

- 【P】政治
  - 各国のEV政策
    - 政治的な思惑が市場を左右
    - マルチパスウェイ戦略の再評価
  - 経済安全保障
    - バッテリー供給網の確保
    - 重要鉱物調達の多重化



- 【E】経済
  - 電動化市場の動向
    - EV成長の鈍化（踊り場）
    - ハイブリッド車（HV）への需要回帰
  - グローバル競争



    - 外資系メーカーのシェアが低下
    - 中国事業の構造改革（ダウンサイジング）
  - ビジネスモデルの変革
    - SDV（ソフトウェア収益）への転換
    - 車両販売後の継続課金モデル
- 【S】社会
  - 物流・移動支援
    - 物流2024年問題への対応（自動運転など）
    - 軽商用EVの普及



  - モビリティサービス
    - 日本版ライドシェアの解禁
    - MaaSプラットフォームとの連携
- 【T】技術
  - 次世代EV技術
    - トヨタ次世代EVの投入
    - 航続距離・充電時間の改善



  - 知能化・自動運転
    - 生成AIによる車載アシスタント
    - AI判断による運転支援の高度化
    - 高速道路ハンズオフ機能の標準装備