

【P】政治
- プラットフォーマー規制
  - ニュース配信対価の交渉
  - PV依存した収益モデルから脱却
- 

AIと著作権
  - 「ただ乗り」への懸念
  - 記事データベースのライセンス契約
  - 法的な権利保護の枠組み

【E】経済
- コスト高と値上げ
  - 用紙代・物流費の高騰
  - 購読料の値上げの常態化
  - 不動産賃貸収入による経営維持
- 
- デジタル版の収益化
  - 日経電子版の有料会員数拡大
  - デジタル戦略の成否による格差拡大

【S】社会
- ニュース消費の変化
  - 夕刊廃止エリアの拡大
  - 戸別配達網の維持困難
- 
ジャーナリズムの役割
  - ファクトチェック機能の強化
  - 信頼性の担保
  - 一次情報へのニーズ回帰

【T】技術
- 報道DXの推進
  - 生成AIによる記事自動執筆
  - 取材・校正業務の効率化
  - 人間にしかできない業務へのリソース集中
- 
- 配信プラットフォームの進化
  - スマホに最適化したUI/UX
  - パーソナライズ・レコメンド機能