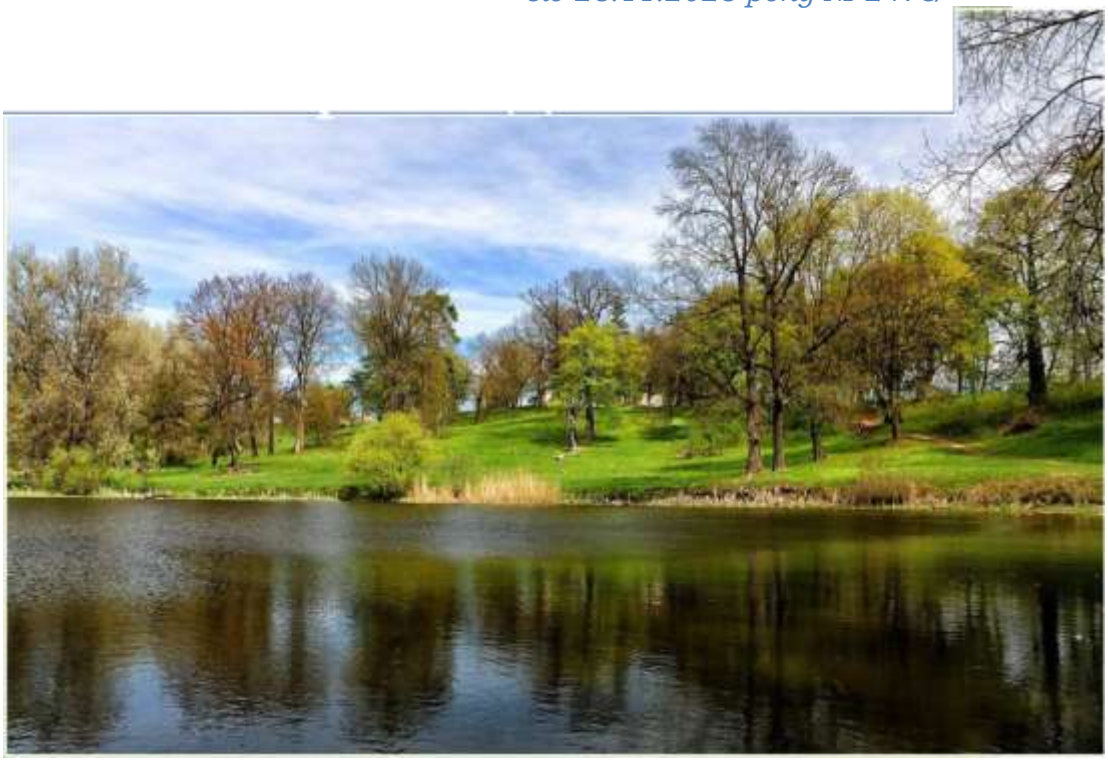
ЗАТВЕРДЖЕНО: рішенням 8 позачергової сесії Лука-Мелешківської сільської ради 8 скликання № 226 від 12.03.2021

2030

СТРАТЕГІЯ розвитку Лука - Мелешківської громади

/зі змінами, внесеними згідно із рішенням 71 сесії Лука-Мелешківської сільської ради 8 скликання від 28.11.2025 року № 2478/



Лука-Мелешківська територіальна громада

ЗМІСТ

ВСТУП 4

1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ 5
1.1 Загальна інформація про громаду 5

1.2 Природні ресурси та екологія 7
1.3 Історична довідка про територію громади 8
1.4 Соціальна сфера 9

1.5 Економіка та бюджет громади 11

2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ 12

2.1 SWOT-АНАЛІЗ Лука-Мелешківської територіальної громади 12

3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ 19

Стратегічна ціль 1. Конкурентоспроможна громада зі стійкою економікою 19
Оперативна ціль 1.1 Сучасна локалізована економіка 19
Оперативна ціль 1.2. Підтримка і розвиток місцевих малих та середніх підприємств 20
Оперативна ціль 1.3 Інвестиційно-приваблива громада 22

Стратегічна ціль 2. Комфортна громада з високим рівнем якості життя 23
Оперативна ціль 2.1 Якісні соціально-побутові послуги, освіта та медицина. 23
Оперативна ціль 2.2. Прозора та відкрита влада 24
Оперативна ціль 2.3 Безпечна громада 22

Стратегічна ціль 3. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку 26
Оперативна ціль 3.1 Доступна громада з якісною транспортною інфраструктурою 26
Оперативна ціль 3.2 Якісні комунальні послуги в кожному населеному пункті 27

Стратегічна ціль 4. Громада для кожного 28
Оперативна ціль 4.1 Дозвілля, культура і спорт для всіх 28

Оперативна ціль 4.2. Дружня та відкрита громада 29

Оперативна ціль 4.3. Безбар’єрність..... 30

4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ..... 40

5. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ..... 40

.....

ВСТУП

Стратегія розвитку Лука-Мелешківської територіальної громади — це комплексний, довгостроковий документ, який визначає ключові напрямки розвитку громади, узгоджуючи екологічний, економічний і соціальний потенціал. Вона окреслює цілі та завдання до 2030 року, надаючи загальний план для досягнення важливих цілей і слугуючи орієнтиром для громади, бізнесу та влади.

Це не статичний документ, а гнучкий інструмент, що має відповідати викликам часу та потребам громади.

Збройна агресія російської федерації проти України вносить свої корективи в життя громади. З кожним днем постають все нові загрози та з'являється все більше викликів які необхідно щодня долати. Тому стратегічні документи потребують корегування і оновлення, оскільки не усі завдання, що були визначені в мирний час відповідають викликам сьогодення. Наразі є нагальна необхідність включення нових напрямів по підтримці ветеранів, створення безбар'єрного середовища та безпечних умов проживання населення.

Завдання Стратегії оновлені на основі аналізу поточної ситуації в громаді та в країні в цілому, виходячи із соціально-економічних показників, з урахуванням можливостей та місцевих ресурсів враховуючи оновлені Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегію збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року

Стратегія розвитку Лука-Мелешківської територіальної громади на період до 2030 року (редакція 2025 року) була розроблена та оновлена відповідно до:

- законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків», «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб», «Про індустріальні парки»;
- Указу Президента України від ЗО вересня 2019 року № 722 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року»,
- постанов Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 р. № 816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів», від 15 березня 2024 року № 305 «Деякі питання проведення моніторингу та оцінювання державної регіональної політики», розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 року № 366-р «Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року»;
- з урахуванням стратегічних цілей і пріоритетів, визначених Державною

стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року № 940), Стратегуєю збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року, затвердженої рішенням 66 сесії обласної Ради 8 скликання від 25 квітня 2025 року №1124

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

ТГ - територіальна громада
ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

1.1 Загальна інформація про громаду

Лука-Мелешківська територіальна громада Вінницького району Вінницької області була створена 29 жовтня 2017 року шляхом об'єднання Лука-Мелешківської, Іванівської, Яришівської сільських рад, в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015року.

25 жовтня 2020 року, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.20 №707-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Вінницької області» до складу

Лука-Мелешківської територіальної громади увійшли 6 територіальних громад, утворених 13 населеними пунктами, з адміністративним центром громади - селом Лука-Мелешківська.
До складу об'єднаної громади увійшли:

- Лука-Мелешківська територіальна громада: с. Лука-Мелешківська, с. Прибузьке, с. Тютьки;
- Іванівська територіальна громада: с. Іванівка, с. Цвіжин;
- Сокиринецька територіальна громада: с. Сокиринці, с.Хижинці;
- Парпуровецька територіальна громада: с. Парпурівці, с. Майдан-Чапельський;
- Пилявська територіальна громада: с. Пилява;

- Яришівська територіальна громада: с. Яришівка, с. Студенниця, с. Лани.



Лука-Мелешківська територіальна громада розташована у центральній частині Вінницької області, на відстані 10 км від міста Вінниці, 280 км від міста Київ, 127 км від кордону з Республікою Молдова. Відстань до найближчого міжнародного аеропорту Гавришівка складає 14 км, а до міжнародного аеропорту «Бориспіль» - 290 км.

Транспортне сполучення з обласним центром містом Вінниця є зручним. В 2019 році було побудовано головну центральну дорогу обласного значення Т0212 «Вінниця-Шпиків-Комаргород» через Лука-Мелешківську ТГ.

Автобусне сполучення забезпечують 2 рейсових муніципальних автобуса №27 з періодичністю перевезення 40 хвилин та фізичні особ-підприємці, що курсують з періодичністю 15 хвилин. Через територію Лука-Мелешківської ТГ проходить Південно-Західна залізниця. На території знаходиться станція Тюшки. Тюшки - лінійна станція Південно-Західної залізниці, розташована на дільниці Вінниця - Жмеринка між зупиночними пунктами Парпурівський і Веселка. Відстань до ст. Вінниця - 11 км, до ст. Жмеринка - 36 км.

Площа Лука-Мелешківської територіальної громади складає 166,63 км^2. На території ТГ офіційно зареєстровано 11 231 особа, а фактично проживаючих близько 15 тис. осіб. Густота зареєстрованого населення 67,4 осіб/ км2, а густота населення, яке фактично проживає на території ТГ 90 осіб/км2. Діти дошкільного віку - 495 особи (5%), шкільного віку – 1446 (13%), працездатного віку- 6446 (57%).

Перевагами у розвитку Лука-Мелешківської ТГ в порівнянні з громадами-конкурентами є територіальна близькість до обласного центру, природні

умови для розвитку сільськогосподарської діяльності та туризму (родючі землі, ліси, водойми).

1.2 Природні ресурси та екологія

Основним ресурсом Лука-Мелешківської громади є землі сільськогосподарського призначення. Серед усіх категорій земель громади вони займають найважливіше економічне значення і становлять 11571,71 га.



Структура земель громади

Рельєф. Поверхня Вінницької області хвиляста рівнина, яка підвищується у північно-західному напрямку і знижується у південному та південно-східному напрямках. В геоструктурному плані основна частина території області припадає на південно-західну окраїну Українського кристалічного масиву, складеного архей-протерозойськими метаморфічними породами і тільки її південно-західна окраїна розташована на Волино-Подільській плиті, де породи фундаменту перекриті відносно потужною товщею більш молодих, переважно осадових відкладів. Подільське плато займає більшу частину області. Воно продовжується далі на захід на території Хмельницької і Тернопільської областей.

Клімат помірно-континентальний, сприятливий для вирощування багатьох с/г культур, з м'якою зимою і теплим літом. Середня температура повітря найтеплішого місяця - липня +180С-200С, найхолоднішого - січня 40С-360С морозу. Переважає сонячна погода з помірною вологістю та слабкими вітрами. Середні річні суми опадів становлять 590-650 мм. В холодний період року (листопад-березень) випадає - 205 мм, в теплий період року - 445 мм опадів.

Корисні копалини. На території Лука - Мелешківської ТГ розвідані родовища дрібно зернистих і глинистих пісків балтського ярусу, суглинків для виробництва керамічної цегли.

Водні ресурси. На території Лука - Мелешківської ТГ протікає річка Південний Буг з притоками, в т.ч. річка Чапля (найбільша притока на території громади). Крім того на території ТГ є запаси води підземної питної (законсервовані свердловини з розвіданими запасами питної води в екологічно чистій зоні поблизу міста Вінниця, на ділянці Бузька). На території громади є 64 ставки, площею 180,6 га.

Лісові ресурси на території громади знаходиться у віданні та на балансі ДП «Вінницький районний агроліс». Площа лісового фонду становить 1634,15 га.

Екологічна ситуація. Існуючі екологічні проблеми в ТГ зумовлені значним обсягом викидів в атмосферне повітря забруднюючих речовин, наявністю накопичених за минулі роки заборонених і непридатних для використання засобів захисту рослин та відходів хімічного виробництва, відсутністю належної системи збирання, сортування і захоронення побутових відходів, скидом у водні об'єкти та на рельєф місцевості забруднених стічних вод, високим рівнем розораності та ерозією земель.

Основною проблемою громади є стихійні сміттєзвалища, які є головним джерелом забруднення навколишнього середовища, істотної екологічної небезпеки та соціальної напруги.

Також серед найважливіших екологічних проблем - забруднення атмосфери викидами промислових підприємств та автотранспорту, забруднення гідросфери скидами стічних вод промислових підприємств.

1.3 Історична довідка про територію громади

Кожне село, що входить до складу Лука - Мелешківської територіальної громади має свою унікальну історію та пам’ятні місця.

Одним з найвідоміших природно-рекреаційних об’єктів в ТГ є парк «Мала Софіївка». На території парку збереглася Свято-Преображенська церква (зведена у 1722 році). Також на території ТГ є залишки стародавніх поселень: поселення передскіфського періоду у селі Сокиринці, скіфське поселення у селі Цвіжин, неолітичне поселення та поселення черняхівської культури у селі Прибузьке, поселення трипільської культури поблизу села Лука-Мелешківська.

1.4 Соціальна сфера

Мережа медичних закладів у Лука - Мелешківській територіальній громаді представлена Комунальним некомерційним підприємством «Центр первинної медико-санітарної допомоги Лука- Мелешківської сільської ради» у складі: Лука - Мелешківська амбулаторія загальної практики сімейної медицини, фельдшерські пункти села Тютьки, села Іванівка, села Яришівка, Сокиринецька амбулаторія загальної практики сімейної медицини, фельдшерський пункт села Хижинці. В даній галузі є потреба в ремонті приміщень медичних закладів або їх реконструкції.

Мережа освітніх закладів

Для задоволення освітніх потреб населення функціонують заклади загальної середньої, дошкільної та позашкільної освіти.

В селі Лука-Мелешківська **:** комунальний заклад «Лука-Мелешківський ліцей Лука-Мелешківської сільської ради Вінницької області» (кількість учнів 632); комунальний заклад «Лука-Мелешківський заклад дошкільної освіти "ВЕСЕЛКА" Лука-Мелешківської сільської ради Вінницького району Вінницької області» (кількість вихованців 187)

В селі Іванівка**:** Іванівська філія комунального закладу «Лука-Мелешківський ліцей Лука-Мелешківської сільської ради Вінницької

області» (кількість учнів 54)

***В селі Прибузьке*:** комунальний заклад «Прибузька гімназія Лука-Мелешківської сільської ради» з дошкільним підрозділом (кількість учнів 134)

***В селі Яришівка*:** комунальний заклад «Яришівська гімназія Лука-Мелешківської сільської ради» (кількість учнів 151); комунальний заклад «Яришівський заклад дошкільної освіти "ЖУРАВЛИК" Лука-Мелешківської сільської ради Вінницького району Вінницької області» (кількість вихованців 28)

***В селі Хижинці*:** комунальний заклад «Хижинецький ліцей» Вінницької області (кількість учнів 323); комунальний заклад «Хижинецький заклад дошкільної освіти "ЗОЛОТИЙ КЛЮЧИК" Лука-Мелешківської сільської ради Вінницького району Вінницької області» (кількість вихованців 48)

***В селі Сокиринці*:** комунальний заклад «Сокиринецька початкова школа Лука-Мелешківської сільської ради» (кількість учнів 41); комунальний заклад «Сокиринецький заклад дошкільної освіти "ДЗВІНОЧОК" Лука-Мелешківської сільської ради Вінницького району Вінницької області» (кількість вихованців 32)

***В селі Пилява*:** комунальний заклад "Пилявська гімназія " Вінницької області (кількість учнів 92); комунальний заклад «Пилявський заклад дошкільної освіти "ЛАСТІВКА" Лука-Мелешківської сільської ради Вінницького району Вінницької області» (кількість вихованців 11)

На території с. Парпурівці розташовано приватне підприємство «Джерело мудрості» в якому навчається 185 учнів та в дошкільному підрозділі 42 дитини.

У громаді функціонує комунальний заклад « Лука-Мелешківська дитяча школа мистецтв», яка налічує 259 вихованців.

Крім того, на території ТГ працює Комунальна установа «Інклюзивно- ресурсний центр» Лука-Мелешківської сільської ради. Загалом в закладах освіти навчається 46 дітей з особливими освітніми потребами у 30 класах.

Соціальний захист та адміністративні послуги. В Лука - Мелешківській громаді на обліку перебувають 645 військовослужбовців учасників бойових дій, 289 дорослих та дітей з інвалідністю. Крім того, зареєстрований 124 ветерана АТО, 241 внутрішньо переміщені особи, 57 поранених з яких 43 мають статус осіб з інвалідністю внаслідок війни.

Працює Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) що забезпечує надання 378 послуг населенню громади.

Крім того працює комунальна установа «Центр надання соціальних послуг Лука-Мелешківської сільської ради» та Служба у справах дітей

Заклади культури. В громаді працює комунальний заклад «Центр культури та дозвілля Лука-Мелешківської сільської ради», до складу якого входить 10 структурних підрозділів (клубів), також наявні 4 бібліотеки та школа мистецтв.

Спорт. В громаді спостерігається високий рівень залучення мешканців до спорту та здорового способу життя. При школах працюють спортивні гуртки для дітей з футболу та боротьби. Окрім того сформовані футбольні команди за віковими критеріями, які представляють громаду на змаганнях. Найбільший рівень забезпеченості спортивними майданчиками - в адміністративному центрі ТГ, інші населені пункти потребують нових спортивних та ігрових майданчиків, а також реконструкції існуючих.

Лука-Мелешківська територіальна громада має свій власний сайт та сторінку у соціальних мережах.

1.5 Економіка та бюджет громади

За 2024 рік до бюджету ТГ надійшло доходів по загальному фонду бюджету без урахування трансфертів 85 726 418 грн., що становить 114,16 % до плану на рік, затвердженого сільською радою з урахуванням змін (заплановано 75 093 603 грн.). Понад план отримано 10 632 815 грн. Порівняно з надходженнями 2023 року сума фактичних надходжень 2024 року у співставних умовах складає на 34,42 % більше (21 952 900 грн.).

Основним бюджетоутворюючим податком залишається податок на доходи фізичних осіб, який становить більше 52 % доходів загального фонду бюджету. Податку на доходи фізичних осіб за 2024 рік фактично надійшло 44 287 900 грн., що становить 118,06 % до річного уточненого плану (заплановано 37 513 644 грн.).

А також значну частку від всіх податкових надходжень до бюджету складають єдиний податок (23 %), податок на нерухоме майно відмінне від земельної ділянки (4 %), плата за землю - 7%.

Крім власних надходжень податків і зборів, до загального фонду бюджету отримано також 7,1 млн. грн. дотацій та 44,1 млн. грн. субвенцій з бюджетів усіх рівнів. Проти аналогічного періоду 2023 року надходження дотацій та субвенцій зменшились на 4,9 млн. грн, або на 8 %.

Планові показники дохідної частини Лука-Мелешківської територіальної громади на 2025 рік, з урахуванням міжбюджетних трансфертів складають **128 668 672** грн. Доходи бюджету територіальної громади без урахування міжбюджетних трансфертів, затверджено у сумі **86 037 200** грн.

2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

2.1 SWOT-АНАЛІЗ Лука-Мелешківської територіальної громади

Робочою групою було проведено ряд досліджень стану розвитку громади. Окрім цього було опрацьовано Профіль громади. На основі отриманих даних, був проведений SWOT-аналіз і визначено Місію й стратегічне Бачення Лука - Мелешківської територіальної громади.

Місія громади - це причина появи, основне призначення та сенс її існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг, які вже є, та які громада хотіла б зберегти для подальшого свого розвитку, або здобути у свідомому процесі розвитку.

Декларуючи **Місію**, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Стратегічне Бачення - це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів про те, якою громада має виглядати в майбутньому. Визначення Бачення є ключовою і відправною точкою, воно спирається на основні характеристики та стратегічні напрями і стає головною ідеєю всього стратегічного планування.

SWOT-аналіз - це аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: **сильні** (S - strengths), **слабкі**

(W - weaknesses) **сторони** об’єкту, який аналізується; **можливості** (O - opportunities), що існують для нього або можуть з’явитися з часом і **загрози** (T - threats), з якими об’єкт зіштовхується або може зіштовхнутися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

Сильні сторони *(позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)*	**Слабкі сторони** *(негативні фактори громади, які заважають її розвитку)*
• Зручне географічне розташування, близькість до обласного центру • Зручне транспортне сполучення усіх населених пунктів громади з обласним центром • Сприятливі природно-кліматичні умови для ведення сільського господарства • Розвинуте потужне сільське господарство та переробна промисловість • Наявність підприємств малого та середнього бізнесу • Наявність розвиненої інфраструктури (водо-, електро-, газо-, інтернет-, постачання) • Забезпечується надання базових послуг: медичних, освітніх, культурних, соціальних, адміністративних • Наявність потенціалу для розвитку туризму та місцевої рекреації	• Відсутність прямого транспортного сполучення між населеними пунктами громади, що приєднались • Неналежний стан дорожнього покриття місцевих доріг громади • Відсутня або застаріла система водопостачання • Відсутня централізована каналізаційна система • Не достатньо висока якість освітніх, медичних та соціальних послуг • Низька якість інтернет-покриття у віддалених від центру громади селах • Відсутність достатньої кількості укриттів цивільного захисту • Дороги та тротуари потребують приведення у відповідність вимогам безбар’єрності (відсутні велодоріжки) • Не достатність місць для дозвілля, відпочинку, дитячих та спортивних майданчиків
Можливості	**Загрози**

(позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	*(негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)*
• Фінансова децентралізація та розширення повноважень органів місцевого самоврядування • Розвиток інституційної спроможності громад • Обласна підтримка функціонування та розвитку громади • Муніципальна співпраця з сусідніми ТГ • Рекреаційний потенціал та наявні водні об’єкти • Інвестиційно-привабливі об’єкти комунальної власності, що не використовуються • Розвиток міжнародного муніципального партнерства • Додаткові можливості залучення фінансування через державні фонди (ДФРР, Фонд енергоефективності) та проекти МТД	• Повномасштабна збройна агресія рф проти України • Зміни клімату • Зникнення підземних водних джерел, обміління та забруднення водойм, висихання криниць • Поглиблення світової економічної кризи, що впливає на розвиток міжнародного співробітництва • Постійне зростання цін на енергоносії • Зростання навантаження на систему охорони здоров’я та соціального захисту внаслідок значної кількості внутрішньо переміщених осіб, системної підтримки ветеранів, військових та членів їх сімей • Критична залежність соціально-економічного розвитку регіону від стабільного енергозабезпечення, ефективного функціонування об'єктів критичної інфраструктури

Порівняльні переваги викликів та ризиків

	ПЕРЕВАГИ	
Сильні сторони	**Підтримують**	**Можливості**
• Зручне географічне розташування, близькість до обласного центру		• Фінансова децентралізація та розширення повноважень органів місцевого самоврядування
• Зручне транспортне сполучення усіх населених пунктів громади з обласним центром		• Розвиток інституційної спроможності громад
• Сприятливі природно-кліматичні умови для ведення сільського господарства		• Обласна підтримка функціонування та розвитку громади
• Розвинуте потужне сільське господарство та переробна промисловість		• Муніципальна співпраця з сусідніми ТГ
• Наявність підприємств малого та середнього бізнесу		• Рекреаційний потенціал та наявні водні об’єкти
• Наявність розвиненої інфраструктури (водо-, електро-, газо-, інтернет-, постачання)		• Інвестиційно-привабливі об’єкти комунальної власності, що не використовуються
• Забезпечується надання базових послуг: медичних, освітніх, культурних, соціальних, адміністративних		• Розвиток міжнародного муніципального партнерства
• Наявність потенціалу для розвитку туризму та місцевої рекреації		• Додаткові можливості залучення фінансування через державні фонди (ДФРР, Фонд енергоефективності) та проекти МТД

	ВИКЛИКИ	
Слабкі сторони	**Зменшують**	**Можливості**
• Відсутність прямого транспортного сполучення між населеними пунктами громади, що приєднались		• Фінансова децентралізація та розширення повноважень органів місцевого самоврядування
• Неналежний стан дорожнього покриття місцевих доріг громади		• Розвиток інституційної спроможності громад
• Відсутня або застаріла система водопостачання		• Обласна підтримка функціонування та розвитку громади
• Відсутня централізована каналізаційна система		• Муніципальна співпраця з сусідніми ТГ
• Не достатньо висока якість освітніх, медичних та соціальних послуг		• Рекреаційний потенціал та наявні водні об’єкти
• Низька якість інтернет-покриття у віддалених від центру громади селах		• Інвестиційно-привабливі об’єкти комунальної власності, що не використовуються
• Відсутність достатньої кількості укриттів цивільного захисту		• Розвиток міжнародного муніципального партнерства
• Дороги та тротуари потребують приведення у відповідність вимогам безбар’єрності (відсутні велодоріжки)		• Додаткові можливості залучення фінансування через державні фонди (ДФРР, Фонд енергоефективності) та проекти МТД
• Не достатність місць для дозвілля, відпочинку, дитячих та спортивних майданчиків		

	РИЗИКИ	
Слабкі сторони	**Посилюють**	**Загрози**
• Відсутність прямого транспортного сполучення між населеними пунктами громади, що приєднались		• Повномаштабна збройна агресія рф проти України
• Неналежний стан дорожнього покриття місцевих доріг громади		• Зміни клімату
• Відсутня або застаріла система водопостачання		• Зникнення підземних водних джерел, обміління та забруднення водойм, висихання криниць
• Відсутня централізована каналізаційна система		• Поглиблення світової економічної кризи, що впливає на розвиток міжнародного співробітництва
• Не достатньо висока якість освітніх, медичних та соціальних послуг		• Постійне зростання цін на енергоносії
• Низька якість інтернет-покриття у віддалених від центру громади селах		• Зростання навантаження на систему охорони здоров'я та соціального захисту внаслідок значної кількості внутрішньо переміщених осіб, системної підтримки ветеранів, військових та членів їх сімей
• Відсутність достатньої кількості укриттів цивільного захисту		• Критична залежність соціально- економічного розвитку регіону від стабільного енергозабезпечення, ефективного функціонування об'єктів критичної інфраструктури
• Дороги та тротуари потребують приведення у відповідність вимогам безбар'єрності (відсутні велодоріжки)		
• Не достатність місць для дозвілля, відпочинку, дитячих та спортивних майданчиків		

На основі проведеного SWOT-аналізу, змодельованих сценаріїв розвитку громади, робочою групою було визначено Місію та Стратегічне бачення розвитку Лука - Мелешківської територіальної громади до 2030 року.



Місія

Тиха місцина поблизу Вінниці з родючими грунтами, сприятливими для землеробства і екологічно чистою зоною, лісами, озерами. Створена для комфортного життя та добробуту кожного жителя.

Бачення

Лука-Мелешківська ТГ в 2030 році конкуретноспроможна, екологічно чиста, безпечна для життя громада в передмісті Вінниці. Має розвинуте сільське господарство, потужну бізнес-структуру та якісну інфраструктуру. Центр зеленого туризму та культури. Громада, в якій живуть та працюють гостинні та радісні люди.

3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ

1. Конкурентоспроможна громада зі стійкою економікою

1.1 Сучасна локалізована економіка
1.2 Підтримка і розвиток місцевих малих та середніх підприємств
1.3 Інвестиційно-привабліва громада

2. Комфортна громада з високим рівнем якості життя

2.1 Якісні соціально-побутові послуги, освіта та медицина
2.2 Прозора та відкрита влада
2.3 Безпечна громада

3. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку

3.1 Доступна громада з якісною транспортною інфраструктурою
3.2 Якісні комунальні послуги в кожному населеному пункті

4. Громада для кожного

4.1 Дозвілля, культура і спорт для всіх
4.2 Дружня та відкрита громада
4.3 Безбар'єрність

Стратегічна ціль 1. Конкурентоспроможна громада зі стійкою економікою

Оперативна ціль 1.1 Сучасна локалізована економіка

Наявність робочих місць та необхідної інфраструктури в громаді є запорукою її економічної стабільності і розвитку. Крім того, це попереджає відтік кваліфікованих кадрів та дозволяє місцевій молоді залишатися в громаді, а не шукати кращих перспектив у великих містах або закордоном. Висока пропозиція по працевлаштуванню, з конкурентною заробітною платою та соціальними умовами, також забезпечить залучення спеціалістів в громаду, підвищить рівень соціально-економічного розвитку та, в перспективі, збільшення населення.

Мета: використання існуючого потенціалу громади для створення диверсифікованої економіки, «зміна місця реєстрації» для бізнесу, який здійснює свою діяльність на території громади та забезпечення високого рівня зайнятості населення.

Бенефіціари: безробітні, молодь, студенти, підприємці

Заходи:

1.1.1. Диверсифікація економіки: залучення та підтримка виробників різних напрямків діяльності, створення відповідних умов для розвитку економіки громади (включно з інфраструктурою).

1.1.2. Інвентаризація наявних об'єктів нерухомості в межах і поза межами населених пунктів громади.

1.1.3. Запровадження профорієнтаційної роботи для молоді: можливості навчання та можливості працевлаштування в громаді.

1.1.4. Інвентаризація земельних ділянок територіальної громади за для раціонального їх використання.

Індикатори:

- зростання рівня зайнятості населення
- збільшення суб'єктів господарювання
- збільшення податкових надходжень

Оперативна ціль 1.2 Підтримка і розвиток місцевих малих та середніх підприємств

Для забезпечення високого рівня надання послуг населенню необхідно мати розвинену сферу торгівлі та побутових послуг. Зазвичай, в селах і невеликих містах дану сферу формують малі та середні підприємства. Саме тому в ТГ необхідно сприяти таким невеликим місцевим бізнесам, як основі для забезпечення базових потреб мешканців громади.

Мета: створення сприятливого середовища для місцевих підприємств та, відповідно, створення робочих місць для мешканців громади.

Бенефіціари: малий та середній бізнес, фермери, інвестори, фізичні особи-підприємці.

Заходи:

1.2.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в громаді. Створення умов для стимулювання переселення на сільські території жителів міст, що планують розпочати провадження підприємницької діяльності. Детінізація місцевої економіки.

1.2.2. Розбудова інфраструктури для зеленого туризму, що також передбачає просування унікальних місцевих еколокацій (напр. парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення «Мала Софіївка»).

1.2.3. Промоція місцевого товаровиробника та місцевих брендів. Інформаційно-консультаційна підтримки місцевих товаровиробників, підприємців-початківців , а також для осіб, які планують започаткувати власну справу.

Індикатори:

- кількість діючих місцевих малих та середніх підприємств на території ТГ
- кількість створених робочих місць
- збільшення податкових надходжень

Оперативна ціль 1.3 Інвестиційно-привабливa громада

Створення та підтримка сприятливого інвестиційного клімату на основі існуючого економічного та соціального потенціалу, а також пошуку нових точок зростання, забезпечить громаді стійкість та конкурентоспроможність на ринку товарів та послуг; створить або посилить міжмуніципальне співробітництво, залучення донорів та забезпечить імідж надійного партнера.

Мета: забезпечення розбудови існуючого економічного, туристичного та рекреаційного потенціалу громади, залучення і стимулювання місцевих та зовнішніх інвесторів, а також забезпечення «соціальної привабливості» населених пунктів громади

Бенефіціари: інвестори, малий та середній бізнес, туристи

Заходи:

1.3.1. Використання «потенціалу сусідства» - міжмуніципальна співпраця для забезпечення більш широкого та стійкого інвестиційного потенціалу громади.
1.3.2. Промоція потенційних інвестиційних можливостей громади. Створення інвестиційного паспорта громади.
1.3.3. Промоція туристичних атракцій та рекреаційного потенціалу (як локації поблизу Вінниці)
1.3.4. Впровадження відновлювальної енергетики, як складової енергонезалежності.

1.3.5. Розвиток інфраструктури для здійснення туристичної діяльності із урахуванням вимог безбарєрності та мінклюзивності. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури.

1.3.6. Створення індустріальних інноваційних та технологічних парків, розвиток технічної інфраструктури, залучення інвестицій та залучення інвесторів.

Індикатори:
- кількість залучених інвесторів
- кількість туристичних об’єктів, в т.ч. в сфері зеленого туризму, на території ТГ
- обсяг туристичного збору, що надійшов до бюджету ТГ

Стратегічна ціль 2. Комфортна громада з високим рівнем якості життя

2.1 Якісні соціально-побутові послуги, освіта та медицина

Людське життя та здоров'я є найвищою цінністю. Доступ до базових послуг, таких як медицина, освіта, соціально-побутові послуги - це право кожного громадянина, і завданням держави, в т.ч. і в особі органів місцевого самоврядування, є забезпечення реалізації цього права. Якість надання базових послуг визначає соціальну захищеність та відчуття комфорту жителів громади.

Мета: забезпечення рівного доступу всіх мешканців громади до якісних послуг.

Бенефіціари: соціально незахищені верстви населення, особи з інвалідністю, сім'ї, люди похилого віку, діти, батьки-одинаки, малий та середній бізнес, фізичні особи підприємці, туристи

Заходи:

2.1.1. Забезпечення необхідним медичним обладнанням та створення відповідних умов для обслуговування населення в медичному закладі територіальної громади. Підвищення доступності медичних послуг через створення медичних пунктів та організації виїзних прийомів сімейними та вузькопрофільними лікарями.

2.1.2. Забезпечення молоді та дітей дошкільного та шкільного віку якісними та інклюзивними освітніми послугами у безпечному освітньому середовищі.

2.1.3. Підвищення доступності адміністративних послуг для мешканців громади. Модернізація центру надання адміністративних послуг. Забезпечення безбарєрності та розширення можливостей надання послуг в громаді.

2.1.4. Сприяння розбудові мережі закладів побутового обслуговування в сільській місцевості.

2.1.5. Збереження та залучення молодих кадрів, пільгове житло для молодих спеціалістів.

2.1.6. Впровадження реабілітаційних послуг в громаді.

2.1.7. Забезпечення підвищення кваліфікації та професійного розвитку педагогічних працівників громади відповідно до потреб сучасної освіти

2.1.8. Проведення повної комп'ютеризації закладів загальної середньої освіти із залученням різних джерел фінансування, навчання педагогічних працівників цифрової грамотності.

Індикатори:

- рівень успішності школярів громади за результатами ЗНО (базовий рік для порівняння 2019)
- сукупний обсяг та перелік адміністративних послуг, що надаються в громаді (базовий рік для порівняння 2019)
- якісне обслуговування у медичній сфері
- зниження показників смертності
- збільшення показників тривалості життя
- збільшення народжуваності

Оперативна ціль 2.2. Прозора та відкрита влада

Одним з найболючіших питань для населення є відчуття, що «влада нас не чує». Це відчуття нівелює бажання мешканців долучатися до життя громади, брати на себе відповідальність, а головне співпрацювати з владою, як представником громади, для забезпечення стабільності та процвітання своєї громади. Формування розуміння, що місцева влада - це друг, а не ворог, через спільний діалог, є дієвим важелем впливу всієї громади не тільки на місцевому, а й обласному рівні для подолання існуючих проблем та реалізації можливостей у своїй громаді.

Мета: забезпечення якісної комунікації між владою, бізнесом та мешканцями громади, запровадження принципів партисипації та залученості.

Бенефіціари: місцева влада, всі мешканці громади, молодь, громадські організації, місцеві активісти.

Заходи:

2.2.1. Оновлення та постійне наповнення сайту ТГ.

2.2.2. Підвищення інституційної спроможності громади, громадських об'єднань, налагодження соціального діалогу. Розвиток волонтерського руху в

громаді.

2.2.3. Запровадження платформи для діалогу «влада-громада» та «влада-1 бізнес».

2.2.4. Залучення активної молоді до суспільного життя громади. Створення молодіжних просторів та молодіжних громадських формувань.

Індикатори:

- постійно діючий та інформативний сайт ТГ
- щоквартальні зустрічі влади з мешканцями та представниками бізнесу у форматі круглого столу або «вільного мікрофону»
- збільшення кількості громадських організацій, що активно працюють на території ТГ

Оперативна ціль 2.3 Безпечна громада

Відчуття безпеки є однією з базових потреб людини. Комфорт проживання в тій чи іншій громаді визначається не тільки наявністю якісних послуг та інфраструктури, а й розумінням того, що безпечно вийти на вулицю в будь-який час доби, відпустити дітей на прогулянку з друзями, а у разі виникнення надзвичайної ситуації - є ті, хто подбають про вас і вашу родину, вирішить конфлікт та забезпечать правопорядок.

Мета: забезпечення та підтримка відчуття безпеки та захищеності у мешканців, створення безпечних умов для всіх вікових та соціальних груп населення громади.

Бенефіціари: сім'ї, діти, туристи, молодь, мешканці громади

Заходи:

2.3.1. Розширення та модернізація системи відео спостереження. Створення ситуаційного центру.

2.3.2. Встановлення автоматизованої системи централізованого оповіщення в кожному населеному пункті громади з урахуванням територій охоплення звуковим сигналом

2.3.3. Забезпечення укриття населення громади та створення належних умов для укриття учасників освітнього процесу в захисних спорудах під час повітряних тривог.

2.3.4. Розвиток добровільних пожежних команд в громаді

Індикатори:

- впроваджена та діюча система відеонагляду
- зменшення кількості правопорушень на території громади
- зменшення кількості або відсутність ДТП за участю школярів

Стратегічна ціль 3. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку

Оперативна ціль 3.1 Доступна громада з якісною транспортною інфраструктурою

В сучасному світі громада не може діяти як закрита ізольована одиниця. В умовах глобалізації вільний доступ до інформації, мобільний зв'язок, транспортне сполучення та можливість спілкування з навколишнім світом є умовою існування сучасної людини.

Одним з основних чинників життєдіяльності та економічного зростання громади є якісне сполучення між населеними пунктами як в самій громаді, так і можливість дістатися зручним і швидким способом до населених пунктів поза межами громади. Транспортна інфраструктура - це не лише дороги, це і зупинки, тротуари, велодоріжки, вуличне освітлення та знаки, можливість пересування у просторі всіх без виключення мешканців громади.

Мета: забезпечення комфорту та безпеки пересування всім учасникам дорожнього руху, незалежно від того яким видом транспорту особа користується (автомобіль, автобус, велосипед чи вона є пішоходом); доступ до об'єктів, соціальної інфраструктури, інформації та спілкування.

Бенефіціари: сім'ї, люди похилого віку, студенти, фермери, малий та середній бізнес, фізичні особи-підприємці, інвестори, великі підприємства та агрохолдинги

Заходи:

3.1.1. Забезпечення належного стану дорожнього покриття автомобільних доріг.

3.1.2. Розвиток та поліпшення якості транспортно-дорожньої інфраструктури.

3.1.3. Забезпечення наявності якісного та швидкісного інтернету та мобільного зв'язку в громаді.

3.1.4. Стимулювання розвитку інформаційно-комунікаційних технологій.

Індикатори:

- наявність прямих маршрутів до центру громади /сусідніх ТГ /м. Вінниця
- протяжність реконструйованої дорожньої мережі
- забезпечення Інтернет-покриття у населених пунктах громади

Оперативна ціль 3.2 Якісні комунальні послуги в кожному населеному пункті

Доступність послуг з енергопостачання, водопостачання та водовідведення, сміттєпереробки в сучасному світі є не просто бажаним, а обов'язковим для забезпечення нормального рівня життя населення та розвитку ТГ. Вирішення проблеми відсутності тих чи інших комунальних послуг передбачає не просто прокладання труб та встановлення необхідного обладнання, а впровадження сучасних енергоефективних та енергозберігаючих технологій, модернізацію усіх систем забезпечення на економічно вигідних умовах.

Мета: забезпечення комфорту та якісних комунальних послуг для всіх мешканців громади

Бенефіціари: сім'ї, люди похилого віку, фермери, малий та середній бізнес, фізичні особи підприємці, інвестори, великі підприємства та агрохолдинги.

Заходи:

3.2.1. Створення єдиної системи житлово-комунального господарства громади.

3.2.2. Модернізація існуючих та будівництво нових мереж водопостачання та водовідведення.

3.2.3. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та запобігання їх виникненню через формування екологічної свідомості населення.

3.2.4. Розбудова та модернізація інфраструктури управління відходами, формування в жителів громади культури поводження з відходами.

3.2.5. Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій.

3.2.6. Розчищення та благоустрій існуючих водних об'єктів.

3.2.7. Інвентаризація існуючих кладовищ та створення нових місць для поховання.

Індикатори:

- протяжність реконструйованої та новозбудованої мережі водогону і каналізації
- впроваджена система збору та переробки побутових відходів
- протяжність реконструйованих мереж вуличного освітлення

Стратегічна ціль 4. Громада для кожного

4.1 Дозвілля, культура і спорт для всіх

Відпочинок, як і робота, є невід'ємною частиною життя кожного. Забезпечення якісного відпочинку для всіх жителів громади, особливо в сучасних умовах, набуває нового значення та змісту. Доступність, комфорт, різноманіття та можливість вибору визначає ступінь якості відпочинку. Все більше набирає популярності зелений туризм, локальна рекреація та дозвілля.

Мета: забезпечення всіх мешканців громади якісним та змістовним дозвіллям «поруч».

Бенефіціари: сім'ї, люди похилого віку, діти, молодь, спортсмени, туристи

Заходи:

4.1.1. Збереження та поповнення природного, біологічного та ландшафтного різноманіття біля зон відпочинку та природніх водойм

4.1.2. Облаштування дитячих та спортивних майданчиків з відповідним обладнанням та інфраструктурою з урахуванням вимог безбар'єрності та інклюзивності

4.1.3. Поліпшення матеріально-технічного оснащення закладів культури в обсязі, необхідному для дотримання мінімальних стандартів забезпечення населення якісними і доступними послугами у сфері культури та перетворення їх у центри культурного розвитку, що позитивно впливають на формування місцевої та загальноукраїнської ідентичності.

4.1.4. Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом. Будівництво багатофункціональних спортивних майданчиків з урахуванням інклюзивного та гендерного аспекту.

Індикатори:

- кількість побудованих й реконструйованих дитячих та спортивних майданчиків

Оперативна ціль 4.2. Дружня та відкрита громада

Збереження власної ідентичності та розуміння, що «моя громада - моя відповідальність» є необхідним для розвитку громади. Підвищення загального рівня культури, відчуття залучення та розуміння приналежності до життя громади забезпечує не тільки почуття гордості за громаду, а і формує загальний імідж громади для оточуючих.

Мета: формування відчуття приналежності та власної важливості для кожного мешканця громади. Створення інтегрованого інклюзивного середовища для всіх мешканців громади та гостей, де кожен почуває себе задоволеним та щасливим.

Бенефіціари: особи з інвалідністю, сім'ї, люди похилого віку, молодь, діти, туристи, громадські організації

Заходи:

4.2.1. Проведення об’єднуючих заходів «Моя громада - мій дім» на постійній основі: толоки, публічні обговорення та круглі столи, фестиваль громади

4.2.2. Створення інклюзивно інтегрованих центрів дозвілля, культури, спорту.

4.2.3. Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об’єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів (відпочивальників).

4.2.4. Сприяння популяризації туристичного потенціалу територіальної громади у державі та за кордоном.

4.2.5. Підтримка внутрішньо переміщених осіб у соціальній та економічній інтеграції у суспільство та сприяння поверненню вимушених переселенців

4.2.6. Забезпечення реалізації права кожної дитини на зростання в безпечному та сприятливому для розвитку сімейному оточенні шляхом створення та розвитку сімейних форм виховання (патронат, ДБСТ, прийомні сім’ї)

Індикатори:

- кількість проведених заходів щорічно
- кількість створених і діючих центрів дозвілля
- наявність розроблених туристичних маршрутів, їх цифровізація.

Оперативна ціль 4.3. Безбар’єрність

Врахування інтересів та потреб людей з інвалідністю та маломобільних громадян є невід'ємною частиною формування громади для кожного. Фізична, інформаційна, цифрова, соціальна та громадянська, економічна та освітня є сферами, в яких має бути забезпечена безбар’єрність.

Мета: створення безперешкодного середовища для всіх груп населення, забезпечення рівних можливостей кожній людині реалізовувати свої права, отримувати послуги на рівні з іншими шляхом інтегрування фізичної, інформаційної, цифрової, соціальної та громадянської, економічної та освітньої безбар’єрності до всіх сфер місцевої політики.

Бенефіціари: Люди з інвалідністю, маломобільні групи населення (особи

похилого віку, батьки з візочками, особи з тимчасовою втратою працездатності, тощо).

Заходи:

4.3.1. Забезпечення архітектурної доступності об’єктів фізичного оточення.

4.3.2. Забезпечення інформаційної доступності в закладах, установах, організаціях територіальної громади та під час надання публічних послуг виконавчими органами ради

4.3.3. Забезпечення вільного доступу до швидкісної мережі Інтернет та доступності інклюзивного цифрового розвитку жителів громади

4.3.4. Впровадження та розвиток послуг для інтеграції ветеранів війни в цивільне життя. Розвиток інфраструктури та створення умов для відновлення та реінтеграції ветеранів війни, членів їхніх сімей та членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць

4.3.5. Створення інклюзивного освітнього середовища в закладах освіти. Задоволення особливих освітніх потреб усіх учасників освітнього процесу.

Індикатори:

- кількість об’єктів фізичного оточення, які відповідають вимогам доступності, від загальної кількості;

- частка доступного контенту від суб’єктів владних повноважень та надавачів публічних послуг;
- частка публічних послуг, в яких забезпечено доступну комунікацію;
- кількість бенефіціарів, які отримали цифрові навички/мають доступ до їх отримання, а також мають безперешкодний доступ до Інтернету;
- частка осіб з інвалідністю, представників та представниць маломобільних груп населення в виконавчих органах ради, виявляють громадянську участь;

- кількість осіб з особливими освітніми потребами, які здобувають освіту в інклюзивних класах (групах);

Матриця стратегічних, оперативних цілей, завдань і потенційно можливих сфер реалізації проектів

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації
1.Конкурентоспроможна громада зі стійкою економікою	**1.1 Сучасна локалізована економіка**	1.1.1. Диверсифікація економіки: залучення та підтримка виробників різних напрямків діяльності, створення відповідних умов для розвитку економіки громади (включно з інфраструктурою)	Підтримка розвитку сільськогосподарських особистих селянських та фермерських господарств, впровадження інновацій в овочево-плодовому бізнесі. Сприяння розвитку локального підприємництва, збільшення виробництва якісної продукції. Підписання договорів банками про розміщення банкоматів та терміналів в кожному населеному пункті.
		1.1.2. Інвентаризація наявних об’єктів нерухомості в межах і поза межами населених пунктів громади	Здача в оренду об’єктів нерухомості через аукціон на вигідних умовах
		1.1.3. Запровадження профорієнтаційної роботи для молоді: можливості навчання та можливості працевлаштування в громаді	Щорічні зустрічі представників закладів професійно-технічної та вищої освіти з учнями випускних класів закладів загальної середньої освіти
		1.1.4. Інвентаризація земельних ділянок територіальної громади задля раціонального їх використання	Здача в оренду земельних ділянок через аукціон на вигідних умовах
	1.2. Підтримка і розвиток	1.2.1. Підтримка розвитку малого й середнього бізнесу в громаді. Створення умов для стимулювання переселення на території нашої громади жителів сусідніх громад, що планують розпочати провадження підприємницької діяльності. Детінізація місцевої економіки..	Підтримка підприємництва через місцеву програму Утворення центру підтримки та розвитку бізнесу.

		1.2.2. Розбудова інфраструктури для зеленого туризму, що також передбачає просування унікальних місцевих еколокацій (напр. парк - пам'ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення «Мала Софіївка»).	Реставрація памятки архітектури місцевого значення "Парк" (охоронний номер 236-М) за адресою: Вінницька область, Вінницький район, с. Лука-Мелешківська, вул. Тиврівське шосе, Б/н
		1.2.3. Промоція місцевого товаровиробника та місцевих брендів. Інформаційно-консультаційна підтримки місцевих товаровиробників, підприємців-початківців , а також для осіб, які планують започаткувати власну справу.	Утворення центру підтримки та розвитку бізнесу.
	1.3 Інвестиційно привабліва громада	1.3.1. Використання «потенціалу сусідства» - міжмуніципальна співпраця для забезпечення більш широкого та стійкого інвестиційного потенціалу громади.	Укладання угод про співпрацю. Налагодження міжмуніципального співробітництва
		1.3.2. Промоція потенційних інвестиційних можливостей громади. Створення інвестиційного паспорта громади	Створення інвестиційного паспорта громади
		1.3.3. Промоція туристичних атракцій та рекреаційного потенціалу (як локації поблизу Вінниці).	Створення туристичних маршрутів з відвідуванням місць відпочинку
		1.3.4. Впровадження відновлювальної енергетики, як складової енергонезалежності	Розвиток електрогенерації ВДЕ (сонячної, вітрової); Підтримка проектів енергетичної стійкості бізнесу та муніципального сектору, в т.ч підприємств критичної інфраструктури; Підтримка реалізації економічних проектів в секторі відновлювальних та альтернативних джерел енергії.
		1.3.5 Розвиток інфраструктури	Створення безбар’єрних

		для здійснення туристичної діяльності із урахуванням вимого безбар'єрності та інклюзивності. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури.	та інклюзивних туристичних маршрутів
		1.3.6 Створення індустріальних інноваційних та технологічних парків, розвиток технічної інфраструктури, залучення інвестицій та залучення інвесторів	Будівництво індустріальних та технологічних парків
2. Комфортна громада з високим рівнем якості життя	**2.1 Якісні соціально-побутові послуги, освіта та медицина**	2.1.1. Забезпечення необхідним медичним обладнанням та створення відповідних умов для обслуговування населення в медичному закладі територіальної громади. Підвищення доступності медичних послуг через створення медичних пунктів та організації виїзних прийомів сімейними лікарями та вузькопрофільними лікарями	Закупівля необхідного медичного обладнанням та проведення поточних і капітальних ремонтів в структурних підрозділах закладу охорони здоров'я, нове будівництво медичних пунктів
		2.1.2. Забезпечення молоді та дітей дошкільного та шкільного віку якісними та інклюзивними освітніми послугами у безпечному освітньому середовищі.	Створення ефективної мережі закладів освіти, що забезпечує: - доступ до якісної і сучасної загальної середньої освіти; - доступність закладів освіти для дітей з особливими освітніми потребами; - покращення матеріально-технічної бази закладів освіти для підвищення якості освітніх послуг; - розвиток творчого та кадрового потенціалу в галузі освіти.
		2.1.3. Підвищення доступності адміністративних послуг для мешканців громади. Модернізація центру надання адміністративних послуг. Забезпечення безбар'єрності та	Капітальний ремонт першого поверху сільської ради для облаштування прозорого офісу відповідно до вимог законодавства (нове

		розширення можливостей надання послуг в громаді.	будівництво ЦНАП)
		2.1.4. Сприяння розбудові мережі закладів побутового обслуговування в сільській місцевості.	Сприяння розбудові мережі закладів побутового обслуговування в кожному населеному пункті громади
		2.1.5. Збереження та залучення молодих кадрів, пільгове житло для молодих спеціалістів.	Залучення молодих фахівців через налагодження співпраці з навчальними закладами. Пільгове кредитування придбання житла. Придбання житла за програмою розвитку медицини в сільській місцевості
		2.1.6. Впровадження реабілітаційних послуг в громаді	Створення простору реабілітаційного самовідновлення при закладі охорони здоров я
		2.1.7 Забезпечення підвищення кваліфікації та професійного розвитку педагогічних працівників громади відповідно до потреб сучасної освіти	Забезпечення можливості та стимулювання педагогічних працівників до підвищення кваліфікації та професійного розвитку відповідно до потреб сучасної освіти
		2.1.8 Проведення повної комп'ютеризації закладів загальної середньої освіти із залученням різних джерел фінансування, навчання педагогічних працівників цифрової грамотності.	Закупівля комп'ютерної техніки відповідно до вимог закладів
	2.2. Прозора та відкрита влада	2.2.1. Оновлення та постійне наповнення сайту ТГ	Відповідність сайту вимогам законодавства
		2.2.2. Підвищення інституційної спроможності громади, громадських об'єднань, налагодження соціального діалогу. Розвиток волонтерського руху в громаді.	Спонукання збільшенню кількості громадських об'єднань та розвитку волонтерського руху
		2.2.3. Запровадження платформи для діалогу «влада-громада» та «влада-бізнес».	Проведення зустрічей, круглих столів за для налагодження соціального діалогу
		2.2.4 Залучення активної молоді	Створення молодіжних

		до суспільного життя громади. Створення молодіжних просторів та молодіжних громадських формувань.	просторів та молодіжних громадських формувань.
	2.3 Безпечна громада	2.3.1. Розширення та модернізація системи відео спостереження в громаді Створення ситуаційного центру	Створення ситуаційного центру
		2.3.2. Встановлення автоматизованої системи централізованого оповіщення в кожному населеному пункті громади з урахуванням територій охоплення звуковим сигналом.	Будівництво автоматизованої системи централізованого оповіщення в кожному населеному пункті громади з урахуванням територій охоплення звуковим сигналом
		2.3.3. Забезпечення укриття населення громади та створення належних умов для укриття учасників освітнього процесу в захисних спорудах під час повітряних тривог .	Будівництво протирадіаційних укриттів та бомбосховищ для населення та учасників освітнього процесу
		2.3.4. Розвиток добровільних пожежних команд в громаді	Створення пожежних станцій
3. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку	**3.1 Доступна громада з якісною транспортною інфраструктурою**	3.1.1. Забезпечення належного стану дорожнього покриття автомобільних доріг	Асфальтування та всипання автомобільних доріг
		3.1.2. Розвиток та поліпшення якості транспортно-дорожньої інфраструктури	Встановлення автобусних зупинок. Сприяння відкриття
		3.1.3. Забезпечення наявності якісного та швидкісного інтернету та мобільного зв’язку в громаді	Збільшення вишок мобільного зв’язку та мереж швидкісного інтернету в усіх населених пунктах
		3.1.4 Стимулювання розвитку інформаційно комунікаційних технологій.	Запровадження навчань
	3.2 Якісні комунальні послуги в кожному населеному пункті	3.2.1. Створення єдиної системи житловокомунального господарства громади	Взяття на обслуговування комунальним підприємством водогонів
		3.2.2. Модернізація існуючих та будівництво нових мереж водопостачання та водовідведення	Будівництво свердловин, водогонів, каналізаційних систем
		3.2.3. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та запобігання їх виникненню через формування екологічної свідомості	Формування екологічної свідомості населення Збільшення кількості техніки (сміттєвозів) для

		населення	збільшення частоти збору твердих побутових відходів населення Створення сміттєзбірних майданчиків
		3.2.4. Розбудова та модернізація інфраструктури управління відходами, формування в жителів громади культури поводження з відходами	Розбудова та модернізація інфраструктури управління відходами; Формування культури відповідального споживання та поводження з відходами; Впровадження новітніх технологій переробки твердих побутових відходів;
		3.2.5. Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій	Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій
		3.2.6. Розчищення та благоустрій існуючих водних об'єктів	Розчищення ставків, створення зон відпочинку
		3.2.7. Інвентаризація існуючих кладовищ та створення нових місць для поховання	Будівництво кладовища в с. Лука-Мелешківська
4. Громада для кожного	**4.1 Дозвілля, культура і спорт для всіх**	4.1.1. Збереження та поповнення природного, біологічного та ландшафтного різноманіття біля зон відпочинку та природніх водойм	Сприяння лісорозведенню, збереженню та відновленню природних екосистем.
		4.1.2. Облаштування дитячих та спортивних майданчиків з відповідним обладнанням та інфраструктурою з урахуванням вимог безбар'єрності та інклюзивності	Встановлення дитячих та спортивних майданчиків в населених пунктах громади. Модернізація існуючих
		4.1.3 Поліпшення матеріально-технічного оснащення закладів культури в обсязі, необхідному для дотримання мінімальних стандартів забезпечення населення якісними і доступними послугами у сфері культури та перетворення їх у центри культурного розвитку, що позитивно впливають на формування місцевої та	Покращення матеріально-технічної бази закладів культури для підвищення якості послуг

		загальноукраїнської ідентичності.	
		4.1.4 Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом. Будівництво багатофункціональних спортивних майданчиків з урахуванням інклюзивного та гендерного аспекту.	Будівництво нових спортивних залів, майданчиків та модернізація наявних
	4.2. Дружня та відкрита громада	4.2.1. Проведення об'єднуючих заходів «Моя громада – мій дім» на постійній основі: - суботники; - публічні обговорення та круглі столи; - фестиваль громади	Проведення об'єднуючих заходів «Моя громада – мій дім» на постійній основі: - суботники; - публічні обговорення та круглі столи; - фестиваль громади
		4.2.2. Створення інклюзивно інтегрованих центрів дозвілля,культури, спорту.	Завершення будівництва спортивної зали с.Хижинці. капітальний та поточний ремонт центрів культури
		4.2.3 Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів (відпочивальників).	Цифровізація туристичних маршрутів. Облаштування їх відповідно до вимог безбарє'рності та інклюзивності
		4.2.4 Сприяння популяризації туристичного потенціалу територіальної громади у державі та за кордоном.	Налагодження міжнародних відносин по туристичному напрямку
		4.2.5. Підтримка внутрішньо переміщених осіб у соціальній та економічній інтеграції у суспільство та сприяння поверненню вимушених переселенців	Сприяння інтеграції внутрішньо переміщених осіб, реалізація їх прав на отримання державних гарантій, соціальних та інших послуг
		4.2.6. Забезпечення реалізації права кожної дитини на зростання в безпечному та сприятливому для розвитку сімейному оточенні шляхом створення та розвитку сімейних форм виховання (патронат, ДБСТ, прийомні сімї)	Створення патронату, дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей

	4.3. Безбар'єрність	4.3.1. Забезпечення архітектурної доступності об'єктів фізичного оточення..	Створення безбарєрних маршрутів . Приведення у відповідність до ДБН приміщень закладів освіти
		4.3.2. Забезпечення інформаційної доступності в закладах, установах, організаціях територіальної громади та під час надання публічних послуг виконавчими органами ради	Постійне інформування через соцмережі, офіційний сайт, стенди, інформаційні панелі про обсяги послуг, які надаються та умови їх надання
		4.3.3. Забезпечення вільного доступу до швидкісної мережі Інтернет та доступності інклюзивного цифрового розвитку жителів громади	Запровадження навчань цифрового розвитку
		4.3.4. Впровадження та розвиток послуг для інтеграції ветеранів війни в цивільне життя. Розвиток інфраструктури та створення умов для відновлення та реінтеграції ветеранів війни, членів їхніх сімей та членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць	Збільшення соціальних послуг для ветеранів Створення ветеранського простору
		4.3.5. Створення інклюзивного освітнього середовища в закладах освіти. Задоволення особливих освітніх потреб всіх учасників освітнього процесу	Мережа інклюзивних класів та груп відповідно до потреб

4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Стратегія розвитку Лука-Мелешківської територіальної громади на період до 2030 року повністю відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним та оперативним цілям та завданням Державної стратегіїрегіонального розвитку на 2021-2027 роки та стратегічним документам, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Вінницької області, зокрема Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.

5. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

З початку роботи зі стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу реалізації стратегії розвитку Лука! Мелешківської ТГ. У стратегії описано систему моніторингу її виконання та систему індикаторів (результатів) впровадження та оцінки (кількісні та якісні). Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії, залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають на досягнення цілей.

У роботі над розробкою стратегії брали участь представники органу місцевого самоврядування, бізнесу, освітніх установ та інших організацій, що забезпечує реалістичність її виконання та довіру до нього з боку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію стратегії, необхідно створити систему моніторингу та оцінки її реалізації. Така система має включати орган з моніторингу - робочу групу з управління впровадження стратегії.

Забезпечення реалізації - це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження стратегії. Цим має займатись робоча група з управління впровадження стратегії, створена з представників органу місцевого самоврядування, громадськості і бізнесу (сільський голова та його заступники, начальники відділів сільської ради, приватні підприємці, представники громадськості). Питання впровадження проектів і заходів стратегії мають належати виключно до компетенції робочої групи. Саме робоча група з управління впровадження стратегії є відповідальною за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

У ході моніторингу та оцінки стратегії вирішуються наступні завдання:

- контроль за реалізацією стратегії в цілому;
- оцінка ступеню досягнення за стратегічними та оперативнимицілями і завданнями, надання інформації для корегування цілей та завдань;
- підтримка в робочому стані системи стратегічного планування.

Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників (індикаторів) за кожним зі стратегічних напрямів та аналізі досягнення запланованих результатів.

Рівні моніторингу:

5.1 Ефективність впровадження окремого проекту;

5.2 Рівень досягнення стратегічних і оперативних цілей;

5.3 Ступінь просування за стратегічними напрямами розвитку;

5.4 Стан розвитку громади - досягнення стратегічного бачення;

Підсумки моніторингу підводяться один раз на півроку у вигляді піврічних звітів.

Фіксуються та аналізуються:

а) ступінь виконання кожного завдання проектах;

б) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;

в) дані за індикаторами, що відображають результат реалізації проектів;

г) оцінка потреб у фінансуванні;

д) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції з корегування та змін до стратегії за стратегічними та оперативними цілями, проектами та завданнями можуть вноситися:

- членами робочої групи з управління впровадження стратегії;
- депутатами ТГ;
- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та особами (жителями громади).

Проекти рішень щодо змін до стратегії виносяться на розгляд сільської ради.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проектів, коригування та актуалізація Стратегії при необхідності, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінено

іншими.

Показники оцінки реалізації стратегії (індикатори досягнення результату)

Загальні показники	
1.	Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на одного мешканця
2.	Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на одного мешканця
3.	Середня місячна заробітна плата
4.	Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки
5.	Обсяг прямих іноземних інвестицій в економіку громади на особу
6	Обсяг інвестицій в туристично-рекреаційну галузь
7	Частка промислової продукції, виробленої малими підприємствами в загальному обсязі
8	Кількість новостворених робочих місць на підприємствах громади на рік
9	Кількість малих і середніх підприємств на 1 тис. осіб населення
10	Кількість наданих адміністративних послуг на території ТГ
11	Обсяг залучених коштів з ДФРР, міжнародних організацій, державних, обласних конкурсів
12	Економія бюджетних коштів в результаті впровадження енергоефективних заходів
13	Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного
14	Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти
15	Кількість подій (фестивалів, конференцій, святкувань і т. п.) на рік
16	Динаміка чисельності населення громади
17	Природний приріст / скорочення населення
18	Кількість спортивних споруд і об'єктів введених в експлуатацію
19	Кількість громадян, охоплених спортивними секціями
20	Кількість учасників-призерів предметних олімпіад різних рівнів
21	Результат ЗНО в цілому у освітніх закладах громади
22	% вступу випускників школи громади до ВНЗ
23	Кількість змагань усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці спортивних секцій громади
24	Кількість конкурсів усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці творчих колективів громади