

FEDEGAN

**FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA
EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS**

INFORME DE GESTION

AÑO 2016

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Bogotá D.C, Abril de 2017

INTRODUCCION

Dando cumplimiento a lo estipulado en la cláusula séptima del contrato de administración **No. 0117**, suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Federación Colombiana de Ganaderos - FEDEGAN, se presenta a continuación el informe de la gestión correspondiente a la vigencia 2016 del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados (FEP).

El presente documento se encuentra dividido de la siguiente forma:

1. PROGRAMA
 - Fomento a las Exportaciones
 - Operaciones de Estabilización

2. GESTION
 - Recaudo
 - Inversiones
 - Gastos

3. ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

4. INFORME CONTROL INTERNO VIGENCIA 2016

5. ANEXOS

FONDO DE ESTABILIZACION PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS

1. PROGRAMA

Durante la vigencia 2016 se ha continuado con los parámetros y directrices estipulados por el Comité Directivo del **Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, (FEP)** sobre el programa relacionado a las compensaciones de estabilización de los sectores cárnico y lácteo.

La ejecución del programa de Estabilización del sector Cárnico se reactivó para el año 2010, mediante el cual durante la vigencia 2016 se efectuaron exportaciones a mercados de Curazao, Perú, Rusia, Jordania, Líbano y Angola, de cortes como carne empacada al vacío de primera y carne empacada al vacío animal compensado.

Teniendo en cuenta las expectativas de exportar a países diferentes a la Comunidad Andina - CAN, y de acuerdo con los lineamientos del Comité Directivo, como es el caso de Rusia y – algunos países del África y Medio Oriente y Sudeste Asiático, durante la vigencia 2016 el Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, ha continuado trabajando las posibilidades de ingreso a estos mercados con el objeto de incrementar las exportaciones de nuestro país, para los productos cárnicos y lácteos.

Durante el año 2016, fue muy duro para el sector lácteo a causa del exceso de oferta que se ha registrado en el mercado mundial, y que de acuerdo con respetados analistas internacionales esta situación se mantendrá al menos hasta el año 2017.

Este hecho ha obligado a que los precios internacionales se mantengan deprimidos, y por ende reduzca la exportación de productos lácteos colombianos. De manera que, el sector privado no ha manifestado su interés por que el mecanismo de estabilización de precios del fondo sea activado para el sector Lácteo.

1.1 GESTIÓN DE FOMENTO – PROMOCIÓN

A. INTELIGENCIA DE MERCADOS

Desde el año 2008 el FEP puso en marcha la publicación de reportes y estudios técnicos orientados a informar a la opinión pública y en particular, a la comunidad ganadera, sobre el comportamiento de los mercados internacionales de la carne bovina y de la leche y sus derivados.

Esta información ha resultado ser de vital importancia para la toma de decisiones y para afirmar la posición del sector ganadero en las diferentes negociaciones comerciales que Colombia ha adelantado en los últimos años de cara a enfrentar la coyuntura que impacta al sector ganadero.

Boletín de Mercados Internacionales / Notiexpress: Estas publicaciones realizan un seguimiento al comportamiento de los mercados internacionales del sector cárnico y lácteo, ofreciendo un análisis detallado de la coyuntura actual y de las perspectivas con respecto al comportamiento de los precios, la producción, el consumo, el comercio y las regulaciones que afectan al sector entre otros temas.

De igual forma dentro de lo expuesto en dichos boletines, se realiza un seguimiento al comportamiento de precios de productos lácteos en Oceanía y Europa, y respecto a los resultados de las negociaciones de contratos a futuro quincenalmente, siendo las bases de esta información el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos –USDA y Global Dairy Trade respectivamente.

El Boletín de Mercados Internacionales y la publicación denominada Notiexpress, con el fin de plasmar los sucesos con mayor relevancia en materia comercial,

sanitaria, política y económica que puedan generar repercusiones en el sector cárnico bovino y lácteo a nivel mundial, utilizaron fuentes primarias y secundarias como por ejemplo: periódicos de opinión pública, periódicos especializados, publicaciones empresariales, revistas internacionales, asociaciones internacionales de exportadores y productores, información de organizaciones internacionales privadas y públicas, como el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos- USDA; FAO, Rabobank, Secretaría Internacional de la Carne, La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico – OECD, Carnetec, Faxcarne, GIRA; Hyosung Marketing Corp, entre otros.

Dicha información es emitida por las compañías y organizaciones internacionales, la cual se utiliza como base para analizar las tendencias mundiales y las perspectivas no sólo del sector alimenticio mundial, sino su trasfondo económico y político.

Igualmente, dado que durante el año 2016 se mantuvieron en desarrollo el Acuerdo de Cooperación Económica entre Colombia y Japón y la profundización del Acuerdo de Alcance Parcial entre Colombia y Cuba, el equipo del Fondo de Estabilización monitoreo de manera detallada las negociaciones y concesiones otorgadas por estos países a sus demás socios comerciales para establecer precedentes frente a la negociación con Colombia.

Por otro lado, se analizaron bloques comerciales de importancia económica como la Unión Europea, los países del Medio Oriente y Norte de África y el Sudeste Asiático, debido a que son clave en la agenda comercial de Colombia para su inserción a los mercados internacionales.

Las medidas sanitarias y los procesos de admisibilidad sanitaria a nivel internacional son fundamentales en el comercio exterior.

Teniendo en cuenta que Colombia se encuentra en un proceso de inserción en el ámbito mundial, no sólo a nivel económico, sino a nivel político, diplomático y

ambiental, la dimensión sanitaria es crucial para expandir los horizontes internacionales, por tanto, estos documentos actualizaron permanentemente los avances en la gestión para lograr la admisibilidad sanitaria del sector ganadero colombiano en los mercados de interés exportador, así como los avances de aquellos países que pueden ser competencia directa como herramienta en la toma de decisiones del sector.

Es importante señalar que en aras de brindar una mayor agilidad, cobertura y facilidad de distribución de la información, se decidió reemplazar la emisión quincenal del Boletín de Mercados Internacionales por un documento más ágil y fresco, de fácil y rápida lectura que fue denominado Notiexpress, el cual circuló con una periodicidad semanal entre el sector ganadero.

A continuación, se mencionan algunas de las noticias publicadas en los Boletines y en los Notiexpress que a lo largo del año 2016 despertaron mayor interés en el sector por su implicación en el comportamiento de la Balanza Comercial de carne bovina y productos lácteos, o por representar un estímulo para adelantar negociaciones y gestiones en materia de admisibilidad sanitaria:

Boletín 1 (Enero 01 - 31 de 2016):

Estudio del USDA evalúa efectos que tendría la comercialización agrícola en el caso de un TLC entre EE.UU y la UE

Fonterra alcanza volumen récord de exportaciones lácteas en diciembre

Boletín 2 (Febrero 01 - 15 de 2016):

Colombia reinicia negociaciones para exportar carne bovina a Emiratos Árabes Unidos

Aumenta producción de lácteos en la Unión Europea a pesar de bajos precios

Boletín 3 (Febrero 16 - 29 de 2016):

Argentina y Brasil buscar unir fuerza para llegar a nuevos mercados con sus productos agropecuarios

Expertos analizan la abolición de las políticas de control natal en China y su impacto en la demanda por lácteos

Boletín 4 (Marzo 01 - 31 de 2015):

USDA prevé aumento en la producción de carne bovina en Brasil

China aumenta sus importaciones de leche en polvo

Boletín 5 (Abril 01 - 30 de 2016):

La producción de leche de Estados Unidos continúa en incremento, favorecida por los precios bajos de la alimentación

China rompió récord de importación de carne brasileña en el mes de Marzo

La carne argentina podría entrar a Estados Unidos en el segundo semestre de este año, afirma SENASA.

Boletín 6 (Mayo 01 – 30 de 2016):

China inició auditoría en plantas uruguayas

El mercado lácteo de la UE continúa desequilibrado y a la baja

Se espera una gran caída en las importaciones rusas de carne para 2016

Notiexpress: Como se mencionó anteriormente, con el fin de divulgar de manera más eficiente noticias referentes al sector cárnico y lácteo, desde el mes de junio, el equipo del Fondo de Estabilización diseñó un semanario denominado Notiexpress en el que publica información relevante relacionada con temas de interés para el sector tales como: la actividad internacional de los principales países ganaderos como es el caso de Estados Unidos, la Unión Europea, Nueva Zelanda, Australia y



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

los países de Mercosur; proyecciones, investigaciones o estudios acerca del comportamiento de los mercados cárnicos y lácteos y los patrones de comercio internacional; temas arancelarios, admisibilidad sanitaria y desarrollo de políticas comerciales y agrícolas que puedan llegar a repercutir de alguna manera en el comercio, consumo o producción de productos cárnicos y lácteos.

En las primeras publicaciones del Notiexpress vale la pena resaltar algunas noticias tales como:

Semana 14 de junio – 21 de junio de 2016:

Prohibición rusa de importación de alimentos provenientes de la UE y EE.UU se extiende hasta finales de 2017

El TTIP dejará por los suelos el precio de los productos agrícolas europeos

Semana 21 de junio – 28 de junio de 2016:

Colombia recibe habilitación para exportar carne bovina a Egipto

Recolección de leche disminuyó 17% en primer trimestre de 2016

Semana 28 de junio – 05 de julio de 2016:

Esta semana concluye la visita de las autoridades sanitarias cubanas en Colombia

Productores en Antioquia empiezan a botar la leche por el paro camionero

Semana 05 de julio – 12 de julio de 2016:

La producción mundial de carne en el año 2025 crecerá 16%

TLC de Brasil con la UE deberá incluir la carne bovina

Semana 12 de julio – 19 de julio de 2016:



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Después de 14 años se renuevan diálogos sobre negociaciones entre MERCOSUR Y UE

Brasil busca nuevas vías para reducir ingresos de lácteos al país.

Semana 19 de julio – 26 de julio de 2016:

Comisión Europea prevé un incremento del 1,1% en producción cárnica en la UE durante 2016

Chile de exportador neto a dependiente del mercado

Semana 26 de julio – 02 de agosto de 2016:

Francia desde el 01 de enero exigirá etiquetar el origen de los productos lácteos y cárnicos

En Uruguay las exportaciones de leche en polvo entera marcaron récord en el año cerrado a julio

Semana 02 de agosto – 09 de agosto de 2016:

Exportaciones americanas hacia Colombia de lácteos cayeron en el primer semestre

Científicos lograron eliminar el gen de la vaca loca

Semana 09 de agosto – 16 de agosto de 2016:

Se Constituye alianza entre líderes de la industria lechera de México y EE.UU.

Las exportaciones de lácteos de Estados Unidos crecieron 5% en junio 2016

Semana 16 de agosto – 23 de agosto de 2016:

UE destina 14 millones de euros para el desarrollo rural y el sector lácteo colombiano

USDA pagó subsidios a lecheros por 11 millones de dólares

Semana 23 de agosto – 30 de agosto de 2016:

Gremio lechero uruguayo amenaza con retirarse de INALE

La CE concreta las ayudas para los ganaderos que reduzcan su producción

Semana 30 de agosto – 06 de septiembre de 2016:

México desplaza a China, y se convierte en el mayor importador de leche en polvo del mundo

Francia incentivaré la reducción de la producción láctea con fondos nacionales

Semana 06 de septiembre – 13 de septiembre de 2016:

Aumentaron los volúmenes exportados de lactosuero en Argentina

En México aumentó el precio de la leche pasteurizada

Semana 13 de septiembre – 20 de septiembre de 2016:

Lecheros se unen contra el nuevo proceso proteccionista que está en trámite en Canadá

Solo el 5% de los ganaderos reducirá su producción voluntariamente

Semana 20 de septiembre – 27 de septiembre de 2016:

China: levanta parcialmente el embargo de carne bovina norteamericana

Uruguay: recibe una delegación de japoneses para la negociación del sector cárnico



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Semana 27 de septiembre – 04 de octubre de 2016:

China: Se realizaron inspecciones para las exportaciones de carne bovina y aviar de Argentina

Paraguay: JBS inauguró la construcción de su primer frigorífico

Semana 11 de octubre – 18 de octubre de 2016:

Brasil: El mayor frigorífico de Latinoamérica JBS pronostica para 2017 vender 2.500t por mes a EE.UU.

Uruguay: aprueba con éxito la auditoria hecha por EE.UU. para exportaciones de productos bovinos.

Semana 18 de octubre – 25 de octubre de 2016:

ARGENTINA: tras 15 años, regresan las ventas al mercado canadiense de carne bovina.

PARAGUAY: se recibió un reporte favorable por parte de Taiwán tras su auditoria a frigoríficos.

Semana 01 de noviembre – 08 de noviembre de 2016:

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS: Luz verde para el ingreso de carne bovina de Paraguay.

PARAGUAY: Carne bovina paraguaya líder en el mercado chileno.

Semana 08 de noviembre – 15 de noviembre de 2016:

URUGAY: repunte en la producción y las exportaciones de carne de bovino en los primeros diez meses del año.



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

ESTADOS UNIDOS: la multinacional JBS importará carne bovina Premium hacia Brasil para el comercio minorista.

Semana 15 de noviembre – 22 de noviembre de 2016:

URUGUAY: Misión japonesa asesora al sector cárnico uruguayo.

ESTADOS UNIDOS: No se aplicará nuevamente la norma de etiquetado "COOL" para carnes.

Semana 22 de noviembre – 29 de noviembre de 2016:

RUSIA: el presidente Vladimir Putin afirmó que ampliará la prohibición de importaciones de carne de la UE y EE.UU.

PARAGUAY: ARP impulsa fuertemente la creación de un Instituto de la Carne.

Semana 29 de noviembre – 06 de diciembre de 2016:

COLOMBIA: Recibe habilitación para exportar carne vacuna a Cuba.

PARAGUAY: Espera iniciar exportaciones de carne Premium a Vietnam.

Semana 06 de diciembre – 13 de diciembre de 2016:

ISRAEL: volvió admitir la carne bovina de Estados Unidos.

PARAGUAY: avanza por buen camino mesa de carne bovina sostenible.

Artículos para el Periódico Virtual CONtexto Ganadero y prensa nacional: Con el objetivo de apoyar la labor misional del FEP y facilitar el progreso de Colombia en el proceso de internacionalización de la producción ganadera, se publicaron artículos por estos medios, los cuales son el resultado de un análisis detallado acerca de los efectos que genera sobre el sector dichos acontecimientos políticos y económicos a nivel mundial y su influencia en los flujos comerciales de los productos del sector.

Algunos de los artículos elaborados con la participación del equipo del Fondo de Estabilización durante el año 2016 que fueron publicados en el periódico virtual CONtexto Ganadero se nombran a continuación:

- *Colombia exportó más carne en 2015 pero por menos precio (02 de febrero de 2016)*
- *Así será la gira de comercio exterior de carne al Medio Oriente (05 de junio de 2016)*
- *Colombia exporta a Egipto gracias al trabajo de Fedegán y el FEP (24 de junio de 2016)*
- *Este fue el balance de exportaciones de carne y leche en 2015 (18 de marzo de 2016).*
- *2016 se augura como un año bueno para exportaciones de carne (18 de abril de 2016)*
- *Colombia está lista para exportar carne bovina a Chile (18 de abril de 2016)*
- *En 4 años de TLC con EE.UU. el país no ha podido exportar carne de res (16 de mayo de 2016)*
- *Así será la gira de comercio exterior de carne al Medio Oriente (17 de mayo de 2016)*
- *En Emiratos Árabes también se comerá carne colombiana (02 de junio de 2016)*
- *Colombia exporta a Egipto gracias al trabajo de Fedegán y el FEP (24 de junio de 2016)*

- *Tecnología del sector cárnico danés se dará a conocer en Bogotá (01 de julio de 2016)*
- *Así quedó mercado de carne y leche en TLC con Corea (18 de julio de 2016)*
- *Leche y carne fueron excluidos del TLC con Costa Rica (01 de agosto de 2016)*

Frente a las comunicaciones con diferentes medios de comunicación nacional, se visibilizaron temas como la situación del sector frente al Decreto 1500, la aprobación del TLC con Israel, los logros de admisibilidad sanitaria y todo lo concerniente con la política comercial colombiana que atañe al sector ganadero colombiano.

Estudios de Mercado: Los Acuerdos Comerciales firmados por el país y las negociaciones en curso exigen un conocimiento detallado sobre el sector cárnico y lácteo bovino para aprovechar oportunidades y permitir el desarrollo de la ganadería colombiana.

Realizando dichos estudios, desde un punto de vista objetivo, se estudian a profundidad los mercados de interés exportador para el sector cárnico bovino y lácteo, así como los principales importadores y proveedores mundiales, incluyendo de igual forma temas relacionados con indicadores económicos, políticas comerciales, situación arancelaria, admisibilidad sanitaria e indicadores socioeconómicos del país.

En 2016 se realizaron y actualizaron estudios que analizaron el mercado de Emiratos Árabes Unidos, Arabia, Egipto, Israel, Jordania, Irán, Kuwait, Líbano, Sudáfrica y Turquía, como insumo fundamental de la visita realizada por parte del equipo de FEP - Fedegán en el mes de mayo a los países mencionados.

Gestión estadística: Teniendo como finalidad ofrecer la información pertinente al sector ganadero, en el año 2016 se continuó con la consolidación y divulgación de

una base de datos con información sectorial y de comercio, con respecto a los principales mercados de países productores, exportadores e importadores de carne bovina y de productos lácteos.

Esta información se mantiene actualizada periódicamente y recoge estadísticas de fuentes internacionalmente reconocidas como USDA, TradeMap, Wiser Trade, FAO – OECD, GIRA, International Farm Comparison Network – IFCN y Agribenchmark. Así, el sector contó con herramientas para la toma de decisiones y mantiene informado al público de interés.

De esta manera, con información de Legiscomex que para las exportaciones se publica con un rezago de dos meses y medio y para las importaciones 3 meses, para el año 2016, desde el FEP se publicaron 6 informes de comercio de donde se obtuvo la información para el Informe para las juntas organizadas durante el año.

Se realizó un seguimiento particular a las exportaciones colombianas de carne bovina y productos lácteos hacia los mercados de Rusia, Jordania y EE.UU. teniendo en cuenta que representan los principales destinos de exportación para los productos colombianos.

Igualmente, el FEP participó en un ejercicio para calcular la oferta exportable de carne bovina, tras el análisis de elementos como inventario bovino, tasa de extracción, producción, consumo y el histórico de exportaciones.

Seguimiento detallado de precios internacionales lácteos: Como compromiso institucional, el Fondo de Estabilización publica quincenalmente los precios internacionales de referencia de los productos lácteos en Oceanía y Europa Oriental y Occidental divulgados por el USDA junto con un análisis que explica el movimiento de los mismos, donde incluye el comportamiento tanto de la demanda, como de la oferta de la industria láctea a nivel mundial.

Seguimiento detallado de la serie de precios de los contratos a futuro de productos lácteos: A razón quincenal, Global Dairy Trade publica la actualización

de los contratos a futuro de leche en polvo descremada, leche en polvo entera, mantequilla y queso Cheddar mostrando la evolución del precio promedio medido en dólares por tonelada y una breve explicación de estos movimientos.

Seguimiento detallado del uso de los contingentes arancelarios: Con una periodicidad quincenal y bajo el objetivo de monitorear que los cupos de importación otorgados por Colombia no sean sobrepasados, como ha ocurrido en otras ocasiones y que aquellos que Colombia ha recibido se aprovechen, desde FEP - Fedegán se publicaron, con información de la DIAN, y las correspondientes Oficinas de Aduana, los respectivos reportes del uso de contingentes arancelarios con la Unión Europea y Estados.

Seguimiento detallado de la evolución de los TLC vigentes: Ante la entrada en vigencia de gran parte de los Acuerdos Comerciales que se negociaron en los últimos años, el equipo del Fondo de Estabilización realizó un seguimiento permanentemente del comercio exterior de los subsectores de carne de bovino y lácteos; en especial el impacto de dichos acuerdos en las importaciones y exportaciones del sector.

Esta actividad le permite al sector conocer y particularmente prepararse para enfrentar los nuevos retos que los TLC's traen consigo. La información es procesada a partir de las cifras publicadas por la base de datos de Legiscomex, cuya fuente primaria es la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, Quintero Hermanos, a través de Sobordos y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE.

Seguimiento detallado del índice de precios de los alimentos: Cada mes la Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura –FAO publica el índice de precios de los alimentos que corresponde al cálculo de una canasta conformada por cereales, aceites vegetales, lácteos, carnes y azúcar, el cual busca mostrar las variaciones en las cotizaciones de dichos alimentos y explica detalladamente las razones del comportamiento de las mismas.

El equipo del Fondo de Estabilización realizó un detallado seguimiento a la evolución de los precios durante el año 2016.

Apoyo en la elaboración de los cálculos de las compensaciones para los exportadores: Desde el equipo de inteligencia comercial del Fondo de Estabilización se realizó el primer día hábil de cada mes, el cálculo de las compensaciones otorgadas a los exportadores cárnicos hacia los mercados de Egipto, Angola, Georgia, Jordania, Rusia, Libia, Antillas, Líbano y Perú.

Este cálculo se construye a partir de un seguimiento permanente realizado a las principales variables del sector cárnico como precios internacionales, cifras de producción, niveles de consumo, volúmenes de comercio exterior, precios domésticos de cada mercado, la tasa representativa del mercado, entre otras variables, teniendo en cuenta también aquellas impactan los costos logísticos.

Apoyo a las Cámaras Gremiales de la Carne y la Leche: Las Cámaras Gremiales de la Carne y de la Leche, integradas actualmente por las más representativas organizaciones gremiales ganaderas del país, se crearon desde 2011 a instancias de la Federación Colombiana de Ganaderos –Fedegán, con el fin de contar con escenarios de concertación cuyo objetivo es la defensa de los intereses de los productores de carne bovina y leche fresca del país.

Año tras año el Fondo de Estabilización contribuye a las actividades organizadas por dichas Cámaras poniendo a su disposición las herramientas que se necesiten.

Es así como en marzo de 2016, FEP - Fedegán contribuyó con la logística del encuentro de la Cámara Gremial de la Leche realizado en la ciudad de Bogotá en la cual se presentó el estado actual de coyuntura del sector lácteo en Colombia y en el mundo.

Gestión de información para medios de comunicación: Dado que Fedegán es el gremio cúpula de la ganadería colombiana, la información concerniente a comercio exterior, política comercial y agraria, negociaciones internacionales y proyecciones de producción y consumo nacional e internacional generada por FEP - Fedegán es fuente de consulta permanente para los distintos medios de comunicación, que informan no sólo a la comunidad ganadera sino también, a la ciudadanía en general.

B. NEGOCIACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES

En el marco de los procesos de negociación que adelantó el Gobierno Nacional, el Fondo de Estabilización representó los intereses del sector ganadero y de los subsectores carne de bovino y lácteos, a través de la participación en los espacios y mecanismos dispuestos para el sector privado en cada una de las negociaciones que se adelantaron.

En carne bovina, el Fondo de Estabilización asumió la vocería del sector frente a los equipos negociadores de los Acuerdos Comerciales aportando elementos de análisis en todas las reuniones convocadas por el Equipo de Gobierno y en los informes de cada ronda de negociación, especialmente en las mesas de Acceso a Mercados en Bienes Agrícolas, Medidas Sanitarias y Fitosanitarias y Reglas de Origen.

En cuanto al sector lácteo, la posición de la cadena frente a las negociaciones comerciales se construye, en lo posible, en el marco de la Comisión de Mercados Externos del Consejo Nacional Lácteo.

Siguiendo con este compromiso, durante el año 2016 se elaboraron y divulgaron dos informes respecto al estado de las negociaciones comerciales con Japón y con Cuba que fueron las que se adelantaron durante el mencionado año.

Acuerdos comerciales en curso

Acuerdo de Cooperación Económica con Japón:

La negociación fue lanzada en diciembre de 2012 y a la fecha, si bien la mayoría de las mesas ya dieron por finalizado su proceso de negociación, en el transcurso de 2016 el progreso de las negociaciones en cuanto a reducción de tarifas arancelarias y establecimiento de cupos y salvaguardias ha sido nulo y desde el Fondo de Estabilización vemos que a la fecha, este estancamiento se presentó durante todo el año 2016.

De acuerdo con lo informado por el equipo negociador a lo largo del año, a pesar del deseo por concluir las negociaciones, es claro que Japón tiene interés en recibir una mejor oferta para el sector de electrodomésticos y automotor mientras que Colombia espera recibir un mejor tratamiento para el sector agrícola y agroindustrial.

Acuerdo de Profundización con Cuba:

En la búsqueda del fortalecimiento de las relaciones comerciales de Cuba con el mundo, Colombia tiene grandes oportunidades que el sector cárnico y lácteo puede aprovechar, de hecho, del 71% de lo que Colombia exporta al mundo, quedó dentro del acuerdo con Cuba, la gran mayoría negociado con un arancel de 0%.

Cuba aceptó el estatus sanitario de Colombia como país libre de fiebre aftosa con vacunación lo que nos abrió las puertas a exportar y a dar inicio a una agenda de visitas para la facilitación del comercio. Dicha agenda inició el 08 de junio y tuvo una duración de un mes. En este tiempo se inspeccionaron 28 plantas, 11 plantas de carne y desposte, 7 de derivados cárnicos y 10 de producción de lácteos con resultados muy positivos.

C. SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA COMERCIAL

El Fondo de Estabilización tiene como una de sus áreas misionales el monitoreo y seguimiento permanente a la política comercial que en materia de carne bovina y productos lácteos, mantiene tanto Colombia como los principales países de referencia para el sector.

Gracias a esta labor del Fondo de Estabilización, periódicamente se entregó a la comunidad ganadera, a través de los medios de comunicación disponibles como boletines, semanarios y artículos de interés, una completa información de las políticas vigentes en los diferentes países, por ejemplo, se hizo un permanente seguimiento al Farm Bill de EE.UU., la eliminación de las cuotas de producción del sector lácteo de la Unión Europea, las restricciones impuestas por Rusia que afectaron los flujos comerciales internacionales, así como el actuar de China, país que sin duda ejerce una notable injerencia sobre el comportamiento de los mercados.

En materia de acuerdos comerciales, en el año 2016 el equipo del Fondo de Estabilización siguió detalladamente los resultados de la negociación del Acuerdo Transpacífico de Asociación –TPP, pues es el referente para las futuras negociaciones que se adelanten.

En este sentido, La Asociación Transatlántica para Comercio e Inversión que se negocia entre EE.UU. y la Unión Europea impondrá el camino para las futuras negociaciones comerciales con las grandes potencias del mundo, por lo tanto, es necesario que desde el Fondo de Estabilización se continúe llevando un pormenorizado seguimiento a la evolución de esta negociación con el fin que los ganaderos de Colombia tengan información pertinente y actualizada para la toma de decisiones.

D. ADMISIBILIDAD SANITARIA Y PROMOCIÓN COMERCIAL

El Fondo de Estabilización apoyó los procesos de admisibilidad sanitaria y promoción comercial de la mano con ProColombia, y las autoridades sanitarias ICA e INVIMA, coordinando la participación del sector en misiones comerciales con el fin de promocionar la carne bovina y los productos lácteos en nuevos mercados de exportación.

El mercado del Medio Oriente y Norte de África – MENA, es uno de los más llamativos del mundo por las condiciones estructurales de su oferta doméstica, en donde la incapacidad de sus sistemas productivos para satisfacer la demanda alimentaria obliga a la dependencia de las importaciones, cada vez en mayor medida. Por otro lado, su demanda, impulsada por el crecimiento poblacional muy dinámico, la mejora en el ingreso disponible y la importante migración del campo a la ciudad, impulsan un dinamismo excepcional en el consumo de carne bovina.

El Fondo de Estabilización, en su compromiso por posicionar la ganadería colombiana a nivel internacional en una región tan dinámica, diseñó, planeó y coordinó una gira comercial y de diplomacia sanitaria en diferentes países que hacen parte del denominado grupo “MENA” (Medio Oriente y Norte de África). El objetivo principal fue dar a conocer ante las autoridades públicas y comercializadores de esos países, los atributos y beneficios de la carne bovina colombiana al ser un producto competitivo en precio y en calidad, además de representar un sector tradicional y muy significativo en la economía nacional.

Este recorrido se compuso de dos etapas, la primera parte se enfocó en consolidar la posición de nuestros productos en mercados en donde ya tenemos presencia y la segunda, se concentró en adelantar todas las labores (políticas, técnicas, sanitarias y comerciales) para fortalecer el proceso de admisibilidad sanitaria de la carne bovina colombiana en estos nuevos mercados.

Desde el 15 de mayo hasta el 9 de junio, la Secretaría Técnica del Fondo de Estabilización de Precios encabezó la delegación colombiana, compuesta por las autoridades sanitarias ICA e INVIMA así como por varios de los exportadores cárnicos más importantes del país.

Parte 1

Consolidación de los mercados actuales en el MENA para la carne colombiana

Egipto

17 – 18 de mayo de 2016

Conscientes de la importancia de este país en la región, el primer destino es el importador más grande del MENA. Egipto cuenta con una población de 88 millones de habitantes y un consumo de 776.000 toneladas al año; su producción doméstica sólo alcanza 320.000 toneladas por lo que el 58,76% de la carne bovina consumida en ese país es importada.

El miércoles 18 de mayo la delegación se reunió con la Cámara de Comercio de Alejandría, se intercambiaron opiniones y se presentaron las bondades de la carne bovina colombiana.

El jueves 19 de mayo hubo una reunión entre importadores interesados en la carne colombiana y empresas colombianas exportadoras donde se obtuvieron importantes acercamientos de los que se esperan negocios con prontitud.

Estos importadores se relacionan a continuación:

- Halwani y Al Hisn (El Castillo)
- Beefco
- Faragello

En la jornada se visitaron supermercados como Hiper 1 y Carrefour para conocer acerca de la comercialización de la carne en ese país.



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Líbano

20 – 23 de mayo de 2016

Líbano es uno de los países de la región con mayor consumo per cápita de carne bovina (superior a los 20 kg al año), muy por encima de los niveles en otros países circundantes. El hecho de encontrarse en el centro de toda la región del Levante Mediterráneo, cercana al Golfo Pérsico, el Norte de África y Turquía le sirven como plataforma exportadora de distribución de alimentos a otros mercados del Medio Oriente.

Hubo una reunión en la Cámara de Comercio Agrícola del Líbano con el Presidente de la Federación cárnica. Allí se presentó el estado de la ganadería, su potencial y las proyecciones de la carne colombiana en el mercado mundial los próximos años. Posteriormente, hubo un encuentro entre todos los empresarios de forma individual.

Jordania

24 – 27 de mayo de 2016

Este país es estructuralmente deficitario en su oferta de carne bovina. Mantener una posición geográfica céntrica en el Medio Oriente, le permite ser una plataforma logística a varios mercados de la región.

Después de Rusia, es nuestro destino de exportaciones más importante, con el potencial de convertirse en el primer comprador de carne colombiana.

Con el auspicio del Embajador de Jordania en Beirut, se llevó a cabo la siguiente agenda comercial y sanitaria desarrollada con total éxito.

1. Reunión con el Dr. Sami al Adwan del Ministerio de Agricultura; en donde se dio a conocer el panorama general del sector cárnico colombiano, sus perspectivas, fortalezas y el rol a cumplir en el comercio internacional de carne.
2. Reunión con el Embajador Slaiman Arabiat, Director del Departamento de

América Latina en la Cancillería en Jordania.

3. Reunión en la Cámara de Comercio de Ammán con un grupo de importadores y empresarios del sector de carne bovina; en donde se facilitó el contacto entre los importadores y los exportadores integrantes de la misión colombiana, sirviendo de interlocutor entre las partes.

Parte 2

Apertura de mercados

Los países que conforman el recorrido de esta segunda etapa aún no tienen abiertos sus mercados para la carne colombiana, siendo el propósito principal de este segmento de la gira, establecer un intercambio de información efectivo por medio de reuniones de alto nivel entre las instituciones sanitarias, comerciales y técnicas.

Emiratos Árabes Unidos

28 – 30 de mayo de 2016

El mercado de carne bovina emiratí está en constante crecimiento y es uno de los más llamativos del Medio Oriente. Su desarrollo económico extraordinario, el proceso de urbanización que vive y su consolidación como destino turístico y eje de negocios a nivel mundial, son factores que lo hacen un destino imprescindible para nuestra actividad exportadora ganadera. En este país, por ende, tienen sede numerosas distribuidoras de alimentos que no sólo operan en los Emiratos sino también en otros países del MENA, por lo que la visita es estratégica para lograr un alcance regional a las exportaciones bovinas colombianas. Este país importa alrededor de 60.000 toneladas de carne bovina al año.

La agenda desarrollada en el país, en apoyo de la representación diplomática colombiana en Emiratos Árabes fue la siguiente:

Domingo 29 de mayo

10 - 12 am. Reunión ESMA + Ministerio de Energía Renovable y Ambiente. (Dubai)

TEMA: Reglamentación certificado HALAL y sanitaria

Durante la reunión, además de caracterizar a la ganadería colombiana por parte de la Secretaría Técnica del Fondo de Estabilización, incluyendo el potencial de exportación, su situación productiva y sus intereses en la región del Medio Oriente y el Norte de África, la contraparte emiratí describió el procedimiento técnico para la certificación Halal de la carne bovina. Esto fue idóneo ante la asistencia de las autoridades sanitarias ICA e INVIMA.

Lunes 30 de mayo

10 – 1 pm Reunión DP World. (Dubai)

TEMA: Reunión con importadores de Emiratos Árabes y visita al puerto.

TURQUÍA

31 de mayo – 4 de junio de 2015

Turquía es el mercado de carne bovina más grande de la región. El proceso de urbanización y especialmente el auge del sector turístico de este país generan que las preferencias del consumidor musulmán cambien de la tradicional carne de cordero a opciones más occidentales como la carne bovina. Este dinamismo en el consumo está marcado por la búsqueda de la mejor calidad, teniendo en cuenta la importancia de las compras en las principales cadenas hoteleras y restaurantes.

Sus importaciones en 2015 superaron notablemente a sus exportaciones y ante un drástico incremento en los precios por incapacidades en su sistema productivo, busca seguir importando carne bovina, principalmente de países sudamericanos.

El martes 31 de mayo en Ankara en coordinación con la Embajada de Colombia en ese país se llevó a cabo la siguiente agenda:

1:30 reunión en el lobby del Hotel con la Embajada.

2:30 reunión con representantes del Ministerio de Alimentos, Agricultura y Ganadería (MAAG) y del Consejo de Carne y Leche de Turquía ESK

TEMAS DESARROLLADOS

1. Procedimientos a seguir para obtener el acceso de la carne bovina colombiana al mercado de Turquía (incluyendo temas relacionados con cuestionarios, certificados, auditorias, aprobación de establecimientos para la exportación, registro de establecimientos y otros relacionados).
2. Normatividad sanitaria de Turquía aplicable, ¿qué requisitos sanitarios se deben cumplir? Esto tanto para las plantas como para la autoridad sanitaria.
3. Controles que realizan a la llegada de los productos objeto de exportación:
4. Requisitos de patógenos en producto terminado que se deben cumplir.
5. Requisitos relacionados con laboratorios que se deben cumplir.
6. Requisitos relacionados con sistemas de aseguramiento de la inocuidad que se deben cumplir.
7. Procedimientos y reglamentación aplicable a la importación de carne de bovino de Colombia en el mercado turco, sea este a través de importadores turcos en el sector privado y/o público.
8. Requerimientos aduaneros y comerciales para poder importar carne bovina y ganado en pie a Turquía.
9. Procedimientos para la obtención de ganado en pie para sacrificio.
10. Requisitos adicionales sanitarios que deben cumplirse para obtener acceso en Turquía.
11. Regulación en los puertos para la importación de carne bovina y de ganado en pie para sacrificio.

Ankara

Miércoles 1 de Junio

- 14:00 Reunión con el representante de la Empresa Gurme Gida San. Ltd. , Sr. Ertugrul ALTAN. En la sede de la Embajada
- 16:00 – 17:15 Visita a las instalaciones de la YAYLA ET, Sr. Erzat Bey, Dueño de la compañía.

Estambul

Jueves 2 de Junio

- 15:30 Reunión con la cadena Migros Ticaret A.S. con el Sr. Ekmel Nuri Baydur, director de mercadeo de frutas, vegetales y carne. (Meat Process Facility Management), con la Sra. Bengü Uçan.
- 18:00 Reunión con TGM – Operador logístico, Sr. Ferhat TOPCUOGLU

Viernes 3 de junio

- 14:00 Reunión con la cadena METRO con el Sr. Tuncay Odabas, Director de Marca.
- 17:00 Reunión con CAN ET, Sr. Sinan AKTAS, Encargado de Comercio Exterior.

Sábado 4 de junio

Salida de la delegación con destino a Tel Aviv.

Israel

Sábado 4 – 8 de junio

Israel es uno de los países que ofrecen más alto valor en los precios de compra de carne bovina, impulsado por ser una de las economías más importantes y prósperas de la región. Su ingreso alto, sus grandes áreas urbanas y su atractivo turístico



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

mundial, que genera también la presencia de grandes cadenas hoteleras y restaurantes de gran prestigio, impulsan el consumo per cápita, superando con creces el promedio de la región.

La ganadería colombiana puede aprovechar la excelente relación entre el sector productivo colombiano y los representantes de este país, ante la disposición clara de ingresar la carne nacional al mercado israelí, tan estratégico en la región.

Mientras la demanda se encuentra en 130.000 toneladas al año, su oferta doméstica ronda las 50.000 toneladas, por lo que hay un gran espacio para la carne colombiana, capaz de satisfacer las demandas y exigencias del consumidor local.

Domingo 5 de junio

- 8:30 am Encuentro con Erez Zaionce, agregado comercial.
- 10:00 am Bienvenida y Panorama.
- Itzik Ben-David, Director Diputado General y Director de Comercio Exterior, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
- 11:00 am Política de importación relacionada con productos animales importados. Dr. Shlomo Garazi, Servicios Veterinarios, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
- 11:30 Requerimientos y control de productos animales importados. Dr. Sergio Dolev, Servicios Veterinarios, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
- 11:45 Requerimientos y procesos Kosher
- Representante del Rabinato Principal de Israel
- 12:15 Política de importación de Israel
- Danny Tal/Shai Moses, Ministerio de Economía e Industria
- 13:00 Almuerzo con representantes del grupo LR

- 15:00 Visita al feed center con Isodoro J. (Gerente General)
- 16:00 Conferencia con Mosh Reches, Servicio de Extensión, Ministerio de Agricultura
- 17:00 Presentación de Agroproject y LR para el establecimiento de centros regionales de alimentación (feed centers) en Colombia.

Lunes 6 de junio

- 9:00 Partida hacia la Federación de Cámaras de Comercio de Israel
- 9:30 Introducción y consideraciones de entrada
- Sr. Ze'ev Lavie, Director, División de Relaciones Internacionales FICC
- Sr. Augusto Castellanos, Director de País, PROCOLOMBIA
- Sra. Adriana Arias Castiblanco, Ministra Consejera – Embajada de Colombia
- 9:45 Presentaciones:
- La economía israelí e introducción al mercado cárnico. Sr. Ze'ev Lavie, Director, División de Relaciones Internacionales, FICC
- Presentación de las compañías colombianas
- 10:30 Sesión de preguntas

Martes 7 de junio

- 8:00 Reunión en el Instituto de Exportación Israelí
- 8:30 Lior Konitzki, Vice Director General – Jefe de la División de Industrias Tecnológicas
- 9:00 SION – Compañía líder en la inseminación artificial y cría de vacas lecheras.

- 9:45 NETAFIM – Compañía más grande a nivel mundial de irrigación por goteo. Produce soluciones innovadoras para campos de alimentación de agua para vacas lecheras
- 10:30 CattleWatch - CattleWatch ha desarrollado una solución rentable para el monitoreo de los rebaños de ganado en pequeños y grandes pastizales abiertos a distancia.
- 11:15 AFIMILK – Soluciones óptimas para el manejo de granjas lecheras.

Miércoles 8 de junio

Fin de la gira

Tras la terminación de la Gira, se realizó un seguimiento continuo al contacto efectuado con las autoridades técnicas y comerciales de los diferentes países así como los clientes potenciales, con el objetivo de agilizar el proceso de admisibilidad sanitaria, el acercamiento comercial y servir como interlocutor permanente.

Visitas de Autoridades Sanitarias apoyadas por el Fondo de Estabilización

En el año 2016 se llevaron a cabo visitas de Autoridades Sanitarias provenientes de 4 países interesados en importar productos cárnicos y lácteos colombianos. Con el fin de facilitar estas visitas, desde el Fondo de Estabilización se brindó apoyo logístico y financiero como se especifica a continuación:

En el mes de febrero, la delegación de Chile, conformada por dos delegados, visitó 10 plantas contando con un apoyo en sus tiquetes nacionales e internacionales así como viáticos a lo largo de la estadía.

En abril, nos visitaron tres delegados desde Egipto a los cuales se les brindó hotel y tiquetes nacionales e internacionales mientras realizaron sus inspecciones a 10 plantas frigoríficas.

Para el mes de junio se apoyaron dos visitas, la primera, la delegación de dos inspectores mexicanos que examinaron tres plantas de carne y dos plantas de leche recibiendo apoyo en tiquetes nacionales e internacionales y la segunda, una delegación proveniente de Cuba conformada por tres delegados que en total visitaron 15 plantas entre cárnicas y lácteas teniendo a su favor para uno de ellos tiquetes nacionales e internacionales y para los otros dos además de los tiquetes, los viáticos.

Estas visitas realizadas con el objetivo de garantizar la inocuidad de las plantas colombianas para exportación son el primer paso para la apertura de mercados de interés comercial que en un mediano plazo pueden llegar a representar importantes destinos de exportación.

Priorización de mercados para el logro de la admisibilidad sanitaria

Entre las labores del Observatorio de Mercados para el sector ganadero, se encuentra la identificación de destinos con potencialidad para exportar carne bovina, por lo cual FEP - Fedegán realizó una propuesta de priorización como insumo para la *"Hoja de Ruta para la Internacionalización del Sector Cárnico Bovino"*.

Este ejercicio se construyó teniendo en consideración criterios como la demanda, condiciones arancelarias, logísticas y especialmente los avances en admisibilidad sanitaria derivando así en la priorización de mercados con los que actualmente trabaja la Presidencia de la República en su programa de Proyectos de Interés Nacional Estratégicos –PINES.

De esta manera, la priorización de mercados de interés a corto, mediano y largo plazo se estableció de la siguiente manera:

- Interés de corto plazo: Hong Kong, Singapur, Vietnam, Líbano y Argelia.

- Interés de mediano plazo: Estados Unidos, Israel, China, Canadá, Unión Europea, Indonesia y Chile.
- Interés de largo plazo: Guatemala, Corea del Sur, Panamá, República Dominicana, Jamaica, Trinidad y Tobago, México y Japón.

Admisibilidad sanitaria de productos de la ganadería en mercados de interés exportador

Gracias a los acercamientos y las gestiones adelantadas por el Fondo de Estabilización, se lograron importantes avances para lograr la admisibilidad de la carne bovina con Israel y Emiratos Árabes Unidos donde ya contamos con admisibilidad sanitaria oficialmente siendo esto el resultado del esfuerzo del equipo de promoción comercial y diplomacia sanitaria.

PARTICIPACIÓN EN LOS CONSEJOS DE CADENA LÁCTEA Y CADENA CÁRNICA BOVINA

A lo largo del año, el Fondo de Estabilización participó como invitado en las reuniones del Consejo Nacional de la Cadena Cárnica Bovina y adicionalmente, se brindó apoyo técnico al comité establecido por el Consejo Cárnico (Subcomité de fomento de la ganadería) para la elaboración de una propuesta de encadenamiento productivo de la cadena cárnica bovina.

Por otro lado, el equipo del Fondo de Estabilización trabajó en conjunto con el Consejo Nacional Lácteo, en la profundización del Acuerdo con Cuba y en el Acuerdo de Cooperación con Japón.

Por otro lado, igualmente el Fondo de Estabilización trabajó como invitado en el seguimiento a la coyuntura del sector lácteo con miras a establecer puntos de acuerdo y estrategias a seguir para el fortalecimiento del sector en el corto y mediano plazo.



E. PROGRAMA DE TRANSFORMACION PRODUCTIVA

En desarrollo del objeto definido en el Contrato de Obra o Labor suscrito entre FEDEGAN – FEP GSH y el equipo de trabajo del Programa de Transformación Productiva Sector Carne Bovina, parte privada, y según las actividades a desarrollar, durante el período comprendido entre enero a junio de 2016 se realizaron las siguientes actividades:

Para apoyar a la Gerencia del Programa en la implementación del Plan de Negocios Sectorial en cada una de las mesas y escenarios de trabajo público privado, se realizaron las siguientes actividades:

- Planeación conjuntamente con el equipo del PTP – Bancoldex y el Fondo Estabilización de Precios (FEP) de los programas y proyectos a ejecutar en el 2015, entre ellos: Proyecto de Interés Nacional y Estratégico (PINES), Certificación a ganaderos, clúster ganadero, decreto 1500, plan piloto tema exportador, sello para garantizar inocuidad de la carne, resolución (003207 de 2014) del ICA referente a las fincas exportadoras, ejecución de convocatoria sobre capacitación en HACCP, Edición No. 3 del Seminario Internacional Cárnico.
- Colaboración en la elaboración y desarrollo de los términos de referencia para la contratación de un consultor que evalúe el plan de negocios del sector de Carne Bovina y valide o reformule la visión estratégica del sector a corto, mediano y largo plazo.

CAPITAL HUMANO:

CH1b: Formar capital humano para liderar innovación tecnológica en el sector

- Participación en capacitación impartida por el Banco Agrario y coordinada por la Gerencia Técnica, sobre Planificación Créditos Agropecuarios.

Actividades: Asistencia a las jornadas de capacitación programadas para desarrollar el plan de capacitación sobre créditos agropecuarios, con revisión del Manual de Finagro y requerimientos del Banco Agrario.

NORMATIVIDAD Y REGULACION:



N1: Asegurar que entes gubernamentales (DIAN, Policía, Ejército, INVIMA, ICA, Entidades Territoriales de Salud, etc.) hagan cumplir la normatividad nacional

- Política de Desarrollo Ganadero.

Actividades: Asistir y participar en la mesa de trabajo ganadero con el fin de retomar la formulación de la Política de Desarrollo Ganadero y actualizarla junto con los entes gubernamentales.

FORTALECIMIENTO SECTORIAL:

F1: Promocionar la adopción de un sistema de pagos que vincule el precio del novillo gordo con su calidad y rendimiento

F2: Crear mecanismos efectivos para diseminar buenas prácticas en las empresas ganaderas

- Por medio del Proyecto de Interés Nacional y Estratégico (PINES) se buscará mecanismos para ayudar a las empresas ganaderas tener buenas prácticas en sus predios, lo que permitirá la mejora en los índices productivos del sector y abrirá más puertas para la comercialización nacional e internacional de la carne bovina colombiana.

F5: Promover instalación de nuevos frigoríficos en centros de producción (alinear con plan de racionalización nacional)

F6: Diseñar estrategias para ampliar oferta de insumos para la ganadería

- Seguimiento a precios nacionales e internacionales de materias primas agrícolas (Maíz Amarillo, Soya, Frijol de Soya, Torta de Soya y Semilla de Algodón), obtenidos de las siguientes fuentes: Fenalce, Bolsa Mercantil de Colombia y Bolsa de Chicago.

Actividades: Monitorear diariamente los precios de los insumos agrícolas en los mercados internacionales para tener un comparativo con el mercado interno, y poder llegar a entender el alto costo de estos insumos en la producción de carne bovina en Colombia.

F9: Facilitar la consolidación de clúster y alinearlos con mercados estratégicos

- Estructuración del documento para el proyecto Clúster Ganadero

Actividades: El Programa de Transformación Productiva (PTP) desarrolló el documento relacionado a la conformación del Clúster Ganadero, donde se investigó acerca de los pasos para formar este tipo de asociatividad, así como también el entorno del proyecto, donde se analizó el mercado interno, externo, precios y normas técnicas. Finalmente, se desarrolló un plan estratégico del proyecto para su ejecución.

- Reunión con entidades públicas y privadas para conocer acerca de la conformación de un clúster ganadero en el país

Actividades: El equipo del Programa de Transformación Productiva (PTP), se reunió con la empresa Red Clúster Colombia y con la Cámara de Comercio de Bogotá, con el fin de conocer más a fondo las distintas etapas para la conformación de un clúster ganadero en Colombia. De igual manera, nos dieron pautas y compartieron sus experiencias en el desarrollo del mismo.

- Presentación ante el Comité Financiero del FEP del proyecto Clúster Ganadero para su aprobación e inclusión en el presupuesto del área, la cual fue aprobada por unanimidad. Sin embargo, la ejecución del proyecto se pasó al área de Investigaciones Económicas de Fedegán – FNG.

Actividades: En ésta presentación se expusieron los objetivos, antecedentes, fases del proyecto, actividades principales a realizar y asignación presupuestal de parte del FEP para su ejecución. Se ha gestionado mediante reuniones con la firma Clúster Development para coordinar aspectos preliminares a la elaboración del proyecto y contactos con el MADR para involucrarlos en el equipo de trabajo con el programa Diamante Agropecuario Caribe y Santanderes.

F11: Fomentar la formalización y “empresarización” del eslabón primario

- Participación en jornada convocada por Bancoldex donde mostraron su transformación en Grupo Bancoldex.

Actividades: Asistencia a la jornada convocada por Bancoldex, para conocer la propuesta renovada para el crecimiento empresarial, con charlas de gestores que desde su experiencia hablaron sobre empresarización, crecimiento, posicionamiento y mercado.

- Participación en jornadas de capacitación sobre Planificación Crediticia, impartida por el Banco Agrario.



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Actividades: Asistencia a las jornadas de capacitación sobre Planificación Crediticia, convocada por

la Coordinación Nacional de Seguimiento al Desarrollo Regional del Fondo Nacional del Ganado, para conformar un equipo de trabajo que sirva de soporte al ganadero en gestiones de crédito Finagro.

F12: Promocionar adopción de sistema de trazabilidad de SINIGAN, ahora IDENTIFICA

INFRAESTRUCTURA:

IF1: Implementar un programa de uso racional de energía para el sector

- Por medio del Proyecto de Interés Nacional y Estratégico (PINES) se buscará la implementación de programas para el uso racional de energía en los predios, con la finalidad de aminorar sus costos operativos y ser más eficientes en las actividades que se vayan a realizar dentro de la finca.

PROMOCION:

P1: Alinear agenda de negociaciones comerciales con la estrategia de entrada a los diez mercados objetivo del sector

- Apoyo al Fondo de Estabilización de Precios de FEDEGAN en la realización de cálculo de compensaciones para las exportaciones de carne a Angola, Antillas, Egipto, Perú y Rusia.

Actividades: Con base en los datos de exportaciones que se tienen, se hicieron los cálculos respectivos de acuerdo con las normas vigentes para el efecto. Se analizó que la baja de la TRM presentada durante el primer semestre del año, influyó directa y notablemente en la disminución de las exportaciones de carne bovina de Colombia.

- Realización del Boletín de Mercados Internacionales.

Actividades: El Programa de Transformación Productiva (PTP) desarrolló informes y boletines internacionales para el Fondo de Estabilización de Precios (FEP), mediante la consecución de cifras y noticias de exportación e importación de carne bovina, leche y sus derivados a nivel global.

- Participación en la Macrorrueda 55 organizada por Proexport

Actividades: Como parte del aprovechamiento de los Tratados de Libre de Comercio (TLC), para fortalecer la diversificación de mercados para la carne bovina colombiana y dar a conocer el potencial de la oferta exportable del sector pecuario, el equipo del Programa de Transformación Productiva (PTP) asistió a la Macrorrueda 55, con el fin de obtener contactos comerciales y servir de puente de contacto para los frigoríficos clase 1 del país, para que estos logren posicionar la proteína colombiana en los mercados internacionales.

P2: Fortalecer diplomacia sanitaria

- Apoyo logístico y documental en la gira a Medio Oriente y Norte de África (MENA), de los cuales visitaron Argelia, Egipto, Jordania y Emiratos Árabes Unidos, realizados por el Secretario Técnico del FEP y Gerente del Programa PTP, y por el Presidente de FEDEGAN, cuya finalidad fue promover la admisibilidad de la carne colombiana.
- Apoyo logístico y documental en la gira Asia, de los cuales visitaron Japón, China, Hong Kong, Indonesia y Vietnam, realizados por el Secretario Técnico del FEP y Gerente del Programa PTP, y por el Presidente de FEDEGAN, cuya finalidad fue promover la admisibilidad de la carne colombiana en el marco de las negociaciones de los TLCs, en el caso específico de Japón.
- Visita de auditores sanitarios de Georgia a las plantas frigoríficas de Montería, Barranquilla y Bucaramanga.

Actividades: Traducir inglés – español y español – inglés toda la documentación acerca de la planta frigorífica (toma de muestras microbiológicas y fisicoquímicas, tratamiento de aguas, inspección HACCP, personal, certificados de calidad, etc.) exigidos por los auditores de Georgia. Así como también todo el proceso de sacrificio y desposte de las plantas frigoríficas.

- Visita de Inversionista de Hong Kong a las plantas frigoríficas de Montería.

Actividades: Acompañar y apoyar en la traducción inglés – español y español – inglés a inversionista de Hong Kong, que está interesado en comprar carne de bovina colombiana, para ser exportado al país asiático.

- Seguimiento admisibilidad sanitaria.

Actividades: Apoyar en la construcción de la matriz de seguimiento a los procesos de admisibilidad sanitaria donde se explica el estado actual en que se encuentra la carne

bovina colombiana para llegar a esos países, tales como: China, Estados Unidos, Unión Europea, entre otros.

P3: Fomentar el consumo interno de carne en Colombia

- Por medio del Proyecto de Interés Nacional y Estratégico (PINES) se promoverá el aumento de la comercialización de la carne de bovina colombiana a nivel domestico, con el fin de incrementar el índice de consumo Nacional por persona de la carne de res para atenuar el avance progresivo del consumo de las carnes sustitutas, tales como la carne de cerdo y la carne de pollo.
- Artículo de la Agencia Internacional para la Investigación sobre el Cáncer (IARC) acerca de la relación del cáncer con el consumo de carne roja.

Actividades: Traducir del inglés al español el artículo para que sea de insumo para el Gerente Privado del PTP y al Presidente Ejecutivo de Fedegán, con el fin de desvirtuar la influencia del consumo de carne roja con el cáncer.

F. CONSEJO NACIONAL DE LA CALIDAD DE LA LECHE Y PREVENCIÓN DE LA MASTITIS –CNLM

Con el objeto dar continuidad al reporte de la información del Sector Lácteo, fue necesario realizar un nuevo contrato de prestación de servicios y asesoría con el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y la prevención de la mastitis - CNLM, el cual se encuentra dirigido a recopilar y analizar la información del sector lácteo Colombiano en base a las diferentes estadísticas y fuentes que recogen información de producción y transformación del sector. Esta información una vez revisada y consolidada debe ser enviada al IFCN, para su consolidación a nivel mundial. Igualmente se realizan las encuestas a los diferentes productores y los paneles de expertos del sector lácteo en el país para corroborar la información de los costos de producción para los modelos de finca más frecuente en producción de leche en las cuencas de lechería especializada. Esta información se ingresa al software que para los fines pertinentes está a disposición de los Investigadores del CNLM para evaluar dichos costos y enviar a Alemania para el análisis final.

El contrato No. 096, fue suscrito entre el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y prevención de la mastitis – CNLM y Fedegan- Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados el día 16 de junio de 2016.



La ejecución del mencionado contrato y el documento primero modificatorio de éste se desarrolló a finales de la vigencia. Cumpliendo a cabalidad con el mismo de acuerdo con lo manifestado por el Comité de Supervisión y Ejecución del contrato, suscrito entre el Fondo de Estabilización para el fomento de la exportación de carne, leche y sus derivados y el Consejo Nacional de la calidad de la leche y prevención de la mastitis, el cual manifestó que “**Objeto:** En virtud del presente contrato, **EL CONTRATISTA**, se obliga para con **FEDEGAN-FEP**, a prestar sus servicios encaminados al establecimiento y seguimiento de los costos de producción para las fincas típicas de 6 y 100 vacas en lechería especializada para la zona de trópico Alto en los Departamentos de Antioquia, Boyacá, Cundinamarca y Nariño, y para la zona de trópico Bajo la finca de 150 vacas de la zona de Córdoba, Bolívar y Cesar. Al establecimiento de costos de producción para los departamentos de Caquetá y Atlántico para la finca de 150 vacas, labor que se desarrollará en el año 2016. Esto permite cubrir un porcentaje cercano al 100% de la producción nacional de leche especializada y de doble propósito en su evaluación de los costos de producción. El análisis se elabora a través de las herramientas informáticas con las que cuenta el CNLM, dada su vinculación como corresponsal del IFCN (International Farm Comparison Network) para Colombia.”

De acuerdo con la presentación final realizada por los funcionarios del CNLM, la cual forma parte integral de la presente acta concluyeron que:

En el Panorama Lechero Colombiano se espera principalmente que para Colombia sea necesario proyectar la oferta y la demanda de acuerdo a parámetros macro-económicos que la definan.

El escenario puede llegar a ser deficitario al aumentar los factores de demanda con respecto al crecimiento de la producción

Los costos de producción y la competitividad están bastante relacionados con el comportamiento de la tasa de cambio y de los precios del petróleo y de la alimentación

Se ha ganado competitividad y el sistema de pago genera una mayor estabilidad en pesos corrientes comparado con el comportamiento internacional de los precios de la leche y sus derivados

• Los precios internacionales han comenzado a reaccionar y podrían llegar a nivel de 32 USD por cada 100kg de ECM para el primer trimestre del 2.017 “

Por último, se recibieron tres ejemplares del libro IFCN Dairy Report 2016 con la información de los países que suministran los representantes del IFCN y un mapa de la Lechería Mundial.

G. CONTRATO COMODATO MAQUINARIA

Con el objeto de continuar con la construcción de bancos de forraje que permitan al ganadero disminuir la estacionalidad de la producción y la baja calidad y disponibilidad del forraje, manteniendo de esta manera una oferta exportable de carne y leche colombiana de acuerdo a las exigencias del mercado internacional, se suscribieron con tres empresas representativas del sector un contrato de comodato, las cuales presentan el informe correspondiente a las actividades y gestión desarrolladas durante el primer semestre de la vigencia 2016.

En la sesión del Comité Directivo de diciembre 15 de 2016. La Secretaria Técnica del Fondo de Estabilización solicitó la aprobación para subastar en el martillo del Banco popular 3 equipos de segadoras y 3 de enfardadoras que se encuentran en comodato en las empresas de Asogasucro, Asoganorte y Coolesar teniendo como base el peritaje realizado.

1.2. MECANISMO DE ESTABILIZACION

Continuando con las Directrices del Comité Directivo del Fondo, durante la vigencia 2016, se continuó con el Programa de Compensación para el sector cárnico con los siguientes productos:

- Carne empacada al vacío – Compensado
- Carne empacada al vacío – Primera

1.2.1. Compensaciones Sector Cárnico

Continuando con la directriz estipulada por el Comité Directivo, se fijaron valores de compensación para el sector cárnico para los mercados de Antillas, Jordania,



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Perú, Rusia, Angola, Egipto, Libia y Líbano para los productos de carne empacada al vacío de primera y carne empacada al vacío animal compensado.

Con corte a 31 de diciembre de 2016, los valores de compensación que se encontraban vigentes para los diferentes mercados eran los siguientes:

COMPENSACIONES SECTOR CÁRNICO									
VALOR EN DÓLARES POR TONELADA									
	ANGOLA	RUSIA	EGIPTO	PERÚ	ANTILLAS	JORDANIA	GEORGIA	LIBIA	LÍBANO
PRODUCTO	VALOR PROPUESTO								
Carne empacada al vacío animal compensado	USD 440	USD 530	USD 530	USD 216	USD 288	USD 558	USD 264	USD 530	USD 561
Carne empacada al vacío de primera	N.A.								

Para los mercados de Egipto y Libia no se realizaron exportaciones por parte de las empresas que tiene convenio firmado con el Fondo de Estabilización, no obstante presentaron anuncios para exportar y no se dieron las condiciones de mercado para lograrlo.

Debido a las expectativas de exportación del sector cárnico, el Comité Directivo asignó como presupuesto para el programa de compensación de ese sector para el año 2016 por un valor de diez mil millones de pesos (\$10.000'000.000=); lo que representa para el primer semestre un valor de cinco mil millones de pesos (\$5.000.000.000) y por esta razón el programa trimestral fue de dos mil quinientos millones de pesos (\$2.500'000.000) para cumplir con el pago de las solicitudes que las empresas presenten.

El resultado de la ejecución del Programa de Estabilización para el Sector Cárnico durante el año 2016 alcanzó un valor de cinco mil trescientos noventa y tres millones ochocientos cuarenta y seis mil pesos (\$5.393.846.000=), los cuales corresponden a la exportación de cinco mil trescientos seis toneladas (5.306).



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

Durante la vigencia 2016, el FEP otorgó compensaciones a las siguientes empresas del sector cárnico: Frigoríficos Camagüey S.A. y Red Cárnica S.A.S; y a las empresas comercializadoras Agropecuaria el Búfalo S.A., Angleton Group S.A.S., Food Traders Worldwide S.A.S., Alimentos Cárnicos S.A.S., y Grupo AGB S.A.S., con la siguiente ejecución:

FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS PROGRAMA ORDINARIO - VALORES COMPENSADOS SECTOR CARNICO ENE - DIC 2016 MILES DE \$					
EMPRESA	ENE - MAR	ABR - JUN	JUL - SEP	OCT - DIC	TOTAL
Camaguey	34,172	80,546	551,245	285,979	951,942
Agropecuaria El Bufalo	206,934	82,000	159,124	327,542	775,600
Food Traders	89,334	15,002	-	-	104,335
Angleton	-	13,865	-	17,768	31,633
Red Carnica	737,639	822,421	1,439,940	-	3,000,000
Alimentos Cárnicos	-	-	75,843	322,210	398,053
Grupo AGB S.A.S	-	-	-	132,282	132,282
TOTAL VALORES COMPENSACIONES	1,068,079	1,013,835	2,226,152	1,085,781	5,393,846
PROGRAMA ASIGNADO TRIMESTRE	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	10,000,000
PROGRAMA ACUMULADO	2,500,000	3,931,921	5,418,087	5,691,935	
SALDO	1,431,921	2,918,087	3,191,935	4,606,154	

Es importante mencionar que al 31 de diciembre de 2016, en el rubro denominado "Reserva" se comprometieron los recursos de las solicitudes de compensación pendientes por pagar correspondientes a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre que se encontraban en proceso de revisión por parte de la firma auditora del Fondo de Estabilización.

Adicionalmente, la empresa Red Cárnica realizó exportaciones durante el periodo enero – agosto de 2016 gracias a las cuales recibió a título de compensación un valor equivalente al 30% del presupuesto total del Programa de Estabilización para el Sector Cárnico. Por consiguiente esta empresa se acercó tanto a la Secretaria Técnica del FEP como al Ministerio de Agricultura, entidad que preside el Comité Directivo, con el fin de solicitar que se considerara

tener en cuenta dentro del mecanismo de Estabilización las solicitudes de compensación presentadas por las exportaciones realizadas durante los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2016.

Teniendo en cuenta lo anterior esta solicitud será presentada para consideración del Comité Directivo en la primera sesión del año 2017.

1.2.2. MERCADO OBJETIVO

Para el sector cárnico, durante la vigencia 2016 se otorgaron compensaciones por exportación a los Mercados de Rusia, Jordania, Curazao, Perú, Líbano y Angola; las cuales son representadas en toneladas de la siguiente manera:

FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS PROGRAMA ORDINARIO - KILOGRAMOS COMPENSADOS POR DESTINO SECTOR CARNICO ENE - DIC 2016 KILOGRAMOS	
DESTINO	KILOGRAMOS
JORDANIA	1.184.898,90
RUSIA	2.998.674,43
ANGOLA	26.264,65
CURAZAO	795.216,00
LIBANO	226.035,40
PERU	75.697,73
TOTALES	5.306.787,11

1.2.3 PROCEDIMIENTO PARA ACCEDER A COMPENSACIONES

Durante la vigencia 2016, teniendo en cuenta las disposiciones estipuladas por el Comité Directivo del Fondo de Estabilización para el Fomento de la

Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, se continuó con el procedimiento establecido para el programa de compensación del sector cárnico, el cual se resume de la siguiente manera:

- a. **Firma de un convenio de estabilización**, entre la entidad administradora y el productor, ganadero, vendedor o exportador de los productos objeto de compensaciones.
- b. **Anuncio de Exportación**: El productor, ganadero, vendedor o exportador de los productos objeto de compensaciones, debe anunciar la totalidad de las exportaciones el último día hábil del mes anterior a la exportación en el formato diseñado para tal fin (Acuerdo No. 130 de junio 8 de 2006).

Es importante mencionar que el Comité Directivo del FEP estipuló que las empresas deben cumplir como mínimo con el cincuenta por ciento (50%) de las exportaciones de los anuncios radicados en el mes, de lo contrario no podrán acceder a los recursos destinados al programa de compensación correspondiente durante el mismo periodo.

Una vez sea realizada la exportación por parte del productor ganadero, vendedor o exportador, este deberá enviar mediante comunicación escrita en un término no superior a dos (2) días hábiles, la confirmación de la exportación realizada especificando

1. Número del documento de transporte (Carta de Porte, Conocimiento de embarque, o guía aérea)
2. Número de la Factura soporte de compra -venta
3. Número de formulario de exportación

c. Solicitud de Compensación: Una vez sea concluida la exportación, el productor, ganadero, vendedor o exportador debe diligenciar el formato de solicitud de compensación, adjuntando los documentos soportes requeridos

y radicarla en las oficinas del FEP, dentro de los 30 días calendario siguientes a la fecha de realización del embarque o del despacho.

Los miembros del Comité Directivo en las sesiones del 4 de octubre y 15 de diciembre de 2016 aprobaron los acuerdos 13 y 16 en los cuales se realizaron algunas modificaciones específicamente para el Programa del Sector Cárnico las cuales comenzaran a regir una vez sean publicados en el Diario Oficial y dados a conocer a la totalidad de las empresas que participan en el Programa.

1.2.3.1. BENEFICIARIOS DE LAS COMPENSACIONES

De acuerdo con lo estipulado en el Acuerdo No. 131 del 8 de junio de 2006 en el artículo 1: "Serán beneficiarios de las compensaciones con cargo a los recursos del FEP, las organizaciones de productores que se hayan constituido con recursos propios o cuyo patrimonio esté constituido con recursos propios y con recursos parafiscales y las empresas comerciales constituidas con capital privado, de acuerdo con los parámetros establecidos en el acuerdo mencionado:

- Cooperativas Tipo 1: Las cooperativas de productores que recauden la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero únicamente a los productores no cooperados.
- Cooperativas Tipo 2: Las cooperativas de productores que recauden la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero a los productores cooperados y no cooperados
- Empresas: Las sociedades comerciales constituidas con capital privado y/o con recursos parafiscales.

1.2.3.2. ADMINISTRACIÓN PROGRAMA DE COMPENSACIONES

El artículo segundo del Acuerdo 131 establece la metodología sobre la cual administra el programa del sector cárnico, que se continuó utilizando en el año 2015, y se resume de la siguiente forma:

En el caso del sector cárnico el artículo 3 del mismo acuerdo propone:

- El presupuesto del programa respectivo se distribuirá por meses y lo correspondiente a cada periodo mensual se asignará por partes iguales entre las empresas y cooperativas que inscribieron anuncios de manera oportuna según el procedimiento establecido en el Acuerdo No 130, sin sobrepasar cada uno el 20% del total de los recursos correspondientes a este renglón.
- Los recursos no utilizados en el renglón anterior se distribuirán entre las Cooperativas y Empresas, de manera proporcional a las solicitudes de compensación por exportación no pagadas, que fueron presentadas de manera oportuna dentro del programa del periodo respectivo, hasta donde la disponibilidad de recursos del programa lo permita.
- Los recursos que al final de la aplicación de la presente metodología no sean ejecutados se llevarán al presupuesto del programa de estabilización del periodo siguiente.

1.2.3.3. METODOLOGIA PARA EL CÁLCULO DE LAS COMPENSACIONES Y CESIONES

A partir del mes de mayo de 2009, se determinó modificar la metodología de cálculo para los valores de compensación, la cual durante el periodo correspondiente a la vigencia 2016 se continuó utilizando. Esta se desarrolla de la siguiente manera:

El monto de las compensaciones de estabilización que se otorgarán con recursos del Fondo a los productores, vendedores y exportadores de los productos sujetos de estabilización, por sus ventas en los mercados objetivos de estabilización, se determinará mensualmente de la siguiente manera:

- a) Se toman los valores del precio de referencia, señalado en el literal a del artículo 2, registrados para los últimos 12 a 60 meses.

- b) Se determina para este indicador de precio el promedio móvil simple de los últimos 12 a 60 meses.
- c) Se determina el Precio internacional o Indicador de Precio para Mercados sujetos de Estabilización, señalado en el literal b del artículo 2, registrado para el momento en que se fije la compensación del producto sujeto de estabilización, convertido a pesos colombianos con la Tasa de Cambio Representativa del Mercado (TRM) promedio del mes en que se fije la compensación del producto sujeto de estabilización.
- d) Se establece la diferencia entre el Indicador de Precio de Referencia (calculado en los literales a y b numeral 1 del presente artículo) y el Indicador de Precios para Mercados sujetos de Estabilización (calculado en el literal c numeral 1 del presente artículo).
- e) A diferencia calculada en el literal de d numeral 1 del presente artículo se multiplica por el factor beta (β), el cual será determinado en todos los casos por el Comité Directivo.
- f) El resultado es el valor a compensar en pesos colombianos, vigente para el mes para el cual se presentan los anuncios de las ventas a mercados sujetos de estabilización.

1.3. COMPENSACIONES OTORGADAS PROGRAMA ORDINARIO CARNE

Durante el año 2016 se otorgaron compensaciones para el sector cárnico por valor de cinco mil trescientos noventa y tres millones ochocientos cuarenta y seis mil pesos (\$5.393.846.000=). Este valor corresponde a las compensaciones que fueron revisadas por la Secretaria Técnica por exportaciones realizadas en el año de 2016.

En el Sector Cárnico se estableció una cuantía de diez mil millones de pesos (\$10.000.000.000=), distribuidos en partes iguales trimestrales.



La ejecución del programa de compensaciones para el sector cárnico durante la vigencia de 2016 fue de 54%.

Es importante mencionar que en el rubro denominado "Reserva" se incluyó el compromiso correspondiente a las solicitudes de compensación pendientes por pagar correspondientes a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre que se encontraban en proceso de revisión por parte de la firma auditora del Fondo de Estabilización.

Adicionalmente, la empresa Red Cárnica realizó exportaciones durante el periodo enero – agosto de 2016 gracias a las cuales recibió a título de compensación un valor equivalente al 30% del presupuesto total del Programa de Estabilización para el Sector Cárnico. Por consiguiente esta empresa se acercó tanto a la Secretaria Técnica del FEP como al Ministerio de Agricultura, entidad que preside el Comité Directivo, con el fin de solicitar que se considerara tener en cuenta dentro del mecanismo de Estabilización las solicitudes de compensación presentadas por las exportaciones realizadas durante los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2016.

Teniendo en cuenta lo anterior esta solicitud será presentada para consideración del Comité Directivo en la primera sesión del año 2017.

Lo anterior implica un incremento en el porcentaje de ejecución del programa de Compensación para el Sector Cárnico.

1.4. CESIONES DE ESTABILIZACIÓN PARA EL SECTOR CÁRNICO

De acuerdo con el comportamiento de incremento que presentó el valor del dólar en el primer mes del año 2016, lo que repercutió en una disminución considerable

sobre el cálculo de los valores de compensación específicamente en los mercados de Antillas y Perú.

Por esta razón el Comité Directivo del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados estableció en la sesión del 19 de marzo de 2015, mediante el Acuerdo 07, la metodología para las cesiones y compensaciones del sector cárnico, la cual se encontraba vigente en el año 2016.

La Secretaria Técnica del FEP informa que en los meses marzo, abril y mayo de 2016 se recibieron cesiones de estabilización por exportaciones de carne. Las empresas que realizaron el pago fueron Camagüey y Oregon Foods las cuales cumplieron a cabalidad con el procedimiento establecido.

MONTO	FECHA	NOMBRE TERCERO
14.495.640,00	08/03/2016	CAMAGUEY SA
9.870.967,00	07/04/2016	CAMAGUEY SA
1.807.393,00	19/04/2016	OREGON FOODS, S.A.S.
4.118.786,00	03/05/2016	CAMAGUEY SA

1.5. CONVENIO DE ESTABILIZACION

Desde su inicio y al 31 de Diciembre de 2016, se han legalizado un total de setenta y ocho (78) convenios de estabilización ante el Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, los cuales se encuentran activos y distribuyen de la siguiente manera:

- Veintidós (20) pertenecen al sector lácteo.
- Cincuenta y siete (58) pertenecen al sector cárnico.(Anexo No. 1).

1.6. COMPENSACIONES NEGADAS

Por incumplimiento del Reglamento Operativo del FEP, durante el primer semestre del año 2016 se negaron las siguientes solicitudes de compensación:

ANUNCIOS CANCELADOS PRIMER SEMESTRE 2016			
CANCELADOS POR EL FEP	DESTINO	KG	VALOR PROBABLE COMPENSACION
	RUSIA	52.000,00	\$ 69.669.600,00
	JORDANIA	26.000,00	\$ 15.358.200,00
	LIBIA	26.000,00	\$ 32.175.000,00
	PERU	20.002,00	\$ 6.798.680,00
		124.002,00	\$ 124.001.480,00
CANCELADOS POR AUDITORIA	DESTINO	KG	VALOR PROBABLE COMPENSACION
	RUSIA	130.000,00	\$ 121.921.800,00
	JORDANIA	130.000,00	\$ 76.791.000,00
		260.000,00	\$ 198.712.800,00

Durante el segundo semestre del año 2016 se negaron las siguientes solicitudes de compensación:



FONDO DE ESTABILIZACIÓN
DE PRECIOS

FEDEGAN

ANUNCIOS CANCELADOS SEGUNDO SEMESTRE 2016

	DESTINO	KG	VALOR PROBABLE COMPENSACION
CANCELADOS POR EL FEP	PERU	38.704,00	\$ 28.087.171,20
	RUSIA	27.000,00	47.223.000,00
	LIBANO	73.500,00	136.070.550,00
	JORDANIA	20.000,00	36.828.000,00
		159.204,00	\$ 248.208.721,20
	CANCELADOS POR AUDITORIA	Durante éste semestre, la Auditoría no rechazó ninguna solicitud de compensación.	



GESTION

2.1. RECAUDO

La principal fuente de recursos del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, proviene del incremento de la cuota de Fomento ganadero y lechero reglamentado en el artículo 16, parágrafo segundo de la Ley 395 de 1997, en donde se asigna el cincuenta por ciento (50%) de dicho aumento a este Fondo.

Durante el año 2016, se continuó con el procedimiento recomendado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el cual consistía en que el Fondo Nacional del Ganado mensualmente realizaría el traslado a la cuenta del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, el valor neto correspondiente a este concepto, después de descontar la contraprestación a la entidad administradora.

En el periodo enero – junio de 2016, se recibió en este rubro un total de seis mil ciento noventa y siete millones seiscientos sesenta y cinco mil pesos (\$6.197.665.000=), valor que representa el cuarenta y cinco por ciento (45%) del presupuesto del año.

Es importante resaltar que pese a que el liquidador del FNG no ha autorizado el desembolso de las transferencias de los meses de mayo y junio de 2016, la Secretaria Técnica ha realizado el debido proceso mensual de facturación.

Durante el segundo semestre el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero se realizó por intermedio de la Cuenta Nacional de Carne y Leche, entidad

designada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el desarrollo de esa función.

Cabe mencionar que a la fecha de presentación del presente informe no se ha recibido la transferencia correspondiente a la cuota de fomento ganadero y lechero del periodo correspondiente a los meses de mayo a diciembre de 2016, la cual asciende a un total de ocho mil once millones seiscientos dos mil pesos (\$8.011.602.000).

Sobre este tema cabe mencionar que los miembros del Comité Directivo del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne Leche y sus Derivados manifestó la directriz a la Secretaria Técnica del FEP de realizar derechos de petición al representante del Fondo Nacional del Ganado en Liquidación, sobre los cuales a la fecha no se ha recibido ninguna respuesta.

De igual manera se presentó derecho de petición a la representante del Encargo Fiduciario Cuenta Nacional de Carne y Leche, E.F.-CNCL MADR la cual contestó que no ha recibido autorización para el desembolso del dinero.

Y por otra parte se radicó una comunicación a la Procuraduría General de la Nación exponiendo la situación del Fondo y solicitando la intervención para solucionar los inconvenientes que sobre este tema se han presentado y se logre el desembolso de este dinero.

2.2. INVERSIONES

Continuando con las directrices establecidas por el Comité Directivo y los parámetros que hasta la fecha se han determinado para el manejo de las inversiones del Fondo de Estabilización, en la vigencia 2016 se realizaron las siguientes modalidades de inversión:

- A Corto plazo: CDT en pesos y Certificados de Depósito Mercancías

- A la vista: Encargos Fiduciarios
- Cuentas Corrientes en Pesos
- Cuentas de Ahorro en Pesos
- Bonos y Títulos

A partir del mes de marzo del año 2008, en cumplimiento a las observaciones realizadas en el Comité Directivo, se desarrolló un documento en el que se plasma la política para la administración de los recursos financieros del FEP, con temas como alcance, objetivos, características, principios básicos de las inversiones y la conformación y funciones del comité Financiero, el cual debe realizar un informe periódico al Comité Directivo. (Ver Nota 2 – Estados Financieros)

2.3. GASTOS

Durante el año 2016, los gastos del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados, alcanzaron el veintidós por ciento (22%) con respecto al valor presupuestado. (Anexo No 2).

El comportamiento que presentaron las cuentas que conforman el total de gastos se puede resumir de la siguiente forma:

Gastos de Personal:

Durante el periodo el año 2016, se apropió como presupuesto para éste rubro un valor total de ochocientos cincuenta y cuatro millones trescientos cuarenta y tres mil cuatrocientos setenta y cuatro pesos (\$854.343.464), con una ejecución en este rubro de setecientos cuarenta y cuatro millones quinientos ochenta y dos mil trescientos treinta pesos (\$744.582.330), lo que corresponde al ochenta y siete por ciento (87%) del total presupuestado para la vigencia, reflejado principalmente en las cuentas de sueldo nomina, prima de servicios, cesantías e intereses y honorarios.



Gastos Generales:

Del presupuesto asignado para el año 2016, se apropió un total de ochocientos millones setecientos veinticinco mil cuatrocientos pesos (\$800.725.400) y alcanzó una ejecución por un valor total de trescientos ochenta y cuatro millones setecientos veinticuatro mil quinientos doce pesos (\$384.724.512). En este rubro se realizaron gastos referentes al desarrollo normal de las operaciones del fondo presentando una ejecución del cuarenta y ocho por ciento (48%) reflejada principalmente en las cuentas de vigilancia y materiales y suministros.

Programas:

Operaciones de Compensación: Cuenta en la cual se registran los valores de las compensaciones otorgadas y pagadas para el programa Cárnico por exportaciones de productos cárnicos de los cortes de Carne empacada al vacío de Primera y carne canal compensado.

El valor del presupuesto asignado para el año 2016 alcanzó un total de diez mil millones de pesos (\$10.000'000.000=), distribuidos en partes iguales por trimestre. Se ejecutó un total de cinco mil trescientos noventa y tres millones ochocientos cuarenta y seis mil pesos (\$5.393.846.000=), equivalente al cincuenta y cuatro por ciento (54%).

Es importante mencionar que al 31 de diciembre de 2016, en el rubro denominado "Reserva" se comprometieron los recursos de las solicitudes de compensación pendientes por pagar correspondientes a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre que se encontraban en proceso de revisión por parte de la firma auditora del Fondo de Estabilización.

Adicionalmente, la empresa Red Cárnica realizó exportaciones durante el periodo enero – agosto de 2016 gracias a las cuales recibió a título de compensación un valor equivalente al 30% del presupuesto total del Programa de Estabilización para el Sector Cárnico. Por consiguiente esta empresa se

acercó tanto a la Secretaria Técnica del FEP como al Ministerio de Agricultura, entidad que preside el Comité Directivo, con el fin de solicitar que se considerara tener en cuenta dentro del mecanismo de Estabilización las solicitudes de compensación presentadas por las exportaciones realizadas durante los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2016.

Teniendo en cuenta lo anterior esta solicitud será presentada para consideración del Comité Directivo en la primera sesión del año 2017.

Otros Programas de Inversión:

En esta partida se registraron varios conceptos, dentro de los cuales se encuentran:

- Los gastos generados por la asistencia de los delegados del gremio en las negociaciones internacionales.
- Los gastos relacionados con compra de información de mercados internacionales referente a los productos cárnicos y lácteos.
- Los gastos generados en el proceso de admisibilidad en terceros países.
- Los gastos generados en la promoción de los productos cárnicos y lácteos en congresos y misiones comerciales.
- Los gastos generados en el desarrollo del Programa de Competitividad Exportadora, dentro de los cuales se encuentra el programa de transformación productiva.

El valor del presupuesto para éste rubro en el año 2016 que se apropió fue de dos mil ciento treinta y un millones trescientos setenta y siete mil ciento noventa y seis pesos (\$2.131.377.196), de los cuales se ejecutó un valor de doscientos treinta y ocho millones ochocientos treinta y ocho mil setecientos setenta y cinco pesos (\$238.838.775), lo que corresponde al once por ciento (11%) del presupuesto asignado en ese periodo.

Sobre este tema es importante mencionar que en el Comité Directivo se acordó ajustar el presupuesto del FEP enfocándolo a partir del segundo trimestre hacia el mecanismo de estabilización para carne, y leche.

3. ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

Se presentan los Estados Financieros con corte al 31 de Diciembre de 2016, los cuales se presentaron para aprobación por el Comité Directivo del Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados. Se encuentran conformados por el Balance General, el Estado de Actividad Financiera, Económica y Social, el Estado de Cambios de la Situación Financiera, el Patrimonio y el Capital de Trabajo, al igual que las notas explicativas y de carácter general sobre los mismos; los cuales fueron aprobados en la sesión del Comité Directivo realizado en el mes de Marzo de 2017. (Anexo No 3).

4. INFORME SEMESTRAL CONSOLIDADO GESTION AUDITORIA INTERNA

El informe de control interno realizado por la empresa de Auditoría Interna Global Business Partner – GBP, correspondiente a la gestión realizada por el Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados durante la vigencia 2016 fue radicado por esta firma en el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en febrero de 2017.

FEDEGAN

**FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA
EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS**

ANEXO 1

Convenios de Estabilización

Bogotá D.C, Abril de 2017

FEDEGAN - FONDO DE ESTABILIZACION PARA EL FOMENTO DE LA
EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS
CONVENIOS DE ESTABILIZACION SUSCRITOS
A 30 DE DICIEMBRE DE 2016

No. CONVENIO	EMPRESA	ESTADO
01	FRIGORIFICO DEL SINU S.A. - FRIGOSINÚ S.A.	ACTIVO
02	FRIGORIFICO DE ORIENTE S.A. - FRIGORIENTE S.A.	CANCELADO
03	COOPERATIVA DE PRODUCTOS LACTEOS DE NARIÑO LTDA - COOPROLACTEOS	ACTIVO
04	COOPERATIVA INDUSTRIAL LECHEIRA DE COLOMBIA - CILEDCO	ACTIVO
05	ANULADO	ANULADO
06	FRIGORIFICO DEL MAGDALENA MEDIO S.A. - FRIGOMEDIO S.A.	CANCELADO
07	FRIGORIFICO REGIONAL DE LAS SABANAS DE SUCRE S.A. - FRIGOSABANAS S.A.	CANCELADO
08	COOPERATIVA INTEGRAL LECHEIRA DEL CESAR - COOLESAR	ACTIVO
09	CARIBEANDINA S.A. C.I.	INACTIVO
010	COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DE LA COSTA ATLANTICA - COOLECHERA	ACTIVO
011	COOPERATIVA DE GANADEROS DE CARTAGENA LTDA - CODEGAN	INACTIVO
012	DERIVADOS LACTEOS DEL CAMINO S.A.	CANCELADO
013	PARMALT COLOMBIA LTDA	ACTIVO
014	PROCESADORA DE LECHE S.A. - PROLECHE S.A.	ACTIVO
015	ANULADO	ANULADO
016	PROCESADORA DE LECHE DEL CARIBE LTDA - PROLECA LTDA	INACTIVO
017	COOPERATIVA LECHEIRA DEL SUROESTE ANTIOQUEÑO - COLESA	LIQUIDADADA
018	LACTEOS DEL CESAR LTDA	ACTIVO
019	FRIGORIFICO DEL CARIBE S.A. - FRIGOCAR S.A.	ACTIVO
020	PRODUCTOS NATURALES DE LA SABANA S.A.- ALQUERIA	ACTIVO
021	GANADERA DE EXPORTACIONES S.A. - C.I. GANEXPO S.A.	ACTIVO
022	C.I. EXPORT S.A.	ACTIVO
023	INDICE S.A.	INACTIVO
024	EMPRESA AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA - EMPRESAGRO	ACTIVO
025	ANULADO	ANULADO
026	CAMAGUEY S.A.	ACTIVO
027	ANULADO	ANULADO
028	TITULARIZACION AGROINDUSTRIAL LTDA - CEBAR LTDA	ACTIVO
029	SOCIEDAD DE COMERCIALIZACION INTERNACIONAL CAMAGUEY LTDA - C.I. CAMAGUEY LTDA	ACTIVO
030	FRIESLAND COLOMBIA - COLOMBIA S.A.	LIQUIDADADA
031	COMPAÑIA INTERNACIONAL DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS - CIALTA LTDA.	ACTIVO

032	EMPACADORA DE CARNES DEL CARIBE LTDA - EMPACARIBE LTDA	INACTIVO
033	MARKETING DE COLOMBIA S.A. COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL - C.I. MARKETCOL S.A	ACTIVO
034	FRIGORIFICO VIJAGUAL S.A.	ACTIVO
035	ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS S.A. - ALPINA S.A.	ACTIVO
036	FRESKALECHE S.A.	ACTIVO
037	GRUPO MAGRA S.A.	INACTIVO
038	FRIGORIFICO DEL NORTE DE SANTANDER S.A.- FRIGONORTE S.A.	CANCELADO
039	COLOMBIANA DE CUEROS S.A. COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL - C.I. COLCUEROS S.A.	ACTIVO
040	ANULADO	ANULADO
041	LACTEOS DEL CAMPO S.A.	INACTIVO
042	FRIGORIFICOS GANADEROS DE COLOMBIA S.A.	ACTIVO
043	ALGARRA S.A.	ACTIVO
044	ANULADO	
045	C.I. SUPERIORA LTDA	ACTIVO
046	AGROPECUARIA EL BUFALO S.A.	ACTIVO
047	PROCESADORA DE CARNES DE SANTANDER S.A. - PROCESAN S.A.	ACTIVO
048	JUAN FRANCISCO MAAL BUSTILLO	ACTIVO
049	GANADEROS DE COLOMBIA	ACTIVO
050	OREGON FOODS S.A.S.	ACTIVO
051	C.I. WESTPOINT CO S.A.	ACTIVO
052	MONTERIA LIVE CATTLE AND FROZEN BEEF COMPANY LTDA	ACTIVO
053	BEEFCO COLOMBIA SAS -- BIFCO SAS	ACTIVO
054	SOCIEDAD THE CARIBBEAN TRADING S.A.S	ACTIVO
055	INVERSIONES PASTO VERDE S.A.S	ACTIVO
056	C.I COLOMBIANA DE EXPORTACIONES AGROPECUARIAS S.A- C.I COLEXAGRO S.A.	ACTIVO
057	INDUSTRIAS LACTEAS PRIMAVERA SAS	ACTIVO
058	EL LLANO LTDA	ACTIVO
059	COOPERATIVA MULTIATIVA DE GANADEROS Y PRODUCTORES DE LECHE DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO - UNILAC	ACTIVO
060	COOPERATIVA COLABTA LTDA	ACTIVO
061	GANADERIA DEL FONCE LTDA - FONCEGAN LTDA	ACTIVO
062	INVERSIONES ARIZA QUINTERO S EN C	ACTIVO
063	PRODUCTOS LACTEOS EL RECREO S.A.	ACTIVO
064	ALIMENTOS DEL VALLE S.A. - ALIVAL S.A.	ACTIVO
065	INDUSTRIA COLOMBIANA DE LACTEOS LTDA - INCOLACTEOS LTDA	ACTIVO

066	PROCESO DE FIRMA - INDUNILLO LTDA	INACTIVO
067	RED CARNICA S.A.S	ACTIVO
068	COLOMBIANA DE QUESOS S.A.S / PRMV S.A.S.	ACTIVO
069	MITONALI S.A.S.	ACTIVO
070	LOGISTIC CONTAINER & TRANSPORT S.A.S	ACTIVO
071	EXOGANDOS INTERNACIONAL S.A.S	ACTIVO
072	FOOD TRADERS WORLDWIDE S.A.S	ACTIVO
073	MARY GOLD CONSULTORES S.A.S	ACTIVO
074	VECTRA INTERNACIONAL COLOMBIA S.A.S	ACTIVO
075	PORTO COLOMBIA S.A.S	ACTIVO
076	CARNES ALEJANDRIA S.A.S	ACTIVO
077	COMERCIALIZACION INTERNACIONAL MANUECABRALES & CIA S.A.S.	ACTIVO
078	Angleton	ACTIVO
079	EXPORTACIONES BASTOS / YESID LEONEL BASTO BAUTISTA	ACTIVO
080	GRUPO AGB	ACTIVO
081	INVERSIONES KOKORO S.A.S	INACTIVO
082	COMERCIALIZADORA MUNDIORIENTE S.A.S	ACTIVO
083	MINERVA COLOMBIA S.A.S	ACTIVO
084	SOCIEDAD AGROPECUARIA EL RANCHO	ACTIVO
085	GANADERIA MANZANARES	ACTIVO
086	SUBACALDAS S.A.S	ACTIVO
087	ANDINEX DE COLOMBIA S.A.S	ACTIVO
088	COMERCIALIZADORA EL CANGURO	ACTIVO
089	COMERCIALIZADORA BLANCO HERMANOS LTDA	ACTIVO
090	COLGOODS S.A.S	ACTIVO
091	OCA TRADING S.A.S	ACTIVO
092	DISTRIBUIDORA AGROCARNES S.A.S	ACTIVO
093	INVERSIONES JAV S.A.S	ACTIVO
094	C.I DERIVADOS Y SUBPRODUCTOS DE SANTANDER S.A.S	ACTIVO
095	ALIMENTOS CARNICOS S.A.S	ACTIVO
096	AGROPECUARIA DEL ORIENTE	ACTIVO
097	COMPAÑIA LATINA DE ALIMENTOS	ACTIVO
098	COMERCIALIZADORA MALTA S.A.S.	ACTIVO

FEDEGAN

**FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA
EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS**

ANEXO 2

Ejecución presupuesto vigencia 2016

Bogotá D.C, Abril de 2017

FONDO DE ESTABILIZACION PARA EL FOMENTO DE LA EXPORTACION DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS
VIGENCIA 2016
(PESOS)

CONCEPTO	EJECUCION TRIMESTRAL					RESERVA	Ejecución Definitiva 2016	SUPERAVIT 2016
	Ejecución Definitiva I Trimestre	Ejecución Definitiva II Trimestre	Ejecución Definitiva III Trimestre	Ejecución Definitiva IV Trimestre	Ejecución Definitiva 2016			
INGRESOS OPERACIONALES	49.762.513,274	2.042.566,163	0	0	0	0	5.241,028,008	-8.630.639,942
CUOTA LEY 395 FEP	13.727.667,950	3.183.966,205	2.026.769,017				5.210.735,222	-8.516.932,728
SUPERAVIT VIG. ANTERIOR	35.890.845,324						0	0
RESERVAS NO EJECUTADAS	0						0	0
RESERVAS DE ESTABILIZACION	144.000.000	15.797.146					30.292.766	-113.707.214
INGRESOS NO OPERACIONALES	800.000.000	643.326.881	782.448.196	672.060.316	0	0	2.543.531.379	1.743.531.379
INGRESOS FINANCIEROS	800.000.000	440.329.412	759.739.249	666.735.448			2.510.130.960	1.710.130.960
OTROS INGRESOS	0	5.366.574	22.708.947	5.324.866			33.400.369	33.400.369
TOTAL INGRESO	50.562.513,274	3.644.157,831	782.448,196	672.060,316	0	0	7.764.559,387	-6.887.108,563
CUENTA GASTOS								
SERVICIOS PERSONALES								
SUELDO NOMINA	477.048.506	105.099,274	116.957,066	117.257,563			438.337,515	38.710,991
PRIMA SERVICIOS	24.387,719	9.112,799	0	12.474,165			21.586,964	2.800,755
PRIMA EXTRALEGAL	21.840,197	0	0	17.562,044			17.562,044	4.278,153
PRIMA TECNICA	23.338,853	2.697,960	2.970,460	3.249,960			10.229,400	13.109,453
CESANTIAS E INTERESES	27.001,059	0	0	0			22.419,619	4.581,440
SALUD	45.692,073	5.136,364	9.451,007	6.655,918			35.424,790	10.267,283
PENSION	60.214,435	6.856,564	12.586,707	9.086,918			4.542,516	12.956,645
APORTES PARAFISCALES	49.263,641	4.819,230	9.231,230	7.027,020			33.553,010	15.710,631
HONORARIOS	125.556,982	33.480,972	56.089,108	15.868,950			118.211,198	7.345,784
SUBTOTAL	854.343,464	123.024,749	207.285,578	189.380,438	0	0	744.562,330	109.761,134
GASTOS GENERALES								
COMPRA EQUIPO	89.592,000	4.547,190	2.419,992	3.368,222			16.377,106	71.214,894
MATERIALES Y SUMINISTROS	20.465,000	6.625,080	4.367,469	3.088,760			762,220	18.184,715
IMPRESOS Y PUBLICAC.	8.365,721	439,000	1.259,760	0			0	6.666,961
SERV PUBLICOS	25.358,000	1.547,134	548,339	361,214			5.149,876	20.208,124
MANTENIMIENTO	50.849,771	2.997,676	3.824,873	3.471,370			38.413	30.580,599
COMUNIC Y TRANSPORTE	9.975,515	37,600	2.544,750	486,470			12,800	3.052,165
SEGUROS	12.412,877	2.006,120	3.340,598	0			5.346,688	7.066,189
GASTOS BANCARIOS E IMP	330.000,000	53.362,869	31.589,811	38.252,205			162,877,136	187,122,864
CUOTA DE FISCALIZACION	7.000,000	0	2.783,519	0			2.783,519	4.216,481
GASTOS DE VIAJE	11.462,108	0	1.079,528	2.290,834			3.370,462	8.091,646
VIATICOS	6.855,840	0	1.233,081	1.400,000			2.633,081	4.222,758
CAPACITACION	10.000,000	0	0	1.200,000			0	8.431,739
GASTOS COMISION DE FOMENTO	93.509,845	823,950	11.622,971	462,720			29.080,649	64.429,196
ARRIENDOS	81.131,867	41.594,551	13.861,517	0			95.446,068	25.685,799
VIGILANCIA	46.776,857	2.265,000	20.342,121	13.561,414			6.780,707	43.704,242
SUBTOTAL	800.725.400	114.230.050	105.046,713	73.202,982	84.650,598	0	7.594,170	416.000,888
SUBTOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.655.068.864	237.254,799	287.872,998	274.031,036	48.659,450	0	1.129.306,842	525.762,022
INVERSION	14.131.377,196	66.916,757	817,581,406	1.664.439,322	7.180.450,711	0	9.926.136,410	4.205.240,787
OPERACIONES DE COMPENSACION	10.000.000,000	0	674.671,247	196.748,214			9.687.297,635	312.702,365
COMPENSACION MERCADO INTERNO SECTOR CARNE	0	0	0	0			0	0
COMPENSACION MERCADO INTERNO SECTOR LECHE	2.000.000,000	0	0	0			0	2.000.000,000
OTROS PROGRAMAS DE INVERSION	2.131.377,196	66.916,757	142.910,159	15.720,000	13.291,859	0	238.838,775	1.892.538,421
INTELIGENCIA DE MERCADOS	539.046,166	24.607,447	18.775,802	15.720,000			72.395,108	486.651,058
PROMOCION Y DIVULGACION DE INVERSION	588.955,000	1.544,484	68.300,365	43.066,068			69.844,869	519.110,131
PROYECTO DE ADMISIBILIDAD	737.875,000	12.506,818	0	0			55.572,896	682.302,114
NEGOCIACIONES INTERNACIONALES	75.223,602	0	0	0			0	75.223,602
DESARROLLO DE COMPETITIVIDAD	190.277,429	28.258,008	12.767,904	0			41.025,912	149.251,517
RESERVA PARA LA ESTABILIZACION	1.372.766,795	1.105.454,404	477.236,774	1.938.470,358	7.230.110,161	0	11.055.443,252	6.103.769,604
TOTAL INVERSION Y FUNCION.	17.159.212,855	304.171,566	1.105.454,404	1.938.470,358	7.230.110,161	0	11.055.443,252	6.103.769,604
FUTUROS GASTOS DE INVERSION	33.403.300,419							33.403.300,419
TOTAL PRESUPUESTO	50.562.513,274	304.171,566	1.105.454,404	1.938.470,358	7.230.110,161	0	11.055.443,252	39.507.070,023
SUPERAVIT								32.619,961,460

FEDEGAN

**FONDO DE ESTABILIZACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA
EXPORTACIÓN DE CARNE, LECHE Y SUS DERIVADOS**

ANEXO 3

Estados Financieros con corte a

31 de diciembre 2016

Bogotá D.C, Abril de 2017