



讓改變發生

願景工程

2022

# 影響力報告

Vision Project  
Annual Report 2022



## 為改變發聲 讓改變發生

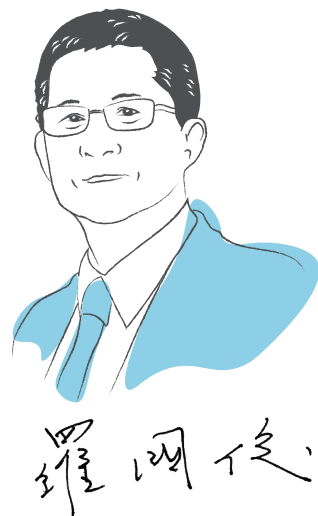
堅守公正獨立，秉持開放精神，探討公共議題，  
以報導力、行動力，讓永續、美好的事在台灣發生。



給願景人的信	01
願景成員	04
365天願景努力成就	06
2022大事記	08
各項轉動	10
氣候與環境永續	12
社會永續	26
<ul style="list-style-type: none"><li>• 報導   願景氣候Weekly</li><li>• 行動   一起種樹趣</li><li>• 報導   解凍格陵蘭</li><li>• 行動   極地直擊隊</li><li>• 報導   脫軌的紙容器列車</li><li>• 行動   掩埋場走讀</li><li>• 報導   都市氣候難民</li><li>• 報導   前進COP27</li><li>• 行動   淨零碳排路徑的理想與現實——與媒體的早餐約會</li><li>• 行動   GCSF 全球企業永續論壇</li><li>• 報導   減碳限時賽</li><li>• 行動   亞太永續行動博覽會</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• 報導   公路正義</li><li>• 報導   協助或騷擾？障礙女性：NO means NO</li><li>• 報導   照顧殺人</li><li>• 行動   親子採買行動</li><li>• 行動   移工街區小旅行</li><li>• 行動   永續行動嘉年華</li></ul>	
願景新嘗試	36
<ul style="list-style-type: none"><li>• 願景花生糖</li><li>• 願景開講</li><li>• 獎助採訪伴飛計畫</li><li>• 各種看見</li></ul>	
捐款收入與經費運用	38
捐款支持	40
願景支持夥伴	41

# 給願景人的信

文 / 願景工程基金會執行長 羅國俊



去年是願景工程轉型為基金會的「公共化元年」。這一年，有艱辛的挑戰，也有令人振奮的鼓勵，而2022年5月1日這個日子讓我們難忘。這一天，願景工程收到第一筆民眾捐款，我幾次試著以電話想向這位捐款人致謝，但都未能接通。我們沒有機會說出的話是，來自支持者的每一塊錢，都將是願景工程改變社會的支點，我們至為珍重。

2022除了一筆筆小額捐款、定期定額捐款，也有來自企業的支持。創業維艱，但有了這樣有形、無形豐沛的能量，讓我們鼓足勇氣，向2023邁進。

願景工程基金會是一個比較特別的組織，我們小小的會議室，牆上有兩句話：為改變發聲，讓改變發生。其中，「為改變發聲」，因為我們是有報導力的基金會；「讓改變發生」，因為我們是有行動力的媒體。

2022，我們完成兩件大型國際採訪計畫。夏天，願景工程與聯合報、歐萊德公司，組成11人團隊，進行「解凍格陵蘭」計畫。當全世界都在關注氣候變遷、地球暖化時，採訪團隊前進暖化最前線，帶回珍貴的文字、影像紀錄，讓民眾感受危機撲面而來。

11月，願景工程再與聯合報組成5人採訪團，前往埃及，全程採訪聯合國氣候峰會COP27。值得一提的是，我們邀得TVBS及今周刊，成為氣候倡議夥伴，跨媒體報導COP27的重要進展。這兩年，COP會議的重要性逐漸為國人所認知，我們為了擴大報導的影響力，前往COP27之前，先邀集將出席COP的政府、企業、公民團體，舉行行前交流會。COP27閉幕當天，我們與永續能源研究基金會舉辦論壇，分析會議趨勢對台灣的影響。當COP27採訪團回國後，外交部也邀請願景工程，在研討會上分享第一線採訪觀察。

除了報導，我們正推出「願景開講」，接受各界邀請，前往分享氣候變遷的國際採訪見聞。這是願景工程推廣環境教育的一環，我們深信，面對氣候危機，只靠政府、企業設定2050路徑圖，絕無可能達成淨零目標，必須所有人共同認識氣候危機迫在眉睫，從日常做起，推動生活轉型。

氣候變遷是願景工程董事會決議投入主要資源的項目，不過我們也持續關注永續領域的社會層面議題，譬如我們所製作的《照顧殺人》報導，以一個個故事，觸碰驚心動魄、令人不忍的長照困境。

由於資源有限，2023願景工程除了集中力量在氣候議題上，我們還將選擇一些社會迫切待解的問題，為改變發聲，讓改變發生。

所有給予我們捐款支助、精神支持的願景人，在此深深向您致謝。正因為您無私的支持，使我們能做更多獨立、公正的報導，無須順應商業營利邏輯，而且以積極行動落實報導中倡議的公義，不必討好閱讀率、點擊數。

就像願景收到的第一筆民眾捐款，我們可能無法辨識您的相貌，但我們有共同的追求，以報導、以行動讓台灣更好。

我們有共同的追求，  
以報導、以行動讓台灣更好。







# 願景工程基金會董監事

董事長



陳冲

新世代金融基金會  
董事長

董事



劉安婷

TFT為台灣而教  
創辦人

董事



彭金隆

政大風險管理與  
保險學系 教授

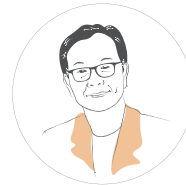
董事



顏漏有

AAMA台北搖籃計畫  
共同創辦人

董事



項國寧

聯合報系  
執行董事

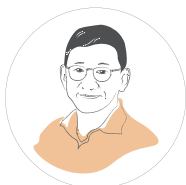
董事



游美月

聯合報  
社長

董事



陳一強

活水影響力投資  
總經理

董事



鄭瑛彬

榮成紙業  
董事長

董事



黃素娟

聯合報系總管理處  
執行長

董事



官振萱

聯合線上  
總經理

董事



王茂臻

聯合新聞網  
總編輯

## 願景工程團隊

執行長

羅國俊

策略長

張正

### 品牌中心

品牌中心 總監

白冰瑩

品牌中心 企畫

張家綺

### 內容中心

內容中心 總監

梁玉芳

內容中心 記者

周妤靜

蘇彥誠

許詩愷

內容中心 攝影記者

蔡宗儒

陳靖宜

### 行動中心

行動中心 總監

鄧文舒

行動中心 經理

張綺芳

行動中心 企劃

李昱萱

路宜芬

# 365天願景努力成就

## 為改變發聲

產製深度專題報導

**9** 個專題 **470** 則報導

- 願景氣候Weekly
- 公路正義2.0
- 解凍格陵蘭
- 照顧殺人
- 都市氣候難民
- 協助或騷擾？
- 前進COP27
- 障礙女性：NO means NO
- 減碳限時賽
- 脫軌的紙容器列車

大型跨國採訪

**2** 次

### 解凍格陵蘭

飛行 **16,310** 公里，首次 **北極採訪**，**三方合作**

聯合報、歐萊德

內容產製 **137** 則，採訪 **60** 位以上受訪者

### 前進COP27

飛行 **10,065** 公里，**第二年** 前進聯合國氣候峰會(COP)

內容產製 **200** 則，採訪 **105** 位以上受訪者

跨媒體 **三方合作**，**報紙、電視、平面** 攜手支持

TVBS、今週刊 聯合報

開創溝通平台

**3** 個

LINE@



PODCAST

願景  
花生糖

實體講座

願景開講  
你來申請，我們去分享



## 讓改變發生

### 舉辦實體活動

**15** 場活動 **3,500** 人次參與

- 一起種樹趣：台南場
- 一起種樹趣：宜蘭場
- 極地直擊隊
- 淨零碳排路徑的理想與現實—與媒體的早餐約會
- GCSF 全球企業永續論壇
- 亞太永續行動博覽會
- 掩埋場走讀
- 親子採買行動
- 移工街區小旅行
- 永續行動嘉年華
- COP27行前溝通會
- 綠色和平教師工作坊-台北場
- 綠色和平教師工作坊-台中場
- 影響力投資講座
- 銘傳大學新聞系客座教師

### 支持夥伴

**14** 間企業、NGO團體

- One-Forty
- 中國信託銀行
- 台大風險中心
- 台灣永續能源基金會
- 台灣環境資訊協會
- 台灣影響力投資協會
- 社企流
- 家樂福
- 理律法律事務所
- 慈心有機農業發展基金會
- 微軟
- 嘖嘖募資
- 綠色和平
- 歐萊德

(依筆畫排列)

### 訂閱電子報

**3,372** 新增訂閱數

# 2022大事記

## 從報導、倡議到行動

2022是願景工程獨立出聯合報系，成為全社會的「願景工程」元年，延續前十年的能量，願景工程聚焦長期耕耘的「氣候」、「永續」議題，推出報導及倡議行動，作為策動共好社會的起點。一起來看看願景工程2022全年度如何擴散漣漪！

● 報導 ● 行動

### 1月

- 推出《公路正義2.0》專題報導

### 2月

- 搬進新辦公室
- 擬定2022年的專題與活動方向

### 3月

- 贊助「2022嘖嘖群眾集資提案大賽」社會議題類
- 與台灣影響力投資協會共同舉辦「影響力工作坊」

### 4月

- 主辦「淨零碳排路徑的理想與現實——與媒體的早餐約會」活動
- 推出《減碳限時賽》專題報導

### 5月

- 願景工程基金會新官網上線
- 推出《照顧殺人》專題報導

### 6月

- 「獎助採訪伴飛計畫」開始徵件
- 推出《協助或騷擾？障礙女性：NO means NO》專題報導
- 《囚居晚年》專題報導獲第二屆「影響力新聞獎」平面類—最具影響力新聞獎



### 7月

- 「極地直擊隊」活動官網上線
- 格陵蘭採訪團出發
- 「願景花生糖」Podcast頻道上線



## 8月

- 與One-Forty共同舉辦「移工街區小旅行」

## 9月



- 推出《解凍格陵蘭》全系列專題報導
- 與家樂福共同舉辦「親子採買行動」
- 推出《脫軌的紙容器列車》專題報導

## 10月

- 與中信銀、慈心有機農業發展基金會共同舉辦「一起種樹趣：台南場」
- 與台灣環境資訊協會共同舉辦「掩埋場走讀」
- 與社企流共同主辦「永續行動嘉年華」
- 推出《都市氣候難民》專題報導
- 《囚居晚年》獲第46屆金鼎獎「優良出版品」數位內容類



## 11月

- 願景新角色「阿願」誕生



- 出發埃及夏姆錫克參加COP27
- 推出《前進COP27》報導
- 與中信銀、慈心有機農業發展基金會共同舉辦「一起種樹趣：宜蘭場」

## 12月

- 「願景開講：來自格陵蘭的求救信」開放申請
- 「願景開講：聯合國氣候峰會如何影響台灣」開放申請

**願景開講**  
你來申請，我們去分享 ↗

# 各項轉動

願景工程公共化後，將主要的報導及行動量能集中在全人類的議題——「氣候」上，每周整理出國內外五件氣候要事推出《願景氣候Weekly》、並走出台灣飛往格陵蘭，直擊全球暖化第一線，推出《解凍格陵蘭》系列報導；也前往埃及南部城市夏姆錫克，帶回國際間早已風起雲湧的氣候戰即時報導，彙整成《前進COP27》專題。

聚焦國內的報導及行動也沒停歇，檢視國內氣候政策推出《減碳限時賽》、《脫軌的紙容器列車》，以及當前台灣社會已經出現的《都市氣候難民》，並舉辦實體活動，帶著讀者一起種樹，走進前垃圾掩埋場了解廢棄物處理，「淨零碳排路徑的理想與現實—與媒體的早餐約會」、「GCSF全球企業永續論壇」以論壇的形式，邀請政府及企業交流觀點及提出可行做法。

一個共好的社會發展，除了環境面的永續，社會面的永續同樣重要。台灣一年有3,000人死於車禍，這是幾乎不會出現在已開發國家的數字，觀察到台灣道路設計亂象可能導致車禍高死傷率，《公路正義2.0》採訪多位專家學者提出改善辦法。將人逼到絕境的不只是如虎口的交通，心理與生理的壓力也亟需被重視，2022年度重磅報導《照顧殺人》呈現家庭照顧者的極限壓力，以插畫的方式細膩呈現悲傷的真實案例，推出後引起廣大迴響，時任衛福部政務次長薛瑞元在報導後接受專訪，承諾提高機構補助，促成正向改變。



可持續  
城市和社區



陸地生物



減少不平等



促進目標實現的  
夥伴關係

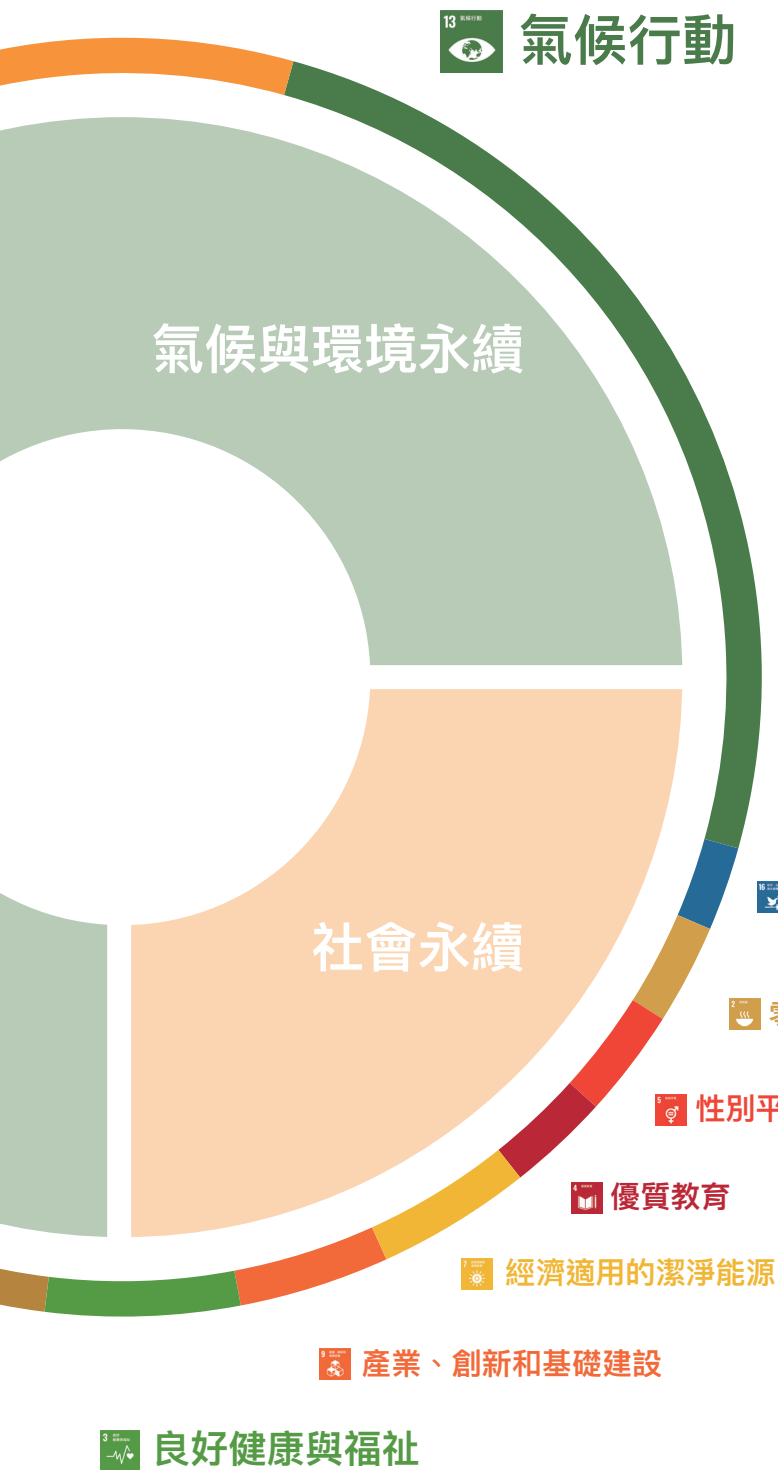


水下生物



負責任消費和生產

- 願景工程2022年度報導與行動議題  
對應聯合國SDGs永續發展目標之佔比



### 氣候與環境永續

- **報導** | 願景氣候Weekly
- **報導** | 解凍格陵蘭
- **報導** | 脫軌的紙容器列車
- **報導** | 都市氣候難民
- **報導** | 前進COP27
- **報導** | 減碳限時賽
- **行動** | 一起種樹趣
- **行動** | 極地直擊隊
- **行動** | 掩埋場走讀
- **行動** | 淨零碳排路徑的理想與現實——與媒體的早餐約會
- **行動** | GCSF 全球企業永續論壇
- **行動** | 亞太永續行動博覽會

### 社會永續

- **報導** | 公路正義
- **報導** | 協助或騷擾？  
障礙女性：NO means NO
- **報導** | 照顧殺人
- **行動** | 親子採買行動
- **行動** | 移工街區小旅行
- **行動** | 永續行動嘉年華

全球有近半人口居住在「高度氣候脆弱區」，若溫度上升超過1.5°C，多數低窪地區及島國即將消失，若要守住當前的生態環境，必須在2050前達到淨零碳排，全球該如何攜手合作，阻止日漸逼近的劇烈災難？

# 氣候 環境永續。







報導  
減碳限時賽



報導  
脫軌的紙容器列車



行動  
亞太永續行動博覽會



報導  
解凍格陵蘭



行動  
極地直擊隊



報導  
都市氣候難民



報導  
前進COP27



行動  
掩埋場走讀



行動  
淨零碳排路徑的理想與現實



氣候與環境永續 報導

# 願景氣候Weekly



讓改變發生  
**願景工程**

氣候 Weekly 雙周報

精選國際氣候大事



氣候危機對那些擁有最少資源的國家、社區造成很大的衝擊，他們難以應對和恢復天災造成的後果。

美國總統 拜登 (Joe Biden)

我們希望激發新的商業模式，將人類與地球擺在第一順位。

戶外運動品牌Patagonia執行長 格勒特 (Ryan Gellert)

2022年一點也不平靜，接二連三的氣候災變如末世情節，在現實中上演：巴基斯坦連日豪雨淹沒三分之一國土，帶走上千人命；非洲之角經歷四十年來最嚴重的乾旱，數百萬人陷入飢荒；歐洲夏季熱浪導致一萬五千人死亡。

願景工程從2022年6月開始，每周統整國內外的氣候新聞，那些異常氣候造成的災害與損失、氣候科學家最新的研究與推估，以及人類應對氣候危機的生存策略，一共累計26篇「氣候周報」。

氣候周報有兩大使命，其一是記錄氣候危機下的世界脈動，其二是培養人們的氣候素養——藉此看穿氣候與人類行為、資本主義、倫理哲學、公平正義之間的關聯。

於是，我們可以回答，為什麼我們要關注氣候變遷、為什麼我們要拯救氣候及物種。這兩項問題的答案，也是人們監督氣候治理、展開氣候行動的關鍵動力。

完整報導



► 紐西蘭祭減碳新招，畜牧業徵碳稅引農民正反交辯

願景工程

氣候與環境永續 行動

# 一起種樹趣



願景工程基金會與中國信託商業銀行、慈心有機農業發展基金會攜手合作，連三年種樹。繼前兩年在新北金山、桃園龍潭種樹後，2022年10月再於台南七股種下千棵樹苗、11月於宜蘭壯圍海岸旁合作。

台南與宜蘭兩場次事前皆由慈心有機農業發展基金會提供專業意見，選擇種樹地點，並負責後續維養及補植，盼在嚴苛的海邊環境下，仍能盡力提高樹苗存活率，形成堅固的防風林，維持生態多樣性。

台南場種樹當日艷陽高照，即便已進入十月仍炎熱，體驗了炎熱所帶來的不適，除了七股在

地民眾，也有彰化、屏東來的外縣市民眾共襄盛舉，大部分的參與者是第一次種樹，但在志工的教學下，短短時間內動作就愈發熟練、掌握訣竅，每人種下數棵防沙固土的台灣紅樹林原生種「欖李」。

宜蘭場相較之前的場次，參與者輪廓更加多元，羅東高中一群師生就表明比起周末在家打電動，種樹更有意義，也有三代同堂的種樹家庭，熱愛園藝的爺爺帶著三歲的小孫子來種樹，從小當起愛護地球的綠手指。

活動報導





氣候與環境永續 報導

# 解凍格陵蘭



當你站在峽灣上欣賞冰山慢慢滑入海洋，  
其實你正看著全球海平面上升百分之一。

丹麥暨格陵蘭地質調查局冰川學家  
威廉·柯根 (William Colgan)

照片沒有聲音，否則當你為版面上的冰川、冰山景象驚嘆時，也會為大片冰山崩落、碎冰飛濺入海時的巨響而掩耳。

生在亞熱帶台灣的我們，幾乎缺乏字彙形容所見、所聽的一切。這座遺世獨立的極地島嶼，卻是氣候變遷的「放大鏡」，當各國還在擔憂災害，格陵蘭人已和暖化共存。這是在通膨、戰爭陰影之外，全球最急迫的危機。

去年六月，國立中央大學、國家海洋研究院與波蘭哥白尼大學攜手，在同樣位於北極範圍內的挪威冷

岸群島，建起「台灣第一座極地研究站」，期待掌握第一手科學資訊，台灣才有更多時間進行社會與經濟層面的調適、規畫。

於是，我們來到格陵蘭。《解凍格陵蘭》採訪團隊由企業歐萊德發起，與聯合報、願景工程基金會合作，在氣候變遷現場直擊，為讀者記錄與解讀這場攸關人類未來的氣候危機並尋找解答。

解凍，既是格陵蘭的暖化現況，也替台灣讀者揭開這世界邊境之島的神秘面紗。看見當地居民如何迎戰氣候變遷，在文化、生活遭逢巨變的此刻調適求生。

願景開講



Podcast

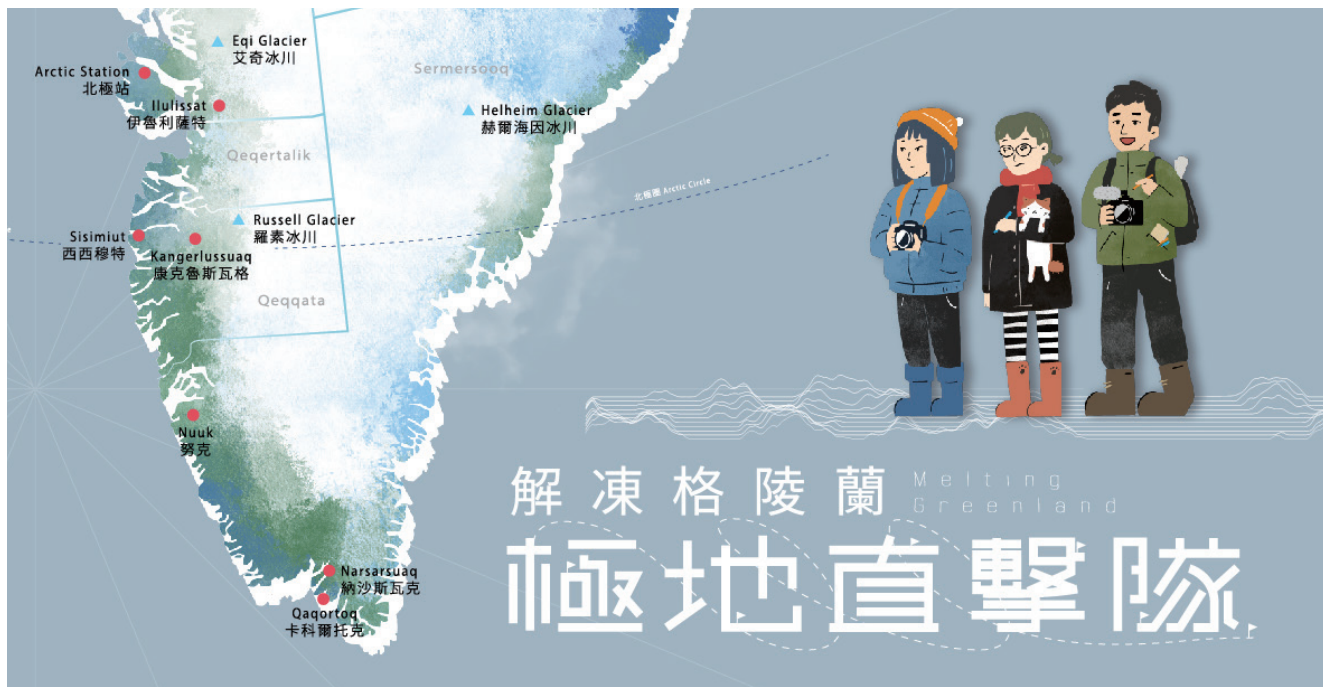


完整報導



氣候與環境永續 行動

# 極地直擊隊



1950年有紀錄以來，格陵蘭冰蓋降下有史以來第一場雨，原本該下雪的地方突然下雨了，融冰變得更快更劇烈，氣候異常的速度、程度已超乎預估，我們能做些什麼？2022年，台灣長期關心永續議題的ESG企業歐萊德邀請願景工程基金會、聯合報組成「解凍格陵蘭」採訪團，前進地球暖化最前線。

為了加深台灣讀者對格陵蘭的認識，願景工程推出「極地直擊隊」活動網站，以願景工程三位記者設計Q版角色，組成「極地直擊隊」，乘船拍攝冰山崩落實況，記錄氣候變遷對格陵蘭造成的環境、科學、民生、文化衝擊。「極地直擊隊」活動網站結合社群操作，不定期推出LIVE採訪日記、格陵蘭二三事、行李開箱，與讀者即時分享在格陵蘭的採訪生活，也為之後《解凍格陵蘭》系列報導預熱，是願景工程第一個「報導前行銷」的新嘗試。





氣候與環境永續 報導

# 都市氣候難民



我們的下一代，  
可能整個夏天都只能待在百貨公司。

台灣青年氣候聯盟理事長 張寒瑋

氣候變遷聽起來離我們很遠，  
但我們在社區裡面並不是無能為力。

文山社區大學校長 鄭秀娟

近十年來，因高溫導致熱傷害的人數，每年都有兩、三千人。「氣候難民」聽起來遠在他國或偏鄉地區，其實在台灣的都市裡，也有氣候難民。豔陽下無所遁逃的勞工、無家者，以及健康風險較高的障礙者、老人及小孩，都是都市熱島中，首先被衝擊的脆弱族群。

極端高溫正危害戶外勞工的健康，願景工程訪談航空修護員、郵差和外送員，發現勞工對於熱危害的

警覺性不高；職業安全衛生署雖提出熱傷害預防指引，對於熱危害是否誘發其他疾病，例如中風、心肌梗塞，仍缺乏研究與預防措施。

我們也採訪在台北車站一帶生活的無家者，他們以肉身承受極端氣候，直接面臨生存危機。即使是經濟能力尚可的人，也因全球暖化被迫承擔「隱藏成本」——收入不高的年輕人，住進「頂樓加蓋」的違建，被熱到不得不全天候開著冷氣。原本想省下房租，卻花了更高的電費。

都市的基礎建設相對偏鄉完善，因此具備抵擋氣候災變的韌性；當都市也出現氣候難民，代表氣候變遷的嚴重性已不容忽視。

Podcast



完整報導





氣候與環境永續 報導

# 前進COP27



我們腳踩著加速器，  
行駛在通往氣候地獄的公路。

聯合國秘書長 古特瑞斯 (António Guterres)

我們顯然必須採取氣候行動，  
巴基斯坦發生的災難，  
絕對不會只在巴基斯坦發生。

巴基斯坦談判代表 伊伯罕 (Farrukh Iqbal Khan)

淨零碳排是全球共識，需要跨國、跨域的合作。願景工程基金會長期關注氣候議題，發揮SDG17多元夥伴關係的理念，與聯合報合組五人採訪團隊前往第27屆聯合國氣候峰會（COP27），更得到跨媒體的支持，TVBS及今周刊都成為我們的氣候倡議夥伴，一起為更美好的地球努力。

聯合國氣候峰會每年召開一次，近兩百國共同討論如何應對氣候變遷，是全球氣候談判最重要的

場合。COP27由埃及主辦，埃及外交部長蘇克里 (Sameh Shoukry) 擔任大會主席，他將這場峰會稱為「非洲的COP」，優先處理開發中國家對氣候變遷的迫切需求，包含氣候融資、損失與損害。

各國代表歷經跨夜談判，最終同意設立「損失與損害基金」，協助開發中國家因應氣候災難。這場歷經14天的馬拉松談判，同時是99% vs. 1%的氣候正義戰爭。代表「貧窮99%」的開發中國家，團結起來向「富裕1%」歐美國家爭取金援，實現氣候正義里程碑。

採訪團隊前往埃及現場，帶回即時資訊，製作團隊也邀請學者專家撰稿，提供全面的峰會解析。

願景開講



完整報導





氣候與環境永續 行動

# 淨零碳排路徑的理想與現實

## ——與媒體的早餐約會



願景工程基金會與臺大風險中心合作舉辦「淨零碳排的理想與現實——與媒體的早餐約會」論壇，針對國發會公布的淨零碳排路徑圖，向與會的媒體朋友評析台灣的淨零碳排路徑可行性、未來相關轉型的推動及政策的研擬。論壇以「淨零路徑通不通？」以及「淨零治理行不行？」為上下半場討論主題。

論壇上半場講者台大風險中心主任周桂田，直指社會各階層都會因零碳轉型受到劇烈影響。不少專家也對路徑圖表達擔憂，包括台灣的碳排逾五成來自工業，但政府並未針對高碳排產業提出具

體的轉型規範；以及高度倚賴風電及光電，忽略近來正蓬勃發展的地熱、海洋能、生質能及氫能，多元性不足。

下半場的講者，電電公會淨零排放路徑圖工作小組顧問林江財提及2022年3月3日的大停電影響近百億元，認為再生能源對減碳有很大好處，但再生能源有間歇性問題，「如果停個兩三次，產業可能就不願來台投資了。」呼籲政府必須重視新能源結構衍生的新風險。

活動報導





氣候與環境永續 行動

# GCSF全球企業永續論壇



COP27最後一天，在台灣的我們即時討論！

願景工程基金會與聯合報組成五人採訪團前往埃及夏姆錫克參加第27屆聯合國氣候變遷大會，帶回即時的重要氣候資訊。然而「COP27跟台灣有什麼關係」絕對是大眾最關心的。

在COP27會期的最後一天，2022年11月18日，願景工程基金會與台灣永續能源研究基金會共同主辦「GCSF全球企業永續論壇」，以「前進COP27：國際趨勢與企業挑戰」為主軸，邀請CSRone永續智庫平台、玉山銀行、工研院代表，及立法委員洪申翰，分享對COP27的觀察與思考，在全球淨零風潮中該如何把握先機、做出行動。



活動報導



氣候與環境永續 報導

# 減碳限時賽



台灣不是產油國，  
未來的低碳發展剛好就是不靠一滴油；  
過去台灣不擅長製造內燃機，  
偏偏未來的汽車就是沒有內燃機。

KPMG安侯永續發展顧問董事總經理 黃正忠

面對2050淨零碳排的趨勢，全球企業都像加入限時賽，趕不上法規或供應鏈要求就淘汰，台灣企業也不例外。

2023年，歐盟碳邊境調整機制（俗稱「碳關稅」）、金管會上市櫃永續發展路徑圖將要求企業揭露碳排數據。工業局盤點，約有19萬家企業必須儘快建立減碳能力，而第一步就是碳盤查。

目前全台經環保署許可的查驗機構有限，難以應付

劇增的碳盤查需求，政府以「扶植本土查驗機構」、「分級分流」應對。此外，工業局也推動「以大帶小」，期待大企業帶領中小企業一起減碳，並且推出「碳盤查計算器」，上網就能估算碳排量。

碳盤查只是第一步，台灣面對低碳轉型充滿機會，企業規畫路徑圖時，也能藉此描繪未來戰略與藍圖。

此外，「電力使用」是中小企業碳排放的主要來源。企業為達到碳中和，除了節能減碳以外，也需要建置綠電，或購買綠電憑證。然而，許多中小企業抱怨買不到綠電。

本專題報導檢視政府推動碳盤查的現況，也解構了台灣綠電難尋的市場困境，並且呼籲企業不只消極應對法規與供應鏈要求，更要提出淨零路徑。

完整報導





氣候與環境永續 行動

# 亞太永續行動博覽會



2022亞太永續行動博覽會由台灣永續能源研究基金會 (TAISE) 主辦，外交部、環保署、農委會林務局與永續發展目標聯盟共同策畫，邀請政府單位、企業、大學與NGO共襄盛舉，活動在台北世貿一館共舉辦三天。

博覽會中，願景工程於NGO區以「氣候危機」為主題設置展攤，從報導到活動展區內容包含曾製作過

的專題「減碳限時賽」、每周彙整國內外重要氣候報導的「氣候Weekly」，以及「前進COP27」、「解凍格陵蘭」兩個出國採訪計畫與民眾分享。考量到展場輸出物大多為一次性垃圾，展攤特別規畫不使用攤位招牌，採用蜂巢結構的紙箱製作而成的落地LOGO字，可重複多次利用，真正落實環境永續。

願景工程執行長羅國俊受主辦單位之邀，於「永續創新高峰會」分享如何以創新方式解決社會問題，國人可以藉由Q版SDGs了解永續指標，以行動實踐生活轉型，博覽會現場座無虛席，希望藉由展攤陳列出氣後議題與講座分享，讓民眾軟性地更加了解永續，並在日常生活中化為實際行動，讓地球更加美好。



活動報導





氣候與環境永續 報導

# 脫軌的紙容器列車



外送平台像是垃圾增量過程的一個齒輪，  
持續滾動，加速垃圾的產生；  
這件事我們是責無旁貸。

foodpanda公共事務協理 郭昕宜

環保署曾指出台灣紙容器回收率創新高，從2017年的48%提升至2020年的89%，認為資源回收成果佳。數字如此漂亮，卻無法反映正衝擊回收體系的兩大危機。

第一，台灣一年有超過10萬噸紙容器未列管，將近合法申報數的兩倍，造成環保署回收基金短收5億元，衝擊既有回收體系。

第二，疫情爆發、外送業蓬勃，2018年起台灣紙容器用量連兩年翻倍，原有的處理廠難消化。

兩大危機導致台灣的紙容器回收列車脫軌，無法實

現理想中的回收循環，紙容器只能送進焚化爐。這不僅造成資源浪費，也加重焚化爐負擔，並帶來空汙、碳排等環境問題。

為了揪出紙容器回收黑數，環保署開始推動「紙容器溯源」，咖啡杯、便當盒全都要印上QR Code。民眾及環保局稽查員只要掃描QR Code，就能連至資訊頁，得知手上的紙杯、紙餐盒是否來自合法業者。

不過，QR Code並非解決黑數問題的萬靈丹，環保署仍須實地追查短漏報的違法業者，並且合理調整回收基金費率，才能將紙容器回收體系拉回正軌。

完整報導





氣候與環境永續 行動

# 掩埋場走讀



從一片布滿塑膠袋、寶特瓶的沙灘上，  
就可以看到我們生活方式的縮影。

做好回收是全民共識，但這些廢棄物進入回收系統後會怎麼處理呢？

願景工程基金會與環境資訊協會（以下簡稱環資協會）共同主辦「永續同樂會：掩埋場走讀」，邀請讀者一同到基隆海科館認識台灣廢棄物處理方式的演進，以及當前所面臨到的困境。環資協會組長陳姿蓉秀出多張老照片，充滿歷史歲月的塑料零食包裝，除了髒污之外仍完好如初，可見塑膠在環境中即使經過幾十年仍難以分解。

台灣許多垃圾掩埋場許多都已經覆土填平、美化成綠草如茵的柔軟綠地，基隆潮境公園，假日是許多遊客放風箏、看海的首選，但潮境公園其實在三十多年前都還是「長潭里垃圾掩埋場」，2002年才完成復育，逐漸形成今日模樣。



目前全台有30座類似這樣緊鄰海水的掩埋場。潮境公園雖已封場、綠化，然而最外層的防波堤長期受到海浪拍打、侵蝕逐漸出現破損，當硬體損毀無法完全包覆住垃圾堆時，垃圾就可能裸露在外，隨著海浪侵蝕或大雨，再度流入海中，再次造成污染。

「掩埋場走讀」帶領參與者走在垃圾之上，明白廢棄物處理大不易，「垃圾減量」才是根本之道。

活動報導



永續不僅限於環境，社會的永續才能讓人活得尊嚴。每個世代、族群為不同煩惱所困，青年就業、長照壓力、障礙者性平、移工共融，願景工程為其發聲，並持續追蹤政府部會回應及作為寫成「願景迴響」，對我們來說，議題衍生的報導或行動非單次專案，而是一個逐漸促成改變的過程。

# 社會永續。



行動

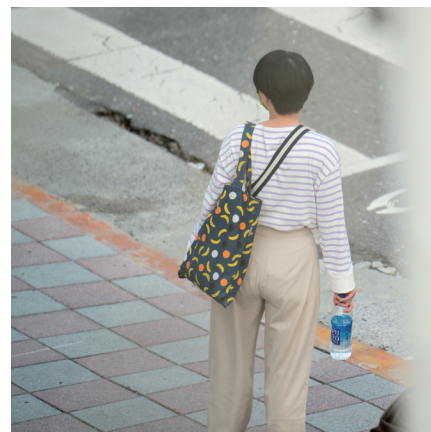
永續行動嘉年華







報導  
照顧殺人



報導  
協助或騷擾？  
障礙女性：NO means NO



行動  
移工街區小旅行



行動  
親子採買行動



報導  
公路正義2.0



社會永續 報導

# 公路正義2.0



同一段路連續發生事故，  
就必須懷疑道路的設計有問題。

台灣交通安全協會理事 吳祥瑞

台灣道路隨都市與交通發展，  
早已不敷使用，縱使建立禮讓文化，  
卻未同步改變號誌、標線。

台大土木系教授 許添本

「馬路如虎口」一詞近年在台灣有了驚悚新意：連續四年，台灣每年都有近三千人淪為車下亡魂，車禍成為我國十大死因第六名，這樣的比例恐怕不曾出現在已開發國家。

願景工程2012年啟動「公路正義」系列報導，探討台灣欠缺禮讓行人的駕駛文化，並串連公車、物流及計程車業者發起「禮讓運動」。

2017年政府宣示以「零死亡」為交通整治目標，三年內死亡人數要降低15%。但從那年開始，死

亡人數連續四年不斷攀升，一年比一年高。

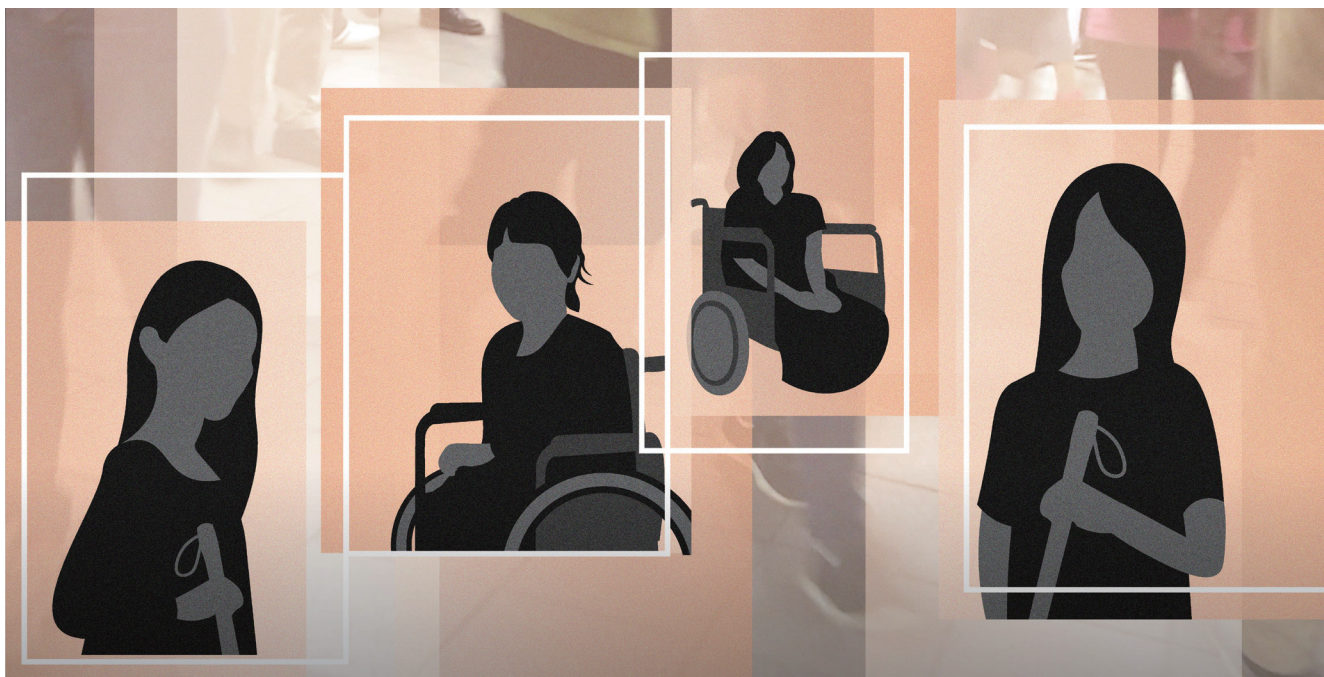
距離「公路正義1.0」已過十年，願景工程再度進行大型民調，全國跨縣市比較，檢視公路文明的進展。

完整報導



社會永續 報導

# 協助或騷擾？ 障礙女性：NO means NO



障礙女性要比一般女性多擔心一層，  
就是我們逃不了。

台灣障礙女性平權連線理事 余秀芷

2022年《跟蹤騷擾防制法》正式上路，此法真能解決「不當追求」的問題？願景工程採訪檢察官、遭跟蹤騷擾的障礙女性，揭示障礙女性自保、反擊和舉證的困境。

對一般女性而言，遇到跟蹤騷擾有機會反擊、呼救、報警。願景工程報導視障女性遭陌生人跟蹤的經歷，她無法指認男子的長相，即使錄音蒐證，也只會錄到「我帶妳過馬路」等可能被解釋為「保護」障礙者的音檔；無法確認這名男性有「不當追求」的意圖，難依跟騷法辦理案件，即時嚇阻行為人、保護受害人。

三位曾遭跟蹤、騷擾的障礙女性在報導中獻聲，她們經常遇到以「助人」、「行善」為名的騷擾，諸如視障女性被陌生男子引導到座位後，陌生男子趁勢撫摸她的大腿；肢體障礙女性曾遇到陌生男子以好意為名，執意推著她的輪椅前進。

她們以自身經驗闡明NO means NO的觀念：不問障礙者意願，就不是「協助」，而是「騷擾」。報導推出後，許多讀者與我們分享自己遭跟蹤騷擾的經驗和感受，也有許多人留言表示，過去並不曉得「不經詢問的協助」是一種騷擾、沒想到障礙者遭遇騷擾時會陷入難以逃開的危險處境。

Podcast



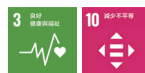
完整報導





社會永續 報導

# 照顧殺人



媽媽，送你去有專人照顧的地方好不好？  
他們比我會照顧，這樣你會過得比較好。

照顧者 黃英心（化名）

我們缺乏「勤前教育」，  
照顧者還沒來得及想清對策，  
就被迫上戰場了。

少數人回不來，倖存者也可能遍體鱗傷。

家庭照顧者總會秘書長 陳景寧

他們是不一樣的殺人犯，不是作奸犯科的惡徒；相反地，他們從無前科，是家中最有責任感的人，因不堪長照壓力而殺人。近十年，全台累計97件照顧殺人案。

願景工程與聯合報採訪殺人者周邊親友，研讀調查報告、判決書，試圖還原不為人知的照顧現場與創傷，看見這些子女、父母、配偶為何做出無法回頭的選擇，並探討如何能讓他們在懸崖邊踩下煞車。

《照顧殺人》專題涵蓋四大子題：看見照顧創傷、悲憐老老照顧、翻轉人生腳本、解開照顧枷鎖。報導推出後，在預防及善後兩層面各有回響：當時的衛福部次長薛瑞元（現已為部長）回應，將提高重





度失能者入住機構的補助金額，至少與居家照顧的金額相同以達公平，且不以孝道綁架年輕人。

光是監禁殺人者，無法預防下一起殺人案。在法律層面如何裁量照顧殺人者，律師陳長文籲仿日本「介護殺人」修法，以緩起訴或緩刑的公正裁量，悲憫照顧殺人者。

Podcast



報導 (上篇)



報導 (下篇)





社會永續 行動

# 親子採買行動



從小扎根永續教育，  
讓每一次的永續行動都是美好經驗。

食品安全、產地透明、無添加食材愈來愈受重視，永續飲食的概念應該自小培養、自然融入生活之中。

願景工程基金會與家樂福在內湖影響力概念店共同舉辦「永續同樂會：親子採買行動」，讓家長與孩子組隊成為彼此的神隊友，依據情境任務在賣場內尋找永續相關標章，例如：「FSC森林認證標章」、「石虎友善標章」、「動物福利標章」等等，孩子們拉著小推車與爸媽合力尋找，提升對標章的敏感度。

聯合國永續發展目標中，第十二項便是「負責任的生產與消費」，而在生產者與消費者之外，通路商同樣扮演重要角色，家樂福近年設立多間「影響力概念店」，精選友善農民、動物福利、環境永續商品，提供消費者不同以往的選擇。

在大小朋友合力完成尋找永續標章後，活動安排以味覺加深感官記憶，提供無添加並清楚標示產地來源的透明吐司、三日苗、生菜、鮪魚、鯖魚罐頭、海苔多種食材自由選擇，讓親子們能發揮創意，做出自己喜歡的三明治口味。

「親子採買行動」藉由體驗，讓永續實踐於日常中。

活動報導





社會永續 行動

# 移工街區小旅行



當我們真正走進移工的生活場域，  
才能以更寬闊的視角了解  
同樣在這片土地上努力的他們。

「台灣勞動力相當倚賴移工，儘管我們和移工們身體距離看似很近，心理距離卻很遙遠。」在台北市民族東路至農安街這段中山北路上，因為一路上有聖多福天主教堂、東南亞食品超市等商場，又被稱為「小菲律賓」，是許多移工休假日的聚集地，但儘管是住了二十年的周遭居民，卻可能從未踏進過移工的生活場域。

願景工程基金會與長期致力東南亞移工議題的非營利組織One-Forty共同主辦「永續同樂會：移工街

區小旅行」，帶著參與者走入菲律賓移工經常活動的據點，進行一連串的任务挑戰，活動特別邀請菲律賓移工Gil教學菲律賓問候語以及擔任活動嚮導，帶著隊員們一起完成任务。

隊員們以「鐵板豬耳」、「菲律賓春捲」、「哈囉哈囉」等菲律賓美食作為隊名行動，藉由實地與移工對談及歌唱教學互動交流，也前往菲律賓超市尋寶美味零食、到有美髮店、通訊行、熟食小吃部的複合式商場「金萬萬」買菲式午餐，更全面了解移工的生活樣貌，藉此破除歧見、拉近彼此的距離。

活動報導





社會永續 行動

# 永續行動嘉年華



## 「永續行動嘉年華」匯聚五大永續議題，化身大型社會創新實驗場

從2021延燒至2022年全球熱門關鍵字無疑就是「永續」，而實踐永續的關鍵在於全民參與。延續對永續議題的關注並擴大影響，願景工程基金會與社企流主辦、星展銀行（台灣）共同策動為期兩天的大型活動「永續行動嘉年華」，以培養全方位的公民永續力為目標，將華山文創園區化身為大型社會創新實驗場域，將願景工程長期關注的「教育」、「環保」、「社會兼容」、「食農」、「城鄉發展」五大議題，以三大型態「未

來論壇」、「創新展覽」、「選物市集」呈現，五大議題夥伴如下：

- **均一平台教育基金會**  
教育 X 總統創新獎得主
- **綠藤生機**  
環保 X 台灣純淨保養品牌
- **One-Forty**  
社會兼容 X 全台最大東南亞移工學習社群
- **鮮乳坊**  
食農 X 米其林亞洲首選乳品
- **甘樂文創**  
城鄉發展 X 十大傑出青年點燃地方活力樞紐





除了五大議題夥伴的攤位，更集結吃喝玩樂面向更愛地球的選擇。例如：逛逛提供責任消費產品的「家樂福」；家裡放上「官田烏金」運用碳化菱角殼循環再生的擴香石；到「海漁基金會」了解如何正確吃魚、保護海洋。

「未來論壇」中，台灣大學國際企業學系名譽教授李吉仁、被譽為教育界Netflix的Hahow共同創辦人江前緯等，分享永續思維如何形塑未來的生活與工作各面向，這股永續風潮正席捲每個角落，主題演講特別邀請演員、金鐘主持人獎得主大霈分享日常的永續實踐。願景工程遠赴北極圈格陵蘭採訪三週的「極地直擊隊」記者們，也特別於論壇場次中分享採訪的所見所聞及精彩幕後。



活動報導



活動影音



# 願景新嘗試

新嘗試 Podcast

## 願景花生糖



**為改變發聲，也讓改變發生，  
歡迎大家來一顆願景花生糖。**

願景工程自2022年七月起推出《願景花生糖》聲音內容，以Podcast形式不定時更新，邀請記者、受訪者、倡議行動者們獻聲說法，暢談我們在不同領域，共同「讓台灣更好」的過程。

從《照顧殺人》及《協助或騷擾？障礙女性：NO means NO》專題開始，我們在線上與讀者分享報導幕後，那些寫不進文章裡頭的小故事與辛酸。

「解凍格陵蘭」系列特別節目，更邀請外聘主持人向三位記者提問，在氣候變遷之外，更深入地解析我們在北極看見的社會風俗、經濟脈動，當然還有意外百出的旅行趣聞。

經過第一年嘗試，願景花生糖自2023年起，將持續嘗試更多元的聲音創意，敬請各位讀者、聽眾期待，我們空中見！

收聽節目



新嘗試 演講

活動辦法

## 願景開講

你來申請，我們去分享



為了擴大專題影響力，讓更多潛在讀者有機會認識氣候議題、進而實際行動，願景工程即日起推出「願景開講」，依據2022年兩大出國採訪計畫：「解凍格陵蘭」推出「來自格陵蘭的求救信」場次、前往埃及夏姆錫克 (Sharm el-Sheikh) 的「前進COP27」推出「聯合國氣候峰會如何影響台灣」場次。

由第一線記者分享對氣候議題的觀察與專題製作經驗，未來將陸續推出議題講座，歡迎公司、組織、學校、社團等各界申請，詳細申請方式請上願景工程基金會官網查詢。



2023/1/7台灣環境資訊中心開講現場。攝影 / 李昱萱





【各種看見】陳乃菁專欄：有一天咱若老，希望挑選怎樣的成人尿布？。攝影 / 陳靖宜

## 獎助採訪 伴飛計畫

新嘗試 獎助計畫

### 獎助採訪伴飛計畫

#### 想做好報導，我們來伴飛！

優質且具有公共價值的原創報導，是民主社會的重要基石。記者製作報導需要投入大量的時間與資源，才能獲得重要報導線索，也必須進行深入研究、多方採訪，才得以產製一份具有社會影響力的作品。願景工程基金會為了協助各界「新聞人」順利完成報導作品，提供資源與專業支持，讓好作品得以問世。

伴飛計畫開放各界新聞人申請，包含現職媒體工作者、有志於新聞工作的「潛記者」、學生記者，或是已暫離崗位的「前記者」，也不限年齡、學歷、職業或國籍。只要以中文寫作，都歡迎申請者以個人或團體名義，送出計畫書一決勝負。每件作品最高新台幣20萬元獎助金，最高可入選10件計畫獲得獎助金。

活動辦法



新嘗試 專欄

## 各種看見

### 各種看見，幫助我們回應時代的拷問

一個人能擁有幾種看世界的視角？性別、職業、年齡、族群相乘，得出一種視角；當社工師、教授、醫師、旅外工作者、偏鄉小學教師化為專欄作家，貢獻隨筆紀錄與時事評論，筆陣相乘便得出「各種看見」。

2022年，願景工程對準聯合國永續發展目標（SDGs）設立專欄，邀請11位作家、3個組織，從社福、動福、教育與人權領域分享「看見」：巫馥彤專欄將讀者的視線帶入監所內，讓讀者看見受刑女性在監控與貧窮中的掙扎、她們失去生產自主權的過程。這是跨越階級的看見。

吳芮祺、蘇瑋璇和瑞典劉先生，則將讀者的視野帶到荷蘭、瑞典——在荷蘭，居家生產竟被列為「無形文化資產」，而街頭藝術可以預防失智者走失；在瑞典，皇室繼承人也可以擁有同志伴侶，女王的妻子是公主（Princess）、國王的丈夫是親王（Prince）。

各種看見，幫助我們回應時代的拷問：陳乃菁專欄寫下高齡者、失智症患者的身心需求，為高齡社會中的人們留下備忘錄；KIST教師專欄則從疫情間的遠距教學，提煉教育的本質；崔媽媽xOURs專欄指出租屋亂象的關鍵解法，為居住正義發聲。

閱讀專欄



# 捐款收入與經費運用

「為改變發聲、讓改變發生」是願景工程基金會的使命。我們對準聯合國永續發展指標（SDGs）推出專題報導與行動，不只是媒體還有行動，透過媒體合作，共同發聲，並結合非營利組織及企業等力量，尋求解方。我們相信，因議題而起的行動，將涓滴成河，讓台灣的正向改變不斷發生。

## 2022年捐款收入

捐款收入

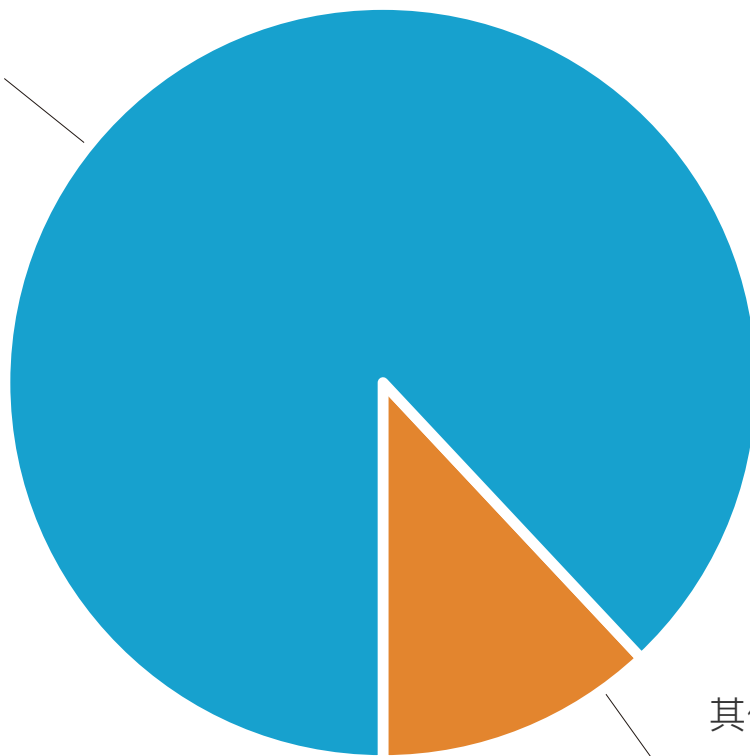
**14,686,064 元**

其他收入

利息、書籍版稅等

**1,945,945 元**

捐款收入  
**88%**



其他收入

**12%**

註 | 百分比採四捨五入，故與總數、細數未能相符。



摘錄自2022年度工作報告及財務報表。  
完整報告請掃描QRcode



## 2022年支出經費

### 為改變發聲

專題內容產製、內容倡議

**4,125,785** 元

### 讓改變發生

永續行動

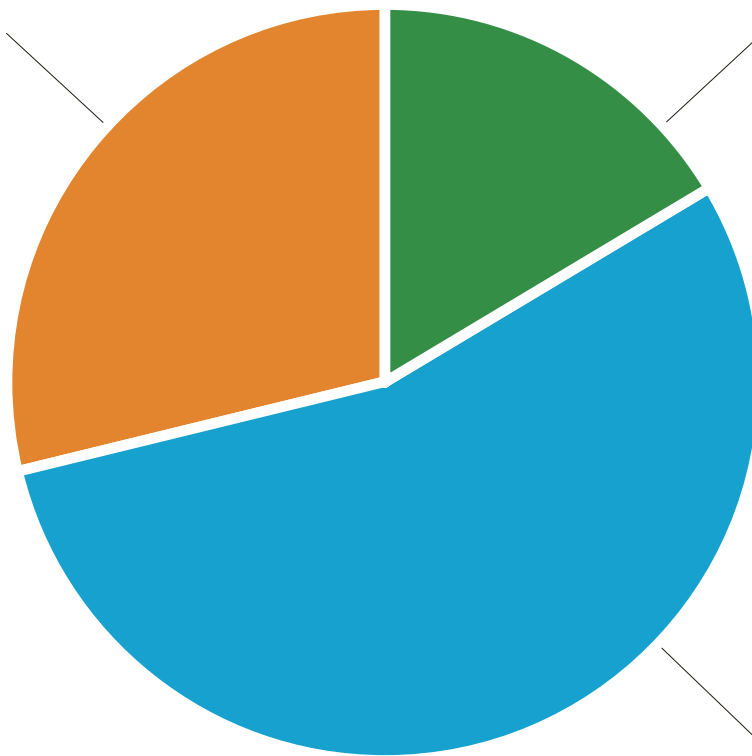
**7,436,548** 元

### 行政管銷

**2,514,040** 元

為改變發聲

**29%**



行政管銷

**18%**

讓改變發生

**53%**

註 | 百分比採四捨五入，故與總數、細數未能相符。

# 捐款支持

願景工程基金會是一個獨立且具公信力的非營利倡議媒體，期許每次報導形成一股社會無形的力量，推動著台灣正向改變。感謝支持願景工程基金會的夥伴們，您的每份支持力量都是我們向前的動力，我們認真看待每份支持，盼能驅動台灣前進。

## 給我們一個支點， 我們就能推動台灣前進！

### 捐助方式

單筆或  
定額贊助



ATM轉帳

銀行 台灣銀行－松山分行

戶名 財團法人願景工程基金會

帳號 064-001-043-719

若您需要紙本捐贈收據，請於匯款後來信提供您的帳號末五碼、姓名、地址、聯絡電話，電子郵件主旨為「（個人姓名 / 公司名）索取捐贈收據」，寄至contact@visionproject.org.tw。

### 捐助原則及徵信說明

願景工程基金會期盼以推動正向改變為前提，與個人、企業或機構進行合作與協力。有了各界的支持，就代表願景工程報導內容，能對所有讀者免費公開；也代表內容與行動保持獨立。由願景工程官網上線開始，「財團法人願景工程基金會」每一季於官網公布捐款徵信，感謝各界支持一同努力，讓台灣更好。

捐款徵信原則



公益勸募許可字號 | 衛部救字第1121360746號



# 願景支持夥伴

願景工程基金會期盼以推動正向改變為前提，與個人、企業或機構進行合作與協力。有了各界的支持，就代表願景工程報導內容，能對所有讀者免費公開；也代表內容與行動保持獨立。2022年感謝各界對願景工程基金會的肯定與支持，一同協力，讓台灣更好。

## | 理念捐助夥伴



## | 專案支持夥伴



## | 採訪贊助夥伴



## | 永續合作夥伴 (依筆畫排列)



官網



訂閱電子報



贊助支持



Facebook



YouTube



@vision.project.org



visionproject3732

Instagram



LINE@



visionproject\_org



@visionproject

## 2022影響力報告 願景工程基金會

- 發行人 羅國俊 ● 編輯 李昱萱、張綺芳 ● 設計 陳靖宜 ● 插畫 陳靖宜
- 撰文 李昱萱、周好靜、蘇彥誠、許詩愷 ● 攝影 蔡宗儒、陳靖宜、余承翰、李昱萱



願景工程一直期許成為台灣正向改變的加速器，特別感謝一路支持的合作夥伴以及每一位接受我們採訪、請益的朋友。每一次報導與行動激起的改變漣漪，將持續向外盪去，不舍晝夜。