



証券コード：9412

株式会社スカパーJSATホールディングス
会社説明会

2025年9月26日

代表取締役社長 米倉英一



スカパーJSATとは？



ココロ動く、未来へ。

有料多チャンネル放送サービス

スカパー！



放送・配信事業



260万件の顧客基盤から安定的なキャッシュフローを創出
(IC数)



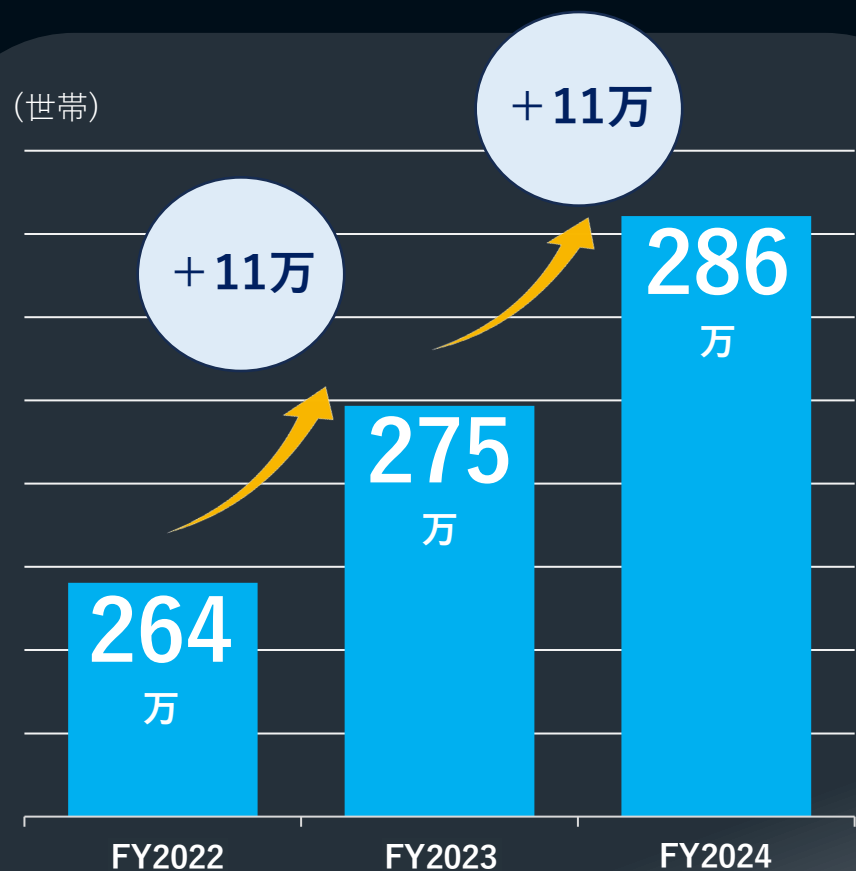
プロ野球見るなら
スカパー!
BASEBALL 2025

セ・パ12球団公式戦
全試合生中継!

光アライアンス事業の拡大

契約獲得件数は毎年約11万件ずつ堅調に増加

光再送信サービス接続世帯数
提供エリアは世帯カバー率約78%



スカパー！って、実は



1985年
日本初の民間衛星通信事業を立上げ、
宇宙ビジネスを40年以上牽引

“宇宙実業社”



Credit ©SpaceX

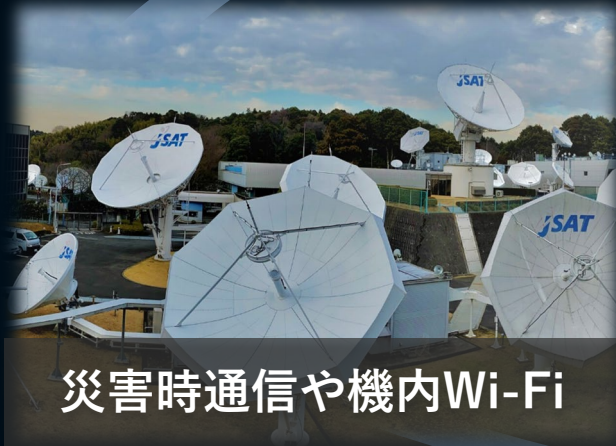
会社説明動画

こちらからご覧ください

スカパーJSATのビジネス



衛星通信



衛星画像



衛星放送



数字で見るスカパーJSAT



SPACE

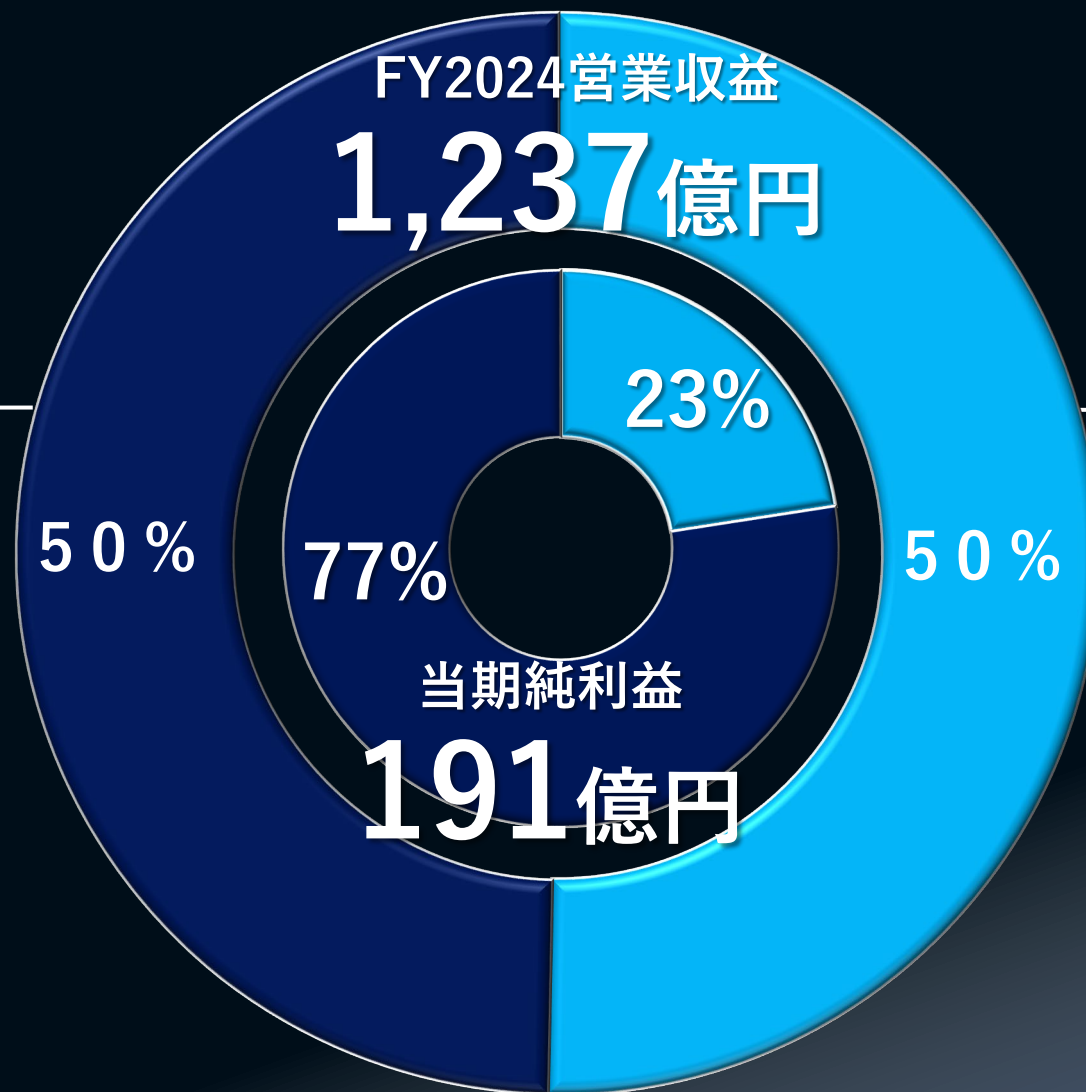
宇宙事業

営業収益

647億円

セグメント利益

152億円



スカパー! MEDIA

メディア事業

営業収益

655億円

セグメント利益

44億円

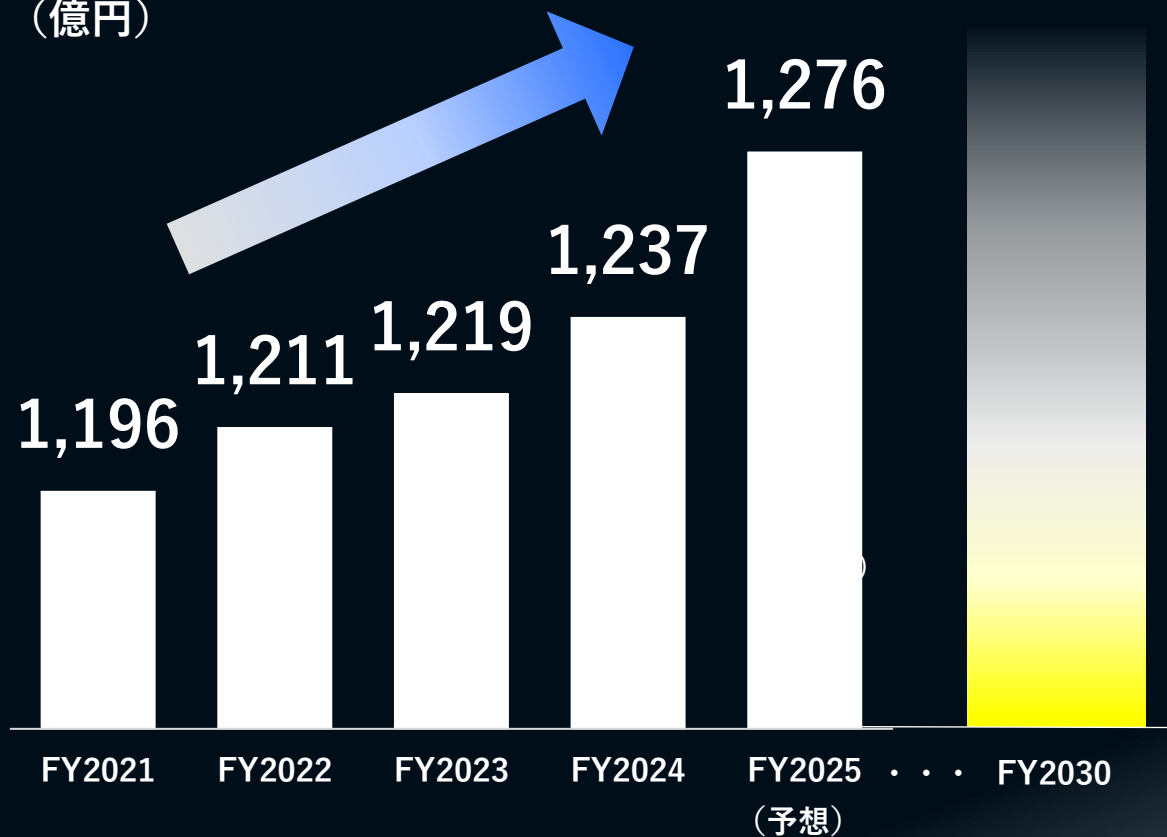
※親会社株主に帰属する当期純利益構成比は、セグメント間取引および調整額を含んでいます

業績推移と目標



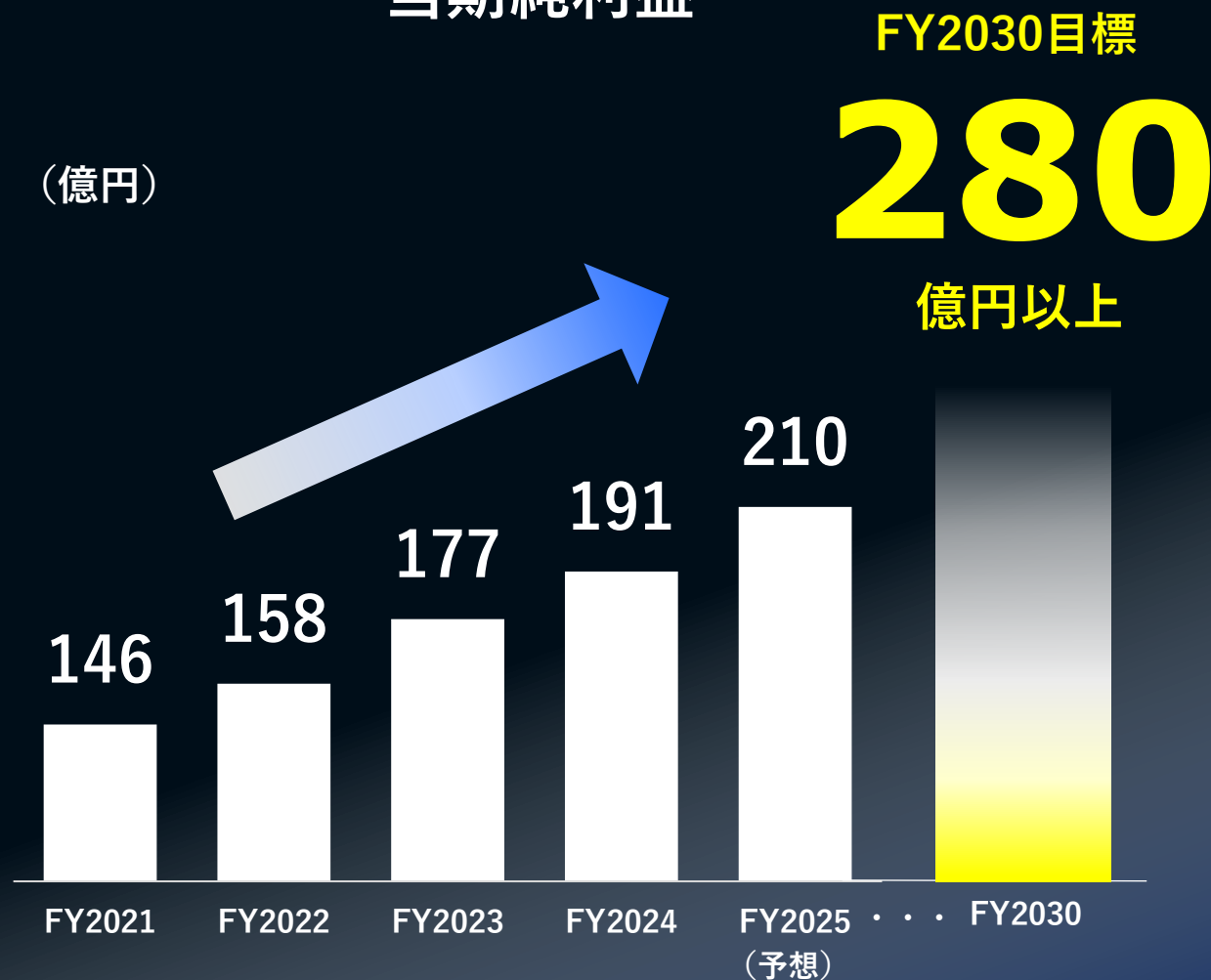
営業収益

(億円)



当期純利益

(億円)



FY2030目標

280

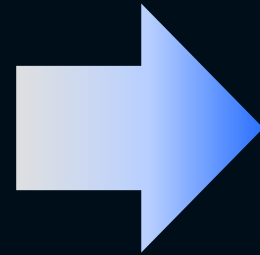
億円以上

配当方針の変更

FY2025より適用

配当性向

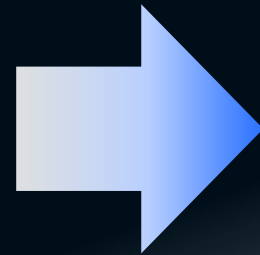
30%以上



50%以上

1株当たり
年間配当金

16円以上

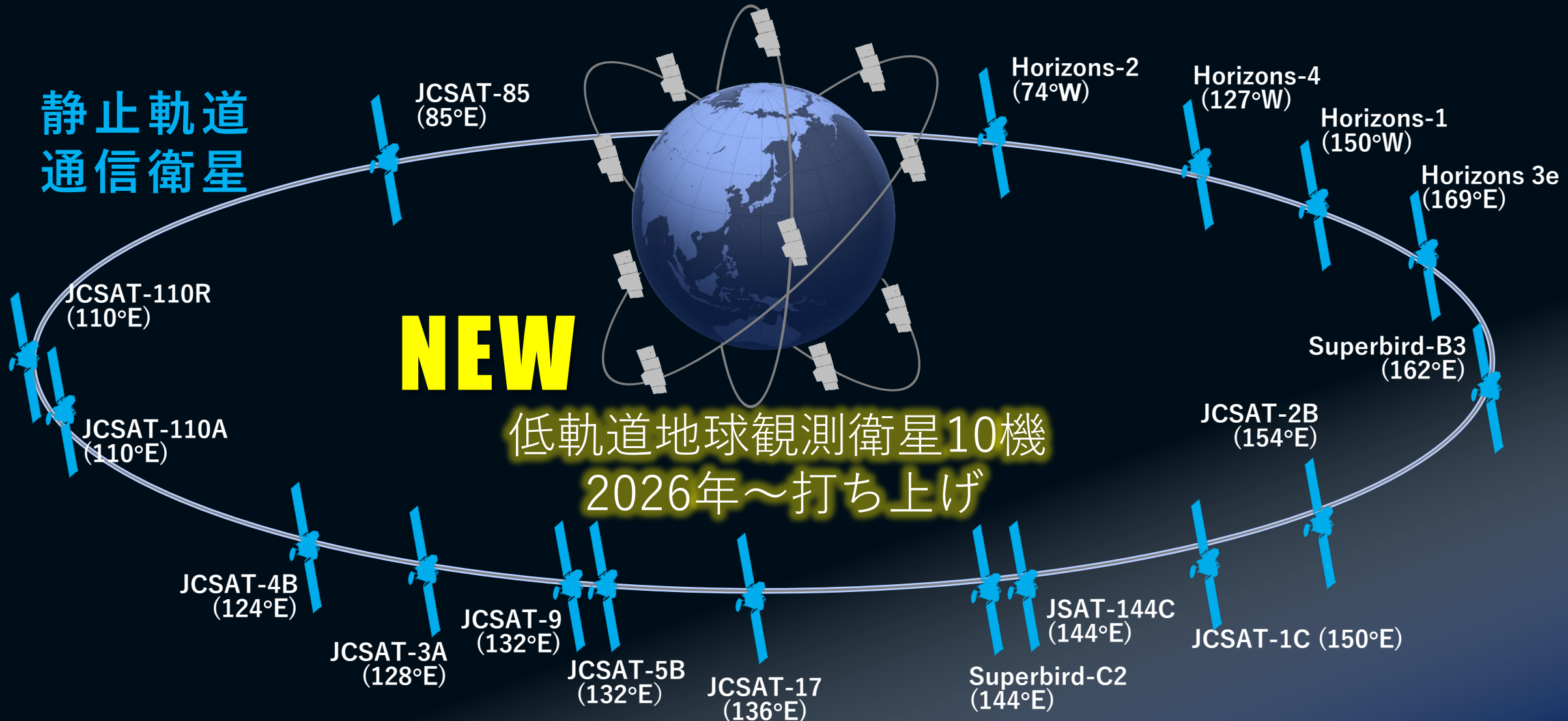


下限 **38**円

日本で唯一・アジアNo.1の衛星オペレータ



北米～インド洋上空まで 17機の通信衛星を保有



衛星調達のパートナーシップ



製造

打ち上げ

Lockheed

Airbus

Maxar

Thales

三菱電機

Boeing

© Thales Alenia Space/E.Briot

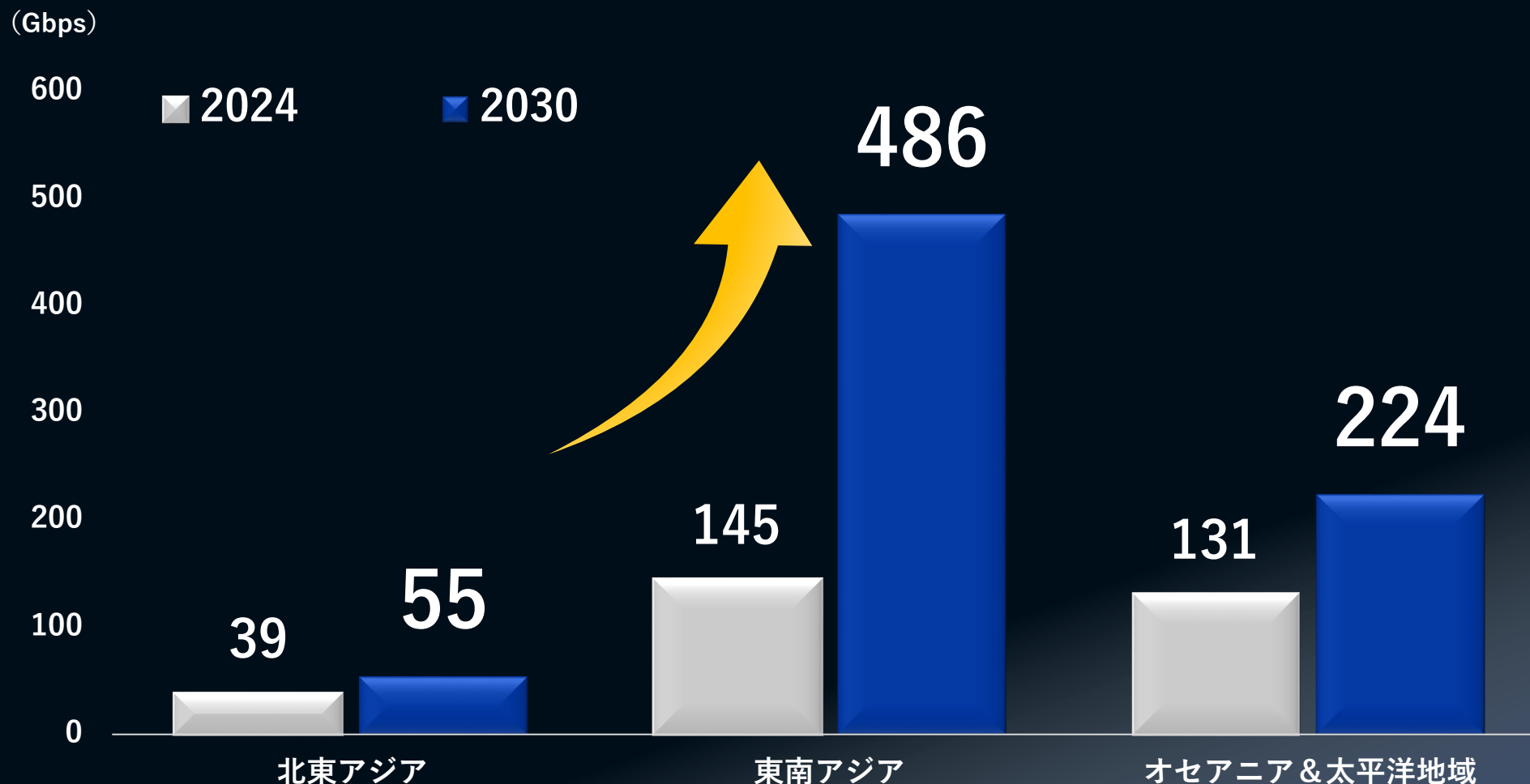
SpaceX

Arianespace

Credit: SpaceX



今後の静止軌道衛星通信需要の拡大 地理的強みのあるアジア・太平洋地域



出典：NOVASPACE Satellite connectivity and Video Market 2024/10



次世代型・最新技術搭載の衛星を投入 従来衛星よりも大容量・フルデジタル化による機能向上

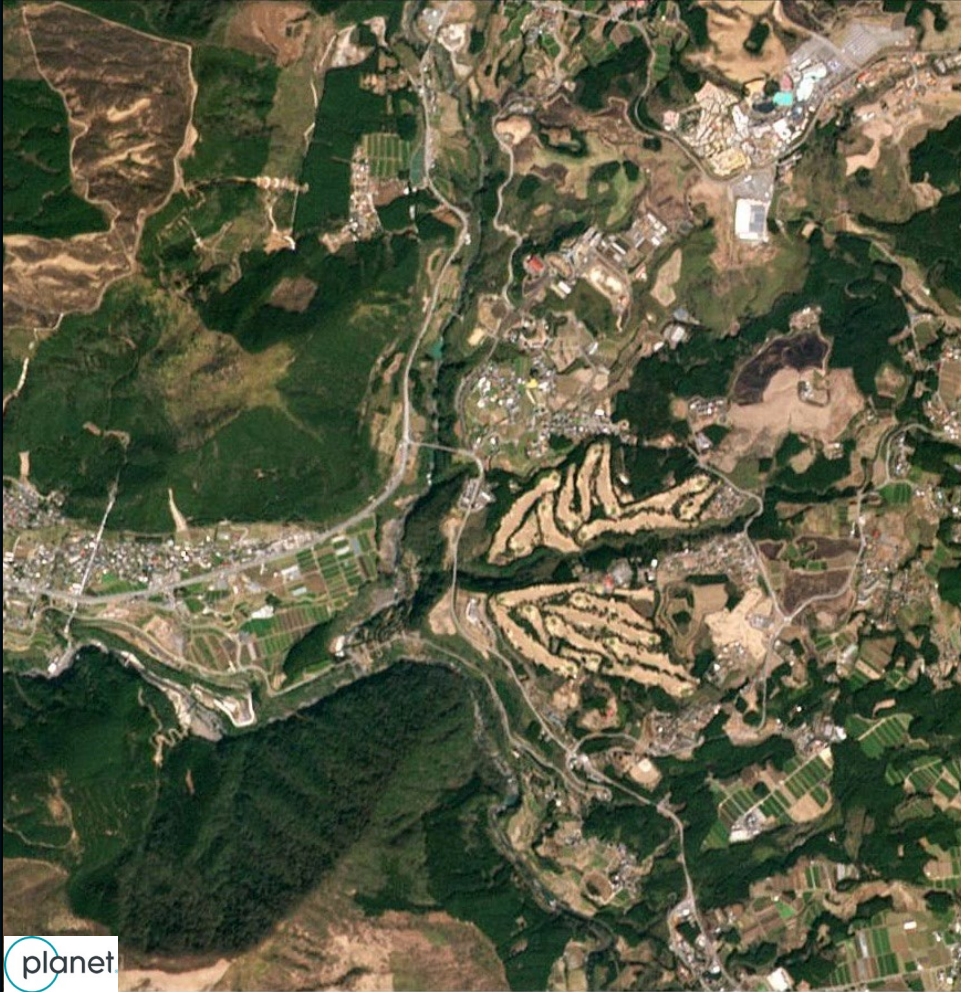


2027年打ち上げ予定

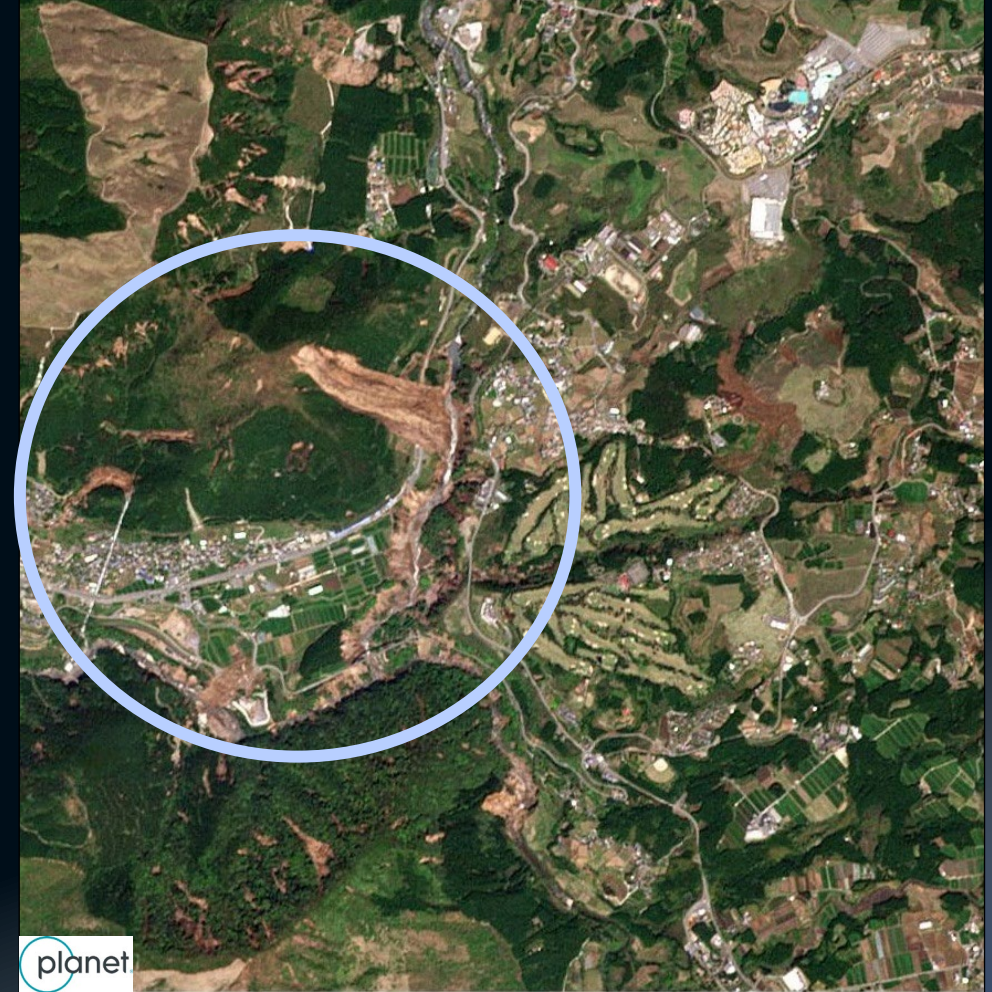
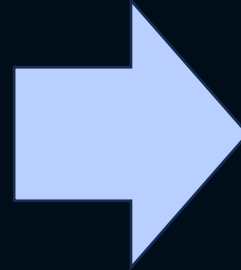


2028年打ち上げ予定

低軌道衛星画像とは？



撮影日：2016年3月17日 <熊本県阿蘇郡南阿蘇村>

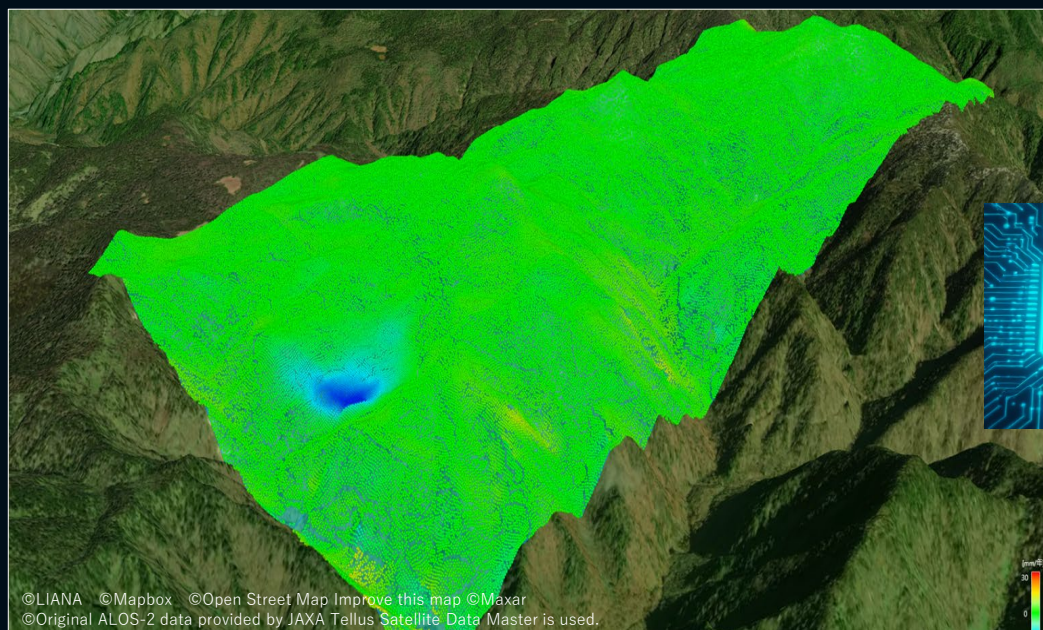


撮影日：2016年4月20日 <熊本県阿蘇郡南阿蘇村>

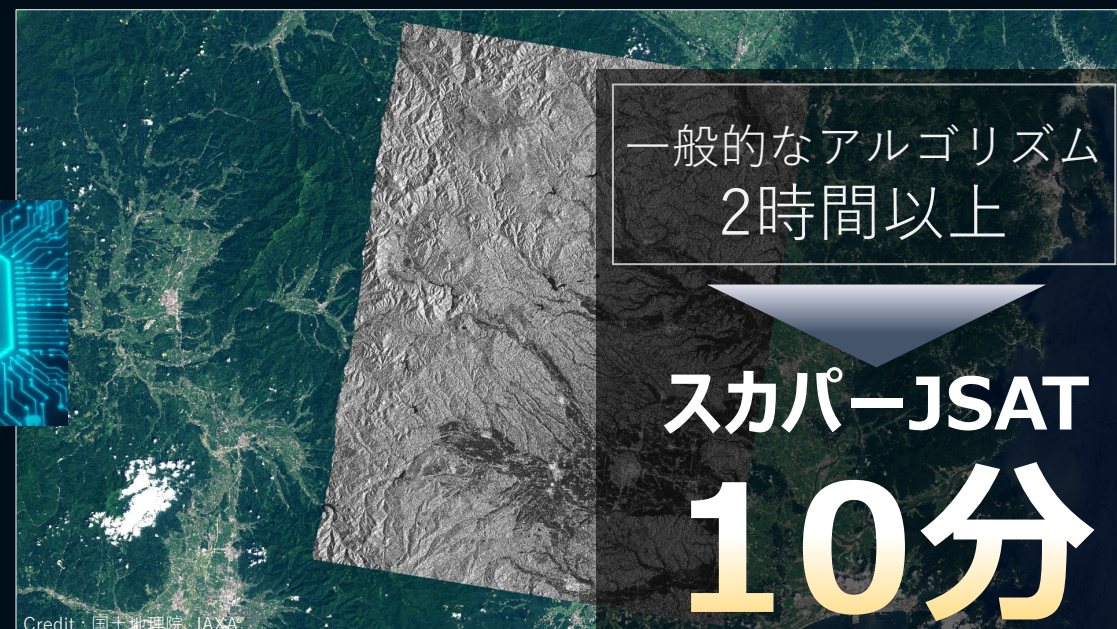


「見る力×読む技術」で課題解決

独自のアルゴリズムで解析ソリューションサービス提供



斜面/インフラモニタリング



浸水被害情報解析

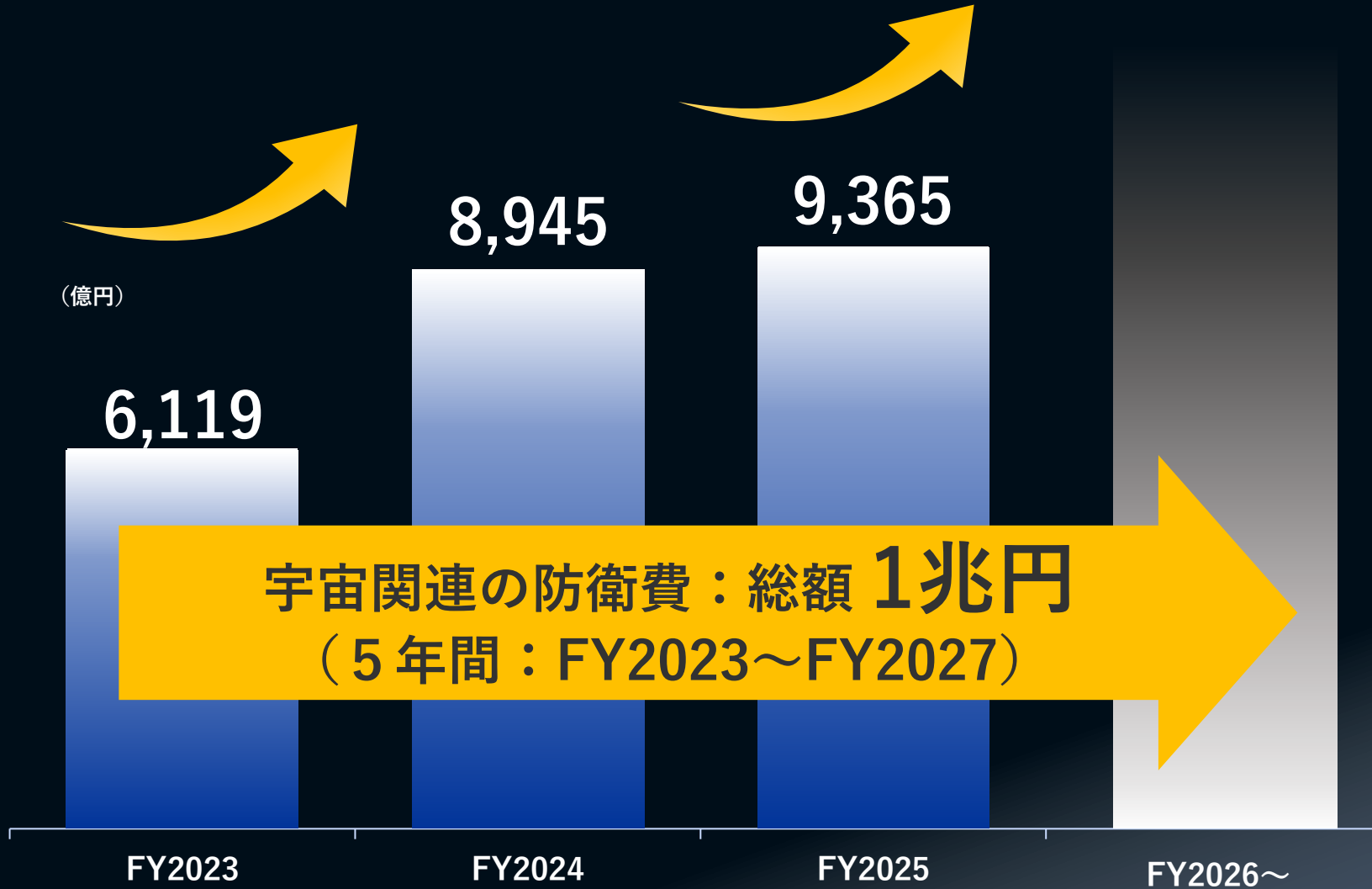
迅速な情報提供

競争力

低コスト化

政府の宇宙関連予算推移

(補正予算含む)



安全保障領域 収益目標

FY2030目標
約**300**億円

FY2025 (計画)
約**130**億円

FY2024 (実績)
約**100**億円

出典：内閣府「令和7年度当初予算案および令和6年度補正予算における宇宙関連予算について」



安全保障領域への取り組み 「通信」に加え「非通信」での貢献

民間静止軌道
SSA衛星

宇宙状況把握サービスの早期事業化

低軌道地球観測
コンステレーション

静止軌道
通信衛星

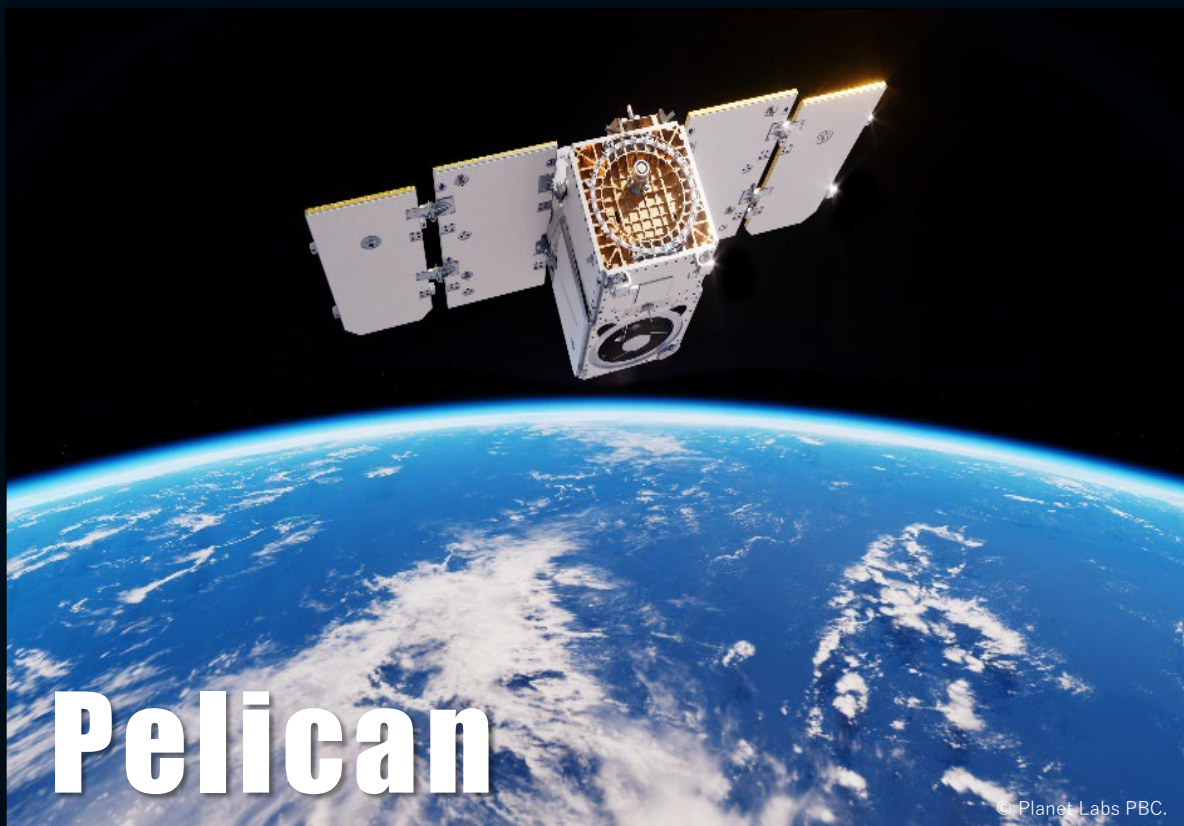
陸海空すべての領域に通信回線を提供中
今後のさらなる需要拡大に対応

衛星画像販売が大幅に拡大
光データリレーネットワークの早期構築



400億円 投資決定！

スカパーJSAT初・低軌道 地球観測衛星10機調達



衛星画像の代理店から
自社保有へビジネスを進化

世界最高水準の分解能

高頻度データ取得

2026年～打ち上げ予定

パートナーシップによる取り組み

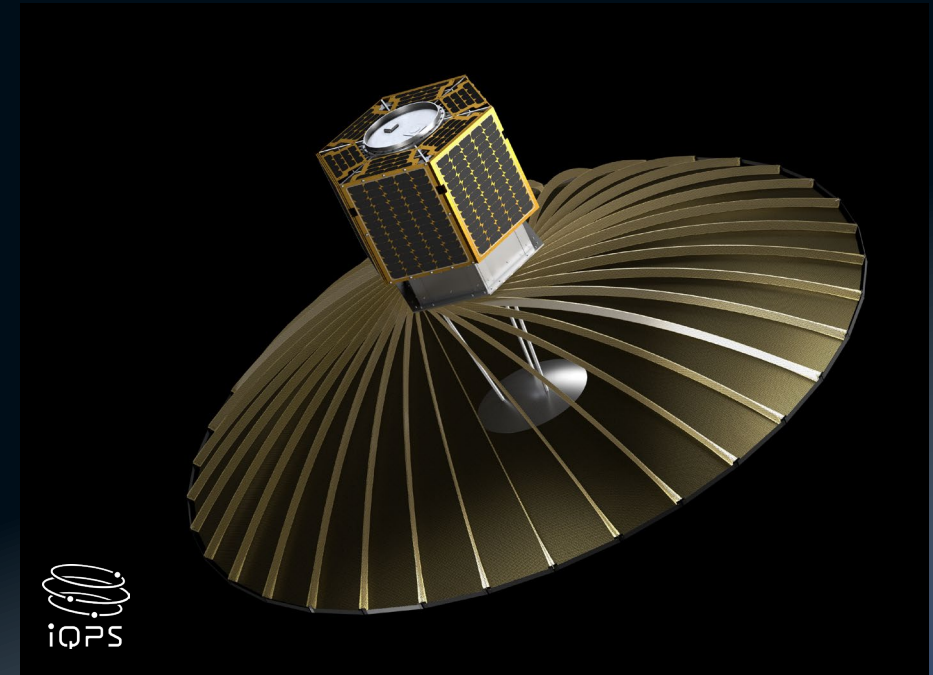


各社との協業により新たに価値を創造

NTTとの合併会社 Space Compass



出資・業務提携 QPS研究所



スカパーJSATが描くこれからの戦略 「宇宙ソリューションプロバイダー」



NEW

地球観測衛星（光学）



地球観測衛星



NEW

光データリレー衛星



NEW



SSA衛星
（宇宙状況把握）

NEW

HAPS
（高高度プラットフォーム）



通信衛星



NEW

LiDAR衛星





「実績」

40年にわたる実績



「成長」

さらなる事業成長

「安定」

安定した顧客基盤



Space for your Smile

不安が「安心」にかわる社会へ
不便が「快適」にかわる生活へ
好きが「大好き」に変わる人生へ



未知を、
価値に。

宇宙実業社
スカパーJSAT

ブースのご案内



ブース番号
069

会場中央・講演会場前位置

皆様のお越しをお待ちしております

