

【P】政治



運賃改定とコスト転嫁

- 多くの私鉄による運賃改定の実施
- バリアフリー化費用の転嫁
- 鉄道事業収益の確保とインフラ維持

地域交通の再編と連携

- 鉄道単独維持困難路線の増加
- 他交通モード（バス・タクシー）との連携

【E】経済

不動産・沿線開発

- 不動産事業による収益の柱化
- 沿線ブランド価値向上と定住人口確保



インバウンド需要の取り込み

- 円安を背景とした需要の追い風
- 沿線観光地への誘客強化（近鉄など）
- 特急車両の高級化とフリーパス販売

【S】社会

労働力不足と運行体制

- 運転士・駅係員の人手不足深刻化
- ワンマン運転導入路線の拡大
- 安全確認設備の整備（ホームドアなど）



シームレスな移動体験

- MaaS（Mobility as a Service）の浸透
- チケットレス化の推進

【T】技術



決済手段のオープン化

- クレジットカードタッチ決済の導入
- 後払い乗車サービスの相互利用拡大
- ICカード非保有層への対応

鉄道DXとスマートメンテナンス

- ドローン・AI画像解析による点検
- CBM（状態基準保全）への移行