

- 【P】政治
  - 経済安全保障の確保
    - 重要物資のサプライチェーン強靭化
    - 特定国依存リスク（チャイナプラスワン）
    - 輸出管理規制への対応
  - GX
    - Scope3（供給網全体）の排出量把握
    - 環境配慮型素材への切り替え提案



- 【E】経済



  - 資本市場からの圧力
    - PBR1倍割れ是正と株主還元
    - 政策保有株の縮減
    - アクティビストとの対話
  - インフレ・為替対応
    - 原材料・エネルギー価格の転嫁
    - 円安による輸入コスト増
- 【S】社会



  - 物流クライシス対応
    - 2024年問題後のドライバー不足
    - 共同配送・物流シェアリング
    - 自社物流網の価値向上
  - 業界構造の変化
    - 中小サプライヤーの後継者難
    - 事業承継M&Aの増加
- 【T】技術
  - 商社機能のDX
    - 技術商社（ソリューション提供）化
    - AI実装・セキュリティ支援



  - 受発注のデジタル化
    - B2B ECプラットフォームの普及
    - FAX/電話からの脱却