



# Strategi

## Rønde Vandværk A.m.b.a

Strategidokument 2023-2030



# Indholdsfortegnelse

- Langsigtet strategi
- Vandværkets nuværende situation, herunder vandforsyning, kvalitet og drift.
- Vores omverden og civilsamfundets fokus.
- Trusler og muligheder.
- Økonomi, medlemssituation-/vækst.
- Kritiske succesfaktorer for en fortsat vandforsyning.
- Bestyrelse, ledelse og organisering af vandværket.
- Kommunikation med offentlige institutioner, medlemmer og lokalsamfund.
- Prioriterede investeringer, fornyelser, opgaver og vedligeholdelse af vandværket.

# Langsigtet strategi for Rønde Vandværk



Vi skal levere rent drikkevand til borgere i Rønde og omegn.



Vi skal prioritere vandkvalitet, robusthed og forsyningssikkerhed med en lang tidshorisont



Vi skal være økonomisk ansvarlige på vegne af vore medlemmer



Vi skal være åbne overfor sammenlægninger / overtagelser af vandværker i oplandet



# Vandværkets nuværende situation anno 2023

- Rønde Vandværk er lokaliseret på Skolevej 40 i 8410 Rønde i Syddjurs Kommune.
- Vandværket er et fuldautomatisk vandværk som leverer ca. 180.000 m<sup>3</sup> vand årligt, i en rigtig god kvalitet til omtrent 1.700 medlemmer.
- Rønde Vandværk erkender, qua størrelse og beliggenhed et ansvar til at optage/fusionere med nabobeliggende vandværker, senest Rostved Vandværk i 2022. Dette er ligeledes rodfæstet i Syddjurs Kommunes nugældende vandplan frem til 2024.
- Der foretages løbende rapportering af vandkvalitet og der ses, over en meget lang periode, kun et lidt forhøjet indhold af bor, som er en gennemgående naturlig konsekvens for kystnære vandværker.
- Rønde Vandværk, med sine 3 vandboringer, er beliggende i et kombineret bosættelses-/landbrugsområde og vurderes ikke at være udsat for påvirkning de næste mange år af udefrakommende belastninger fra pesticider, PFAS eller andet – dog uden garanti, i lighed med alle andre vandværker.



# Vores omverden og civilsamfundets fokus

- Der er et stadigt fokus på vores grundvand og Rønde Vandværks evne til at distribuere rigeligt vand, i en høj kvalitet og med stor leverancesikkerhed; disse kriterier honorerer Rønde Vandværk og vi har gjort det igennem mange år.
- Vi er opmærksomme på nyligt udefrakommende påvirkninger som PFAS og pesticider, men har borerer med anslået 1.000 år gammelt råvand i den bedst mulige vandkvalitet – det kan vi fortsætte med i rigtig mange år.
- Vi er også opmærksomme på, at der kan være et ønske om større, konsoliderede vandværker, og dermed fusion af mange mindre og her kan Rønde Vandværk spille en betydelig rolle qua lokalisering og medlemsantal – det arbejder vi løbende på at vurdere og får jævnligt henvendelser fra nabovandværker desangående.
- Det er bestyrelsens vurdering at vi, ved en rettidig vedligeholdelsesplan af vores kritiske infrastruktur, en 24/7 driftsorganisation som overvåget sikrer en automatiseret drift af vandværket, kan leve op til vores medlemmers og Syddjurs Kommunes krav til leverance af god og rigeligt brugsvand, de næste mange år.



# Trusler og muligheder

## • Trusler

- Grundvandskvaliteten er generelt i fokus og der kan ske fremtidige påvirkninger, som kan ændre situationen for vandværket.
- En stor del af Rønde Vandværks infrastruktur er af ældre dato, og kræver øget vedligeholdelse eller udskiftning indenfor er kortere årrække.
- Vores vandspild er over de tilladte 10%, hvilket medfører strafafgifter.

## • Muligheder

- Vi ser muligheder i fusioner med andre vandværker, som qua beliggenhed, indvindingsmuligheder og distribution kan være relevante partnere.
- Rønde Vandværk har initieret et samarbejde med Hornslet Vandværk kaldet Kalø Vig Vand, og vi har nu genoptaget dialogen om et fælles vandværk. Vi vil varetage vores medlemmers interesser, på kort og langt sigt i forhold til evt. fusion, bestyrelse, ledelse, organisering, økonomi og sikkerhed for kvalitet og leveringssikkerhed af vand.
- Vi er ligeledes i dialog med Ugelbølle Vandværk og Korup-/Bjødstrup vandværker.



# Økonomi, medlemssituation-/vækst

- Rønde vandværk er et solidt foreningsbaseret, veldrevet og velkonsolideret A.m.b.a selskab som er i stand til at imødekomme ændringer, muligheder og begrænsninger i enhver henseende.
- Vi oplever en stabil vækst i medlemmer, dels fra organisk vækst i nyetablerede beboelser og dels fra nabovandværker som retter henvendelse/fusioneres.
- Vi er pt. 1.700 medlemmer og kalkulerer med ca. 3-5% årlig vækst jf. ovenstående.
- Vi er velkonsoliderede med en egenkapital på ca. kr. 10 mio. og vi søger at bibeholde denne indtil videre, da vi ser ind i såvel vedligehold som større anlægsinvesteringer, bl.a. nyetablering af mellembeholder og evt. optagelse af nabovandværker.
- Vi fastholder "stille drift" men sikrer os, som en ansvarlig bestyrelse, et kapitalberedskab som giver os handlemuligheder og varetagelse af vores medlemmers interesser.



# Kritiske succesfaktorer

- På helt kort sigt
  - Sikre en kontinuerlig stabil drift, vedligeholdelse og leverance af høj kvalitets drikkevand til vores medlemmer, herunder forlængelse af vandindvindingstilladelse
  - Ny mellembeholder på Smouenvej. Vi har i den forbindelse brug for Syddjurs Kommunes målrettede indsats ift. landzone/godkendelse mv.
  - Imødekomme/vurdere andre henvendelser fra nabo vandværker, Korup-Bjødstrup mfl.
  - Genoptagelse af dialog med Hornslet Vandværk og Ugelbølle Vandværk
  - Sondere alternativer til sikring af langsigtet leverance af drikkevand.
- På lidt længere sigt
  - Ansættelse af driftsbestyrer
  - Reduktion af vandspild
  - Opdatering af vedtægter
  - SOME kommunikation til vore medlemmer
  - Sikring af anlæg – overvågning og alarm
  - O.m.a.





# Bestyrelse, ledelse og organisering

- Den nuværende bestyrelse "overtog" opgaven i april 2023 fra en samlet fratrædende tidl. bestyrelse. Denne bestyrelses fratræden var grundlæggende funderet i deres egen vurdering af en generel mistillid fra generalforsamlingen.
- Den nuværende bestyrelse er begunstiget i at have nødvendige kompetencer ift. vand, strategi, forretningsudvikling, ledelse, drift, økonomi, jura og dermed varetagelse af foreningens/generalforsamlingens ønsker om åbenhed, governance og efterlever dermed foreningens vedtægter i alle henseender.
- Vi fraviger den tidl. bestyrelses holdning at bestyrelsen skal være en driftsorienteret enhed, vi vil det anderledes og med et andet økonomisk fokus.
- Den nuværende bestyrelse har fokus på strategiske/taktiske/ - og operationelle elementer og vil sikre en sund drift og udvikling.



# Kommunikation

- Vi vil sikre en åben dialog, først og fremmest med vores medlemmer, og ligeledes med Syddjurs Kommune som fastlægger rammer for vores virke, og sidst vores omkringværende samfund.
- Vi vil tilsikre en faktabaseret dialog med alle relevante interessenter.
- Vi er opmærksomme på, at en "kernefamilies" betaling for at modtage vand i bedst mulig kvalitet, kun er en 1/5 af at den omkostning som er relateret til at skille sig af med det igen, det er et paradoks som mange ikke helt er bekendt med.
- Vi har, qua semiautomatisk opsamling af forbrugsdata, et veldokumenteret grundlag for beregning af forbrugsøkonomi. Vi kan overveje at gøre den online tilgængelig, på lige fod med el og fjernvarme, for at give en tættere dialog.
- Vi ønsker en meget tæt dialog med Syddjurs Kommune, som er rammebestemmende for vores virke, men som også forventes, at have en proaktiv kommunikation, eks. via kvartalsmøder, respons på vandprøver, politiske strømninger og i øvrigt værende den tætte samarbejdspartner som vi opfatter Syddjurs Kommune som værende. Vi ønsker at sætte et årshjul op for regulære møder.



# Prioriterede tiltag

- Rønde Vandværk ser i 2023/2024 ind i følgende prioriterede tiltag:
  - Ekstraordinær generalforsamling, medio juni, herunder regnskab 2022 og budget 2023/takstblad og bestyrelsens virke fremadrettet.
  - Sikre den fortsatte solide drift og økonomiudvikling ift. fremtidige investeringer.
  - Arbejde med bestyrelsens virke og kommunikation jf. generalforsamlingen.
  - Dialog og vurdering af/med nabo vandværker.
  - Mellembeholder, godkendelse af landbrugszone/byggetilladelse ift. grundsalg på Slotsparken.
  - Videre dialog med Hornslet Vandværk og Ugelbølle Vandværk i forhold til Kalø Vig Vand samarbejdet.
  - Afklaring af indvindingstilladelse for det nuværende vandværk, for en evt. videre drift,
    - de næste 20 år.