

FEDERACIÓN COLOMBIANA DE GANADEROS FEDEGÁN

**Entidad administradora del
FONDO NACIONAL DEL GANADO**

INFORME FINAL DE GESTIÓN VIGENCIA 2023

Bogotá D.C., junio de 2024

CONTENIDO

1. LA JUNTA DIRECTIVA	3
2. LA ASESORÍA JURÍDICA	3
3. PLANEACIÓN, INFORMACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	5
4. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO HUMANO	10
5. LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	19
6. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO TECNOLÓGICO	20
7. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO FINANCIERO	26
7.1. ESTADOS FINANCIEROS – OBSERVACIONES RELEVANTES	26
7.2. ESTADOS FINANCIEROS COMPARADOS DIC.31/23 – DIC.31/22	31
7.3. LA ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTAL	72
7.4. LA ADMINISTRACIÓN Y EL RECAUDO DE LA CFGL	76
8. LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO	80
9. LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN	82
9.1. SALUD Y BIENESTAR ANIMAL	82
9.2. PROGRAMA NACIONAL DE GANADERÍA SOSTENIBLE	90
9.3. PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS	96
9.4. PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO	101
9.5. PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	104

1. LA JUNTA DIRECTIVA

El artículo 5° de la Ley 89 de 1993 establece la conformación de la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado, incluyendo (numeral 1°), “El ministro de Agricultura o su delegado, quien la presidirá”.

Durante 2023, la delegada de la ministra de Agricultura y Desarrollo Rural, doctora Jhenifer Mojica Flórez, para ejercer la presidencia de la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado fue la doctora Ingrid Marcela García Niño, directora de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas del MADR.

De acuerdo con lo establecido en los acuerdos de Junta Directiva Nos. 01 del 15 de enero de 2019, por el cual se establece el reglamento de la Junta, y 010 del 14 de marzo de 2019, por el cual se reglamentan sus sesiones no presenciales, durante la vigencia 2023 se realizaron once (11) sesiones de la Junta, seis (6) de ellas presenciales y cinco (5) virtuales, que corresponden a las siguientes actas:

- ACTA No. 036 del 24 de enero de 2023
- ACTA No. 037 del 23 de marzo de 2023
- ACTA No. 038 del 19 de abril de 2023
- ACTA No. 039 del 28 de junio de 2023
- ACTA No. 040 del 11 de septiembre de 2023 (V)
- ACTA No. 041 del 22 de septiembre de 2023 (V)
- ACTA No. 042 del 04 de octubre de 2023
- ACTA No. 043 del 05 de octubre de 2023 (V)
- ACTA No. 044 del 13 de octubre de 2023 (V)
- ACTA No. 045 del 12 de diciembre de 2023
- ACTA No. 046 del 26 de diciembre de 2023 (V)

2. LA ASESORÍA JURÍDICA

Todas las actividades institucionales se ciñen al ordenamiento legal de la parafiscalidad agropecuaria en la forma de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, como recurso público que, sin embargo, no hace parte del Presupuesto General de la Nación y es administrado a través del Fondo Nacional del Ganado por la Federación Colombiana de Ganaderos, FEDEGÁN, en virtud de contrato con la Nación – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

En su condición de entidad gremial privada sin ánimo de lucro, la administración de Fondo Nacional del Ganado FEDEGÁN se rige por el régimen privado de contratación de bienes y servicios y del Recurso Humano; pero está sujeta al control fiscal de la Contraloría General de la República en lo relacionado con la administración parafiscal, y al control administrativo y contractual del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, a través de la Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas.

Dentro de ese contexto normativo, la gestión asesora de la Dirección Jurídica del Fondo Nacional del Ganado es permanente y transversal a toda la organización, en procesos como:

- La contratación con formalidades, es decir, la que no corresponde a órdenes de compra o servicios, así como los convenios interinstitucionales, se generan, revisan y legalizan en la Dirección Jurídica.
- La atención de los Derechos de Petición de naturaleza jurídica.

- La asesoría legal permanente a todas las unidades del Fondo Nacional del Ganado y a FEDEGÁN en su condición de entidad administradora de la parafiscalidad.

1.1. CONTRATACIÓN

Durante la vigencia 2023 se generaron y legalizaron contratos y otrosíes, de acuerdo con las solicitudes de la Dirección Administrativa y Financiera y de la Dirección Técnica, así:

Trimestre I:	157
Trimestre II:	102
Trimestre III:	116
Trimestre IV:	98
TOTAL	473

Asimismo, se realizaron y legalizaron convenios, así:

Trimestre I:	2
Trimestre II:	5
Trimestre III:	2
Trimestre IV:	1
TOTAL	22

1.2. ATENCIÓN DERECHOS DE PETICIÓN

Durante el año se dio atención - remisión al siguiente número de requerimientos:

Trimestre I:	61
Trimestre II:	78
Trimestre III:	69
Trimestre IV:	106
TOTAL	314

1.3. ATENCIÓN TUTELAS

Se dio atención a seis (6) tutelas durante la vigencia 2023.

1.4. PROCESOS EXTERNOS

Se realizaron las reuniones de seguimiento periódico de los procesos ejecutivos en cabeza de los apoderados externos para establecer su estado de trámite, así como la asignación de procesos nuevos.

Así mismo, la Dirección Jurídica realizó el seguimiento a los procesos laborales instaurados contra FEDEGÁN-FNG y se prepararon con los apoderados externos las audiencias citadas.

1.5. APOYO CICLOS DE VACUNACIÓN Y CONTRATACIÓN NUEVA

Se realizó el apoyo a las diferentes áreas de la entidad y comités regionales para la ejecución y seguimiento de los otrosíes y contratos del II ciclo 2020 y los dos ciclos regulares de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina de 2021, como también de los contratos de prestación de servicios.

1.6. PROCESOS EJECUTIVOS PARA EL COBRO DE LA CFGL

Coordinación y apoyo a los apoderados externos de FEDEGAN – FNG para el cobro de la CFGL.

3. PLANEACIÓN, INFORMACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN

Las áreas relacionadas con la Planeación, la Información y el Control de Gestión están a cargo de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos – OPEE.

En cuanto a lo relacionado con la Planeación y la Información, la gestión está orientada a brindar información completa y pertinente a las unidades del FNG y a la comunidad ganadera en temas como:

- Actualización cuatrienal de la “Hoja de Ruta de la Ganadería Colombiana”.
- Estudios económicos
- Análisis e información sectorial
- Política ganadera
- Estadísticas sectoriales.

Adicionalmente, la OPEE se encarga de:

- El control del cuadro de Mando Integral del FNG (Control de Gestión).
- La puesta en marcha del Sistema de Gestión de Calidad para el FNG
- El control de PQRS (Peticiónes, Quejas, Reclamos, Solicitudes)
- La Ley 1712 de 2014, de Transparencia y acceso a la información pública
- El Sistema de Riesgos.

3.1. INFORMACIÓN, ESTUDIOS ECONÓMICOS, ESTADÍSTICAS, ANÁLISIS SECTORIAL

De manera permanente, se acopia y procesa información sobre:

- Cifras de referencia del sector ganadero,
- Consumo de carne y leche,
- Comportamiento del sacrificio y el acopio de leche.
- Actualización semanal del precio del ganado gordo y flaco en pie.
- Precio de la leche con bonificación y sin bonificación.
- Comercio internacional carne.
- Comercio internacional leche.
- Precio internacional de la carne y leche,
- Precio del novillo gordo comparado a nivel internacional.
- Precio del litro de la leche comparado a nivel internacional.
- PIB Nacional, Agropecuario y Ganadero.
- Actualización trimestral de información de las cadenas cárnica y láctea.

En general, de manera periódica se realizó la actualización de las cifras del sector lácteo y cárnico, utilizando fuentes de información que incluyen entidades nacionales e internacionales; información que es recopilada y consolidada por la Oficina de Planeación y Estudios Económicos y puede ser consultada en la página web de FEDEGAN-FNG <http://www.fedegan.org.co/estadisticas/estadisticas>

3.2. PROCESO ESTADÍSTICO DEL INVENTARIO BOVINO Y BUFALINO

En diciembre de 2021, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE, le otorgó a FEDEGAN-FNG la certificación de calidad basada en la NTC 1000:2020 para la Operación Estadística de “Inventario bovino y bufalino”, la cual tiene vigencia hasta el año 2026.

Bogotá

25

Señor

OSCAR CUBILLOS PEDRAZA

Jefe de Planeación y Estudios Económicos

Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGAN) – Fondo Nacional del Ganado

Calle 37 N° 14 – 31

ocubillos@fedegan.org.co

Asunto: Notificación decisión Comité de Certificación

Respetado señor Cubillos:

A partir de la evaluación de calidad realizada por el DANE a la operación estadística: Inventario Bovino y Bufalino, con base en los requisitos de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico NTC PE 1000: 2020 y de acuerdo con lo descrito en el documento de Condiciones para la Evaluación y Certificación de la Calidad Estadística, atentamente informo la decisión tomada por el Comité de Certificación en sesión del 14 de diciembre de 2021:

Código	Operación Estadística	Decisión	Fecha de decisión	Fecha de vencimiento
21-PE-16	Inventario Bovino y Bufalino	Otorgar la Certificación El comité de certificación recomienda a Fedegan atender oportunamente las acciones establecidas en el plan de mejoramiento, puesto que estas contribuyen a la mejora de su operación estadística.	14-12-2021	13-12-2026

Atentamente,



MARIA DEL PILAR GÓMEZ ARCINIEGAS

Coordinadora GIT Calidad Estadística

mpgomeza@dane.gov.co

Durante la vigencia 2023 se realizaron, entre otras, las siguientes actividades:

- Revisión y actualización de la información documentada del Proceso Estadístico.
- Revisión del Procedimiento para el control de la información documentada.
- Indicadores estadísticos ciclo II-2022 y ciclo I-2023.
- Publicación Series históricas.
- Revisión actualización DIVIPOLA.
- Revisión del Procedimiento para el control de la información documentada.
- Medición indicadores de gestión OE (calidad).
- Indicadores estadísticos ciclo II-2022 y ciclo I-2023.
- Actualización Matriz de priorización Información Estadística.
- Capacitación en la NTC PE 1000:2020 al personal involucrado en la operación estadística.
- Implementación de las acciones de mejora producto de las auditorías externas.
- Retroalimentación del DANE en cuanto a las acciones de mejora.
- Taller gestión de conocimiento operación estadística “Inventario Bovino y Bufalino” en regiones.
- Elaboración de video capacitación diligenciamiento encuesta de caracterización ganadera.
- Desarrollo de la auditoría interna del proceso estadístico.
- Ejecución de los planes de acción resultado de la auditoría interna.
- Elaboración del plan de actividades para el año 2024.

3.3. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

Durante 2023 se realizaron las siguientes actividades relacionadas con el Sistema de Gestión de Calidad:

- Actualización de los documentos de la comprensión y contexto de la organización.
- Seguimiento y Revisión de procesos, procedimientos, formatos y/o registros.
- Actualización de procesos, procedimientos, formatos y/o registros.
- Preparación de Auditorías Internas.
- Desarrollo de capacitaciones técnicas de auditoría interna.
- Inicio de ejecución de Auditorías Internas Calidad.
- Medición Indicadores de Gestión.
- Contratación de proveedor recertificación ISO 9001: 2015
- Capacitación a funcionarios del nivel central y regional.
- Ejecución de 45 auditorías, a nivel central y regional.
- Retroalimentación a los líderes de área, de las conclusiones de las auditorías ejecutadas.
- Ejecución de los planes de acción de las acciones de mejora resultados de las auditorías de cada área.
- Actualización de formatos, procedimientos, manuales, instructivo, caracterizaciones, entre otros.
- Auditoría de recertificación de la norma ISO 9001:2015 ante el ente certificador, Bureau Veritas, con “cero no conformidades, cero observaciones”
- Actualización de la documentación de la página web de Fedegan-FNG.
- Finalización de los planes de acción de mejora resultados de las auditorías internas de cada área.
- Medición de los indicadores de gestión de cada una de las áreas.
- Presentación de Informe de Gestión del SGC a la Alta Dirección.
- Socialización de gestión del SGC a la Junta Directiva de FNG.
- Preparación del curso de indicadores de gestión.



3.4. BALANCED SCORECARD – CONTROL DE GESTIÓN

El Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral, es una herramienta de evaluación permanente de la gestión a partir de la medición del avance en el cumplimiento de las actividades de la organización en cada uno de sus programas y proyectos, de acuerdo con los términos de su visión, su estrategia y sus metas. Adicionalmente, proporciona una mirada global del desempeño, necesaria y valiosa para la toma de decisiones.

Durante la vigencia 2023 se realizaron las siguientes actividades:

- Construcción del Plan de Acción 2023 para todas las áreas del nivel central.
- Elaboración de las metas para cada coordinación regional y su secretario técnico Regional.
- Presentación del Balanced Scorecard y su publicación en la página web.
- Seguimiento mensual de los proyectos y sus metas con cada una de las áreas del nivel central y las regionales, a partir de las matrices de cada área y posterior socialización con toda la organización.
- Con un promedio de avance de los diferentes proyectos de la organización del 94% en el nivel central y del 116% del nivel regional, con corte al 31 de diciembre 2023. Dicha información se encuentra disponible en la página web de Fedegan-FNG: <https://www.fedegan.org.co/Balanced-ScoreCard>
- Construcción del Plan de acción para 2024, con cada una de las áreas del nivel central, y se asignaron las metas para las coordinaciones regionales y los secretarios técnicos regionales.

3.5. PQRS (PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SOLICITUDES)

En 2023 se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Comunicación permanente al personal encargado de realizar la gestión para brindar el resultado o solución oportuna de acuerdo con cada PQRS.
- Implementación de la herramienta tecnológica, “Aplicativo GLPI” para sistematizar el proceso de recepción y respuesta a cada una de las PQRS recibidas en todas las áreas del FNG.
- Se desarrolló un cronograma de capacitaciones sobre el manejo del sistema para los líderes de las áreas encargadas de las PQRS.
- Socialización de las actualizaciones del procedimiento de Atención, Petición, Quejas, Reclamos y Sugerencias – PQRS, para informar al personal sobre la implementación de nuevos parámetros incluidos, con el fin de asegurar el cumplimiento de la respuesta a los usuarios.

PQRS Vigencia 2023					
Proceso implicado	Queja	Solicitud	Sugerencia	Total	contestadas
Gestión Jurídica	2	143	0	145	144
Gestión Direccionamiento y Planeación	2	65	0	67	67
Gestión de las Tecnologías de la Información	0	2	0	2	2
Gestión Humana	0	38	0	38	36
Gestión Financiera	0	14	0	14	13
Gestión Recaudo de la CFGL	0	30	0	30	29
Gestión Salud Animal	74	1.219	3	1.296	1.291
Gestión de Ciencia, Tecnología e Innovación	0	34	0	34	34
Gestión de Enlace regional	2	33	0	35	35
Gestión de Promoción y Divulgación	0	4	0	4	4
Gestión de Fomento al Consumo	1	8	0	9	9
TOTAL	81	1.590	3	1.674	1.664

3.6. SISTEMA DE GESTIÓN DEL RIESGO

El objetivo del Sistema DE Gestión del Riesgo es conocer con claridad los riesgos internos y externos a los que está expuesta la organización, a partir de un Sistema de Gestión que permita desarrollar estrategias de prevención y también de solución, en caso de ocurrencia, con el mínimo de afectación a los programas y proyectos, a la situación patrimonial de la organización y a la preservación de los estándares de calidad para mantener la Certificación ISO 9001:2015.

Durante 2023 se realizaron las siguientes actividades:

- Actualización de las matrices de riesgos y oportunidades con cada una de las áreas del FNG, nivel central y regional, haciendo uso de la nueva metodología de identificación y control de los riesgos a partir de “mapas de calor”.
- Implementación de formato para el monitoreo y revisión de los controles establecidos para la mitigación de los riesgos que se encuentran en las zonas extrema y alta.
- Definición de indicadores de cumplimiento de las actividades de tratamiento de riesgos en las matrices de cada una de las áreas del FNG.
- Actualización del manual de fraude con la identificación de los nuevos riesgos y controles.
- Actualización de la Política de Riesgos y Oportunidades. de principios, responsabilidades y compromisos.
- Capacitación en Gestión de Riesgos y Oportunidades” para 297 participantes.
- Presentación de informe a la alta dirección donde se incluyeron los resultados de la gestión de riesgos y oportunidades durante el año 2023.

4. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO HUMANO

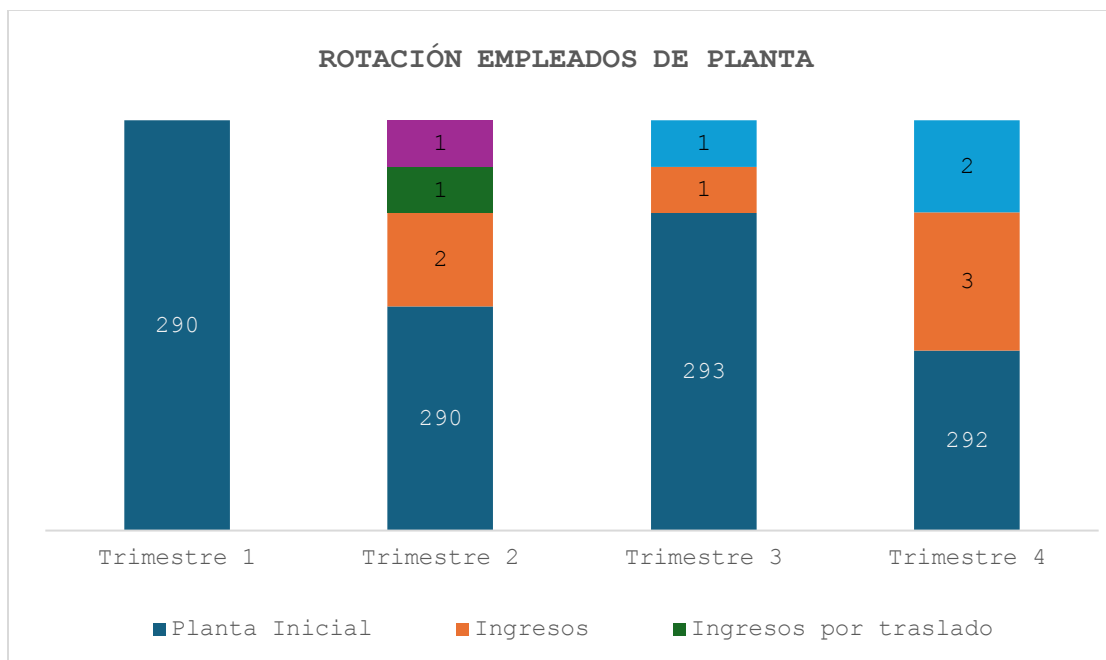
4.1. PLANTA DE PERSONAL

La situación de la planta del FNG a corte de 31 de diciembre de 2023 era la siguiente:

	Nivel Central	Nivel Regional	Planta Total
Cargos aprobados	77	223	300
Cargos provistos por nómina	72	219	291
% vinculación a planta	94%	98%	97%

4.2. ROTACIÓN DE PERSONAL

En general, la rotación de los empleados vinculados en planta es muy baja y en 2023 presentó el siguiente comportamiento:



4.3. PRÁCTICAS UNIVERSITARIAS

Para el primer trimestre de 2023:

- Se recibieron 85 hojas de vida.
- Se preseleccionaron 52 estudiantes.
- se vincularon, a través de Acuerdo de Voluntades, 27 estudiantes para realizar práctica, distribuidos en el nivel central y regional.

ESTUDIANTES EN PRÁCTICA UNIVERSITARIA – SEMESTRE I – 2023

No.	UNIVERSIDAD	CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (TECNIG@N)	DIRECCIÓN TÉCNICA NIVEL CENTRAL
1	AMAZONIA	1	
2	CALDAS	2	
3	CATÓLICA DE ORIENTE	2	
4	CAUCA	1	
5	CESAR	1	
6	CORHUILA	2	
7	DISTRITAL		1
8	LA SALLE	4	3
9	REMINGTON	1	
10	SAN MARTÍN	1	
11	SUCRE	1	
12	UDCA	1	
13	UNAD	1	
14	UNIAGRARIA	1	
15	UNIPAZ	2	
16	VISIÓN DE LAS AMÉRICAS	2	
TOTAL		23	4

ESTUDIANTES EN PRÁCTICA UNIVERSITARIA – SEMESTRE 2 – 2023

No.	UNIVERSIDAD	Ciencia, Tecnología e Innovación (Tecnig@n)	Dirección Técnica Nivel Central
1	ANTONIO NARIÑO	1	
2	CALDAS	1	
3	CAUCA	1	
4	CÓRDOBA	2	
5	CORHUILA	2	
6	DISTRITAL		1
7	LA SALLE	5	2
8	SAN MARTÍN	1	1
9	SUCRE	1	
10	UDCA	1	
11	UDES	1	
12	UNAD	2	
13	UNIPAZ	2	
14	UNIREMINTONG	1	
15	VISIÓN DE LAS AMÉRICAS	2	
Total		23	4

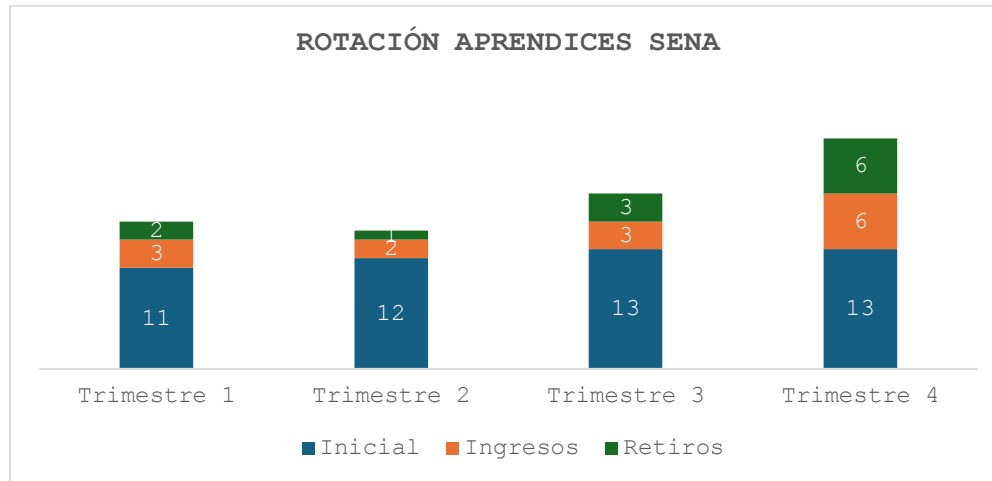
En el cuarto trimestre 2023 se inició el proceso de convocatoria y preselección de los estudiantes para realizar su práctica durante el primer semestre de 2024, de acuerdo con la siguiente información:

- 138 hojas de vida recibidas.
- 51 hojas de vida preseleccionadas.

4.4. APRENDICES SENA

Al iniciar el 2023 se contaba con la vinculación de quince (15) aprendices, cumpliendo así al 100% la cuota establecida para el FNG.

A 31 de diciembre de 2023 se encontraban vinculados trece (13) aprendices en las diferentes dependencias del Fondo Nacional del Ganado.



Al 31 de diciembre, los contratos de aprendizaje vigentes corresponden a:

ÁREA	ETAPA LECTIVA/PRODUCTIVA	ETAPA PRODUCTIVA	UNIVERSITARIO
Auditoría Interna		1	
Ciencia, Tecnología e Innovación		1	
Dirección Técnica		1	
Finanzas y Adquisiciones		2	
Gestión Humana		3	
Operación y Logística		1	1
Promoción y Divulgación		2	1
Salud y Bienestar Animal			
Total	0	11	2

4.5. PERSONAL EN MISIÓN

A fin de apoyar la operación de las áreas del nivel central en la ejecución de los diferentes programas y proyectos que se adelantan en región y para atender volúmenes altos de operación, se vincula personal en misión a partir de un proceso de preselección y contratación a través de Empresas de Servicios Temporales.

Al corte del primer trimestre, el personal en misión corresponde a:

PROYECTO / ÁREA	NIVEL DEL CARGO	CANTIDAD
Comunidad Ganadera	Auxiliar y profesional	17
Tecnig@n	Profesional	12
Procesos de apoyo	Profesional y técnico	26
Procesos misionales	Profesional y técnico	14
Auditoría nivel central y supervisión regional	Profesional y Técnico	6
Apoyo coordinaciones regionales	Profesional y Asistencial	5
TOTAL		80

Al corte del cuarto trimestre, el personal en misión corresponde a:

PROYECTO / ÁREA	NIVEL DEL CARGO	CANTIDAD
Comunidad Ganadera	Auxiliar y profesional	19
Tecnig@n	Profesional	14
Procesos de apoyo	Profesional y técnico	35
Procesos misionales	Profesional y técnico	8
Auditoría nivel central y supervisión regional	Profesional y Técnico	8
Apoyo coordinaciones regionales	Profesional y Asistencial	2
TOTAL		83

4.6. CAPACITACIÓN

El programa de capacitación para los empleados del FNG se enfoca en el fortalecimiento de competencias técnicas y organizacionales, además de reforzar el conocimiento en procesos internos y en temas incluidos dentro plan de trabajo del **SST**. Durante el primer trimestre, las jornadas desarrolladas fueron:

TALLER	TEMÁTICA	POBLACIÓN OBJETIVO	PARTICIP.	HORAS/HOMBRE DE FORMACIÓN
Primer trimestre				
Inducción general FNG	Inducción	Personal nuevo	33	66
Asertividad y relaciones efectivas	SST	General	299	598
Ciclo tributario	Técnico	Prof. Auditoría y Finanzas y Adquis.	18	324
Información exógena	Técnico	Profesionales Finanzas y Adquisiciones	4	32
NTC PE 1000 2020	Técnico	Profesionales Proceso Estadístico	10	320
Excel – Funcionalidades avanzadas	Técnico	Profesionales Nivel Central	30	600
Subtotal				1.940
Segundo trimestre				
Inducción general FNG	Inducción	Personal nuevo	16	32
Manejo de incidentes y accidentes	SST	Coordinaciones Regionales	198	396
Brigadas de emergencia	SST	Asistentes Regionales	85	85
Seguridad ciudadana	SST	General	255	255
Manejo de estrés	SST	General	299	598
Trabajo en equipo	Compet. Organiz.	General	308	616
Sistema de Gestión de Calidad	Procesos Internos	General	309	618
Matriz de Riesgos y Oportunidades	Procesos Internos	General	297	594
Resistencia antimicrobiana - RAM	Técnico	Coordinaciones Regionales	89	712
Forms – Funcionalidades generales	Técnico	Profesionales Nivel Central	18	72
Subtotal				3.978
Tercer trimestre				
Inducción general FNG	Inducción	Personal nuevo	34	68
Reinducción general FNG	Reinducción	General	313	1252
Manejo del tiempo libre	SST	General	288	576
Brigadas de emergencia	SST	Nivel Central	15	60
Congreso seguridad, salud y ambiente	SST	Líder SST	1	24
Resolución de conflictos	Compet. Organiz.	General	263	526
Servicios de tecnología	Procesos Int.	General	297	594
Seminario reforma laboral	Técnico	Profesionales Gestión Humana	3	12
Formularios Office	Técnico	Nivel Central	13	39
Excel Avanzado	Técnico	Profesionales nivel central	27	540
Excel - Funcionalidades básicas	Técnico	Asistentes Nivel Regional	13	78
Excel - Tablas dinámicas	Técnico	Asistentes Nivel Regional	31	62
Word - Combinación correo. & tablas	Técnico	Asistentes Nivel Regional	69	276
Subtotal				4.107
Cuarto trimestre				
Taller Liderazgo	Compet. Organiz.	Coordinadores y prof. nivel central	88	704
Salud y Bienestar Animal	Compet. técnicas	Coordinaciones	111	2442
Técnicas de entrevistas para selección	Compet. técnicas	Profesional selección	1	8
Habilidades Profesionales	Compet. Organiz.	Profesionales nivel central	98	392
Seguridad Informática	Compet. técnicas	Todo el personal	310	620
Inducción general FNG	Inducción	Personal Nuevo	8	16
Intervención Riesgo psicosocial	SST	Cuatro áreas del nivel Central	117	234
Subtotal				4.416
TOTAL				14.441

4.7. BIENESTAR

Dentro del marco del programa de bienestar y el plan de trabajo de **SST** enfocados a la calidad de vida de los empleados y con el apoyo de la caja de compensación familiar CAFAM y la administradora de riesgos laborales Colmena, se llevaron a cabo diferentes actividades de bienestar, con los siguientes indicadores asociados:

PRIMER TRIMESTRE



Participantes
605



Nivel de Satisfacción
4.8

SEGUNDO TRIMESTRE



Participantes
453



Nivel de Satisfacción
4.8

TERCER TRIMESTRE



Participantes
655



Nivel de Satisfacción
4.8

CUARTO TRIMESTRE



Participantes
868



Nivel de Satisfacción
4.7

En la reunión de cierre del año se realizó el reconocimiento a empleados destacados a través de #Top10, para el cual fueron postulados 45 empleados por parte de los jefes. Los nominados y los elegidos fueron publicados a través de canales virtuales y los 10 empleados destacados recibieron un obsequio corporativo.

4.8. COMUNICACIÓN INTERNA

De manera permanente, por el correo interno, se producen diferentes piezas publicitarias y comunicativas sobre actividades de interés (cumpleaños, nacimientos, condolencias, días festivos, días de profesionales, conmemoraciones y eventos ganaderos, etc.).

4.9. GESTIÓN DE INCAPACIDADES

Durante 2023 se recibieron reconocimientos económicos por incapacidades radicadas ante las EPS, así:

- Primer trimestre:	\$ 11.640.370
- Segundo trimestre:	\$ 38.241.350
- Tercer trimestre:	\$ 50.705.182
- Cuarto trimestre:	\$ 27.669.939
TOTAL	\$ 128.256.841

4.10. MANTENIMIENTO SIG-GESTIÓN HUMANA

En referencia al Sistema Integrado de Gestión - SIG del FNG, se desarrollaron las siguientes tareas:

- Actualización del organigrama a nivel general para el FNG
- Actualización de la documentación asociadas al proceso de Gestión Humana:
 - 1.1. Matriz de riesgos y oportunidades
 - 1.2. Caracterización del proceso
 - 1.3. Procedimiento de selección y contratación
 - 1.4. Procedimiento de análisis ocupacional
 - 1.5. Procedimiento de inducción y capacitación

1.6. Procedimiento de evaluación de desempeño

4.11. EMPRESAS DE SERVICIOS TEMPORALES – CICLOS DE VACUNACIÓN

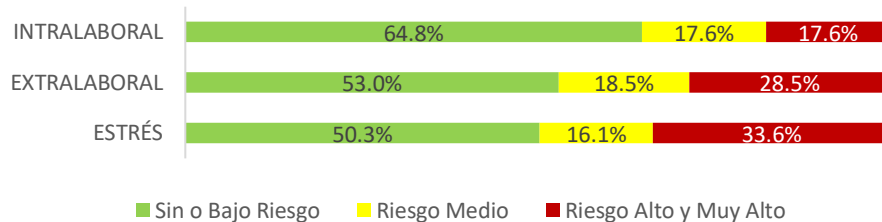
- Acompañamiento a las reuniones de seguimiento de las EST a cargo de los ciclos de vacunación.
- Reuniones de Monitoreo y asesoría frente a los casos de aforados vigentes
- Participación en la investigación de accidentes
- Reubicaciones

4.12. DIAGNÓSTICO RIESGO PSICOSOCIAL

En cumplimiento de las resoluciones 2646 de 2008 y 2764 de 2022, a finales de 2022 se realizó la evaluación de los factores de riesgo psicosocial acorde con la metodología definida por el Ministerio de Trabajo.

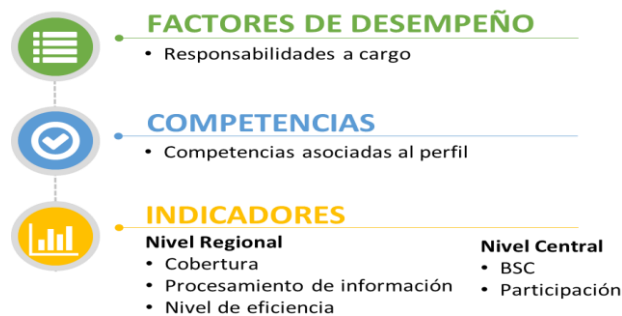
En general, el nivel de riesgo fue **MEDIO** para el FNG por cuanto se debe realizar una próxima medición del riesgo en dos (2) años. En cuanto a los factores evaluados, el resultado corresponde a:

NIVEL DE RIESGO POR FACTORES

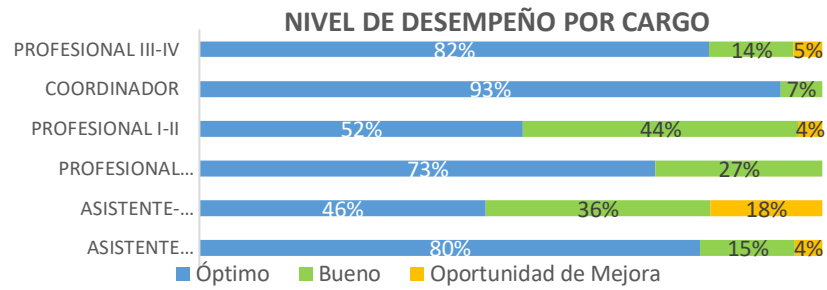


4.13. EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

En enero de 2023 se realizó la evaluación de desempeño de los empleados del FNG a nivel Central y Regional, teniendo en cuenta los siguientes factores:



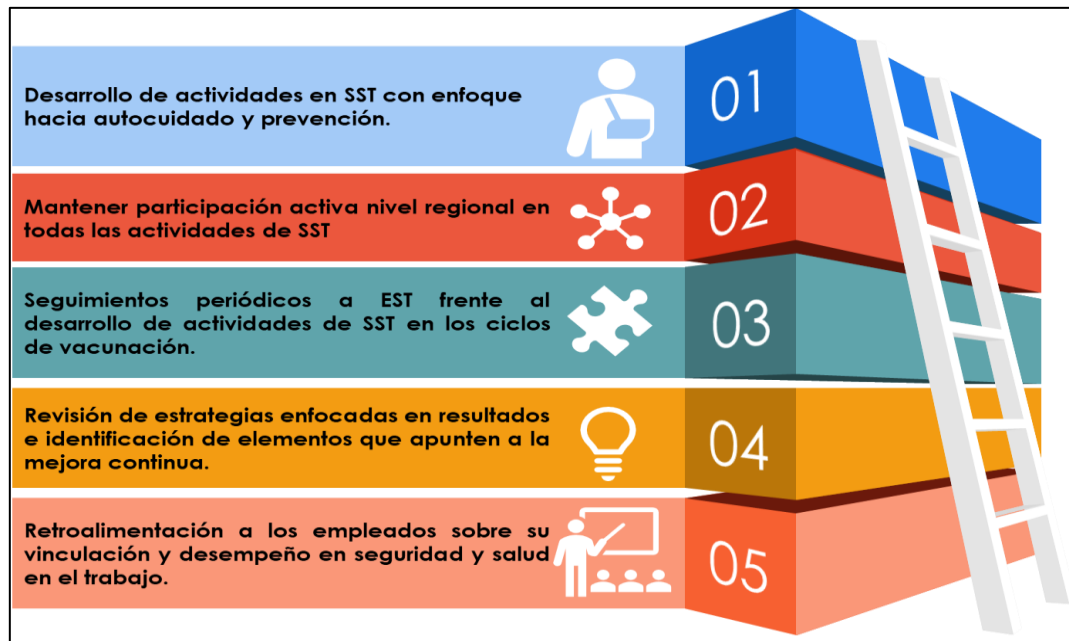
En general los resultados corresponden a:



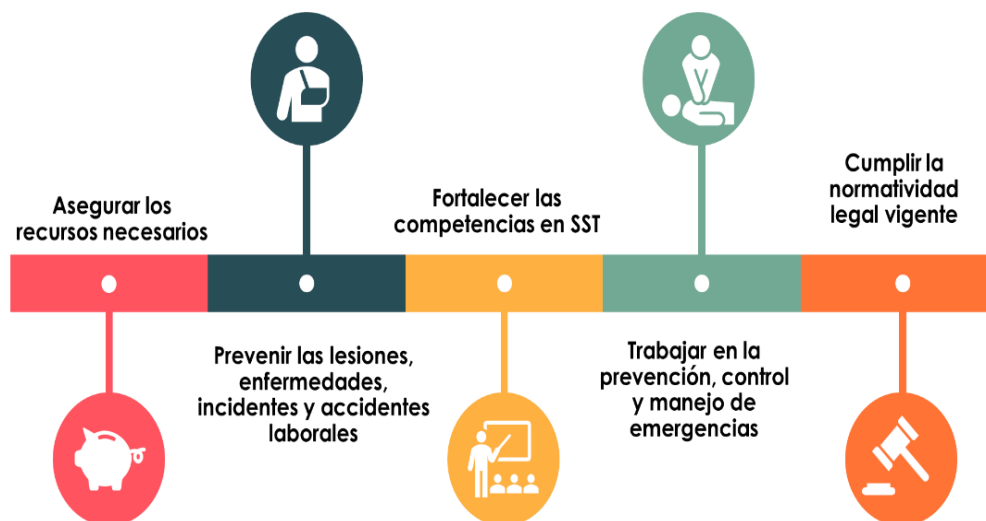
4.14. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Las siguientes imágenes corresponden al Informe sobre Seguridad y Salud en el trabajo presentado a la Junta Directiva del Fondo Nacional del Ganado

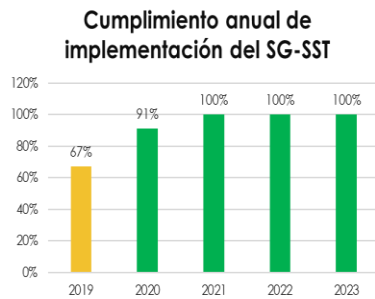
PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – OBJETIVOS



SST- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS



EVALUACIÓN DE ESTÁNDARES MÍNIMOS EN SEGURIDAD SOCIAL Y SALUD EN EL TRABAJO RESOLUCIÓN 0312 DE 2019

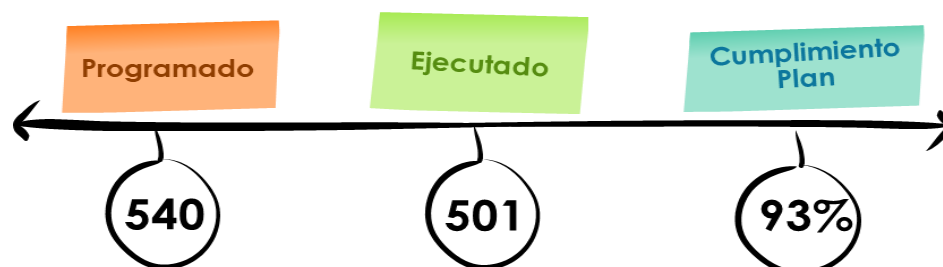


¿Cómo mantenemos el 100% de cumplimiento?



CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO SG – SST

CICLO	ESTÁNDAR	PLANEADO	EJECUTADO	INDICADOR
I. PLANEAR	1. RECURSOS DEL SG-SST	112	103	92,0%
I. PLANEAR	2. GESTIÓN INTEGRAL DEL SG-SST	188	174	92,6%
II. HACER	3. GESTIÓN DE LA SALUD	152	141	92,8%
	4. GESTIÓN DE LOS PELIGROS Y LOS RIESGOS	50	46	92,0%
	5. GESTIÓN DE AMENAZAS	29	29	100,0%
III. VERIFICAR	6. VERIFICACIÓN DEL SG-SST	7	6	85,7%
IV. ACTUAR	7. MEJORAMIENTO	2	2	100,0%
Total		540	501	92,8%



4.15. MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y CONTROL FRENTE A RIESGOS PRIORITARIOS

Dentro del plan de trabajo definido para la vigencia 2023, se realizaron los acercamientos con los asesores de la ARL, para obtener acompañamiento técnico para la adecuada ejecución de los siguientes programas:

- Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención de Desórdenes Musculoesqueléticos
 - Actualización del documento guía del SVE para DME 2023
 - Actualización del Programa de Gimnasia Laboral y Pausas Activas
 - Procedimiento de Inspecciones a Puestos de Trabajo
 - Procedimiento de auto reporte condiciones de salud y condiciones del puesto de trabajo.
 - Revisión de personal con recomendaciones a nivel osteomuscular como resultado de los exámenes médicos periódicos
 - 214 inspecciones de puestos de trabajo a nivel regional en el último trimestre de 2023.
- Programa de prevención de riesgo psicosocial
 - Intervenciones grupales enfocadas a transformar los obstáculos en oportunidades logrando un cambio de perspectiva, ayudándole a los empleados a generar cambios de actitudes pesimistas, tanto a nivel personal como laboral.
- Programa Estilos de Vida y Trabajo Saludable y Sistema de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención de Riesgo Cardiovascular
 - Actividades de bienestar asociadas a la promoción de la salud, bienestar y calidad de vida.
- Plan Estratégico de Seguridad Vial
- Plan de Preparación y Respuesta ante Emergencias y Contingencias
 - Documentación del Plan de Preparación y Respuesta ante Emergencias y Contingencias modelo para estructurar los mismos a nivel regional
 - Capacitación a los Asistentes Administrativos Regionales como Brigadistas, para lo cual 60 de ellos terminaron satisfactoriamente el curso de 50 horas del SG-SST.
 - Participación en el simulacro distrital de evacuación.
 - Cobertura del servicio de Área Protegida con Emermédica, como una medida preventiva para manejo de situaciones de emergencia en las instalaciones del nivel central.

5. LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

5.1. EL COMITÉ DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SUMINISTROS

El Comité de Adquisiciones de Bienes y Servicios es una instancia de análisis y recomendación para las decisiones de ordenación del gasto, de acuerdo con las competencias establecidas por la Junta Directiva.

Durante 2023, el Comité de Adquisiciones de Bienes y Servicios se reunió en 21 ocasiones para analizar las solicitudes de las diferentes unidades operativas, canalizadas a través de la Dirección Administrativa y Financiera; Subdirección de Finanzas y Adquisiciones.

COMITÉ DE ADQUISICIONES 2023

-	Primer trimestre	7
-	Segundo Trimestre	6
-	Tercer trimestre	4
-	Cuarto trimestre	4
	TOTAL	21

5.2. ÓRDENES DE COMPRA Y DE SERVICIO

De acuerdo con los procedimientos, las decisiones de gasto se concretan en contratos, órdenes de compra y de servicios. Además de los contratos, cuya formalización es competencia de la Oficina Jurídica, la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones, produjo órdenes de compra y de servicios según la siguiente relación:

ORDENES DE COMPRA Y SERVICIOS -FEDEGAN-FNG - 2023

PERIODO	ÓRDENES DE COMPRA		ÓRDENES DE SERVICIO	
	No.	Valor	No.	Valor
Trimestre I	28	2.801.232.711	108	2.560.940.044
Trimestre II	34	2.229.592.049	115	1.692.467.032
Trimestre III	45	2.830.523.616	153	2.248.286.255
Trimestre IV	29	2.258.705.257	235	2.434.755.527
TOTAL	136	10.120.053.633	611	8.936.448.858

5.3. LEGALIZACIONES

Además de la revisión de las Órdenes de Compra y de Servicio, la Unidad de Legalizaciones de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones realiza en forma permanente los siguientes procesos de revisión y legalización:

- Revisión de ejecución de contratos suscritos por FEDEGÁN – FNG y las OEGA**
Revisión de los documentos soporte de legalización de gastos de contratos suscritos con Organizaciones Ejecutoras Gremiales Autorizadas -OEGA, vinculadas a los ciclos de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina.
- Revisión de nóminas y facturas de personal contratado en misión a través de EST, y nóminas del personal de planta.**
Revisión de las nóminas del personal de planta, y de las nóminas y facturas del personal administrativo contratado en misión por la EST. SERVIOLA, a través del contrato No. 98 de 2019.

- c) **Revisión de nóminas y facturas personal contratado en misión por las EST para los ciclos de vacunación.**
- d) **Revisión de documentos soporte de legalización de gastos sobre anticipos a coordinadores regionales y profesionales de Desarrollo Ganadero**
 Revisión de los documentos soporte de legalización de gastos enviados por los Coordinadores Regionales y Profesionales de Desarrollo Ganadero, sobre la ejecución de recursos girados para el desarrollo de las siguientes actividades:
 - Ciclos de vacunación fiebre aftosa
 - Brigadas Tecnológica Ganaderas
 - Coordinares Regionales para dotación asistentes
 - Talleres de Gestión del Conocimiento
 - Impresiones de documentos para Ganaderos
 - Indicadores de Bienestar Animal
 - Cajas menores - Coordinadores Regionales
- e) **Revisión de pagos efectuados a terceros**
 Revisión de la totalidad de los pagos a proveedores, con verificación de los soportes de autorización del pago, certificado y registro presupuestal, registro contable, facturas y/o documentos equivalentes a facturas del proveedor, certificación de recibido del servicio prestado en los casos que se requiere, entrada de almacén, entre otros, los cuales hacen parte de la contabilidad de FEDEGAN-FNG.

6. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO TECNOLÓGICO

La Subdirección de Tecnología, encargada de la definición y ejecución de estrategias que permitan la incorporación de soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo, presenta el resultado de los proyectos y actividades desarrollados durante el trimestre IV de 2023.

En este contexto, ha propuesto y continuado la ejecución de algunas actividades y proyectos para cumplir el objetivo de incorporar soluciones de Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC en los procesos misionales y de apoyo, en cumplimiento del Plan Estratégico de las TIC – PETI, entre los cuales se destacan:

6.1. GESTIÓN DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS

6.1.1. PLATAFORMA TECNOLÓGICA SOPORTE DE LOS CICLOS DE VACUNACIÓN

- Sistema de Información (Sistema Integrado SINIGAN-SAGARI): Aplicativo y Base de Datos.
- Servicios de infraestructura y soporte técnico para garantizar los altos niveles de disponibilidad requeridos por SAGARI.
- Soporte al proceso de recolección de información del proceso de vacunación a través de Dispositivos Móviles – DMC.
- Soporte técnico a los requerimientos funcionales y no funcionales.

6.1.2. SOPORTE A APLICATIVOS

- Workplace – Flujo de trabajo proceso de adquisiciones de bienes y servicios, pagos diversos y gestión documental.
- Sistema de apoyo Administrativo y Financiero (TNS).
- Aplicativo de Recaudo.
- Aplicativo de Correspondencia.

6.1.3. SERVICIOS DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

- Gestión de requerimientos y servicios tecnológicos a través de la mesa de ayuda de FEDEGAN-FNG (GLPI).
- Internet, correo electrónico, soporte técnico a computadores, a redes y a las comunicaciones.

6.2. PROYECTOS EN OPERACIÓN

6.2.1. OPERACIÓN ESTADÍSTICA DEL INVENTARIO BOVINO Y BUFALINO

a) Ejecutores

- Oficina de Planeación y Estudios Económicos
- Dirección Técnica
- Subdirección de Salud y Bienestar Animal
- Subdirección de Tecnología

b) Objetivo General

Mantener la certificación estadística de acuerdo con los estándares establecidos por el DANE, contribuyendo con la disposición de los recursos tecnológicos y desarrollos en la herramienta para el eficiente acopio y procesamiento de la información del inventario bovino y bufalino.

c) Desarrollo del proyecto

Para el mantenimiento de la Certificación de Calidad Estadística de la operación estadística del Inventario Bovino y Bufalino, se plantean las siguientes actividades:

- Implementar las acciones de mejoras.
 - o Identificar la necesidad de la mejora
 - o Registrar el caso en el helpdesk
 - o Elaborar la especificación del requerimiento
 - o Implementar las acciones especificadas
 - o Realizar pruebas
 - o Socializar con el área funcional
 - o Poner en operación
 - o Seguimiento a las acciones implementadas
- Desarrollar los nuevos requerimientos tecnológicos
 - o Registro de necesidades en el helpdesk
 - o Análisis de necesidades
 - o Viabilidad de solución y definición del requerimiento
 - o Elaboración de la especificación del requerimiento
 - o Diseño
 - o Construcción
 - o Pruebas y Puesta en operación
 - o Mantener la documentación actualizada

6.2.2. MEJORAMIENTO DE LA CAPTURA DE LOS REGISTROS ADMINISTRATIVOS ELECTRÓNICOS DEL PROCESO DE VACUNACIÓN

a) Ejecutor

- Subdirección de Salud y Bienestar Animal
- Subdirección de Tecnología

b) Objetivo General

Continuar avanzando en la obtención de los registros administrativos electrónicos generados en la ejecución de los procesos de vacunación.

c) Desarrollo del proyecto

Se ha definido realizar las siguientes fases:

- Fase precontractual
 - Elaboración de términos de referencia
 - Continuación de investigación de mercado
 - Gestión para la invitación al proceso de contratación
 - Selección y contratación
- Fase contractual
 - Ejecución del contrato
 - Seguimiento y supervisión
 - Desarrollo y pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento
- Fase poscontractual
 - Cierre de proyecto
 - Cierre de contrato

6.2.3. REINGENIERÍA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN QUE SOPORTA EL PROCESO DE VACUNACIÓN

a) Ejecutor

Subdirección de Tecnología

b) Objetivo General

Disponer una nueva versión del sistema de información que soporta los procesos de vacunación utilizando nuevas tecnologías más modernas con el objetivo de hacer más eficiente la operación.

c) Desarrollo del proyecto

Con el fin de realizar lo anterior, se realizarán una serie de pruebas de concepto o implementaciones piloto para evaluar viabilidad tecnológica de diferentes tecnologías antes de tomar una decisión. Se desarrollarán las siguientes actividades para identificar los pasos a seguir:

- Una serie de pruebas de concepto o implementaciones piloto para evaluar viabilidad tecnológica de diferentes tecnologías antes de tomar una decisión.
- Discusión acerca de los problemas principales, alternativas tecnológicas y retos más importantes al migrar la base de datos principal.
- Discusión acerca de los problemas principales, alternativas tecnológicas y retos más importantes en el proceso de actualización de los servicios de backend de la herramienta tecnológica que apoya la ejecución de los ciclos de vacunación.
- Discusión acerca de los problemas principales, alternativas tecnológicas y retos más importantes en el proceso de reescritura de la aplicación Frontend de la herramienta tecnológica que apoya la ejecución de los ciclos de vacunación.
- Discusión acerca de los problemas actualmente observados en el sistema de recolección de datos ODK y su integración con el backend de la herramienta tecnológica que apoya la ejecución de los ciclos de vacunación.
- Consolidación de los puntos de la discusión y sus conclusiones en un documento.
- Presentación de planes de trabajo y propuestas para el desarrollo de pilotos funcionales de modernización de arquitectura, servicios y aplicaciones de Frontend con el equipo de Fedegan.
- Implementación de la solución.
- Pruebas y puesta en marcha.

6.2.4. AMPLIACIÓN SERVICIOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL PROCESO DE VACUNACIÓN

- a) **Ejecutor**
 - Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - Subdirección de Tecnología
- b) **Objetivo General**
Ampliación de servicios y funcionalidades del sistema que soporta el proceso de vacunación.
- c) **Desarrollo del proyecto**
A partir de las necesidades identificadas que permitan mejoras de impacto en las funcionalidades se desarrollan las siguientes actividades:
 - Análisis y Diseño
 - Desarrollo
 - Pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento

6.2.5. COMPONENTE SIG DEL SISTEMA QUE SOPORTA LOS PROCESOS DE VACUNACIÓN

- a) **Ejecutor:**
 - Subdirección de Salud y Bienestar Animal
 - Subdirección de Tecnología
- b) **Objetivo General**
Implementar el módulo web Geográfico, que permita estructurar, diseñar e implementar un módulo web geográfico en el que se pueda visualizar y hacer seguimiento a las rutas de vacunación con base en el resultado de la Programación Virtual.
- c) **Desarrollo del proyecto**
Para el desarrollo de este proyecto se definieron las siguientes fases:
 - Se define el alcance
 - Se define (n) entregable (s)
 - Diseño
 - Desarrollo y pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento

6.2.6. PROGRAMACIÓN VIRTUAL DE VACUNACIÓN DE PREDIOS PECUARIOS

- a) **Ejecutor**
 - Subdirección de Tecnología
 - Oficinas OTI del ICA y del MADR
 - Gerencia de SINIGAN
- b) **Objetivo General**
Implementar una solución tecnológica que permita realizar la programación automática de las fechas de vacunación, apoyada en medios virtuales de comunicación y contactos (mensajes de texto, correo electrónico, redes sociales, radio, etc.).
- c) **Desarrollo del proyecto**
 - Diseño
 - Desarrollo y pruebas
 - Puesta en operación
 - Gestión y seguimiento

6.2.7. WORKFLOW PARA LOS PROCESOS DE LA ORGANIZACIÓN

a) Ejecutor

- Dirección Administrativa y Financiera
- Subdirección de Finanzas y Adquisiciones
- Subdirección de Tecnología

b) Objetivo General

Finalizar implementar una solución tecnológica de flujos de trabajo que permita automatizar y estructurar tareas, su realización, el orden correlativo, sincronización, el flujo de la formación, el seguimiento y cumplimiento en el proceso de adquisiciones de FEDEGAN-FNG.

c) Desarrollo del proyecto

Se ha definido realizar las siguientes actividades:

- Finalización de la implementación
- Pruebas
- Capacitación
- Puesta en operación
- Gestión y seguimiento

6.2.8. MANTENIMIENTO Y EVOLUCIÓN DE LOS SISTEMAS LEGADOS

a) Ejecutor

- Subdirección de Tecnología.

b) Objetivo General

Ejecutar la implementación de la estrategia de soporte, mantenimiento y evolución de los sistemas legados y aplicaciones de FEDEGAN-FNG

c) Desarrollo del proyecto

Se definió realizar las siguientes actividades:

- Planeación
- Levantamiento de información
- Diseño
- Implementación
- Pruebas
- Puesta en operación

6.2.9. SERVICIOS DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

a) Ejecutor

- Subdirección de Tecnología.

b) Objetivo General

Atender todas las solicitudes de casos relacionados con los servicios de los recursos tecnológicos.

c) Desarrollo del proyecto

De manera permanente se suministran servicios de soporte técnico que implican las siguientes actividades:

- Mantener en operación y siempre disponible la mesa de ayuda
- Organización y asignación del recurso técnico y profesional responsable de recibir, evaluar, analizar y suministrar soluciones a los requerimientos reportados por los usuarios
- Gestión de requerimientos recibidos y atención las soluciones suministradas por la mesa de ayuda
- Evaluación de la gestión realizada por la mesa de ayuda

6.3. AVANCE DE ACTIVIDADES

6.3.1. SERVICIOS DE INTERNET Y TELEFONÍA (NIVEL CENTRAL) 24X7X365.

- Soporte a los usuarios de acuerdo con las incidencias registradas en el helpdesk

6.3.2. ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO + OFFICE + COMUNICACIÓN EN LA NUBE + ANTIVIRUS (NIVEL CENTRAL Y REGIONAL)

- Se continúa haciendo seguimiento de los nuevos equipos de cómputo entregados y dando soporte a los usuarios de acuerdo con las incidencias registradas en el helpdesk

6.3.3. SERVICIO DE MANTENIMIENTO CENTRO DE DATOS, CABLEADO E INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA

- Soporte, mantenimiento a la infraestructura de red y de las aplicaciones
- Soporte y mantenimiento en el Datacenter de FEDEGAN en donde se encuentran instalados y en operación equipos de comunicaciones y servidores, que permiten brindar los distintos servicios tecnológicos al Fondo Nacional del Ganado

6.3.4. DISPONIBILIDAD DE LA HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO DE RECAUDO Y CARTERA

- Se continúa dando soporte para la operación del sistema de recaudo y cartera

6.3.5. SOPORTE A LA HERRAMIENTA QUE SOPORTA LOS PROCESOS DE VACUNACIÓN

- Servicios de infraestructura para la operación en alta disponibilidad del sistema SAGARI.
- Servicios de soporte técnico a la operación de alta disponibilidad de los recursos en la nube.

7. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO FINANCIERO

7.1. ESTADOS FINANCIEROS – OBSERVACIONES RELEVANTES

7.1.1. EFECTIVO

El mayor valor corresponde al incremento natural de la Cuota de Fomento y Ganadero y Lechero, determinado por el aumento del salario mínimo legal vigente para 2023

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2023	2022	VARIACION
CAJAS MENORES	\$ 15,075,551	\$ -	\$ 15,075,551
TOTAL ENTIDADES BANCARIAS	\$ 10,507,685,325	\$ 10,376,178,939	\$ 131,506,386
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS -CDT	\$ 14,596,576,083	\$ 12,188,273,635	\$ 2,408,302,448
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 25,119,336,958	\$ 22,564,452,573	\$ 2,554,884,385

7.1.2. INVERSIONES

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
ACCIONES ORDINARIAS			
FRIGOSINU S.A	\$ 3,471,449,214	\$ 3,702,326,163	-\$ 230,876,949
FRIGORIFICO JONGOVITO	\$ 2,772,733,825	\$ 2,586,908,625	\$ 185,825,200
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	\$ 228,854,543	\$ 249,371,791	-\$ 20,517,248
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1,501,823,100	\$ 1,536,831,420	-\$ 35,008,320
COFEMA S.A-CIA.	\$ 976,865,053	\$ 987,943,425	-\$ 11,078,372
FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S.A	\$ 29,051,193,480	\$ 29,939,632,490	-\$ 888,439,010
TOTAL ACCIONES ORDINARIAS	\$ 38,002,919,214	\$ 39,003,013,913	-\$ 1,000,094,699
COOPERATIVAS			
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212,969,634	\$ 212,969,634	\$ -
DETERIORO DE INVERSIONES	-\$ 212,969,634	\$ -	\$ -
TOTAL COOPERATIVAS	\$ 0	\$ 212,969,634	-\$ 212,969,634
TOTAL INVERSIONES	\$ 38,002,919,215	\$ 39,215,983,548	-\$ 1,213,064,333

- Las inversiones que presentaron incremento patrimonial fueron:
 - o Frigorífico Jongovito
- las inversiones que presentaron una disminución FUERON:
 - o Frigosinú
 - o Fondo Ganadero del Tolima
 - o Ceagrodex Huila SA.
 - o Friogán
 - o Cofema
 - o COLANTA realizó la devolución de los aportes al FNG.
 - o CODELAC realizo la devolución de los aportes en diciembre de 2022.
 - o En diciembre de 2023 se deterioraron los aportes de Coolecsa por valor de 212.969.634 COP.

7.1.3. DEUDORES

Los deudores a 31 diciembre de 2023 presentan las siguientes novedades:

- Disminución de la cartera por concepto de Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.
- Disminución de las cuentas por cobrar del apalancamiento de los convenios de Focaleche, FAO.
- Disminución por el pago completo de la devolución de aportes de Colanta.
- Disminución por el pago del acuerdo de reorganización de FRIOGÁN
- Se realizó el registro de los intereses de mora por el pago extemporáneo de la CFGL, así:

INTERESES EXTEMPORÁNEOS			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
Intereses extemporaneos	1,022,490,721	384,833,109	1,407,323,830
TOTAL INTERESES EXTEMPORÁNEOS	1,022,490,721	384,833,109	1,407,323,830
Intereses certificaciones Dian	143,917,349	16,127,095	160,044,444
Intereses Ext. AP	381,548,972	0	381,548,972
TOTAL	525,466,321	16,127,095	541,593,416

Para los intereses de mora se aplicó el deterioro correspondiente de acuerdo con los lineamientos establecidos, así:

DETERIORO INTERESES EXTEMPORÁNEOS			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
Deterioro Intereses extemporaneos	1,122,220,283	381,639,942	1,503,860,225
TOTAL INTERESES EXTEMPORÁNEOS	1,122,220,283	381,639,942	1,503,860,225

7.1.4. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

El incremento corresponde al registro del contrato de arrendamiento de equipos de cómputo No. 793. suscrito con Colombia Telecomunicaciones en el mes de septiembre de 2022.

7.1.5. OTROS ACTIVOS

La variación al 31 de diciembre de 2023 presentó incremento, principalmente por los anticipos girados para los programas de inversión.

7.1.6. PASIVO

- Cuentas por pagar: Causación de pagos a proveedores
- Prestamos por pagar: presenta una disminución por la amortización del contrato de arrendamiento de equipos de cómputo No. 793 suscrito con Colombia Telecomunicaciones en septiembre de 2022.
- Beneficios a empleados: el incremento corresponde a la causación de la prima, vacaciones, cesantías, intereses sobre cesantías y aportes laborales (Cajas de compensación, ARL, aporte salud, pensiones).
- Otros pasivos: corresponde al valor del Convenio con la Gobernación de Cundinamarca.

7.1.7. PATRIMONIO

PATRIMONIO	2023	2022	VARIACION
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	\$ 74,427,277,050	\$ 74,427,277,050	\$ -
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	-\$ 14,472,026,258	-\$ 5,720,516,294	-\$ 8,751,509,965
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	\$ 3,723,553,947	-\$ 8,751,509,965	\$ 12,475,063,912
TOTAL PATRIMONIO	\$ 63,678,804,739	\$ 59,955,250,793	\$ 3,723,553,947

Después de tres (3) años de resultados negativos, del ejercicio de la vigencia 2023 arrojó un excedente de 3.723.553.947 COP.

7.1.8. EXCEDENTE O DÉFICIT NETO

Es importante destacar que el resultado del ejercicio de 2023 muestra una variación positiva de 12.475.063.912 COP, conformada por el incremento en los ingresos operacionales por concepto de CFGL, incremento en otros ingresos y por la disminución de los gastos de vigencias anteriores que corresponde al registro contable de gastos de 2021 en 2022, afectando el resultado del ejercicio

7.1.9. INGRESOS

a) Ingresos Operacionales

El incremento en la CFGL corresponde al incremento del salario mínimo para la vigencia 2023.

b) Otros Ingresos

OTROS INGRESOS	2023	2022	VARIACION
FINANCIEROS	\$ 1,424,840,133	\$ 514,091,714	\$ 910,748,418
RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS	\$ 114,586,128	\$ 100,109,052	\$ 14,477,076
INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN	\$ 90,314,054	\$ 20,101,818	\$ 70,212,236
RENDIMIENTO EFECTIVO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	\$ 1,868,312,114	\$ 993,935,639	\$ 874,376,476
VALORIZACION INVERSIONES	\$ 185,825,200	\$ 350,506,948	-\$ 164,681,748
REINTEGRO INCAPACIDADES	\$ 93,249,948	\$ 181,699,269	-\$ 88,449,321
APOYO CUADERNOS GANADEROS	\$ 129,298,124	\$ 329,456,332	-\$ 200,158,208
INGRESOS DIVERSOS	\$ 51,650	\$ 13,258	\$ 38,392
REINTEGRO COSTOS Y GASTOS	\$ 305,270,958	\$ 155,633,442	\$ 149,637,516
APROVECHAMIENTOS	\$ 128,342	\$ 166,810	-\$ 38,468
SOBRANTES	\$ 254,382,905	\$ 436,127,361	-\$ 181,744,456
INDEMNIZACIONES	\$ 38,576,770	\$ 15,004,694	\$ 23,572,076
INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES FINANCIEROS	\$ 5,838,771	\$ -	\$ 5,838,771
RECUPERACION DE ACTIVOS FIJOS	\$ 2,473,500	\$ 941,600	\$ 1,531,900
INGRESOS POR CONTRATOS	\$ 316,903,540	\$ -	\$ 316,903,540
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 4,830,052,138	\$ 3,097,787,937	\$ 1,732,264,201

En cuanto a los otros ingresos se presentó:

- Incremento en los rendimientos financieros de las cuentas bancarias, generados por el alza de tasas de los CDT.
- Incremento en los dividendos de Ceagrodex.
- Disminución de la valorización de Inversiones del FNG en empresas.
- Pagos de Friogán .- Acuerdo de Reorganización.
- Devolución de recursos no ejecutados de las EST.
- Indemnizaciones DMC.
- Registro de los intereses de mora por el pago extemporáneo de la CFGL.

7.1.10. GASTOS FUNCIONAMIENTO

- **Gastos de personal:** el incremento corresponde al reconocimiento contable en la vigencia de los gastos por el incremento del salario mínimo legal y el IPC.

7.1.11. GASTOS AUDITORÍA INTERNA

- **Gastos de personal:** corresponde a contratación de personal requerido para los puntos fijos y dos profesionales de apoyo para la oficina de auditoría a través de las empresas de servicios temporales.
- **Gastos Generales:** Corresponde a servicios de mensajería, celulares, compra de papelería, viáticos y gastos de viaje.

7.1.12. GASTOS DE INVERSIÓN

Representan los costos de servicios y bienes adquiridos, el incremento del salario y el IPC, servicios de celulares, dotación, servicios de mensajería, restaurante, transportes terrestres, promoción y divulgación, costos variables y contratación con empresas temporales del personal que ejecuta el ciclo adicional.

Para la vigencia 2023 el costo del biológico del ciclo adicional de vacunación fue asumido por los ganaderos mientras que en 2022 fue subsidiado por el FNG.

7.1.13. GASTOS CONTABLES

Representa los gastos correspondientes al deterioro de la cartera del FNG, e intereses de mora por el pago extemporáneo de la CFGL, las depreciaciones, amortizaciones y deterioro de Inversiones.

DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	2023	2022	VARIACION
DEPRECIACIONES	\$ 140,460,677	\$ 547,796,057	-407,335,380
DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS	\$ 1,343,301,374	\$ 644,009,213	699,292,161
AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 439,849,919	\$ 345,380,953	94,468,966
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	\$ 5,178,811,077	\$ 3,466,087,720	1,712,723,357
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	\$ 1,185,919,899	\$ 501,846,302	684,073,597
APORTES SOCIALES EN ENTIDADES DEL SECTOR SOLIDARIO	\$ 212,969,634	\$ -	212,969,634
TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 8,501,312,580	\$ 5,505,120,245	\$ 2,996,192,335.21

- **Depreciaciones:** Corresponde al reconocimiento de la depreciación de los activos propios del FNG y la depreciación de los contratos No 122 y 793 suscritos con Colombia Telecomunicaciones para el alquiler de equipos de cómputo.
- **Amortización de Intangibles:** Incluye la amortización del SAGARI, la actualización del sistema contable TNS y Licencias Arcgis Online.
- **Deterioro de cuentas por cobrar:** Comprende el deterioro de la cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y los intereses de mora por el pago extemporáneo de la misma.
- **Inversiones Administración de liquidez al costo:** comprende el gasto reconocido por deterioro de las inversiones del FNG, así:

CONCEPTO	FRIGOSINU SA	CEAGRODEX	FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION"	FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION	COFEMA SA
VALOR NOMINAL ACCIÓN	\$ 10	\$ 1.000,00	\$ 763,48	\$ 10,00	\$ 1.000,00
NÚMERO DE ACCIONES	138.249.670	359.576	50.612.520	2.020.309	102.199
% DE PARTICIPACIÓN	45,90%	11,05%	21,73%	0,533%	8,030%
VALOR EN LIBROS FNG A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	\$ 3.702.326.163	\$ 1.536.831.420	\$ 29.939.632.490	\$ 249.371.791	\$ 987.943.425
VALOR POR ACCIÓN 31 DE DICIEMBRE 2022	25,11	\$ 4.176,65	\$ 573,99	\$ 113,277	\$ 9.558,46
VALOR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL A 31 DE DICIEMBRE 2022	\$ 3.471.449.214	\$ 1.501.823.100	\$ 29.051.193.480	\$ 228.854.543	\$ 976.865.054
UTILIDAD O PÉRDIDA DE INVERSIÓN	-\$ 230.876.949	-\$ 35.008.320	-\$ 888.439.010	-\$ 20.517.248	-\$ 11.078.372

7.1.14. OTROS GASTOS

El incremento corresponde al reconocimiento de mayor valor en gravamen a los movimientos financieros y comisiones bancarias.

OTROS GASTOS	2023	2022	VARIACION
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 449.358.136	\$ 389.943.633	59.414.503
COMISIONES BANCARIAS	\$ 53.507.939	\$ 51.571.435	1.936.504
GASTOS DIVERSOS	\$ 3.993	\$ 5.603	-1.610
GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 317.207.792	\$ 123.595.063	193.612.729
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 820.077.860	\$ 565.115.734	\$ 254.962.127

7.1.15. GASTOS DE VIGENCIAS ANTERIORES

Corresponde a los servicios prestados en 2022 y facturados por los proveedores en 2023, principalmente por gastos generales de funcionamiento y programas de Inversión.

7.1.16. RESULTADOS DE VIGENCIAS ANTERIORES

CONCEPTO	EXCEDENTE O DEFICIT VIGENCIA	RESULTADO ACUMULADO
EXCEDENTE 2019	6.819.342.889	6.819.342.889
DÉFICIT 2020 - Recomposición accionaria FRIOGAN (\$2,774), deterioro de cartera, depreciaciones y amortizaciones, Gastos Vigencias anteriores.	- 6.503.157.769	316.185.120
DÉFICIT 2021- Cambio de la política contable de activos fijos de FRIOGAN \$5.990, deterioro de cartera, depreciaciones y amortizaciones y gastos vigencias anteriores.	- 6.036.701.413	- 5.720.516.293
DÉFICIT 2022 – ciclo adicional \$3.557, deterioro de cartera, depreciaciones y amortizaciones y gastos de vigencias anteriores- E.S.T Ciclo de vacunación.	- 8.751.509.965	- 14.472.026.258

7.1.17. RESULTADO A DICIEMBRE DE 2023

Como ya se mencionó, después de tres (3) años consecutivos de resultados negativos por la aplicación de gastos contables extraordinarios principalmente, el ejercicio de la vigencia 2023 arrojó un excedente de 3.723.553.947 COP.

RESUMEN EXCEDENTE A DICIEMBRE 2023

INGRESOS A DICIEMBRE 2023	\$ 145,864,878,251
GASTOS A DICIEMBRE 2023	\$ 104,182,700,830
Subtotal	\$ 41,682,177,421
Gastos Obligados	
Cuota de administración 5%	\$ 6,562,463,138
Transferencia FEP (Ley 395/97)	\$ 22,112,597,091
Cuota de Fiscalización	\$ 243,234,501
Subtotal	\$ 12,763,882,691
Gastos Contables: Deterioro (Inversiones y cartera), Depreciación y amortizaciones	\$ 8,501,312,580
Gastos vigencias anteriores - Reserva	\$ 539,016,164
EXCEDENTE A DICIEMBRE 2023	\$ 3,723,553,947

7.1.18. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - OTROS ACTIVOS CONTINGENTES

Se reconocieron los intereses de mora proyectados que adeudan los recaudadores de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero desde 1994 hasta 2023, atendiendo la solicitud de la Auditoría Interna por valor de \$36.764.438.713, los cuales se detallan así:

INTERESES DE MORA PROYECTADOS SOBRE LA CARTERA FNG			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
INTERESES DE MORA CONCEPTO CARNE	14,650,778,670.00	-	14,650,778,670.00
INTERESES DE MORA CONCEPTO LECHE	-	1,459,675,610.00	1,459,675,610.00
TOTALES	14,650,778,670.00	1,459,675,610.00	16,110,454,280.00
INTERESES DE MORA PROYECTADOS REMANENTES FNG-LA			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
INTERESES DE MORA CONCEPTO CARNE	18,470,462,204.00	-	18,470,462,204.00
INTERESES DE MORA CONCEPTO LECHE	-	2,183,522,229.00	2,183,522,229.00
TOTALES	18,470,462,204.00	2,183,522,229.00	20,653,984,433.00
GRAN TOTAL CUENTAS DE ORDEN	33,121,240,874.00	3,643,197,839.00	36,764,438,713.00

7.2. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS 31 DE DICIEMBRE 2023-2022

REVELACIONES

1. ENTE CONTABLE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Nacional del Ganado es una cuenta especial que administra el recaudo y operación de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, creado por la Ley 89 de 1993, en el marco de la Ley 101 del 23 de marzo de 1993, reglamentada por el Decreto Único Reglamentario 1071 de 2015.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida por la Ley 89 del 10 de marzo de 1993, se causará y recaudará a partir del perfeccionamiento del contrato que se suscriba para su administración entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos – FEDEGAN, contrato que fue suscrito el 4 de enero de 2019 y cuyo término de vigencia es de diez (10) años.

La Cuota de Fomento Ganadero y Lechero es una contribución parafiscal, aportada por los ganaderos colombianos para el fomento de la ganadería colombiana. Esta contribución la deben pagar las personas naturales y jurídicas que produzcan carne y/o leche en el territorio nacional. El valor de la cuota es del 0.75% sobre el precio del litro de leche vendida por el productor, y del 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado al momento de su sacrificio.

El recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero está a cargo de FEDEGAN – FONDO NACIONAL DEL GANADO, de acuerdo con los lineamientos dados por Junta Directiva que es el Órgano Máximo de Dirección y está presidido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Marco Técnico Normativo

El Fondo Nacional del Ganado prepara sus estados financieros de acuerdo con el marco normativo definido por la Contaduría General de la Nación (CGN), mediante la Resolución 425 de 2019, que incorpora al régimen de contabilidad pública el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, de las entidades de gobierno, a la cual por decisión administrativa pertenece el FNG.

El Fondo Nacional del Ganado aplica la Resolución 620 de 2015, emitida por la CGN como Catálogo General de Cuentas contables para entidades de gobierno.

1. Bases de medición: La base de medición aplicable a los activos y los pasivos es al costo, en caso de ser necesario serán medidos a valor razonable y a costo amortizado.
2. Unidad de medida: La unidad de medida para la presentación de los estados financieros del Fondo Nacional del Ganado es el peso colombiano.
3. El estado de situación financiera clasifica los activos en corrientes cuando se pueda disponer de ellos en un término no superior a un año y no corrientes para aquellos que su realización sea superior a un año.
4. El FNG clasifica el pasivo en corriente cuando este se liquide en un término inferior a un año y el no corriente cuando su liquidación se realice en un plazo superior a un año.
5. Reconocimiento de los ingresos. En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los ingresos obtenidos por el FNG a través de la aplicación de la Ley 89/93, que establece la contribución del aporte parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y cuando ha surgido un incremento en los activos o un decremento en el pasivo, además el importe del ingreso puede medirse con fiabilidad.
De igual manera el FNG reconocerá en el estado de resultados como otros ingresos: rendimientos financieros, dividendos y participaciones, los sobrantes de los recursos no ejecutados por las OEGA, incapacidades, el rendimiento efectivo de las inversiones, la medición posterior de las acciones, reintegro de costos y gastos entre otros.
6. Reconocimiento de los gastos. Se reconocerá como gasto los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos, o con el incremento de los pasivos, cuando el gasto pueda medirse con fiabilidad.
Los gastos se presentan en el Estado de Resultados clasificados de acuerdo con los programas y proyectos que ejecute el FNG durante la respectiva vigencia y adicionalmente se reconocen como gastos de vigencias anteriores todos aquellos servicios prestados o bienes adquiridos durante la vigencia anterior pero que no fueron facturados al cierre de esta, por lo cual se registrarán en el año en curso.

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2022 EN PESOS COLOMBIANOS			
		2023	2022
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE	NOTA		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1	\$ 25,119,336,958	\$ 22,564,452,573
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 25,119,336,958	\$ 22,564,452,573
ACTIVO NO CORRIENTE			
INVERSIONES	2	\$ 38,002,919,215	\$ 39,215,983,548
DEUDORES	3	\$ 7,205,140,553	\$ 8,801,974,791
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4	\$ 2,493,550,391	\$ 3,942,622,887
OTROS ACTIVOS	5	\$ 1,065,410,918	\$ 788,462,291
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 48,767,021,076	\$ 52,749,043,516
TOTAL ACTIVO		\$ 73,886,358,034	\$ 75,313,496,089
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	6	\$ 44,091,562,234	\$ 7,387,911,365
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CONTRA (CR)		\$ 44,091,562,234	\$ 7,387,911,365
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
CUENTAS POR PAGAR	7	\$ 4,863,293,145	\$ 8,848,321,765
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	8	\$ 2,764,695,624	\$ 2,286,109,870
OTROS PASIVOS	9	\$ 5,170,616	\$ 406,320,480
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 7,633,159,385	\$ 11,540,752,115
PASIVO NO CORRIENTE			
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	10	\$ 2,574,393,911	\$ 3,817,493,183
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 2,574,393,911	\$ 3,817,493,183
TOTAL PASIVO		\$ 10,207,553,295	\$ 15,358,245,298
PATRIMONIO			
CAPITAL		\$ 74,427,277,050	\$ 74,427,277,050
RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES	11	-\$ 14,472,026,258	-\$ 5,720,516,294
RESULTADO DEL EJERCICIO		\$ 3,723,553,947	-\$ 8,751,509,965
TOTAL PATRIMONIO		\$ 63,678,804,739	\$ 59,955,250,792
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		\$ 73,886,358,034	\$ 75,313,496,089
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	12	\$ 17,437,894,494	\$ 17,525,681,051
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTRA (CR)		\$ 17,437,894,494	\$ 17,525,681,051
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T			

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN NIT 860008068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2022 EN PESOS COLOMBIANOS			
	NOTA	2023	2022
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 141,034,826,113	\$ 118,527,554,237
Ingresos Cuota de Fomento Ganadero y Lechero		\$ 137,266,641,452	\$ 117,334,608,551
Intereses de mora extemporáneos	13	\$ 2,847,771,099	\$ 441,076,113
Recuperación cartera vigencias anteriores		\$ 920,413,562	\$ 751,869,573
GASTOS FNG		\$ 35,572,275,172	\$ 30,591,615,512
Cuota de administración 5%	14	\$ 6,562,463,138	\$ 5,617,770,120
Transferencia FEP (Ley 395/97)	15	\$ 22,112,597,091	\$ 18,829,756,670
Cuota de Fiscalización y Auditaje	16	\$ 243,234,501	\$ 241,619,898
FUNCIONAMIENTO		\$ 5,277,735,926	\$ 4,785,604,357
Servicios personales	17	\$ 3,978,728,620	\$ 3,517,777,385
Gastos generales	18	\$ 1,299,007,306	\$ 1,267,826,972
AUDITORIA INTERNA		\$ 1,376,244,516	\$ 1,116,864,466
Gastos de personal	19	\$ 1,317,532,955	\$ 1,076,579,319
Gastos generales	20	\$ 58,711,561	\$ 40,285,147
GASTOS DE INVERSIÓN		\$ 94,903,972,096	\$ 87,717,085,744
SERVICIOS PERSONALES INVERSION		\$ 54,894,254,374	\$ 47,742,976,218
Salud Animal		\$ 48,027,946,115	\$ 41,602,278,971
Administración y supervisión del recaudo		\$ 2,694,810,272	\$ 2,370,768,576
Fomento al consumo		\$ 748,538,965	\$ 702,551,276
Ganadería Sostenible	21	\$ 1,525,896,814	\$ 1,268,807,378
Cadenas productivas		\$ 1,083,266,909	\$ 997,734,833
Promoción y divulgación		\$ 266,036,095	\$ 281,377,565
Planeación y Estudios Economicos		\$ 547,759,203	\$ 519,457,618
GASTOS GENERALES INVERSION		\$ 40,009,717,722	\$ 39,974,109,526
Salud Animal		\$ 29,128,882,469	\$ 27,389,087,407
Administración y supervisión del recaudo		\$ 462,967,816	\$ 393,735,044
Fomento al Consumo		\$ 7,436,067,730	\$ 7,967,322,280
Ganadería Sostenible	22	\$ 1,414,065,035	\$ 1,416,372,800
Cadenas productivas		\$ 361,458,966	\$ 342,098,988
Promoción y divulgación		\$ 1,165,012,373	\$ 2,423,152,996
Planeación y Estudios Economicos		\$ 41,263,333	\$ 42,340,012
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)	23	\$ 1,804,670,432	\$ 1,439,856,772
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL		\$ 8,753,908,413	-\$ 1,221,003,790
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES		\$ 8,501,312,580	\$ 5,505,120,245
Deterioro cuentas por cobrar		\$ 5,178,811,077	\$ 3,466,087,720
Depreciaciones	24	\$ 1,483,762,051	\$ 1,191,805,270
Amortizaciones		\$ 439,849,919	\$ 345,380,953
Deterioro de inversiones		\$ 1,398,889,533	\$ 501,846,302
EXCEDENTE O DEFICIT DESPUES DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		\$ 252,595,833	-\$ 6,726,124,035
OTROS INGRESOS		\$ 4,830,052,138	\$ 3,097,787,937
Financieros	25	\$ 1,424,840,133	\$ 514,091,714
Ingresos diversos		\$ 3,405,212,005	\$ 2,583,696,222
OTROS GASTOS		\$ 820,077,860	\$ 565,115,733
Gastos Financieros	26	\$ 502,866,075	\$ 441,515,067
Diversos		\$ 317,211,785	\$ 123,600,666
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	27	\$ 539,016,164	\$ 4,558,058,132
EXCEDENTE O DEFICIT A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	28	\$ 3,723,553,947	-\$ 8,751,509,964
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES OSCAR QUIROGA JIMENEZ LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Representante Legal FNG Subdirector Finanzas y Adquisiciones Auditor interno TP. 77733 - T TP. 30651-T			

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Expresado en pesos					
DETALLE	CAPITAL SOCIAL	INCREMENTO CAPITAL SOCIAL	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	\$ 74,427,277,050	\$ -	-\$ 14,472,026,258	\$ -	\$ 59,955,250,792
RESULTADO EJERCICIO 2023	\$ -	\$ -		\$ 3,723,553,947	\$ 3,723,553,947
SALDOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	\$ 74,427,277,050	\$ -	-\$ 14,472,026,258	\$ 3,723,553,947	\$ 63,678,804,739
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T					

FONDO NACIONAL DEL GANADO NIT. 860.008.068-7 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Expresado en pesos METODO INDIRECTO		
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO		\$ 3,723,553,947
DETERIORO DE INVERSIONES		\$ 1,213,064,333
DEPRECIACION		\$ 1,427,891,106
AMORTIZACIONES		\$ 439,849,919
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR		\$ 4,270,048,892
RESULTADOS AJUSTADO		\$ 11,074,408,197
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$2,940,132,615	
ENTRADAS		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,028,188,151	
MUEBLES- ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 23,181,390	
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	\$ 478,585,753	
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 367,217,846	
DESCUENTOS DE NÓMINA	\$ 11,902,911	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 31,056,564	
SALIDAS	-\$ 10,216,557,155	
RENTAS PARAFISCALES	\$ 4,266,283,664	
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	\$ 435,119,141	
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 2,000,000	
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	\$ 618,881,885	
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 97,916,660	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	\$ 4,348,768,580	
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	\$ 46,437,360	
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	\$ 401,149,864	
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-\$ 7,276,424,540
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ -
SALIDAS	-\$ 1,243,099,272	
FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	\$ 1,243,099,272	
EFFECTIVO NETO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		-\$ 1,243,099,272
FLUJO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		\$ 2,554,884,385
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 22,564,452,573
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE		\$ 25,119,336,958
JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES Representante Legal FNG OSCAR QUIROGA JIMENEZ Subdirector Finanzas y Adquisiciones TP. 77733 -T LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ Auditor interno TP. 30651-T		

VARIACIONES EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2022 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2023	% PART	2022	% PART	VARIACIONES	
					VALOR	% PART
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 25,119,336,958	34.00%	\$ 22,564,452,573	29.96%	\$ 2,554,884,385	11.32%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 25,119,336,958	34.00%	\$ 22,564,452,573	29.96%	\$ 2,554,884,385	11.32%
ACTIVO NO CORRIENTE						
INVERSIONES	\$ 38,002,919,215	51.43%	\$ 39,215,983,548	52.07%	-\$ 1,213,064,333	-3.09%
DEUDORES	\$ 7,205,140,553	9.75%	\$ 8,801,974,791	11.69%	-\$ 1,596,834,238	-18.14%
PROPIEDADES PLANT A Y EQUIPO	\$ 2,493,550,391	3.37%	\$ 3,942,622,887	5.23%	-\$ 1,449,072,496	-36.75%
OTROS ACTIVOS	\$ 1,065,410,918	1.44%	\$ 788,462,291	1.05%	\$ 276,948,627	35.13%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 48,767,021,076	66.00%	\$ 52,749,043,516	70.04%	-\$ 3,982,022,440	-7.55%
TOTAL ACTIVO	\$ 73,886,358,034	100.00%	\$ 75,313,496,089	100.00%	-\$ 1,427,138,055	-1.89%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 44,091,562,234	0.00%	\$ 7,387,911,365	0.00%	\$ 36,703,650,869	496.81%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (CR)	\$ 44,091,562,234	0.00%	\$ 7,387,911,365	0.00%	\$ 36,703,650,869	0.00%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	\$ 4,863,293,145	47.64%	\$ 8,848,321,765	57.61%	-\$ 3,985,028,620	-45.04%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2,764,695,624	27.08%	\$ 2,286,109,870	14.89%	\$ 478,585,753	20.93%
OTROS PASIVOS	\$ 5,170,616	0.05%	\$ 406,320,480	2.65%	-\$ 401,149,864	-98.73%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 7,633,159,385	74.78%	\$ 11,540,752,115	75.14%	-\$ 3,907,592,730	-33.86%
PASIVO NO CORRIENTE						
PRESTAMOS POR PAGAR - ARRENDAMIENTO	\$ 2,574,393,911	25.22%	\$ 3,817,493,183	24.86%	-\$ 1,243,099,272	-32.56%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 2,574,393,911	25.22%	\$ 3,817,493,183	24.86%	-\$ 1,243,099,272	-32.56%
TOTAL PASIVO	\$ 10,207,553,295	100.00%	\$ 15,358,245,298	100.00%	-\$ 5,150,692,002	-33.54%
PATRIMONIO						
CAPITAL	\$ 74,427,277,050	116.88%	\$ 74,427,277,050	124.14%	\$ -	0.00%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 14,472,026,258	-22.73%	-\$ 5,720,516,294	-9.54%	-\$ 8,751,509,965	152.98%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	\$ 3,723,553,947	5.85%	-\$ 8,751,509,965	-14.60%	\$ 12,475,063,912	-142.55%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 63,678,804,739	100.00%	\$ 59,955,250,793	100.00%	\$ 3,723,553,946	6.21%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 73,886,358,034		\$ 75,313,496,090		-\$ 1,427,138,056	-1.89%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17,437,894,494	0.00%	\$ 17,525,681,051	0.00%	-\$ 87,786,557	-0.50%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (CR)	\$ 17,437,894,494	0.00%	\$ 17,525,681,051	0.00%	-\$ 87,786,557	-0.50%

- **Inversiones:** Presenta una disminución de 1.213.064.333 COP, la cual está representada por el comportamiento de las inversiones que tiene el FNG en otras entidades principalmente en FRIGOSINU SA y Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.– FRIOGAN S.A en Reorganización y adicionalmente por el deterioro de los aportes que el FNG tiene en COOLECSA.
- **Deudores:** Representa una disminución en la cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.
- **Propiedad planta y equipo:** Corresponde al reconocimiento, del contrato de arrendamiento financiero para el alquiler de equipos de cómputo.
- **Cuentas de pagar:** Esta disminución del -45.04% corresponde a que en la vigencia 2022 los servicios prestados para el segundo ciclo de vacunación quedaron pendientes por pagar a 31 de diciembre y en el año 2023 estos servicios fueron pagados durante el mismo año.
- **Préstamos por pagar:** La disminución corresponde a la amortización de los pagos a capital que se han realizado por concepto del contrato de arrendamiento de los equipos de cómputo No. 793.

VARIACIONES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

FONDO NACIONAL DEL GANADO ADMINISTRADO POR FEDEGAN - NIT 860.008.068-7 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2022 EN PESOS COLOMBIANOS						
	2023	% PART	2022	% PART	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 141,034,826,113	100.00%	\$ 118,527,554,237	100.00%	\$ 22,507,271,876	18.99%
GASTOS FNG	\$ 35,572,275,172	25.22%	\$ 30,591,615,512	25.81%	\$ 4,980,659,661	16.28%
CUOTA DE ADMINISTRACION 5%	\$ 6,562,463,138	4.65%	\$ 5,617,770,120	4.74%	\$ 944,693,018	16.82%
FUNCIONAMIENTO	\$ 5,277,735,926	3.74%	\$ 4,785,604,357	4.04%	\$ 492,131,569	10.28%
SERVICIOS PERSONALES	\$ 3,978,728,620	2.82%	\$ 3,517,777,385	2.97%	\$ 460,951,235	13.10%
GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1,299,007,306	0.92%	\$ 1,267,826,972	1.07%	\$ 31,180,334	2.46%
AUDITORIA INTERNA	\$ 1,376,244,516	0.98%	\$ 1,116,864,466	0.94%	\$ 259,380,050	23.22%
TRANSFERENCIAS	\$ 22,112,597,091	15.68%	\$ 18,829,756,670	15.89%	\$ 3,282,840,421	17.43%
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 243,234,501	0.17%	\$ 241,619,898	0.20%	\$ 1,614,603	0.67%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 94,903,972,096	67.29%	\$ 87,717,085,744	73.97%	\$ 7,186,886,352	8.19%
SERVICIOS PERSONALES INVERSION	\$ 54,894,254,374	38.92%	\$ 47,742,976,218	40.28%	\$ 7,151,278,156	14.98%
GASTOS GENERALES INVERSION	\$ 40,009,717,722	28.37%	\$ 39,974,109,526	33.69%	\$ 35,608,196	0.09%
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA CFGL)	\$ 1,804,670,432	1.28%	\$ 1,439,856,772	1.21%	\$ 364,813,660	25.34%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	\$ 8,753,908,413	6.21%	\$ 1,221,003,790	-1.03%	\$ 9,974,912,203	-816.94%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES	\$ 8,501,312,580	6.03%	\$ 5,505,120,245	4.22%	\$ 2,996,192,335	54.43%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL DESPUES DE DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 252,595,833	0.18%	\$ 6,726,124,035	-5.67%	\$ 6,978,719,868	-103.76%
OTROS INGRESOS	\$ 4,830,052,138	3.42%	\$ 3,097,787,937	2.61%	\$ 1,732,264,201	55.92%
OTROS GASTOS	\$ 820,077,860	0.58%	\$ 565,115,733	0.48%	\$ 254,962,126	45.12%
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES - RESERVAS	\$ 539,016,164	0.38%	\$ 4,558,058,132	3.85%	\$ 4,019,041,969	-88.17%
EXCEDENTE O DEFICIT NETO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	\$ 3,723,553,947	2.64%	\$ 8,751,509,965	-7.38%	\$ 12,475,063,911	-142.55%

- **Otros ingresos:** El crecimiento en este grupo de cuentas está representado por los rendimientos financieros tanto en las cuentas bancarias como en los CDT, mayor valor en dividendos, indexación del acuerdo de reorganización de FRIOGAN, reintegro de costos y gastos, sobrantes de ejecución de recursos de las OEGA, ingresos por contratos e indemnizaciones entre otros.
- **Gastos vigencias anteriores- Reservas:** Presenta una disminución del 88.17% con respecto al año inmediatamente anterior, esto se genera debido a que los servicios prestados en el 2022 fueron facturados por los proveedores durante la misma vigencia.
- **Transferencias:** Corresponde a los recursos que son transferidos al FEP de acuerdo con la ley y refleja un incremento que está relacionado directamente con el aumento en el recaudo de la CFGL.
- **Deterioro, depreciaciones y amortizaciones:** Con respecto al deterioro se presenta un aumento por la actualización del valor patrimonial en las inversiones (Frigosinu S.A, Friogan SA En reorganización, Ceagrodex del Huila SA, Fondo Ganadero del Tolima S.A En liquidación Judicial, Cofema SA- CIA y el deterioro del 100% de los aportes en Coolecsa), el incremento en la depreciación por el contrato 793 del arrendamiento de los equipos de cómputo y el deterioro de los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la CFGL.
- **Excedente o déficit Neto:** Es importante destacar que el resultado del ejercicio de 2023 muestra una variación positiva de 12.475.063.911 COP, la cual está conformada por el incremento en los ingresos operacionales por concepto de CFGL, incremento en otros ingresos y finalmente la disminución de los gastos de vigencias anteriores que corresponde al registro contable de gastos de 2021 en el año 2022 afectando el resultado del ejercicio.

REVELACIONES DE CARÁCTER ESPECÍFICO Nota 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo que posee el Fondo Nacional del Ganado, son aquellos recursos que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo y se han derivado del recaudo la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero según lo establecido en la Ley 89 de 1993, también forman parte de estos recursos los intereses de mora en el pago extemporáneo de la Cuota de Fomento, los rendimientos financieros, pago de dividendos y participaciones, incapacidades, sobrantes de los programas de inversión, indemnizaciones DMC, entre otros.

Igualmente, hacen parte del efectivo los recursos recibidos por el FNG para la ejecución de proyectos y convenios.

A 31 de diciembre de 2023, el efectivo y equivalentes al efectivo del FNG están conformados por:

- El saldo en las cuentas de ahorros en Bancolombia, Banco de Bogotá, Davivienda, Banco Agrario, Banco GNB Sudameris y Banco BBVA, incluidas las cuentas que se utilizan para el manejo de los convenios y contratos con terceros.
- El saldo en el Fondo de inversión FIC y,
- Los certificados de depósito a término CDT.

Al cierre del ejercicio contable 2023, el saldo de las cajas menores asciende a la suma de 15.075.551 COP, la solicitud de cancelación de estas cajas se envió al banco el 13 de diciembre de 2023, sin embargo, el banco no procedió con el trámite correspondiente.

A continuación, se presenta el detalle de los CDT constituidos por el FNG a 31 de diciembre de 2023 incluyendo los rendimientos financieros así:

TABLA 1. CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO – CDT

ENTIDAD BANCARIA	PLAZO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERESES EFECTIVA	VALOR DE CONSTITUCIÓN	INTERESES CAUSADOS A 31 DE DICIEMBRE
BANCO BBVA	180 DIAS	16/11/2023	16/05/2024	14.05 E. A	3.692.576.358	61.326.021
BANCO SERFINANZA	180 DIAS	17/10/2023	17/04/2024	14.50 E. A	3.217.329.503	91.397.384
BANCO SERFINANZA	181 DIAS	25/09/2023	26/03/2024	14.50 E. A	3.639.474.179	134.573.698
BANCO SERFINANZA	180 DIAS	18/09/2023	18/03/2024	14.50 E.A	3.615.345.879	143.504.457
TOTALES					14.164.725.919	430.801.560

Los rendimientos financieros de los CDT se han registrado de acuerdo con la liquidación informada por cada una de las entidades financieras y se han reconocido como un mayor valor de la inversión y a su vez como un ingreso del periodo. El valor acumulado al cierre de la vigencia 2023 por concepto de rendimientos financieros es la suma de 1.868.312.114 COP de los cuales se encuentra pendiente de cobro 430.801.560 COP.

El valor acumulado de las partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2023 ascienden a la suma de 32.904.556 COP, reconocidos como un pasivo denominado Partidas Conciliatorias, de las cuales la suma de 7.896.728 COP, corresponde a partidas sin identificar que fueron recibidas de la administración de la Cuenta Nacional de Carne y Leche, y que después de realizar gestión sobre estas no ha sido posible identificar el beneficiario de la consignación, el restante que equivale a 25.007.827 COP, corresponde a consignaciones recibidas por el FNG a las cuales se les sigue haciendo gestión.

El efectivo y equivalente presenta una variación importante con respecto al año anterior de 2.554.884.385 COP.

En la siguiente tabla se presenta el detalle del efectivo y equivalentes en efectivo:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
CAJAS MENORES	\$ 15.075.551	\$ -
DÉPOSITO EN ENTIDADES FINANCIERAS		
BANCOLOMBIA 6028	\$ 24.550.730	\$ 4.117.907
BANCOLOMBIA 4489	\$ 44.236.954	\$ 21.872.980
BANCO AGRARIO 2519	\$ 487.058.978	\$ 442.424.916
BANCO AGRARIO 2624	\$ 407.324.715	\$ 358.829.254
DAVIVIENDA 6461	\$ 62.987.342	\$ 618.091.034
DAVIVIENDA 0476	\$ 210.852.966	\$ 1.141.303.126
BANCO BOGOTÁ 5667	\$ 401.654.490	\$ 155.637.862
BANCO BOGOTÁ 5659	\$ 920.496.076	\$ 444.762.724
DAVIVIENDA 5709	\$ 203.200.448	\$ 96.271.107
BANCO DE BOGOTÁ 411280	\$ 197.383.064	\$ 1.613.984.508
BANCO GNB SUDAMERIS 1160	\$ 7.518.335.543	\$ 4.565.483.477
BANCO BBVA 5563	\$ 1.859.724	\$ 1.505.363
BANCO DE BOGOTÁ 7114	\$ -	\$ 71.364.001
BANCO DE BOGOTÁ 7122 FAO	\$ -	\$ 564.574.963
BANCO DE BOGOTÁ 0607 CONVENIO GIZ-GOPA	\$ -	\$ 36.745
BANCO DE BOGOTÁ 9546	\$ 27.744.293	\$ 275.918.971
TOTAL ENTIDADES BANCARIAS	\$ 10.507.685.325	\$ 10.376.178.939
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS -CDT	\$ 14.596.576.083	\$ 12.188.273.635
ENCARGO FIDUCIARIO	\$ 1.048.603	\$ 216.264.434
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO CDT	\$ 14.595.527.479	\$ 11.972.009.201
TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 25.119.336.958	\$ 22.564.452.573

Nota 2. INVERSIONES

Las inversiones del FNG corresponden a las recibidas por concepto de los remanentes del FNG-L por adjudicación, entregadas por el liquidador al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR y, posteriormente recibidas por FEDEGAN como administrador del FNG bajo el contrato No.20190001 suscrito con el MADR el pasado 4 de enero de 2019.

El FNG con el fin de mantener actualizadas las inversiones en libros utiliza la siguiente metodología: toma el valor patrimonial certificado por cada entidad y se compara con el valor registrado en libros del Fondo Nacional del Ganado, cuando la inversión presenta un incremento se reconoce como un ingreso en el periodo y a su vez se incrementa el valor en el activo inversiones, en caso contrario cuando la inversión presenta un menor valor en el certificado recibido, se registra un gasto en el resultado del periodo y un deterioro en el activo.

Para el cierre de la vigencia 2023, se registró deterioro a la inversión de Coolecsa teniendo en cuenta que se ha logrado tener información con dicha entidad y conocer estado real de los aportes que el FNG tiene en esa entidad, el valor registrado como deterioro es la suma de 212.969.634 COP. Adicionalmente y dada la situación anterior el FONDO NACIONAL DEL GANADO ha solicitado al representante legal de Coolecsa la devolución de los aportes.

El comportamiento de las inversiones que tiene acumulado a 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

ACCIONES ORDINARIAS:

- ❖ **FRIGOSINU S.A.:** Presentó una disminución por acción de 1.67 COP con respecto al año 2021 de acuerdo con la certificación emitida el 16 de marzo de 2023, generando un deterioro de la inversión por valor de 230.876.949 COP valor que fue reconocido como un gasto en el periodo actual.

TABLA 3. FRIGOSINU S.A.

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
FRIGOSINU S.A	\$ 3.471.449.214	\$ 3.702.326.163	-\$ 230.876.949

- ❖ **CEAGRODEX DEL HUILA S.A.:** La variación por acción fue 97.36 COP con respecto al año 2021, presentando una disminución por valor de 35.008.320 COP generando un gasto en el resultado de la vigencia actual.

TABLA 4. CEAGRODEX DEL HUILA S.A.

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1.501.823.100	\$ 1.536.831.420	-\$ 35.008.320

- ❖ **FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION":** Presento una disminución por acción de 17.55 COP, el generando una disminución en la inversión por valor de 888.439.010 COP, valor que fue reconocido como un gasto en el resultado del periodo.

TABLA 5. FRIOGAN S.A.

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
FRIOGAN S.A EN REORGANIZACIÓN	\$ 29.051.193.480	\$ 29.939.632.490	-\$ 888.439.010

- ❖ **FRIGORIFICO JONGOVITO SA** La variación por acción fue 473.44 COP con respecto al año 2021, es decir presentó un incremento por valor de 185.825.200 COP generando un ingreso en el resultado vigencia actual.

TABLA 6. FRIGORIFICO JONGOVITO

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
FRIGORÍFICO JONGOVITO	\$ 2.772.733.825	\$ 2.586.908.625	\$ 185.825.200

- ❖ **FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION JUDICIAL:** Presentó una disminución por acción de 1.15 COP con respecto al año 2021, es lo que generó una disminución por valor de 20.517.248 COP generando un gasto en el periodo.

TABLA 7. FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA	\$ 228.854.543	\$ 249.371.791	-\$ 20.517.248

- ❖ **COFEMA S.A-CIA.:** Presento una disminución por acción por valor de 108.40 COP con respecto al año 2021, es lo que generó una disminución por valor de 11.078.372 COP generando un gasto en el periodo.

TABLA 8. COFEMA S.A

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
COFEMA SA-CIA.	\$ 976.865.053	\$ 987.943.425	-\$ 11.078.372

A continuación, se presenta el detalle de cada una de las inversiones que posee el FNG así:

TABLA 9. ACCIONES ORDINARIAS

CONCEPTO	FRIGOSINU SA	CEAGRODEX	FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION"	FRIGORIFICO JONGOVITO SA	FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION	COFEMA SA
VALOR NOMINAL ACCIÓN	\$ 10	\$ 1.000,00	\$ 763,48	\$ 1.000,00	\$ 10,00	\$ 1.000,00
NÚMERO DE ACCIONES	138.249.670	359.576	50.612.520	392.500	2.020.309	102.199
% DE PARTICIPACIÓN	45,90%	11,05%	21,73%	47,35%	0,533%	8,030%
VALOR EN LIBROS FNG A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	\$ 3.702.326.163	\$ 1.536.831.420	\$ 29.939.632.490	\$ 2.586.908.625	\$ 249.371.791	\$ 987.943.425
VALOR POR ACCIÓN 31 DE DICIEMBRE 2022	25,11	\$ 4.176,65	\$ 573,99	\$ 7.064,29	\$ 113,277	\$ 9.558,46
VALOR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL A 31 DE DICIEMBRE 2022	\$ 3.471.449.214	\$ 1.501.823.100	\$ 29.051.193.480	\$ 2.772.733.825	\$ 228.854.543	\$ 976.865.054
UTILIDAD O PÉRDIDA DE INVERSIÓN	-\$ 230.876.949	-\$ 35.008.320	-\$ 888.439.010	\$ 185.825.200	-\$ 20.517.248	-\$ 11.078.372

COOPERATIVAS:

- ❖ **COOLECSA:** Al finalizar el año, los aportes que el FNG tiene en la Cooperativa de productores de Leche y Carne de las Sabanas -COOLECSA, no presentaron variación. El FNG ha venido solicitando la información financiera actualizada al representante legal de la Cooperativa sin obtener resultados positivos. Por lo anterior en el cuarto trimestre se reconoció el deterioro de los aportes por valor de \$212.969.634.

TABLA 10. COOLECSA

INVERSIONES	2023	2022	VARIACION
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212.969.634	\$ 212.969.634	\$ -
DETERIORO DE INVERSION	-\$ 212.969.634		-\$ 212.969.634

Las inversiones presentan una disminución por valor de 1.213.064.333 COP comparado con el cierre a 31 de diciembre de 2023, valores que están representados por la disminución del valor patrimonial en las acciones que tiene el FNG en las diferentes entidades.

TABLA 11. INVERSIONES

INVERSIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
ACCIONES ORDINARIAS		
FRIGOSINU S.A	\$ 3.471.449.214	\$ 3.702.326.163
FRIGORIFICO JONGOVITO	\$ 2.772.733.825	\$ 2.586.908.625
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A	\$ 228.854.543	\$ 249.371.791
CEAGRODEX DEL HUILA S.A.	\$ 1.501.823.100	\$ 1.536.831.420
COFEMA S.A-CIA.	\$ 976.865.053	\$ 987.943.425
FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA SA	\$ 29.051.193.480	\$ 29.939.632.490
TOTAL ACCIONES ORDINARIAS	\$ 38.002.919.214	\$ 39.003.013.913
COOPERATIVAS		
COOLECSA-COOP.DE PROD.SABANAS	\$ 212.969.634	\$ 212.969.634
DETERIORO DE INVERSIONES	-\$ 212.969.634	\$ -
TOTAL COOPERATIVAS	\$ 0	\$ 212.969.634
TOTAL INVERSIONES	\$ 38.002.919.215	\$ 39.215.983.548

Nota 3. DEUDORES

El FNG tiene clasificada en la cuenta de deudores los valores adeudados por Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y otras cuentas por cobrar.

La cartera generada por la mora en el pago de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se encuentra clasificada así:

- 3.1. Cartera generada en la administración de Fedegan – Fondo Nacional del Ganado
- 3.2. Cartera generada en la administración del EF Cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL MADR

Estas clasificaciones se dividen en dos conceptos: CARNE y LECHE, y a su vez en los siguientes estados:

- ❖ Cobro persuasivo
- ❖ Acuerdos de pago
- ❖ Proceso jurídico
- ❖ Proceso Reorganización económica
- ❖ Procesos de liquidación judicial.

❖ Intereses de mora CFGL

Para el reconocimiento de la cartera del FNG en mora de la cuota de fomento ganadero y lechero que se encuentra clasificada en los conceptos procesos de liquidación judicial y reorganización económica se aplica el régimen de Insolvencia del que trata la Ley 1116 de 2006 así:

En la reorganización económica se consideran aspectos como, la recuperación y conservación de la empresa, normalizar sus relaciones comerciales y crediticias mediante su reestructuración operacional, administrativa, de activos o de pasivos, en este caso se conoce la prelación y casos de créditos, fecha y monto del pago, la actividad económica no cesa. Sin embargo, el incumplimiento de los acuerdos de reorganización podrá dar inicio al proceso de liquidación.

Mientras que en la liquidación judicial se pretende poner fin a la actividad comercial y dar finalización a la personalidad jurídica de una sociedad, persigue la liquidación pronta y ordenada, buscando el aprovechamiento del patrimonio del deudor. Para este caso la viabilidad de recuperación del valor adeudado es incierta.

A continuación, se presenta el comportamiento de la cartera generada por cada uno de los administradores así:

3.1. CARTERA DE LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO FONDO NACIONAL DEL GANADO – FNG

La cartera generada en el FNG por concepto de la contribución parafiscal de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, establecida en la Ley 89/93 corresponde a los valores adeudados por los recaudadores morosos del país e incluye los valores por concepto de carne y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 14.097.100.466 COP.

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de Pago	Proceso Reorganización Económica	Proceso Jurídico	Proceso Liquidación	TOTAL
CARNE	\$ 6.726.715.040	\$ 555.854.907	\$ -	\$ 3.374.044.700	\$ 1.733.937.467	\$ 12.390.552.114
LECHE	\$ 1.319.465.321	\$ 66.085.829	\$ 91.474.681	\$ 229.522.521	\$ -	\$ 1.706.548.352
TOTAL	\$ 8.046.180.361	\$ 621.940.736	\$ 91.474.681	\$ 3.603.567.221	\$ 1.733.937.467	\$ 14.097.100.466

CARTERA CFGL POR CONCEPTO CARNE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO CARNE

La cartera por cobro persuasivo concepto carne a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 6.726.715.040 COP. En la siguiente tabla la cartera se encuentra agrupada en dos: los recaudadores que adeudan valores mayores a 50.000.000 COP, los cuales representan el 94,24% del total de la cartera por 6.339.346.970 COP, y los recaudadores que tienen una deuda inferior a 50.000.000 COP los cuales representan el 5,76% para un total de 387.368.070 COP.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que presentan saldos superiores a 50.000.000 COP, así:

TABLA 13. COBRO PERSUASIVO CARNE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 912.663.879	13,57%
CÁRNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 579.492.000	8,61%
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A	\$ 524.319.540	7,79%
BMA CONSULTORES SAS-BARBOSA MANTILLA ACEVEDO CONSULTORES SAS-FRIGOCAUCASIA	\$ 512.927.971	7,63%
FRIGORÍFICO EL ESTABLO SAS	\$ 486.015.832	7,23%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA.	\$ 438.661.676	6,52%
INCAROSA-IND.CÁRNICAS DEL ORIENTE S.A	\$ 438.125.000	6,51%
F.S.I. SAS	\$ 437.881.805	6,51%
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	\$ 365.096.491	5,43%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 266.931.238	3,97%
SER-REGIONALES-EMP.SERV.M/PALES Y REGIONALES	\$ 250.910.025	3,73%
MUNICIPIO QUINCHÍA	\$ 206.724.000	3,07%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACIÓN JUDICIAL	\$ 195.511.778	2,91%
MUNICIPIO-ZARZAL (FROGOVALLE SAS 9002664816)	\$ 152.112.000	2,26%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 129.137.000	1,92%
MARTINEZ ESCOBAR FÉLIX EDUARDO- MATADERO PROCESADOR DE CARNES INDUSTRIALES	\$ 118.755.000	1,77%
AGROPECUARIA SANTACRUZ LIMITADA	\$ 100.456.000	1,49%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 78.373.735	1,17%
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	\$ 75.536.000	1,12%
MUNICIPIO DE GRANADA	\$ 69.716.000	1,04%
TOTAL RECAUDADORES < 50 MILLONES	\$ 387.368.070	5,76%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE FNG	\$ 6.726.715.040	100,00%

❖ ACUERDOS DE PAGO CFGL CONCEPTO CARNE

Al cierre del 31 de diciembre de 2023, los acuerdos de pago por concepto carne ascienden a la suma de 555.854.907 COP. En la siguiente tabla se presenta el detalle por cada recaudador así:

TABLA 14. ACUERDO DE PAGO CARNE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO TOCAIMA	\$ 20.099.712	3,62%
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE SA	\$ 77.133.348	13,88%
FRIGORÍFICO VILLANUEVA SA	\$ 458.621.847	82,51%
TOTAL ACUERDO DE PAGO CARNE FNG	\$ 555.854.907	100,00%

❖ PROCESO JURIDICO

En la siguiente tabla se presenta la relación de recaudadores que al cierre del 31 de diciembre de 2023 se encuentran en proceso jurídico adeudando la suma de 3.374.044.700 COP así:

TABLA 15. PROCESO JURÍDICO CARNE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
CARNICOS ESPECIALIZADOS SAS-CARNE'S SAS	\$ 1.171.557.406	34,72%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA.	\$ 730.969.361	21,66%
FRIGORÍFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 445.576.161	13,21%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 286.573.979	8,49%
MANZUR ZAHOKUR CARLOS ENRIQUE	\$ 214.421.592	6,36%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 120.123.787	3,56%
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 112.675.782	3,34%
OPERADORA FRIGOURABA S.A.S	\$ 84.089.785	2,49%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S.A	\$ 55.841.823	1,66%
FRIGORÍFICO EL ESTABLO SAS	\$ 41.805.225	1,24%
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	\$ 41.456.761	1,23%
MUNICIPIO DE PURIFICACIÓN	\$ 39.957.499	1,18%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 11.543.070	0,34%
MARTÍNEZ ESCOBAR FÉLIX EDUARDO- MATADERO PROCESADOR DE CARNES INDUSTRIALES	\$ 8.508.773	0,25%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 6.480.039	0,19%
CHICRED ANTONIO NAGED PRIETO	\$ 2.463.657	0,07%
TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE FNG	\$ 3.374.044.700	100%

❖ PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE

A 31 de diciembre de 2023, se encuentran en proceso de liquidación los recaudadores AV Ganadería S.A.S. con una deuda de 130.684.750 COP y el Fondo Ganadero del Tolima S.A. – “En liquidación Judicial” con una deuda de 1.603.252.717 COP para un total de 1.733.937.467 COP.

➤ CARTERA CFGL CONCEPTO LECHE FNG

❖ COBRO PERSUASIVO

La cartera por cobro persuasivo concepto de leche a 31 de diciembre de 2023, asciende a la suma de 1.319.465.321 COP. En la siguiente tabla la cartera se presenta agrupada en dos: los recaudadores que presentan una deuda inferior a 10.000.000 COP con una participación del 48,47% por valor de 639.583.903. COP y por otra parte los recaudadores que presentan una deuda superior a 10.000.000 COP que representan el 51,53% del valor total de la cartera, esta deuda asciende a la suma de 679.881.418 COP.

TABLA 16. COBRO PERSUASIVO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
CAMOTI SAS	\$ 68.645.428	5,20%
LÁCTEOS RIONEGRO SA	\$ 58.255.049	4,42%
LÁCTEOS LOS CAMPANOS SAS	\$ 55.963.246	4,24%
DISTRIGRO SAN JOSÉ ZOMAC SAS	\$ 50.856.468	3,85%
COMPANÍA NACIONAL DE BEBIDAS SAS	\$ 45.467.487	3,45%
ANÍBAL MANUEL DE HOYOS LOZANO-LÁCTEOS MICHELL	\$ 34.830.521	2,64%
MARÍA DE J. BARRIOS BUELVAS-LÁCTEOS PROLCE	\$ 29.592.272	2,24%
LÁCTEOS EL CORRAL CAMPESINO SAS	\$ 28.464.167	2,16%
ARLIX MORALES	\$ 28.023.505	2,12%
LÁCTEOS Y QUESILLERA DEL CAGUÁN S.A.S	\$ 23.280.966	1,76%
COMERCIALIZADORA DE LECHE SANTIMAR SAS	\$ 22.973.518	1,74%

TABLA 16. COBRO PERSUASIVO LECHE

NOMBRE	TOTAL	%
ENFRIAMIENTOS LÁCTEOS DEL CESAR S.A.S	\$ 21.374.110	1,62%
INVERSIONES VENETTO S.A.S	\$ 18.102.698	1,37%
ORG ALIMENTOS S.A.S-LÁCTEOS SEÑORA VACA	\$ 17.130.146	1,30%
DIEGO FERNANDO NÚÑEZ RAMOS - LÁCTEOS MI CORRAL	\$ 15.734.580	1,19%
ALIMENTOS SANTILAC ZOMAC S.A.S	\$ 15.110.280	1,15%
JAIME H.ARTEAGA CORAL-LACT.SANTA MARÍA DE PUERRES	\$ 14.695.385	1,11%
ILMA JOHANA MEDINA VARGAS	\$ 14.093.646	1,07%
JESÚS MARÍA DURÁN DURÁN	\$ 13.581.799	1,03%
INDUSTRIA DE ALIMENTOS RENDORIA SAS	\$ 13.463.042	1,02%
CORPOGANSÁ DEL NORTE-CORPORACIÓN DE GANADEROS DE SANTA ROSA DE OSOS Y EL NORTE PARA LA GESTIÓN Y DESARROLLO DE PEQUEÑOS AGRO-GANADEROS	\$ 12.245.878	0,93%
INDUSTRIA Y COMERCIALIZADORA AGROPECUARIA DE EL RETORNO ZOMAC SAS	\$ 12.242.523	0,93%
QUESERAS DEL MEDIO SAS	\$ 12.051.267	0,91%
HASBLEYDI HOYOS TRIVIÑO-LÁCTEOS LA TERESITA	\$ 11.171.288	0,85%
LÁCTEOS LUZ S.V.C CANADÁ ZOMAC S.A.S	\$ 11.075.157	0,84%
JULIO ANDRÉS PEÑA CARVAJAL	\$ 10.934.745	0,83%
LÁCTEOS SAHARITO SAS	\$ 10.478.138	0,79%
LACT.DEL CAMPO CAQUETE S.A.S	\$ 10.044.109	0,76%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 639.583.903	48,47%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 1.319.465.321	100,00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los recaudadores que tienen acuerdo de pago por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 66.085.829 COP.

TABLA 17. ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
ZORBA LÁCTEOS SAS	\$ 18.328.564	27,73%
LÁCTEOS LA PEÑITA SAS	\$ 14.591.833	22,08%
LÁCTEOS DEL CESAR S.A.	\$ 10.531.926	15,94%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 6.016.321	9,10%
ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE URIBE META	\$ 4.493.732	6,80%
MARTHA YUDY CUELLAR YAGUE-LACT.DOREMA	\$ 3.501.220	5,30%
THE SWEET COMPANY SAS	\$ 2.419.020	3,66%
MANUEL RICARDO HERNÁNDEZ GAVILÁN	\$ 2.187.602	3,31%
MARÍA JIMÉNEZ SUÁREZ-PROD.LACT.CATALINA	\$ 1.522.606	2,30%
CARLOS MARIO PORTILLO ARRIETA	\$ 926.363	1,40%
LUIS ORLANDO MOLINA PEÑARANDA	\$ 721.734	1,09%
BIBIANA CANDELARIA FLÓREZ ROMERO-DISTRIBUIDORA LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 514.095	0,78%
PAPÁ PACHO LECHERÍA S.A.S.	\$ 280.111	0,42%
LACT.SANTA ANA C & P S.A.S	\$ 46.648	0,07%
JOHNN RODRÍGUEZ AYALA	\$ 4.050	0,01%
MARÍA CAMILA QUINTANA MURILLO	\$ 4	0,00%
TOTAL ACUERDOS DE PAGO LECHE FNG	\$ 66.085.829	100,00%

❖ PROCESO DE REORGANIZACIÓN ECONOMICA

A 31 de diciembre de 2023, se encuentra en este proceso el recaudador Comercializadora Lácteos San Diego SAS Zomac por valor de 91.474.681.

❖ PROCESO JURIDICO

Por concepto proceso jurídico a 31 de diciembre de 2023 la cartera asciende a la suma de 229.522.521 representados en los siguientes recaudadores.

TABLA 18. PROCESO JURÍDICO LECHE FNG

NOMBRE	TOTAL	%
LACT.SAN JOSÉ DEL FRAGUA LTDA.	\$ 89.125.763	38,83%
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR	\$ 32.415.677	14,12%
LÁCTEOS RIONEGRO S.A	\$ 30.446.475	13,27%
LÁCTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	\$ 30.433.139	13,26%
R & O S.A.S.	\$ 22.661.841	9,87%
LÁCTEOS JERUSALÉN SAS	\$ 22.226.799	9,68%
LUIS MANUEL ESPITIA RIBERO	\$ 1.169.231	0,51%
JOSÉ MIGUEL SIERRA PARRAO	\$ 1.043.596	0,45%
TOTAL PROCESO JURÍDICO LECHE FNG	\$ 229.522.521	100%

3.2. CARTERA CUOTA FOMENTO GANADERO Y LECHERO – EF CUENTA NACIONAL DE CARNE Y LECHE – MADR
El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 la cartera recibida por FEDEGAN – FNG, del EF-CNCL-MADR por concepto de carne y leche asciende a 5.075.904.707 COP como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 19. ESTADO DE COBRO DE CARTERA EF-CNCL

Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de pago	Proceso Reorganización Económica	Proceso Jurídico	Proceso Liquidación	TOTAL
CARNE	\$ 7.888.647	\$ 295.253.757	\$ -	\$ 2.147.220.089	\$ 2.271.561.104	\$ 4.721.923.597
LECHE	\$ 96.298.477	\$ 14.388.147	\$ 9.005.821	\$ 131.906.520	\$ 102.382.145	\$ 353.981.110
TOTAL	\$ 104.187.124	\$ 309.641.904	\$ 9.005.821	\$ 2.279.126.609	\$ 2.373.943.249	\$ 5.075.904.707

CARTERA CFGL POR CONCEPTO CARNE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ **COBRO PERSUASIVO**

En la siguiente tabla se presenta el nombre de cada uno de los recaudadores que a 31 de diciembre de 2023 presentan mora en el pago de la cuota de Fomento Ganadero y Lechero para un valor total de 7.888.647 COP.

TABLA 20. COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
MUNICIPIO SANTA ROSALIA	\$ 5.859.300	74,28%
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO S.A.S	\$ 1.878.863	23,82%
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	\$ 103.422	1,31%
MUNICIPIO ARJONA	\$ 19.531	0,25%
AGROPECUARIA CHIQUINQUIRÁ E.A. T	\$ 19.531	0,25%
MUNICIPIO LA PRIMAVERA	\$ 8.000	0,10%
TOTAL COBRO PERSUASIVO CARNE EF- CNCL	\$ 7.888.647	100,00%

❖ **ACUERDOS DE PAGO**

El saldo de los acuerdos de pago por concepto carne a 31 de diciembre de 2023 ascienden a 295.253.757 COP. A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los recaudadores y la cuantía adeudada:

TABLA 21. ACUERDO DE PAGO CARNE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FRIGORÍFICO VILLANUEVA SA	\$ 147.603.106	49,99%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA.	\$ 145.978.662	49,44%
EMPUCOY-EMP.SERV.PUB.DOMIC.DE COYAIMA	\$ 1.671.989	0,57%
TOTALES ACUERDO DE PAGO CARNE EF- CNC	\$ 295.253.757	100,00%

❖ **PROCESOS JURIDICOS CARNE EF- CNCL**

A 31 de diciembre de 2023 los procesos jurídicos por concepto carne EF-CNCL ascienden a la suma de 2.147.220.089 COP los cuales se detallan a continuación:

TABLA 22. PROCESO JURIDICO CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
PROAGRO LTDA	\$ 578.096.087	26,92%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-GUAYABITO	\$ 435.638.839	20,29%
F.S.I. SAS	\$ 278.765.653	12,98%
FRIGORÍFICO SAN ISIDRO S.A.S	\$ 174.531.964	8,13%
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 144.824.161	6,74%
MANZUR ZAHOKUR CARLOS ENRIQUE	\$ 108.279.589	5,04%
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA	\$ 74.100.614	3,45%
FRIGORÍFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 65.322.888	3,04%
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 58.702.348	2,73%
FRIGORÍFICO DEL PUTUMAYO S.A-FRIGOMAYO SA	\$ 40.611.506	1,89%
FINCA LOS CRISTALES LTDA.-PLANTA DE SACRIFICIO	\$ 40.224.707	1,87%
FRIGONORDESTE S.A.S	\$ 35.710.975	1,66%
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	\$ 30.128.045	1,40%
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 28.058.087	1,31%
MAFRIGAL-MATADERO Y FRIGORÍFICO LOS ALTOS LTDA.	\$ 20.353.835	0,95%
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 15.492.120	0,72%
MUNICIPIO DE PURIFICACIÓN	\$ 10.507.678	0,49%
CENTRAL DE SACRIFICIO DE RISARALDA S.A-CSR S.A	\$ 7.870.993	0,37%
TOTAL PROCESO JURIDICO CARNE EF-CNCL	\$ 2.147.220.089	100,00%

❖ PROCESOS DE LIQUIDACIÓN CARNE EF- CNCL

En la siguiente tabla se presentan los recaudadores que se encuentran en proceso de liquidación a 31 de diciembre de 2023, por un valor total de 2.271.561.104 COP.

TABLA 23. PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S. A – “EN LIQUIDACIÓN JUDICIAL”	\$2.202.668.566	96,97%
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL	\$ 68.892.538	3,03%
TOTALES PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE – EF- CNCL	\$2.271.561.104	100,00%

CARTERA POR CONCEPTO LECHE – EF Cuenta Nacional de Carne y Leche

❖ COBRO PERSUASIVO

La cartera en cobro persuasivo por concepto leche al cierre del 31 de diciembre de 2023, asciende a la suma de 96.298.477 COP. La cartera se presentada agrupada en dos: los recaudadores que presentan una deuda superior de 10.000.000 COP, los cuales representa el 41.73% del total de la cartera acumulada por 40.182.440 COP y por otra parte los recaudadores que adeudan una cuantía inferior a 10.000.000 COP que representan el 58.27% y la deuda asciende a 56.116.037 COP así:

TABLA 24. COBRO PERSUASIVO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
NUBIA VILLALBA BOLÍVAR	\$ 28.528.540	29,63%
LÁCTEOS RIONEGRO SA	\$ 11.653.900	12,10%
TOTAL RECAUDADORES < 10 MILLONES	\$ 56.116.037	58,27%
TOTAL COBRO PERSUASIVO LECHE FNG	\$ 96.298.477	100,00%

❖ ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se presentan los recaudadores con acuerdos de pago por concepto de leche con corte al 31 de diciembre de 2023 que ascienden a la suma de 14.388.147 COP así:

TABLA 25. ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
EDWIN ANDERSON ARIAS TOBÓN	\$ 5.357.938	37,24%
NELSON CRUZ VILLALBA	\$ 4.289.991	29,82%
MARTHA YUDY CUELLAR YAGUE-LACT.DOREMA	\$ 1.920.907	13,35%
COMERCIALIZADORA EL CASTILLO CHAPARRAL SAS	\$ 966.697	6,72%
CARLOS MARIO PORTILLO ARRIETA	\$ 697.421	4,85%
YUDY STELLA CASTRO DELGADO	\$ 495.435	3,44%
MARTHA CARVAJAL BEDOYA	\$ 427.850	2,97%
LUIS ORLANDO MOLINA PEÑARANDA	\$ 138.752	0,96%
BIBIANA CANDELARIA FLÓREZ ROMERO-DISTRIB. LÁCTEOS VILLA REINA	\$ 87.245	0,61%
EDILBERTO HERNÁNDEZ QUINCHE	\$ 5.911	0,04%
TOTAL ACUERDO DE PAGO LECHE EF- CNCL	\$ 14.388.147	100,00%

❖ PROCESO REORGANIZACIÓN ECONOMICA

A 31 de diciembre de 2023, se encuentran en proceso de reorganización económica el recaudador Luz Bertina Builes Diaz con una deuda por valor de 5.322.963 COP y Comercializadora Lácteos San Diego S.A.S Zomac con una deuda por valor de 3.682.858 COP. El valor acumulado asciende a 9.005.821 COP.

❖ PROCESOS EN LIQUIDACIÓN

Al cierre de 31 de diciembre de 2023, el FNG registró en procesos de liquidación la suma de 102.382.145 COP a nombre de Ciledco Ltda.–“En reorganización”, esta cartera fue generada en la administración del EF CNCL.

❖ PROCESOS JURIDICOS

El saldo a 31 de diciembre de 2023 de los procesos jurídicos concepto leche ascienden a 131.906.520 COP. En la siguiente tabla se relacionan los recaudadores y valores adeudados, así:

TABLA 26. PROCESO JURIDICO LECHE EF-CNCL

NOMBRE	TOTAL	%
LÁCTEOS RIONEGRO SA	\$ 36.900.601	27,97%
LUIS ANÍBAL LOZADA MAYA	\$ 14.491.462	10,99%
RAFAEL FRANCISCO GUERRA GUZMÁN	\$ 12.643.235	9,58%
LACT.SAN JOSÉ DEL FRAGUA LTDA.	\$ 11.473.108	8,70%
DORIS MARÍA QUINTERO	\$ 10.529.442	7,98%
LADY DAYANA CASTAÑEDA GARZÓN	\$ 10.156.553	7,70%
YULIETH MEDINA YONDA	\$ 6.439.426	4,88%
JORGE EDUARDO JR GONZÁLEZ LOZADA	\$ 5.819.373	4,41%
LUIS MANUEL ESPITIA RIBERO	\$ 3.683.399	2,79%
MARLON EFREY COLLAZOS GÓMEZ	\$ 3.608.992	2,74%
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S	\$ 2.543.224	1,93%
LA PRODUCTORA DE LÁCTEOS S.A.S	\$ 2.006.147	1,52%
JOSÉ MIGUEL SIERRA PARRAO	\$ 1.663.483	1,26%
LACT.EL HATO COSTEÑO E.U	\$ 1.539.154	1,17%
ANA MILENA SERRANO ROCHA	\$ 1.478.614	1,12%
LADY KATERING CAMACHO REYES	\$ 1.229.388	0,93%
LUIS FERNANDO BORRAES ALARCÓN	\$ 1.148.650	0,87%
PEDRO JIMÉNEZ SIADO	\$ 1.091.408	0,83%
DIANA MARIA CATANO MESA-LÁCTEOS DEL JARDIN	\$ 1.000.426	0,76%
SANDRA PATRICIA GARZÓN MORENO	\$ 709.924	0,54%
MILKO INTERNATIONAL S.A.S	\$ 679.034	0,51%
PEDRO LUIS VELILLA ORDOSGOITIA	\$ 618.762	0,47%
SANDRA YAMILE REYES ZIPA	\$ 452.715	0,34%
TOTAL PROCESO JURIDICO LECHE EF-CNCL	131.906.520,00	100,00%

3.3. CERTIFICACIONES DIAN CARNE Y LECHE

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección de Recaudo y Cartera a continuación, se relacionan las solicitudes de conformidad Dian correspondientes a la cartera vencida de la CFG por concepto carne y leche:

TABLA 27. CONSOLIDADO SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN CONCEPTO CARNE

CONSOLIDADO SOLICITUDES Y CONFORMIDADES DIAN CARNE A DICIEMBRE DE 2023									
RECAUDADOR	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA SALIDA RAD. DIAN	FECHA FINAL	NÚMERO MESES DE RAD. DIAN	NÚMERO RADICADO DIAN
FRIG VILLANUEVA	900412747-6	379.899.540	16.744.649	396.644.189	0848	03-08-2023	10-01-2024	5	000E2023013527
FRIGOR. DEL PUTUMAYO-FRIGOMAYO	900167404-4	31.468.560	2.648.440	34.117.000	511	25-01-2022	10-01-2024	24	000E2022901315
FRIGOTUN	900256495-6	98.442.432	0	98.442.432	423	29-07-2022	10-01-2024	18	000E2022914858
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890701342-1	94.233.238	2.332.945	96.566.183	527	19-10-2022	10-01-2024	15	000E2022921152
MATADERO DE LA VIRGINIA	816002150-6	285.086.676	34.630.385	319.717.061	594	04-05-2023	10-01-2024	8	000E2022922690 /000E20237604
FRIGORIFICO VILLANUEVA S.A.	900412747-6	392.312.243	116.491.799	508.804.042	609	17-11-2022	10-01-2024	14	000E2022923652
FRIGOTUN S.A.S.	900.256.495	0	6.518.523	6.518.523	664	07-12-2022	10-01-2024	13	000E2022925172
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	901.175.856-7	96.875.000	8.234.355	105.109.355	676	20-12-2022	10-01-2024	13	000E2022926054
MUNICIPIO DE QUINCHIA	891.480.032-7	52.850.000	3.565.711	56.415.711	202	31-03-2023	10-01-2024	10	000E2023005656
MUNICIPIO DE ARJONA	890.480.254-1	4.618.210	0	4.618.210	203	31-03-2023	10-01-2024	10	000E2023005658
CÁRNICOS ESPECIALIZADOS	901.154.430-3	180.800.000	0	180.800.000	210	14-04-2023	10-01-2024	9	000E2023006143
MATADERO LA VIRGINIA	816.002.150-6	153.575.000	0	153.575.000	218	20-04-2023	10-01-2024	9	000E2023006612
FRIGORIFICO EL ESTABLO	900.935.803-5	486.015.832	13.083.772	499.099.604	219	20-04-2023	10-01-2024	9	000E2023006684
FRIGORIVALLE S.A.S.	900367173-6	0	335.768.686	335.768.686	220	20-04-2023	10-01-2024	9	000E2023006617
FRIGORIVALLE S.A.S.	900367173-6	0	68.011.950	68.011.950	0574	27-04-2023	10-01-2024	9	000E2023007107
SER-REGIONALES -EMP SERV MUNIC Y REG.	900004606-6	187.313.869	3.115.777	190.429.646	260	10-05-2023	10-01-2024	8	000E2023008194
MUNICIPIO ZARZAL	891.900.624-0	62.450.000	38.769.046	101.219.046	261	10-05-2023	10-01-2024	8	000E2023008170
OPERADORA FRIGOURABA	900.477.038-1	387.908.879	1.984.621	389.893.500	262	11-05-2023	10-01-2024	8	000E2023008824
FRIGOPORCINOS DEL EJE CAFETERO	900.549.253-9	63.348.438	5.655.542	69.003.980	290	23-05-2023	10-01-2024	8	000E2023008917
FRIGORIFICO VILLANUEVA	900.412.747-6	116.300.000	25.596.233	141.896.233	294	19-05-2023	10-01-2024	8	000E2023008876
BMA (Barbosa,Mantilla y Acevedo)CONSUJ. SAS	900.503.517-1	419.969.000	0	419.969.000	424	09-06-2023	10-01-2024	7	000E2023010219
MUNICIPIO DE TOCAIMA	800.093.439-1	24.375.000	0	24.375.000	595	13-06-2023	10-01-2024	7	000E2023010388
FRIGO CAÑAS OCCICARIBE S.A.S	901.175.856-7	8.403.810	0	8.403.810	623	28-06-2023	10-01-2024	7	000E2023011227
FRIGOCAÑAS OCCICARIBE S.A.S	901.175.856-7	91.155.000	0	91.155.000	813	04-07-2023	10-01-2024	6	000E2023011617
SER-REGIONALES -EMP SERV MUNIC Y REG.	900.004.606-6	54.205.000	0	54.205.000	832	10-07-2023	10-01-2024	6	000E2023011962
MUNICIPIO DE MARIQUITA	890.701.342-1	104.033.000	140.865	104.173.865	831	10-07-2023	10-01-2024	6	000E2023011981
F.S.I. S.A.S.	901.085.099-1	291.450.005	49.499.390	340.949.395	824	10-07-2023	10-01-2024	6	000E2023012050
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	800.096.558-1	61.616.000	0	61.616.000	823	10-07-2023	10-01-2024	6	000E2023012049

CONSOLIDADO SOLICITUDES Y CONFORMIDADES DIAN CARNE A DICIEMBRE DE 2023									
MUNICIPIO DE SUAN	890.116.159-0	89.842.000	0	89.842.000	849	02-08-2023	10-01-2024	5	000E2023013493
MUNICIPIO DE PUERTO ASIS	891.200.461-3	17.350.000	80.451	17.430.451	898	10-08-2023	10-01-2024	5	000E2023013955
MUNICIPIO ZARZAL	891.900.624-0	66.091.000	10.376.915	76.467.915	986	14-09-2023	10-01-2024	4	000E2023016004
OPERADORA FRIGOURABA	900.477.038-1	335.414.000	0	335.414.000	987	19-09-2023	10-01-2024	4	000E2023016245
CÁRNICOS ESPECIALIZADOS	901.154.430-3	221.009.000	0	221.009.000	1.000	25-09-2023	10-01-2024	4	000E2023016547
MUNICIPIO DE PURIFICACIÓN	890.701.077-4	34.365.000	11.523.367	45.888.367	1.001	25-09-2023	10-01-2024	4	000E2023016549
MUNICIPIO DE QUINCHÍA	891.480.032-7	124.613.000	577.370	125.190.370	1.017	04-10-2023	10-01-2024	3	000E2023017187
INCAROSA-IND.CARNICAS DEL ORIENTE	900.014.646-3	235.873.000	5.103.143	240.976.143	1.047	20-10-2023	10-01-2024	3	000E2023018075
MAGACARNES	806.010.581-4	20.126.000	18.795.416	38.921.416	1.052	24-10-2023	10-01-2024	3	000E2023018305
FONDO GANADERO DEL PACÍFICO	901.291.126-5	8.571.000	741.295	9.312.295	1.068	01-11-2023	10-01-2024	2	000E2023018833
TOTALES		5.281.958.732	779.990.646	6.061.949.378					

TABLA 28. CONSOLIDADO SOLICITUDES DE CONFORMIDAD DIAN CONCEPTO LECHE

CONSOLIDADO CONFORMIDADES DIAN LECHE A DICIEMBRE DE 2023									
RECAUDADOR	NIT	CAPITAL	INTERESES EXTEMP.	VALOR	SRC SG	FECHA SALIDA RAD. DIAN	FECHA FINAL	NÚMERO MESES RAD. DIAN	NUMERO RADICADO DIAN
LÁCTEOS RIONEGRO S.A.S.	811039536-7	41.856.022	1.562.744	43.418.766	0589	16-05-2023	10-01-2024	8	000E2019034668/000E2023005956/000E20220909535
ORG ALIMENTOS S.A.S.	901.220.122-2	17.130.146	4.551	17.134.697	39	03-02-2023	10-01-2024	11	000E2023001628
ARLIX MORALES	16.191.239-1	28.023.505	1.497.514	29.521.019	201	31-03-2023	10-01-2024	10	000E2023005657
INVERSIONES LA ISABELLA S.A.S.	900.630.061-7	11.319.691	0	11.319.691	235	27-04-2023	10-01-2024	9	000E2023007099
COOPELACTEOS	900.374.550-9	4.014.183	2.216.488	6.230.671	291	24-05-2023	10-01-2024	8	000E2023009090
TITO ANTONIO VARGAS CHIQUILLO	4.052.397-6	1.979.876	0	1.979.876	624	28-06-2023	10-01-2024	7	000E2023011223
ASOGASUB-SATIVASUR	900.729.749-2	1.789.065	0	1.789.065	625	28-06-2023	10-01-2024	7	000E2023011224
PROLECA S.A.S. EN LIQUIDACIÓN	890.405.565-8	2.098.917	158.248	2.257.165	812	04-07-2023	10-01-2024	6	000E2023011596
LÁCTEOS RIONEGRO	811.039.536-7	20.528.283	0	20.528.283	845	01-08-2023	10-01-2024	5	000E2023013359
ALIMENTOS SANTILAC	901.142.857-2	15.110.266	576.258	15.686.524	899	10-08-2023	10-01-2024	5	000E2023013956
COM.LECHE SANTIMAR	901.376.442-4	20.115.054	0	20.115.054	987	15-09-2023	10-01-2024	4	000E2023016205
LÁCTEOS LOS CAMPANOS	901.083.030-5	40.910.361	0	40.910.361	1.070	02-11-2023	10-01-2024	2	000E2023018866
COMPañIA NAL DE BEBIDAS	901.008.264-2	45.467.487	232.722	45.700.209	1.069	02-11-2023	10-01-2024	2	000E2023018877
COOLECHERA "En Reorg."	890.101.897-2	35.755.107	2.052.664	37.807.771	1.212	29-12-2023	10-01-2024	0	000E2023022404
TOTAL		286.097.963	8.301.189	294.399.152					

3.4. DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR DE LA CFGL

La cartera del Fondo Nacional del Ganado a 31 de diciembre de 2023 se ha deteriorado de la siguiente manera:

- De 0 a 180 días 0%
- De 181 a 360 días 20%
- Más de 361 días 100%

El deterioro para la cartera se establece teniendo en cuenta el proceso de verificación de información en región, registro de datos, la gestión de cobro, la dificultad para el recaudo y las probabilidades de recuperación que se evidencien en la gestión y administración de la cartera, de la siguiente manera:

- Para la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- Para la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360, se le calcula el 20% de deterioro, que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar.
- Para la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y, de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar, afectando el resultado en el Estado de Resultados.

Este procedimiento aplica tanto para la cartera de la CFGL por concepto leche, carne y los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la CFGL.

En el estado financiero el registro contable se realiza de forma separada entre la cartera generada por FEDEGAN- FNG y la CNCL con el fin de llevar un mejor control y análisis de ésta.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generado en la administración del EF CNCL es de 5.075.904.707 COP a 31 de diciembre de 2023. Esta cartera ya se encuentra deteriorada en un 100%.

- El deterioro de las cuentas por cobrar generadas en la administración de Fedegan - Fondo Nacional del Ganado es de 10.148.662.399 COP a 31 de diciembre de 2023.

- Se reconoció la suma de 160.044.444 COP por concepto de deterioro acumulado correspondiente a los intereses extemporáneos de la CFGL certificados en las conformidades DIAN y 1.343.815.781 COP correspondiente al deterioro de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 por deterioro de cartera es la suma de 16.728.427.331COP.

3.5 INTERESES DE MORA GENERADOS EN EL PAGO EXTEMPORANEO DE LA CFGL

3.5.1 INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

El valor de los intereses de mora generados por el pago extemporáneo de la CFGL certificados por la DIAN al corte del 31 de diciembre de 2023, asciende a 160.044.444 COP, como se detalla en la siguiente tabla:

TABLA 29. INTERESES CERTIFICACIONES DIAN

NOMBRE RECAUDADOR	TOTAL	CONCEPTO
MARTÍNEZ ESCOBAR FÉLIX E. - MATADERO PROCESADOR CARNES INDUSTRIALES	\$ 4.342.806	CARNE
MUNICIPIO AGUSTÍN CODAZZI	\$ 3.407.029	CARNE
MUNICIPIO SANTA CRUZ DE LORICA	\$ 5.234.409	CARNE
MATADERO DE LA VIRGINIA LTDA.	\$ 41.845.988	CARNE
PROAGRO LTDA.	\$ 2.079.613	CARNE
MUNICIPIO DE SUAN	\$ 1.031.722	CARNE
MUNICIPIO DE PURIFICACIÓN	\$ 2.638.925	CARNE
MUNICIPIO MARIQUITA	\$ 6.661.328	CARNE
MUNICIPIO EL BANCO	\$ 159.952	CARNE
MUNICIPIO RIOHACHA	\$ 62.816	CARNE
INCAROSA-IND. CÁRNICAS DEL ORIENTE S.A	\$ 4.704.797	CARNE
FRIGORÍFICO VILLANUEVA S.A	\$ 50.353.818	CARNE
FRIGORÍFICO REGIONAL SABANA DE OCCIDENTE S.A.S	\$ 7.931.878	CARNE
F.S.I. SAS	\$ 13.357.529	CARNE
CHICRED ANTONIO NAGED PRIETO	\$ 104.739	CARNE
ANYULIBETH CELIS MANTILLA-LACT.SANTIMAR	\$ 230.644	LECHE
PEDRO LUIS VELILLA ORDOSGOITIA	\$ 241.460	LECHE
LADY KATERING CAMACHO REYES	\$ 32.512	LECHE
LUIS FERNANDO BORRAES ALARCÓN	\$ 274.538	LECHE
JOSE MIGUEL SIERRA PARRAO	\$ 3.019	LECHE
RIGOBERTO CASTRO - LÁCTEOS EL PINAR	\$ 2.803.226	LECHE
LÁCTEOS RIONEGRO S.A	\$ 1.602.231	LECHE
LACT.SAN JOSÉ DEL FRAGUA LTDA.	\$ 3.723.066	LECHE
R & O S.A.S.	\$ 19.171	LECHE
COMERCIALIZADORA LÁCTEOS SAN DIEGO SAS ZOMAC	\$ 1.360.291	LECHE
LÁCTEOS JERUSALÉN SAS	\$ 12.852	LECHE
TOCALACTEOS SAS	\$ 5.582.886	LECHE
LÁCTEOS LA ESPECIAL J.Z SAS	\$ 241.199	LECHE
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES DIAN	\$ 160.044.444	

3.5.2 INTERESES EXTEMPORANEOS ACUERDOS DE PAGO

Teniendo en cuenta el acuerdo de pago suscrito con el recaudador Frigorivale SAS se reconocieron como intereses extemporáneos de acuerdo de pago la suma de 381.548.972 COP.

3.5.3 INTERESES EXTEMPORANEOS CFGL

Por solicitud de la Auditoría Interna, análisis y consenso con la administración se reconocieron los intereses de mora de las cuotas de fomento ganadero y lechero que fueron pagadas extemporáneamente las cuales fueron registradas así: Por concepto carne la suma de 1.022.490.721 COP y por concepto leche 384.833.109 COP para un total de 1.407.323.830 COP.

Con respecto al reconocimiento de los intereses de mora de los saldos de cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero, estos mensualmente se liquidan de acuerdo con la tasa de interés vigente y se lleva el control en el aplicativo de cartera para efectuar la gestión de cobro sobre todos los conceptos de cuota (capital e intereses).

La fuente de información y su correspondiente registro, reconocimiento, control y seguimiento de la cartera se encuentra a cargo de la Subdirección de Recaudo y Cartera del Fondo Nacional del Ganado.

3.6 OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Se registran como otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2023 las siguientes cuantías:

- ✓ **Comités y agremiaciones:** Representa los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas por el ICA para el desarrollo de los ciclos de vacunación, sin embargo, los saldos adeudados fueron recibidos por la EF-CNCL y pese a la gestión realizada bajo la administración del FNG siguen pendientes de consignar. El saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a 5.212.819 COP.

- ✓ **Otros deudores:** Corresponde a los valores que se cancelan por concepto de la comisión que cobra el banco por los embargos de los funcionarios, cuenta por cobrar a Colombia Telecomunicaciones por valor de 2.000 COP, cuenta por cobrar a los funcionarios por DMC entre otros. El saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a 775.298 COP.
- ✓ **Retención en la fuente:** Corresponde a los valores solicitados a las diferentes entidades bancarias por retenciones practicadas al FNG las cuales no proceden por la naturaleza jurídica y por otra parte las retenciones practicadas por los funcionarios a nivel regional de los recursos asignados para las diferentes actividades. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 87.099 COP.
Es importante precisar que los valores a nombres de las entidades bancarias por valor de 52.987 fueron retenciones practicadas durante la administración de la cuenta Nacional de Carne, este valor fue deteriorado para el cierre de la vigencia.
- ✓ **Acuerdo de Reorganización:** Con respecto al acuerdo de reorganización vigente con Frigoríficos Ganaderos de Colombia S.A.- FRIOGAN SA.- "En reorganización", el FNG ha recibido el pago del capital en mensualidades de 19.066.667 COP para un valor total a 31 de diciembre de 2023 de 209.732.737 COP. Al cierre del 31 de diciembre de 2023 el valor adeudado por FRIOGAN es la suma de 2.810.836.055 COP así:

CRÉDITOS INSOLUTOS DEL PROCESO DE REORGANIZACIÓN DE LA LEY 1116 DE 2006

CATEGORÍA: TERCERA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/12/2023	19.067.263
30/01/2024	286.000.000
TOTAL	305.067.263

CATEGORÍA: QUINTA CLASE	
FORMA DE PAGO CAPITAL	
FECHA	VALOR
30/09/2027	835.256.264
30/10/2027	835.256.264
30/11/2027	835.256.264
TOTAL	2.505.768.792

TOTAL TERCERA Y QUINTA CLASE	\$ 2.810.836.055
-------------------------------------	-------------------------

TABLA 30. DEUDORES

DEUDORES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
FEDEGAN - FNG CARNE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 6,726,715,040	\$ 5,023,533,401
ACUERDOS DE PAGO	\$ 555,854,907	\$ 479,777,329
PROCESOS DE REORGANIZACIÓN	\$ -	\$ 177,383,971
PROCESO JURÍDICO	\$ 3,374,044,700	\$ 2,346,798,738
PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE	\$ 1,733,937,467	\$ 2,056,893,614
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 12,390,552,114	\$ 10,084,387,053
DETERIORO ACUMULADO CARNE FNG	-\$ 9,082,131,592	-\$ 6,524,148,204
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- CARNE	\$ 3,308,420,522	\$ 3,560,238,849
FEDEGAN - FNG LECHE		
COBRO PERSUASIVO	\$ 1,319,465,321	\$ 813,188,199
ACUERDOS DE PAGO	\$ 66,085,829	\$ 33,123,247
PROCESO JURÍDICO	\$ 229,522,521	\$ 123,852,291
PROCESO REORGANIZACIÓN ECONÓMICA	\$ 91,474,681	\$ 158,442,220
SUBTOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN FNG- LECHE	\$ 1,706,548,352	\$ 1,128,605,957
DETERIORO ACUMULADO LECHE FNG	-\$ 1,066,530,807	-\$ 774,892,842
TOTAL RENTAS FISCALES FEDEGAN - FNG LECHE	\$ 640,017,545	\$ 353,713,115
CFGL CARNE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 7,888,647	\$ 39,474,221
ACUERDOS DE PAGO	\$ 295,253,757	\$ 207,628,129
PROCESO JURÍDICO	\$ 2,147,220,089	\$ 2,264,967,594
PROCESO DE LIQUIDACIÓN CARNE	\$ 2,271,561,104	\$ 2,271,561,104
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ 4,721,923,597	\$ 4,783,631,048
DETERIORO ACUMULADO CARNE EF-CNCL	-\$ 4,721,923,597	-\$ 4,783,631,048
TOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- CARNE	\$ -	\$ -
CFGL LECHE - EF CNCL		
COBRO PERSUASIVO	\$ 96,298,477	\$ 112,368,536
ACUERDO DE PAGO	\$ 14,388,147	\$ 12,567,240
PROCESO REORGANIZACIÓN ECONÓMICA	\$ 9,005,821	\$ 9,005,821
PROCESO JURÍDICO	\$ 131,906,520	\$ 144,648,409
PROCESO DE LIQUIDACIÓN LECHE	\$ 102,382,145	\$ 102,382,145
SUBTOTAL RENTAS FISCALES EF CNCL- LECHE	\$ 353,981,110	\$ 380,972,151
DETERIORO ACUMULADO LECHE EF-CNCL	-\$ 353,981,110	-\$ 380,972,151

TABLA 30. DEUDORES		A 31 DE DICIEMBRE	
DEUDORES	2023	2022	
TOTAL RENTAS FISCALES CNCL LECHE	-\$ 0	-\$ 0	
INTERESES POR COBRAR			
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ 143,917,349	\$ 42,923,405	
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 16,127,095	\$ -	
INTERESES EXTEMPORÁNEOS ACUERDO DE PAGO CFGL CARNE	\$ 381,548,972	\$ -	
INTERESES EXTEMPORÁNEOS CFGL - CARNE	\$ 1,022,490,721	\$ -	
INTERESES EXTEMPORÁNEOS CFGL - LECHE	\$ 384,833,109	\$ -	
SUBTOTAL INTERESES EXTEMPORÁNEOS CFGL	\$ 1,948,917,246	\$ 42,923,405	
DETERIORO INTERESES EXTEMPORÁNEOS CFGL	\$ 1,503,860,225	\$ -	
TOTAL INTERESES RENTAS FISCALES	\$ 445,057,021	\$ 42,923,405	
TOTAL RENTAS FISCALES	\$ 19,173,005,173	\$ 16,377,596,209	
TOTAL INTERESES DE MORA	\$ 445,057,021	\$ 42,923,405	
TOTAL DETERIORO ACUMULADO	-\$ 15,224,567,106	-\$ 12,463,644,245	
TOTAL RENTAS FISCALES DESPUES DE DETERIORO	\$ 4,393,495,088	\$ 3,956,875,369	
OTROS DEUDORES			
COMITÉS Y AGREMIACIONES	\$ 5,212,819	\$ 5,212,819	
OTROS DEUDORES	\$ 775,298	\$ 383,307,919	
ACUERDOS DE REORGANIZACIÓN	\$ 2,810,836,055	\$ 3,020,568,792	
CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN	\$ -	\$ 70,500,000	
CONTRATO FAO 2309453	\$ -	\$ 462,552,356	
CONSORCIO FOCALECHE	\$ -	\$ 894,248,588	
RETENCIÓN EN LA FUENTE, ICA E IVA	\$ 87,099	\$ 8,708,948	
DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-\$ 5,265,806	\$ -	
SUBTOTAL OTROS DEUDORES	\$ 2,811,645,465	\$ 4,845,099,422	
TOTAL DEUDORES	\$ 7,205,140,553	\$ 8,801,974,791	

Nota 4. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

El FNG registra como propiedades, planta y equipo los bienes tangibles tales como: maquinaria y equipo, muebles y enseres, y equipo de computación y comunicación ya sean propios o de propiedad de terceros.

ACTIVOS PROPIOS:

Al finalizar la vigencia 2023 el FNG realizó la compra de 3 celulares Xiami Poco F5 PRO de 512 Gb cada uno por valor de 2.300.000 COP para un valor total de 6.900.000 COP, estos equipos se empezaron a depreciar en el mes de diciembre de 2023 en línea recta de acuerdo con la vida útil contemplada para este tipo de bienes.

Mediante acta No. 5 se realiza la baja de los activos fijos que se encontraban en mal estado y dañados, estos activos fueron retirados del activo del FNG con el documento SC00-009 del 27 de diciembre de 2023.

ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS:

A 31 de diciembre de 2023 el FNG tiene vigente el contrato de prestación de servicios No.793 entre Fedegan- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P, suscrito en el mes de agosto de 2022, por valor de 4.794.178.358 COP, el cual tiene por objeto suministrar por el término de 45 meses: 1. servicio de arrendamiento de puestos de Trabajo Informático, que comprende: (i) Equipos de cómputo con Sistema Operativo Windows 11 Pro, (ii) Garantía, soporte y mantenimiento de los equipos de cómputo. 2. Servicios de Microsoft Office 365 Business Premium, Standard y Basic, que incluye la suite de seguridad Windows Defender Endpoint for business.

Este contrato se está depreciando en línea recta a 45 meses.

Por otra parte, es importante precisar que en el mes de noviembre de 2023 se recibieron las actas de liquidación de los contratos 099 y 122 de Colombia Telecomunicaciones correspondiente al arrendamiento de equipos suscritos en el año 2019 generando el paz y salvo a Fedegan-FNG, por lo cual teniendo conocimiento de esta información se elaboró la conciliación de cada uno de los contratos y se procedió a realizar el registro contable de los respectivos saldos en los comprobantes de contabilidad CC-11-309 y CC-11-310, generando los ajustes tanto en la cuenta de activos propiedad de terceros y la depreciación correspondiente.

El valor acumulado de propiedades planta y equipo a 31 de diciembre de 2023 es de 2.493.550.391 COP.

VIDA ÚTIL ACTIVOS

TIPO DE BIEN	AÑOS VIDA ÚTIL
Muebles y enseres	5
Maquinaria	5
Equipos de cómputo y comunicación	3

El FNG deprecia el equipo de comunicación y computación propiedad de terceros, por método de línea recta, según lo establecido en la norma la vida útil es la misma que se aplica para los bienes propios, sin embargo, para el contrato 793 específicamente se tomó como base la vigencia del contrato, es decir 45 meses.

El valor acumulado por depreciación de los contratos de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2023 asciende a 3.540.445.812 COP, es valor agrupa la depreciación acumulada por los contratos 099, 122 y 793 con Colombia Telecomunicaciones.

TABLA 31. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 233.072.446	\$ 231.377.677
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-\$ 227.566.319	-\$ 225.021.755
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 428.092.326	\$ 430.356.794
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-\$ 406.846.904	-\$ 401.107.701
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN	\$ 504.355.942	\$ 490.490.422
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-\$ 456.639.555	-\$ 340.120.976
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN PROPIEDAD DE TERCEROS	\$ 5.959.528.267	\$ 5.996.575.177
DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDAD DE TERCEROS	-\$ 3.540.445.812	-\$ 2.239.926.752
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 2.493.550.391	\$ 3.942.622.887

Nota 5. OTROS ACTIVOS

Los otros activos a 31 de diciembre de 2023 están conformados por: Anticipos por diferentes conceptos y activos intangibles. El saldo acumulado es de 1.065.410.918 COP.

- 5.1. ANTICIPOS SALUD ANIMAL:** Corresponde al desembolso del 25% del contrato No. 1133 de prestación de servicios a nombre de NOESIST SAS para la implementación de una aplicación APP para la captura y gestión de información, los registros administrativos de los procesos de vacunación de bovinos y bufalinos por valor de 62.887.500 COP.
- 5.2. ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO:** Se realizó anticipo del 50% a nombre de CRETTE COMUNICACIONES SAS con el fin de llevar a cabo una campaña especial Transformado Vidas del programa regular de Fomento al Consumo la cual será transmitida por medios radiales en diferentes ciudades del territorio nacional, el valor acumulado es de 196.967.227 COP
- 5.3. ANTICIPOS GANADERIA SOSTENIBLE:** Representa los valores girados a nombre de Acción Colombia S.A.S por valor de 220.200.000 COP de la OC-FEDEGAN-FNG-23-0037 por concepto de compra de 240 preñeces y a nombre de Ganadería y Central Genética BOGA SAS. la suma de 220.200.000 como anticipo del 50% de la OC-FEDEGAN-FNG-23-0064 para la compra de 240 preñeces. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 440.400.000 COP.

5.4. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles del Fondo Nacional están conformados por:

- El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país. Al cierre del 31 de diciembre de 2023 el valor asciende a 1.507.318.408 COP. La vida útil se estima en 60 meses. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 1.507.318.408 COP, es decir ya finalizó la amortización de este intangible.
- Las licencias G Suite por valor de 77.304.664 COP que corresponde a las licencias G Suite, las cuales ya están depreciadas el 100%.
- El software contable a World Office por valor de 1.250.000 COP, el cual ya fue amortizado en su totalidad.
- A partir del mes de enero de 2023 inició la amortización del software de implementación de una solución tecnológica de flujos de trabajo en los procesos de adquisiciones y gestión documental Workplace, adquirido con Dacartec International Services (WorkPlace) Andina SAS cuyo valor asciende a 275.047.935. La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2023 es de 61.097.461,56 COP. La vida útil estimada es de 60 meses.
- En el mes de febrero se realizó la adquisición de Licencias Arcgis Online a nombre de Esri Colombia SAS por valor de 40.027.139 COP, La amortización acumulada a 31 de diciembre de 2023 es de 39.305.046 COP
- En el mes de diciembre se realizó pago a TNS por valor de 15.232.000 por la actualización del sistema contable, es valor se adicionó al valor inicial y se amortizará por el tiempo que falta para la finalización de la actualización de la licencia, es decir hasta febrero de 2024. El valor acumulado por amortización al cierre del periodo asciende a la suma de 206.535.383 COP
- Adicionalmente en el mes de diciembre se adquirió el licenciamiento y soporte de una herramienta que permita el despliegue digital de indicadores estadísticos ganaderos y de gestión de proyectos por valor de 12.160.588 COP, el cual se amortizará por la vigencia de un año. El valor acumulado por amortización a 31 de diciembre de 2023 es 1.013.382 COP.

TABLA 32. OTROS ACTIVOS

OTROS ACTIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
ANTICIPOS Y AVANCES GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 2.864.754
ANTICIPOS SALUD ANIMAL	\$ 62.887.500	\$ 7.452.521
ANTICIPOS FOMENTO AL CONSUMO	\$ 196.967.227	\$ 138.625.000
ANTICIPOS CADENAS PRODUCTIVAS	\$ -	\$ 33.149.160
ANTICIPOS GANADERIA SOSTENIBLE	\$ 440.400.000	\$ 22.368.907
ANTICIPOS PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 123.087.500	\$ -
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 2.155.573.603	\$ 2.057.656.943
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	-\$ 1.913.504.912	-\$ 1.473.654.994
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$ 1.065.410.918	\$ 788.462.291

Nota 6. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Representa el valor de la cartera por concepto de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero recibido de los remanentes del Fondo Nacional del Ganado – Liquidado por adjudicación, los cuales se encuentran contabilizados en cuentas de orden deudoras teniendo en cuenta que son deudas de difícil recaudo y algunas de estas ya han prescrito. Sin embargo, la Subdirección de Gestión de Recaudo se encuentra haciendo gestión de cobro sobre estas partidas.

- REMANENTES FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN - Concepto Carne: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 6.209.421.221 COP y se encuentra clasificada de la siguiente forma:

TABLA 33. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS CARNE

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - CARNE	\$ 510.484.735	\$ 683.002.429
REMANENTE CFGL CERTIFICACIÓN DIAN - CARNE	\$ 12.445.844	\$ -
REMANENTES CFGL PROCESOS JURÍDICOS - CARNE	\$ 4.047.319.338	\$ 4.056.364.531
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL - CARNE	\$ 270.911.725	\$ 270.911.725
ACUERDOS DE PAGO CARNE	\$ 132.017.147	\$ 21.900.220
PROCESO EN LIQUIDACIÓN CARNE	\$ 1.236.242.432	\$ 1.236.242.432
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS CARNE	\$ 6.209.421.221	\$ 6.268.421.337

REMANENTES FONDO NACIONAL DEL GANADO, LIQUIDADO POR ADJUDICACIÓN – Concepto Leche: corresponde a los saldos de cartera de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 747.423.002 COP y se encuentra clasificada de la siguiente manera:

TABLA 34. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS LECHE

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
REMANENTE CFGL COBRO PERSUASIVO - LECHE	\$ 180.916.840	\$ 181.637.426
REMANENTE CFGL CERTIFICACIÓN DIAN - LECHE	\$ -	\$ 3.201.426
REMANENTES CFGL PROCESOS JURÍDICOS - LECHE	\$ 459.743.827	\$ 457.609.543
INTERESES DE MORA REMANENTE CFGL - LECHE	\$ 12.362.051	\$ 12.362.051
REMANENTES PROCESO DE REORGANIZACIÓN LECHE	\$ 94.400.284	\$ 94.400.284
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS LECHE	\$ 747.423.002	\$ 749.210.730

OTROS ACTIVOS CONTINGENTES - INTERESES DE MORA

Se reconocieron los intereses de mora proyectados que adeudan los recaudadores de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto desde 1994 hasta 2023, atendiendo la solicitud de la Auditoría Interna y los cuales serán objeto de análisis y estudio en consideración y de acuerdo con el artículo 2.5.6.3 del decreto 1068 de 2015 y el numeral 3.2.15. de la resolución 190 de 2016 de la CGN. El valor registrado por concepto leche 3.643.197.839 COP y por concepto carne 33.121.240.874 COP es la suma de 36.764.438.713 COP.

Al finalizar la vigencia contable 2023 en las cuentas de orden también se registran:

- ❖ Componente propiedades, planta y equipo e inversiones, por valor de 357.765.122 COP corresponde a las cuotas partes adjudicadas al FNG-L de empresas igualmente liquidadas, representadas en propiedad, planta y equipo. Entre estas empresas se encuentra el Fondo Bufalero del Centro liquidado y el Fondo Ganadero de Sucre liquidado.
- ❖ Se registró 1 COP para cada una de las inversiones que fueron recibidas del FNG-L, sin valor para un valor total de 8 COP.

- ❖ Dividendos por cobrar por valor de 12.514.168 COP, a nombre del Fondo Ganadero del Tolima SA – En liquidación Judicial, con base al proyecto de derechos de voto y calificación y graduación de créditos radicados por dicho Fondo en la Superintendencia de Sociedades.

TABLA 35. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		
COBRO PERSUASIVO		
REMANENTES FNG - CARNE	\$ 6.209.421.221	\$ 6.268.421.337
REMANENTES FNG - LECHE	\$ 747.423.002	\$ 749.210.730
OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	\$ 36.764.438.713	\$ -
DEUDORAS DE CONTROL		
INVERSIONES SIN VALOR	\$ 8	\$ 8
COMPONENTES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 357.765.122	\$ 357.765.122
DIVIDENDOS POR COBRAR	\$ 12.514.168	\$ 12.514.168
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ 44.091.562.234	\$ 7.387.911.365

Nota 7. CUENTAS POR PAGAR

Representa las obligaciones contractuales del Fondo Nacional del Ganado con los proveedores por la adquisición de bienes y/o servicios requeridos para el desarrollo de los programas de inversión, funcionamiento y Auditoría Interna.

FUNCIONAMIENTO Y AUDITORIA: Las cuentas por pagar se dividen en pagos por compras de bienes y pago de servicios.

A continuación, se presenta el detalle de las cifras más representativas a 31 de diciembre de 2023 así:

- **Otras compras:** Representa los saldos por pagar por compra de elementos de aseo y cafetería. El saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 6.358.686 COP.
- **Servicios temporales:** Corresponde a los saldos pendientes por pago con la empresa Serviola por valor de 85.516.049 COP por la contratación del personal en misión.
- **Arrendamientos:** El saldo acumulado por 3.133.654 COP corresponde al pago pendiente por alquiler de impresoras y escáner.
- **Cuota de administración:** Corresponde el valor de la contraprestación al administrador del mes de diciembre de 2023. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 510.000.000 COP.
- **Servicio de vigilancia:** El saldo a 31 de diciembre de 2023 por valor de 11.757.090 COP corresponde al servicio prestado en el mes de diciembre de 2023.
- **Servicios en general:** Representa los valores pendientes de cancelar por el servicio contratado del personal de aseo y cafetería, servicio de bodega entre otros. El saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a 14.936.836 COP.

Adicionalmente se encuentra cuentas por pagar como gastos bancarios, servicios públicos, tiquetes aéreos, entre otros.

El valor acumulado por compra de bienes y servicios a 31 de diciembre de 2023 asciende a 633.559.146 COP.

CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSIÓN

Representa las obligaciones con terceros para el desarrollo de los programas de inversión que el FNG ejecuta, el saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a 1.922.047.663 COP.

A continuación, se presenta el detalle de las cifras más representativas por cada programa de inversión así:

- **FOMENTO AL CONSUMO:** Representa los valores pendientes de pago a 31 de diciembre de 2023 por valor de 151.165.498 COP por los servicios contratados con las empresas de servicios temporales y la compra de leche para distribuir en el territorio colombiano.
- **SALUD ANIMAL:** El saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 1.478.623.864 COP, entre las más representativas encontramos servicios temporales, pago a las OEGA por los servicios prestados en el segundo ciclo de vacunación, compra de tiquetes aéreos, servicio de mensajería, entre otros.
- **CADENAS PRODUCTIVAS:** Acumula los pagos pendientes a 31 de diciembre de 2023 por valor de 114.525.321 COP por servicios temporales (contratación del personal en misión) y servicios técnicos.
- **ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO:** Representa los valores pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2023 por valor de 39.904.228 COP por servicios temporales (contratación de personal en misión), honorarios, servicios de internet, servicio de mensajería y tiquetes aéreos.
- **GANADERIA SOSTENIBLE:** Representa los valores pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2023 por valor de 90.184.569 COP por compra de tiquetes aéreos, servicios temporales, prácticas universitarias y arrendamiento de equipos y licencias, entre otros.
- **PROMOCION Y DIVULGACION:** Representa los valores pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2023 por valor de 23.591.231 COP por conceptos tales como servicios de publicidad del FNG, servicios temporales entre otros.

- **PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS:** Representa los valores pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2023 por valor 24.052.952 COP por concepto de servicios temporales, adquisición de licencias, tiquetes aéreos entre otros.

CONVENIOS: Representa las obligaciones con terceros por los servicios prestados para el convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No SACDCCO-240-2022 que ha venido desarrollando el FNG con la Gobernación de Cundinamarca, a 31 de diciembre de 2023 por valor de 24.852.193 COP.

TRANSFERENCIA FEP: Registra el saldo pendiente de transferir al FEP de acuerdo con lo establecido en la ley. El saldo a 31 de diciembre de 2023 es por valor de 1.937.913.374 COP

DESCUENTOS DE NOMINA: Registra los descuentos efectuados a los empleados por salud y pensión, adicionalmente descuentos por concepto de libranzas y embargos judiciales el saldo a 31 de diciembre de 2023 es por valor de 92.667.800 COP.

RETENCIÓN EN LA FUENTE E ICA: Está conformada por los descuentos realizados por retenciones de impuestos de retención en la fuente e ICA practicadas a contratistas, empleados y proveedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 99.232.288 COP.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR: Están conformadas por los descuentos de nómina (aportes ICBF y SENA), las partidas conciliatorias pendientes de identificar y otros acreedores. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 153.020.681 COP.

TABLA 36. CUENTAS POR PAGAR		A 31 DE DICIEMBRE	
CUENTAS POR PAGAR	2023	2022	
BIENES Y SERVICIOS	\$ 633.559.146	\$ 621.621.468	
PROYECTOS DE INVERSIÓN	\$ 1.922.047.663	\$ 6.260.423.396	
CONVENIOS	\$ 24.852.193	\$ 47.121.998	
TRANSFERENCIAS POR PAGAR	\$ 1.937.913.374	\$ 1.570.695.528,00	
DESCUENTOS DE NÓMINA	\$ 92.667.800	\$ 80.764.889	
RETENCIÓN EN LA FUENTE E ICA	\$ 99.232.288	\$ 145.730.368	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 153.020.681	\$ 121.964.117	
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 4.863.293.145	\$ 8.848.321.765	

Nota 8. PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Representa los beneficios a empleados generados por una relación laboral vigente y están conformados por: los aportes que debe realizar el empleador por concepto de aportes parafiscales (Salud, pensión, ARL, Cajas de compensación). Adicionalmente la provisión de las prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones).

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 2.764.695.624 COP.

TABLA 37. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		A 31 DE DICIEMBRE	
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2023	2022	
NOMINA POR PAGAR	\$ 11.652.885	\$ 20.372.819,00	
CESANTÍAS	\$ 969.135.079	\$ 844.197.647	
INTERESES SOBRE CESANTÍAS	\$ 115.591.213	\$ 100.876.086	
VACACIONES	\$ 1.385.814.247	\$ 1.074.561.118	
APORTES RIESGOS LABORALES	\$ 9.105.300	\$ 7.891.100	
APORTES PENSIÓN	\$ 128.794.300	\$ 112.758.900	
APORTE SALUD	\$ 98.676.800	\$ 85.661.400	
APORTES CAJA COMPENSACIÓN FAMILIAR	\$ 45.925.800	\$ 39.790.800	
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 2.764.695.624	\$ 2.286.109.870	

Nota 9. OTROS PASIVOS

Al cierre de la vigencia 2023 el FNG tiene suscrito únicamente el Convenio Especial de Cooperación Científica y Tecnológica No SACDCCO-240-2022 suscrito entre el departamento de Cundinamarca - Secretaria del Ambiente, Federación Colombiana de Ganaderos-FEDEGAN- FNG y los municipios de: El Rosal, Fusagasugá, Granada, Guachetá, Guatavita, Nilo, Suesca, Sibate, Ubaté, Villapinzón y Zipaquirá, con el fin de aunar esfuerzos técnicos, administrativos y para desarrollar la tercera fase del proyecto de ganadería sostenible a través de modelos ganaderos sostenibles de producción de leche en Cundinamarca por valor de 730.320.000 COP . El saldo a 31 de diciembre de 2023 es de 5.170.616 COP.

Por otra parte, durante el tercer trimestre se liquidó el contrato 2309453 suscrito entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO y el FNG.

TABLA 38. OTROS PASIVOS

OTROS PASIVOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA	\$ -	\$ 45.331.348
CONVENIO GIZ- GOPA	\$ -	\$ 44.159
CONVENIO SACDCCO 240-2022	\$ 5.170.616	\$ 360.944.973
TOTAL OTROS PASIVOS	\$ 5.170.616	\$ 406.320.480

Nota 10. PRESTAMOS POR PAGAR – ARRENDAMIENTO FINANCIERO

El saldo que se presenta por arrendamiento financiero corresponde a los contratos suscritos con Colombia Telecomunicaciones SA E.S.P. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 2.574.393.911 COP.

TABLA 39. ARRENDAMIENTO FINANCIERO

PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
PRÉSTAMOS POR PAGAR -ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 2.574.393.911	\$ 3.817.493.183
TOTAL PRESTAMOS POR PAGAR	\$ 2.574.393.911	\$ 3.817.493.183

Nota 11. PATRIMONIO

El patrimonio al corte a 31 de diciembre de 2023, del Fondo Nacional del Ganado está conformado por:

CAPITAL:

- Los saldos de remanentes en efectivo recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de 759.008.665 COP.
- Los saldos de remanentes de las inversiones recibidos del Fondo Nacional del Ganado Liquidado por Adjudicación por valor de 57.128.360.200 COP representados en acciones, aportes en cooperativas y un patrimonio autónomo.
- Y las utilidades acumuladas del EF-CNCL-MADR al corte 30 de junio de 2018 por valor de 15.986.169.607 COP.
- El reconocimiento del contrato de comodato de activos fijos 2016-1040 registrado en la vigencia 2020 por valor de 482.579.463 COP.
- Por otra parte, en el mes de marzo de 2021 se incorporaron otros activos que hacían parte del contrato de comodato 2016-1040 por valor de 71.159.115 COP ya que una vez realizada la revisión se pudo establecer que se encuentran en buen estado y en un uso.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

Agrupar el déficit del ejercicio de las vigencias de 2022, 2021 y 2020 por -8.751.509.965, -6.036.701.413, COP y -6.503.157.769 COP respectivamente y el excedente del ejercicio de la vigencia 2019 por valor de 6.819.342.889 COP queda como resultado neto negativo de -14.472.026.258 COP.

EXCEDENTE DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, de acuerdo con los ingresos recibidos y una vez deducidos los gastos es la suma de 3.723.553.947 COP.

TABLA 40. PATRIMONIO

PATRIMONIO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	\$ 74.427.277.050	\$ 74.427.277.050
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	-\$ 14.472.026.258	-\$ 5.720.516.294
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	\$ 3.723.553.947	-\$ 8.751.509.965
TOTAL PATRIMONIO	\$ 63.678.804.739	\$ 59.955.250.793

Nota 12. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS.

12.1. DEMANDAS LABORALES:

De acuerdo con el memorando DJ-513-23 informó la terminación del proceso a nombre de Gloria Maria Calaña por valor de 408.323.461 COP, por lo tanto, se disminuyó en este valor los procesos laborales.

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los terceros que presentaron demanda laboral así:

TABLA 41. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	VALOR
GLADYS HELENA GÓMEZ Bohórquez	\$ 180.000.000
GLORIA CARMENZA BASTOS CHINCHILLA	\$ 600.000.000
ALFONSO SANTANA DÍAZ	\$ 111.389.690
ANGELICA ALVIS SÁNCHEZ	\$ 479.522.000
ANGELICA ANDREA JIMÉNEZ	\$ 162.816.827

TABLA 41. DEMANDAS LABORALES

NOMBRE	VALOR
BLANCA NUBIA ÁVILA MELO	\$ 110.000.000
CARLOS ARTURO DIAZ ROYERT	\$ 111.389.690
CARLOS EDWIN FORERO	\$ 609.545.640
EDELVIS NAUDITH MIRANDA BARRAZA	\$ 408.464.453
EDUARDO ENRIQUE PALLARES SANTODOMINGO	\$ 598.000.000
ERIKA JOHANNA MERLO LUGO	\$ 240.012.384
FIDIAR JOSÉ HERNÁNDEZ PARRA	\$ 170.000.000
HÉCTOR JOSÉ ANZOLA VÁSQUEZ	\$ 190.009.836
JAIME EDUARDO MAESTRE DAU	\$ 609.585.640
JOSÉ FERNANDO MEJÍA CAMPO	\$ 823.200.000
JUAN FELIPE VARGAS ISAZA	\$ 221.315.100
JUAN FERNANDO CARDONA MEJÍA	\$ 450.000.000
JUAN RAFAEL RESTREPO VÉLEZ	\$ 579.267.589
JUBER OSWALDO BERNAL NIÑO	\$ 403.670.096
JULIO ERNESTO DALLOS BAEZ	\$ 149.922.822
KATY MARLY RUIZ ORTIZ	\$ 87.729.276
LUIS FREDY PARDO TORRES	\$ 320.000.000
MADELEINE CÓRDOBA CATÁÑO	\$ 407.761.093
MARÍA DEL SOCORRO PINTA ISANDARA	\$ 38.825.215
MARTHA INÉS FLÓREZ GUERRA	\$ 522.769.145
MAURICIO PALACIOS PEÑA	\$ 149.922.822
MILDRETH CECILIA ARIZA OBANDO	\$ 250.000.000
NÉSTOR CATUNA ESCOBAR	\$ 391.253.640
NÉSTOR FERNANDO PINILLA PINILLA	\$ 149.922.822
NOHORA ALEJANDRA SALAS BORBÓN	\$ 579.267.589
OLGA LUCIA FRANCO LIZARAZO	\$ 285.413.056
ORLANDO VARGAS FAJARDO	\$ 3.311.678.540
OSCAR HARRY flores D HARO	\$ 165.001.644
PABLO ANTONIO VELASQUEZ BERMUDEZ	\$ 82.858.000
RICARDO CORTES DUEÑAS	\$ 131.270.951
RODOLFO MONTOYA GÓMEZ	\$ 131.270.951
ROSANNA VARGAS ISAZA	\$ 221.315.100
SANTIAGO MAURICIO REYES SHIGINOLFI	\$ 579.267.589
SILVANA MARÍA ISAZA DÁVILA	\$ 221.315.100
SONIA PATRICIA RODRÍGUEZ UNIGARRO	\$ 149.922.822
VILMA ESPERANZA POLANIA PARDO	\$ 502.782.473
WILLIAM JOSÉ BALLESTEROS SOLANO	\$ 520.000.000
WILLIAM JOSÉ FUENTES RIVEIRA	\$ 1.030.234.900
TOTAL	\$ 17.437.894.494

TABLA 42. CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
LABORALES	\$ 17.437.894.494	\$ 17.525.681.051
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 17.437.894.494	\$ 17.525.681.051

El valor acumulado de las cuentas de orden acreedoras a 31 de diciembre de 2023 es de 17.437.894.494 COP.

INGRESOS

Nota 13. INGRESOS

A 31 de diciembre de 2023, el valor de los ingresos del FNG están conformados así:

- **Recaudo de la contribución parafiscal de la cuota de fomento ganadero y lechero:** Creada por la Ley 89 de 1993 por concepto carne y leche, los ingresos al corte del periodo ascienden a la suma de 130.691.108.544 COP presentando una variación positiva comparada con el año 2022 de 19.442.300.799 COP.
- **Ingreso de otras vigencias:** Corresponde al recaudo de la cartera por concepto de la cuota de fomento ganadero y lechero el valor asciende a 1.987.104.889 COP.
- **Intereses de mora:** Este valor corresponde a los intereses de mora generados en el pago extemporáneo de la cuota de fomento ganadero y lechero finalizaron en 941.778.258 COP.
- **Ingresos CFGL cartera:** Es una cuenta de resultados que se incrementa con la determinación de la cartera de la CFGL por concepto carne y leche por parte de los profesionales de Gestión Recaudo a través de las visitas de inspección a los

libros de contabilidad de los recaudadores de la CFGL. Esta cuenta se disminuye en el momento que el FNG recibe el pago a través de las entidades financieras. La diferencia entre una vigencia y otra corresponde al resultado del comportamiento de los recaudadores frente al cumplimiento oportuno del pago de la CFGL y la recuperación de la cartera que se determina por cada vigencia. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 4.580.917.346 COP.

- **Intereses certificaciones DIAN - Carne:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 100.993.944 COP.
- **Intereses certificaciones DIAN – Leche:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 16.127.095 COP
- **Intereses extemporáneos CFGL:** Registra el valor de los intereses de mora de las cuotas pagadas extemporáneamente de las cuotas de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 1.407.323.830 COP.
- **Intereses acuerdos de pago:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 381.548.972 COP.
- **Recuperación cartera de la CFGL de vigencias anteriores.** El a 31 de diciembre de 2023 corresponde a la suma de 920.413.562 COP que incluye la suma de 11.651.377 COP que corresponde a la reclasificación de ingresos de la CFGL entre cuota e intereses y los ajustes en la descripción de los pagos efectuados en vigencias anteriores por CFGL.

TABLA 43. INGRESOS OPERACIONALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
INGRESOS OPERACIONALES		
INGRESOS VIGENCIA 2023		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 87.127.388.404	\$ 74.165.129.941
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 21.782.500.493	\$ 18.541.838.902
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 21.782.500.493	\$ 18.541.838.902
TOTAL INGRESOS VIGENCIA 2023	\$ 130.692.389.390	\$ 111.248.807.745
INGRESOS OTRAS VIGENCIAS		
CUOTA DE FOMENTO LEY 89	\$ 1.323.869.445	\$ 1.148.705.682
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 330.977.299	\$ 287.185.038
CUOTA DE FOMENTO LEY 395	\$ 330.977.299	\$ 287.185.038
TOTAL INGRESOS OTRAS VIGENCIAS	\$ 1.985.824.043	\$ 1.723.075.758
INTERESES DE MORA	\$ 941.777.258	\$ 441.076.113
INGRESOS CFGL CARTERA		
CFGL CARNE - CNCL	\$ 115.497.222	\$ 761.442.773
CFGL LECHE- CNCL	\$ 154.964.125	\$ 61.080.200
CFGL CARNE - FNG	\$ 3.623.303.922	\$ 3.151.044.451
CFGL LECHE - FNG	\$ 694.662.750	\$ 389.157.624
TOTAL INGRESOS CFGL CARTERA	\$ 4.588.428.019	\$ 4.362.725.048
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - CARNE	\$ 100.993.944	\$ -
INTERESES CERTIFICACIONES DIAN - LECHE	\$ 16.127.095	\$ -
INTERESES EXTEMPORÁNEOS CGFL	\$ 1.407.323.830	\$ -
TOTAL INTERESES CERTIFICACIONES	\$ 1.524.444.869	\$ -
INTERESES EXTEMPORÁNEOS ACUERDO DE PAGO CFGL	\$ 381.548.972	\$ -
RECUPERACIÓN CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES		
RECUPERACIÓN CARTERA CARNE	\$ 724.117.839	\$ 444.474.858
RECUPERACIÓN CARTERA LECHE	\$ 184.644.346	\$ 257.463.058
RECLASIFICACIÓN INGRESOS CARNE	\$ 3.623.074	\$ 28.571.897
RECLASIFICACIÓN INGRESOS LECHE	\$ 7.785.793	\$ 274.887
RECLASIFICACIÓN INTERESES CFGL	\$ 242.510	\$ 21.084.873
TOTAL RECUPERACIÓN CARTERA	\$ 920.413.562	\$ 751.869.573
TOTAL INGRESOS FISCALES	\$ 141.034.826.113	\$ 118.527.554.237

GASTOS

Los gastos o erogaciones en las que incurre el Fondo Nacional del Ganado para el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo con lo contemplado en la Ley 89 de 1993, distribuye los gastos durante la vigencia de la siguiente manera:

- Contraprestación del 5%
- Transferencia al FEP
- Gastos de funcionamiento
- Gastos Auditoría Interna
- Gastos de inversión
- Deterioro, depreciaciones y amortizaciones
- Devoluciones y descuentos (cartera)
- Gastos de vigencias anteriores

Nota 14. CONTRAPRESTACIÓN DEL 5% AL ADMINISTRADOR

La contraprestación por la administración corresponde al 5% del recaudo de la CFGL. el pago fue realizado a FEDEGAN en virtud del contrato de administración No.20190001 suscrito por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con la Federación Colombiana de Ganadero FEDEGAN, para la administración del Fondo Nacional del Ganado de acuerdo con lo establecido en la Ley 89/93. Artículo 7°. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 6.562.463.138 COP.

TABLA 44. CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN 5%		
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	\$ 6.562.463.138	\$ 5.617.770.120
TOTAL CUOTA DE ADMINISTRACIÓN FEDEGAN 5%	\$ 6.562.463.138	\$ 5.617.770.120

Nota 15. TRANSFERENCIA AL FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE. LECHE Y SUS DERIVADOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley 395/97. Artículo 16°. Parágrafo 2. el Fondo Nacional del Ganado transfiere el 50% del incremento establecido en esta Ley, del recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero por concepto carne y leche. El valor registrado a 31 de diciembre es la suma de 22.112.597.091 COP.

TABLA 45. TRANSFERENCIA FEP	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
TRANSFERENCIAS		
FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS FEP	\$ 22.112.597.091	\$ 18.829.756.670
TOTAL TRANSFERENCIA FEP	\$ 22.112.597.091	\$ 18.829.756.670

Nota 16. CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE

Corresponde al pago realizado a la Contraloría General de la República por concepto de cuota de fiscalización y auditaje de acuerdo con lo estipulado en la ley.

TABLA 46. CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE		
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 243.234.501	\$ 241.619.898
TOTAL CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	\$ 243.234.501	\$ 241.619.898

Nota 17. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Los gastos de funcionamiento están divididos en dos partes: Gastos de personal que representan todas las erogaciones asociadas al personal que se encuentra vinculado por planta del FNG y sus actividades están enfocadas al apoyo de los programas misionales del FNG y los gastos generales de funcionamiento corresponden a todos los pagos en los que incurrir para la operación normal del FNG.

Los gastos de personal de funcionamiento a 31 de diciembre de 2023 ascienden a 3.978.728.620 que comprenden a salarios, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social, personal contratado por empresas de servicios temporales, capacitación bienestar y estímulos, dotaciones y contratos de aprendizaje.

TABLA 47. GASTOS PERSONAL FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO		
SUELDOS	\$ 2.223.066.172	\$ 2.005.082.125
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NÓMINA	\$ 922.918.968	\$ 862.769.731
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 655.462.763	\$ 566.761.885
CAPACITACIÓN- BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	\$ 32.453.860	\$ 45.680.436
DOTACIÓN Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 3.454.368	\$ 9.616.541
HONORARIOS	\$ 104.784.156	\$ -
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 36.588.333	\$ 27.866.667
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FUNCIONAMIENTO	\$ 3.978.728.620	\$ 3.517.777.385

Nota 18. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO

Representa los desembolsos que el FNG realiza normalmente para el desarrollo y funcionamiento de su objeto social: tales como: medios de transporte, vigilancia y seguridad, materiales y suministros. servicio de mantenimiento. servicios públicos, arrendamiento de oficinas y alquiler de máquinas dispensadora, viáticos y gastos de viaje, servicio de aseo y cafetería, comunicaciones y transporte, seguros generales, bodegaje, gastos legales, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre asciende a 1.299.007.306 COP.

A continuación. se describe el detalle de las cifras más relevantes así:

- **Servicio de vigilancia y seguridad:** corresponde al servicio de vigilancia prestado para las oficinas del Fondo Nacional del Ganado de la Calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 139.176.383 COP.
- **Materiales y suministros:** Representan gastos tales como útiles de oficina y papelería, impresiones y fotocopias, compra de elementos para mantenimiento de oficina entre otros. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 17.500.850 COP.
- **Mantenimiento:** Corresponde a los servicios contratados por mantenimiento del aire acondicionado, compra materiales y accesorios para mantenimiento de baños y mantenimiento de puertas de vidrio. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 8.997.300 COP.
- **Servicios públicos:** Comprende los servicios de acueducto, alcantarillado y energía de las oficinas en la calle 37 14-31. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 76.432.573 COP.
- **Arrendamiento Operativo:** Corresponde a los pagos efectuados por el arrendamiento de las oficinas ubicadas en la calle 37 14-31 pisos 2,3 y 4, arrendamiento de la bodega del FNG, el alquiler de las máquinas dispensadoras de agua y el alquiler de las máquinas dispensadoras de café y leche. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 741.383.702 COP.
- **Servicios de aseo y cafetería:** Corresponde a los pagos del personal de servicios generales y la compra de insumos de cafetería y aseo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 117.277.121 COP.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos efectuados para la asistencia de las actividades fuera del lugar de trabajo. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 29.138.624 COP.
- **Comunicaciones y transporte:** Corresponde a los pagos realizados por concepto de servicios de internet, celulares, servicios de mensajería y transportes. El saldo a 31 de diciembre de 2023 es de 62.944.589 COP.
- **Seguros Generales:** Corresponde a los pagos realizados para asegurar los bienes del FNG. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 76.100.162 COP.
- **Bodegaje:** Corresponde al servicio de almacenamiento del archivo recibido de la CNCL-MADR y del FNG, recepción documental periódica, validación de inventario contenido, suministro de insumos de gestión documental. El saldo 31 de diciembre de 2023 es de 19.758.167 COP.

Los demás conceptos se encuentran en la siguiente tabla:

TABLA 48. GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 4.512.000	\$ -
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 139.176.383	\$ 118.367.040
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 17.500.850	\$ 24.642.770
SERVICIO DE MANTENIMIENTO	\$ 8.997.300	\$ 502.725
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 76.432.573	\$ 83.720.305
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$ 741.383.702	\$ 649.971.876
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 29.138.624	\$ 48.616.045
SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERÍA	\$ 117.277.121	\$ 87.961.903
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 62.944.589	\$ 82.599.632
SEGUROS GENERALES	\$ 76.100.162	\$ 49.193.308
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 3.388.000	\$ 784.001
BODEGAJE	\$ 19.758.167	\$ 17.694.208
HONORARIOS	\$ -	\$ 96.592.142
GASTOS LEGALES	\$ 27.370	\$ 67.391
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 86.014	\$ -
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 1.252.550	\$ 5.080.327
SERVICIOS FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	\$ 1.031.900	\$ -
ADECUACIÓN OFICINAS	\$ -	\$ 742.500
OTROS GASTOS GENERALES	\$ -	\$ 1.290.800
TOTALES GASTOS GENERALES DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1.299.007.306	\$ 1.267.826.972

Nota 19. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA

Corresponde a los gastos asociados al personal de la Auditoría Interna que se encuentra vinculado por la planta, contratos de aprendizaje Sena y funcionarios vinculados por empresas de servicios temporales incluye los sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales, seguridad social y contratos de aprendizaje SENA. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 1.317.532.955 COP.

TABLA 49. GASTOS PERSONAL AUDITORIA INTERNA		A 31 DE DICIEMBRE	
GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	2023	2022	
SUELDOS	\$ 580.038.036	\$ 488.249.570	
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 221.006.726	\$ 196.202.932	
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	\$ -	\$ 15.020.775	
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 4.326.024	\$ 3.092.358	
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 504.216.169	\$ 366.088.685	
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 7.946.000	\$ 7.925.000	
TOTAL GASTOS DE PERSONAL AUDITORIA INTERNA	\$ 1.317.532.955	\$ 1.076.579.319	

Nota 20. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA

Comprende las erogaciones en las que incurre la Auditoría interna para el desarrollo de sus funciones tales como viáticos y gastos de viaje, útiles y papelería, servicio de celulares, servicio de mensajería entre otros.

El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 58.711.561 COP

TABLA 50. GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA		A 31 DE DICIEMBRE	
GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	2023	2022	
ÚTILES DE OFICINA Y PAPELERÍA	\$ 3.266.550	\$ 414.084	
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 2.565.045	
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 52.912.308	\$ 34.629.295	
SERVICIO CELULARES	\$ 474.623	\$ 465.007	
SERVICIO DE MENSAJERÍA	\$ 504.880	\$ 861.716	
TRANSPORTE TERRESTRE	\$ 1.393.200	\$ 1.350.000	
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 160.000	\$ -	
TOTAL GASTOS GENERALES AUDITORIA INTERNA	\$ 58.711.561	\$ 40.285.147	

GASTOS DE INVERSIÓN

Los gastos de inversión del Fondo Nacional del Ganado son todos aquellos en los que se incurre para el desarrollo de los objetivos enmarcados en el artículo 4 de la Ley 89 de 1993 y el artículo 31 de la Ley 101 del 23 de marzo de 1993.

Los programas de inversión para la vigencia 2023 están divididos así:

- Salud Animal
- Administración y supervisión del recaudo
- Ganadería Sostenible
- Promoción y divulgación
- Fomento al consumo
- Cadenas productivas
- Planeación y Estudios Económicos

Nota 21. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El valor de los gastos de personal de los programas de inversión (Fomento al Consumo, cadenas productivas, salud animal, supervisión y gestión de recaudo, ganadería sostenible, promoción y divulgación y Planeación y Estudios Económicos) del FNG, el valor acumulado al cierre del ejercicio 2023 asciende a la suma de 54.894.254.374 COP este valor agrupa el personal de planta, el personal vinculado a través de las empresas de servicios temporales y contratos de aprendizaje SENA, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 89/93 y desarrollar los programas de inversiones.

También incluye los pagos efectuados a los programadores, vacunadores, líderes de apoyo y digitadores, mediante las empresas de servicios temporales, que ejecutaron el ciclo adicional del programa de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en la Zona Fronteriza con Venezuela y el I y II ciclo de vacunación 2023.

Estos pagos incluyen los conceptos por sueldos, prestaciones sociales, aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales. Adicionalmente el pago de la ARL de los funcionarios que se encuentran realizando su práctica laboral y están vinculados mediante contrato de acuerdos prácticas laborales.

TABLA 51. GASTOS DE PERSONAL INVERSIÓN

	A 31 DE DICIEMBRE	
SALUD ANIMAL	2023	2022
SUELDOS	\$ 8,780,276,551	\$ 7,677,959,017
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 4,703,053,314	\$ 4,087,072,948
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 34,371,872,498	\$ 29,683,443,235
INDEMNIZACIONES	\$ 4,826,636	\$ 6,052,882
HONORARIOS	\$ 75,630,417	\$ 57,645,462
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 20,454,667	\$ 15,408,333
DOTACIÓN Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 71,832,032	\$ 74,697,095
TOTAL GASTOS DE PERSONAL SALUD ANIMAL	\$ 48,027,946,115	\$ 41,602,278,971
ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	2023	2022
SUELDOS	\$ 1,530,636,157	\$ 1,346,970,379
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 852,103,446	\$ 715,500,615
HONORARIOS	\$ 9,437,500	\$ 45,860,029
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 294,029,836	\$ 254,712,553
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 8,603,333	\$ 7,725,000
TOTAL GASTOS DE PERSONAL RECAUDO	\$ 2,694,810,272	\$ 2,370,768,576
FOMENTO AL CONSUMO	2023	2022
SUELDOS	\$ 340,175,163	\$ 303,840,000
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NÓMINA	\$ 140,587,712	\$ 118,866,984
HONORARIOS	\$ 101,925,000	\$ 95,673,000
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 165,851,090	\$ 184,171,292
TOTAL GASTOS DE PERSONAL FOMENTO AL CONSUMO	\$ 748,538,965	\$ 702,551,276
GANADERÍA SOSTENIBLE	2023	2022
SUELDOS	\$ 371,987,967	\$ 316,590,227
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NÓMINA	\$ 162,593,130	\$ 140,486,484
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 569,118,646	\$ 451,590,033
PRACTICAS UNIVERSITARIAS	\$ 384,681,071	\$ 336,340,634
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 27,666,000	\$ 23,800,000
HONORARIOS	\$ 9,850,000	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 1,525,896,814	\$ 1,268,807,378
CADENAS PRODUCTIVAS	2023	2022
COTIZACIÓN EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 1,604,700	\$ 1,341,900
COTIZACIÓN A RIESGOS LABORALES	\$ 67,100	\$ 42,400
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 1,071,986,442	\$ 988,983,867
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 9,608,667	\$ 7,366,666
TOTAL GASTOS DE PERSONAL CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 1,083,266,909	\$ 997,734,833
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	2023	2022
COTIZACIÓN EN SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 2,987,300	\$ 2,695,900
COTIZACIÓN A RIESGOS LABORALES	\$ 122,400	\$ 83,100
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 244,018,395	\$ 262,190,232
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 18,908,000	\$ 16,408,333
TOTAL GASTOS DE PERSONAL PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 266,036,095	\$ 281,377,565
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	2023	2022
SUELDOS	\$ 298,404,934	\$ 250,987,734
OTROS GASTOS ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 114,864,343	\$ 101,228,272
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 109,545,839	\$ 133,106,624
CONTRATOS DE APRENDIZAJE SENA	\$ 12,537,667	\$ 6,916,667
DOTACIÓN Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	\$ 12,309,021	\$ 747,821
EXÁMENES MEDICOS DE INGRESO Y PERIÓDICOS	\$ 97,400	\$ 26,470,500
TOTAL GASTOS PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 547,759,203	\$ 519,457,618
TOTAL GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN	\$ 54,894,254,374	\$ 47,742,976,218

NOTA 22. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN

A continuación, se presenta el porcentaje de participación de gastos generales por cada uno de los programas de inversión que ejecuta el FNG así:

TABLA 52. PARTICIPACIÓN PORCENTUAL GASTOS GENERALES DE INVERSIÓN

GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	% PARTICIPACION
SALUD ANIMAL	\$ 29.128.882.469	72,80%
ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 462.967.816	1,16%
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 7.436.067.730	18,59%
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 361.458.966	0,90%
GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 1.414.065.035	3,53%
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 1.165.012.373	2,91%
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 41.263.333	0,10%
TOTALES	\$ 40.009.717.722	100,00%

22.1. SALUD ANIMAL:

El programa de inversión de Salud Animal se divide en dos partes importantes:

La primera parte está relacionada con la preparación, ejecución y seguimiento de los ciclos de vacunación para la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina, que durante la vigencia 2023 se ejecutó un ciclo adicional en las zonas fronterizas con Venezuela con el fin de minimizar el riesgo de contraer la enfermedad en el país y los dos ciclos regulares en todo el territorio nacional.

La segunda parte de este programa está enfocado en las actividades de Educación Sanitaria que se encarga de realizar diferentes talleres de conocimiento en bienestar animal a nivel regional.

Los gastos relacionados a continuación han sido desembolsados con el fin de ejecutar y llevar a cabo los programas del ciclo de vacunación y Educación Sanitaria. A continuación, se detallan los conceptos más representativos de este programa así:

- **Costos variables:** Corresponden a los recursos girados por los contratos suscritos entre Fedegan-FNG y las OEGA para cubrir exclusivamente los gastos de transporte de los programadores y vacunadores para la ejecución del ciclo adicional y el I y II ciclo de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 15.829.769.703 COP.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Representa los pagos a los funcionarios a nivel central y regional para asistir a reuniones y actividades en sitios diferentes a su lugar de trabajo permanente, es importante destacar que el último trimestre del año se llevó a cabo la reunión de evaluación del ciclo de vacunación para los proyectos locales y coordinadores esto incluyó el pago de los viáticos y tickets aéreos a todo el personal. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 618.885.740 COP.
- **Mantenimiento red de frío:** Son los recursos desembolsados para el mantenimiento de las neveras para la conservación del biológico a nivel regional para el ciclo adicional y I y II ciclo de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 137.864.851 COP.
- **Impresos y publicaciones:** Corresponde al valor de la impresión del manual práctico de primeros auxilios en ganadería, elaboración de las planillas de control para el ciclo de vacunación, las tarjetas para el registro del ciclo de vacunación y la impresión de los cuadernos ganaderos que fueron entregados en el I y II ciclo de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 784.044.661 COP.
- **Infraestructura Nube:** Son los pagos realizados mensualmente por concepto de infraestructura y soporte técnico del sistema SAGARI. El valor a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 226.649.839 COP.
- **Medios de transporte:** Representa el cargo fijo mensual asignado a los coordinadores y profesionales regionales vinculados a los programas de la Dirección Técnica, para cubrir los gastos de su desplazamiento para el desarrollo de sus funciones. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 1.886.417.073 COP.
- **Servicio de celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual que se paga por cada línea celular asignada a los coordinadores y profesionales regionales, para el desarrollo de sus actividades, el plan para los funcionarios de la comunidad virtual ganadera, el pago por la bolsa de mensajes para el uso de los DMC y los paquetes de datos móviles de 12.000 GB con configuración de APN para dar soporte a la captura de la información de los registros administrativos de la vacunación. El gasto acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 479.414.310 COP.
- **Papelería:** Representan gastos como elementos de papelería utilizados para las capacitaciones que se desarrollan a nivel regional tanto para el ciclo adicional, I y II ciclo de vacunación de 2023 como las actividades de Educación Sanitaria y compra de agendas tipo cuaderno. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 152.806.140 COP.
- **Dotación:** Corresponde a los pagos efectuados para la compra de los elementos necesarios tales como, Botas, guantes, cavas en región para la ejecución y desarrollo del ciclo adicional de vacunación en las zonas fronterizas con Venezuela, primer y segundo ciclo de vacunación 2023. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 3.322.090.589 COP.
- **Servicio de mensajería:** Corresponde a los pagos efectuados para envíos locales en el territorio colombiano. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 77.177.432 COP.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Son los pagos realizados a terceros a nivel regional para llevar a cabo las capacitaciones del Ciclo adicional, el I y II Ciclo de vacunación de 2023, las capacitaciones de los talleres de gestión de conocimiento bienestar animal, el alojamiento del personal que asistió a la capacitación de "Pequeños Detalles de las Grandes Gerencias" en los diferentes puntos regionales, entre otros. El valor a 31 de diciembre de 2023 es de 733.382.709 COP.
- **Servicios en general:** Corresponde a pagos por concepto de transporte de la dotación del personal y papelería para la ejecución del ciclo adicional y primer y segundo ciclo de vacunación de 2023, adicionalmente incluye la entrega de los uniformes del personal del FNG y la entrega de los chalecos salvavidas. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 240.029.980 COP.
- **Transportes terrestres, taxis y peajes:** Son los pagos efectuados a los vacunadores y programadores para la asistencia a la capacitación del ciclo adicional de vacunación, el I y II ciclo de 2023, entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 312.020.698 COP.
- **Alquiler bienes muebles e inmuebles:** Corresponde a los recursos ejecutados en nivel regional para el alquiler de salones o algunos elementos como impresoras y escáner para la realización de las actividades como capacitaciones para los ciclos, talleres de bienestar animal y brigadas tecnológicas, adicionalmente se encuentra incluido el alquiler de los equipos audiovisuales para la producción y grabación de la Gira Técnica Ganadera de Brasil. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 45.554.534 COP.

- **Promoción y divulgación:** Son los recursos desembolsados a nivel nacional para promover y divulgar la información del ciclo adicional de vacunación de 2023 contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina en los diferentes medios tales como perifoneo, cuñas radiales, volantes, prensa, televisión y la campaña publicitaria de piezas publicitarias para las buenas prácticas ganaderas de bienestar animal. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 1.199.084.966 COP.
- **Materiales y suministros:** Unos de los gastos más representativos de este concepto es la compra de 1.000 banderas para el ciclo de vacunación entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 48.709.049 COP
- **Honorarios:** Hace parte de este concepto los servicios profesionales para la implementación, puesta en marcha, soporte, mantenimiento y estabilización del aplicativo del sistema nacional de identificación e información de ganado bovino-SINIGAN, la prestación de servicios para la actualización y mantenimiento de la APP del DANE, el contenido de los cuadernos ganaderos, los servicios especializados para la implementación y puesta en producción de los módulos Web geográficos, entre otros. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 es de 350.610.502 COP.
- **Seguros y pólizas:** Representa el pago realizado para asegurar los dispositivos móviles de captura – DMC. que se utilizan para la captura de información en el desarrollo de los ciclos de vacunación y la adquisición de una póliza de vida para el personal de planta y en misión. El valor a 31 de diciembre de 2023 asciende a 115.005.010 COP.
- **Servicios ciclo de vacunación:** Corresponde a los pagos efectuados a las OEGA bajo el contrato suscrito de prestación de servicios para la ejecución y desarrollo ciclo adicional, el primer y segundo ciclo de vacunación 2023. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 2.163.321.863 COP.
- **Educación Sanitaria:** Registra los pagos a nombre de las OEGA para el desarrollo del curso de formación de primeros auxilios. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 338.161.289 COP.

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 por el programa de Salud Animal asciende a 29.128.882.469 COP.

Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

TABLA 53. GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
SALUD ANIMAL		
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 2.915.500	\$ 2.695.350
COSTOS VARIABLES	\$ 15.829.769.703	\$ 14.029.220.843
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL	\$ 18.194.600	\$ 13.256.800
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 618.885.740	\$ 319.355.766
MANTENIMIENTO RED DE FRIO	\$ 137.864.851	\$ 123.695.782
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 784.044.662	\$ 778.144.015
INFRAESTRUCTURA NUBE - SAGARI	\$ 226.649.839	\$ 200.642.858
COSTOS PARA APOYO BIOLÓGICO	\$ -	\$ 830.673.855
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 1.886.417.073	\$ 1.670.420.100
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERÍA	\$ -	\$ 467.382
SERVICIO TELEFÓNICO Y CELULARES	\$ 479.414.310	\$ 598.743.310
PAPELERÍA	\$ 152.806.140	\$ 16.973.995
SERVICIO MENSAJERÍA	\$ 77.177.433	\$ 90.793.589
DOTACIÓN	\$ 3.322.090.589	\$ 3.984.256.868
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 733.382.709	\$ 361.771.906
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 240.029.980	\$ 214.902.700
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ 312.020.698	\$ 165.603.027
ALQUILER BIENES MUEBLES E INMUEBLES	\$ 45.554.534	\$ 72.509.400
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 3.016.250	\$ 1.588.000
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 1.199.084.966	\$ 1.423.766.370
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 48.709.049	\$ 2.995.703
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 1.005.143	\$ 1.613.102
FLETES Y ACARREOS	\$ 100.000	\$ -
HONORARIOS	\$ 350.610.502	\$ 75.153.417
SEGUROS Y PÓLIZAS	\$ 115.005.010	\$ 103.831.770
SERVICIOS CICLO DE VACUNACIÓN	\$ 2.163.321.863	\$ 1.881.746.096
GASTOS LEGALES	\$ -	\$ 6.500
EDUCACIÓN SANITARIA	\$ 338.161.289	\$ 298.114.256
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	\$ 1.552.051	\$ 6.137.587
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ 17.829.650	\$ 67.609.850
ELEMENTOS DE COMPUTO	\$ 10.723.593	\$ -
OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 12.544.742	\$ 52.397.210
TOTAL GASTOS GENERALES SALUD ANIMAL	\$ 29.128.882.469	\$ 27.389.087.407

22.2. PROGRAMA GESTION DE RECAUDO:

Este programa registra los gastos incurridos para realizar el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero por concepto carne y leche a nivel nacional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 462.967.816 COP.

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los desembolsos efectuados a los funcionarios para llevar a cabo la programación de visitas a los recaudadores para la gestión de cobro de cartera incluye tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 21.493.784 COP.
- **Medios de transporte:** Corresponde al valor asignado mensualmente a los Profesionales Regionales de Gestión de Recaudo quienes en desarrollo de sus funciones se desplazan a diario para realizar las visitas a los recaudadores. A 31 de diciembre de 2023 asciende de 305.963.730 COP.
- **Servicio telefónico y celulares:** Corresponde al cargo fijo mensual de las líneas asignadas a la subdirección de recaudo y cartera. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 11.948.527 COP.
- **Papelería:** Registra los pagos realizados por concepto de los almanaques de escritorio y de pared y adicionalmente los formatos "reporte del recaudo y consignación mensual" para el recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 23.358.780 COP.
- **Servicio de mensajería:** Representa el desembolso de los pagos por el servicio de mensajería de la papelería a diferentes lugares del país para el recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero. El valor a 31 de diciembre de 2023 asciende a 19.934.530 COP.
- **Honorarios:** Corresponde a los pagos efectuados por concepto de apoyo en actividades de archivo, servicios profesionales de los abogados externos que llevan los procesos jurídicos de la cartera en mora de la CFGL entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 60.441.000 COP.
- **Gastos legales:** Corresponde a los pagos realizados para los trámites ante las diferentes entidades y requeridos para la instauración y seguimiento de los procesos que se llevan a cabo para la recuperación de la CFGL. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 5.923.170 COP.
- **Seguros y pólizas:** Representa el pago realizado para la adquisición de una póliza de vida para el personal de planta y en misión. El valor a 31 de diciembre de 2023 asciende a 2.399.625 COP.

Los demás gastos asociados a este programa se detallan en la siguiente tabla.

TABLA 54. GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN RECAUDO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO		
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 21.493.784	\$ 32.127.805
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 5.269.320	\$ 16.279.200
MEDIOS DE TRANSPORTE	\$ 305.963.730	\$ 266.154.400
SERVICIO TELEFÓNICO Y CELULARES	\$ 11.948.527	\$ 11.076.280
PAPELERÍA	\$ 23.358.780	\$ 33.906.075
SERVICIO MENSAJERÍA	\$ 19.934.530	\$ 20.875.284
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ 1.300.000
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 230.000	\$ 806.000
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 5.400.000	\$ -
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 60.000	\$ -
TRANSPORTES TERRESTRES Y URBANOS	\$ 545.350	\$ 289.000
HONORARIOS	\$ 60.441.000	\$ 5.510.000
GASTOS LEGALES	\$ 5.923.170	\$ 5.261.100
OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	\$ -	\$ 149.900
SEGUROS Y PÓLIZAS	\$ 2.399.625	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RECAUDO	\$ 462.967.816	\$ 393.735.044

22.3 FOMENTO AL CONSUMO:

El programa de fomento al consumo adelantado por Fedegan-FNG se extiende por todo el territorio nacional. este programa está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche. la promoción de los beneficios de consumir carne y leche y para lograr este objetivo se ejecuta mediante la promoción y divulgación en los diferentes medios como radio, prensa, televisión, entre otros.

Los recursos del programa fomento al consumo se han distribuido de tal manera que se logre el cumplimiento del objetivo del programa así:

- **Fomento al consumo:** Este valor representa los pagos que se realizan por la compra de los kits lácteos y leche entera con diferentes proveedores, con el fin de ser distribuidos en el territorio colombiano a los sectores de población más vulnerables. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 4.655.811.200 COP.
- **Servicios en general:** Corresponde al pago por transporte para la entrega de los productos lácteos en las diferentes partes del país. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 504.658.800 COP.
- **Promoción y divulgación:** Son los desembolsos efectuados a diferentes entidades y personas naturales, con el fin de desarrollar diferentes campañas publicitarias para incentivar el consumo de carne y leche exaltando sus bondades nutricionales, mediante cuñas radiales, prensa, TV entre otros, también incluye la creación y producción de contenidos digitales. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 2.273.836.530 COP.

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 en el programa de Fomento al Consumo asciende a 7.436.067.730 COP.

TABLA 55. GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO		
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 4.655.811.200	\$ 3.647.303.516
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 2.599.187
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 856.800	\$ -
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERIA	\$ -	\$ 74.103
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ -	\$ 1.391.551
PAPELERIA	\$ 904.400	\$ 1.856.400
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 504.658.800	\$ 2.502.000
TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES	\$ -	\$ 1.636.918
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ 76.001
SERVICIO DE MENSAJERIA	\$ -	\$ 78.940
PROMOCION Y DIVULGACION	\$ 2.273.836.530	\$ 4.309.803.664
TOTAL GASTOS GENERALES FOMENTO AL CONSUMO	\$ 7.436.067.730	\$ 7.967.322.280

22.4 CADENAS PRODUCTIVAS:

En el marco del desarrollo del programa de Cadenas Productivas se llevan a cabo las Brigadas Tecnológicas Ganaderas a cerca de los temas relacionados con ganadería sostenible para propender por la promoción de sistemas productivos ganaderos sostenibles y en armonía con el medio ambiente a nivel nacional y se extienden a lo largo de todo el año.

Estos talleres están a cargo de los Coordinadores Regionales y los secretarios técnicos Ganaderos a quienes se les asignan los recursos con el fin de cubrir gastos como: elementos de papelería, servicio de restaurante o refrigerios, transportes, alquiler de bienes muebles e inmuebles, promoción y divulgación y compra de árboles entre otros.

- **Servicio de restaurante:** Son los pagos realizados a terceros a nivel regional por concepto adquisición de almuerzos y refrigerios en el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganaderas. El valor a 31 de diciembre de 2023 es de 132.320.418 COP.
- **Promoción y divulgación:** corresponde a los pagos realizados por concepto de campaña publicitaria en realización de piezas audiovisuales de buenas prácticas de bienestar animal entre otros. El valor a 31 de diciembre de 2023 es de 86.573.316 COP.
- **Materiales y Suministros:** Corresponde a la compra de insumos para el desarrollo de las Brigadas Tecnológicas Ganaderas tales como árboles, plántulas entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 44.172.850 COP.
- **Servicios tecnig@n:** Este valor representa pagos derivados del contrato suscrito con el Comité de Ganaderos del Caquetá No. 935 el cual tiene por objeto la administración del tecnig@n. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 76.561.200 COP.

Los demás conceptos se encuentran detallados en la siguiente tabla:

TABLA 56. GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS		
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ -	\$ 75.000
ASEO Y CAFETERIA	\$ 129.900	\$ 244.000
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 1.789.146	\$ 1.940.559
PAPELERIA	\$ 5.952.603	\$ 5.955.845
SERVICIO DE RESTAURANTE- ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 132.320.418	\$ 131.854.984
TRANSPORTES TERRESTRES, TAXIS Y PEAJES	\$ 3.315.000	\$ 2.935.000
ALQUILER BIENES MUEBLES	\$ 4.608.900	\$ 4.567.100
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES	\$ 3.653.008	\$ 19.912.020
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 612.500	\$ 600.000
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 86.573.316	\$ 6.517.180
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 44.172.850	\$ 61.634.350
SEGUROS Y PÓLIZAS	\$ 1.570.125	\$ -
HONORARIOS	\$ -	\$ 4.000.000
SERVICIOS TECNIGAN	\$ 76.561.200	\$ 101.681.244
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INVERSIONES	\$ 200.000	\$ 181.705
TOTAL GASTOS GENERALES CADENAS PRODUCTIVAS	\$ 361.458.966	\$ 342.098.988

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 en el programa de Cadenas Productivas asciende a 361.458.966 COP.

22.5 GANADERÍA SOSTENIBLE:

Los gastos más representativos de este programa son:

- **Impresos y publicaciones:** Son los recursos destinados para la impresión de folletos, escarapelas, libretas argolladas, pendones promocionales, impresión de encuestas para el foro de ganadería sostenible del trópico bajo en el departamento del Atlántico y la adquisición de cartillas para el proyecto Villavicencio. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 21.920.000 COP.
- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región y los tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 238.986.548 COP.
- **Papelería:** Compra de papel bond, agendas y elementos para el desarrollo de los diferentes talleres y brigadas tecnológicas a nivel regional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 12.448.155 COP.
- **Servicio de restaurante, alojamiento y refrigerios:** Representa los pagos efectuados a terceros para las actividades en región tales como conferencias en actualización de prácticas ganaderas sostenibles y talleres de gestión del conocimiento en los diferentes tecnig@n. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 64.700.646 COP.
- **Servicio de transporte:** Corresponde a los pagos realizados por concepto de transporte para los desplazamientos de los ganaderos que participaron en la gira técnica nacional. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 75.481.250 COP.
- **Alquiler de bienes muebles e inmuebles:** corresponde a pagos por concepto de alquiler de equipos audiovisuales para la producción y grabación del desarrollo de la gira técnica ganadera Brasil 2023, alquiler de un espacio para las charlas de los programas de Ciencia, Tecnología e Innovación en la Agenda Académica Agroexpo, alquiler de espacios para el desarrollo de los talleres grupales de extensión en ganadería sostenible entre otros. El valor a 31 de diciembre de 2023 es de 61.005.000 COP
- **Promoción y Divulgación:** corresponde a los pagos realizados por concepto de campaña publicitaria en realización de piezas audiovisuales de buenas prácticas de bienestar animal, la participación en la XXIV de Agroexpo, el alquiler y adecuación e instalación de un stand en Agroexpo y la compra de pendones, folletos entre otros elementos para la divulgación de los talleres grupales de extensión en ganadería sostenible entre otros. El valor a 31 de diciembre de 2023 es de 175.522.743 COP
- **Materiales y suministros:** Representa los pagos realizados por compra de insumos agropecuarios para el desarrollo del programa de fortalecimiento tecnig@n, compra de materiales para eventos de transferencia, suplementación y conservación de forraje adicionalmente la adquisición de los árboles que se utilizan para el desarrollo de los talleres grupales de extensión en ganadería sostenible. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 72.844.783 COP.
- **Honorarios:** Este concepto registra los servicios profesionales para el desarrollo de los siguientes proyectos:
 - ✓ Mejoramiento de sistemas silvopastoriles.
 - ✓ Optimización del uso de modelos en SSP y vivero forestal
 - ✓ Asistencia técnica de la red de reservas naturales de la sociedad civil para el registro de una marca de certificación,
 - ✓ Servicio de edición y producción del material recolectado en la gira Internacional a Brasil
 - ✓ Servicios profesionales especializados como extensionistas en diferentes temas como (ganadería sostenible y cambio climático, manejo de APP a industrias lácteas productores y transportadores). El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 300.493.800 COP.
- **Servicios en ganadería sostenible:** Representa el pago por servicio para el proyecto de mejoramiento genético y por otra parte, los pagos realizados a las OEGA bajo el contrato suscrito para el desarrollo de actividades de ganadería sostenible. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 221.747.743 COP.
- **Aportes convenios y proyectos:** aporte en efectivo del FNG al convenio SACDCCO-240-2022 suscrito con la Gobernación de Cundinamarca y otros municipios. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 150.000.000 COP.

Los demás conceptos se presentan en la siguiente tabla:

TABLA 57. GASTOS GENERALES GANADERÍA SOSTENIBLE	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 21.920.000	\$ 655.000
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 238.986.548	\$ 85.766.989
ASEO Y CAFETERÍA	\$ 59.500	\$ -
SERVICIO TELEFÓNICO Y CELULARES	\$ 949.245	\$ 930.014
PAPELERÍA	\$ 12.448.155	\$ 5.414.000
DOTACIÓN	\$ 3.504.462	\$ 436.000
SERVICIO DE RESTAURANTE ALOJAMIENTO Y REFRIGERIOS	\$ 64.700.646	\$ 25.607.500
SERVICIO DE TRANSPORTE	\$ 75.481.250	\$ 1.650.000
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 2.896.995	\$ 412.200
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 4.372.400	\$ 33.500.000
ALQUILER DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	\$ 61.005.000	\$ -
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 175.522.743	\$ 85.382.500
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 72.844.783	\$ 65.723.080
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 541.435	\$ 1.018.671
HONORARIOS	\$ 300.493.800	\$ 22.150.000
SEGUROS Y PÓLIZAS	\$ 765.330	\$ 7.332.225
ARRENDAMIENTO LICENCIAS	\$ 5.075.000	\$ 6.394.500
SERVICIOS GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 221.747.743	\$ 1.053.850.221
APORTES CONVENIOS- PROYECTOS	\$ 150.000.000	\$ 20.000.000
OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 750.000	\$ 149.900
TOTAL GASTOS GENERALES GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 1.414.065.035	\$ 1.416.372.800

El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 por Ganadería Sostenible asciende a 1.414.065.035 COP.

22.6 PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN:

El programa de promoción y divulgación está enfocado a incentivar el consumo de carne y leche, promover los programas, proyectos, capacitaciones y eventos del FNG en todo el territorio nacional. para lo cual se diseñan campañas por diferentes medios tales como televisión, prensa, radio, páginas web, entre otros.

Los gastos asociados a este programa con corte a 31 de diciembre de 2023 corresponden a viáticos y gastos de viaje y promoción y divulgación.

TABLA 58. GASTOS GENERALES PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GASTOS GENERALES PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN		
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 94.121.573	\$ 69.483.108
TRANSPORTES TERRESTRES, URBANOS, TAXIS Y PEAJES	\$ 5.500	\$ -
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 1.062.885.300	\$ 2.327.827.888
CAPACITACIÓN, BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	\$ 8.000.000	
HONORARIOS	\$ -	\$ 25.842.000
TOTAL GASTOS GENERALES PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 1.165.012.373	\$ 2.423.152.996

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 por Promoción y Divulgación asciende a 1.165.012.373 COP.

22.7 PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS:

Los gastos asociados a este programa corresponden a:

- **Viáticos y gastos de viaje:** Corresponde a los pagos realizados a los diferentes funcionarios con el fin de ejecutar diferentes actividades en región y los tiquetes aéreos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 14.348.776 COP.
- **Elementos de aseo y cafetería:** Representa la compra de 420 termos doble pared entregados a los funcionarios del FNG con el propósito de fomentar escenarios y estilos de vida saludable mediante el consumo de agua. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 8.246.700 COP.
- **Materiales y suministros:** Corresponde la adquisición de extintores para las oficinas y bodegas del FNG y compra de linternas para el personal que participa como brigadista del FNG. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 5.784.292 COP
- **Honorarios:** Registra la ejecución de los recursos para la contratación de los servicios profesionales por la recertificación de los procesos de calidad y adicionalmente la participación en el 56 Congreso de Seguridad, Salud y Ambiente. El valor ejecutado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 8.972.600 COP.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 41.263.333 COP.

TABLA 59. GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS		
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL	\$ -	\$ 13.097.140
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 14.348.776	\$ 21.119.972
ELEMENTOS ASEO Y CAFETERÍA	\$ 8.246.700	\$ -
SERVICIOS EN GENERAL	\$ 90.440	\$ -
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 5.784.292	\$ -
HONORARIOS	\$ 8.972.600	\$ 7.973.000
SEGUROS Y PÓLIZAS	\$ 1.998.750	\$ -
ELEMENTOS DE COMPUTO	\$ 1.200.000	\$ -
OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 621.775	\$ 149.900
TOTAL GASTOS GENERALES PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 41.263.333	\$ 42.340.012

Los gastos generales de inversión acumulados a 31 de diciembre de 2023 ascienden a la suma de 40.009.717.722 COP.

Nota 23. OTROS GASTOS DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (CARTERA)

Los gastos por devoluciones y descuentos corresponden a la reversión de los ingresos por concepto de cartera de la CFGL de vigencias anteriores y que una vez recibido el pago en el banco se reconoce el ingreso el cual es distribuido en los porcentajes de cada ley según las normas, a su vez afectan el presupuesto de la vigencia actual, el manejo contable de esta cuenta se utiliza para neutralizar un ingreso de una vigencia anterior y no afectar el resultado del ejercicio de la vigencia actual.

TABLA 60. DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES		
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS - CARTERA	\$ 1.793.019.055	\$ 1.389.925.115
GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES CARNE - LECHE	\$ 11.651.377	\$ 49.931.657
TOTAL DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS RENTAS FISCALES	\$ 1.804.670.432	\$ 1.439.856.772

El valor registrado con corte a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 1.804.670.432 COP.

Nota 24. DETERIORO. DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

El deterioro de la cartera de la cuota de fomento ganadero y lechero se establece con base en la mora y la dificultad que se presente para su recaudo. Durante la vigencia 2023 se reconoció por deterioro de cartera por concepto de cuotas la suma 3.669.685.046 COP y por intereses de mora la suma de 1.503.860.025 COP para un valor total de 5.178.811.077 COP.

Es importante precisar que los cálculos tanto para cuota como para intereses de mora se aplicó de acuerdo con los siguientes criterios:

- A la cartera que se encuentra en mora entre 1 y 180 días no se le calcula ningún tipo de deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora entre el día 181 y 360. se le calcula el 20% de deterioro. que se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar y la contrapartida; Gasto Deterioro.
- A la cartera que se encuentra en mora con más de 361 días se le calcula el 100% de deterioro y. de igual manera, se registra en el activo en la cuenta Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar la contrapartida; Gasto Deterioro De Cuentas Por Cobrar. afectando el Estado de Resultados.

DEPRECIACIONES

BIENES PROPIOS

Al final la vigencia 2023 el FNG realizó la compra de 3 celulares Xiami Poco F5 PRO de 512 Gb cada uno por valor de 2.300.000 COP para un valor total de 6.900.000 COP, estos equipos se empezaron a depreciar en el mes de diciembre de 2023 en línea recta de acuerdo con la vida útil contemplada para este tipo de bienes.

PROPIEDAD DE TERCEROS

El gasto por depreciación de equipos de cómputo de terceros según contratos vigentes con Colombia Telecomunicaciones SA-ESP a 31 de diciembre de 2023 es por 1.343.301.374 COP.

Por último, el valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 por concepto de depreciaciones es la suma de 1.483.762.051 COP.

AMORTIZACIONES

Las amortizaciones realizadas durante la vigencia 2023 corresponden a:

- El SAGARI, es la herramienta en la cual se administra y controla la información que se genere de la vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en el país por valor de 303.745.946 COP.
- El software contable World Office por valor de 104.166 COP, el cual se terminó de amortizar durante este periodo.
- Amortización a nombre de Dacartec Internacional Services Andina SAS por valor de 61.097.461 COP.
- La licencia del sistema contable TNS que se amortiza durante un año, ya que cada vigencia se debe realizar el pago correspondiente a la actualización, el valor acumulado por amortización es de 37.197.417 COP.
- La amortización de Licencias Arcgis Online de Esri Colombia SAS por valor de 36.691.545 COP, su amortización se estimó realizar en termino de un año.
- La amortización de Itpforma SAS licencia adquirida en el mes de diciembre de 2023 del licenciamiento y soporte para la implementación de una herramienta digital de indicadores estadístico por valor de 1.013.382 COP.

El gasto por amortización a 31 de diciembre de 2023 asciende a 439.849.919 COP.

DETERIORO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO: Al cierre del 31 de diciembre de 2023 se ha reconocido el gasto por deterioro de la inversión así:

- **FRIGOSINU S.A.:** Presentó una disminución por acción de 1.67 COP con respecto al año 2021 de acuerdo con la certificación emitida el 16 de marzo de 2023, generando un deterioro de la inversión por valor de 230.876.949 COP valor que fue reconocido como un gasto en el periodo actual.
- **CEAGRODEX DEL HUILA S.A.:** La variación por acción fue 97.36 COP con respecto al año 2021. presentando una disminución por valor de 35.008.320 COP generando un gasto en el resultado de la vigencia actual.
- **FRIOGAN S.A "EN REORGANIZACION":** Presentó una disminución por acción de 17.55 COP. el generando una disminución en la inversión por valor de 888.439.010 COP. valor que fue reconocido como un gasto en el resultado del periodo.
- **FONDO GANADERO DEL TOLIMA SA EN LIQUIDACION JUDICIAL:** Presento una disminución por acción de 1.15 COP con respecto al año 2021. es lo que genero una disminución por valor de 20.517.248 COP generando un gasto en el periodo.
- **COFEMA S.A-CIA.:** Presento una disminución por acción por valor de 108.40 COP con respecto al año 2021. es lo que genero una disminución por valor de 11.078.372 COP generando un gasto en el periodo.
- **COOLECSA:** Se realizó el reconocimiento del deterioro del 100% de los aportes que tiene el FNG en esta entidad teniendo en cuenta que a la fecha no ha sido posible obtener información sobre el estado actual de la inversión. El valor deteriorado a 31 de diciembre de 2023 es de 212.969.634.

La metodología utilizada para determinar el deterioro de las inversiones fue la de tomar el valor patrimonial certificado por cada entidad con corte a 31 de diciembre de 2022 y compararlo con el valor registrado en libros del FNG.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 por deterioro de las inversiones y aportes es de 1.398.889.533 COP.

TABLA 61. DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
DEPRECIACIONES	\$ 140,460,677	\$ 547,796,057
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DE TERCEROS	\$ 1,343,301,374	\$ 644,009,213
AMORTIZACIÓN ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 439,849,919	\$ 345,380,953
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	\$ 5,178,811,077	\$ 3,466,087,720
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO	\$ 1,185,919,899	\$ 501,846,302
APORTES SOCIALES EN ENTIDADES DEL SECTOR SOLIDARIO	\$ 212,969,634	\$ -
TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 8,501,312,580	\$ 5,505,120,245

Nota 25. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos del FNG, están conformados por los rendimientos financieros, pago de incapacidades, sobrantes, diversos, indemnizaciones, aprovechamientos, entre otros. A continuación, se describe concepto por concepto:

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS:** Son los intereses recibidos en las cuentas de ahorro e inversiones en fiducias reportados por las entidades financieras. El saldo a 31 de diciembre de 2023 de 1.424.840.133 COP.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DE INVERSIONES:** Corresponde a los dividendos decretados a 30 de septiembre de 2022 por Ceagrodel Huila SA. El valor reconocido y pagado es 114.586.128 COP.
- **INDEXACION ACUERDO REORGANIZACION FRIOGAN:** Corresponde a los pagos recibidos por Friogan por las acreencias de la tercera clase del acuerdo de reorganización. El saldo acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 90.314.054 COP.
- **RENDIMIENTO EFECTIVO INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO:** Se registra como un ingreso los intereses generados de los CDT desde la fecha de su constitución el valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 1.868.312.114 COP.
- **VALORIZACIÓN DE INVERSIONES:** Registra el incremento del valor patrimonial certificado por cada entidad en las que el FNG tiene inversión por la vigencia 2022 y una vez comparado con el saldo en libros del FNG, genera un incremento en la inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 185.825.200 COP. A continuación, se describe el comportamiento de la inversión que reporto un incremento en la acción:
 - ✓ **FRIGORIFICO JONGOVITO SA** La variación por acción fue 473.44 COP con respecto al año 2021, es decir presentó un incremento por valor de 185.825.200 COP generando un ingreso en el resultado vigencia actual.
- **INCAPACIDADES:** Corresponde al reconocimiento económico por las entidades promotoras de salud por las incapacidades de los funcionarios del FNG. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 93.249.948 COP
- **APOYO CUADERNOS GANADEROS:** Representa el apoyo recibido de Fedegan para la impresión y distribución de los cuadernos ganaderos. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 129.298.124 COP.
- **REINTEGRO DE COSTOS Y GASTOS:** Corresponde a los valores reintegrados por diferentes conceptos tales como saldos a favor del FNG por las conciliaciones con las empresas de servicios temporales por la ejecución del II ciclo de vacunación de 2022, reversión de gastos vigencias anteriores entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 305.270.958 COP.
- **SOBRANTES:** Corresponde a los recursos no ejecutados por las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas durante los diferentes ciclos de vacunación. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 254.382.905 COP.
- **INDEMNIZACIONES:** Registra los valores recibidos de las empresas de servicios temporales: Servicios temporales del meta LTDA, Tempolider SAS., EST Aserdir SAS y La Previsora SAS entre otros, por el daño o la pérdida de los dispositivos móviles de captura -DMC, que son asignados a los funcionarios vinculados a través de las empresas temporales para la ejecución de los ciclos de vacunación, en aquellos casos en los cuales se determina responsabilidad del trabajador frente al siniestro presentado. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es 38.576.770 COP.
- **INGRESOS POR CONTRATOS:** Registra el valor que recibió el FNG por la ejecución contrato FAO – Cundinamarca por valor de 237.947.951 COP y adicionalmente los recursos recibidos por el Consorcio FOCALECHE por valor de 78.955.589 COP. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 316.903.540 COP.

TABLA 62. OTROS INGRESOS

OTROS INGRESOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
FINANCIEROS	\$ 1.424.840.133	\$ 514.091.714
RENDIMIENTO EFECTIVO DIVIDENDOS	\$ 114.586.128	\$ 100.109.052
INDEXACIÓN ACUERDO REORGANIZACIÓN FRIOGAN	\$ 90.314.054	\$ 20.101.818
RENDIMIENTO EFECTIVO DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	\$ 1.868.312.114	\$ 993.935.639
VALORIZACIÓN INVERSIONES	\$ 185.825.200	\$ 350.506.948
REINTEGRO INCAPACIDADES	\$ 93.249.948	\$ 181.699.269
APOYO CUADERNOS GANADEROS	\$ 129.298.124	\$ 329.456.332
INGRESOS DIVERSOS	\$ 51.650	\$ 13.258
REINTEGRO COSTOS Y GASTOS	\$ 305.270.958	\$ 155.633.442
APROVECHAMIENTOS	\$ 128.342	\$ 166.810
SOBRANTES	\$ 254.382.905	\$ 436.127.361
INDEMNIZACIONES	\$ 38.576.770	\$ 15.004.694
INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES FINANCIEROS	\$ 5.838.771	\$ -
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FIJOS	\$ 2.473.500	\$ 941.600
INGRESOS POR CONTRATOS	\$ 316.903.540	\$ -
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 4.830.052.138	\$ 3.097.787.937

Nota 26. OTROS GASTOS

En este concepto se registran gastos tales como gravamen a los movimientos financieros, comisiones bancarias, ajuste al peso, gastos financieros por arrendamiento equipo de cómputo.

GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS: El pago por este concepto a 31 de diciembre de 2023 asciende a la suma de 449.358.136 COP.

COMISIONES BANCARIAS: Corresponde a los pagos realizados a las diferentes entidades financieras, generados por concepto de comisiones bancarias. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 53.507.939 COP.

GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO: Corresponde al componente financiero que se aplica mensualmente por el alquiler de los equipos de comunicación y computación bajo los contratos No. 122 de 2020 y No. 793 de 2022 suscritos entre FEDEGAN- FNG y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. teniendo en cuenta que ninguno de los contratos pacto una tasa de interés explícita, entonces, se están aplicando las tasas de interés publicadas por la Superintendencia Financiera. para el contrato 122 de 2020 se utilizó la tasa publicada en la Resolución 0505 del 29 de mayo de 2020 y para el contrato 793 de 2022 se utiliza la tasa publicada en la Resolución 0973 del 29 de julio de 2022.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 317.207.792 COP.

TABLA 63. OTROS GASTOS

OTROS GASTOS	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 449.358.136	\$ 389.943.633
COMISIONES BANCARIAS	\$ 53.507.939	\$ 51.571.435
GASTOS DIVERSOS	\$ 3.993	\$ 5.603
GASTOS FINANCIEROS ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS	\$ 317.207.792	\$ 123.595.063
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 820.077.860	\$ 565.115.734

Nota 27. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES

En estas cuentas se registran los servicios y la compra de bienes que fueron prestados en la vigencia anterior y que los proveedores facturaron en 2023.

De igual forma estos gastos se encuentran clasificados en Funcionamiento, Auditoría Interna y gastos de inversión. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 539.016.164 COP.

- **Gastos de Personal Funcionamiento y Auditoría Interna:** Corresponde a dotación, viáticos gastos de viaje y servicio de mensajería. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 1.454.193 COP.

TABLA 64. GASTOS PERSONAL VIGENCIAS ANTERIORES AUDITORIA INTERNA – FUNC.

GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES AUDITORIA INTERNA	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
SERVICIOS TEMPORALES	\$ -	\$ 9.003.817
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 1.237.428	
DOTACIÓN Y SUMINISTRO DE TRABAJADORES	\$ 170.765	\$ 729.442
SERVICIO DE MENSAJERÍA	\$ 46.000	\$ -
TOTAL GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES AUDITORIA INTERNA Y FUNCIONAMIENTO	\$ 1.454.193	\$ 9.733.259

- **Gastos de Funcionamiento:** Representa los desembolsos que se realizaron con corte a 31 de diciembre de 2023 por servicio de celulares, arrendamientos, servicio de mensajería, servicio de internet, servicios públicos, bodegaje, cuota de administración a Fedegan, mantenimiento de bienes y viáticos y gastos de viaje.

Los gastos acumulados a 31 de diciembre de 2023 es la suma de 65.831.874 COP.

TABLA 65. GASTOS VIGENCIAS ANTERIORES FUNCIONAMIENTO

GASTOS GENERALES FUNCIONAMIENTO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
SERVICIO CELULARES	\$ 375.089	\$ -
HONORARIOS	\$ 9.333.828	\$ 28.634.104
ÚTILES DE OFICINA Y PAPELERÍA	\$ -	\$ 1.515.539
ARRENDAMIENTO INMUEBLES	\$ 8.527.050	\$ 1.353.144
SERVICIO DE MENSAJERÍA	\$ 3.138.495	\$ 2.849.632
SERVICIO DE INTERNET	\$ 2.441.845	\$ 2.609.882
EXÁMENES DE INGRESO	\$ -	\$ 42.800
SERVICIO DE ACUEDUCTO -ENERGÍA	\$ 7.267.093	\$ 9.042.428
SERVICIO DE ASEO	\$ -	\$ 11.776
ALQUILER EQUIPOS DE COMPUTO	\$ -	\$ 725.495
BODEGAJE	\$ 1.575.034	\$ 1.463.955
CUOTA DE ADMINISTRACIÓN	\$ 31.213.371	\$ 419.523.444
MANTENIMIENTO DE BIENES	\$ 1.225.700	\$ -
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 734.369	\$ -
CAPACITACIÓN, BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	\$ -	\$ 7.414.840
SERVICIOS EN GENERAL	\$ -	\$ 3.230.748
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ -	\$ 57.038.386
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ 514.080
TOTAL GASTOS GENERALES FUNCIONAMIENTO	\$ 65.831.874	\$ 535.970.253

- **Gastos de personal proyectos de inversión:** Corresponde al servicio de prácticas universitarias prestados en el año 2022.

TABLA 66. GASTOS PERSONAL PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 11.500.000	\$ -
TOTALES GASTOS PERSONAL	\$ 11.500.000	\$ -

- **Gastos generales programas de inversión:** Corresponde a los pagos incurridos en cada uno de los programas de inversión los cuales se detallan a continuación:
 - **Salud Animal:** De este grupo los pagos de mayor cuantía corresponden a pago por servicios de celulares por valor de 69.494.272 COP infraestructura en la nube por 37.251.834 COP y servicios ciclos de vacunación por valor de 27.110.556 COP, promoción y divulgación por 14.850.000 COP, viáticos y gastos de viaje 13.794.573 COP, servicio de mensajería 4.657.951, servicios temporales 15.079.510 COP, honorarios 10.000.000 COP entre otros. El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 asciende a 201.059.564 COP.
 - **Fomento al Consumo:** Los gastos acumulados a 31 de diciembre de 2023 ascienden a la suma de 55.423.960 COP. que corresponde la compra de kit lácteos.
 - **Supervisión y administración del recaudo:** El valor acumulado a 31 de diciembre de 2023 es de 11.980.428 COP por servicio de mensajería por valor de 243.000 COP, honorarios 9.500.000 COP, gastos legales por valor de 1.000.000 COP y viáticos y gastos de viaje por 1.237.428 COP.
 - **Ganadería Sostenible:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2023 por valor de 123.748.554 COP por concepto de viáticos y gastos de viaje por valor de 3.799.407 COP, honorarios por 23.175.000 COP, papelería 1.681.000 COP, servicios de ganadería sostenible por 11.250.488 COP, materiales y suministros por la suma de 83.073.900 COP y servicios temporales 768.759 COP.
 - **Promoción y divulgación:** La suma acumulada a 31 de diciembre de 2023 es de 62.990.860 COP que corresponde a los servicios prestados por concepto de promoción y divulgación mediante cuñas radiales, prensa, tv, publicaciones páginas web entre otros, para incentivar los programas. Capacitaciones por valor de 60.239.452 COP y por viáticos y gastos de viaje 2.751.408 COP.

TABLA 67. GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
SALUD ANIMAL	\$ 201.059.564	\$ 3.241.888.905
FOMENTO AL CONSUMO	\$ 55.423.960	\$ 477.710.569
SUPERVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL RECAUDO	\$ 11.980.428	\$ 61.540.932
GANADERÍA SOSTENIBLE	\$ 123.748.554	\$ 84.782.084
CADENAS PRODUCTIVAS	\$ -	\$ 18.138.806
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	\$ 62.990.860	\$ 128.293.326
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	\$ 5.026.731	\$ -
TOTAL GASTOS GENERALES PROGRAMAS DE INVERSIÓN VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 460.230.097	\$ 4.012.354.622

Nota 28. RESULTADO NETO DEL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2023

Por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 de acuerdo con la comparación de los ingresos recibidos y los gastos deducidos, se obtiene un resultado 3.723.553.947 COP.

TABLA 68. RESULTADO NETO	A 31 DE DICIEMBRE	
	2023	2022
RESULTADO DEL EJERCICIO		
EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	\$ 3,723,553,947	-\$ 8,751,509,965
TOTAL EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	\$ 3,723,553,947	-\$ 8,751,509,965

INDICADORES FINANCIEROS

TABLA 69. INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	
RAZÓN CORRIENTE (Activo corriente /pasivo corriente)	3,29
CAPITAL NETO DE TRABAJO (Activo corriente - pasivo corriente)	\$ 17.486.177.573
SOLIDEZ (Activo Total /Pasivo Corriente)	\$ 9,68
ENDEUDAMIENTO	
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total / Activo Total)	13,82%
APALANCAMIENTO TOTAL (Pasivo total / Patrimonio)	0,16

- **Razón Corriente:** Es la relación entre activos de corto plazo y pasivo a corto plazo. Por cada peso que debe el FNG tiene 3.29 COP para cumplir con esta obligación.
- **Capital Neto de Trabajo:** Son los recursos con que cuenta el FNG para operar. si se pagan todos los pasivos corrientes. El capital de trabajo del FNG es de 17.486.177.573 COP.
- **Solidez:** Es la capacidad que tiene el FNG para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos totales. Por cada peso que debe tiene 9.68 COP para respaldarlos.
- **Nivel de endeudamiento:** Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. El 13.82% de los activos del FNG están financiados por terceros.
- **Apalancamiento Total:** Mide en pesos la porción que le corresponde a los acreedores del patrimonio. Por cada peso del patrimonio se tienen deudas por 0.16.

7.3. LA ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTAL

7.3.1. PRESUPUESTO, EJECUCIÓN Y SUPERÁVIT POR MAYOR INGRESO -2023

Cuentas Ingresos 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SUPERÁVIT
INGRESOS OPERACIONALES	138.362.135.467	143.339.340.158	4.977.204.691
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	123.642.786.000	130.692.389.390	7.049.603.390
Ingresos Otras Vigencias	5.000.000.000	2.927.601.301	-2.072.398.699
Reservas no Ejecutadas	471.249.108	471.249.108	-
Superávit Vigencias Anteriores	9.248.100.359	9.248.100.359	-
INGRESOS NO OPERACIONALES	2.481.098.320	4.964.795.861	2.483.697.540
Financieros	1.457.357.537	3.074.975.671	1.617.618.134
Otros Ingresos	1.023.740.783	1.889.820.190	866.079.407
TOTAL INGRESO	140.843.233.787	148.304.136.019	7.460.902.231

7.3.2. PRESUPUESTO, EJECUCIÓN, SUPERÁVIT POR MENOR GASTO Y SUPERÁVIT TOTAL - 2023

Cuentas de Gastos 2023	PRESUPUESTO FINAL	EJECUCIÓN	SUPERÁVIT
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
SERVICIOS DE PERSONAL	4.043.419.100	3.697.126.910	346.292.190
GASTOS GENERALES	3.197.443.650	2.499.989.893	697.453.757
GASTOS FUNCIONAMIENTO	7.240.862.750	6.197.116.802	1.043.745.948
AUDITORIA INTERNA	1.724.359.700	1.358.083.973	366.275.727
SERVICIOS DE PERSONAL	1.575.440.000	1.252.553.120	322.886.880
GASTOS GENERALES	148.919.700	105.530.853	43.388.847
CONTRAPRESTACIÓN	6.859.222.491	6.859.222.491	-
ESTUDIOS Y PROYECTOS			
SALUD ANIMAL	81.523.176.404	79.440.689.049	2.082.487.355
SERVICIOS DE PERSONAL	13.866.914.000	13.669.487.117	197.426.883
GASTOS GENERALES	5.420.093.600	4.390.581.871	1.029.511.729
GASTOS DE INVERSIÓN	62.236.168.804	61.380.620.061	855.548.743
CADENAS PRODUCTIVAS	1.863.415.725	1.464.996.421	398.419.304
GASTOS DE INVERSIÓN	1.863.415.725	1.464.996.421	398.419.304
GESTIÓN DEL RECAUDO DE LA CFGL	3.606.556.700	3.190.109.067	416.447.633
SERVICIOS DE PERSONAL	2.812.903.000	2.586.129.487	226.773.513
GASTOS GENERALES	301.736.700	183.398.011	118.338.689
GASTOS DE INVERSIÓN	491.917.000	420.581.569	71.335.431
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	1.719.330.748	1.705.805.462	13.525.285
SERVICIOS DE PERSONAL	170.777.000	166.102.618	4.674.382
GASTOS GENERALES	147.159.000	138.579.955	8.579.045
GASTOS DE INVERSIÓN	1.401.394.748	1.401.122.889	271.859
FOMENTO AL CONSUMO	8.575.358.000	8.470.527.875	104.830.125
SERVICIOS DE PERSONAL	497.958.000	480.763.374	17.194.626
GASTOS DE INVERSIÓN	8.077.400.000	7.989.764.501	87.635.499
GANADERÍA SOSTENIBLE	4.141.447.000	3.784.962.168	356.484.832
SERVICIOS DE PERSONAL	1.016.037.000	805.843.871	210.193.129
GASTOS GENERALES	343.680.100	332.914.780	10.765.320
GASTOS DE INVERSIÓN	2.781.729.900	2.646.203.517	135.526.383
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	724.871.600	625.864.961	99.006.639
SERVICIOS DE PERSONAL	572.927.000	520.663.244	52.263.756
GASTOS GENERALES	60.044.600	41.417.969	18.626.631
GASTOS DE INVERSIÓN	91.900.000	63.783.748	28.116.253
SUBTOTAL INVERSIÓN PROGRAMAS Y PROY.	102.154.156.176	98.682.955.003	3.471.201.174
TRANSFERENCIA F.E.P.	22.864.632.670	22.864.632.670	-
SUBTOTAL PRESUPUESTO	140.843.233.787	135.962.010.939	4.881.222.848
LIQUIDACIÓN SUPERÁVIT TOTAL 2023	0	12.342.125.080	12.342.125.079

7.3.3. EJECUCIÓN DE GASTOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 – FUNCIONAMIENTO

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
SERVICIOS DE PERSONAL	4.043.419.100	3.697.126.910	346.292.190
GASTOS GENERALES	3.197.443.650	2.499.989.893	697.453.757
Materiales y Suministros	207.092.000	190.194.561	16.897.439
Servicios Tecnológicos	504.704.100	476.081.510	28.622.590
Servicios Públicos	141.395.600	105.660.000	35.735.600
Arriendos y Vigilancia	795.818.000	764.565.810	31.252.190
Comunicaciones y Transporte	56.032.000	13.367.517	42.664.483
Seguros	91.500.000	76.100.162	15.399.838
Gastos Bancarios e Impuestos	544.354.700	502.866.075	41.488.625
Capacitación y Bienestar	86.520.000	58.341.620	28.178.380
Viáticos y Gastos de Viaje	36.800.000	20.931.349	15.868.651
Cuota de Fiscalización	260.000.000	243.234.501	16.765.499
Gastos Comisión de Fomento	184.000.000	13.993.620	170.006.380
Honorarios	60.000.000	13.153.168	46.846.832
Impresos y Publicaciones	29.227.250	21.500.000	7.727.250
Estudio de Reorganización	200.000.000	-	200.000.000
GASTOS FUNCIONAMIENTO	7.240.862.750	6.197.116.802	1.043.745.948

7.3.4. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE RECAUDO DE LA CFGL

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
SERVICIOS DE PERSONAL	2.812.903.000	2.586.129.487	226.773.513
GASTOS GENERALES	301.736.700	183.398.011	118.338.689
Servicios Tecnológicos	143.341.700	132.224.493	11.117.207
Comunicaciones y Transporte	55.000.000	27.849.537	27.150.463
Viáticos y Gastos de Viaje	80.000.000	20.354.231	59.645.769
Impresos y Publicaciones	15.000.000	2.969.750	12.030.250
Capacitación	8.395.000	-	8.395.000
GASTOS DE INVERSIÓN	491.917.000	420.581.569	71.335.431
RECAUDO CARTERA DE LA CFGL	491.917.000	420.581.569	71.335.431
Honorarios Profesionales	90.400.000	66.000.000	24.400.000
Viáticos y Gastos de Viaje - Jurídica	15.000.000	1.664.953	13.335.047
Gastos Legales - Jurídica	10.000.000	4.326.370	5.673.630
Medios de Transporte	342.912.000	314.987.730	27.924.270
Elementos para Formalización CFGL	33.605.000	33.602.516	2.484
GESTION RECAUDO DE LA CFGL	3.606.556.700	3.190.109.067	416.447.633

7.3.5. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN AUDITORIA INTERNA

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
SERVICIOS DE PERSONAL	1.575.440.000	1.252.553.120	322.886.880
GASTOS GENERALES	148.919.700	105.530.853	43.388.847
Servicios Tecnológicos	31.919.700	25.256.370	6.663.330
Comunicaciones y Transporte	5.000.000	508.823	4.491.177
Viáticos y Gastos de Viaje	85.000.000	72.173.086	12.826.914
Impresos y Publicaciones	7.000.000	3.266.550	3.733.450
Capacitación	10.000.000	-	10.000.000
Dotación puntos fijos	10.000.000	4.326.024	5.673.976
AUDITORIA INTERNA	1.724.359.700	1.358.083.973	366.275.727

7.3.6. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS

Cuentas Gastos 2023	Presupuesto	Ejecución	Saldo
SERVICIOS DE PERSONAL	572.927.000	520.663.244	52.263.756
GASTOS GENERALES	60.044.600	41.417.969	18.626.631
Servicios Tecnológicos	37.644.600	26.233.970	11.410.630
Viáticos y Gastos de Viaje	22.400.000	15.183.999	7.216.001
GASTOS DE INVERSIÓN	91.900.000	63.783.748	28.116.253
PLANEACIÓN	68.900.000	46.026.590	22.873.411
Sist. Seguridad y Salud EN Trabajo- D. 072/15	49.900.000	38.053.590	11.846.411
Sist. Gestión de Calidad (recertificación ISO-01	19.000.000	7.973.000	11.027.000
ESTUDIOS ECONÓMICOS	23.000.000	17.757.158	5.242.842
Adquisición de información	6.000.000	5.596.570	403.430
Otros estudios y necesidades de información	17.000.000	12.160.588	4.839.412
PLANEACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS	724.871.600	625.864.961	99.006.639

7.3.7. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE SALUD Y BIENESTAR ANIMAL

Cuentas Gastos 2023	Presupuesto	Ejecución	Saldo
SERVICIOS DE PERSONAL	13.866.914.000	13.669.487.117	197.426.883
GASTOS GENERALES	5.420.093.600	4.390.581.871	1.029.511.729
Servicios Tecnológicos	3.602.312.400	2.766.470.205	835.842.195
Comunicaciones y Transporte	580.572.500	408.435.453	172.137.047
Viáticos y Gastos de Viaje	580.797.500	567.269.363	13.528.137
Impresos y Publicaciones	656.411.200	648.406.850	8.004.350
GASTOS DE INVERSIÓN	62.236.168.804	61.380.620.061	855.548.743
CAMPAÑA ERRADIC. AFTOSA Y BRUCELOSIS	60.886.752.804	60.042.070.143	844.682.661
Costos Operativos	33.206.741.300	33.176.988.434	29.752.866
Servicios OEGA - PNEFA	2.088.733.292	2.084.894.749	3.838.543
Costos Variables	14.988.868.357	14.950.327.724	38.540.633
Capacitación	583.212.000	579.488.285	3.723.715
Dotación	3.881.103.700	3.315.529.174	565.574.526
Mantenimiento Red de Frio	137.052.300	134.219.771	2.832.529
Medios de Transporte	1.976.336.400	1.895.140.273	81.196.127
Imprevistos	9.243.808	9.167.530	76.278
Publicidad Ciclo	913.000.000	912.035.815	964.185
Ciclo de Revacunación	3.102.461.647	2.984.278.388	118.183.259
Educación Sanitaria	1.349.416.000	1.338.549.918	10.866.082
SALUD ANIMAL	81.523.176.404	79.440.689.049	2.082.487.355

7.3.8. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE GANADERÍA SOSTENIBLE

Cuentas Gastos 2023	Presupuesto	Ejecución	Saldo
SERVICIOS DE PERSONAL	1.016.037.000	805.843.871	210.193.129
GASTOS GENERALES	343.680.100	332.914.780	10.765.320
Servicios Tecnológicos	42.127.100	35.727.887	6.399.213
Comunicaciones y Transporte	1.553.000	949.245	603.755
Viáticos y Gastos de Viaje	270.000.000	268.362.680	1.637.320
Reuniones de Capacitación y Seguimiento	30.000.000	27.874.968	2.125.032
GASTOS DE INVERSIÓN	2.781.729.900	2.646.203.517	135.526.383
Proyecto Pasantías	449.500.000	406.664.594	42.835.406
Contrapartida Convenios - Proyectos	675.453.220	670.870.671	4.582.549
Proyectos Regionales	463.149.680	437.305.833	25.843.847

Proyecto de Mejoramiento Genético	1.193.627.000	1.131.362.419	62.264.581
GANADERIA SOSTENIBLE	4.141.447.000	3.784.962.168	356.484.832

7.3.9. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
GASTOS DE INVERSIÓN	1.863.415.725	1.464.996.421	398.419.304
Proy. Centro de Servicios Tecnológicos- Tecnigan	1.862.215.725	1.464.796.421	397.419.304
Secretarios Técnicos	1.471.725.000	1.165.324.525	306.400.475
Otros Servicios de Personal: Pasantes	15.733.000	11.280.467	4.452.533
Servicios Tecnológicos	99.757.725	71.645.106	28.112.619
Brigadas Tecnológicas	205.000.000	193.330.544	11.669.456
Otros Gastos Proyecto: Gastos Viajes e imprevistos	70.000.000	23.215.778	46.784.222
Cuota de Sostenimiento de Inversiones FNG	1.200.000	200.000	1.000.000
CADENAS PRODUCTIVAS	1.863.415.725	1.464.996.421	398.419.304

7.3.10. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE FOMENTO AL CONSUMO

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
SERVICIOS DE PERSONAL	497.958.000	480.763.374	17.194.626
GASTOS DE INVERSIÓN	8.077.400.000	7.989.764.501	87.635.499
PROGRAMA ASISTENCIAL	6.127.400.000	6.040.083.471	87.316.529
Donación de Carne y Leche y Logística de entrega	5.126.793.400	5.126.703.400	90.000
Atención a Damnificados y Campañas Especiales	627.155.200	627.148.600	6.600
Otros Gastos de la Campaña	373.451.400	286.231.471	87.219.929
MERCADEO SOCIAL	1.950.000.000	1.949.681.030	318.970
Mercadeo social	1.950.000.000	1.949.681.030	318.970
FOMENTO AL CONSUMO	8.575.358.000	8.470.527.875	104.830.125

7.3.11. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN

CUENTAS GASTOS 2023	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
SERVICIOS DE PERSONAL	170.777.000	166.102.618	4.674.382
Otros servicios de Personal	170.777.000	166.102.618	4.674.382
GASTOS GENERALES	147.159.000	138.579.955	8.579.045
Servicios Tecnológicos	43.435.000	35.134.976	8.300.024
Viáticos y Gastos de Viaje	103.724.000	103.444.979	279.021
GASTOS DE INVERSIÓN	1.401.394.748	1.401.122.889	271.859
Comunicación y Divulgación	1.401.394.748	1.401.122.889	271.859
PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	1.719.330.748	1.705.805.462	13.525.285

IMPORTANTE...

Dentro del presupuesto total, los Gastos de Funcionamiento representaron el...

5,1%

Dentro del presupuesto total, los Programas de Inversión representaron el...

72,5%

El Programa de mayor participación es el de salud y Bienestar Animal con el...

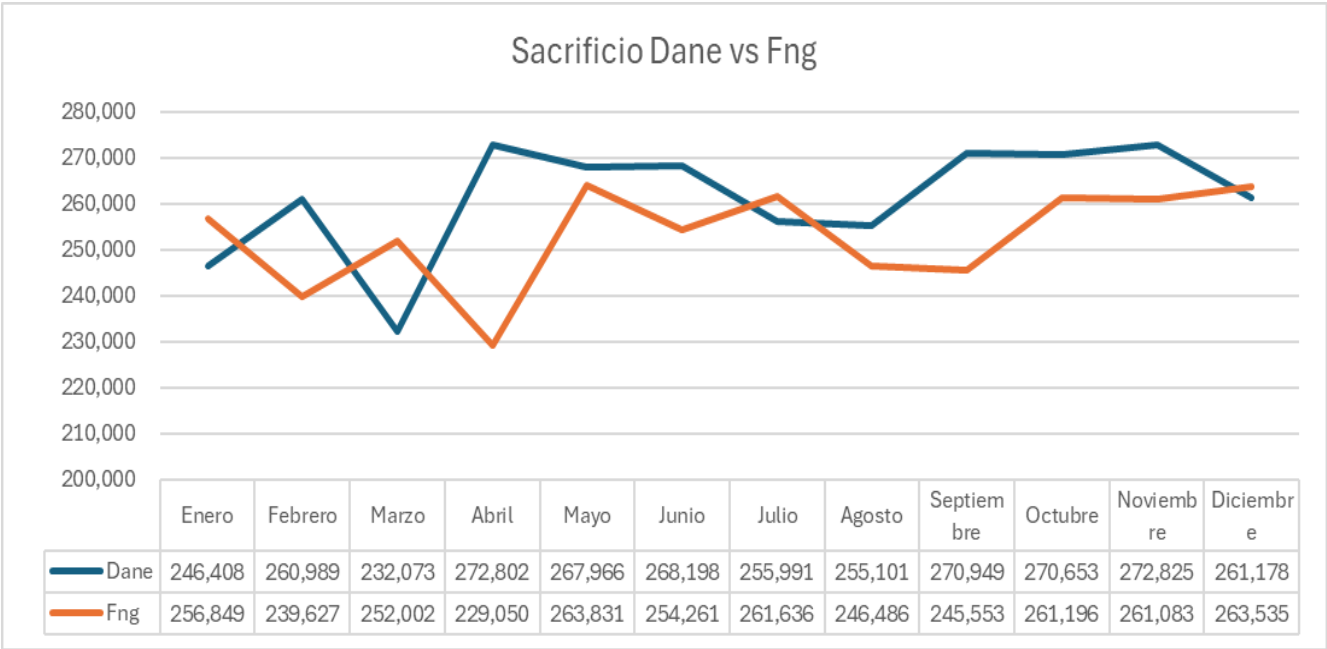
79,8 del total de los Programas de Inversión

57,9% del presupuesto total

7.4. LA ADMINISTRACIÓN DEL RECAUDO Y LA CARTERA

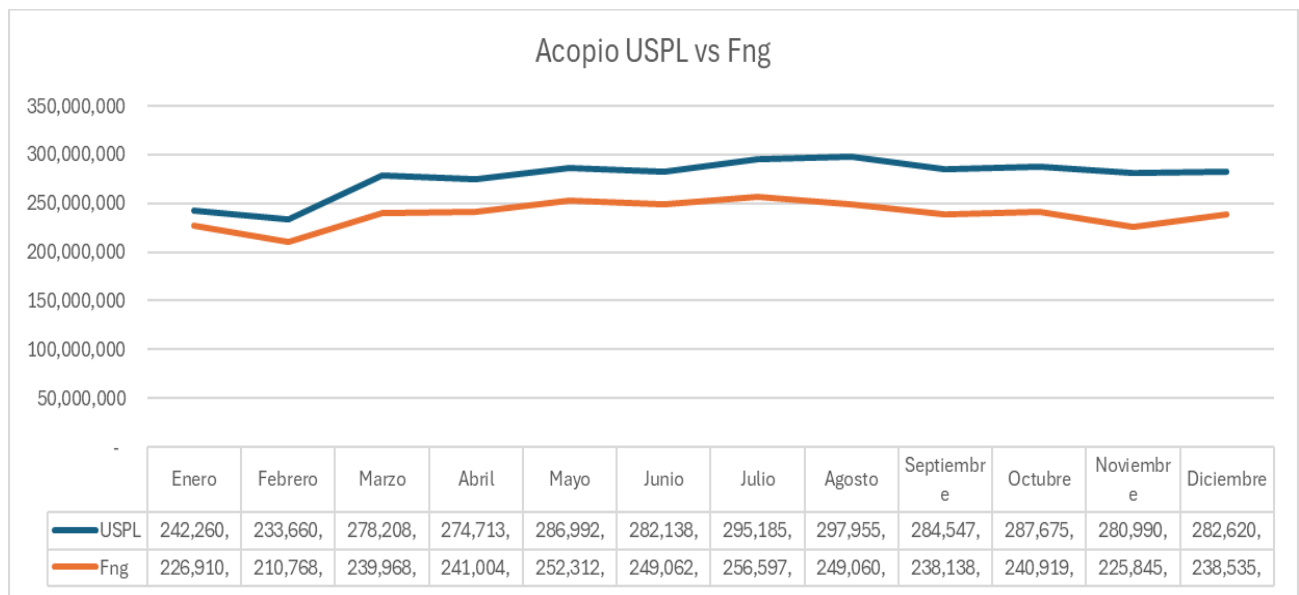
7.4.1. SACRIFICIO DE GANADO DANE - FNG

	Dane	Fng
Enero	246,408	256,849
Febrero	260,989	239,627
Marzo	232,073	252,002
Abril	272,802	229,050
Mayo	267,966	263,831
Junio	268,198	254,261
Julio	255,991	261,636
Agosto	255,101	246,486
Septiembre	270,949	245,553
Octubre	270,653	261,196
Noviembre	272,825	261,083
Diciembre	261,178	263,535



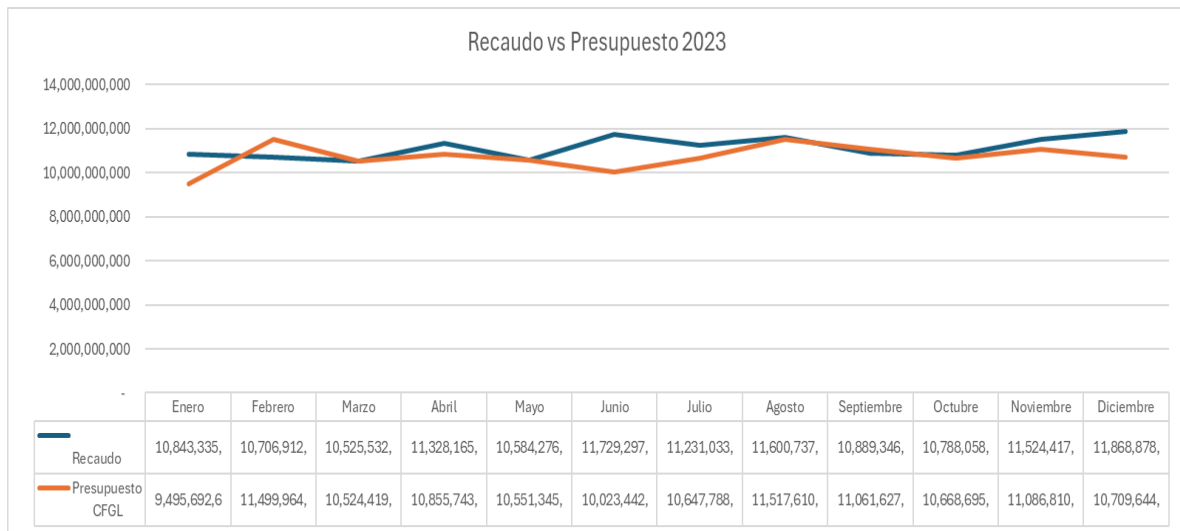
7.4.2. ACOPIO DE LECHE USPL - FNG

	USPL	Fng
Enero	242,260,905	226,910,377
Febrero	233,660,027	210,768,278
Marzo	278,208,994	239,968,222
Abril	274,713,299	241,004,686
Mayo	286,992,316	252,312,784
Junio	282,138,334	249,062,182
Julio	295,185,358	256,597,640
Agosto	297,955,883	249,060,498
Septiembre	284,547,505	238,138,777
Octubre	287,675,058	240,919,531
Noviembre	280,990,525	225,845,244
Diciembre	282,620,761	238,535,626



7.4.3. RECAUDO CFGL Vs. PRESUPUESTO DE INGRESO CFGL.

MESES	Recaudo	Presupuesto CFGL	CUMPLIMIENTO PPTO CFGL 2023	DIFERENCIAS CON PPTO CFGL 2023
Enero	10,843,335,042	9,495,692,667	114.2%	1,347,642,375
Febrero	10,706,912,020	11,499,964,667	93.1%	-793,052,647
Marzo	10,525,532,576	10,524,419,667	100.0%	1,112,909
Abril	11,328,165,356	10,855,743,667	104.4%	472,421,689
Mayo	10,584,276,096	10,551,345,667	100.3%	32,930,429
Junio	11,729,297,834	10,023,442,667	117.0%	1,705,855,167
Julio	11,231,033,143	10,647,788,667	105.5%	583,244,476
Agosto	11,600,737,269	11,517,610,667	100.7%	83,126,602
Septiembre	10,889,346,748	11,061,627,667	98.4%	-172,280,919
Octubre	10,788,058,241	10,668,695,667	101.1%	119,362,574
Noviembre	11,524,417,906	11,086,810,667	103.9%	437,607,239
Diciembre	11,868,878,460	10,709,644,667	110.8%	1,159,233,793
TOTALES	133,619,990,691	128,642,787,000	103.87%	4,977,203,691



CARTERA CFGL POR CONCEPTO Y ESTADO – Dic. 31 - 2023

Admón.	Concepto	Cobro Persuasivo	Acuerdo de Pago	Proceso Reorg. Económica	Proceso Jurídico	Proceso Liquidación	TOTAL
FNG	CARNE	6.726.715.040	555.854.907	0	3.374.044.700	1.733.937.467	12.390.552.114
	LECHE	1.319.465.321	66.085.829	91.474.681	229.522.521	0	1.706.548.352
	SUBTOTAL	8.046.180.361	621.940.736	91.474.681	3.603.567.221	1.733.937.467	14.097.100.466
EF-CNCL	CARNE	7.888.647	295.253.757	0	2.147.220.089	2.271.561.104	4.721.923.597
	LECHE	96.298.477	14.388.147	9.005.821	131.906.520	102.382.145	353.981.110
	SUBTOTAL	104.187.124	309.641.904	9.005.821	2.279.126.609	2.373.943.249	5.075.904.707
	TOTAL	8.150.367.485	931.582.640	100.480.502	5.882.693.830	4.107.880.716	19.173.005.173

7.4.4. INTERESES EXTEMPORÁNEOS

INTERESES EXTEMPORÁNEOS			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
Intereses extemporáneos	1.022.490.721	384.833.109	1.407.323.830
Intereses certificaciones Dian	143.917.349	16.127.095	160.044.444
Intereses Ext. AP	381.548.972	0	381.548.972
GRAN TOTAL	1.547.957.042	400.960.204	1.948.917.246

7.4.4. INTERESES PROYECTADOS

INTERESES PROYECTADOS SOBRE CUOTAS ADEUDADAS A 31 DIC 2023			
CONCEPTO	CARNE	LECHE	TOTAL
Intereses 1994 - mayo 2016	18.470.462.204	2.183.522.229	20.653.984.433
Intereses 2016 - 31 dic 2023	14.650.778.670	1.459.675.610	16.110.454.280
TOTAL	33.121.240.874	3.643.197.839	36.764.438.713

8. LA CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO

¿Qué es la CFGL?

La CFGL es una “contribución parafiscal”:

- Creada por la Ley 89 de 1993.
- Aportada por la ganadería bovina y bufalina del país.
- Administrada por FEDEGAN, a través del Fondo Nacional del Ganado.
- Sus recursos se destinan al cumplimiento de los objetivos establecidos en la Ley 89 de 1993, relacionados con el fomento de la ganadería.

¿Quién está obligado a pagarla?

Las personas naturales o jurídicas que produzcan carne y/o leche.

¿Quién NO está obligado a pagarla?

Las cooperativas lecheras por compras de leche a los productores cooperados.

¿Por qué el ganadero es un sujeto pasivo de la CFGL?

Porque no la paga directamente, sino a partir de un “hecho generador” y a través de un “recaudador”.

¿Cuáles son los hechos generadores de la CFGL?

- El sacrificio de ganado bovino y bufalino.
- La operación de compra – venta de leche cruda.

¿Cuáles son los recaudadores de la CFGL?

- Las plantas de sacrificio de ganado bovino y bufalino.
- Las personas naturales o jurídicas que compren leche cruda al productor, o aquellas que siendo productores la procesen y/o comercialicen directamente.

¿Cuál es el valor de la CFGL?

- El 75% de un salario diario mínimo legal vigente por cabeza de ganado.
- El 0.75% del precio del litro de leche vendida por el productor.

8.1. EL RECAUDO DE LA CFGL – 2023

RECAUDO CUOTA DE FOMENTO GANADERO Y LECHERO – VIGENCIA 2023

MESES	RECAUDO CARNE	PARTICIPACIÓN CARNE	RECAUDO LECHE	PARTICIPACIÓN LECHE	RECAUDO TOTAL BANCOS
ENERO	7.170.719.006,34	66%	3.672.616.035,66	34%	10.843.335.042
FEBRERO	6.995.828.016,55	65%	3.711.084.003,45	35%	10.706.912.020
MARZO	6.788.189.593,92	64%	3.737.342.982,08	36%	10.525.532.576
ABRIL	7.193.882.239,39	64%	4.134.283.116,61	36%	11.328.165.356
MAYO	6.415.068.225,08	61%	4.169.207.870,92	39%	10.584.276.096
JUNIO	7.496.253.907,44	64%	4.233.043.926,56	36%	11.729.297.834
JULIO	7.216.158.743,09	64%	4.014.874.399,91	36%	11.231.033.143
AGOSTO	7.387.492.576,16	64%	4.213.244.692,84	36%	11.600.737.269
SEPTIEMBRE	6.986.255.343,51	64%	3.903.091.404,49	36%	10.889.346.748
OCTUBRE	6.867.001.124,51	64%	3.921.057.116,49	36%	10.788.058.241
NOVIEMBRE	7.751.889.771,81	67%	3.772.528.134,19	33%	11.524.417.906
DICIEMBRE	8.143.381.564,25	69%	3.725.496.895,75	31%	11.868.878.460
TOTAL	86.412.120.112,04	65%	47.207.870.578,96	35%	133.619.990.691

CFGL - PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE INGRESOS 2023

INGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES			
Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	123.642.786.000	130.692.389.390	105,7%
Ingresos Otras Vigencias	5.000.000.000	2.927.601.301	58,6%
TOTALES	128.642.786.000	133.619.990.691	103,9%

PARA TENER EN CUENTA...

El recaudo de la CFGL correspondiente a la vigencia 2023 generó ingresos por...

\$133.619.990.691

Se recaudaron cuotas de vigencias anteriores (cartera) en cuantía de...

\$2.930.386.317

El porcentaje de cumplimiento del Presupuesto de Ingresos de la CFGL fue de...

105,7%

El porcentaje de cumplimiento de la recuperación de cartera fue del...

58,6%

La participación promedio de la leche dentro de la CFGL fue del...

35%

La participación promedio de la carne dentro de la CFGL fue del...

65%

9. LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN

El crecimiento de la Nueva Ganadería Colombiana, moderna, productiva, competitiva, rentable para el ganadero y socialmente responsable, sobre todo con la preservación de la naturaleza, es el objetivo de LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN del Fondo Nacional del Ganado.

9.1. SALUD Y BIENESTAR ANIMAL: Un propósito nacional ganadero

9.1.1. CICLO ADICIONAL DE VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA 2023

- **Resolución ICA:** No. 00000271 del 18/01/2023 “Por la cual se establece el periodo y las condiciones del ciclo de vacunación adicional contra la Fiebre Aftosa para el año 2023 en zonas de frontera con la República Bolivariana de Venezuela”.
- **Duración:** del 20 de febrero al 21 de marzo de 2023.
- **Población objetivo:** animales de las especies bovina y bufalina hasta los 24 meses de edad.
- **Cobertura geográfica:** departamentos de La Guajira, Cesar, Norte de Santander, Arauca, Vichada y el municipio de Cubará en Boyacá.
- **Informe final:** aprobado por el ICA el día 18 de abril de 2023.

PM Predios	Predios Vacunados	Cobertura Predios
49.332	48.332	98,4%
PM Bovinos	Bovinos Vacunados	Cobertura Bovinos
1.675.032	1.661.586	99,2%
PM Bufalinos	Bufalinos Vacunados	Cobertura Bufalinos
21.472	21.424	99,8%
PM Animales	Animales Vacunados	Cobertura Animales
1.696.504	1.683.010	99,2%

DURANTE EL CICLO ADICIONAL DE VACUNACIÓN DE 2023...

Se vacunaron contra fiebre aftosa:

1.683.010 animales

en:

48.332 predios

Con una cobertura de:

99,2%

9.1.2. CICLO I DE VACUNACIÓN - 2023

- **Resolución ICA:** No. 4003 del 14 de abril de 2023 “Por la cual se establece el periodo y las condiciones del primer ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa, brucelosis bovina y rabia de origen silvestre para el año 2023 en el territorio nacional”.
- **Duración:** del 5 de junio al 19 de julio de 2023.
- **Cobertura geográfica:** Todo el territorio nacional, excepto las zonas libres sin vacunación en el departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, las islas de Gorgona y Malpelo y el Urabá Chocoano, municipios de Acandí, Bahía Solano, Bojayá, Carmen del Darién (margen izquierda del río Atrato), Juradó, Ríosucio (margen izquierda del río Atrato) y Unguía.
- **Informe final:** aprobado por el ICA el 22 de agosto de 2023.

CICLO I DE VACUNACIÓN 2023 – FIEBRE AFTOSA

DURANTE EL CICLO I DE VACUNACIÓN DE 2023...

Se vacunaron contra fiebre aftosa:
29.383.081 animales

en:
604.982 predios

Con una cobertura de:
98,8%

PM Predios	Predios Vacunados	Cobertura Predios
615.637	604.982	8,3%

PM Bovinos	Bovinos Vacunados	Cobertura Bovinos
29.225.463	28.861.186	98,8%

PM Bufalinos	Bufalinos Vacunados	Cobertura Bufalinos
521.765	521.895	99,5%

PM Animales	Animales Vacunados	Cobertura Animales
29.750.228	29.383.081	98,8%

CICLO I DE VACUNACIÓN 2023 – BRUCELOSIS BOVINA

DURANTE EL CICLO I DE VACUNACIÓN DE 2023...

Se vacunaron contra brucelosis bovina...
1.524.336 animales

en:
252.206 predios

Con una cobertura de:
98,8%

PM Predios	Predios Vacunados	Cobertura Predios
258.686	252.206	97,5%

PM Terneras	Terneras Vacunados	Cobertura Terneras
1.515.585	1.497.140	98,8%

PM Bucerras	Bucerras Vacunados	Cobertura Bucerras
27.305	27.196	99,6%

PM Hembras	Hembras vacunadas	Cobertura hembras
1.542.890	1.524.336	98,8%

CICLO I DE VACUNACIÓN 2023 – RABIA SILVESTRE

PM Predios	Predios Vacunados	Cobertura Predios
116.320	109.454	94,1%

Bovinos PM	Bovinos Vacunados	Cobertura Bovinos
10.060.454	9.590.287	95,3%

*En los municipios incluidos en la Resolución 4003 de 2023. Artículo 7º

DURANTE EL CICLO I DE VACUNACIÓN DE 2022:

Se vacunaron contra Rabia silvestre:
6.240.731 animales

en: **74.973 predios***

Con una cobertura de: **93%**

9.1.3. CICLO II DE VACUNACIÓN - 2023

- **Resolución ICA:** No. 13315 del 6 de octubre de 2023 “Por la cual se establece el periodo y las condiciones del segundo ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina para el año 2023 en el territorio nacional”
- **Duración:** del 30 de octubre al 13 de diciembre de 2023.
- **Cobertura geográfica:** Todo el territorio nacional, excepto las zonas libres sin vacunación en el departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, las islas de Gorgona y Malpelo y el Urabá Chocoano, municipios de Acandí, Bahía Solano, Bojayá, Carmen del Darién (margen izquierda del río Atrato), Juradó, Ríosucio (margen izquierda del río Atrato) y Unguía.
- **Informe final:** aprobado por el ICA el 18 de enero de 2024.

CICLO II DE VACUNACIÓN 2023 – FIEBRE AFTOSA

PM Predios	Predios Vacunados	Cobertura Predios
615.328	602.970	98,00%

PM Bovinos	Bovinos Vacunados	Cobertura Bovinos
29.637.029	29.331.420	99,05%

PM Bufalinos	Bufalinos Vacunados	Cobertura Bufalinos
565.137	563.126	99,65%

PM Animales	Animales Vacunados	Cobertura Animales
30.202.166	29.894.546	98,98%

DURANTE EL CICLO II DE VACUNACIÓN DE 2023...

Se vacunaron contra fiebre aftosa:
29.894.546 animales

en: **602.970 predios**

Con una cobertura de:
98,98%

CICLO II DE VACUNACIÓN 2023 – BRUCELOSIS BOVINA

**DURANTE EL CICLO II DE VACUNACIÓN DE
2023...**

Se vacunaron contra brucelosis bovina:

1.169.327 animales

en:

214.449 predios

Con una cobertura de:

98,4%

PM Predios	Predios vacunados	Cobertura Predios
221.403	214.449	96,9%

PM Terneras	Terneras Vacunadas	Cobertura Terneras
1.163.533	1.144.481	98,4%

PM Bucerras	Bucerras Vacunados	Cobertura Bucerrras
27.305	27.196	99,6%

PM Animales	Animales Vacunados	Cobertura Animales
1.188.476	1.169.327	98,4%

DURANTE 2023

Se aplicaron...

- 60,9 millones de dosis de biológico contra la Fiebre Aftosa
- 2,7 millones de dosis de biológico contra Brucelosis bovina
- 6,2 millones de dosis biológico contra rabia silvestre

Un total de...

69, 9 millones de dosis

Como resultado:

La Organización Mundial de Salud animal, OMSA

- En marzo de 2023, reconoció a los 29 municipios de Norte de Santander en la frontera con Venezuela como libres de fiebre aftosa con vacunación.
- En abril de 2024, recertificó al país como libre de fiebre aftosa.

Pero... las cosas no se hacen solas

1. UNA EXITOSA ALIANZA ESTRATÉGICA PÚBLICO – PRIVADA



2. ¡LA GENTE... NUESTRA GENTE!

- En el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR
- En el Instituto colombiano agropecuario – ICA
- En las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Regionales – OEGA
- En FEDEGÁN – Fondo Nacional del Ganado – nivel central
- En FEDEGÁN - Fondo Nacional del Ganado – nivel regional
- En campo, el equipo de vacunadores y programadores en todo el territorio nacional
- LAS GANADERAS Y GANADEROS DE COLOMBIA

9.1.4. GESTIÓN DE OPERACIÓN Y LOGÍSTICA

a) Contratación de Empresas de Servicios Temporales

En el marco del proceso de planificación de los ciclos de vacunación la Subdirección de Operación y Logística adelanta el proceso de selección de las Empresas de Servicios Temporales encargadas de vincular al personal temporal.

b) Contratación del personal temporal

De acuerdo con los cronogramas de inicio del ciclo establecidos por Resolución del ICA, La Subdirección de Operación y Logística coordina y supervisa el proceso de contratación de personal temporal: Líderes de apoyo, Programadores, Digitadores y Vacunadores.

A manera de ejemplo, para el Ciclo II de 2023 se contrataron:

- Cinco (5) Empresas de Servicios Temporales
- 12 líderes de apoyo
- 853 programadores
- 39 digitadores
- 4.125 vacunadores.
- Un total de 5.029 personas
- Un total de 207.383 días de trabajo en campo.

c) Supervisión de contratos con EST

Reuniones de seguimiento con rendimiento de informes de avance de la ejecución del contrato, indicando el cumplimiento del presupuesto (valores financieros, personas y días), avances de contratación, novedades de personal, facturación, servicio al cliente, capacitación, accidentalidad y de seguridad y salud en el trabajo.

d) Capacitación personal temporal para ciclo de vacunación

Prevía a la iniciación de los ciclos regulares se desarrollan jornadas de capacitación (106 a programadores y 127 a vacunadores en el Ciclo II-232) sobre temas técnicos relacionados con:

- Marco Normativo, socialización de la resolución.
- Procedimiento de Supervisión de Vacunadores.
- Características de las enfermedades Aftosa, Rabia y Brucelosis.
- Diligenciamiento APNV y sanciones
- Introducción al ciclo de vacunación
- Sensibilización y cuidados del DMC.
- Uso y funcionamiento del DMC
- Diligenciamiento de registros
- Atención al ganadero
- Protocolo de vacunación
- Atención de reacciones adversas
- Manejo del biológico
- Seguridad y Salud en el Trabajo – SST

e) Seguimiento a la eficiencia de vacunación

A partir de un esquema de medición que contempla 9 grupos homogéneos de calificación, categorizando los 1.090 municipios por sus características principales de tipo de ganadería y distanciamiento entre predios, se calculan promedios del desempeño de los indicadores de predios visitados y animales vacunados por vacunador diariamente, obteniendo los resultados promedio por municipio. El desempeño individual de cada vacunador, cada municipio y cada proyecto local se compara frente al comportamiento promedio del grupo.

f) Dotación, elementos de protección personal y papelería

Solicitud de compra y seguimiento a la distribución nacional de la dotación elementos de bioseguridad, dispositivos móviles de captura y papelería, necesarios para la ejecución de los ciclos de vacunación.

g) contratación de OEGA

Gestión para la contratación de las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas Autorizadas – OEGA por el ICA para ejecutar los ciclos de vacunación, mediante contratos de administración de recursos para apoyo de transporte del personal temporal de campo; recursos que son legalizados por parte de la OEGA un mes después de finalizar el ciclo de vacunación.

h) Suministro y gestión de biológico

Gestión del suministro de biológico (aftosa, brucelosis y aftosa-rabia en el ciclo I) desde la etapa de solicitud de cada pedido por parte de las OEGA, revisión en coordinación regional, revisión en la Subdirección de operación y Logística, y aprobación de FEDEGAN para envío a laboratorios, realizando seguimiento a la entrega a satisfacción de cada pedido en cada proyecto local durante todo el ciclo.

Se definió y socializó con laboratorios, personal de región, ICA y OEGA los cronogramas de pedidos y se implementó un seguimiento para que los laboratorios mejoraran el cumplimiento de los cronogramas de entregas, teniendo en cuenta requerimientos de los gremios ganaderos, logrando un mayor cumplimiento y entregas en las fechas indicadas por parte en los 3 laboratorios en la mayoría.

9.1.5. PROGRAMA DE EDUCACIÓN SANITARIA

EDUCACIÓN SANITARIA - RESULTADOS 2023

Socialización: de las estrategias y programas de formación

Preparación de documentos marco: para la ejecución de las actividades del Plan nacional de Educación Sanitaria.

Producción y divulgación de videos Bienestar Animal: serie de cinco videos con mensajes sobre bienestar animal.

Cartillas Primeros Auxilios: Impresión de 4.000 cartillas, 3.123 distribuidas en región para capacitación en primeros auxilios en ganadería, y las restantes en otros eventos, como material divulgativo para reforzar la cultura sanitaria.

Agendas Ganaderas: Producción y Distribución de 2.500 Agendas Ganaderas con mensajes educativos sobre Salud y Bienestar Animal.

Formación de auxiliares en sanidad animal - Primeros Auxilios en ganadería: Realización de 97 eventos con participación de 2.718 personas.

Talleres de gestión del conocimiento en Bienestar Animal: Realización de 99 talleres, con la participación 2.777 asistentes. El cumplimiento de meta de talleres realizados fue de 104 %, y la meta de personas capacitadas fue superada en 46 %.

Talleres de gestión del conocimiento en Fiebre Aftosa: Realización de 102 talleres con participación de 2.837 personas. La meta de beneficiarios se superó en 49 %.

Talleres de gestión del conocimiento en Comportamiento Animal: Realización de 86 talleres con participación de 2.383 personas.

Capacitación sobre “Buen uso de los antimicrobianos en ganadería”: Realización de tres (3) jornadas, en las cuales se capacitó un total de 93 personas entre profesionales de FEDEGAN – FNG, del ICA y de INVIMA.

Capacitación sobre comportamiento animal y bienestar animal: Cinco (5) sesiones de capacitación y homologación de conocimientos sobre comportamiento animal, bienestar animal y estilos de capacitación, con la participación de 110 personas.

1er Congreso Latinoamericano de Una Salud y Un Bienestar: Montería, noviembre de 2023. Contó con la participación de 56 profesionales de FEDEGAN-FNG.

Proyecto “Implementación de mejoras en infraestructura y manejo predial, como estrategia para el fortalecimiento del bienestar animal...”: Se realizaron mesas de trabajo con el ICA para finalizar la metodología y se decidió postergar la ejecución para la vigencia 2024.

TALLERES DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN TEMAS SANITARIOS



PARTICIPACIÓN DE PROFESIONALES DE FEDEGAN-FNG 1ER CONGRESO LATINOAMERICANO DE UNA SALUD Y UN BIENESTAR



9.2. PROGRAMA DE GANADERÍA SOSTENIBLE

Como un compromiso de responsabilidad social ganadera y, a la vez, como un reto de modernización productiva y rentable, pues la ganadería es una actividad económica privada y, como tal, persigue la lícita rentabilidad, el Programa Nacional de Ganadería Sostenible busca conciliar esos dos objetivos de la naturaleza a partir de sistemas sostenibles de producción, tema en el cual FEDEGÁN – FNG ostenta un reconocido liderazgo internacional.

En ese contexto, el Programa de Ganadería Sostenible del FNG está orientado a la aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación a partir de la “Gestión del Conocimiento” asequible a todos los ganaderos, para inducir la progresiva transformación de la ganadería colombiana.

9.2.1. ESTRATEGIAS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Pasantías universitarias

54 estudiantes de carreras agropecuarias (27 cada semestre) tienen, cada semestre, la oportunidad de aplicar los conocimientos, competencias y destrezas adquiridos durante sus estudios, además de conocer la realidad productiva y la dinámica de los mercados ganaderos, apoyando las actividades de FNG con la tutoría de sus funcionarios a nivel

Alianza SENA – FEDEGÁN – FNG

- 9.471 inscritos en 352 acciones de formación.
- 90,2% de la meta.
- 3.848 beneficiarios inscritos para certificación en competencias laborales

Alianza SENA – FEDEGÁN – FNG

- 9.471 inscritos en 352 acciones de formación.
- 90,2% de la meta.
- 3.848 beneficiarios inscritos para certificación en competencias laborales



Diplomados en Ganadería Sostenible

Alianzas interinstitucionales con entidades del sector académico

DIPLOMADOS EN GANADERÍA SOSTENIBLE - 2023

REGIONAL	NO	BENEFICIARIOS
ANTIOQUIA	1	16
ATLÁNTICO Y MAGDALENA	1	23
BOYACÁ	1	15
CAQUETÁ	1	125
CAUCA	4	138
CÓRDOBA	1	58
SANTANDERES Y SUR DE BOLÍVAR	2	51
EJE CAFETERO	2	40
TOLIMA Y HUILA	1	11
META	1	30
VALLE, NARIÑO Y PUTUMAYO	1	15
TOTALES	16	469

Escuelas de Mayordomía

ESCUELAS DE MAYORDOMÍA - 2023

REGIONAL	NO.	BENEFICIARIOS
ANTIOQUIA	3	55
ARAUCA Y CASANARE	1	31
ATLÁNTICO Y MAGDALENA	1	19
BOLÍVAR Y SUCRE	1	157
BOYACÁ	1	25
CAQUETÁ	1	43
CAUCA	1	17
CESAR Y GUAJIRA	1	13
CÓRDOBA	1	44
CUNDINAMARCA	2	60
EJE CAFETERO	2	22
META Y VICHADA	1	32
SANTANDERES Y SUR DE BOLÍVAR	1	18
TOLIMA Y HUILA	1	30
VALLE, NARIÑO Y PUTUMAYO	1	15
TOTAL	19	581

Ganadería sostenible en la educación primaria y secundaria

SESIONES GANADERÍA SOSTENIBLE – PRIMARIA Y SECUNDARIA - 2023

REGIONAL	ESCUELAS POR ATENDER	SESIONES POR REALIZAR	SESIONES REALIZADAS	% DE ATENCIÓN
ANTIOQUÍA	1	2	2	100%
ATLÁNTICO - MAGDALENA	1	9	4	44%
BOLÍVAR - SUCRE	3	10	7	70%
CAQUETÁ	1	3	3	100%
CAUCA - VALLE DEL CAUCA	1	3	3	100%
CESAR-GUAJIRA	2	4	4	100%
CUNDINAMARCA	2	8	8	100%
SANTANDERES	3	6	6	100%
TOLIMA-HUILA	1	2	2	100%
NARIÑO - PUTUMAYO	1	3	3	100%
Total	21	50	42	84%

Ganadería sostenible en programas técnicos y tecnológicos

GANADERÍA SOSTENIBLE EN PROGRAMAS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS – 2023

REGIONAL	ENTIDAD	PROGRAMA
ANTIOQUÍA	SENA	Técnico en procesamiento de derivados lácteos Técnico en sistemas agropecuarios ecológicos Manejo empresarial de la finca.
ATLÁNTICO – MAGDALENA	U. DEL TOLIMA. CEDENORTE	Técnico de regencia en farmacia Auxiliar de clínica veterinaria/ ganadera y equina.
EJE CAFETERO	CEDEC - ARMENIA	Técnicos en auxiliar en veterinaria y zootecnia Auxiliar en clínica y reproducción animal.
CAQUETÁ	POLITÉCNICO SURCOLOMBIANO	Técnico auxiliar en veterinaria
CAUCA – VALLE DEL CAUCA	CORP. UNIV. COMFACAUCA	Tecnología e ingeniería agroambiental (33 horas)
CÓRDOBA	I.E. PUNTA YÁÑEZ Ciénaga de Oro	técnico Mayordomía de la empresa ganadera sostenible (25 beneficiarios, 15 meses)
CUNDINAMARCA	SENA	programa de producción animal
META-VICHADA- GUAVIARE	SENA	Técnico mayordomo de la empresa ganadera sostenible Tecnólogo en gestión de empresas agropecuarias. Técnico en empresas agropecuarias.
TOLIMA-HUILA	CEFETEC INNOVAR	Programas agropecuarios

9.2.2. ESTRATEGIAS DE EXTENSIÓN

Gira Técnica Ganadera Nacional: “CÓRDOBA: Tradición y excelencia ganadera”



- 4 al 8 de septiembre de 2023
- 307 ganaderos asistentes
- Conferencias especializadas
- 8 empresas ganaderas de excelencia visitadas.
- Remate de ganado “Estrellas del Sinú”, con animales de las fincas visitadas.

Gira Técnica Ganadera Internacional “BRASIL: “Aprendiendo del gigante”

- 23 al 30 de abril de 2023
- 118 ganaderos asistentes
- Conferencias sobre historia y actualidad ganadera del Brasil.
- 13 visitas a “fazendas” ganaderas y centros de genética especializada en Sao Paulo y Minas Gerais.
- Visita ExpoZebu. Uberaba. Minas Gerais.



Gira Técnica Ganadera Virtual “BRASIL: “Aprendiendo del gigante”



- 27 de julio - 10 de agosto 2023
- Producción y edición de la Gira Internacional a Brasil.
- Transmisión autorizada por los propietarios de las fincas.
- Tres (3) capítulos
- Disponible en el canal de YouTube de FEDEGÁN

Manual Práctico Ganadero - versión digital

Durante 2023 se produjeron y emitieron un resumen de 2022 y 40 capítulos nuevos en cinco bloques temáticos diferentes:

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| - Bloque 4. GENÉTICA | 5 capítulos (51 al 55) |
| - Bloque 5. REPRODUCCIÓN | 10 capítulos (56 al 65) |
| - Bloque 6. LA CRÍA | 11 capítulos (66 al 76) |
| - Bloque 7. LEVANTE Y CEBA | 5 capítulos (77 al 81) |
| - Bloque 8. LA CARNE | 2 capítulos (82 y 83) |
| - Bloque 9. LA LECHE | 7 capítulos (84 al 90) |

Todos los videos, presentados por el “Profesional Ganadero Amigo” se encuentran disponibles en https://youtube.com/playlist?list=PLwld9II-9xWuRyA2PDlhwLgKYU_hhzmQm



AGROSAVIA



Los Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos, en las zonas donde hay centros de investigación de AGROSAVIA, acompañaron la promoción, organización y ejecución de...

- 43 eventos de capacitación
- Cerca de 1.200 productores

Contratos Nos. 2309453 y 2309456 (FAO) para la prestación del servicio público de extensión agropecuaria especializada en ganadería de leche, en municipio de Cundinamarca y Nariño respectivamente.

Los dos proyectos, culminados en 2023, beneficiaron a:

- 1.497 ganaderos en el departamento de Cundinamarca
- 1.498 ganaderos en el departamento de Nariño

Las actividades de los proyectos incluyeron:

- Métodos individuales de extensión: 5 visitas a cada finca
- Métodos grupales de extensión:
 - o Ocho (8) Escuelas de Campo para agricultores – ECA, en cada departamento.
 - o Tres (3) ruedas de negocio en cada departamento.
- Encuesta de clasificación de usuarios y diagnóstico de fincas.
- Plan Individual de Fortalecimiento.
- Estrategia transversal de capacitación en TIC.

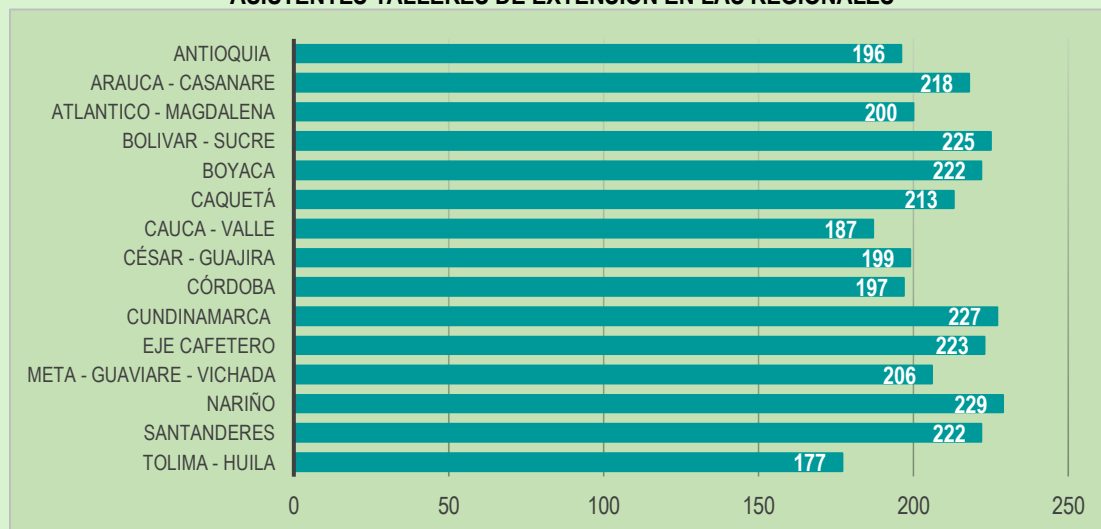
Acceso de los ganaderos a crédito para ganadería sostenible

- Apoyo y acompañamiento, a través de los secretarios técnicos ganaderos de los TECNIG@N, en los procesos de crédito ante las entidades financieras.
- Se gestionaron 120 créditos con un 80% de cumplimiento sobre la **meta**.

Talleres Grupales de Extensión en Ganadería sostenible

Se desarrollaron 120 talleres con apoyo de 30 gestores en las zotas de los 15 Centros de Servicios Tecnológicos Ganaderos, TECNIG@N, con 3.141 asistentes.

ASISTENTES TALLERES DE EXTENSIÓN EN LAS REGIONALES



9.2.3. ESTRATEGIAS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

Agendas departamentales concertadas de investigación e innovación

La formulación de Agendas de Investigación en Ganadería Sostenible se basa en construir consensos entre los actores, para alinear las necesidades de los ganaderos con la oferta investigativa nacional y regional.

Durante el año 2023:

- Se desarrolló una metodología para priorizar líneas estratégicas en investigación.
- Se validó la metodología por parte de un investigador internacional de la Universidad de Chapingo, México.
- Se concluyó la primera fase, de alistamiento, que incluye:
 - o Compilación de literatura para organizar la información disponible.
 - o Identificación de los actores de la cadena.
 - o Mapeo de los actores de la cadena en cada región.
- En 2024 se iniciará la fase de caracterización territorial.

Fortalecimiento de los vínculos de las OEGA para impulsar la innovación

- Se estableció el Plan de Trabajo.
- Se contrató al experto en redes sociales de innovación para construir el instrumento de medición y captura de la información.
- Se construyó la encuesta a las Organizaciones Ejecutoras Ganaderas, OEGA.
- Se realizó el mapeo de redes sociales de las organizaciones.
- Se analizó la estructura de las relaciones de todas las OEGAs mediante el agrupamiento de las relaciones (750 actores agrupados en 19 categorías).
- Se entregó a las OEGA el “Plan de Gestión Relacional de las OEGA - PGRO”, sobre el cual las organizaciones entregaron un informe de avance.

Diplomado en Gestión de Redes de Innovación en el Sector Rural

- Diplomado inscrito en el Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura, de la U. de Chapingo.
- Capacitación dirigida a 14 profesionales de Tecnig@n, 8 profesionales de nivel central, dos (2) coordinadores regionales y 2 pasantes de la Subdirección de Ciencia Tecnología e Innovación FNG.
- 60 horas virtuales distribuidas en cuatro (4) módulos.

Implementación y seguimiento a los planes estratégicos del proyecto “Fortalecimiento de capacidades de productores y sus esquemas asociativos en el desarrollo de encadenamientos productivos”

- IICA – GFRAS (Foro Global para los Servicios de asesoría Rural).
 - Orientado a 27 organizaciones lecheras del departamento de Boyacá.
- Para la vigencia 2023, se concluyeron las actividades programadas:
- o Finalización de encuestas de redes sociales
 - o Realización de visita 3.
 - o Consolidación de información.
 - o Entrega de Informe Final a IICA – GFRAS.
 - o Visita de supervisión del IICA a beneficiarios.

Ganadería Sostenible a través de la gestión del conocimiento y cambios de uso del suelo en 11 municipios del departamento de Cundinamarca. Tercera fase.

- FEDEGÁN – FNG – Secretaría de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.
- Investigación con participación de 68 ganaderos de 11 municipios de Cundinamarca (El Rosal, Fusagasugá, Granada, Guachetá, Guatavita, Nilo, Suesca, Sibaté, Ubaté, Villapinzón y Zipaquirá).
- Cuatro (4) ciclos de talleres de gestión del conocimiento en cada municipio:
 - o Ciclo 1: estimación y producción de biomasa y su relación con la huella de carbono
 - o Ciclo 2: dinámica poblacional en las fincas ganaderas y su relación con la huella de carbono
 - o Ciclo 3: eficiencia reproductiva de los animales y su relación con la huella de carbono
 - o Ciclo 4: nutrición y su relación con la huella de carbono
- Primer encuentro de la red de innovación de ganadería sostenible de Cundinamarca.
- Mecanización de mejoramiento de praderas en las fincas vinculadas a la investigación.
- Diagnósticos reproductivos a las vacas de los predios de los beneficiarios.
- Consolidación de información y presentación de resultados sobre Gestión de Redes de Innovación y Gestión del conocimiento.

9.3. CADENAS PRODUCTIVAS

9.3.1. MEJORAMIENTO GENÉTICO

Proyecto Mejoramiento Genético 1

- Ejecutor: ACCIÓN COLOMBIA S.A.S.
- Fortalecimiento de las capacidades productivas en pequeños productores de leche por medio de tecnologías reproductivas a partir de animales de genética superior.
- Gestación y entrega de 240 preñeces por medio de transferencia de embriones en los departamentos de:
 - o Cesar: Codazzi, Becerril.
 - o Córdoba: Tierralta, Montería, Sahagún, Lengua.
 - o Santander: Guadalupe/Suaita; Confines/Oiba; El Palmar/Socorro; Galán.
 - o Sucre: Sincelejo, Galeras, San Pedro, Ovejas, Buenavista

RESUMEN PROYECTO MEJORAMIENTO GENÉTICO 1	CANTIDAD	%
PREÑECES CONTRATADAS	240	100
PREÑECES REALIZADAS	0	0
TRANSFERENCIAS REALIZADAS	328	41
PREÑECES ESPERADAS DE LAS TRANSFERENCIAS 38%	125	52
PREÑECES POR TRANSFERIR PARA REALIZAR LA META	472	30
TOTAL, TRANSFERENCIAS CON 38% PREÑEZ	800	100

Proyecto Mejoramiento Genético 2

- Ejecutor: GANADERÍA Y CENTRAL GENÉTICA S.A.S.
- Fortalecimiento de las capacidades productivas en pequeños productores de leche por medio de tecnologías reproductivas a partir de animales de genética superior.
- Gestación y entrega de 240 preñeces por medio de transferencia de embriones en los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca.
- A 31 de diciembre de 2023 se avanzó en la fase preparatoria en los cuatro departamentos y solo inició la fase operativa en el departamento del Quindío.

9.3.2. CENTROS DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS GANADEROS – TECNIG@N

Los Centros de servicios Tecnológicos Ganaderos, Tecnig@n, son la herramienta regional para aumentar la articulación de los actores de C,T & I, de las cadenas de valor de carne y leche, a través de una red de gestión del conocimiento y de la gestión de proyectos propios o de cofinanciación que promuevan encadenamiento para mejorar la productividad y sostenibilidad del sector ganadero.

a) Gestión del conocimiento y extensión

Brigadas Tecnológicas Ganaderas – BTG

Constituyen una herramienta masiva y de bajo costo, para realizar transferencia de tecnología de manera práctica. Se llevan a cabo mediante eventos de medio día de duración a partir de la metodología de Gestión de Conocimiento, basada en darle relevancia al productor y a sus conocimientos como fundamento para dinamizar la implementación de tecnologías.

BRIGADAS TÉCNICAS GANADERAS0 – 2023

COORDINACIÓN	ASISTENTES	BRIGADAS
Antioquía	356	14
Arauca-Casanare	428	13
Atlántico-Magdalena	359	17
Bolívar - Sucre	271	12
Boyacá	346	14
Caldas-Quindío-Risaralda	379	12
Caquetá	507	18
Cesar-Guajira	265	13
Córdoba	531	18
Cundinamarca	500	16
Meta - Vichada	371	15
Nariño	195	7
Santanderes	378	12
Tolima-Huila	368	14
Cauca- Valle del Cauca	336	13
TOTALES	5.590	208



Círculos de Gestión en Ganadería Sostenible – CGGS

Su objetivo es introducir la cultura empresarial entre los productores mediante procesos de mejoramiento colectivo hacia sistemas productivos en modelos sostenibles.

CÍRCULOS DE GESTIÓN EN GANADERÍA SOSTENIBLE – 2023

	REGIONAL	CÍRCULOS	INTEGRANTES	CÍRCULOS
1	Antioquía	1	10	100%
2	Arauca-Casanare	5	60	100%
3	Atlántico - Magdalena	1	9	100%
4	Bolívar - Sucre	0	0	0%
5	Boyacá	1	6	100%
6	Caldas-Quindío-Risaralda	0	0	100%
7	Caquetá	1	17	100%
8	Cauca - Valle del Cauca	1	7	100%
9	Cesar-Guajira	1	12	100%
10	Córdoba	1	12	100%
11	Cundinamarca	0	0	0%
12	Meta-Vichada-Guaviare	1	10	100%
13	Santanderes	1	10	100%
14	Tolima-Huila	1	11	100%
15	Nariño - Putumayo	0	0	0%
	TOTAL	15	164	73%

9.3.3. GESTIÓN DE PROYECTOS Y RECURSOS

Orientación en sello ambiental

Como apoyo al mejoramiento de los mercados y la diferenciación de productos que facilitan los procesos de encadenamiento, los Tecnig@n apoyan procesos de certificación en Sello Ambiental Colombiano categoría Ganadería Sostenible, o los de denominación de origen, Buenas Prácticas Ganaderas, etc.

A diciembre 31 de 2023 se están apoyando 101 procesos de certificación.

Formulación de proyectos y gestión de recursos

En su función de articular la oferta y la demanda de servicios tecnológicos, los Tecnig@n promueven la orientación de recursos de instituciones públicas y privadas, del orden nacional e internacional, hacia el desarrollo sostenible de la ganadería regional.

RECURSOS GESTIONADOS - FORMULACIÓN DE PROYECTOS GANADEROS TECNIG@N - 31 DE DICIEMBRE DE 2023

REGIONAL	EN EJECUCIÓN	SIN INICIAR	EN EVALUACIÓN	TOTAL
Antioquía	517.040.000	906.571.000	6.425.316.577	7.848.927.577
Arauca - Casanare			6.937.642.394	6.937.642.394
Atlántico - Magdalena	419.412.368		14.025.730.247	14.445.142.615
Bolívar - Sucre	60.000.000	3.787.328.980		3.847.328.980
Boyacá	95.000.000		10.428.550.284	10.523.550.284
Caldas-Quindío-Risaralda	10.000.000		3.967.260.840	3.977.260.840
Caquetá	13.119.300.000			13.119.300.000
Cauca- Valle del Cauca	1.752.407.308	530.000.000		2.282.407.308
Córdoba	8.357.000.000			8.357.000.000
Cundinamarca	1.529.132.500		2.100.000.000	3.629.132.500
Meta-Vichada-Guaviare	7.153.781.148		9.611.950.568	16.765.731.716
Nariño-Putumayo	1.234.500.000		12.126.531.000	13.361.031.000
Santanderes	3.950.436.423			3.950.436.423
Tolima-Huila	2.027.008.368			2.027.008.368
TOTALES	\$40.225.018.115	\$5.223.899.980	\$65.622.981.910	111.071.900.005

Proyecto Fortalecimiento Tecnig@n 2022 – 2023

El objetivo es el diseño y ejecución, por parte de los secretarios técnicos ganaderos, de proyectos de baja cuantía, pero de alto impacto local, principalmente orientados hacia pequeños ganaderos con enfoque de ganadería sostenible.

Durante 2022 y 2023, cada secretario técnico ganadero dispuso de \$20,000,000 pesos para ejecución de proyectos locales.

AVANCES PROYECTO FORTALECIMIENTO TECNIG@N 2023 –31 DE DICIEMBRE DE 2023

REGIONAL	AVANCE	OBSERVACIONES
ANTIOQUÍA	100%	Actividades ejecutadas
ARAUCA-CASANARE	70%	El 30 % restante de las actividades se desarrollarán en 2024. El corte y entrega del sorgo se realizará de acuerdo con las condiciones de la siembra.
ATLÁNTICO - MAGDALENA	100%	Foro de Ganadería de Trópico bajo, se desarrolló el 16 de septiembre 2023
BOLÍVAR – SUCRE	0%	El proyecto no se desarrolló debido a que el comité de compras no aprobó la solicitud del Tecnig@n.
BOYACÁ	70%	El 30% restante de las actividades se desarrollarán en 2024.
EJE CAFETERO	67%	El 33% restante de las actividades se desarrollarán en 2024.
CAQUETÁ	100%	El proyecto finalizó
CAUCA – VALLE DEL CAUCA	67%	El 33% restante de las actividades se desarrollarán en 2024.
CESAR-GUAJIRA	100%	El proyecto finalizó
CÓRDOBA	0%	El proyecto inicia su desarrollo en enero del 2024.
CUNDINAMARCA	67%	El 33% restante de las actividades se desarrollarán en.
META-VICHADA-GUAVIARE	100%	Proyecto ejecutado
SANTANDERES	66%	El 34% restante de las actividades se desarrollarán en 2024.
TOLIMA-HUILA	100%	Proyecto ejecutado
TOTAL	71%	Avance hasta el 31 de diciembre del 2023

EJECUCIÓN PROYECTOS FORTALECIMIENTO AL TECNIG@N 2022 - 2023

REGIONAL	ACTIVIDADES	META	AVANCE	%
BOYACÁ	Atención a Ganaderos mediante sesiones grupales en Sistemas Silvopastoriles	12	12	100%
CAQUETÁ	Crear un sello de identificación para la Red de Reservas Naturales de la Sociedad Civil	1	1	100%
TOLIMA - HUILA	Implementar vivero asociativo	1	1	100%
	Taller de implementación de modelo de planificación forrajera en SSP	1	1	100%
	Implementación y funcionamiento del vivero asociativo – en 3 fases	1	1	100%
	Implementación en campo de los SSP mediante capacitación grupal a 30 ganaderos	30	30	100%
ARAUCA - CASANARE	Entrega de material vegetal a ganaderos beneficiarios del proyecto	122	122	100%
	Entrega del alambre eléctrico x 500 metros a cada ganadero beneficiario	72	72	100%
	Planificación predial participativa a ganaderos beneficiarios	72	72	100%
BOLÍVAR - SUCRE	Capacitaciones grupales en establecimiento de praderas y conservación de forrajes	8	8	100%
	Visita a finca para realizar Planificación Predial Participativa (PPP)	45	45	100%
	Entrega de kit de herramientas para implementar técnicas de conservación de forrajes	8	8	100%
VALLE DEL CAUCA	Socialización grupal para seleccionar los 30 ganaderos beneficiarios del proyecto	1	1	100%
	Visita a finca para realizar Planificación Predial Participativa (PPP)	30	30	100%
CAUCA	Visita a finca para realizar Planificación Predial Participativa (PPP)	100	100	100%
	Socialización de resultados del proyecto con los ganaderos beneficiarios y gremios locales	1	1	100%
SANTANDER	Visita a finca para realizar Planificación Predial Participativa (PPP)	30	30	100%
	Brigadas Tecnológicas Ganaderas a ganaderos beneficiarios del proyecto	4	4	100%
	Implementaciones de Sistemas Silvopastoriles	8	8	100%
META	Foro de Ganadería Sostenible de la Orinoquía	1	1	100%
	Brigadas Tecnológicas Ganaderas en suplementación bovina a ganaderos beneficiarios	6	6	100%
TOTALES		554	554	100%

	
REGIONAL: BOYACÁ Actividad: Implementación de vivero in-situ Fecha: 29 de noviembre de 2022 Lugar: Finca Barranquilla –Toca (Boyacá)	REGIONAL: BOYACÁ Actividad: Entrega de árboles ganaderos Fecha: 24 de noviembre de 2022 Lugar: Toca (Boyacá)
	
REGIONAL: CAQUETÁ Actividad: Visita a Reserva Sociedad Civil Fecha: 1 de febrero de 2023 Lugar: Finca San Nicolás Florencia	REGIONAL: CAQUETÁ Actividad: Visita Industria de lácteos La Arboleda Fecha: 2 de febrero de 2023 Lugar: Montañita (Caquetá)

9.4. FOMENTO AL CONSUMO

9.4.1. COMPONENTE ASISTENCIAL

Programa Regular

El programa asistencial tiene como objetivo contribuir a mejorar la seguridad alimentaria de la población que presenta condiciones de extrema vulnerabilidad social y económica. La población objetivo de este programa es básicamente los niños y ancianos de los estratos más bajos de la sociedad, a través de donaciones regulares de leche a instituciones educativas o de asistencia a población vulnerable.

Para la distribución el país está dividido en tres zonas: oriente, sur, y norte/centro.

En 2023, por decisión del Ministerio de Agricultura no se hicieron entregas en el primer trimestre del año.

DISTRIBUCIÓN DE LECHE ZONA ORIENTE - 2023

DEPTO.	TRIMESTRE II		TRIMESTRE III		TRIMESTRE IV		TOTAL UNIDADES
	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	
ARAUCA	14	12.000	14	12.000	14	12.000	36.000

Bolsa leche líquida pasteurizada 900 ml

DISTRIBUCIÓN DE LECHE ZONA SUR - 2023

DEPTO.	TRIMESTRE II		TRIMESTRE III		TRIMESTRE IV		TOTAL UNIDADES
	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	
CAUCA	1	200	1	400	2	700	1.300
NARIÑO	6	3.400	6	6.800	6	6.400	16.600
PUTUMAYO	2	200	2	400	2	400	1.000
VALLE	30	11.280	30	22.560	31	22.860	56.700
TOTALES	39	15.080	39	30.160	41	30.360	75.600

Bolsa leche líquida UHT 900 ml

DISTRIBUCIÓN DE LECHE ZONA NORTE/ CENTRO - 2023

DEPTO.	TRIMESTRE II		TRIMESTRE III		TRIMESTRE IV		TOTAL UNIDADES
	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	INST.	UNIDADES	
ANTIOQUIA	20	2,088	17	1,392	24	2,028	5.508
ATLÁNTICO	12	2,160	7	744	12	1,368	4.272
BOGOTÁ	45	8,916	31	2,508	53	6,216	17.640
BOLÍVAR	26	3,708	21	2,160	27	3,456	9.324
BOYACÁ	12	1,308	10	864	12	1,128	2.130
CALDAS	9	384	9	516	11	708	1.608
CAQUETÁ	9	924	9	936	9	936	2.796
CASANARE	1	120	1	120	1	120	360
CESAR	8	1,152	7	840	8	984	2.976
CHOCÓ	5	300	5	312	6	456	1.068
CÓRDOBA	8	408	8	444	8	444	1.296
CUNDINAMARCA	23	2,412	21	1,644	23	2,028	6.084
HUILA	10	732	9	516	22	2,460	3.708
LA GUAJIRA	21	3,828	13	1,212	13	996	6.036
MAGDALENA	7	1,620	6	648	8	1,032	3.300
META	7	672	6	360	7	504	1.536
N. SANTANDER	2	420	1	72	15	1,668	2.160
QUINDÍO	8	732	7	420	8	660	1.812
RISARALDA	3	240	3	240	3	240	720
SANTANDER	58	5,364	46	3,576	57	4,800	13.740
SUCRE	6	1,200	4	504	5	648	2.352
TOLIMA	11	648	11	696	12	744	2.088
TOTAL	311	39,336	252	20,724	344	33,624	93.684

Leche entera en polvo 1.000 gramos

9.4.2. ATENCIÓN A DAMNIFICADOS

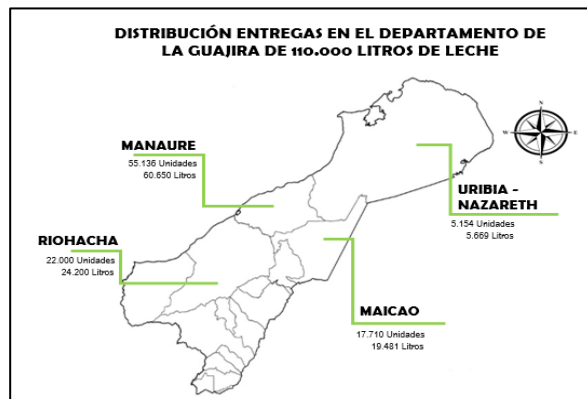
ENTREGAS DE LECHE – DÍA MUNDIAL CONTRA EL HAMBRE – JUNIO 2023

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO	LITROS
BOGOTÁ DC	BOGOTÁ DC	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	840
BOLÍVAR	CARTAGENA	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	840
CÓRDOBA	MONTERÍA	LECHE UHT EN BOLSA PRESENTACIÓN 200 ML	200
CHOCÓ	QUIBDÓ	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	840
LA GUAJIRA	RIOHACHA/ MAICAO	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	1.680
MAGDALENA	SANTA MARTA	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	840
NARIÑO	IPALES	LECHE ENTERA LIQUIDA UHT EN PRESENTACIÓN DE 1.100 ML	900
N. DE SANTANDER	CÚCUTA	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	840
SANTANDER	BUARAMANGA	LECHE UHT EN BOLSA PRESENTACIÓN 200 ML	600
TOLIMA	IBAGUE	LECHE ENTERA EN POLVO EN PRESENTACIÓN DE 1.000 GRAMOS	420
TOTAL			8.000

ENTREGAS DE LECHE – LA GUAJIRA JUNIO 2023



CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	BOLSAS
RIOHACHA	RIOHACHA	22.000
MANAURE	MANAURE	55.136
MAICAO	MAICAO	17.710
NAZARETH	URIBIA	5.154
TOTAL		100.000



ENTREGA EN QUETAME - CUNDINAMARCA – AGOSTO 2023 (Media t. leche en polvo)



9.4.3. CAMPAÑAS ESPECIALES

AGROEXPO 2023



OTRAS CAMPAÑAS ESPECIALES



9.5. PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN

AGENDA ACADÉMICA - AGROEXPO 2023

CHARLAS técnicas
EN AUDITORIO TVGAN

¡Agéndese para hoy!
VIERNES 14 DE JULIO | PABELLÓN 4

2:00 P.M.
BARI EN GANADERÍA
pautas para el uso responsable
de antibióticos

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

3:00 P.M.
Impacto de los planes sanitarios
en la productividad ganadera,
casos reales en Brasil

Conferencista: Breno Rossi (CINVESTAV),
Gerson Hoffmann y Roberto Ribeiro (Lactan)

Virbac

CHARLAS técnicas

¡Agéndese para hoy!
SABADO 15 DE JULIO | PABELLÓN 4

10:00 A.M.
Estrategias de manejo de la leche
en ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

11:00 A.M.
Manejo de la leche en
ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

12:00 P.M.
Manejo de la leche en
ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

CHARLAS técnicas

¡Agéndese para hoy!
DOMINGO 16 DE JULIO | PABELLÓN 4

10:00 A.M.
Manejo de la leche en
ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

11:00 A.M.
Manejo de la leche en
ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

12:00 P.M.
Manejo de la leche en
ganaderías de leche

Conferencista: Dra. Paola Elvira, Carla Romero,
Adriana Curi de Salas y Rosmarie Aguilar (CINVESTAV)

Transmisión en vivo
YouTube
Canal YouTube Fedegan

MANUAL PRÁCTICO GANADERO

MANUAL PRÁCTICO GANADERO

CAPÍTULO 72
Miércoles 5 de Julio
11:00 a.m.

YouTube

MANUAL PRÁCTICO GANADERO

CAPÍTULO 73
Miércoles 12 de Julio
11:00 a.m.

YouTube

MANUAL PRÁCTICO GANADERO

CAPÍTULO 74
Miércoles 2 de Agosto
11:00 a.m.

YouTube

CHARLAS TÉCNICAS

CHARLAS técnicas
CON FEDEGAN - FNG

CONVERSATORIO

TEMA
¿Es posible construir ganadería a partir del trabajo gremial?

CHARLAS técnicas
CON FEDEGAN - FNG

CONVERSATORIO

TEMA
La importancia de la farmacovigilancia veterinaria

CHARLAS técnicas
CON FEDEGAN - FNG

CONVERSATORIO

TEMA
Seguro agropecuario: seguros satelitales para el sector ganadero

CHARLAS técnicas
CON FEDEGAN - FNG

CONVERSATORIO

TEMA
Balance mineral orgánico y biológico como alternativa para mejorar las condiciones del suelo y del forraje

AL DÍA CON SU REGIÓN

AL Día Con Su Región
2023

TECNIG@N CÓRDOBA

Impulsar la ganadería sostenible: una herramienta para la competitividad

MARTES 11 DE JULIO 5:00 P.M.

TRANSMISIÓN EN VIVO
YouTube | LIVE

AL Día Con Su Región
2023

60 30 años

Cebú en creación sostenible, experiencia gira Brasil

MARTES 1 DE AGOSTO 5:00 P.M.

TRANSMISIÓN EN VIVO
YouTube | LIVE

AL Día Con Su Región
2023

TECNIG@N CUNDINAMARCA

Colaborar y fortalecer modelos de innovación, competitividad y productividad productiva en Cundinamarca

MARTES 8 DE AGOSTO 5:00 P.M.

TRANSMISIÓN EN VIVO
YouTube | LIVE