

スカパーＪＳＡＴ　宇宙事業の成長戦略

2025年5月

スカパーＪＳＡＴ株式会社
取締役 執行役員常務 宇宙事業部門長
山下 照夫

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

スカパーＪＳＡＴグループ

持株会社｜㈱スカパーＪＳＡＴホールディングス
（東証プライム上場：9412）

中核事業会社｜スカパーＪＳＡＴ㈱
（100%子会社）

宇宙事業

メディア事業

JSAT

スカパー!

- ＪＳＡＴ MOBILE Communications ㈱
- ＪＳＡＴ International Inc.
- ㈱スカパー・ピクチャーズ
- ㈱スカパー・ブロードキャスティング*
- ㈱スカパー・エンターテイメント

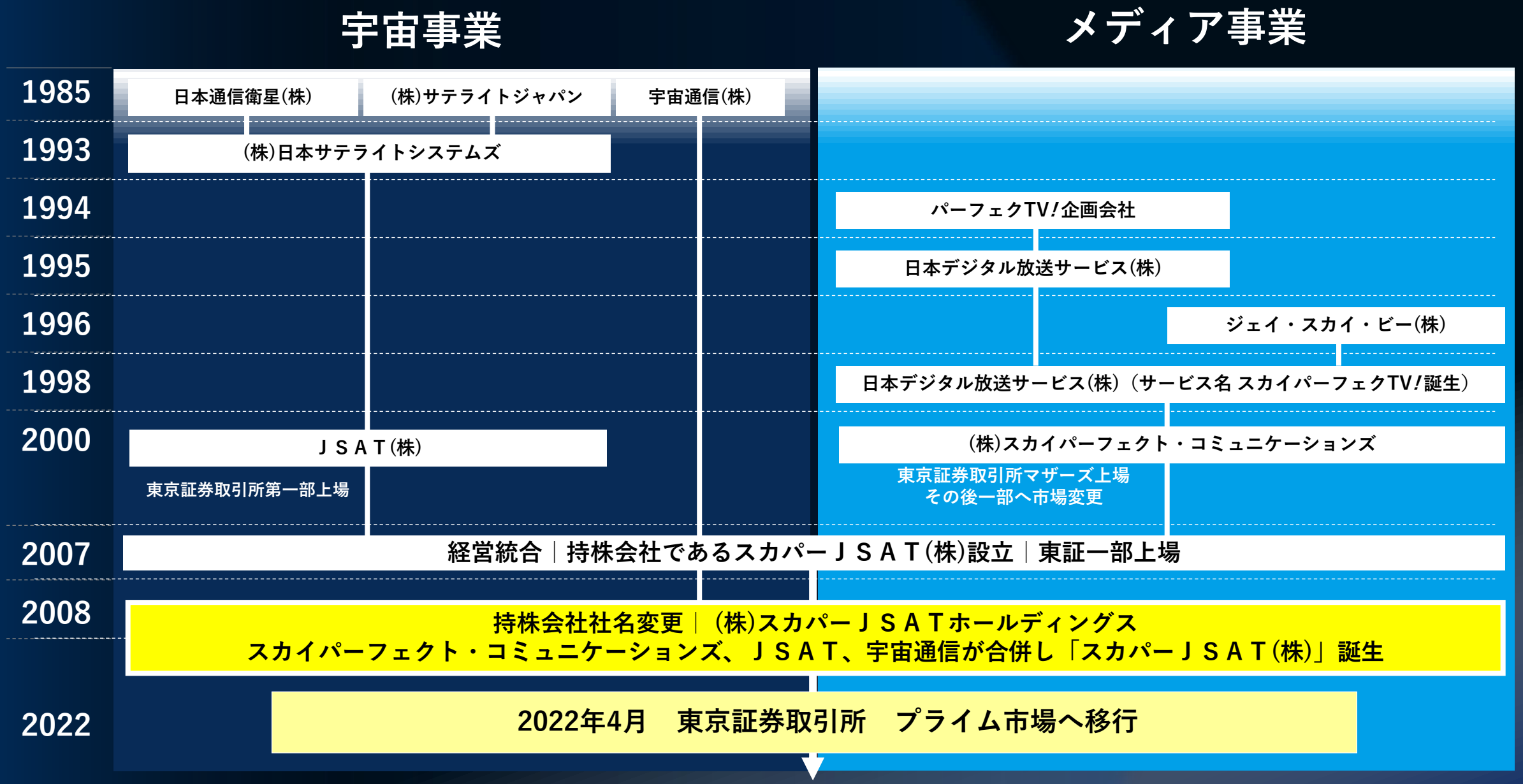
*2025年6月27日にSPBCの臨時株主総会にて解散を決議済み

持分法適用関連会社

- ㈱Space Compass

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

スカパーＪＳＡＴの歴史



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

事業概要

宇宙事業

衛星通信

アジア最大級・国内唯一
35年の運用実績

JSAT
GEO通信衛星保有機数 17機
（2025年3月末時点）

メディア事業

有料多チャンネル放送

日本最大級のチャンネル数
放送/配信ノウハウ

スカパー!
加入件数 約260万件
（2025年3月末時点）

（2024年度通期実績）
…宇宙
…メディア







※親会社株主に帰属する当期純利益構成比は、
セグメント間取引および調整額を含んでいます

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

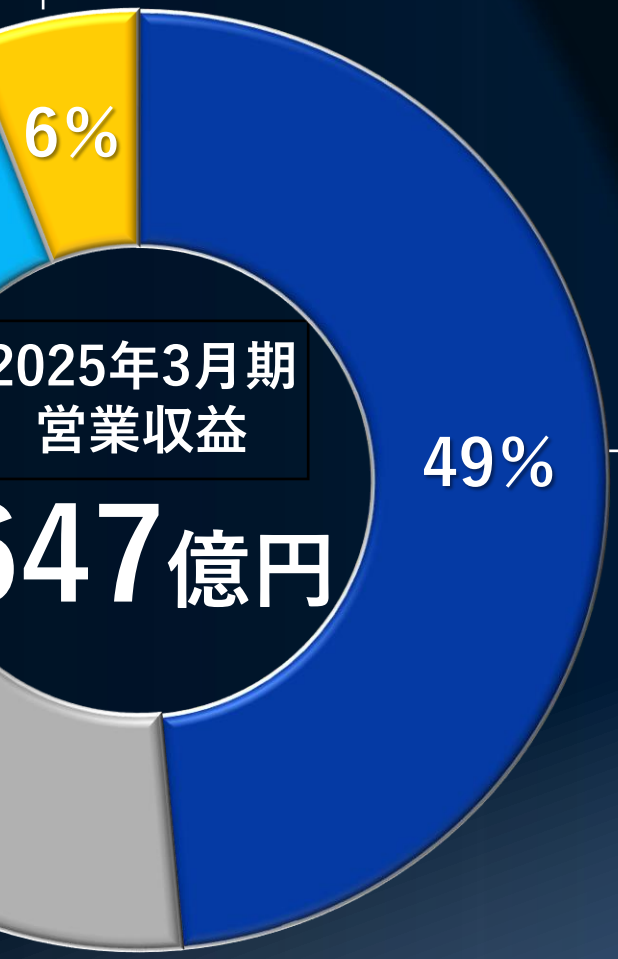


宇宙事業の取り組み

- 現在地
- 安全保障領域
- 民間市場開拓

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

宇宙事業の収益構成



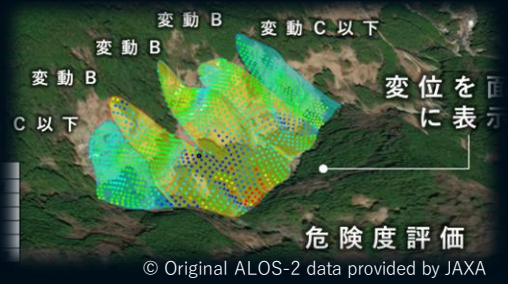
通信関連事業
国内衛星放送

スカパー！放送事業者向け衛星回線



スペースインテリジェンス事業

衛星データの解析・加工、情報サービス



© Original ALOS-2 data provided by JAXA

通信関連事業
国内衛星通信

官公庁・自治体・
公共インフラ企業向け通信回線
（災害対策・安全保障）

携帯電話基地局向け
バックホール回線



通信関連事業
グローバル・モバイル

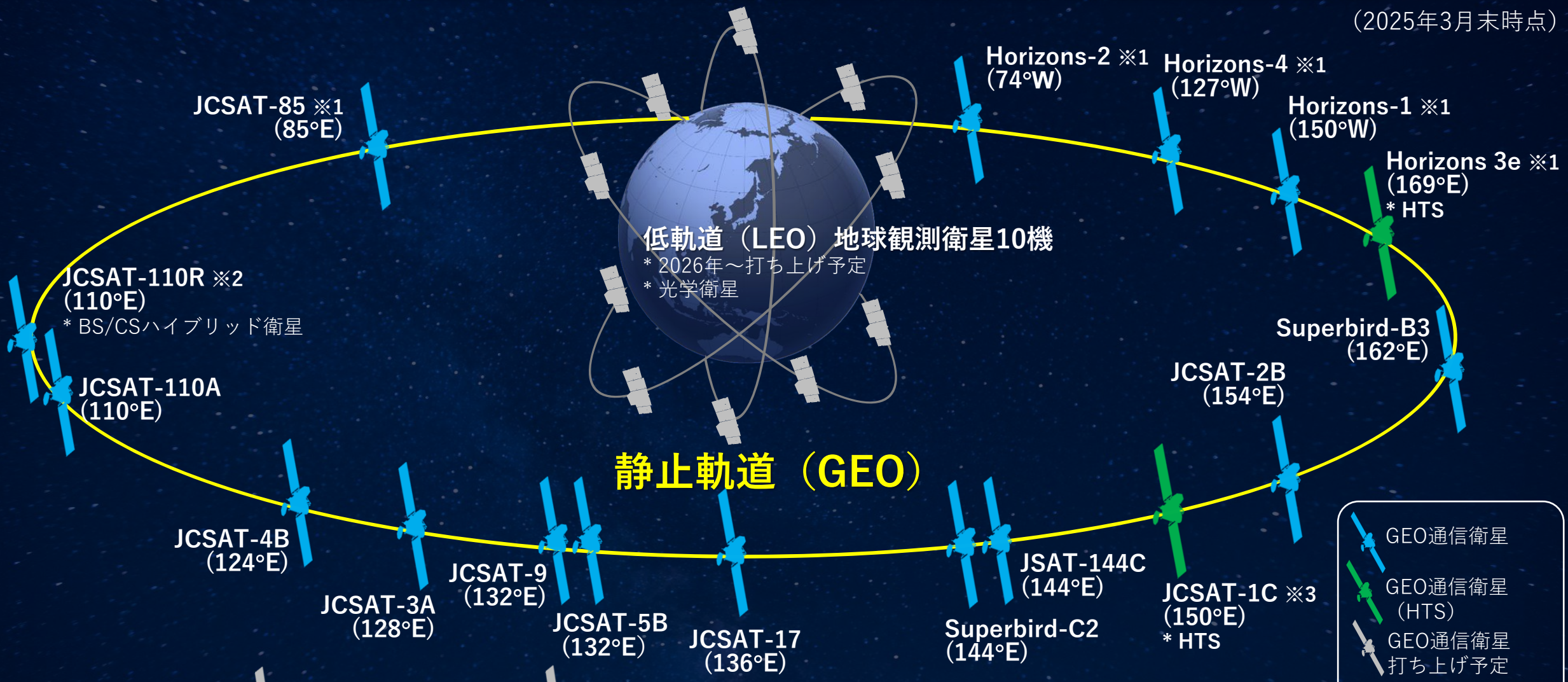
航空機・船舶向け衛星回線
海外官公庁・携帯通信事業者向け衛星回線



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

北米上空からインド洋上空まで 計17機 のGEO通信衛星を保有

（2025年3月末時点）



Superbird-9
* 2027年打ち上げ予定
* HTS（フルデジタル衛星）

JSAT-31
* 2028年打ち上げ予定
* HTS（フルデジタル衛星）

JSAT-32
* 2027年打ち上げ予定

宇宙設置型光学望遠鏡
（2025年度以降打ち上げ予定
JAXA ETS-9相乗りペイロード）

※1 Intelsat社との共同衛星
※2 BSAT社との共同衛星
※3 Kacific社との共同衛星

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

次世代衛星調達による競争力強化

- 従来衛星の数十倍の大容量・高い柔軟性を持つフルデジタル衛星（SDS）
- グローバル市場における戦略的価格での提供、ユーザーの利便性を向上



Superbird-9は既に航空機向け回線提供契約を締結済み



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

主要設備：衛星管制・通信運用拠点

衛星/通信回線の運用を２４時間３６５日体制で実施

群馬テレポートセンター



北海道ネットワーク管制センター



副局：
山口ネットワーク管制センター



副局：
茨城ネットワーク管制センター



主局：
横浜衛星管制センター





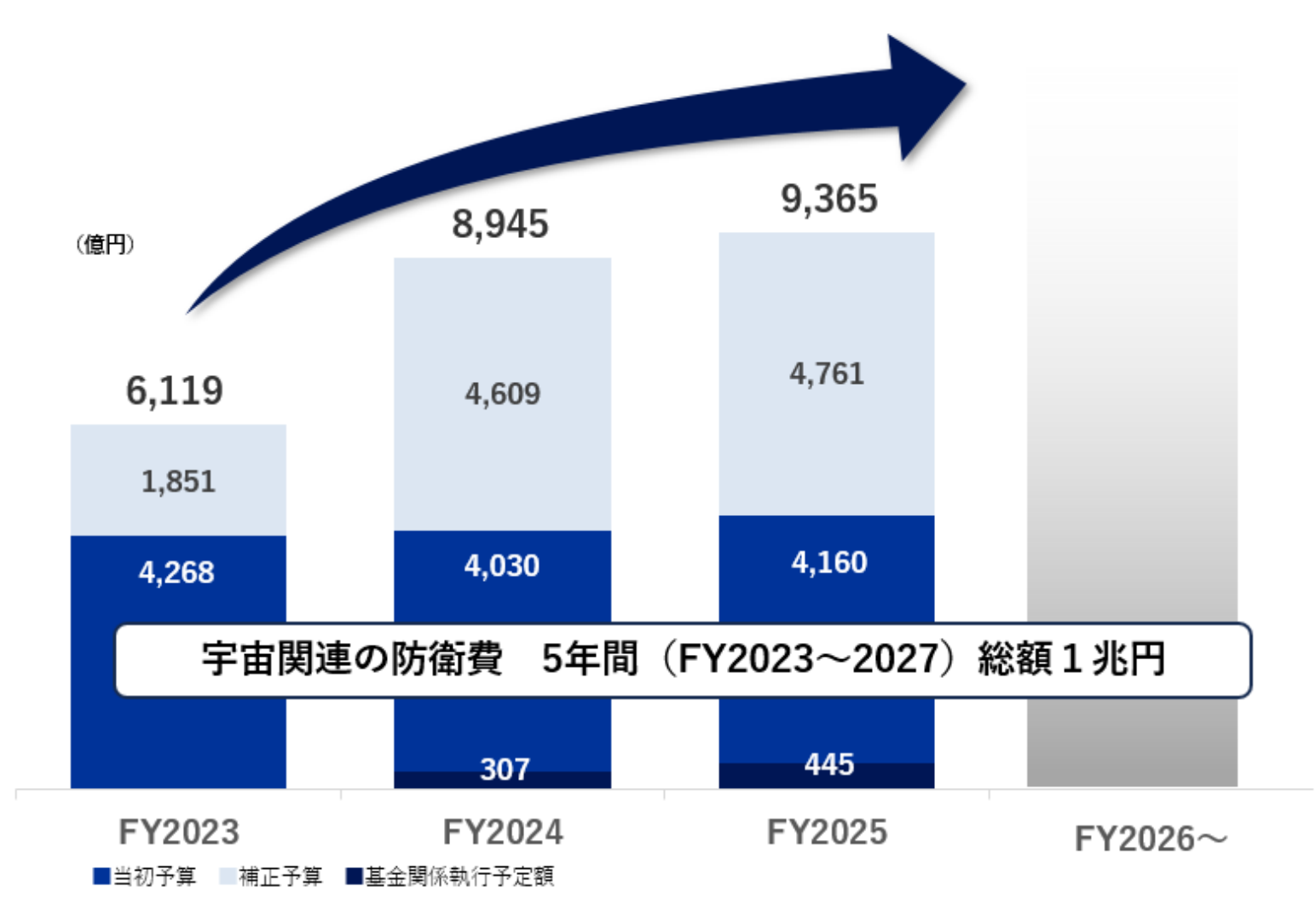
沖縄ネットワーク管制センター



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

日本の宇宙関連予算と安全保障

政府の宇宙関連予算推移



安全保障領域
（国内・海外）

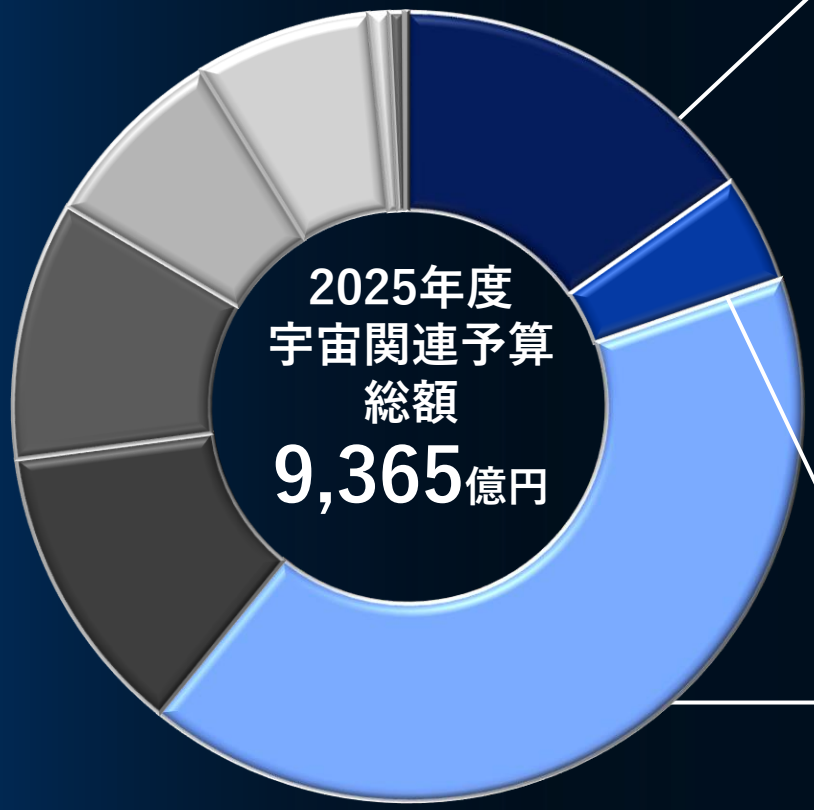
FY2030
収益目標
約300億円

FY2024
収益
約100億円

出典： 内閣府「令和７年度当初予算案および令和6年度補正予算における宇宙関連予算について」

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

2025年度の宇宙関連予算



防衛省 1,366億円

- ■ 次期防衛通信衛星等の整備（1,238億円） 通信関連事業
  - 衛星・地上機材の設計・製造
- ■ 無人アセット防衛能力（1,110億円） 通信関連事業
  - 滞空型UAVの取得
  - UAV（中域用）機能向上型の取得
- ■ 画像解析用データの取得（247億円） スペースインテリジェンス事業
- ■ 衛星コンステレーションの構築（2,832億円） スペースインテリジェンス事業

内閣府 394億円 通信関連事業

- ■ 準天頂衛星システムの開発・整備・運用(306億円)

文部科学省 3,668億円 通信関連事業

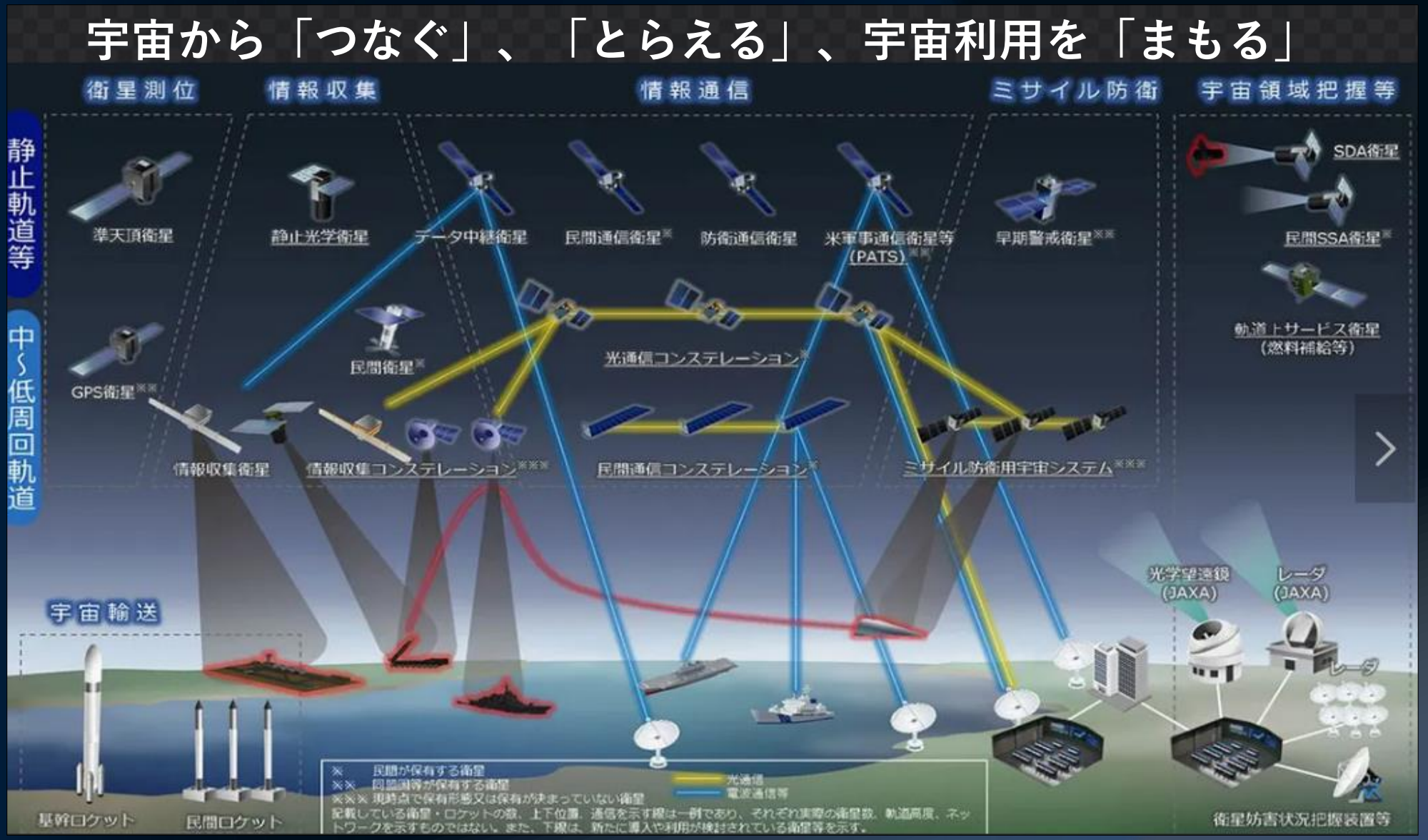
- ■ 宇宙基本計画に基づく宇宙分野の研究開発（1,516億円）

宇宙戦略基金 衛星量子暗号通信技術の開発・実証 開拓領域

出典：内閣府・令和７年度当初予算案および令和6年度補正予算における宇宙関連予算について
防衛省・防衛力抜本的強化の進捗と予算、内閣府・令和7年度予算（案）の概要、文部科学省・令和7年度予算のポイント
宇宙関連予算総額及び各省庁内訳は令和７年度予算案および令和6年度補正予算額を記載、各予算項目の金額は令和7年度予算額を記載

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

■ 我が国の宇宙安全保障構想



出典: 2023/6/13　宇宙開発戦略本部<https://www8.cao.go.jp/space/decision/kettei.html>

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

宇宙事業成長に向けたMulti-Orbitフリート戦略

- 「GEO」から「Multi-Orbit」へ
- 「衛星オペレーター」から「宇宙ソリューションプロバイダー」への転換



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

安全保障領域における当社の取り組み

- 2025年1月「宇宙安全保障事業本部」を組成
- 従来の通信回線提供等の拡充に加え、非通信分野での拡大を目指す

【通信分野】

- **陸・海・空すべての領域に通信回線を提供**
- **UAV*1向け衛星通信の利用可能性への対応**
- **きらめき1,2,3号の運用**
- **きらめき2号後継機 機会獲得**

*1 UAV: Unmanned Aerial Vehicle（無人航空機）

【非通信分野】

- **LEO地球観測衛星コンステレーションの構築**
- **宇宙状況把握（SSA*2）サービスの開始**
- **光データリレー**
- **量子暗号鍵伝送サービス**

*2 SSA：Space Situational Awareness



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

低軌道観測衛星コンステレーションの自社構築・保有

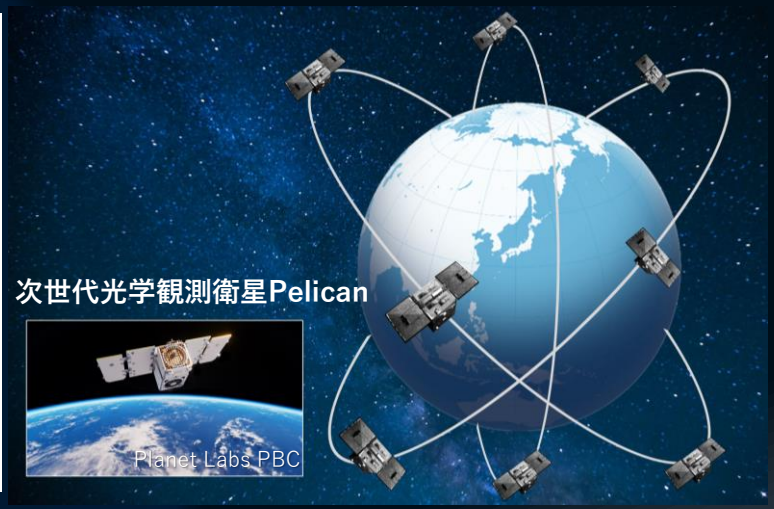
■ 次世代光学観測衛星10機を調達、安全保障ニーズを安定的に獲得

＜競争優位性＞

① **優先撮像権の確保、データの著作権保有**
国内の顧客ニーズに最適化したサービスを提供

② **世界最高水準 30cm高解像度**
米国Planet社との協業により、世界最先端の技術と日本市場向けのカスタマイズを両立

③ **高頻度データ取得**
1日あたり複数回観測、災害リスクの高い地域等に迅速なデータ提供可



＜スケジュール（予定）＞

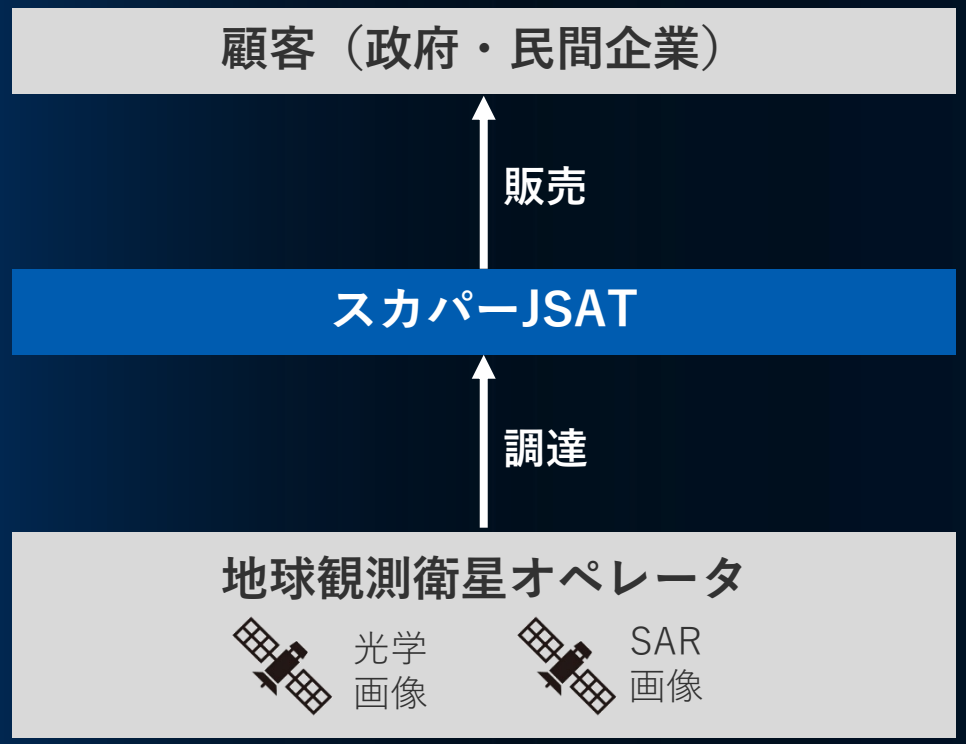
FY2025	FY2026	FY2027
投資額：約400億円	順次サービスイン 初号機打ち上げ	本格サービスイン 10機打ち上げ完了
製造期間中：Cash Out		
	サービスイン後：償却開始（5年間）	

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

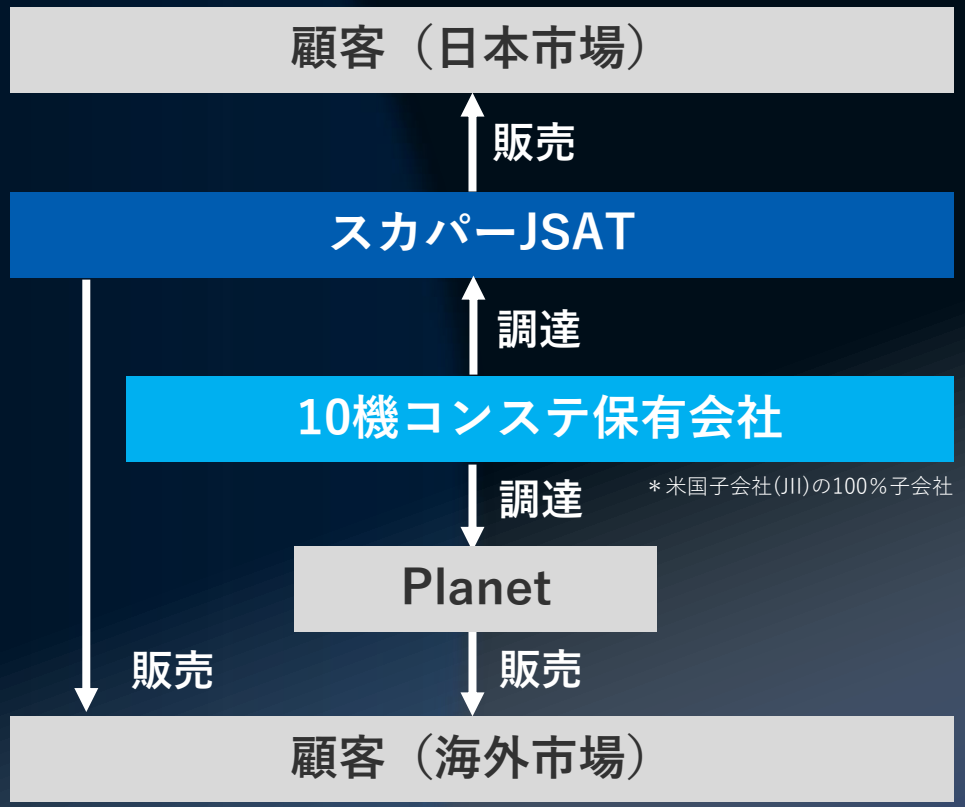
ビジネスモデル

■ 「販売代理店」中心から「地球観測衛星のオペレーター」となり、
価格決定権と柔軟性を持った自社アセットで、商材開発・拡大し、事業を多角化

現在の販売スキーム



LEOコンステ自社保有による事業スキーム



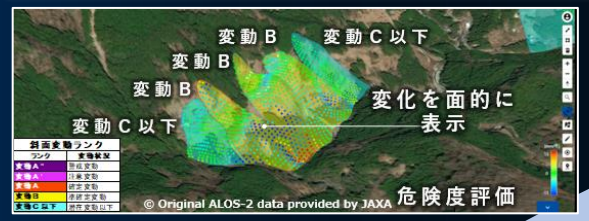
SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

さらなる成長にむけて

- スペースインテリジェンス事業として商材多角化
- 民間市場開拓

光学観測衛星コンステレーション自社保有（2026年~）

LiANA サービス開始
（斜面・インフラモニタリングサービス）





地上局の拡張

北海道ネットワーク管制センター





沖縄ネットワーク管制センター

QPS研究所との
業務提携・出資

衛星画像の販売代理店

FY2030
純利益目標
約70億円

SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

民間市場開拓に向けた取り組み

■ 衛星データを活用した新ビジネス開発のためのスタートアップ協業

不動産

Penetrator*と資本業務提携
不動産仲介データサービスの精度を向上

＊現 ㈱WHERE

インフラ

天地人と資本業務提携
上下水道の漏水リスクを見える化



SKY Perfect JSAT Holdings Inc. All Rights Reserved.

将来の見通しに関する記述

本説明資料に掲載されている予想、戦略、経営方針、目標等のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しに関する記述であり、現在入手可能な情報にもとづく経営者の前提、計画、期待、判断などを基礎としています。

これらの将来の見通しに関する記述は、様々なリスクや不確定要因の影響を受けるため、現実の結果が想定から著しく異なる可能性があります。このようなリスクや不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものには、以下のようなものが含まれます。なお、リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんのでご留意下さい。

事業全般

- 事業投資等に関するリスク
- 事業上の法的規制等に関するリスク
- 個人情報及び重要情報の流出や取扱い及びサイバーセキュリティに関するリスク
- 大規模災害、新型感染症等による事業継続に関するリスク

宇宙事業

- 衛星通信市場における競争力低下のリスク
- 通信衛星調達に関するリスク
- 通信衛星の運用に関するリスク

メディア事業

- 有料多チャンネル事業の事業性低下に関するリスク
- 不正視聴に関するリスク
- 顧客管理システムに関するリスク

本資料に関するお問い合わせは、下記担当部までお願い致します。

株式会社スカパーＪＳＡＴホールディングス
広報IR部

E-Mail: ir@skyperfectjsat.co.jp

メール配信サービスはこちらよりご登録ください
https://www.skyperfectjsat.space/ir/mail/
IR、企業広報に関するプレスリリース及びイベント等を電子メールでお届けします

X

LinkedIn

Youtube

SKY Perfect JSAT Group