

願景工程基金會是行動平台，致力串聯各界夥伴，以創新行動落實永續目標。不論個人、企業及非營利組織等，都是願景工程的好夥伴，一起落實聯合國永續發展目標第十七項（SDGs17）「夥伴關係」，讓永續、美好的事在台灣不斷發生。



# 2023 影響力報告

Vision Project  
Annual Report 2023

## 為改變發聲 讓改變發生

堅守公正獨立，秉持開放精神，  
結合眾力讓公共議題長出行動力，  
讓永續、美好的事在台灣發生。

## 目錄

關於願景工程	01
董監事名單	02
2023獲獎榮耀	03
起身行動 創建永續共好平台	04
365天願景因你而轉動	06
<b>行動串連</b>	<b>08</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候永續   還沒完，製造所一傘傘發亮</li> <li>氣候永續   GCSF全球企業永續論壇</li> <li>氣候永續   永續行動嘉年華</li> <li>氣候永續   前進COP28</li> <li>氣候永續   願景開講</li> <li>社會永續   行的正義4.0</li> </ul>	<b>報導倡議</b> 22 <ul style="list-style-type: none"> <li>氣候永續   氣候環境</li> <li>社會永續   教育</li> <li>社會永續   社會人權</li> <li>多元發聲</li> </ul>
願景支持夥伴	32
年度財務概要	33
捐款支持	34
關注願景工程	35

# 關於願景工程



2011年聯合報系 60 周年時成立「願景工程」，期許要在報導之外，更以實際行動促成台灣的正向改變。

10年間，「願景工程」累計超過140個深度報導、得到卓越新聞基金會「社會公器獎」的肯定；更透過倡議結合行動，讓真正的改變在台灣社會生根並深耕。

2021年，為了擴大「願景工程」的社會影響力，轉型成立「財團法人願景工程基金會」；以「為改變發聲、讓改變發生」為使命，對準聯合國永續發展指標（SDGs）持續倡議與行動。

公共化後的「願景工程」更期待能串連NPO、創新組織、學界、企業等社會力量，以及每位公民，成為永續發展的動能。

# 願景工程基金會董監事

董事長



陳冲

新世代金融基金會  
董事長

董事



劉安婷

TFT為台灣而教  
創辦人

董事



彭金隆

政大風險管理與  
保險學系 教授

董事



顏漏有

AAMA台北搖籃計畫  
共同創辦人

董事



項國寧

聯合報系  
執行董事

董事



游美月

聯合報  
社長

董事



陳一強

活水影響力投資  
總經理

董事



鄭瑛彬

榮成紙業  
董事長

董事



黃素娟

聯合報系總管理處  
執行長

董事



官振萱

聯合線上  
總經理

董事



王茂臻

聯合新聞網  
總編輯

# 2023獲獎榮耀

卓越新聞獎 | 國際新聞獎

《99 vs 1 的戰爭：COP27直擊與台灣生存解析》



曾虛白先生新聞獎 | 公共服務報導獎—數位創新類

《解凍格陵蘭》



第七屆資誠永續影響力獎 | 入選獎

《還沒完，製造所— 傘傘發亮》



銀響力新聞獎 | 數位創新獎

《照顧殺人》



SOPA 2023年亞洲卓越新聞獎 | 卓越女性議題報導獎 優勝

《協助或騷擾？障礙女性：NO means NO》



2023台灣新聞攝影大賽 | 網路影音新聞類

《照顧殺人》、《解凍格陵蘭》



2023台灣新聞攝影大賽 | 自然環境與科技類

《解凍格陵蘭》



# 起身行動 創建永續共好平台



願景工程基金會延續創立13年來的量能，堅守公正獨立，秉持開放精神，探討公共議題，以促成正向改變為目標。2023年，我們嘗試以「永續共好平台」作為行動基礎，與社會各角落的NPO、新創組織、學界、企業等不同面向的個人與組織合作，一起為永續投注心力、共創具影響力的專案，期盼成為轉動社會永續齒輪的一股力量。

過去一年，有許多夥伴與我們一起為「永續」做出行動，我們認為，面對氣候危機，必須所有人共同認識全球暖化危機議題，並從日常行動開始改變、推動生活轉型。因此，願景工程基金會推出「還沒完，製造所一傘傘發亮」專案，以生活永續命題，線上線下與民眾宣導「循環X共享」的精神，讓環境教育深植於

每個人的生活中；同時舉辦大型永續活動「永續行動嘉年華」，透過親子共學、親身參與永續的體驗，學習如何從生活中實踐永續。另外，在報導倡議上，我們持續關注氣候危機議題，去年11月，連續三年再與聯合報共組採訪團，前往杜拜，全程採訪聯合國氣候峰會COP28，為國人報導COP28的重要進展；我們也延續關注過去長期追蹤的社會永續議題，關懷偏鄉交通、教育及弱勢人權的現況與困境。

我們相信邁向永續的道路上不能单打獨鬥，要能實踐改變，來自一群有共同理念的夥伴，並以社會「永續共好」為目標，串聯更多你我、攜手合作，在行動、倡議上借重彼此的專業，以槓桿之力，擴大社會影響力，讓更多永續、美好的改變在台灣繼續發生。

## 行動串連

實體活動

**30** 場實體活動

- 前進COP28
- 傘傘發亮系列活動：  
記者會1場、企業回收2場、特展1場、志工活動2場
- 永續行動嘉年華
- 行的正義4.0偏鄉交通系列活動（5場）
- GCSF全球企業永續論壇
- 願景開講（16場）

平台影響力

**傘傘發亮** 與中國信託、中華電信攜手合作，首創寶特瓶愛心傘「循環X共享」新模式！邀請政府、企業、社會企業、NPO等17個不同組織推出永續線上策展。

**COP28** 與聯合報連續三年合作共同派員前往峰會採訪，並連二年與TVBS、今周刊跨媒體合作，以不同形式的報導呈現帶回國際最新氣候趨勢！

永續夥伴

**70** 個支持夥伴

## 報導倡議

產製深度專題報導

**14** 個專題 **321** 則報導

- 氣候Weekly
- 減碳起步走
- 種回賽夏的根
- 難聽之隱
- 餐桌上的碳排
- 琉給海什麼
- 即時專送
- 前進COP28
- 看見年輕照顧者
- 氣候教育等大人
- 重障者的倡權記
- 傳統文化的氣候危機
- #Metoo之後，再見職場性騷擾
- 偏鄉教改難 老師出走中

多元聲音

廣納多元聲音，**3** 溝通平台擴散影響力

各種看見 **願景花生糖** 獎助採訪 伴飛計畫



# 行動串連

行動要能長久實踐，必須從根本理解行動的目的。願景工程延續議題的量能發起行動，讓更多人可以透過行動一起響應，唯有社會大眾的有意識地共同參與，才能讓影響力越擴越大，真正讓改變發生。2023年聚焦的行動議題如下：

## 氣候危機有感，起身行動促成正向改變

2023年是人類歷史上最熱的一年，面對逐漸失守的全球1.5°C升溫線，減碳行動刻不容緩，我們透過多元的活動形式，以永續生活為主軸，從日常行動做起，縮短個人與淨零的距離。

## 關懷社會弱勢，產官學民共商解方

長期追蹤的社會「偏鄉交通」議題，透過實地查訪、講座論壇、工作坊等形式，邀請利害關係人共同討論，為國內偏鄉交通的發展找出可行的下一步。





行動串連 氣候永續

# 還沒完，製造所 傘傘發亮

## 寶特瓶循環愛心傘 夥伴跨域合作推永續

願景工程基金會發起年度永續專案《傘傘發亮》，呼應聯合國提出的「ACT NOW 即刻行動」，以其中的Reduce, Reuse, Repair, Recycle (4R) 及Speak out作為主軸。為了讓更多人了解永續的重要性，願景工程基金會作為永續平台，我們邀請永續夥伴中國信託、中華電信兩大企業共同響應，將企業自身回收的寶特瓶製成「寶特瓶循環愛心傘」，並提供6,000把傘在全台600個據點給臨時有需求的民眾借用，使用者可甲地借、乙地還，不受定點的限制，發揮「循環X共享」的永續精神。同時，傘面上還印上回收再製的環境教育知識，愛心傘除提供民眾多元暖心服務，也深植環境教育的觀念。

我國寶特瓶年平均回收量高達10萬公噸，在全球淨零減塑



的浪潮下，循環經濟是全球共識。因此，願景工程基金會期待透過生活實踐的方式，讓每一個人都成為推動永續的齒輪，除了實體「循環愛心傘」外，我們在線上也舉辦「還沒完，製造所—傘傘發亮特展」，由展覽展示寶特瓶回收再製過程，讓企業員工、客戶、大眾都能更了解循環經濟及回收再製品的各種可能性。此外，更推出線上策展「還沒完，製造所—傘傘發亮」，我們邀請政府單位、企業、社會企業、NPO等17個不同的組織，落實聯合國永續發展目標 (SDGs) 第17項—夥伴關係，根據組織各自的專業提供永續新知，一起發揮影響力。

## 萬人響應 ACT NOW永續力測驗

「傘傘發亮」線上策展，以ACT NOW為主軸、生活永續為命題，上線後吸引50萬人次參與、逾2萬人完成「ACT NOW永續測驗」。測驗結果發現，僅6成的民眾，對於永續的了解勉強及格；而且竟有多達70%的民眾，並不知道寶特瓶該如何正確回收！誤認要將瓶蓋、瓶身分開回收，事實上如果拆開，瓶蓋容易遺落，反而降低回收率。



有超過一半的人，對於餐桌上的食材碳排也出現錯誤認知，以為不吃紅肉最減碳，但忽略了進口運送所產生的高碳排。

「傘傘發亮」邀請民眾親身實踐生活永續，提供相當多日常就可以做的綠色行動，讓有興趣的人都可以親身嘗試，為永續盡一份心力。

活動網站



## 永續夥伴







行動串連 氣候永續

## 掩埋場走讀

願景工程基金會與環境資訊協會第二年攜手合作，共同規劃室內與室外的課程，邀請企業環保志工一同到基隆的潮境公園（前身為八斗子掩埋場）認識台灣廢棄物掩埋處理方式的演進，以及當前所面對的困境。透過半日的環境教育活動，比起坐在教室裡聽講，參與者利用五感體驗在實際場域看到、摸到垃圾，親身理解廢棄物對於環境所造成的迫害，有更不同的環境教育意義，從中反思人類活動對生態不可逆的衝擊。講師在走讀的過程中也拿出了多張老照片，說明掩埋場的前世今生，以及

解釋沿海的掩埋場是如何影響週遭的生態環境。參與民眾分享：「現在才知道原來垃圾掩埋場對環境的影響那麼大，儘管已經過了幾十年，垃圾仍依然破壞著我們生活的土地。」目前全台有30餘座類似遭遇的掩埋場。潮境公園雖已整治綠化，然而最外層的防波堤長期受到海浪拍打侵蝕，逐漸出現破損，裸露出來的土地因過去是由大量垃圾填充而成，便會鬆動再次流入海中，對海洋生態造成汙染。行動必須從垃圾減量開始，從根本做起，才是落實改變的關鍵。

行動串連 氣候永續

## 循環經濟工作坊

我國在邁向2050淨零路徑中，循環經濟是不可缺少重要關鍵。循環經濟是一套資源可回復、可再生的經濟產業系統，相較於傳統線性經濟「開採—製造—消費—拋棄」的模式，循環經濟採行「製造—使用—循環」的模式，強調商品或服務在設計中需要導入新的回收再用思維，從源頭避免汙染與廢棄物的產生，使用較少資源來創造更多價值。

願景工程基金會與循環台灣基金會的培訓團隊「綠盒循環設計」共同舉辦循環經濟工作坊，帶領企業員工一起學習「循環經濟」的奧秘，講師透過視覺化工具、案例探討、影片等課程設計，同時搭配小組交流討論形式，讓員工從生活中的案例理解「什麼是循環經濟」。課程除了讓員工學習到未來永續的趨勢，也在他們心中種下一顆循環的種子，了解「資源循環再用」的重要。

### 永續夥伴



行動串連 氣候永續

## GCSF全球企業永續論壇

隨著全球對永續發展的關注日益增加，企業為強化號召力及凝聚員工向心力，紛紛從內部溝通做起、培養員工成為永續種子，並透過運營影響上下游產業鏈，連結外部夥伴關係，群策群力為永續環境而努力。

願景工程基金會與台灣永續能源研究基金會共同主辦，在圓山飯店舉辦論壇，願景工程基金會身為永續倡議的平台，我們邀請業界不同領域的企業來分享「從SDG#17

夥伴關係看企業社會影響力」。像是多年來推動並倡議再生能源的「宏碁公司」，邀請供應鏈夥伴成為綠種子部隊，藉由夥伴關係進行上下游串聯與相互學習，強化供應鏈夥伴永續競爭力；「裕隆集團」則以持續創新移動服務「捐服務不捐車」的公益用車服務模型，打造偏鄉永續交通解方，落實在地夥伴關係，打造共享生活圈；「KPMG安侯永續發展顧問公司」以企業顧問的角度，協助企業與國際資源對接，啟動系統性永續轉型，帶領台灣企業接軌國際。



透過此次論壇中企業理念及經驗的分享，提供給現場的產、官、學界的夥伴能有更多推動企業永續合作的參考與啟發。

活動報導



### 永續夥伴





行動串連 氣候永續

# 永續行動嘉年華

「如果我們不改變現在的生活習慣，  
下一代就是被迫承受這些後果。」

「永續」是現在全球討論度極高的關鍵議題，當極端氣候所造成的氣候災難不斷發生，永續行動必須成為每個人的日常。

願景工程基金會連續兩年在華山舉辦為期兩天的大型活動「永續行動嘉年華」，現場吸引逾3,000人次參加，為提升民眾永續認知為目標，以聯合國發起「Act Now」（即刻行動）為主題，關注食、衣、住、行等生活中各個面向，提出各種實際可行的減碳方式，落實友善環境的永續日常。

嘉年華現場列出10項低碳生活永續方法，例如多吃菜少吃肉、避免食物浪費，降低飲食碳排放；以步行、騎單車及大眾運輸，減



少駕駛燃油汽機車的碳排；使用節能家電、冷氣設定28度、以淋浴取代泡澡等居家節能等，都是每個人可以立即實踐的永續行動。現場也邀請了實際在推動永續低碳的團體及商家，面對面與民眾溝通永續理念。

我們認為，永續不只是政府或企業的事情，而是每一個人、每一天的生活都與永續有關。透過永續行動嘉年華，讓大家對永續的概念先有初步的認識，並能採取具體的永續行動，不只是為了環境好，也為下一代打造更永續的未來。

除有豐富的環保市集與永續體驗活動外，更首創「碳幣」交易，入場民眾會取得碳幣儲值存摺，經由學習永續觀念、落實減碳方法來賺取碳幣，碳幣可用於現場攤位購物使用，也能換取豐富好禮，實驗「減碳有價」的未來。

活動報導



## 永續夥伴





行動串連 氣候永續

# 前進COP28

2023年是人類歷史上最熱的一年，極端氣候已成為全球當前最嚴峻的威脅，台灣也無法置身事外。聯合國氣候變遷綱要公約締約方大會（COP）是每年最重要的氣候會議，會中不僅會討論最前瞻的減碳技術、也會討論跨國合作機會與全球減碳目標。由於我國非屬聯合國會員國，因此透過民間機構參與全球氣候行動，更顯重要。

願景工程基金會長期關注氣候議題，積極報導國內的能源轉型政策、氣候教育及減碳路徑外，也連續三年派員前往聯合國氣候峰會現場進行即時報導，讓台灣各界得以獲得第一手的最新資訊；此外，願景工程作為台灣各界參與COP的資訊平台，我們也在峰會開始前，在國內邀請26個將至杜拜與會的台灣各界代表交流，期凝聚國人的關注意識。



行前共識會



2023年COP28於阿拉伯聯合大公國的杜拜舉行，聯合報、願景工程共派6名記者前往現場進行採訪，針對氣候峰會談判進度、核能倡議、再生能源倡議、減碳創新技術、跨國合作、氣候教育議題、以巴衝突、綠色金融、損失與損害基金、阿聯的氣候行動等多元議題進行深入且即時的報導，關注會場內外的各國的即使角力，以及台灣各界的民間參與。

COP28是一場務實的氣候峰會，不僅第一天就通過損失與損害基金，各國也在峰會期間提出再生能源、能源效率與核能的發展目標，最終決議長達21頁，除了強調全球必須在2030年將碳排放減少43%，更是30年來首度將「化石燃料」寫入氣候峰會主決議中，「以公正、有序和公平的方式減少（Reducing）化石燃料的消



費和生產」，雖然遭小島國家與氣候團體批評措辭過於寬鬆，但外界普遍認為「阿聯共識」(UAE consensus) 已具歷史意義，標誌全球跨出擺脫化石燃料的第一步，也為全球揭開能源新時代的序幕。

在COP28兩週期間，聯合報、願景工程與TVBS、今周刊跨媒體三方合作，在報紙、電視、網路等平台為讀者帶來第一手的氣候新知，共推出82則即時報導；以及5則氣候知識懶人包，並邀請專家學者在會期前、中、後撰寫評論共8則，在我國能源轉型、淨零碳排與氣候調適的關鍵時刻，深度剖析台灣的因應之道。

Podcast

影音報導

完整報導



### 永續夥伴

- 聯合報 TVBS 今周刊 工研院 逢甲大學
- 國泰金控 玉山金控 歐萊德 台達電子
- 行政院能源及減碳辦公室 外交部 新北市政府
- 台灣綜合研究院 國際氣候發展智庫
- 台灣綠能公益發展協會 台灣青年氣候聯盟
- 媽媽氣候行動聯盟 台灣產業服務基金會
- 台灣碳捕捉再利用協會 台大實驗林管理處
- 社團法人台灣永續創新行動教育協會
- 復興實驗中學 台灣設計研究院 好事交易所



行動串連 氣候永續

## 願景開講

為了擴大專題影響力，讓更多潛在讀者有機會認識氣候議題、進而實際行動，願景工程規劃第一線採訪記者分享對氣候議題的觀察與專題製作經驗，除了開啟一般民眾對議題的好奇心，更是一次可貴的環境教育機會，期待透過講座活動，進而影響民眾日常的行動，真正讓改變發生。

自2022年推出「願景開講」，至今已舉辦18場、參與人數更是破1,000人，申請單位包含：台灣環境資訊協會、富邦文教基金會、金寶電子、濱江實驗國中、林務局、育成高中、長庚大學、理律法律事務所、國立臺灣科技大學、教育廣播電台、鼎澤科技有限公司、中華電信、亞洲大學等產官學單位。

目前推出氣候議題的場次有：「餐桌上的碳排—低碳飲食怎麼吃？」、「解凍格陵蘭—來自格陵蘭的求救信」、「聯合國氣候峰會 (COP) 如何影響台灣」；社會議題的場次有：「照顧何以殺人？」及「看見校園中的年輕照顧者」。以上講座，歡迎公司組織、學校、社團等各界申請，詳細申請方式請上願景工程基金會官網查詢。



願景開講





行動串連 社會永續

# 行的正義4.0

願景工程基金會長期深耕民生、社會及環境相關議題，以永續倡議平台為己任，落實永續行動。找到痛點、尋求夥伴支持並共享解方，號召大眾關注，一起讓社會更美好。

台灣國土面積不大，交通可及性城鄉差距卻很明顯，偏鄉地區受限於人口稀少，大眾運輸班次少、誤點率偏高、居民移動權無法提升。為解決台灣偏鄉交通大眾運輸缺乏問題，雖然中央與地方皆有發展出可對應之解方，但因老化嚴重，偏鄉地區居民「行的正義」出現瓶頸。從「體檢行的正義1.0~3.0」個案報導中，發現政府資源投入錯置問題並探討如何讓偏鄉資源極大化。

為此願景工程基金會與中華顧問工程司合作辦理「啟動願景工程4.0行的正義—偏鄉交通的下一步」工作坊，此次工作坊中安排與偏鄉交通非常密切相關的交通部、國發會、及衛福部三



個部會進行政策的分享，並透過四個地方政府（花蓮縣、雲林縣、台南市、桃園市）相關業務同仁進行交流及討論，透過了解政策、落實執行，盼能為偏鄉交通下一哩路找到新的解方，進而促進正向改變。

活動報導



## 永續夥伴



# 報導倡議

用報導帶動正向改變，是願景工程的使命。

2023年，願景工程從最讓民眾「有感」的切角，關注氣候變遷：我們製作飲食碳排計算機，把「吃一頓飯」與減碳行動連結起來；我們走入中小學課堂，解析下一代面對的氣候教育。願景工程也持續關注社福議題：繼八年前首次推出「偏鄉教育」系列報導，我們2023年再次為台灣偏鄉教育總體檢，挖掘「法修了、預算編了」，但偏鄉學校仍「人去樓空」的原因；校園中還有一群令人心疼的孩子，政府在台上風光為他們頒發孝行獎，他們走下台後仍得獨自面對長照難題，願景工程透過報導，讓大家看到這群「年輕照顧者」。

透過一磚一瓦的報導串連，願景工程期待在資訊巨變的時代，針砭社會沉痾，繼續建構對永續台灣更好的想像。



報導倡議 氣候環境

# 願景氣候Weekly



願景工程每週更新氣候周報，主題式搜集國內外氣候變遷新聞及新知，除了追蹤重大的氣候議程，每周也蒐羅創新的氣候解方，例如：日航空開辦下機後租借行李，減少航程排碳；紐約快速約會活動，配對條件是「關注氣候變遷」。以輕鬆的方式讓讀者掌握最新趨勢。

完整報導



報導倡議 氣候環境

# 減碳起步走：台灣淨零關鍵戰略夠扎實嗎？



面對民生與經濟雙重壓力，台灣迅速宣示2050淨零碳排，一年內訂立「十二項戰略」及《氣候法》兩項重要基礎。政府吹響了減碳之路的起跑哨音，下一步該踏向何方？

願景工程基金會與經濟日報合作，專訪多名專家，將以2030年的減碳目標、碳費 / 稅、工業減碳、光電義務、金融、交通、建築、公正轉型等八大面向，通盤解析「減碳起步走」的2023年，我們該如何參與及監督。

完整報導



報導倡議 氣候環境

# 餐桌上的碳排：出一張嘴救地球



「淨零碳排」聽起來好像很遙遠，其實每天都在我們的餐桌上持續上演。為理解飲食碳足跡，「餐桌上的碳排」專題，從農田到政府再到研究室，試圖探討飲食碳排的全貌。專題也蒐集國內外碳排資料，製作「飲食碳排計算機」，希望讓碳排跟熱量一樣成為每個人日常飲食的考量，出一張嘴改變世界。

完整報導



報導倡議 氣候環境

# 傳統文化的氣候危機



「傳統文化」也會有氣候危機嗎？該專題報導與環保團體綠色和平合作，從文化地景的角度討論氣候議題，盤點「媽祖繞境」可能會面臨極端高溫熱傷害、「鹿港老街」近年因極端降雨而淹水事件頻傳、「鄒族戰祭」所需要的神話金草蘭也因氣候變遷而凋零，報導實際走入地方踏查各個傳統文化面臨的威脅，希望透過報導引起不同區域、領域與群體共同關注氣候議題。

完整報導



報導倡議 氣候環境

# 種回賽夏的根



山老鼠也能成為山林的守護者，林保署近年來積極與原住民部落合作，透過地方創生來發展森林相關產業，這篇報導走入苗栗南庄蓬萊村，見證部落與林保署從對立到和解的過程，採訪賽夏族部落成員成立勞動合作社，發展林業、養蜂、種植椴木香菇等，今年更導入循環經濟發展區域型生質能，成為零碳排的生力軍，也建構當地產業，帶動青年人口回流。

完整報導



報導倡議 氣候環境

# 琉給海什麼



小琉球是近年來國旅最熱門的旅遊景點，海龜更成為當地的明星物種，但大量的觀光客湧入小琉球也衍伸出缺水、缺電、廢棄物處理問題，更對海洋生態造成影響。本專題與環保團體綠色和平合作，實際潛入海中，調查小琉球海洋生態的危機，並訪問島上店家、居民、潛水業者對於海洋治理的態度。

完整報導



報導倡議 教育

# 氣候教育等大人



氣候危機衝擊下一代，然而氣候變遷不在教科書或大考的重要位置，課綱列出的跨科目融合議題中，它的分量更只占90分之一，學到的機率微乎其微。記者進入教育現場訪談師生、學者及民間團體，分析氣候教育在既有課綱裡難深化的原因，提出政策改革方向。也看見有群教育工作者選擇提前起跑，開發課程或桌遊遊具，用行動證明氣候教育的可能性。

完整報導





報導倡議 教育

# 偏鄉教改難 老師出走中



早在2015年，聯合報系願景工程推出數次「偏鄉教育」跨國系列報導，剖析學生學力低落、師資不穩、教師行政過量等沉痾，引發朝野關注。為搶救偏鄉教育，立法院在2017年底三讀通過「偏遠地區學校教育發展條例」，這部偏鄉教育專法帶來大筆經費，最新統計達一年44億餘元。但條例通過近六年，偏鄉現場卻處在「法有了、錢多了，人還是不來」的困境。

願景工程基金會與聯合報合作為偏鄉教育體檢，進行台灣首次「偏鄉教改大調查」。記者走訪山巔水涯小校，

聆聽教育現場心聲，發現偏鄉條例中的聘用優惠條款形同虛設，也無法回應極小班的教學樣態，以及偏鄉老師得兼任心理師、社工師的勞動處境。

完整報導



報導倡議 社會人權

# 看見年輕照顧者



在台灣，有一群孩子提早承擔長照責任，他們白天上學、晚上照顧，努力撐起一個家。「願景工程」採訪的年輕照顧者，年僅五歲就開始分擔家務、替行動不便的父親擦背；也有孩子從七歲開始替癱瘓的母親更換尿布。

英國、澳洲、日本都已看見「年輕照顧者」的處境，並積極介入；台灣政府卻還視而不見，持續頒發「全國孝行獎」，歌頌孩子的犧牲。但當年輕世代逐漸滑向「照顧」的角色，偏離了學校教育、遊戲、社交等兒少基本權益，他們的未來會有怎樣的衝擊與損失？「願景工程」邀請社會看見年輕照顧者身影、走進他們過於沉重的童年；理解國外早已擬定的對策，協助孩子卸下照顧重擔，重新要回童年：學習的時候學習、該玩耍的時候玩耍。長照不該成為孩子對未來的唯一想像。

Podcast



完整報導



報導倡議 社會人權

# 難聽之隱



2022年五月，臺大心理系學生林淵智在個人臉書和台大校園交流版發文，分享作為聽障生碰到的學習困境。該文獲廣大迴響，超過2,000人按讚、600次分享。有人回應自己曾碰過一樣的困難；有人表示看完這篇文更理解聽障生的學習需求；更多人感到驚訝，原來就算聽障生戴上助聽器，仍會碰到小組討論時聽不清、老師不願配戴教學輔具等窘境。

記者從林淵智的故事切入，採訪大學資源教室、校園聽打團隊召集人、聽障團體，拆解融合教育下的聽障生學習處境：哪些「隱形障礙」使聽障生成為教室中的局外人？聽障生聽不清楚時，為何怯於求助？與聽障生溝通

得注意哪些「眉角」？本報導透過人物故事，紀錄鮮少被人關注的聽障隱形求學困境，希望拉近一般人和聽障者的距離，進而促進社會共融。

完整報導



報導倡議 社會人權

# 「我想一個人住，不行嗎？」 一位重障者的倡權記



2023年3月，一項出自高等行政法院的判決引起障礙界關注：法院裁定政府為身心障礙者「個人助理服務」設立時數上限的規定違法；此判決被視為障權運動的新里程碑，判決原告「玉姐」一時之間也成為新聞人物。

但患有重度肌萎、低收又高齡的玉姐在判決之後，真能獲得足夠的人力協助，好讓她一圓「晚上躺著安睡」的心願嗎？記者走入玉姐家中、採訪玉姐本人，及多位判決相關當事人，帶讀者看見重障者在社區生活之難、現行制度缺漏，及玉姐寧願忍受生活不便也拒絕進入機構「被照顧」的心路歷程。

完整報導



報導倡議 社會人權

# 即食專送 用交通串起偏鄉的食醫助行



台灣城鄉發展不均，在城市隨處可見的超市超商，每天都有報廢的剩食，而在偏鄉要採買物資則只要步行好幾個小時。為了減少食物浪費、幫助偏鄉弱勢居民，1919食物銀行擔負起城市到偏鄉的路，要即時把剩食送到有需要的地方，這篇報導跟隨1919的腳步，從賣場接貨、集運、轉運、換車一路繞過半個台灣，穿越200多公里，紀錄下偏鄉居民收到食物的珍貴笑容。

完整報導



報導倡議 社會人權

# #Metoo之後 再見職場性騷擾



「我是看你漂亮，才讓你取悅長官」「你是男同志，肛門是不是長得不一樣？」……在職場中，這不是無害的玩笑，是具性意味、性別歧視的性騷擾。若是主管說出這話，有機會構成更嚴重的「權勢性騷擾」；如果公司不妥善處理，可能被申訴、遭重罰。2023年五月，台灣 Me Too運動催生出新的「性平三法」，將於2024年3月8日生效。針對職場常見的「權勢性騷擾」，新法不僅加重處罰，也提供受害者「外部申訴」的管道。不過，雇主準備好了嗎？

《#Metoo之後，再見職場性騷擾》專題解釋職場性騷



擾新制、破除性騷擾防治迷思，並盤點性騷調查守則。Me Too之後，仗勢騷擾員工，不再只有輿論制裁；不論公私部門或NGO，都不能心存僥倖。

完整報導



# 多元發聲

願景工程基金會自公共化以來，有賴各界夥伴協助，擴及議題視野。我們與多位專欄作家及學生記者合作，為讀者呈現動保、獄中人權、性平教育等第一手議題評析。願景工程首屆「伴飛獎助計畫」也挖掘冷門卻重要的好新聞提案，經過半年打磨，2023年有5篇報導作品問世。從專欄邀稿到陪伴好議題前行，願景工程作為「眾聲喧嘩」的倡議平台，期望多元聲音在此激盪與碰撞。

## 各種看見

### 各種看見：願景專欄

願景工程堅信，多元觀點正是社會對話的基石。我們與多位專欄作者合作，關注領域涵蓋動保、性別、氣候、長照、社福、教育、文化等。2023年願景工程向10位專欄作家邀稿，共刊出48篇文章。

閱讀專欄



### 願景花生糖

願景工程長期關注人權、社福、環境議題，但有時議題艱深難消化，期待透過「願景花生糖」podcast節目，與來賓們談論不同世代、身份、性別的煩惱，利用更平易近人的方式，談論重要的社會議題。

收聽節目



### 獎助採訪伴飛計畫

願景工程基金會主辦「獎助採訪伴飛計畫」，為鼓勵優質報導提案，我們協助想要寫出好報導的人完成報導任務。2023年伴飛計畫共收到52件提案，最終誕生5篇專題報導，並刊登於願景工程官網。這5件作品範疇廣泛，有《地方創生的艱途》從三所小學的廢校故事，點出台灣偏鄉教育問題及地方創生可能帶來的轉機；《無依之地》關注棲身短租旅館的「青旅游牧族」，直擊台灣青壯世代居住困境；《代價：倖存之後》由性侵害倖存者親自發聲，剖析司法正義和制度保護在性暴力議題中的缺口。移工是台灣長照、營建業、遠洋漁業等行業重要人力，卻不一定能獲得平等且公正的對待，《在台移工病例簿》和《移工生養這條路》兩大專題走入移工的日常生活，看見移工在台就醫及生養孩子的不易。

完整報導



# 願景支持夥伴

願景工程基金會期望以推動正向改變為前提，與個人、企業或機構進行合作與協力。在2023年為落實聯合國永續發展目標SDGs17夥伴關係，以永續平台角色強化與政府、企業及NPO組織的連結，帶動社會夥伴氛圍，感謝各界對願景工程基金會的肯定與支持，一同協力，讓台灣更好。

## 採訪贊助夥伴



## 專案支持夥伴



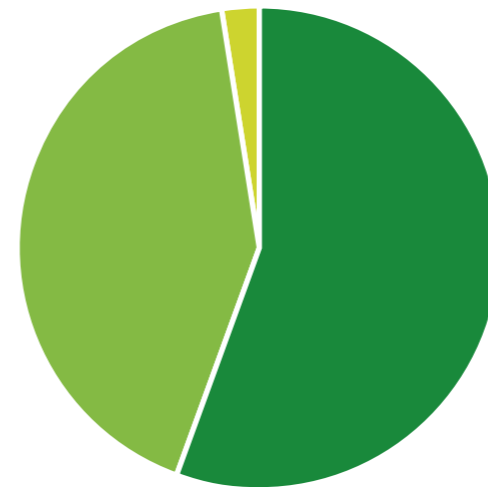
## 永續合作夥伴 (依筆畫排列)

{;PIOTOPIA} 藝品手工皂、DOMI綠然、Good植森活 Vegan Bakery、Green Hope穀穫宅、KPMG安侯永續發展顧問公司、Loopick 循拾、Package+ 配客嘉、PICK FOOD UP 拺合 feat. 水窩 Shui Vo、RE:NEW研舊所、Tasteme、TVBS、一碼村、力寶龍、工業技術研究院、中華民國道路協會、中華顧問工程司、今周刊、世代設計、主婦聯盟環境保護基金會、台大實驗林管理處、台中市政府環境保護局一寶之林廢棄家具再生中心、台達電子、台灣永續能源研究基金會、台灣青年氣候聯盟、台灣動物社會研究會、台灣產業服務基金會、台灣設計研究院、台灣碳捕捉再利用協會、台灣綜合研究院、台灣綠能公益發展協會、台灣環境資訊協會、外交部、未來親子學習平台、永溢環保、玉山金控、全家便利商店、好日子 agooday、好事交易所、行政院能源及減碳辦公室、宏碁公司、育成高中、亞洲大學、呷米蔬食餐廳、林務局、社團法人台灣永續創新行動教育協會、金寶電子、長庚大學、長腳衣櫥、胡嬤嬤素食料理、趴利趴利台灣冰淇淋 x 長濱1號、書屋花甲 X 而立書店、海漁基金會、荒野保護協會、國立臺灣科技大學、國際氣候發展智庫、教育廣播電台、理律法律事務所、逢甲大學、富邦文教基金會、富雨洋傘、復興實驗中學、媽媽氣候行動聯盟、愛米菜、慈心基金會、新北市政府、萬秀洗衣店、裕隆公司、零浪費雜貨店、鼎澤科技有限公司、綠色生活21天、綠色和平、綠色餐飲指南、綠盒循環設計、歐萊德、濱江實驗國中、聯合報、豐溢綠能材料、寶島淨鄉團

# 年度財務概要

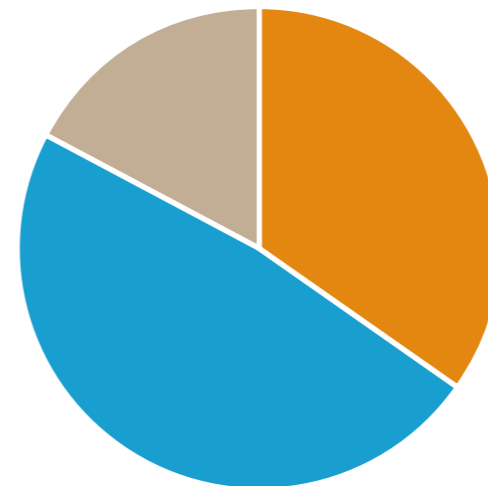
總收入為 NT\$ 16,155,716  
總支出為 NT\$ 17,077,999

### 收入來源比例圖



- 55.80% 捐款收入**
- 41.87% 勞務收入**  
連結夥伴共同倡議及行動專案
- 2.33% 其他收入**  
利息、書籍版稅等

### 支出項目比例圖



- 35.51% 為改變發聲**  
專題內容產製及宣傳
- 47.46% 讓改變發生**  
永續行動
- 17.03% 行政管銷**  
房租、水電等

# 捐款支持

## 給我們一個支點， 我們就能推動台灣前進！

### 捐助原則及徵信說明

願景工程基金會期望以推動正向改變為前提，與個人、企業或機構進行合作與協力。您的每一筆捐款，願景工程皆秉持著不干涉、不收回及不佔有為原則，我們認真看待每份支持，盼能趨動著台灣前進。「財團法人願景工程基金會」於官網公布捐款徵信，感謝各界支持一同努力，讓台灣更好。

捐款徵信原則



### 捐助方式

單筆或  
定額贊助



若您需要紙本捐贈收據，請於匯款後來信提供您的帳號末五碼、姓名、地址、聯絡電話，電子郵件主旨為「(個人姓名 / 公司名) 索取捐贈收據」，寄至 [contact@visionproject.org.tw](mailto:contact@visionproject.org.tw)。



# 關注願景工程

官網



贊助支持



Instagram



[visionproject\\_org](https://www.instagram.com/visionproject_org)



LINE@



[@visionproject](https://line.me/tv/@visionproject)



Facebook



[@vision.project.org](https://www.facebook.com/vision.project.org)



YouTube



[visionproject3732](https://www.youtube.com/visionproject3732)



## 2023影響力報告 願景工程基金會

- **監製** 袁慧芬、張正 ● **編輯** 張綺芳、張家綺、鄧文舒 ● **設計** 陳靖宜、MORI ● **插畫** 陳靖宜
- **撰文** 梁玉芳、劉十賢、邱怡瑄、孫文臨、張綺芳、張家綺 ● **攝影** 蔡宗儒、陳靖宜