

- 【P】政治
  - 顧客本位の業務運営
    - 代理店手数料の透明化
    - 意向把握の厳格化（公的保険の補完）
  - デジタル社会への対応
    - デジタル給与払いの解禁・普及
    - オンライン完結型保険の法整備
- 【E】経済
  - 金利上昇の影響
    - 予定利率の引き上げ
    - 円建て貯蓄性商品の復活
  - 資産形成市場の競争
    - 新NISAへの資金シフト
    - 変額保険・外貨建て保険の需要
  - 経済環境の変化
    - 物価高による実質保障不足
    - 実質賃金の動向と保険料負担感
- 【S】社会
  - 長寿化とリスクの変化
    - 「死亡保障」から「生存保障」へ
    - 認知症・介護リスクへの備え
  - ウェルビーイングの追求
    - 健康増進型保険（Vitality等）
    - 企業の健康経営サポート
- 【T】技術
  - 生成AIの実装
    - 営業ロープレ・提案書作成支援
    - 査定・支払業務の自動化
  - InsurTechの進化
    - ウェアラブルデータの活用
    - 埋め込み型保険（Embedded）
  - 販売チャネルのDX
    - アバター・メタバース相談







