

【P】政治
- 金融政策の正常化
  - マイナス金利解除後の利上げ
  - 預貸金利ざやの拡大期待
- 

資産運用立国政策
  - 新NISAの普及やiDeCoの改革
  - 貯蓄から投資への流れを収益化

【E】経済
- 本業収益（利ざや）の復活
  - 国内貸出業務の採算改善
  - 変動金利型ローンの利率上昇
- 
資本市場との対話
  - PBR1倍超えに向けた構造改革
  - 政策保有株（持ち合い）の売却加速
  - 自社株買い・増配の継続

【S】社会
- 顧客接点のデジタル化
  - キャッシュレス決済の社会定着
  - ATMや実店舗への来店客数減少
  - コンサルティング拠点へと役割シフト
- 経済圏競争
  - 1アプリで完結＝若年層の囲い込み
  - 三井住友FGの「Olive（オリーブ）」
- 

【T】技術
- 生成AIによる業務革新
  - 銀行業務のあらゆる場面に実装
  - より高付加価値な活動へ再配分
- 
勘定系システムのクラウド化
  - モダナイゼーション（現代化）
  - システムの維持コストを削減