – PIRPAG.

El proyecto hace parte de la Declaración Conjunta de Intención, un mecanismo de cooperación entre los gobiernos de Colombia, la República Federal de Alemania y el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero provenientes de la deforestación, la degradación de los bosques (REDD +1) y promover el desarrollo sostenible en Colombia.

El recurso es administrado por Banco Interamericano de Desarrollo – BID, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y tiene al Centro Internacional para la Agricultura Tropical CIAT como operador.

El papel de FEDEGAN – FNG es el de acompañar la operación del componente 2 de la declaración, que se denomina “Programa Integral de Reconversión Productiva y Ambiental de la Ganadería – PIRPAG”, definiendo los sitios donde se va a realizar, articulando a los gremios y organizaciones de ganaderos locales, aportando el componente de extensión y participando en la planeación de los paisajes ganaderos.

A 31 de marzo se presentaron cuatro (4) lugares al comité de proyecto, los cuales fueron aceptados por el MADR y el BID: Tame, en Arauca; Carmen de Chucuri, Santander; Dibulla, La Guajira y San Onofre, Sucre.

A corte de diciembre se acompañó al CIAT en la ejecución de las actividades con los productores y en la preparación de un documento de estrategia de largo plazo del programa.

2. Fortalecimiento de las capacidades de los productores agropecuarios y sus esquemas asociativos en el desarrollo de encadenamientos productivos.

Ejecutor: FEDEGAN – FNG

Objetivo General

Fortalecer las capacidades de productores agropecuarios vinculados a 25 esquemas asociativos, a través de la aplicación de una metodología que logre articularlos con los demás actores clave involucrados en la cadena láctea del departamento de Boyacá hacia el desarrollo de encadenamientos productivos.

Objetivos específicos

- Proveer un documento con los lineamientos y la ruta metodológica para la identificación de actores, fortalecimiento de esquemas asociativos, así como el desarrollo de encadenamientos productivos.
- Fortalecer las capacidades de gestión de 25 organizaciones y las capacidades productivas de 500 productores de la cadena láctea del departamento de Boyacá para el desarrollo de encadenamientos productivos a partir de la identificación y priorización de actores en el territorio.
- Realizar un evento comercial de articulación de actores de la cadena láctea del departamento de Boyacá, con dos ruedas de negocio, como parte del desarrollo de un encadenamiento productivo.
- Documentar los resultados de la metodología.

Recursos disponibles: \$700.400.000

Población objetivo: 500 productores y 25 organizaciones del departamento de Boyacá.

Descripción del proyecto

Fortalecimiento productivo y de gestión a 25 organizaciones de productores de leche del departamento de Boyacá, con el propósito de mejorar la productividad y competitividad de la cadena láctea para la I de un encadenamiento productivo, que permita identificar los actores y las necesidades del eslabón de comercialización para acercar a los pequeños productores a mercados formales.

Así mismo, se busca generar y/o fortalecer capacidades y habilidades técnicas que dinamicen el conocimiento de los productores, incorporando elementos de Ciencia, Tecnología e Innovación a los procesos productivos, con un acompañamiento técnico a través del programa ASISTEGAN.

Avance del proyecto y/o resultados

- Beneficiarios
 - o 521 (Provincia Occidente 261 – Provincia Tundama 260)
- Componente ASISTEGAN
 - o 100% de las visitas de acompañamiento técnico realizadas.
- Componente de Análisis De Redes Sociales
 - o Asociaciones: 27 encuestas realizadas – 100% de avances
 - o Productores: 519 encuestas realizadas – 100% de avances
 - o Actores de primer nivel: 104 encuestas realizadas – 100% de avances
 - o Actores institucionales: 27 encuestas realizadas – 100% de avances
- Metodología VEO
 - o 27 talleres de diagnóstico: 100% de avances

Valor de recursos ejecutados del proyecto: \$663.810.465

3. *Modelos de proyectos basados en los núcleos Municipales de Extensión y Mejoramiento para Pequeños Ganaderos – ASISTEGAN, con sistemas silvopastoriles (SSPi y árboles dispersos) e inclusión de transferencia de embriones.*

Se han formulado unos modelos de proyecto tipo para sedes de ASISTEGAN con una cobertura de 1000 pequeños ganaderos, a los cuales se les puede incluir un modelo de implementación de sistemas silvopastoriles intensivos, un modelo de sistemas de árboles dispersos y se puede incluir la transferencia de 5 embriones sexados por ganadero.

Estos modelos se van ajustando a petición de los municipios y departamentos que han mostrado algún interés, como Bolívar, La Guajira y Sucre.

Una vez superada la emergencia sanitaria se continuará presentando esta propuesta a los Entes Territoriales.

Para el presente trimestre, se ha presentado la propuesta a varios entes como el departamento de Cundinamarca departamento de Córdoba y algunos municipios principalmente los catalogados como PDET, la propuesta se va ajustando a la necesidad de cada posible cofinanciador.

De igual manera, se han están realizando gestiones por parte de los secretarios técnicos Ganaderos a algunos municipios y departamentos, en coordinación con los gremios regionales.

4. *Agricultura baja en Emisiones y Resiliente a la Variabilidad y Cambio Climático en Colombia*

El MADR priorizó al sector ganadero entre diez cadenas productivas agropecuarias, para formular un proyecto que debe ser presentado al Fondo Verde del Clima - FVC y al Banco de Desarrollo de América Latina CAF para ser cofinanciado.

Se viene trabajando con el CIAT en el proceso de formulación, se están definiendo las acciones y los lugares donde operaría el proyecto y el monto.

En el primer trimestre de 2021 el CIAT informó reuniones entre el MADR, Banco de Desarrollo de América Latina CAF y el Fondo Verde del Clima en la cual se han realizado ajustes al presupuesto del proyecto.

En el segundo trimestre el CIAT entregó para revisión, la versión más actualizada del proyecto al FVC y a la CAF, para recibir de manera oficial retroalimentación de este.

En el tercer trimestre el CIAT y el MADR han venido avanzando en dar respuesta a algunas de las observaciones y aclaraciones que el FVC le han solicitado.

En el cuarto trimestre se realizaron sesiones de trabajo en cada componente para concretar las actividades y la primera versión del presupuesto general, las cuales fueron presentas al MADR y a la CAF, entidad que realizó algunas observaciones a los documentos entregados y, de acuerdo con información del CIAT, el proyecto continúa con la formulación de los estudios especializados en lo social, económico y ambiental.

5. Propuesta Biotecnología Reproductiva para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Esta propuesta se viene trabajando desde 2020 y tenido varios cambios, buscando que responda a las necesidades de los actores. Para la presente vigencia se ajustó manteniendo las actividades de extensión y transferencia de embriones, se incrementó el número de ganaderos a 500 y se amplió a 7 departamentos como son: Arauca, Cesar, Córdoba, Magdalena, Meta, Sucre y Tolima.

En el primer trimestre, el presupuesto fue ampliado a \$3.112.473.950, de los cuales el MADR aportará \$2.000.000.000, el FNG \$1.000.000.000 y Agrosavia \$ 112.473.950.

El objeto central es fortalecer las capacidades y competencias a través de acompañamiento técnico a 500 pequeños ganaderos, para mejorar la productividad y calidad de leche y la capacidad de generación de ingresos, mediante actividades de extensión agropecuaria con visitas personalizadas enfocadas a:

- Selección de receptoras
- Transferencia de embriones
- Manejo de receptoras y
- Manejo de los neonatos.

También se incluyeron actividades de planificación predial, rotación de potreros en la finca para optimizar la disponibilidad de alimento y apropiación de Buenas Prácticas Ganaderas.

La propuesta se plantea para realizarse en un periodo de 8 meses de la presente vigencia para desarrollar los siguientes objetivos:

- Fortalecer capacidades productivas de 500 pequeños productores a partir de acompañamiento técnico.
- Realizar procesos de transferencia tecnológica mediante biotecnología reproductivas que permita incorporar genética que contribuyan a mejorar los sistemas de producción de leche de ganado bovino con 1500 preñeces confirmadas, 3 por cada beneficiario.
- Crear un sistema de valoración genómica para selección de reproductores de alto mérito genético (donadoras y toros) en la raza Gyr.

En el segundo trimestre, buscando una contratación con el Ministerio por el mecanismo de reactivación económica del sector, se incluyeron los siguientes ajustes:

- Disminuir el número de departamentos a 5 y beneficiarios a 325.
- Reducir el monto el proyecto a \$2.000.000 del MADR, sin contrapartidas.
- Se ajustaron los objetivos y actividades a partir de las nuevas condiciones del proyecto.

En el tercer trimestre se concertó que el FNG no participaría y el proyecto, desarrollado directamente con FEDEGAN, se encuentra en estudio y sin certeza sobre su realización.

6. Escenarios de intervención en modelos productivos ganaderos para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero - GEI en 10 municipios de importancia ambiental de la cuenca del río Bogotá

Ejecutor

FEDEGÁN – FNG

Objetivo General

Establecer escenarios de intervención en modelos productivos ganaderos para disminuir la misión y captura de Gases de Efecto Invernadero – GEI en 10 municipios de importancia ambiental de la Cuenca del río Bogotá.

Objetivos específicos

- Determinar la línea base productiva, ambiental y económica de modelos productivos ganaderos.
- Realizar la modelación de escenarios de mejoramiento y adopción tecnológica que impacten las dimensiones productiva, ambiental y económica de modelos productivos ganaderos.

Recursos disponibles

\$236.756.057

Población objetivo y alcance: 100 productores de 10 municipios del departamento de Cundinamarca.

Descripción del proyecto

Definir una línea base en una muestra de fincas tipo, para realizar una modelación de escenarios de mejoramiento para la adopción de tecnologías sostenibles, generando una serie de indicadores técnicos, productivos, económicos y ambientales (emisiones y capturas), proyectados a 10 años, lo que permitirá evaluar el impacto de la actividad ganadera sobre el medio ambiente y presentar alternativas para mejorar el balance en la emisión de gases de efecto invernadero – GEI.

Con esta modelación se establecerán las recomendaciones, para desarrollar en las fincas estrategias para aumentar la captura de carbono y disminuir los gases de efecto invernadero.

Avance del proyecto y/o resultados

A partir de abril se iniciaron las jornadas de socialización en los municipios participantes, con la participación del delegado de la Secretaría de Ambiente de Cundinamarca, el subdirector de Ciencia Tecnología e Innovación de FEDEGAN-FNG, el Secretario Técnico de FEDEGAN-FNG Regional Cundinamarca, los dos gestores de información que realizan actividades de campo, funcionarios de los 10 municipios y ganaderos.

En mayo se realizó la recolección de información productiva de 30 predios seleccionados en los 10 municipios, información entregada al equipo consultor para realizar las modelaciones y la construcción de los escenarios de mejoramiento productivo, los cuales fueron entregados en el mes de junio.

En el segundo trimestre se firmó otrosí en tiempo, hasta septiembre de 2021. A corte del 30 de junio el proyecto tenía un 30% de ejecución técnica y un 42% de ejecución presupuestal.

Durante los meses de julio y agosto se realizó la construcción de escenarios de mejoramiento y adopción de tecnologías contemplados en la investigación.

En septiembre se realizó la socialización de resultados y la entrega de elementos de apoyo a la producción a los ganaderos beneficiarios, en reuniones presenciales realizadas en los 10 municipios. Como actividades complementarias, se realizaron Brigadas Tecnológicas con los beneficiarios con la participación de 177 personas, con el fin de sensibilizarlos y capacitarlos en la implementación de sistemas silvopastoriles.

En el último trimestre se realizó el diseño, diagramación e impresión de 300 ejemplares de una cartilla que contiene los resultados de la investigación, para realizar la socialización de estos en los municipios participantes. Posteriormente se realizó el cierre técnico y financiero del proyecto, con una ejecución financiera del 99.8% y ejecución técnica del 99%. Finalmente, se elaboró el acta de liquidación del contrato, que debe estar debidamente firmada en enero de 2022.

7. Segunda fase del Proyecto de Ganadería Sostenible a través de la gestión del conocimiento y cambios de uso del suelo en 14 municipios del departamento de Cundinamarca

Ejecutor

FEDEGÁN – FNG

Objetivo General

Incrementar el uso del conocimiento técnico - científico en ganadería bovina sostenible-silvopastoril, en productores de 14 municipios del departamento de Cundinamarca.

Objetivos específicos

- Aumentar el acceso de los productores, al conocimiento técnico - científico en ganadería sostenible.
- Fomentar la conexión de los productores a redes sociales asociadas a conocimiento en ganadería sostenible.
- Dar acceso a los productores a germoplasma arbóreo para arreglos silvopastoriles.

Recursos disponibles

\$567.760.000

Población objetivo y alcance:

76 productores de 14 municipios del departamento de Cundinamarca.

Descripción del proyecto

El proyecto busca aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre FEDEGÁN – FNG, la Gobernación de Cundinamarca - Secretaría de Ambiente y los municipios de Albán, Bituima, El Rosal, Fusagasugá, Gachancipá, Guachetá, Nilo, San Antonio del Tequendama, Suesca, Sibaté, Silvania, Ubaté, Villapinzón y Zipaquirá, para desarrollar la segunda fase del proyecto de Ganadería Sostenible a través de la gestión del conocimiento y cambios de uso del suelo en los 14 municipios.

Avance del proyecto y/o resultados

Durante noviembre y diciembre se adelantó la firma de convenio y el acta de inicio, se dio inicio a la apertura de cuentas para consignación de aportes de los integrantes y se realizó la selección de personal y profesionales a cargo de las homologaciones de concepto.

8. Mejorar la reconversión productiva en los sistemas ganaderos tradicionales de los municipios de sabana inundable (Arauca, Cravo Norte y Puerto Rondón) en el departamento de Arauca.

Ejecutor

Por definir. Se había considerado inicialmente que fueran los comités de ganaderos, sin embargo, por el monto se contempla que sea FEDEGAN – FNG quien lo ejecute.

Objetivo general

Mejorar los sistemas productivos ganaderos tradicionales con procesos de reconversión productiva sostenible en la zona de sabana inundable del departamento Arauca.

Objetivos específicos

- Incrementar el avance en la implementación de sistemas productivos sostenibles.
- Aumentar la capacidad técnica en las ganaderías de la zona de sabana inundable en el departamento de Arauca.

Recursos disponibles:

El presupuesto se proyecta en \$8.156.533.485

Población objetivo y alcance

250 productores de los municipios de sabana inundable del departamento: Arauca, Cravo Norte y P. Rondón.

Descripción del proyecto

El proyecto busca contribuir con la reconversión productiva hacia una ganadería bovina sostenible, mediante acompañamiento técnico que mejore la capacidad productiva de pequeños y medianos ganaderos de la sabana inundable en el departamento de Arauca.

Avance del proyecto y/o resultado

El proyecto se encuentra en estructuración, ya se tiene el documento técnico y se está completando la documentación de los beneficiarios por parte de los comités.

Se realizaron ajustes al presupuesto y se adelantó la recolección de documentos de los beneficiarios para presentarlo al Fondo de Fomento Agropecuario del MADR y al Sistema General de Regalías.

En el mes de octubre la Gobernación de Arauca radicó el proyecto ante el MADR y no se había tenido respuesta sobre el mismo. Se espera que para la vigencia 2022 se tengan las observaciones y se pueda realizar su ejecución.

9. Carta de entendimiento FEDEGAN – FNG con las agencias adscritas a la consejería para la normalización y la consolidación.

Durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2020, el presidente ejecutivo de FEDEGAN y el Consejero para Normalización y la Consolidación decidieron buscar puntos de articulación para realizar acciones orientadas a fortalecer a los ganaderos a nivel regional y, en especial, a los ubicados en las zonas PDET.

Por ello la Dirección Técnica, a través de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, realizó una serie de reuniones con la delegada de la Consejería y los equipos técnicos de las Agencias y Direcciones, en las cuales se precisaron los puntos de interacción.

Luego se concertó la redacción de una minuta y la suscripción de una carta de acuerdo, la cual quedó debidamente firmada por los representantes legales de las Agencias, Direcciones, así como por el secretario general de FEDEGAN – FNG.

En 2021 se ha avanzado con la Agencia de Renovación del Territorio – ART, en la gestión de proyectos para ser presentados ante el OCAD – PAZ, como el que se presenta a continuación.

10. Adopción de modelos de reconversión productiva hacia una ganadería sostenible

Ejecutor

Se contempla que sea FEDEGAN – FNG quien ejecute la propuesta.

Objetivo General

Aumentar los niveles de reconversión productiva sostenible de los sistemas ganaderos en los municipios PDET del departamento de Arauca.

Objetivos específicos

- Incrementar el avance en la implementación de sistemas productivos sostenibles.
- Aumentar los niveles de productividad de los hatos ganaderos.

Recursos disponibles

\$8.782.273.622

Población objetivo y alcance

600 ganaderos de los municipios PDET de Arauca (Araucita, Fortul, Saravena y Tame)

Descripción del proyecto

El proyecto busca contribuir a la solución de las iniciativas priorizadas en el PART firmado para el departamento de Arauca en la línea productiva de ganadería, para ser presentado ante el OCAD PAZ.

Avance del proyecto y/o resultados

Se cuenta con un documento técnico que está en ajustes y se está completando la información de los beneficiarios por parte de los Comités de Ganaderos de los municipios PDET.

Para el último trimestre se sostuvieron reuniones con funcionarios de ART para revisar la concordancia del proyecto con las iniciativas priorizadas, se deben realizar algunos ajustes y retomar las reuniones en la vigencia 2022.

11. *Estrategia de apropiación social del conocimiento técnico - científico para una ganadería sostenible y competitiva en cuatro municipios de la región centro oriental del departamento del Cauca.*

Ejecutor

Se contempla que FEDEGAN – FNG ejecute una actividad de las 4 que se plantearon en la propuesta.

Objetivo General:

Aumentar la apropiación social del conocimiento técnico – científico sobre modelos productivos sostenibles, de pequeños productores de leche en cuatro municipios de la región centro oriental del Cauca.

Objetivos específicos

- Incrementar el conocimiento de las implicaciones sociales, económicas y ambientales de los modelos de ganadería sostenible en pequeños productores de leche en 4 municipios de la región centro oriental del Cauca.
- Aumentar el uso del conocimiento técnico - científico por parte de los pequeños productores de leche para la adopción de tecnologías relacionadas con ganadería sostenible.

Recursos disponibles

\$1.533.864.136

Población objetivo y alcance

115 ganaderos de 4 municipios de la región centro – oriente del departamento del Cauca.

Descripción del proyecto

El proyecto busca mejorar la apropiación del conocimiento técnico - científico de los ganaderos en el departamento del Cauca, con acciones de gestión del conocimiento y otras acciones.

Avance del proyecto y/o resultados

El proyecto se presentó a la convocatoria 14 de Min. Ciencias, se realizaron las subsanaciones solicitadas y se está a la espera de una respuesta positiva del proceso de evaluación.

En el último trimestre se surtió el proceso de evaluación y, lamentablemente, no se alcanzó el puntaje de aprobación, por lo cual se realizó una reunión de retroalimentación para ajustar el proyecto para presentarlo a una nueva convocatoria.

12. Apoyo la articulación de actores del Sistema Territorial para fortalecer capacidades de C, T & I en Florida y Pradera, Valle del Cauca.

Ejecutor

Se contempla que FEDEGAN – FNG ejecute una actividad de las que se plantearon en la propuesta.

Objetivo General

Mejorar las capacidades de C, T & I en el eje Florida-Pradera, mediante la articulación entre actores y su dinámica en un sistema territorial de innovación, con el propósito de atender demandas de productividad y sostenibilidad de cadenas productivas representadas en el territorio.

Objetivos específicos

- Incrementar la articulación y el trabajo en red de los actores del SNIA a nivel local y regional.
- Aumentar la oferta de espacios para la integración de saberes y la cocreación de tecnologías para los encadenamientos productivos priorizados
- Aumentar las capacidades de la Agricultura, Campesina, Familiar y Comunitaria para innovar y desarrollar emprendimientos con un enfoque de agroecología y bioeconomía.

Recursos disponibles

\$1.704.471.376

Población objetivo y alcance

200 ganaderos de los municipios de Florida y Pradera del Valle del Cauca.

Descripción del proyecto

El proyecto busca mejorar las capacidades de los productores en los dos municipios y mejorar la articulación entre los actores de la cadena.

Avance del proyecto y/o resultados

El proyecto no se alcanzó a presentar a la convocatoria 17 de Minciencias, dado que faltó finalizar el documento técnico por parte de AGROSAVIA.

13. Implementación de modelos productivos sostenibles en los sistemas ganaderos del nordeste y Magdalena medio del departamento de Antioquia.

Ejecutor

Se contempla que FEDEGAN – FNG apoyará con contrapartida en especie el proyecto y la articulación con los ganaderos.

Objetivo General

Implementar modelos productivos sostenibles en los sistemas ganaderos del Nordeste y Magdalena Medio del departamento de Antioquia

Objetivos específicos

- Implementar prácticas de manejo con mayor sustentabilidad ambiental que contribuyan al mejoramiento en la gestión de los recursos hídricos, suelo y forrajes de los sistemas ganaderos.

- Implementar alternativas de integración sostenible de cultivos transitorios y permanentes con sistemas ganaderos.
- Optimizar tecnologías que permitan gestionar de manera eficiente el uso de recursos genéticos, ambientales y económicos de los sistemas ganaderos.
- Generar apropiación de las tecnologías disponibles y que se deriven del proyecto, a partir de la articulación de los actores involucrados en el sistema productivo.

Recursos disponibles

No se tuvo acceso al presupuesto final para conocer el monto total de la propuesta.

Población objetivo y alcance

200 ganaderos de los municipios del nordeste y magdalena medio del departamento de Antioquia.

Descripción del proyecto

Se busca construir y validar un modelo productivo de ganadería sostenible para las subregiones del Nordeste y Magdalena Medio de Antioquia, para mejorar los indicadores productivos de la ganadería con prácticas de bajo impacto ambiental y retornos económicos positivos para mejorar la calidad de vida de los productores.

Avance del proyecto y/o resultados

El proyecto se presentó a la convocatoria 14 de Minciencias y, en el mes de octubre, luego de surtir el proceso de evaluación, el proyecto no alcanzó el puntaje requerido, por lo cual se realizarán ajustes para presentarlo en una próxima convocatoria.

14. Fortalecimiento de la sostenibilidad, competitividad y productividad de sistemas ganaderos en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca.

Ejecutor

Se contempla que sea FEDEGAN – FNG, junto con la Universidad del Cauca.

Objetivo General

Aumentar los sistemas ganaderos ambiental y socioeconómicamente sostenibles en los departamentos del Cauca y Valle del Cauca.

Objetivos específicos

- Definir estrategias de reconversión productiva hacia una ganadería climáticamente inteligente, mediante la evaluación de captura de carbono, emisión de GEI.
- Implementar prácticas que contribuyan al manejo integral (conservación, uso y reusó) del recurso hídrico en la empresa ganadera.
- Aumentar el conocimiento técnico científico orientado a ganadería sostenible.
- Fortalecer las cadenas cárnica y láctea en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca.

Recursos disponibles

\$ 16.960.128.584

Población objetivo y alcance

500 ganaderos de 20 organizaciones de los departamentos de Cauca y Valle del Cauca.

Descripción del proyecto

Con el proyecto se busca generar apropiación del conocimiento y desarrollar practicas sostenibles para una ganadería climáticamente inteligente.

Avance del proyecto y/o resultados

El proyecto no se presentó a la convocatoria 18 de Minciencias, dado que faltó finalizar los documentos técnicos y la Unicauca tuvo dificultades para la firma de los documentos debido al cambio de decano.

En el último trimestre se realizaron reuniones para ajustar el proyecto y tenerlo listo para una próxima convocatoria.

15. Prestación del servicio público de extensión agropecuaria a través de EPSEA debidamente habilitada a productores ganaderos de la cadena láctea para los departamentos de Cundinamarca y Nariño.

Ejecutor

Se contempla que, para Nariño, sea FEDEGAN – FNG junto con SAGAN a través de un consorcio, y para Cundinamarca como único proponente.

Objetivo General

Prestar el servicio de extensión en 5 municipios definidos en cada departamento,

Objetivos específicos

No están definidos unos objetivos específicos como tal, pero se deben realizar diferentes métodos de extensión sobre la clasificación de usuarios

Recursos disponibles

- Cundinamarca: \$1.289.472.028.
- Nariño: \$1.297.925.430.

Población objetivo y alcance

3.000 ganaderos en cada departamento.

Descripción del proyecto

Cada propuesta busca realizar la prestación del servicio de extensión a los 3000 usuarios incluidos en el registro y clasificación de usuarios y atenderlos con diferentes métodos de extensión conforme al nivel en que se encuentren de acuerdo con la clasificación.

Avance del proyecto y/o resultados

El proyecto se presentó en el tiempo establecido por la licitación, se realizaron las subsanaciones solicitadas y se está a la espera de los resultados del proceso.

En el mes de diciembre se tuvo respuesta positiva de la adjudicación de los dos procesos por parte de la FAO, para ser ejecutados en la vigencia 2022.

16. Articulación AGROSAVIA – FEDEGAN – FNG

En el mes de marzo se retomaron actividades con los profesionales de AGROSAVIA, una vez cada una de las instituciones adelantó la programación del plan de trabajo 2021.

Inicialmente se reunieron la directora de Vinculación de AGROSAVIA con el subdirector de Ciencia Tecnología e Innovación, y profesionales de nivel central para establecer el plan de trabajo conjunto.

Posteriormente se realizaron reuniones con las regionales de Córdoba, Bolívar-Sucre, Cesar-Guajira, Atlántico – Magdalena y Nariño, a fin de establecer los pasos a seguir en la presentación de las vitrinas tecnológicas a los productores ganaderos.

Se concertó, entre los equipos regionales del FNG y el personal de Agrosavia de los Centros de Investigación de Turipaná, La Libertad y Obonuco, la articulación en la ejecución de los planes de vinculación en las zonas de influencia de los centros de investigación.

De otra parte, se concertó, entre el presidente ejecutivo de FEDEGAN – FNG y el director ejecutivo de AGROSAVIA, la producción de una serie de videos educativos sobre las ofertas tecnológicas de la corporación para la ganadería bovina, para ser presentados en las redes y demás medios de ambas entidades en el segundo semestre del año.

Al cierre de 2021 se habían realizado 31 eventos virtuales y presenciales con más de 800 asistentes, en las temáticas y regionales presentadas a continuación. Adicionalmente se trabajó en la formulación de proyectos, como es el caso de Meta, que busca dar apoyo a más de 750 ganaderos para enfrentar las épocas críticas por efectos del cambio climático.

PRINCIPALES TEMÁTICAS DE EVENTOS ALIANZA FEDEGAN FNG - AGROSAVIA

| Lugar | Cantidad | Temática |
|---------|----------|--|
| Bolívar | 11 | Alimentación animal, manejo de suelos y forrajes, mejoramiento genético y razas criollas. |
| Boyacá | 2 | Sistemas Silvopastoriles |
| Córdoba | 10 | Conservación de Forrajes, bienestar animal, suplementación en épocas críticas |
| Meta | 2 | Sistemas Agrosilvopastoriles, maquinaria agrícola para el establecimiento de Sistemas Agrosilvopastoriles |
| Nariño | 6 | Ganadería de Trópico Alto Colombiano: Suplementación, crianza, calidad de leche y planificación Financiera |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

b) Avances y resultados del objetivo 2

- Implementar las redes departamentales de innovación para la ganadería

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA ACCIÓN 1 DEL OBJETIVO 2 DEL PROYECTO

| Acciones | Metas | Indicadores | Fuentes de verificación | Supuestos | Estado al 31 de diciembre |
|--|----------|---|-------------------------|---|--|
| Implementar las redes departamentales de innovación para la ganadería. | 15 redes | Sumatoria de las redes departamentales de innovación para la ganadería. | Informes | Vinculación de los Profesionales del FNG al Tecnig@n. | Se estableció el número de encuestas a realizar de acuerdo con las bases de datos recibidas de las OEGAs, se elaboraron las encuestas para organización y afiliados y se inició la socialización de actividades. |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Un proyecto que ejecutó fue la aplicación de un instrumento que permitió recolectar información de las principales relaciones que tienen las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas – OEGAS, y así realizar un análisis de las redes sociales de estas entidades en el ámbito de la innovación.

Una vez terminada la captura de información a cargo de las diferentes OEGAs, en el último trimestre se procedió a realizar el análisis de la información, con las siguientes conclusiones generales:

- 81 OEGA fueron mapeadas, vinculadas en una red de 325 actores. En promedio, cada OEGA reporta 6,3 relaciones.
- La cobertura promedio de las redes de las OEGA es 1.33% (máx.=5.8%). Cobertura cercanas o superiores a 7% favorecen procesos de innovación.

- En promedio, las OEGA ofertan el 45.5% de los servicios mapeados, con una gran varianza entre OEGA. Las mismas OEGA señalan que en promedio deben mejorar el 47% de los servicios.
- Los retos para la consolidación de las OEGA se orientan a la búsqueda de relaciones con actores diversos que favorezcan relaciones débiles. La diversidad de sus relaciones favorecería la integración de nuevos conocimientos y competencias.

Adicionalmente se realizó el análisis de la información tomada en cada OEGA, haciendo así un análisis individual por cada organización y procediendo posteriormente a la socialización de los hallazgos con los líderes de dichas organizaciones.

Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---|----------------------|----------------------|---------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| GANADERIA SOSTENIBLE | 3,192,551,872 | 1,177,981,804 | 36.90% |
| SERVICIOS PERSONALES | 305,073,715 | 171,750,257 | 56.30% |
| GASTOS GENERALES | 70,068,779 | 17,397,641 | 24.83% |
| Servicios Tecnológicos | 8,361,931 | 5,648,760 | 67.55% |
| Comunicaciones y Transporte | 529,928 | 513,164 | 96.84% |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 21,876,920 | 11,235,717 | 51.36% |
| Reuniones de Capacitación y Seguimiento | 39,300,000 | - | 0.00% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,817,409,378 | 988,833,906 | 35.10% |
| Proyecto Pasantías | 237,909,875 | 94,252,067 | 39.62% |
| Contrapartida Convenios - Proyectos | 1,330,533,121 | 758,434,539 | 57.00% |
| Proyectos Regionales | 248,966,382 | 136,147,300 | 54.69% |
| Proyecto Mejoramiento Genético | 1,000,000,000 | - | 0.00% |

5.3. NOMBRE EL PROYECTO: PROGRAMA CADENAS PRODUCTIVAS

5.3.1. EJECUTOR

FEDEGAN –FNG.

5.3.2. OBJETIVO GENERAL

Aumentar la articulación de los actores de las cadenas de valor de carne y leche a través de la puesta en marcha de una red de 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos – Tecnig@n, que gestione y opere proyectos que promuevan la innovación en el sistema alimentario ganadero.

5.3.3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Continuar con 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos en diferentes regiones del país.
- Desarrollar 150 Brigadas Tecnológicas Ganaderas sobre Ganadería Sostenible.

5.3.4. RECURSOS DISPONIBLES

\$1.267.851.135

5.3.5. POBLACIÓN OBJETIVO Y ALCANCE (NACIONAL, DEPARTAMENTAL, MUNICIPAL)

Los ganaderos de los departamentos de Antioquia, Cundinamarca, Boyacá, Santanderes, Caquetá, Tolima-Huila, Eje Cafetero (Caldas-Risaralda-Quindío), Arauca-Casanare, Cauca, Valle del Cauca- Nariño-Putumayo, Sucre-Bolívar, Córdoba, Atlántico-Magdalena, Cesar-Guajira y Meta-Guaviare-Vichada.

5.3.6. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto busca dar continuidad a 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos - Tecnig@n que han venido funcionando como herramienta para:

- Mejorar el nivel de adopción de la tecnología disponible para el sector ganadero.
- Articular la oferta de servicios de las entidades que se relacionan en la cadena de valor de carne y leche, relacionadas con el sector, en cada región.
- Aumentar la empresarización de las fincas ganaderas.
- Gestionar recursos para el sector ganadero.
- Formular, operar proyectos de innovación para el sector ganadero.
- Formular la línea base de la competitividad de las Cadenas Láctea y Cárnica Regionales considerando la productividad y competitividad, la producción, rendimiento, crédito y financiamiento, precios de leche y derivados lácteos, así como precios de cortes de carne de animales en pie.
- Apoyar el seguimiento y desarrollo de las políticas públicas y la normatividad para los sectores cárnico y lácteo del Gobierno Nacional y Regional, y facilitando la información requerida de los sectores cárnico y lácteo departamental y regional.

Para garantizar la operatividad de la red, es necesario que en cada uno de los Tecnig@n se gestionen recursos y se estructuren y operen proyectos de innovación de manera articulada con los gremios que operan los proyectos locales de fiebre aftosa adscritos a cada coordinación y los demás que se encuentren en el área de influencia que tengan iniciativas alineadas al Programa Nacional de Ganadería Sostenible.

5.3.7. DESARROLLO DEL PROYECTO

a) Actividades del objetivo 1

- Contratación la operación de 15 Centros de Servicios Tecnológicos.

b) Actividades del objetivo 2

Realización de Brigadas Tecnológicas sobre ganadería sostenible.

5.3.8. AVANCE DEL PROYECTO Y/O RESULTADOS

a) Acción 1 del objetivo 1: contratación de 15 profesionales

MATRIZ DE SEGUIMIENTO ACCIÓN 1 DEL OBJETIVO 1 DEL PROYECTO DE CADENAS PRODUCTIVAS

| Acciones | Metas | Indicadores | Fuentes de verificación | Supuestos | Estado al 31 de diciembre |
|---|---------------------------------|--|-------------------------|--|---|
| Contratar la operación 15 Centros de Servicios tecnológicos, durante la vigencia. | Puesta en marcha de 15 Tecnig@n | Número de centros de servicios Tecnológicos operando | Contratos | Operar los Centros de Servicios Tecnológicos combinando la atención virtual y presencial, siguiendo las normas de las autoridades frente al manejo del COVID – 19. | 15 centros de Servicios Tecnológicos contratados y operando |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Una vez reanudada la operación de los 15 Centros de Servicios Tecnológicos, se realizó acompañamiento a las organizaciones de productores para continuar el trabajo de formulación de perfiles y participación en convocatorias del orden nacional y regional. Al cierre de diciembre de 2021, en 9 coordinaciones regionales iniciaron proyectos con participación de los profesionales de FEDEGAN FNG por \$93.055.904.592, y se ha apoyado la formulación de iniciativas aprobadas y próximas a iniciar ejecución por \$29.138.944.852.

RECURSOS GESTIONADOS A TRAVÉS DE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS - 30 DE DICIEMBRE DE 2021

| REGIONAL | APROBADO EN EJECUCIÓN | APROBADO SIN INICIAR | EN EVALUACIÓN | TOTAL |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Antioquia | \$ 2.338.412.326 | \$ 411.598.568 | \$ 26.161.175.809 | \$ 28.911.186.703 |
| Arauca - Casanare | \$ 2.036.000.000 | | \$ 4.407.397.581 | \$ 6.443.397.581 |
| Atlántico - Magdalena | | \$ 1.702.020.926 | | \$ 1.702.020.926 |
| Bolívar - Sucre | \$ 581.287.508 | \$ 506.848.308 | \$ 930.000.000 | \$ 2.018.135.816 |
| Boyacá | | | \$ 2.618.173.871 | \$ 2.618.173.871 |
| Caldas-Quindío-Risaralda | | \$ 180.000.000 | | \$ 180.000.000 |
| Caquetá | \$ 84.000.000.000 | | \$ 2.747.761.577 | \$ 86.747.761.577 |
| Cauca | | \$ 10.500.000.000 | \$ 300.076.000 | \$ 10.800.076.000 |
| Cesar-Guajira | \$ 1.010.720.616 | | | \$ 1.010.720.616 |
| Córdoba | | \$ 12.169.425.966 | | \$ 12.169.425.966 |
| Cundinamarca | \$ 1.774.755.188 | \$ 2.781.595.104 | \$ 500.000.000 | \$ 5.056.350.292 |
| Meta-Vichada-Guaviare | \$ 1.052.000.000 | \$ - | \$ - | \$ 1.052.000.000 |
| Santanderes | \$ 155.480.954 | | \$ 14.700.000.000 | \$ 14.855.480.954 |
| Tolima-Huila | \$ 107.248.000 | \$ 887.455.980 | \$ 15.478.571.982 | \$ 16.473.275.962 |
| Valle del Cauca-Nariño | | | \$ 388.499.986 | \$ 388.499.986 |
| Total General | \$ 93.055.904.592 | \$ 29.138.944.852 | \$ 68.231.656.806 | \$ 190.426.506.250 |

Fuente: FEDEGAN – FNG Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

De los proyectos que actualmente se están evaluando por las entidades financiadoras, resaltan la regional de Antioquia donde el Tecnig@n acompaña a la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural en la formulación de un proyecto orientado a “Desarrollar una estrategia sectorial para el incremento de la competitividad agropecuaria en el departamento de Antioquia”, y la Regional Santanderes, con la Corporación de Defensa de la Meseta de Bucaramanga, en un proyecto presentado al Ministerio de Ambiente para la Preservación y Recuperación de la Cuenca Hidrográfica del Rio Lebrija mediante el establecimiento de Sistemas Agroforestales con enfoque de seguridad alimentaria, en predios de productores ganaderos de dicha cuenca.

Adicionalmente, la regional Caquetá logro la aprobación de un proyecto por 84 mil millones, en el que participaron con Red Adelco, CIAT, ICCO y el Comité Departamental. Ganaderos del Caquetá, presentado a la Unión Europea y cuyo objeto es “Contribuir a la estabilización territorial y el crecimiento económico inclusivo y sostenible, en las subregiones PDET del Caquetá, Nariño y Putumayo.”

De manera paralela al trabajo en formulación de proyectos, los secretarios técnicos ganaderos, durante el último trimestre, culminaron las Brigadas Tecnológicas Ganaderas sobre Ganadería Sostenible, para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente. De acuerdo con las metas fijadas, se realizaron 231 BTG atendiendo a 4.819 ganaderos.

BTG EJECUTADAS Y GANADEROS ATENDIDOS A CORTE DEL 30 DE DICIEMBRE DE 2021

| Regional | Nº Brigadas | Nº Asistentes |
|--------------------------|-------------|---------------|
| Antioquia | 15 | 330 |
| Arauca - Casanare | 15 | 355 |
| Atlántico - Magdalena | 20 | 300 |
| Bolívar - Sucre | 15 | 225 |
| Boyacá | 15 | 257 |
| Caldas-Quindío-Risaralda | 15 | 388 |

| Regional | N° Brigadas | N° Asistentes |
|------------------------|-------------|---------------|
| Caquetá | 15 | 290 |
| Cauca | 15 | 438 |
| Cesar-Guajira | 15 | 225 |
| Córdoba | 15 | 425 |
| Cundinamarca | 15 | 281 |
| Meta-Vichada-Guaviare | 15 | 244 |
| Santanderes | 15 | 367 |
| Tolima-Huila | 15 | 353 |
| Valle del Cauca-Nariño | 16 | 341 |
| Totales | 231 | 4819 |

Fuente: FEDEGAN – FNG 2021.

Finalmente, en las diferentes iniciativas llevadas a cabo por los profesionales regionales, se pudo llevar información, servicios y diferentes líneas de atención a cerca de 23.808 ganaderos en más de 516 eventos realizados con personas de 310 municipios.

GANADEROS ATENDIDOS EN EVENTOS TECNIG@N A 31 de diciembre 2021

| Regional | Beneficiarios |
|--------------------------|---------------|
| Antioquía | 2450 |
| Arauca - Casanare | 1472 |
| Atlántico - Magdalena | 1443 |
| Bolívar - Sucre | 1984 |
| Boyacá | 1257 |
| Caldas-Quindío-Risaralda | 548 |
| Caquetá | 4179 |
| Cauca | 318 |
| Cesar-Guajira | 1499 |
| Córdoba | 1018 |
| Cundinamarca | 2661 |
| Meta-Vichada-Guaviare | 939 |
| Santanderes | 2215 |
| Tolima-Huila | 1205 |
| Valle del Cauca-Nariño | 620 |
| Total general | 23808 |

Fuente: FEDEGAN – FNG 2021.

5.3.9. FORTALECIMIENTO DE LOS CENTROS DE SERVICIO TECNOLÓGICO GANADERO -TECNIG@N.

a) Ejecutor

FEDEGAN –FNG.

b) Objetivo general

Incrementar el uso del conocimiento técnico científico en ganaderos ubicados en el área geográfica de los 15 Centros Tecnológicos Ganaderos de las Coordinaciones Regionales que tiene FEDEGAN – FNG.

c) Objetivos específicos

Mejorar la combinación del conocimiento tradicional con el técnico – científico en ganaderos de los 15 Centros Tecnológicos Ganaderos de las Coordinaciones Regionales que tiene FEDEGAN – FNG.

d) Recursos disponibles. \$ 953.776.164

e) Población objetivo y alcance

Los ganaderos de los departamentos de Antioquia, Cundinamarca, Boyacá, Santanderes, Caquetá, Tolima-Huila, Eje Cafetero (Caldas-Risaralda-Quindío), Arauca-Casanare, Cauca, Valle del Cauca- Nariño- Putumayo, Sucre-Bolívar, Córdoba, Atlántico-Magdalena, Cesar-Guajira y Meta-Guaviare-Vichada.

f) CADENA DE VALOR

| OBJETIVO GENERAL | OBJETIVO ESPECÍFICO | ACTIVIDADES | INDICADOR DE RESULTADO | META |
|---|---|---|--|------------------|
| Incrementar el uso del conocimiento técnico científico en ganaderos ubicados en el área geográfica de las 15 Coordinaciones Regionales que tiene FEDEGAN – FNG. | Mejorar la combinación del conocimiento tradicional con el técnico – científico en ganaderos de las 15 coordinaciones regionales. | Prestar el servicio de extensión a través del programa Núcleos Municipales de Extensión y mejoramiento para pequeños Ganaderos - ASISTEGAN | Número de sedes de ASISTEGAN | 26 |
| | | Desarrollar acciones de acompañamiento técnico grupal por medio del Programa Brigadas Tecnológicas Ganaderas – BTG en el tema de Ganadería Sostenible | Número de BTG ejecutadas/ Número de BTG programadas Número de asistentes a las BTG/ Número de asistentes proyectados | 100% 100% |

g) Descripción del proyecto

FEDEGAN - FNG ha desarrollado, desde hace más de 15 años, planes, programas, proyectos y actividades de diversa índole, encaminados a incrementar el grado de adopción de tecnologías y a mejorar la productividad de las empresas ganaderas, con el fin de generar habilidades técnicas específicas para la adopción de conocimientos de los ganaderos.

Se plantea, para los 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos – Tecni@n, la implementación de los componentes de ASISTEGAN, orientados a los sistemas de información ganaderos y planeación predial participativa en una primera fase, y la realización de Brigadas Tecnológicas Ganaderas para aumentar la cobertura de atención.

h) Actividades del objetivo

- Convocatoria, selección y contratación del equipo de gestión.
- Homologación de conceptos y planeación de la operación.
- Socialización del proyecto a los ganaderos beneficiarios.
- Implementación.

i) Avance del proyecto y/o resultados

- Componentes

o ASISTEGAN

Con esta metodología se busca generar habilidades técnicas para la adopción de conocimientos de los productores, a través de un modelo de servicio de extensión ganadera, denominado ASISTEGAN, realizando visitas personalizadas a finca a los ganaderos beneficiarios del proyecto.

o Sistema de información en ganadería

FEDEGAN-FNG plantea la necesidad de trabajar con el productor para que se conciba a las explotaciones ganaderas como empresas, aumentando la productividad de la actividad y optimizando el uso de los recursos disponibles. Por ello, se hace necesario aplicar tecnologías blandas relacionadas con “la administración gerencial de la empresa ganadera y la adopción de tecnologías de información y comunicaciones” (FEDEGAN, 2006).

Se proyecta la realización de 26 ASISTEGAN repartidos en las 15 regionales para una atención promedio de 1040 ganaderos.

o Brigadas Tecnológicas Ganaderas

Las Brigadas pretenden dar respuesta a los requerimientos del pequeño y mediano ganadero, en regiones vulneradas y de difícil acceso, a partir del desarrollo de competencias de base tecnológica en temas relacionados con ganadería sostenible para los ganaderos en la zona de influencia de los

15 Tecni@n, para favorecer sus procesos de innovación, productividad y competitividad a corto plazo. Se proyecta realizar 16 sesiones de Brigadas por cada Tecni@n, para un total de 240 sesiones. La meta de atención en el país en BTG es de 3.600 ganaderos.

- Convocatoria, selección y contratación del equipo de gestión.

Se inicia la convocatoria en los 15 Tecni@n, donde el proyecto tendrá la operación buscando tres perfiles de profesionales del sector agropecuario con experiencia específica en procesos de extensión agropecuaria y/o asistencia técnica y en producción ganadera.

- o Gestor de conocimiento: 26
- o Gestor de Información: 26
- o Profesionales de Apoyo: 2

La convocatoria la realiza FEDEGAN-FNG, mediante la publicación de los perfiles de los cargos del equipo del proyecto, fechas, requisitos y dirección de correo electrónico donde se debe enviar la documentación de los candidatos. Una vez realizado este proceso, se procede a la evaluación de las hojas de vida y, de acuerdo con los perfiles, se identifican los preseleccionados para cada cargo, a quienes se les hacen pruebas en psicotécnicas y ofimáticas.

Por su parte, los gremios realizan la convocatoria para el desarrollo de las BTG, siguiendo el mismo esquema de selección de 30 profesionales Brigadistas.

Así mismo, para cada uno de los componentes se realiza un Plan Operativo de Actividades (POA), con tiempo de ejecución hasta el 30 de diciembre de 2021.

Una vez efectuado el proceso de selección de los profesionales se procede a realizar la contratación con el apoyo de una empresa temporal. Adicionalmente, se realiza la distribución de las zonas a intervenir.

- Homologación de conceptos y planeación de la operación.

AGENDA HOMOLOGACIÓN DE CONCEPTOS GESTORES DE CONOCIMIENTO Y DE INFORMACIÓN

| Horario | Martes 9 de noviembre | Miércoles 10 de noviembre | Jueves 11 de noviembre | Viernes 12 de noviembre |
|------------------|--|-------------------------------------|---|--|
| 7:30am - 9:00 am | | Extensión Rural - Martha Ducon | Planificación predial - Yerlis Barón | Retroalimentación practica Extensión rural |
| 9:00 - 10:00 am | | | | |
| 10:00 - 10:30 am | RECESO | RECESO | RECESO | RECESO |
| 10:30 - 11:30 am | | Extensión Rural - Martha Ducon | Planificación predial - Yerlis Barón | Retroalimentación practica Extensión rural |
| 11:30- 12:30 am | | | | |
| 12:30 - 2:00 pm | ALMUERZO | ALMUERZO | ALMUERZO | ALMUERZO |
| 2:00 - 2:15 pm | Bienvenida - Dr. José De Silvestri | Extensión Rural (Practica en campo) | Planificación predial (Practica en campo) | Retroalimentación practica Planificación predial |
| 2:15 - 3:00pm | Presentación | | | |
| 3:00 - 4:00 pm | FEDEGAN-FNG, Subdirección CTel - Dr. Olber Ayala | | | |
| 4:00 - 5:30 pm | Operación del proyecto | | | |

Con el propósito de fortalecer los conocimientos de los profesionales Gestores de Información, se programa Homologación de conceptos con los especialistas de los paquetes tecnológicos a utilizar: Software Ganadero y Taurus Web.

AGENDA HOMOLOGACIÓN DE CONCEPTOS GESTORES DE INFORMACIÓN

| Horario | | Lunes 29 de noviembre | Martes 30 de noviembre | | Lunes 29 de noviembre | Martes 30 de noviembre |
|------------------|--------------------|-----------------------|---|--------------------------|---|--|
| 7:30am - 9:00 am | Taurus Webs | Instalación Software | Toma de datos en campo | Software Ganadero | Sistemas de información - Software ganadero | Listados de trabajo y recorrido general del programa |
| 9:00 - 10:00 am | | | | | | |
| 10:00 - 10:30 am | | RECESO | RECESO | | RECESO | RECESO |
| 10:30 - 11:30 am | | Licenciamiento | Ingreso de datos | | "Sistemas de información - Software ganadero " | Listados de trabajo y recorrido general del programa |
| 11:30- 12:30 am | | | | | | |
| 12:30 - 2:00 pm | | ALMUERZO | ALMUERZO | | ALMUERZO | ALMUERZO |
| 2:00 - 2:15 pm | | Bases conceptuales | Ingreso de datos (construcción, diseño e ingreso de base de datos al software y sincronización al ecosistema digital) | | Creación de Fincas. Creación de Animales. Creación de Grupos, Lotes y Potreros. | Conectividad Plataforma ANALIZA |
| 2:15 - 3:00pm | | | | | | |
| 3:00 - 4:00 pm | | | | | | |
| 4:00 - 5:30 pm | | | | | | |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

De igual manera, para fortalecer las capacidades de los Brigadistas, se programa sesión de Homologación de conceptos con los 30 profesionales a realizar la labor en campo.

AGENDA HOMOLOGACIÓN DE CONCEPTOS BRIGADISTAS

| Horario | Martes 23 de noviembre | Jueves 25 de noviembre | Viernes 26 de noviembre | Lunes 29 de noviembre |
|------------------|---|---|---|---|
| 8:00am - 9:00 am | Bienvenida del Proyecto | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) | |
| 9:00 - 10:00 am | | | | |
| 10:00 - 10:30 am | RECESO | RECESO | RECESO | |
| 10:30 - 11:30 am | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) | |
| 11:30- 12:30 am | | | | |
| 12:30 - 2:00 pm | ALMUERZO | ALMUERZO | ALMUERZO | |
| 2:00 - 6:00 pm | | | | Gestión del conocimiento (Ganadería sostenible) |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

- Socialización del proyecto a los ganaderos beneficiarios.

Una vez culminada la sesión de Homologación de Conceptos del componente ASISTEGAN, se delega a los gestores de Conocimiento e Información, junto con el apoyo y supervisión de las Coordinaciones Regionales de FEDEGAN – FNG, la selección de las asociaciones ganaderas a intervenir. Se contacta a los representantes legales y se procede a realizar socialización de los alcances del Proyecto. Asimismo, se socializa los requisitos de los ganaderos para pertenecer al proyecto y se procede a solicitar a las organizaciones ganaderas el listado de los ganaderos preseleccionados para pertenecer al proyecto.

Los gestores de conocimiento e información se dirigen a cada una de su área de influencia para conformar el grupo de ganaderos beneficiarios del proyecto, tal como se muestra en la siguiente tabla.

ASOCIACIONES PARTICIPANTES DEL PROYECTO Y NÚMERO DE GANADEROS POR CADA ASOCIACIÓN

| TECNIG@N | No. | NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN | SIGLA | GANADEROS ASOCIACIÓN | TOTAL, GANADEROS / REGIONAL |
|--------------|-----|---|-----------------|----------------------|-----------------------------|
| CUNDINAMARCA | 1 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA VEREDA APOSENTOS DEL MUNICIPIO DE SUSÁ CUNDINAMARCA | AGROSUSA | 8 | 40 |
| | 2 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LAS VEREDAS DE MATARREDONDA APOSENTOS Y PAUNITA | APAMAP | 15 | |
| | 3 | ASOC. DE PRODUCTORES AGROP. DE LAS VEREDAS DE LLANO GRANDE Y PUNTA DE CRUZ MUNICIPIO DE SUSÁ | ASOPROLLANOCRUZ | 12 | |
| | 4 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADO | 5 | |
| HUILA | 5 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE LA ARGENTINA HUILA | ASOGANAR | 5 | 40 |

| TECNIG@N | No. | NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN | SIGLA | GANADEROS ASOCIACIÓN | TOTAL, GANADEROS / REGIONAL |
|-----------|-----|---|------------------|----------------------|-----------------------------|
| | 6 | ASOCIACIÓN GANADERA SURCOLOMBIANA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE | SURCOGAN | 12 | |
| | 7 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PAICOL | ASOGANPAI | 16 | |
| | 8 | NO ASOCIADOS | | 7 | |
| TOLIMA | 9 | COMITÉ DE GANADEROS DE VENADILLO | | 13 | 40 |
| | 10 | NO ASOCIADOS | N/A | 27 | |
| CESAR | 11 | COMITÉ DE GANADEROS DE CODAZZI | COGANCODAZZI | 7 | 39 |
| | 12 | COMITÉ DE GANADEROS DEL VALLE DEL ARIGUANI | COGANARI | 7 | |
| | 13 | COMITÉ DE GANADEROS DE CHIRIGUANÁ | NO REPORTA | 8 | |
| | 14 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL CESAR | ASOGACESAR | 8 | |
| | 15 | COMITÉ DE GANADEROS DE BECERRIL | COGANBE | 9 | |
| GUAJIRA | 16 | COMITÉ DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE FONSECA | GANAF | 8 | 40 |
| | 17 | ASOC. DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE VILLANUEVA | ASOGAVI | 8 | |
| | 18 | COMITÉ DE GANADEROS DE BARRANCAS | COGANBA | 8 | |
| | 19 | COMITÉ DE GANADEROS DE SAN JUAN DEL CESAR | COMIGAN SAN JUAN | 8 | |
| SUCRE | 20 | ASOC. DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA MACANA | ASOMACANA | 8 | 40 |
| | 21 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE CHOCHO | ASOPPACHO | 10 | |
| | 22 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE SAN LUIS DE SINCE | APPASIN | 10 | |
| | 23 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES | PAESA | 10 | |
| BOLÍVAR | 24 | FEDERACIÓN DE GANADEROS DE SAN PEDRO | FEGASAMPEDRO | 10 | 40 |
| | 25 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS AFRODESCENDIENTES DE LA VEREDA JINETE | ASOPEGAJIN | 12 | |
| | 26 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE ROCHA | ASOGANARO | 8 | |
| | 27 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS Y AGRICULTORES DE PUERTO BADEL | | 10 | |
| CAQUETÁ | 28 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS Y AGRICULTORES DE BALLESTAS BOLÍVAR | ASGABALLE | 10 | 40 |
| | 29 | COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETÁ | CDGC | 9 | |
| | 30 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADOS | 23 | |
| CASANARE | 31 | COMITÉ DE GANADEROS DE LA MONTAÑITA | COMOGAN | 8 | 40 |
| | 32 | ASOCIACIÓN AGROEMPRESARIAL CAMPESINA DE CASANARE | AGROECAS | 9 | |
| | 33 | ASOCIACIÓN PRODUCTIVA LECHERA DE PORE | ASOPROLEP | 11 | |
| ARAUCA | 34 | COMITE REGIONAL DE GANADEROS DE YOPAL | | 20 | 40 |
| | 35 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE LECHE DEL PIE DE MONTE ARAUCANO | APROCOLPA | 8 | |
| | 36 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES CAMPESINOS DE TAME | APC TAME | 10 | |
| | 37 | ASOC. DE AGRIC. Y GANADEROS UNIDOS POR LA PAZ | ASOAGROGAN | 8 | |
| | 38 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PUERTO JORDAN | ASOGAN | 8 | |
| | 39 | JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL LAS TAPIAS | JAC LAS TAPIAS | 6 | |
| VALLE | 40 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADOS | 24 | 40 |
| | 41 | ASOCIACIÓN PROFUTURO LA MARINA | ASPROCOA | 8 | |
| | 42 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE RESTREPO | ASOGANRES | 8 | |
| CAUCA | 43 | ASOCIACIÓN DE LECHEROS DE LA VEREDA EL RETIRO | | 8 | 40 |
| | 44 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE LECHE DE CAJIBÍO | ASOASPROLECA | 8 | |
| | 45 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL RESGUARDO INDÍGENA DE PITAYÓ | ASPROAP | 8 | |
| | 46 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES LÁCTEOS DE PITAYÓ | APROLAC | 8 | |
| | 47 | ASOC. AGROAMBIENTAL DE PEÑAS BLANCAS SOTARA CAUCA | EL OSO ANDINO | 8 | |
| NARIÑO | 48 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA COMERCIALIZADORA DEL SUR | ACCAS | 3 | 40 |
| | 49 | ASOC. AGROPECUARIA SAN FRANCISCO CRUZ DE AMARILLO | - | 14 | |
| | 50 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA LAS IGLESIAS | - | 10 | |
| | 51 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA LACTIFRUTI | - | 5 | |
| PUTUMAYO | 52 | ASOCIACIÓN NUEVO PORVENIR DE LA VEREDA LA PALIZADA DEL MUNICIPIO DE TANGUA | ANUPORPA | 8 | 39 |
| | 53 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADOS | 39 | |
| CÓRDOBA | 54 | ASOC. AGROPECUARIA Y CAMPESINAS DE NUEVA LUCIA | ASOPEGAN | 10 | 40 |
| | 55 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS DE COSTA DE ORO | ASODEGACOR | 10 | |
| | 56 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO EL LEVANTE ASOLEVAN | ASOLEVAN | 10 | |
| | 57 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE COLOSINA | AGROCOLOSINA | 10 | |
| MAGDALENA | 58 | COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA Y OTROS PRODUCTOS DEL CORREGIMIENTO DE CAÑO DE AGUAS | COOLCAN | 12 | 40 |
| | 59 | ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS GANADEROS DEL CARMEN DEL MAGDALENA | ASOPECAMAG | 14 | |
| | 60 | ASOC. INTEGRAL AGROPECUARIA DE SALAMINA MAGDALENA | INAGROMAGSAL | 14 | |
| ATLÁNTICO | 61 | COOPERATIVA MULTIACTIVA DE CANDELARIA - COOMULTICAN | COOMULTICAN | 8 | 40 |
| | 62 | ASOC. PEQUEÑOS GANADEROS Y PARCELEROS DE MANATI | ASOPAGAMA | 8 | |

| TECNIG@N | No. | NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN | SIGLA | GANADEROS ASOCIACIÓN | TOTAL, GANADEROS / REGIONAL |
|--------------------------------------|-----|--|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
| | 63 | FUNDACIÓN AGROPECUARIA - FUNGACAM | FUNGACAM | 7 | |
| | 64 | ASOC. GANADEROS DE POLONUEVO ATLÁNTICO- ASOGAPOL | ASOGAPOL | 8 | |
| | 65 | COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE MOLINERO - COOPRADEMOL | COOPRADEMOL | 9 | |
| RISARALDA | 66 | ASOC. DE PRODUCTORES DE LECHE DE S. ROSA DE CABAL | APROLES | 15 | 35 |
| | 67 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADOS | 20 | |
| CALDAS | 68 | NO ASOCIADOS | NO TIENE | 10 | 40 |
| | 69 | COMITÉ MUNICIPAL DE GANADEROS DE PENSILVANIA | | 5 | |
| | 70 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ANSERMA LA PLAYA | ASOGAPLAYA | 7 | |
| | 71 | COMITÉ DE GANADEROS DE ARANZAZU | NO TIENE | 7 | |
| | 72 | COMITÉ MUNICIPAL DE GANADEROS DE NEIRA | NO TIENE | 6 | |
| | 73 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE FILADELFIA | ASOGAFI | 5 | |
| BOYACÁ | 74 | SOC. AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO DE SOTAQUIRA S.A.T. | SOTAQUIRA PRODUCTIVA S.A.T. | 9 | 40 |
| | 75 | COOP. GANADEROS Y PRODUCTORES DE LECHE DE BONZA | COOLACTEOSBONZA | 10 | |
| | 76 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE LECHE Y AGROPECUARIOS DE LAS VEREDAS DE VILLANUEVA, QUEBRADA GRANDE Y CUCUBO DEL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE VITERBO | ASPROLECHE QVC | 6 | |
| | 77 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PALERMO | ASOLEP | 5 | |
| | 78 | ASOCIACIÓN DE LECHEROS DE QUEBRADA DE BECERRAS | ASOLEQ | 10 | |
| ANTIOQUÍA | 79 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y AGRICULTORES DEL BAJO CAUCA Y ALTO SAN JORGE | ASOGAUCA | 40 | 40 |
| ANTIOQUÍA | 80 | CORP. GANADEROS DE SANTA ROSA DE OSOS Y EL NORTE | CORPOGANSA DEL NORTE | 40 | 40 |
| SANTAN | 81 | ASOCIACIÓN DE LECHEROS Y DERIVADOS DE GUACA | ASOLDEGUA | 10 | 40 |
| | 82 | ASOCIACIÓN INTERVEREDAL DE EMPRESARIOS DEL CAMPO MUNICIPIO DE SAN ANDRES | ASOINDESAN | 10 | |
| | 83 | AGROLISAN | AGROLISAN | 10 | |
| | 84 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL BAJO LEBRIJA | AGROBALE | 10 | |
| NORTE DE SANTANDER | 85 | COOPERATIVA DE GANADEROS DEL SURORIENTE DE NORTE DE SANTANDER | COGANSONORTE | 10 | 40 |
| | 86 | ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES DE BOCHALEMA | ASOTRAB | 10 | |
| | 87 | COMITÉ DE GANADEROS DE NORTE DE SANTANDER | COGANOR | 10 | |
| | 88 | ASOCIACIÓN DE GANADEROS DEL MUNICIPIO DE DURANIA NORTE DE SANTANDER | ASOGADUR | 10 | |
| GUAVIARE | 89 | JAV VDA ALTO JORDAN | JAV VEREDA ALTO JORDÁN | 2 | 40 |
| | 90 | JAV VEREDA CERRITOS - SAN JOSÉ DEL GUAVIARE | JAV VEREDA CERRITOS | 23 | |
| | 91 | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE LECHE DEL GUAVIARE | APROLEG | 9 | |
| | 92 | ASOCIACIÓN VISIÓN DEL CAMPO | ASOVIC | 6 | |
| META | 93 | ASOCIACIÓN AGROGANADERA DE BUENAVISTA | AGROGABU | 2 | 40 |
| | 94 | ASOCIACIÓN AGROPECUARIA Y GANADERA DE PUERTO RICO | AGROGAN-PR | 4 | |
| | 95 | ASOCIACIÓN GANADERA DE CAÑO ALFA ALTO | AGROGANAL | 25 | |
| | 96 | NO ASOCIADOS | NO ASOCIADOS | 2 | |
| | 97 | ASOC. DE SEMBRADORES DE ESPERANZA DE PUERTO RICO | ASOSEMBRADORES | 4 | |
| | 98 | ASOCIACIÓN DE AGROPRODUCTORES DE BUENAVISTA | ASOPROBUENAVISTA | 3 | |
| TOTAL GANADEROS BENEFICIARIOS | | | | | 1033 |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

De las 98 ASOCIACIONES participantes en el proyecto, se vinculan productores no asociados en 8 departamentos, con el propósito de vincular a los ganaderos e incentivarlos a que en el futuro se integren a los esquemas asociativos de su región y de esta manera dinamizar el sector ganadero. El total de productores inscritos en el proyecto es de Mil Treinta y tres (1033) ganaderos en las líneas de ganadería de leche y ganadería doble propósito, en 26 regionales.

REGIONALES PARTICIPANTES DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LOS TECNIG@N



Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

- Componente ASISTEGAN

La metodología tiene como objetivo generar habilidades técnicas específicas para la adopción de conocimientos de los ganaderos a través de la implementación de un modelo de servicio de extensión ganadera, denominado ASISTEGAN, a través de visitas especializadas a las fincas de los beneficiarios, para implementar, mediante la gestión de conocimiento, la Planificación Predial Participativa (PPP).

Las visitas personalizadas se centran en construir, de manera participativa (gestor de conocimiento y el productor), la planificación predial de la finca para identificar, por medio de indicadores de sostenibilidad, su situación actual en aspectos ambientales, socio económicos y productivos, y a partir de la evaluación, definir acciones a futuro para llegar a la situación deseada. Dentro del plan predial se determinan el tipo de arreglos silvopastoriles que se proyecta para la finca, de acuerdo con sus características y las condiciones del productor. Por ende, la planificación predial es el punto de partida para que cada productor programe los puntos de mejora, de acuerdo con la calificación de cada uno de los 20 indicadores y, de esta manera, mejorar su producción hacia una Ganadería Colombiana Sostenible.

El 25 de noviembre de 2021 se inician las visitas de los gestores de conocimiento y se extienden hasta el 30 de diciembre de 2021. De los 1.033 ganaderos beneficiarios del proyecto, se realizan 993 visitas personalizadas a finca, con un porcentaje de cumplimiento de 96,03%.

VISITAS PERSONALIZADAS GESTORES DE CONOCIMIENTO Y % DE CUMPLIMIENTO.

| REGIONAL | No. visitas | | | |
|----------------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| | INICIO | P | E | % EJECUCIÓN |
| CUNDINAMARCA | 2/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| HUILA | 30/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| TOLIMA | 2/12/2021 | 40 | 35 | 87,5% |
| CESAR | 1/12/2021 | 39 | 35 | 89,7% |
| GUAJIRA | 1/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| SUCRE | 26/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| BOLÍVAR | 25/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| CAQUETÁ | 6/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| CASANARE | 30/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| ARAUCA | 1/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| VALLE | 7/12/2021 | 40 | 36 | 90,0% |
| CAUCA | 30/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| NARIÑO | 3/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| PUTUMAYO | 6/12/2021 | 39 | 19 | 48,7% |
| CÓRDOBA | 26/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| MAGDALENA | 30/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| ATLÁNTICO | 29/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| RISARALDA | 6/12/2021 | 35 | 34 | 97,1% |
| CALDAS | 1/12/2021 | 40 | 38 | 95,0% |
| BOYACÁ | 6/12/2021 | 40 | 39 | 97,5% |
| ANTIOQUIA BAJO CAUCA | 6/12/2021 | 40 | 36 | 90,0% |
| ANTIOQUIA NORTE | 3/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| SANTANDER | 18/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| NORTE DE SANTANDER | 3/12/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| GUAVIARE | 30/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| META | 25/11/2021 | 40 | 40 | 100,0% |
| TOTALES | | 1033 | 992 | 96,03% |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Se destaca que, de las 26 regionales en las que se realiza acompañamiento, en 18 se logra la meta de atención del 100% de los ganaderos, destacando el compromiso de cada uno de los profesionales de campo y de los ganaderos, para recibir en sus fincas a los gestores de conocimiento, quienes realizaron dos visitas por día. A pesar de la fecha en que se ejecuta el proyecto piloto, se resalta el compromiso de los gremios y asociaciones ganaderas y de los pequeños ganaderos participantes, quienes destinaron el tiempo para recibir a los profesionales y desarrollar la metodología de extensión agropecuaria propuesta.

En los 8 departamentos en los que no se cumple la meta, las causas fueron factores externos al proyecto, principalmente, la disponibilidad de tiempo de los productores por la época decembrina. En Putumayo, donde la comunicación es por vía fluvial y las fincas muy distantes, se dificultó la atención del 100% de los ganaderos.

- *Sistema de información en Ganadería.*

Para el desarrollo de este componente se realizó visita personalizada a finca por parte de los Gestores de Información, planteando la necesidad de trabajar con el productor para asumir las explotaciones ganaderas como empresas, aumentando la productividad y optimizando los recursos disponibles, a partir de la aplicación de tecnologías blandas relacionadas con “*la administración gerencial de la empresa ganadera y la adopción de tecnologías de información y comunicaciones*” (FEDEGAN, 2006).

Para lograr este objetivo, se implementó un sistema de información en los predios, que busca medir la eficiencia de los procesos de las ganaderías; acción desarrollada por los Gestores de Información, utilizando un Software Ganadero al que se ingresa la información productiva y reproductiva de cada finca. Adicionalmente, se realizan procesos de identificación de bovinos, levantamiento de inventarios, pesajes de animales y de leche.

VISITAS PERSONALIZADAS GESTORES DE INFORMACIÓN Y % DE CUMPLIMIENTO

| REGIONAL | Número de Visitas | | | |
|----------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------|
| | INICIO | P | E | % |
| CUNDINAMARCA | 6/12/21 | 40 | 40 | 100% |
| HUILA | 4/12/21 | 40 | 40 | 100% |
| TOLIMA | 6/12/21 | 40 | 30 | 75% |
| CESAR | 7/12/21 | 39 | 26 | 67% |
| LA GUAJIRA | 8/12/21 | 40 | 27 | 68% |
| SUCRE | 9/12/21 | 40 | 33 | 83% |
| CÓRDOBA | 9/12/21 | 40 | 38 | 95% |
| BOLÍVAR | 7/12/21 | 40 | 40 | 100% |
| CAQUETÁ | 7/12/21 | 40 | 40 | 100% |
| CASANARE | 6/12/21 | 40 | 35 | 88% |
| ARAUCA | 17/12/21 | 40 | 16 | 40% |
| VALLE | 6/12/21 | 40 | 40 | 100% |
| CAUCA | 9/12/21 | 40 | 37 | 93% |
| NARIÑO | 9/12/21 | 40 | 31 | 78% |
| PUTUMAYO | 7/12/21 | 39 | 19 | 48% |
| MAGDALENA | 10/12/21 | 40 | 30 | 75% |
| ATLÁNTICO | 11/12/21 | 40 | 27 | 68% |
| RISARALDA | 6/12/21 | 35 | 32 | 91% |
| CALDAS | 4/12/21 | 40 | 37 | 93% |
| BOYACÁ | 6/12/21 | 40 | 38 | 95% |
| ANTIOQUIA BAJO CAUCA | 7/12/21 | 40 | 29 | 73% |
| ANTIOQUIA NORTE | 7/12/21 | 40 | 12 | 38% |
| SANTANDER | 9/12/21 | 40 | 39 | 98% |
| NORTE DE SANTANDER | 6/12/21 | 40 | 36 | 90% |
| GUAVIARE | | 40 | SIN SISTEMA | INFORM. |
| META | 9/12/21 | 40 | 13 | 35% |
| TOTALES | | 1033 | 785 | 75,99% |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Para el caso del sistema de información, de los 1.033 ganaderos inscritos en el proyecto, se visitaron 785 productores, con un 75,99% de avance. En el departamento de Guaviare no fue posible implementar el sistema por dificultades en la contratación de personal.

En 5 regionales se logra realizar las visitas al 100%. Las visitas iniciaron el 4 de diciembre de 2021 y se extendieron hasta 30 de diciembre. Para el caso de los gestores de información y por el tiempo de inicio, se decide aplicar el sistema de información a una muestra significativa de ganaderos del 75%. Es de destacar que, pese al corto tiempo de ejecución del plan piloto, se logra cumplir con el objetivo de atención y aplicación de la metodología.

La información de los 785 ganaderos visitados se ingresó al software ganadero que mide la eficiencia productiva y reproductiva, mediante la evaluación de las variables ingresadas, para proyectar la productividad y rentabilidad de la finca, lo cual ayuda en la toma de decisiones hacia una ganadería eficiente y sostenible. Asimismo, el gestor de información les enseña a los ganaderos la importancia de la toma de datos y les entrega una copia de la información obtenida en el momento de la visita.

Es de destacar el compromiso de los profesionales para realizar las visitas a finca, logrando aplicar la metodología de ASISTEGAN en sus dos componentes y la gestión de conocimiento de los productores en ganadería sostenible, buscando la mejora continua en la producción láctea y doble propósito.

- Brigadas Tecnológicas Ganaderas

Las Brigadas Tecnológicas Ganaderas responden a los requerimientos del pequeño y mediano ganadero en regiones vulneradas y de difícil acceso. La actividad tiene como fin el desarrollo de competencias de base tecnológica en ganadería sostenible para los ganaderos de la zona de influencia de los 15 TECNIG@N, para favorecer procesos de innovación, productividad y competitividad a corto plazo.

BRIGADAS TECNOLÓGICAS GANADERAS EJECUTADAS

| ORGANIZACIONES EJECUTORAS GANADERAS AUTORIZADAS | BRIGADAS PLANIFICADAS | BRIGADAS EJECUTADAS | % CUMPLIMIENTO |
|---|-----------------------|---------------------|----------------|
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE ANTIOQUIA | 16 | 16 | 100% |
| COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE YOPAL | 16 | 16 | 100% |
| COMITE GANADERO DEL BAJO MAGDALENA | 16 | 16 | 100% |
| ASOCIACIÓN SUCREÑA DE GANADEROS | 16 | 16 | 100% |
| ASOC. DE GANADEROS ALTIPLANO CUNDIBOYACENSE Y OCCIDENTE DE BOYACÁ | 16 | 16 | 100% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETÁ | 16 | 16 | 100% |
| COMITÉ DE GANADEROS DEL CAUCA | 16 | 18 | 113% |
| COMITÉ DE GANADEROS DE SAN JUAN DEL CESAR | 16 | 16 | 100% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE CÓRDOBA | 16 | 16 | 100% |
| ASOCIACIÓN COMITE DE GANADEROS DE GIRARDOT | 16 | 16 | 100% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE CALDAS | 16 | 16 | 100% |
| ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PUERTO LOPEZ | 16 | 16 | 100% |
| SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO | 16 | 16 | 100% |
| FEDERACIÓN DE GANADEROS DE SANTANDER | 16 | 18 | 113% |
| COMITE DE GANADEROS DEL HUILA | 16 | 16 | 100% |
| TOTAL | 240 | 244 | 102% |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

Se contratan dos brigadistas por cada TecNig@n, para un total de 30, quienes realizaron procesos de extensión agropecuaria mediante la metodología de gestión de conocimiento en Ganadería Sostenible. Se tenía proyectado realizar 240 brigadas y se logran efectuar 244, con un cumplimiento de 102%.

NÚMERO DE GANADEROS ATENDIDOS EN LAS BRIGADAS TECNOLÓGICAS GANADERAS

| ORGANIZACIONES EJECUTORAS GANADERAS AUTORIZADAS | ASISTENTES PLANIFICADOS | ASISTENTES | % CUMPLIMIENTO |
|--|-------------------------|-------------|----------------|
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE ANTIOQUIA | 240 | 238 | 99% |
| COMITÉ REGIONAL DE GANADEROS DE YOPAL | 240 | 287 | 120% |
| COMITE GANADERO DEL BAJO MAGDALENA | 240 | 300 | 125% |
| ASOCIACIÓN SUCREÑA DE GANADEROS | 240 | 241 | 100% |
| ASOC. GANADEROS ALTIPLANO CUNDIBOYACENSE Y OCCIDENTE DE BOYACÁ | 240 | 269 | 112% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETÁ | 240 | 240 | 100% |
| COMITÉ DE GANADEROS DEL CAUCA | 240 | 240 | 100% |
| COMITÉ DE GANADEROS DE SAN JUAN DEL CESAR | 240 | 281 | 117% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DE CÓRDOBA | 240 | 344 | 143% |
| ASOCIACIÓN COMITE DE GANADEROS DE GIRARDOT | 240 | 299 | 125% |
| COMITÉ DEPARTAMENTAL DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE CALDAS | 240 | 255 | 106% |
| ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE PUERTO LOPEZ | 240 | 256 | 107% |
| SOCIEDAD DE AGRICULTORES Y GANADEROS DE NARIÑO | 240 | 258 | 108% |
| FEDERACIÓN DE GANADEROS DE SANTANDER | 240 | 464 | 193% |
| COMITE DE GANADEROS DEL HUILA | 240 | 310 | 129% |
| TOTAL | 3600 | 4282 | 119% |

Fuente: FEDEGAN – FNG subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación (2021).

La meta de atención de las BTG fue de 3.600 ganaderos, con un 119% de cumplimiento, equivalente a 4.282 ganaderos capacitados, gracias al apoyo de los gremios, la excelente convocatoria y la gestión de coordinadores regionales y secretarios técnicos ganaderos. La actividad incluyó un taller de gestión de conocimiento y la entrega de árboles para que el ganadero se inicie en los sistemas silvopastoriles.

Para concluir, el proyecto FORTALECIMIENTO DE LOS CENTROS DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS GANADEROS -TECNIG@N, logra cumplir los objetivos planteados en atención, con 244 brigadas realizadas y 42.882 ganaderos beneficiados, en 26 regionales. incluyendo zonas de difícil acceso.

Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---|-------------------|-------------------|------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| CADENAS PRODUCTIVAS | 444,732,260 | 343,578,007 | 77.26% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 444,732,260 | 343,578,007 | 77.26% |
| Proyecto de Centro de Servicios Tecnológicos-Tecnigan | 444,732,260 | 343,578,007 | 77.26% |

5.4. ENLACE REGIONAL

5.4.1. ATENCIÓN A LOS GANADEROS FRENTE A DE LA PANDEMIA

a) *Objetivo general*

Orientar a los productores ganaderos sobre los aspectos a tener presente para garantizarles la movilidad cuando se presenten situaciones que la impidan o limiten, mediante coordinación y apoyo permanente de la Policía Nacional (Dirección de Carabineros y Seguridad Rural DICAR) Igualmente atender sus inquietudes y ofrecer orientación respecto a los programas gubernamentales sobre alivios financieros ofrecidos a los productores afectados por la pandemia y canalizados por el Banco Agrario y FINAGRO principalmente.

b) *Objetivos específicos*

- Garantizar la movilidad de los ganaderos a nivel nacional con sujeción a las medidas de bioseguridad y otras que expida el gobierno nacional.
- Mantener contacto permanente con la Dirección de Carabineros para atender circunstancias que afecten la libre circulación de los Ganaderos.
- Atender las diferentes solicitudes de apoyo y orientación de los productores ganaderos y de los productores de otros subsectores.

c) *Recursos Disponibles:*

No se comprometieron recursos del Fondo Nacional del Ganado.

d) *Población objetivo y alcance:*

Productores Ganaderos y de otros subsectores del País. En el cuarto trimestre de 2021 se atendieron aproximadamente 450 personas que solicitaron apoyo y orientación para su movilidad, orientación e información sobre programas gubernamentales de alivios por efectos de la pandemia y demás información.

5.4.2. ACERCAMIENTO PERMANENTE A LA GREMIALIDAD GANADERA PARA INFORMACIÓN SOBRE PLANES Y PROGRAMAS DE FEDEGAN-FNG Y DEMÁS ACCIONES DE FORTALECIMIENTO GREMIAL

a) *Objetivo*

Mantener la interacción con la población ganadera del país para comentar la oferta de las diferentes opciones de transferencia de tecnología que el Fondo Nacional del Ganado está estructurando y proyectando.

b) *Objetivos específicos*

- Identificar la población objeto de acciones de transferencia de tecnología.
- Garantizar pertinencia en las ofertas de tecnologías en las regiones.
- Lograr mejores coberturas de atención, acordes a la categoría o tamaño de los predios ganaderos.
- Orientar sobre los aspectos estatutarios básicos que garanticen el adecuado manejo corporativo de los gremios ganaderos.
- Mantener interlocución con la gremialidad ganadera regional a fin de garantizar una base de datos actualizada.
- Atender con información pertinente a la población ganadera y público en general en el marco de AGROEXPO versión 2021.

c) Recursos Disponibles

No se comprometieron recursos del Fondo Nacional del Ganado.

d) Población objetivo y alcance:

Todas las formas de asociatividad identificadas en las diferentes regiones donde está presente la ganadería.

e) Metodología

- Identificación de las asociaciones y contacto directo con los representantes legales.
- Elaboración de matrices con información ampliada de la base de datos por regional.
- Comunicados vía correos electrónicos, WhatsApp, etc.
- Atención personalizada.

f) Avance del proyecto

Logro de una comunicación intergremial más fluida que facilita identificar apoyos integrales de doble vía para la consolidación de acciones en pro de la ganadería de cada región.

5.4.3. APOYO EN LA INSTRUMENTACIÓN DE LA PLATAFORMA WEBSERVICE – ALERTAS TEMPRANAS SOBRE ASPECTOS DE INSEGURIDAD QUE AFECTEN LOS GANADEROS

a) Objetivo general

Establecer una herramienta informática que le permita al ganadero informar en línea sobre hechos delictivos que puedan afectar su seguridad y que hayan sido denunciados ante las autoridades competentes.

b) Objetivos específicos

- Conocer hechos delictivos contra los ganaderos en cualquier región del país.
- Reportar a la Policía Nacional de forma inmediata.
- Conocer los avances de las investigaciones policiales y retroalimentar a los ganaderos
- Propender por la realización de eventos regionales que contribuyan al conocimiento de la estrategia de trabajo interinstitucional entre Policía de Carabineros y FEDEGAN.

c) Recursos Disponibles

No se comprometieron recursos del Fondo Nacional del Ganado.

d) Población objetivo y alcance:

Los productores ganaderos del país.

5.4.4. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL SEGUNDO CICLO DE VACUNACIÓN CON APOYO DE LA DIRECCIÓN DE CARABINEROS DE LA POLICÍA NACIONAL

a) Objetivo general

Garantizar el normal desarrollo del ciclo de vacunación en su fase de expansión y prórroga, especialmente en los aspectos de la seguridad que requiere el equipo de personas tanto programadores como vacunadores en las regiones.

b) Objetivos específicos

- Brindar seguridad e intervención policial en las zonas donde se detecte alteración del orden público que pueda afectar el ciclo de vacunación.
- Propender porque las coberturas del ciclo planeadas se logren en un ambiente de seguridad.
- Consolidar la relación interinstitucional entre FEDEGAN y La Policía de Carabineros en regiones.

c) Recursos Disponibles

No se comprometieron recursos del Fondo Nacional del Ganado.

d) Población objetivo y alcance

Los productores ganaderos del país.

e) Metodología

Reuniones periódicas con el grupo de coordinadores Regionales de Fedegan-FNG y la Oficialidad de la Policía de Carabineros del nivel central como regional.

5.4.5. COADYUVAR A LA MATERIALIZACIÓN DE LAS SOLICITUDES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS ENTRE EL NIVEL CENTRAL DE FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO Y LAS REGIONES, EN EL MARCO DEL ROL MISIONAL DEL ÁREA DE ENLACE REGIONAL DE LA GERENCIA TÉCNICA

6. INFORMACIÓN DE PROMOCIÓN DIVULGACIÓN

6.1. PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO

6.1.1. EJECUTOR

Oficina de promoción y divulgación

6.1.2. OBJETIVO GENERAL

Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos con énfasis en los sectores de bajos ingresos y promover su consumo en la población en general.

6.1.3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Beneficiar mensualmente a cerca de 15.000 personas en condición de vulnerabilidad con donaciones de leche, a través de entidades sin ánimo de lucro debidamente registradas en el programa.
- Estimular el consumo a través de donaciones de leche en comunidades damnificadas o a través del apoyo de eventos o campañas especiales.
- Promover el consumo de lácteos y cárnicos, exaltando los beneficios para la salud humana, con el fin de modificar patrones de consumo negativos, mediante la enseñanza de buenas prácticas de conservación y manipulación de la carne y la leche.
- Contrarrestar las campañas que pretenden generar estereotipos negativos sobre el consumo de carne y leche, brindando información científica de especialistas del área de la salud, acerca de los beneficios y aportes nutricionales al consumir productos lácteos y cárnicos dentro de una dieta equilibrada.

6.1.4. RECURSOS DISPONIBLES PARA LA VIGENCIA 2021:

- Presupuesto inicial 2021: \$6.765.814.933
 - Componente asistencial: \$3.129.477.111
 - Componente de mercadeo social: \$2.958.401.091
 - Gastos personal planta FNG: \$ 391.567.331
 - Otros gastos de la campaña: \$ 286.369.400

En el mes de Septiembre la junta directiva del FNG autorizó una adición presupuestal por \$1.870.620.900 para realizar acciones dirigidas a la población más vulnerable, con lo cual el presupuesto final ascendió a \$8.636.435.833.

PRESUPUESTO GENERAL DEL PROGRAMA (VIGENCIA 2021)

| PRESUPUESTO GENERAL DEL PROGRAMA FOMENTO AL CONSUMO VIGENCIA 2021 | |
|--|---------------------------|
| CUENTAS | PRESUPUESTO VIGENCIA 2021 |
| Gastos de persona en nomina del FNG | 391,567,331 |
| A) PROGRAMA ASISTENCIAL | 3,764,567,411 |
| Donación de leche en instituciones | 3,064,720,900 |
| Atención a damnificados y campañas especiales | 413,477,111 |
| Otros gastos de la campaña | 286,369,400 |
| B) MERCADEO SOCIAL | 4,480,301,091 |
| CAMPAÑAS DE PROMOCION Y DIVULGACIÓN | 4,480,301,091 |
| PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO | 8,636,435,833 |

Gracias a esta adición se lograron adelantar las siguientes actividades durante el último trimestre de esta vigencia:

- Continuar con la entrega de leche en las instituciones del programa regular. Adicionalmente, para la zona centro y norte del país se cambió la presentación del producto donado, de leche líquida a leche en polvo, gracias lo cual se incluyeron 33 instituciones nuevas, ampliando el impacto del programa a nivel nacional.
- Realizar actividades de pedagogía y recreación en barrios de estratos socioeconómicos bajos, con la estrategia de carros valla, incluyendo charlas nutricionales para exaltar las bondades de consumir productos cárnicos y lácteos Esta estrategia tuvo lugar en los departamentos de Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D.C., cumpliendo todos los protocolos de bioseguridad establecidos por las autoridades competentes.
- Reforzar las estrategias de educación, promoción y divulgación en medios de comunicación regional y nacional, con el fin de promover hábitos de consumo de los productos cárnicos y lácteos.

6.1.5. POBLACIÓN OBJETIVO Y ALCANCE DEL PROGRAMA

Para el componente asistencial la población objetivo es la población de bajos ingresos; para el de promoción del consumo de carne y leche es la población en general. El programa se desarrolla a nivel nacional.

6.1.6. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El programa contempla dos líneas de acción:

- *Componente asistencial:* Donación de productos ganaderos, preferencialmente leche, por las facilidades de conservación y distribución, a población en condición de vulnerabilidad.
- *Mercadeo social:* Promoción del consumo de carne y leche a través de medios masivos de comunicación.

6.1.7. DESARROLLO DEL PROYECTO DURANTE EL IV TRIMESTRE DE 2021

a) *Componente Asistencial*

- Programa Regular

El programa asistencial tiene como objetivo contribuir a mejorar la seguridad alimentaria de la población que presenta condiciones de extrema vulnerabilidad social y económica. La población objetivo de este programa es básicamente los niños y ancianos de los estratos más bajos de la sociedad colombiana.

Durante el último trimestre se atendieron 308 instituciones en todo el país, con 33 instituciones nuevas adicionadas durante el trimestre. La documentación de estas instituciones reposa en el archivo físico del FNG, custodiado por la oficina de promoción y divulgación.

La leche que provee el programa a las instituciones beneficiarias cumple los siguientes parámetros:

- Leche líquida entera UHT para la zona sur del país
- Leche pasteurizada para la zona oriente.
- Leche entera en polvo para la zona centro y norte.
- Producto con registro sanitario y certificado de calidad.
- Periodicidad de entrega bimestral, mensual y trimestral.
- Distribución y entrega del producto, de acuerdo al listado de instituciones remitido por el FNG.
- Empaque primario con inclusión de logos de FEDEGÁN - FNG y Ministerio de Agricultura.
- Sistema de transporte con carga asegurada.
- Certificados de entrega del producto en cada institución.

Los proveedores del producto, analizados por el Comité de Compras, fueron durante el trimestre;

- *Sur del país:* Colácteos, provee leche UHT líquida en presentación de 900ml
- *Oriente del País:* Coolactame, provee leche líquida pasteurizada en presentación de 900ml
- *Norte y centro del país:* Cosmolac, provee leche entera en polvo en presentación de 1.000 gramos.

La leche que se entrega en el marco del programa regular tiene la siguiente imagen:



INSTITUCIONES ATENDIDAS EN EL SUR DEL PAÍS (COLACTEOS)

| INSTITUCIONES ATENDIDAS EN EL SUR DEL PAÍS | | | |
|--|-------------------------|---|-----------------------------------|
| DEPARTAMENTO | NUMERO DE INSTITUCIONES | LITROS DE LECHE A ENTREGAR MENSUALMENTE | POBLACIÓN BENEFICIADA DIARIAMENTE |
| CAUCA | 1 | 100 | 25 |
| NARIÑO | 6 | 1,700 | 420 |
| PUTUMAYO | 2 | 60 | 20 |
| VALLE DEL CAUCA | 24 | 4,042 | 1014 |
| TOTALES | 33 | 5,902 | 1,479 |

INSTITUCIONES ATENDIDAS EN EL ORIENTE DEL PAÍS (COOLACTAME)

| INSTITUCIONES ATENDIDAS EN EL ORIENTE DEL PAÍS | | | |
|--|-------------------------|---|-----------------------------------|
| DEPARTAMENTO | NUMERO DE INSTITUCIONES | LITROS DE LECHE A ENTREGAR MENSUALMENTE | POBLACIÓN BENEFICIADA DIARIAMENTE |
| ARAUCA | 8 | 1,783 | 450 |
| TOTALES | 8 | 1,783 | 450 |

INSTITUCIONES ATENDIDAS EN EL CENTRO Y NORTE DEL PAÍS (COSMOLAC)

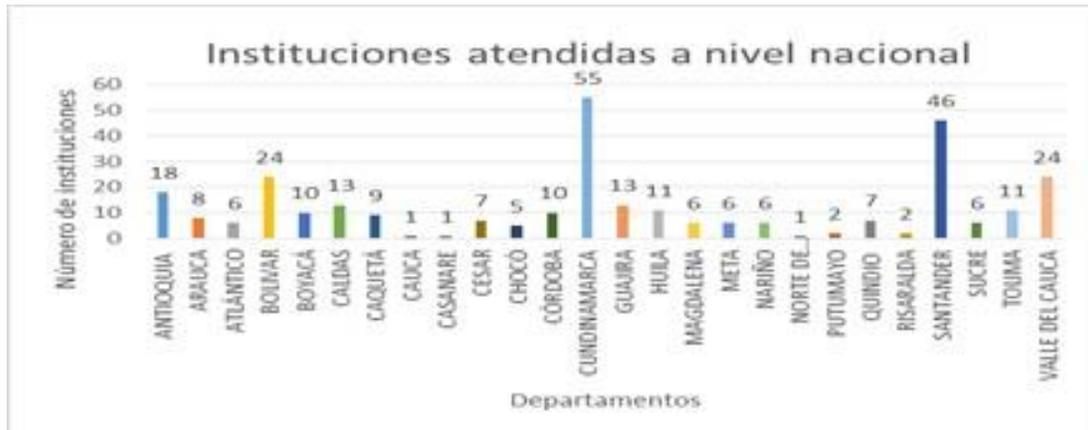
| DEPARTAMENTO | NUMERO DE INSTITUCIONES | LITROS DE LECHE A ENTREGAR MENSUALMENTE | POBLACIÓN BENEFICIADA DIARIAMENTE |
|--------------------|-------------------------|---|-----------------------------------|
| ANTIOQUIA | 18 | 3,872 | 968 |
| ATLÁNTICO | 6 | 1,632 | 409 |
| BOLIVAR | 24 | 7,648 | 1,212 |
| BOYACÁ | 10 | 2,048 | 414 |
| CALDAS | 13 | 2,048 | 178 |
| CAQUETÁ | 9 | 2,464 | 594 |
| CASANARE | 1 | 320 | 70 |
| CESAR | 7 | 1,888 | 291 |
| CHOCÓ | 5 | 800 | 195 |
| CÓRDOBA | 10 | 1,728 | 250 |
| CUNDINAMARCA | 55 | 11,744 | 2,118 |
| GUAJIRA | 13 | 2,944 | 674 |
| HUILA | 11 | 1,856 | 138 |
| MAGDALENA | 6 | 1,696 | 120 |
| META | 6 | 864 | 198 |
| NORTE DE SANTANDER | 1 | 192 | 48 |
| QUINDIO | 7 | 1,024 | 228 |
| RISARALDA | 2 | 320 | 78 |
| SANTANDER | 46 | 9,475 | 1,855 |
| SUCRE | 6 | 1,856 | 388 |
| TOLIMA | 11 | 1,536 | 342 |
| TOTAL | 267 | 57,955 | 10,595 |

RESUMEN DE INSTITUCIONES INCLUIDAS A NIVEL NACIONAL

| DEPARTAMENTO | NUMERO DE INSTITUCIONES | LITROS DE LECHE A ENTREGAR MENSUALMENTE | POBLACIÓN BENEFICIADA DIARIAMENTE |
|--------------------|-------------------------|---|-----------------------------------|
| ANTIOQUIA | 18 | 3,872 | 968 |
| ARAUCA | 8 | 1,783 | 446 |
| ATLÁNTICO | 6 | 1,632 | 408 |
| BOLIVAR | 24 | 7,648 | 1,912 |
| BOYACÁ | 10 | 2,048 | 512 |
| CALDAS | 13 | 2,048 | 512 |
| CAQUETÁ | 9 | 2,464 | 616 |
| CAUCA | 1 | 100 | 25 |
| CASANARE | 1 | 320 | 80 |
| CESAR | 7 | 1,888 | 472 |
| CHOCÓ | 5 | 800 | 200 |
| CÓRDOBA | 10 | 1,728 | 432 |
| CUNDINAMARCA | 55 | 11,744 | 2,936 |
| GUAJIRA | 13 | 2,944 | 736 |
| HUILA | 11 | 1,856 | 464 |
| MAGDALENA | 6 | 1,696 | 424 |
| META | 6 | 864 | 216 |
| NARIÑO | 6 | 1,700 | 425 |
| NORTE DE SANTANDER | 1 | 192 | 48 |
| PUTUMAYO | 2 | 60 | 15 |
| QUINDIO | 7 | 1,024 | 256 |
| RISARALDA | 2 | 320 | 80 |
| SANTANDER | 46 | 9,475 | 2,369 |
| SUCRE | 6 | 1,856 | 464 |
| TOLIMA | 11 | 1,536 | 384 |
| VALLE DEL CAUCA | 24 | 4,042 | 1,011 |
| TOTAL | 308 | 65,640 | 16,410 |


**COBERTURA PROGRAMA REGULAR -
DEPARTAMENTOS BENEFICIADOS**

| No. | DEPARTAMENTOS |
|-----|--------------------|
| 1 | ANTIOQUIA |
| 2 | ARAUCA |
| 3 | ATLÁNTICO |
| 4 | BOGOTÁ |
| 5 | BOLIVAR |
| 6 | BOYACÁ |
| 7 | CALDAS |
| 8 | CAQUETA |
| 9 | CAUCA |
| 10 | CESAR |
| 11 | CHOCÓ |
| 12 | CÓRDOBA |
| 13 | CUNDINAMARCA |
| 14 | GUAJIRA |
| 15 | HUILA |
| 16 | MAGDALENA |
| 17 | META |
| 18 | NARIÑO |
| 19 | NORTE DE SANTANDER |
| 20 | PUTUMAYO |
| 21 | QUINDIO |
| 22 | RISARALDA |
| 23 | SANTANDER |
| 24 | SUCRE |
| 25 | TOLIMA |
| 26 | VALLE DEL CAUCA |



PRINCIPALES INDICADORES DEL PROGRAMA

| CIFRAS ACTUALES | |
|---|---------|
| NUMERO DE INSTITUCIONES EN EL PROGRAMA | 308 |
| DEPARTAMENTOS ATENDIDOS | 26 |
| LITROS ENTREGADOS MENSUALMENTE | 65,640 |
| PERSONAS BENEFICIADAS MENSUALMENTE | 16,410 |
| VASOS DE LECHE MENSUALES | 328,198 |
| LITROS DE LECHE ENTREGADOS EN EL IV TRIMESTRE | 196,919 |
| VASOS DE LECHE ENTREGADOS EN EL IVTRIMESTRE | 984,595 |

La selección de las instituciones se realiza mediante el análisis de la información consignada en del formulario de ingreso y sus anexos (documentación legal vigente y registros fotográficos de la institución).

| DOCUMENTOS QUE SE DEBEN ADJUNTAR AL FORMULARIO: | | |
|--|--|--|
| INSTITUCIONES EDUCATIVAS | FUNDACIONES, ONG'S Y ANCIANATOS | CONGREGACIONES RELIGIOSAS |
| - Certificado de la Secretaría de Educación Departamental | - Certificado de Existencia y Representación de entidades sin ánimo de lucro emitido por la cámara de comercio | - Certificado de Existencia emitido por la Arquidiócesis, Diócesis u otra autoridad competente. |
| - Formulario del Registro Único Tributario | - Formulario del Registro Único Tributario | - Formulario del Registro Único Tributario |
| - Fotocopia de las cédulas del representante legal y del rector | - Fotocopia de la cédula del representante legal | - Fotocopia de la cédula del representante legal |
| - Fotografías de beneficiarios y de las instalaciones de la entidad (cuarto de almacenamiento de las donaciones) | - Fotografías de beneficiarios y de las instalaciones de la entidad (cuarto de almacenamiento de las donaciones) | - Fotografías de beneficiarios y de las instalaciones de la entidad (cuarto de almacenamiento de las donaciones) |
| - Certificación expedida por el contador y el representante legal en la que indican el origen de los recursos de financiamiento de la entidad. | - Certificación expedida por el contador y el representante legal en la que indican el origen de los recursos de financiamiento de la entidad. (Anexar último balance y declaración de renta). | - Certificación expedida por el contador y el representante legal en la que indican el origen de los recursos de financiamiento de la entidad. (Anexar último balance y declaración de renta). |

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LA ENTREGA DE LECHE A LAS INSTITUCIONES DEL PROGRAMA REGULAR



| | | | |
|--|--|---------|---------|
| | Nombre de la entidad: <i>Procesadora Programa Fomento al Consumo</i> | Código: | FEDEGAN |
| | Nombre del form: <i>Certificación donación leche en polvo</i> | Fecha: | 23 |

CERTIFICACIÓN
Por medio de la presente certificamos que la empresa *Ca Simolac SA* hizo entrega de:

| PRODUCTO | CANTIDAD | NÚMERO DE BOLSAS EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS |
|-----------------------|-----------------|--|
| <i>Leche en polvo</i> | <i>60 cajas</i> | <i>72.000</i> |

Correspondientes a la donación del mes de *Noviembre* del Programa Fomento al Consumo del Fondo Nacional del Ganado.

Nombre de la entidad beneficiaria: *Centro de Atención al Paciente San Agustín Guatigalpa*

¿Cómo califica la calidad del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

¿Cómo califica la presentación del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

Observaciones Generales:
Se entregaron 60 cajas de leche en polvo de 1.000 gramos. Cada caja contiene 12 bolsas de 100 gramos. Se entregó en condiciones de calidad y presentación.

La presente se expide a los *23* días del mes de *Noviembre* de *2021*.

| | | | |
|--|--|---------|---------|
| | Nombre de la entidad: <i>Procesadora Programa Fomento al Consumo</i> | Código: | FEDEGAN |
| | Nombre del form: <i>Certificación donación leche en polvo</i> | Fecha: | 23 |

CERTIFICACIÓN
Por medio de la presente certificamos que la empresa *Integrados de Alimentos* hizo entrega de:

| PRODUCTO | CANTIDAD | NÚMERO DE BOLSAS EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS |
|-----------------------|-----------------|--|
| <i>Leche en polvo</i> | <i>50 cajas</i> | <i>60</i> |

Correspondientes a la donación del mes de *Octubre* del Programa Fomento al Consumo del Fondo Nacional del Ganado.

Nombre de la entidad beneficiaria: *Integrados de Alimentos*

¿Cómo califica la calidad del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

¿Cómo califica la presentación del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

Observaciones Generales:

La presente se expide a los *23* días del mes de *Diciembre* de *2021*.

| | | | |
|--|--|---------|---------|
| | Nombre de la entidad: <i>Procesadora Programa Fomento al Consumo</i> | Código: | FEDEGAN |
| | Nombre del form: <i>Certificación donación leche en polvo</i> | Fecha: | 23 |

CERTIFICACIÓN
Por medio de la presente certificamos que la empresa *Comercial SA* hizo entrega de:

| PRODUCTO | CANTIDAD | NÚMERO DE BOLSAS EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS |
|-----------------------|----------|--|
| <i>Leche en polvo</i> | <i>4</i> | <i>48</i> |

Correspondientes a la donación del mes de *Diciembre* del Programa Fomento al Consumo del Fondo Nacional del Ganado.

Nombre de la entidad beneficiaria: *Nuestra zona del Barrio Socorro*

¿Cómo califica la calidad del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

¿Cómo califica la presentación del producto recibido?
Excelente Buena Regular Mala

Observaciones Generales:

La presente se expide a los *04* días del mes de *Diciembre* de *2021*.

- Atención a damnificados y campañas especiales

Durante el mes de diciembre se desarrolló la estrategia denominada: "Navidad Blanca", la cual consistió en una espectacular caravana que visitó varios municipios en los departamentos de Boyacá y Cundinamarca y varios puntos en Bogotá DC, con entrega de productos y recetas.





b) Mercadeo Social

El componente de mercadeo social tiene como objetivo realizar estrategias de educación, promoción y divulgación, con el fin de promover hábitos de consumo de carne y leche que contribuyan a una nutrición adecuada en la población, además de implementar programas focalizados hacia la población marginada.

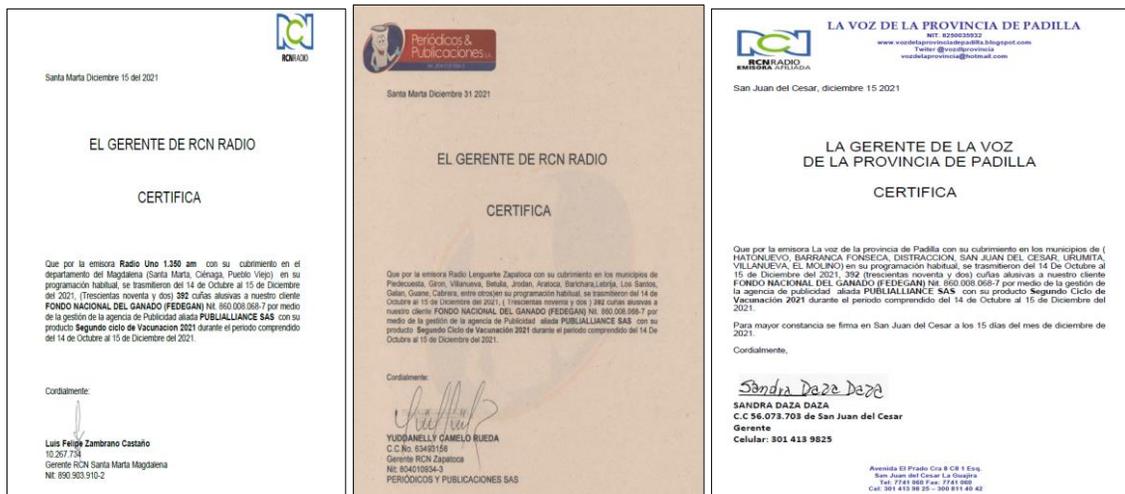
En ese contexto, durante el trimestre se ejecutaron varias estrategias en distintos departamentos del país:

- Se continuó con la ejecución de los servicios contratados con la agencia Alotrópico, para la producción, creación de contenidos y activación en medios digitales/alternativos y en puntos específicos, con el objetivo de fomentar el consumo de carne y leche colombiana.
- Se desarrolló la serie web “Colombia: sabor y tradición ganadera” grabada en Meta, Santander, Boyacá, Antioquia y Córdoba, con presentación del actor Santiago Miniño encargado de contarle a Colombia lo mejor y más importante de la ganadería en cada región. El resultado final de este trabajo fueron 5 capítulos de aproximadamente 10 minutos cada uno, en calidad Full HD, un promocional de la serie de minuto y medio en alta calidad y un paquete de material de archivo para uso libre.
- El FNG participó en Agroexpo, la feria agropecuaria más importante del país, que se llevó a cabo en Bogotá con gran asistencia de público. En el evento se realizaron activaciones para los consumidores finales, principalmente familias, niños y niñas, con talleres nutricionales, entrega de 10.000 kits lácteos, 10.000 recetarios de carne y leche y 1.000 cartillas de la “Vaca Ana” y “Nutrichica”.



- Se continuó la estrategia de contratación de pautas radiales a través de Publialliance, para reforzar la campaña de fomento al consumo de carne y leche, con la emisión de 3.120 cuñas radiales emitidas durante el trimestre, cada una con duración de 30 segundos durante los bloques de break en las emisoras de la organización radial Olímpica Estéreo y RCN en Bogotá y la Costa Caribe.
- Igualmente, se contrató con la empresa Cretta Comunicaciones S.A.S, la emisión de 3.084 cuñas radiales de 30 segundos cada una, emitidas durante los bloques de break en las emisoras filiales de RCN radio. Se adjuntan certificados de emisión, los cuales hacen parte integral del informe final del servicio contratado con dichas agencias.

ILUSTRACIÓN 3: CERTIFICADOS DE EMISIÓN



Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| FOMENTO AL CONSUMO | 2,474,945,698 | 1,725,862,301 | 69.73% |
| SERVICIOS PERSONALES | 123,112,131 | 104,668,262 | 85.02% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 2,351,833,567 | 1,621,194,039 | 68.93% |
| PROGRAMA ASISTENCIAL | 674,827,223 | 585,597,413 | 86.78% |
| Donación de Carne y Leche en Instituciones | 510,004,433 | 465,173,861 | 91.21% |
| Atención a Damnificados y Campañas Especiales | 45,497,413 | 39,555,600 | 86.94% |
| Otros Gastos de la Campaña | 119,325,377 | 80,867,952 | 67.77% |
| MERCADEO SOCIAL | 1,677,006,344 | 1,035,596,626 | 61.75% |
| Mercadeo social | 1,677,006,344 | 1,035,596,626 | 61.75% |

6.2. PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN

6.2.1. EJECUTOR

Oficina de promoción y divulgación

6.2.2. OBJETIVO GENERAL

Ejecutar, promover y/o apoyar programas, proyectos, capacitaciones, eventos y ferias que promuevan el aprendizaje, generen conocimiento en los ganaderos y beneficien al sector pecuario colombiano.

6.2.3. OBJETIVOS SECUNDARIOS

- Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas institucionales, a través de las herramientas de comunicación institucional y de estrategias externas, tanto a nivel regional como nacional.
- Lograr que en el desarrollo de los programas institucionales y misionales del FNG, haya presencia y activación de marca, visualización de slogans y mensajes claves, tanto en medios físicos como en redes sociales.
- Producir contenidos para publicaciones impresas para entregar de manera directa y gratuita a los ganaderos.
- Apoyar y hacer presencia en ferias, remates y eventos ganaderos regionales y nacionales, con el ánimo de promover los programas de FNG, brindar respaldo a esas actividades e incentivar su desarrollo.
- Elaborar una estrategia de comunicación interna con el fin de que las diferentes áreas de la organización estén enteradas de los temas que se están adelantando internamente.

6.2.4. RECURSOS DISPONIBLES

PRESUPUESTO GENERAL VIGENCIA 2021

| CUENTAS | PTO VIGENCIA 2021 |
|--------------------------------|-------------------------|
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | \$ 2,177,303,200 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$ 244,018,333 |
| Otros servicios de Personal | \$ 244,018,333 |
| GASTOS GENERALES | \$ 31,501,846 |
| Servicios Tecnológicos | \$ 21,181,846 |
| Viáticos y Gastos de Viaje | \$ 20,320,000 |
| GASTOS DE INVERSIÓN | \$ 1,891,783,021 |
| Comunicación y Divulgación | \$ 1,846,783,021 |

Finalizando el mes de Septiembre, la junta directiva del FNG autorizó una adición presupuestal a la Oficina de Promoción y Divulgación por valor de \$55.000.000 en el rubro de Gastos de Inversión para reforzar las acciones de participación en eventos feriales que impulsan los programas del Fondo Nacional del Ganado.

6.2.5. POBLACIÓN OBJETIVO Y ALCANCE

La población beneficiada son los ganaderos colombianos de todas las regiones productivas donde se adelantan los programas de Salud Animal (ciclos de vacunación y prevención de enfermedades), Ganadería Sostenible y Cadenas Productivas, así como la población vulnerable beneficiada con las actividades de fomento del consumo y promoción de la demanda de carne y leche a nivel nacional.

6.2.6. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El Fondo Nacional del Ganado lidera, ejecuta y apoya diferentes programas enfocados a beneficiar a los ganaderos colombianos y otros actores del sector, y en ese contexto, el Programa de Promoción y Divulgación tiene como misión dar a conocer a nuestro público objetivo esos programas que desarrolla el Fondo Nacional del Ganado y visualizarlos a través de las herramientas de comunicación de FEDEGAN y de los medios de comunicación regionales y nacionales.

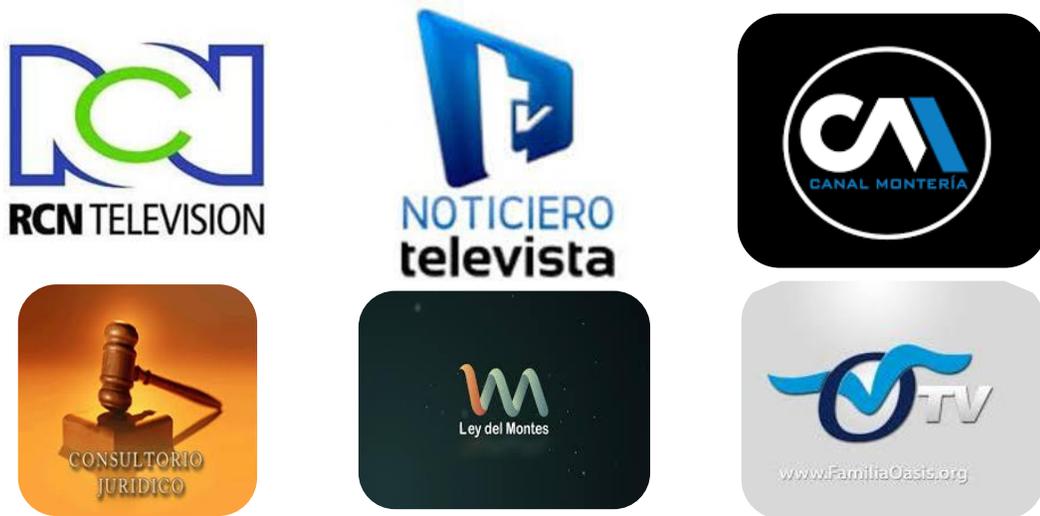
6.2.7. DESARROLLO DEL PROYECTO

En las diferentes regiones del país se encuentran medios de comunicación en televisión, radio, prensa y medios alternativos, que son aliados estratégicos, a través de sus canales informativos, para divulgar los contenidos generados

por FEDEGÁN – FNG en relación con sus programas y servicios, y con los factores sociales y económicos en el campo, que afectan positiva o negativamente a la ganadería colombiana y al sector agropecuario.

a) Pautas TV regional y nacional

Durante el IV trimestre se promocionaron campañas de impulso a los programas del Fondo Nacional del Ganado, entre las que se cuentan “Ganadería Sostenible y Amigable con el Medio Ambiente” y la promoción del *II Ciclo de Vacunación contra la Aftosa y la Brucelosis Bovina 2021*, esta última entre el 2 de noviembre y el 16 de diciembre del 2021, esto con el fin de concientizar al público objetivo, los ganaderos colombianos, sobre la importancia de la vacunación para mantener el estatus sanitario de país libre de fiebre aftosa con vacunación. Estas campañas en televisión se llevaron a cabo, mediante los canales regionales del norte del país; transmitidas por:



b) Pautas radio regional y nacional

Transmisión con amplia cobertura regional en medios radiales, a través de pauta para la emisión, durante su programación, de cuñas de 20 a 30 segundos con información acerca del “*II Ciclo de Vacunación contra la Aftosa y la Brucelosis Bovina 2021*” y una “*Ganadería Sostenible y Amigable con el Medio Ambiente*”. Los medios que acompañaron este proceso con impacto nacional y regional son:





La Voz de la Provincia de Padilla



360 Radio – Grupo Gaviria Cano



Radio Uniautónoma



RCN Radio Cobertura Nacional

Es importante mencionar que a los medios encargados de prensa y portales web, se les envían las piezas gráficas adaptadas a las especificaciones solicitadas, como los boletines de prensa que conforman la información de interés en el sector ganadero.

c) Pauta en prensa regional y nacional

FEDEGAN – Fondo Nacional del Ganado ha pautado a nivel regional y nacional, para difundir información referente a las campañas del Fomento al Consumo, El Ciclo de Vacunación y Ganadería Sostenible y Amigable con el Medio ambiente, que se han destacado en los siguientes medios:

Revista el Congreso



Especial Aniversario
Comité de
Ganaderos del
Quindío



Diario del Huila



El Heraldo





Angus & Brangus

Revista 360

2018

El Fondo Nacional del Ganado (FNG) se encuentra en un momento clave para su desarrollo. Durante el 2018, el Fondo continuó trabajando en la implementación de sus proyectos de inversión y en la gestión de sus recursos. En este sentido, el Fondo ha logrado avanzar en la ejecución de sus proyectos de inversión, lo que le permitirá mejorar su capacidad operativa y financiera. Asimismo, el Fondo ha fortalecido su gestión administrativa y financiera, lo que le permitirá mejorar su eficiencia y efectividad. En este sentido, el Fondo ha logrado avanzar en la ejecución de sus proyectos de inversión, lo que le permitirá mejorar su capacidad operativa y financiera. Asimismo, el Fondo ha fortalecido su gestión administrativa y financiera, lo que le permitirá mejorar su eficiencia y efectividad.



d) Pauta en redes sociales y medios digitales alternativos

En el IV trimestre se generó una gran cobertura en medios alternativos, entre ellos:



Anochecer Caribe



En Nuestro Campo



Ojo Pelaó Magazine



Agricultura & Ganadería



El Artículo



La Otra cara



El Bolivarense



Seguimiento.co



Costa Noticias



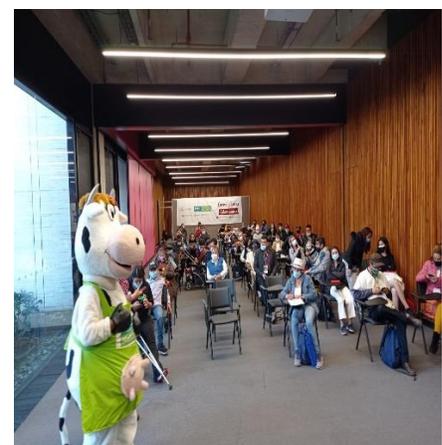
Opinión Caribe

e) Destacados en redes sociales



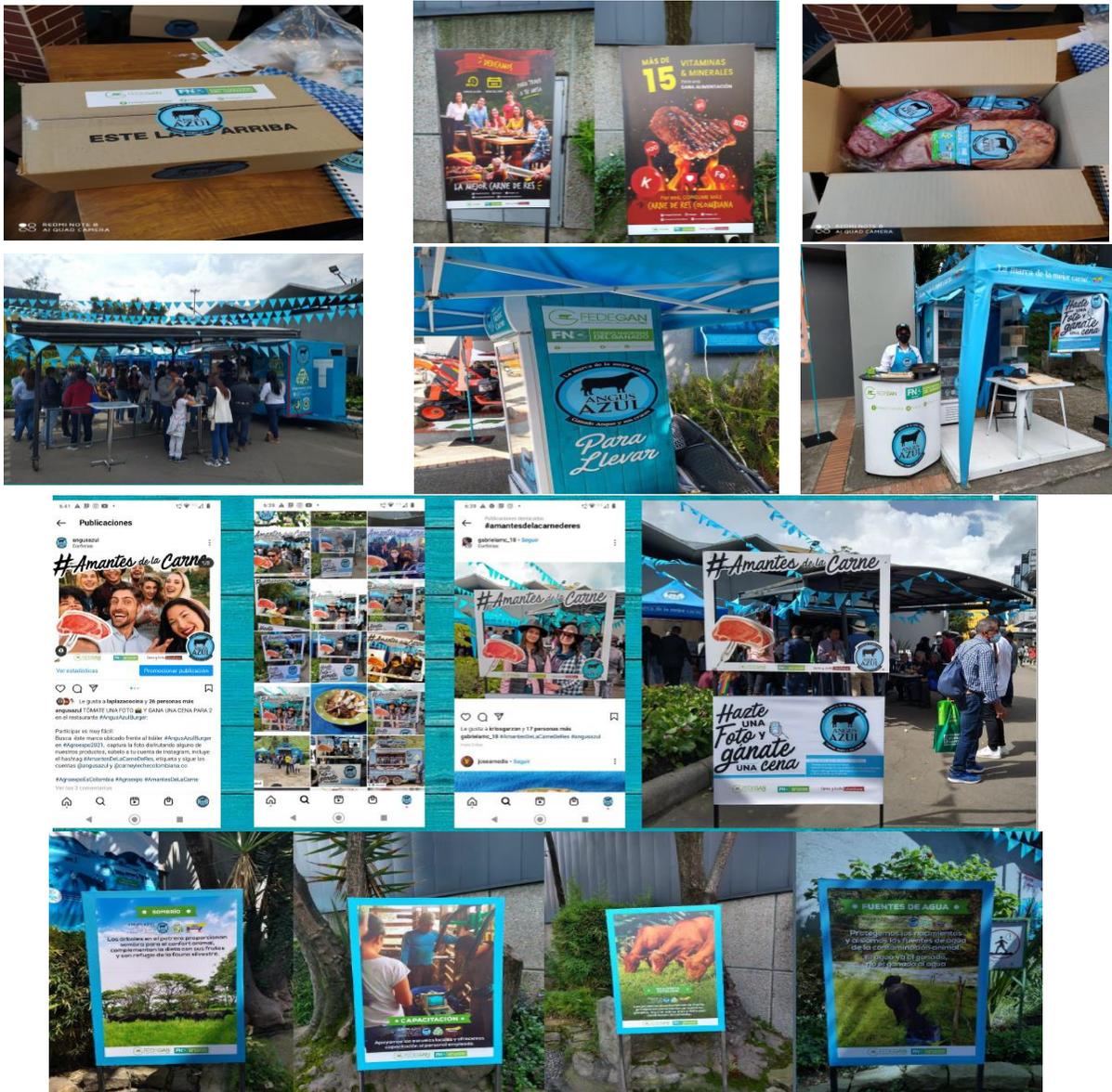
f) Participación en eventos

- Participación XXIII de AGROEXPO, participación en el certamen agropecuario más importante de Colombia, Centroamérica y el Caribe, el cual se llevó a cabo del 22 de Octubre al 01 de Noviembre del 2021, el FNG, se ubicó en el Pabellón 3 Nivel 2 – Stand 210 del recinto de Corferias en Bogotá.



Durante la participación en Agroexpo, el FNG también realizó una alianza con Angus Azul, en la que:

- Se entregaron 15 kits de incentivo con cortes Angus Azul.
- Presencia del logo de FEDEGAN - FNG en la fachada y una de las caras laterales del tráiler de comidas.
- Presencia del logo de FEDEGAN - FNG en la nevera de carnes.
- Punto de DEGUSTACIÓN de carnes al paso (picada de carne Angus, chorizo y otros productos)
- Entrega de bonos para reclamar Picadas de Carne Angus Azul redimidas en los FoodTruck por los visitantes elegidos por FEDEGAN – FNG



Además, el FNG contó con publicidad de imagen con Angus & Brangus en el pabellón No. 5 de Corferías:



- EVENTO DE EXPERIENCIAS GASTRONOMICAS, ESPECIALIDAD ASADOS
Evento realizado el 4 de diciembre del 2021.

CURSO DE ASADOS

Asados al Barril, a la Brasa y a la Cruz.

CORDERO RES CERDO EMBUTIDOS DESDE MEXICO

INVITADO ESPECIAL: GREGORIO GONZÁLEZ
SABADO 4 DE DICIEMBRE

ORGANIZA:

CON EL RESPALDO DE:

PATROCINA:

INFORMES: 3157388791

Desde México, Venezuela y Colombia los mejores parrilleros en nuestro curso de asados

Al Barril, a la Brasa y a la Cruz.

CON EL RESPALDO DE: INFORMES: 3157388791
SABADO 4 DE DICIEMBRE

ORGANIZA:

CON EL RESPALDO DE:

PATROCINA:



INFORMES: 3157388791

- Festival Regional de la carne bovina y XV Foro Departamental de Ganaderos de Arauca
Organizado por el Comité de Ganaderos de Tame, las actividades se realizarán en el marco de la 32° Versión de la Feria Exposición Ganadera, que se llevó a cabo del 11 al 15 de noviembre del 2021, en la cual se desarrolló la 3ª Edición del Festival Regional de la Carne Bovina y la participación en el XV Foro Departamental Ganadero, en el cual se promovió el consumo de carne 100% colombiana.



g) Noticias destacadas

- **AGRONEGOCIOS** - <https://www.agronegocios.co/ganaderia/el-nuevo-manual-practico-ganadero-ahora-tiene-modovirtual-con-mas-de-100-videos-3232672>
- **CONtecto GANADERO** - <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/fedegan-lanza-el-manual-practico-ganadero-version-digital>
- **AGRICULTURA & GANADERIA** - <https://www.agriculturayganaderia.com/website/fedegan-presenta-el-manual-practico-ganadero-version-digital-herramienta-tecnica-para-avanzar-en-competitividad/>
- **AGRONEGOCIOS** - <https://www.agronegocios.co/ganaderia/ganaderia-colombiana-sostenible-sembro-38-millones-de-arboles-en-4100-fincas-3247065>
- **EN NUESTRO CAMPO** - <https://ennuestrocampo.co/programa-ganaderia-colombiana-sostenible-sembro-38-millones-de-arboles-en-4100-fincas/>
- **AGRONEGOCIOS** - <https://monpeza.com/noticias/agronegocios/ganaderia-colombiana-sostenible-sembro-38-millones-de-arboles-en-4-100-fincas/>
- **CONtecto GANADERO** - <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/ganaderos-que-han-sembradosspi-han-triplicado-su-produccion-lechera>
- **SANTANDEREANO.COM** - <https://santandereano.com.co/2021/10/13/record-ambiental-programa-ganaderia-colombiana-sostenible-sembro-38-millones-de-arboles-en-4100-fincas-de-12-departamentos/>
- **INFOBAE** - <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/11/07/jose-felix-lafaurie-asegura-que-la-ganaderia-no-es-la-principal-causa-de-destruccion-de-la-amazonia/>

Ejecución presupuestal del programa en el IV trimestre de 2021:

| CUENTAS | SOLICITUD IV TRIM | EJECUCIÓN IV TRIM | % DE EJEC. |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| ESTUDIOS Y PROYECTOS | | | |
| PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN | 923,389,757 | 717,806,591 | 77.74% |
| SERVICIOS PERSONALES | 99,409,224 | 86,103,700 | 86.62% |
| Otros servicios de Personal | 99,409,224 | 86,103,700 | 86.62% |
| GASTOS GENERALES | 16,371,288 | 13,646,717 | 83.36% |
| Servicios Tecnológicos | 6,924,956 | 5,131,235 | 74.10% |
| Viáticos y Gastos de Viaje | 9,446,332 | 8,515,482 | 90.15% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 807,609,245 | 618,056,174 | 76.53% |
| Comunicación y Divulgación | 807,609,245 | 618,056,174 | 76.53% |

