

*Затверджено  
рішенням № 1150 55 сесії Іллінецької  
міської ради 8 скликання від 12 грудня  
року «Про  
затвердження Стратегії сталого  
розвитку Іллінецької міської  
об'єднаної територіальної громади на  
період 2020-2027 рр.»*



**Стратегія сталого розвитку Іллінецької  
міської об'єднаної територіальної  
громади на період  
2020-2027 рр.**

## ЗМІСТ

<b>I ВСТУП</b>	<b>2</b>
<b>II СОЦІАЛЬНО ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ (аналітична частина)</b>	<b>5</b>
<b>1. Загальна характеристика</b>	<b>5</b>
1.1. Історія створення громади	5
1.2. Географічне розташування, природно-ресурсний потенціал громади	6
1.3. Коротка характеристика району та області, де розташована громада	7
<b>2. Земельні та природні ресурси</b>	<b>9</b>
2.1. Структура земельного фонду ОТГ	9
2.2. Кліматичні умови, ґрунтові ресурси	12
2.3 Територіальне планування, містобудівні документи	13
<b>3. Населення і трудові ресурси</b>	<b>14</b>
3.1. Демографічна ситуація, ринок праці	14
<b>4. Економіка громади</b>	<b>17</b>
4.1. Фінансовий стан та бюджет громади	17
4.2. Рейтинг фінансової спроможності громади	21
4.3. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку	21
<b>5. Соціальна складова громади</b>	<b>23</b>
5.1 Освітні послуги	24
5.2. Медичні послуги	24
5.3. Культурні послуги	26
5.4. Соціальний захист	27
5.5. Благоустрій, комунальні підприємства Іллінецької міської ради	27
<b>6. Моніторинг проектної та інвестиційної діяльності за 2016-2019 рр.</b>	<b>28</b>
<b>III ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ</b>	<b>33</b>
<b>7. Демографічний прогноз Іллінецької ОТГ до 2027 року</b>	<b>33</b>
<b>8. Можливі сценарії розвитку Іллінецької ОТГ</b>	<b>35</b>
<b>9. Стратегічне бачення розвитку Іллінецької ОТГ</b>	<b>38</b>
<b>10. SWOT-TOWS аналіз Іллінецької ОТГ</b>	<b>39</b>
10.1. Порівняльні переваги, виклики і ризики Іллінецької громади	41
<b>11. Стратегічні, операційні цілі та завдання Іллінецької ОТГ</b>	<b>41</b>
<b>12. План реалізації стратегії</b>	<b>63</b>
12.1. Часові рамки і засоби реалізації	63
12.2. Орієнтовний фінансовий план	63
12.3. Припущення та ризики	65
12.4. Рекомендації	66
<b>13. Система управління, моніторингу та оновлення стратегії</b>	<b>66</b>
<b>ДОДАТОК: КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ</b>	<b>69</b>

## I Вступ

Стратегічне планування – це системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в усій громаді, а також створення спільного бачення майбутнього громади. Це творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей, завдань і стратегій, здійснення яких вирішить визначені проблеми. Це також потужний інструмент об'єднання лідерів бізнесу, громади та посадовців місцевої влади для створення публічно - приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на розвиток усіх сфер життя громади, пов'язаних з рівнем життя її мешканців.

Стратегія територіальної громади є найважливішим документом в плануванні та реалізації соціально-економічного розвитку. Використання внутрішнього та зовнішнього потенціалів повинно відбуватися системно і має бути націленим на відповідні пріоритети (напрями розвитку), які в даному документі мають назву Стратегічні цілі. Важливо також дати відповідь на запитання, що є основним вектором розвитку громади (інвестиції в економіку, аграрний сектор, туризм, розвиток малого та середнього бізнесу ) та якою ми хочемо бачити громаду у 2027 році.

Основною метою розробки Стратегії є створення платформи для підвищення суспільного добробуту населення, сприятливих умов для сталого збалансованого екологічного, економічного та соціального розвитку громади, функціонування підприємств реального сектору економіки, закладів і установ соціальної сфери, розвитку міжнародної співпраці та міжрегіонального співробітництва, яка базується на головних засадах сталості місцевого розвитку. Принцип сталості можна коротко охарактеризувати як необхідність збалансувати якість життя для всіх громадян, а також для нинішнього і майбутніх поколінь, в усіх її аспектах:



Рис. 1

- екологічному аспекті (забезпечити, щоб важливі для життя природні ресурси, які є достатніми для розвитку сьогодні, були збережені для потреб майбутніх поколінь),
- соціальному аспекті (що забезпечують поліпшені соціальні умови, а також економічні, соціальні та культурні права для всіх категорій і груп громадян)
- економічному аспекті (екологічно ефективна та стала економіка, що забезпечує процвітання і рівні можливості для всіх, і де екологічні та соціальні витрати несуть ті, хто спричинює ці витрати).

Усі вище названі чинники мають відповідати **17 сталим цілям глобального і національного розвитку до 2030 року** та опиратись на практику належного урядування (рис. 1).

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку громади дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади. Розпорядженням Іллінецького міського голови від 17.10.2019 р. № 147/03-04 було затверджене Положення про робочу групу та сформована сама група з розробки Стратегії сталого розвитку Іллінецької міської ОТГ (далі – Робоча група), до якої увійшли представники виконкому, бізнесових кіл, громадських, релігійних та молодіжних організацій, політичних партій різного спрямування, різних вікових категорій та фахівців з питань планування розвитку. Підготовка Стратегії відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» та за методологічної підтримки Вінницького Центру Розвитку Місцевого Самоврядування.

Стратегія 2020-2027 є логічним продовженням Стратегії збалансованого розвитку Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади на період до 2020 року і розглядає сталий розвиток трьох складових як основні принципи місцевого розвитку, див. рис. 2.



Рис.2

Стратегію збалансованого розвитку Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади на період 2020-2027 роки ( далі

Стратегію) розроблено також згідно методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогностичних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади, затвердженого Наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 30.03.2016 року. Підґрунтям для розробки Стратегії стали Закони України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України».

На підставі оцінки ресурсного потенціалу громади, тенденцій соціально-економічного розвитку у попередніх роках, проведеного SWOT аналізу Стратегією визначено пріоритети, оперативні цілі, завдання та заходи економічної та соціальної політики на сім років.

На основі Стратегії щорічно розробляється Програма соціально - економічного розвитку Іллінецької міської ОТГ та План заходів Іллінецької міської, які є узгоджені з міським бюджетом. У процесі виконання зміни та доповнення до Стратегії затверджуються Іллінецькою міською радою за поданням постійної комісії з питань бюджету і соціально - економічного розвитку та відділу стратегічного планування і інвестиційного розвитку. Для оцінки повноти та якості реалізації програмних завдань виконавчим комітетом Іллінецької міської ради здійснюватиметься моніторинг реалізації Стратегії розвитку Іллінецької громади.

Фінансове забезпечення реалізації оперативних цілей Стратегії здійснюватиметься за рахунок Державного, обласного та міського бюджетів, коштів суб'єктів господарювання, залучених коштів населення, а також інших джерел, не заборонених чинним законодавством.



## II Соціально-економічний аналіз (Аналітична частина)

### 1. Загальна характеристика

#### 1.1. Історія створення громади



Найперша згадка про населений пункт Іллінці датована 1391 роком у грамоті князів Коріатовичів і пізніше (1648 р.) позначена на карті Боплана як *Elins*.

Рис.3.

В різні часи Іллінецька громада була частиною таких держав, як:

- 1391–1569 Велике Князівство Литовське.
- 1569–1672 Річ Посполита
- 1672–1699 Османська імперія
- 1699–1793 Річ Посполита, у 1757 році м. Іллінці отримало Магдебурзьке право
- 1793–1917 Російська імперія
- 1918-1919 Українська Народна Республіка
- 1920–1922 Українська Радянська Соціалістична Республіка
- 1922–1991 Радянський Союз, з 1980 року, громада була частиною Іллінецького району
- 1991-до сьогоднішнього часу Україна, Іллінецький район Вінницької області



Рис.4

*Іллінецька міська об'єднана територіальна громада* була утворена 31 травня 2016 році. Попередньо розглянувши окремі ініціативи громад від сіл Якубівка, Уланівка, Лугова, Василівка та Кабатня, на черговій сесії міської ради 16 лютого 2016 року було прийнято рішення про об'єднання, де ініціатором виступила Іллінецька міська рада. Після отримання висновку обласної державної адміністрації про відповідність рішення чинному законодавству (25 травня 2016 р.) на черговій сесії 31 травня депутати проголосували за добровільне об'єднання та затвердили план організаційних заходів. А 17 червня 2016 р. Іллінецька міська рада отримала офіційну постанову ЦВК про призначення виборів міського

голови і депутатів ОТГ, що відбулись 28 серпня 2016 року. В результаті на початку об'єднання до Іллінецької міської ОТГ ввійшли сім колишніх сільських громад та відповідно 19 населених пунктів з центром в місті Іллінці. У 2017 році до Іллінецької громади приєдналась Тягунська сільська рада, у 2018 р. – Паріївська сільська рада. На даний час до складу Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади входять місто Іллінці, села Борисівка, Неменка та 9 старостинських округів Іллінецької міської ради, а саме:

1. Василівський старостинський округ з центром в селі Василівка, що складається з сіл Василівка, Кабатня;
2. Жаданівський старостинський округ з центром в селі Жадани, що складається з сіл Жадани, Сорока;
3. Жорнищенський старостинський округ з центром в селі Жорнище, що складається з сіл Жорнище, Шевченкове, В'язовиця;
4. Красненьківський старостинський округ з центром в селі Красненьке, що складається з сіл Красненьке, Лиса Гора;
5. Павлівський старостинський округ з центром в селі Павлівка, що складається з сіл Павлівка, Слобідка;
6. Тягунський старостинський округ з центром в селі Тягун, що складається з сіл Тягун, Володимирівка;
7. Хрінівський старостинський округ з центром в селі Хрінівка, що складається з селища Червоне, сіл Пархомівка, Хрінівка;
8. Якубівський старостинський округ з центром в селі Якубівка, що складається з сіл Лугова, Уланівка, Якубівка.
9. Паріївський старостинський округ з центром в селі Паріївка, що складається з сіл Паріївка та Райки.

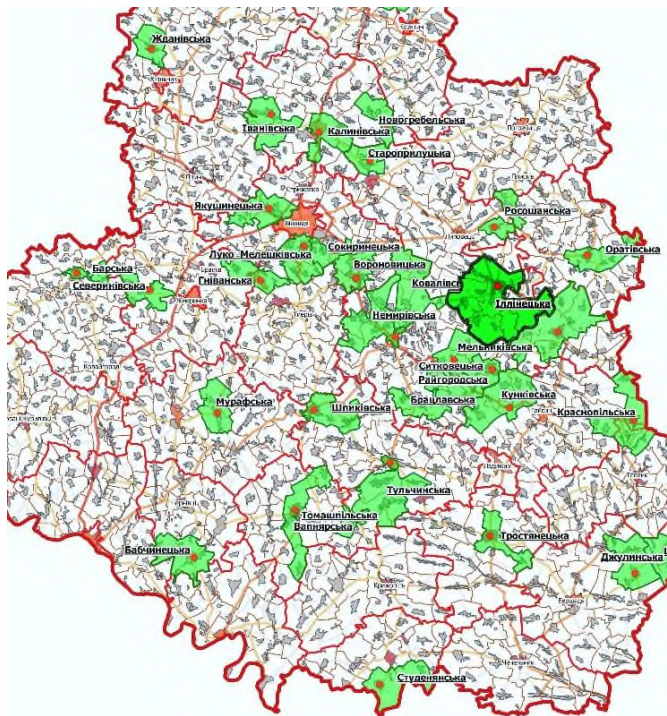


Рис. 5

## ***1.2. Географічне розташування, природно-ресурсний потенціал громади***

Площа громади в цілому складає 39896 гектари або 398,96 км кв. Згідно електронного реєстру громадян Іллінецької міської ради загальна чисельність населення громади на 1 вересня 2018 року складала 20236 осіб, з яких 11212 осіб (55,4%) проживає в місті Іллінці, 9024 осіб (44,6 %) - сільське населення. Місто Іллінці, районний центр та одночасно центр об'єднаної громади, розташоване в низинній місцевості при злитті річок В'язовиці та Собка, яка тут впадає у річку Соб басейн Південного Бугу). Найвіддаленіший населений пункт громади - село Жадани - 17 км від міста

Іллінці, найближчі села - супутники міста село Неменка - 5 км та Борисівка. Фізична відстань міста до обласного центру м. Вінниця – 57 км, автошляхами - 65 км, до Києва фізична відстань – 174 км, автошляхами - 212 км. Межує в межах Вінницької



області з Липовецьким, Немирівським, Оратівським районом, Дашівською селищною об'єднаною громадою, Іллінецькою та Бабинською сільськими радами.

Згідно з перспективним планом створення об'єднаних громад у рамках децентралізації, починаючи з 2020 року у межах Іллінецького району планується створити всього 2 територіальних громади, і до Іллінецької ОТГ мають приєднатися ще 2 сільських громади – Бабинська та Іллінецька (рис. 5).

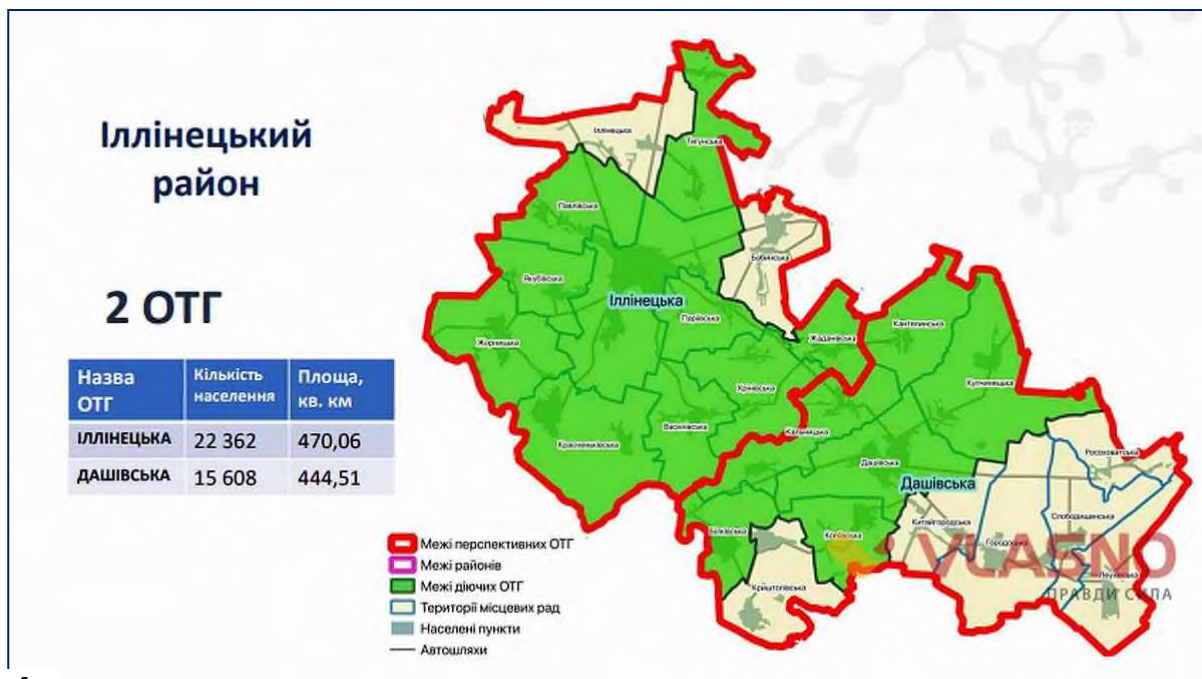


Рис. 5

Іллінецька громада має зручне географічне розташування та сприятливі кліматичні умови для розвитку аграрної, лісової та переробної промисловості. Вона знаходиться на Волинсько-Подільському кристалічному масиві і частині древнього Сарматського моря. А тому по всій території громади у великій кількості зустрічаються кристалічні породи — граніт, гнейс, пісковик, а з осадових порід — різноманітні глини. Особливо цінними є каолінові глини — будівельні, вогнетривкі, керамічні. Місцями зустрічаються вапнякові породи, опока — кварцові утворення, трепел, що використовуються для кольорових цементів та шліфувальних верстатів, точил, брусків (раніше використовувалися і на жорнах). Громада розташована в лісостеповій зоні, і тому великим природним багатством Ілліначчини є ліси з породами дуб, ясен, граб, клен та осика.

### **1.3. Коротка характеристика району та області, де розташована громада**

#### **Порівняння громади, району, області**

Регіони	Площа, км <sup>2</sup>	Площа у % до загальної площі району/області/країни	Населення станом на 01.01.2019 р.	Населення у % до загального населення району/області	Густота населення, осіб/ км <sup>2</sup>
Іллінецька ОТГ	398,96	41	19329	52/12	52
Іллінецький район	914,5	3,45	37127	2,3	41





України створюють сприятливі умови для розвитку економіки області. Область має розгалужену мережу залізничних (1074,3 км) та автомобільних шляхів загальнодержавного і місцевого значення (9521,8 км). Вінницька область по коефіцієнту транзитивності території займає перше місце в Україні. Щільність доріг автодоріг з твердим покриттям одна з найбільших в Україні і складає 339 км на 1000 км<sup>2</sup> території. Через територію області проходять 3 магістральних газопроводи: Уренгой-Помари-Ужгород, "Союз", Дашава-Київ, експлуатується 9300 км газорозподільних мереж, а також нафтопровід "Одеса-Броди". В області працює 500 великих і середніх промислових підприємств, більша половина основного кола статистичної звітності, обсяги виробництва продукції яких в основному розподілені по наступних галузях: харчова (57,4%), електроенергетика (22,5%), машинобудування та металообробка (2,9%), хімічна промисловість (4,9%) та інші.

**Рис. 5. Зміна обсягів аграрного виробництва  
(з наростаючим підсумком у % до відповідного періоду  
попереднього року)**



Серед регіонів України Вінниччина займає лідируючі позиції за обсягом виробництва валової продукції сільського господарства, по виробництву зернових культур, цукрових буряків, м'яса і молока, за чисельністю наявного поголів'я ВРХ, в т.ч. корів, друге місце – за обсягом виробництва валової продукції на 1 особу. В регіоні виробляється 7,5% обсягу валової продукції сільського господарства України.

Іллінецький район є аграрно-промисловим районом. Питома вага аграрного сектору в загальному виробництві становить від 22 до 45 відсотків в залежності по роках. У структурі промисловості району основне місце належить харчовій галузі (98 %), серед якої молокопереробна і цукрова займають провідні місце.

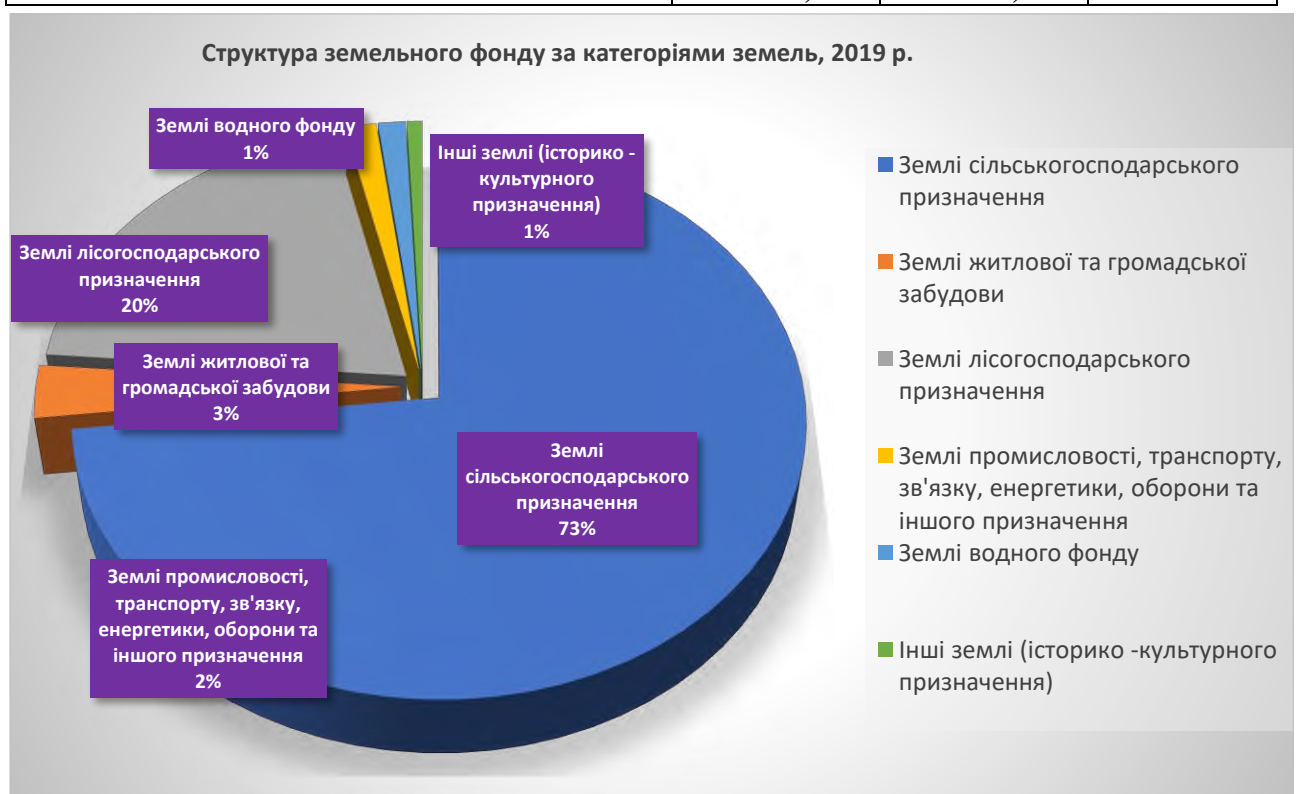
## **2. Земельні та природні ресурси**

### **2.1. Структура земельного фонду Іллінецької ОТГ.**

Земельний фонд Іллінецької міської ОТГ станом на 01.01.2019 року загалом складає 39896 гектарів. З нижче наведеної таблиці видно, що у 2018 році земельний фонд збільшився на 2062,31 га за рахунок приєднання Паріївської сільської ради до Іллінецької об'єднаної громади.

Сільськогосподарську діяльність на території громади здійснюють 44 юридичних особи. Загальна площа сільськогосподарських угідь в господарствах усіх форм власності складає 29206 гектарів. Основною спеціалізацією аграрних підприємств у галузі рослинництва є вирощування зернових і технічних культур. В структурі посівів зернові культури займають приблизно 45 %, технічні – 35 % і 20 % - кормові та овочево-баштанні культури. У тваринництві основна діяльність - виробництво м'яса, молока.

<b>Структура земельного фонду ОТГ</b>			
<b>Категорія земель</b>	<b>2017 р., га</b>	<b>2018 р., га</b>	<b>2019 р., га</b>
Землі сільськогосподарського призначення	23611,79	26097,18	29206,07
Землі житлової та громадської забудови	1097,62	1159,81	1221,99
Землі лісогосподарського призначення	7254,55	7322,55	8039,45
Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	454,55	571,51	601,53
Землі водного фонду	464,14	503,1	527,63
Землі рекреаційного призначення	0	0	0
Інші землі (історико -культурного призначення)	230,55	252,55	299,33
<b>Землі загалом</b>	<b>33113,2</b>	<b>35906,7</b>	<b>39896</b>

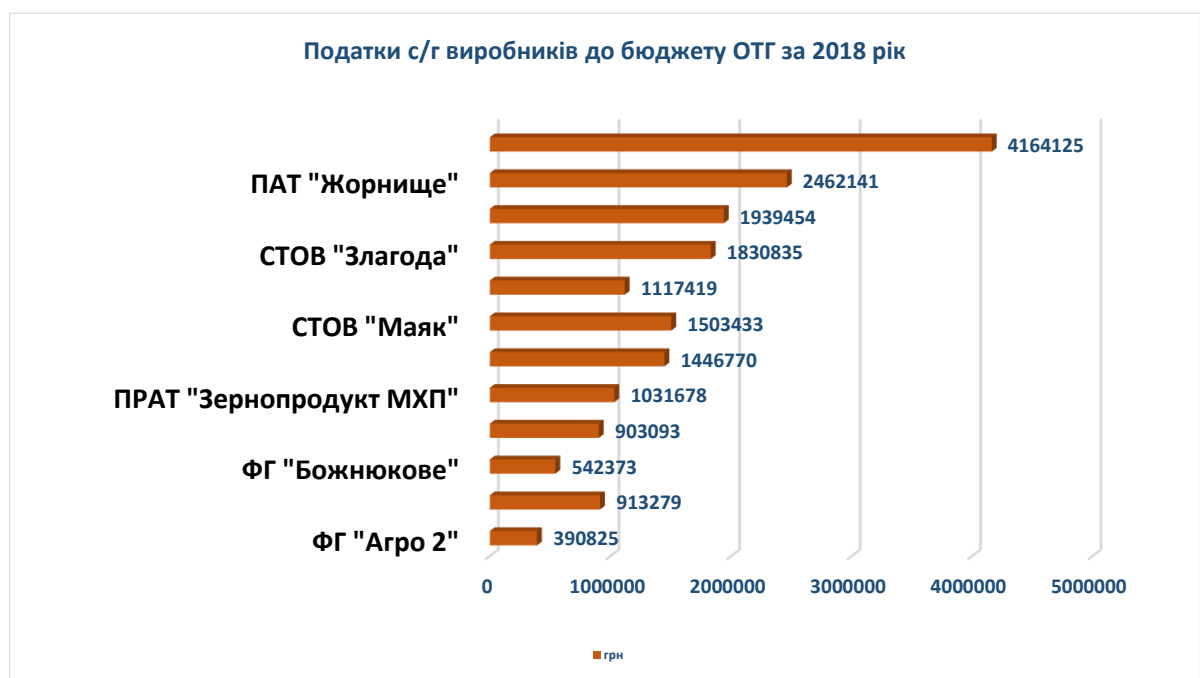




Діаграма 2

Як видно з вище наведених діаграм, найбільші та найпотужніші с/г виробники Іллінецької громади із земельними банками понад 2000 га знаходяться на території Тягунського, Жорнищенського, Красненківського, Якубівського та Павлівського старостинських округів. Вони і сплачують до бюджету громади в середньому понад 2 млн грн щорічно.

Чисельність платників за землю, всього 2017 рік – 1466, 2018 рік- 1735, в тому числі:



Діаграма 3



	2017 рік	2018 рік
Павлівський старостинський округ	208	209
Жаданівський старостинський округ	263	272
Красеньківський старостинський округ	273	281
Василівський старостинський округ	111	124
Якубівський старостинський округ	108	125
Жорницький старостинський округ	197	181
Паріївський старостинський округ	0	0
Хрнівський старостинський округ	164	180
Тягунський старостинський округ	0	219
Іллінецька міська рада (села Борисівка та Неменка, без міста)	142	144

## **2.2. Кліматичні умови, ґрунтові ресурси**

Клімат на території громади помірно-континентальний з м'якою зимою і досить теплим літом. Середня температура повітря липня становить + 18,0 °С, а середня температура січня - 5,5 °С. Середньорічна =+ 7 Максимальна температура влітку досягає +37 °С, мінімальна взимку - 32,1 °С. Середня температура теплого періоду (квітень-вересень) становить +14,5 °С, холодного (жовтень-березень) - 0,4 °С.

Найбільш небезпечні пізні весняні приморозки. Вони затримують ріст рослин, знижують врожайність фруктових та ягідних культур, і навіть, можуть призвести до загибелі рослин.

Середня річна кількість опадів становить 450 мм. Найбільше їх випадає в теплий період (квітень-жовтень) – 320 мм, найменше в холодний (листопад - березень) – 110 мм.

Переважаючий напрям вітрів північно-західний.

Найпоширенішими ґрунтами на території громади є сірі лісові опідзолени та чорноземи типові глибокі. Ці ґрунтові відміни мають такі агрохімічні характеристики: сірі лісові — вміст гумусу — 1,5 — 2,5 %; азоту — 6,0 — 8,0 мг/ 100 г ґрунту; фосфору — 6,5 — 10,5 мг/ 100 г ґрунту; калію — 7,3 — 10,0 мг/ 100 г ґрунту; рН — 5,3 — 5,5. чорноземи — вміст гумусу — 4,5 — 5,5 %; азоту — 11,0 –12,0 мг/ 100 г ґрунту; фосфору — 14,0 — 15,5 мг/ 100 г ґрунту; калію — 10,0 — 11,0 мг/ 100 г ґрунту; рН — 6,5 — 6,5.

За сумою середньодобових температур за період з температурою вище 10° і гідротермічному коефіцієнту, як показнику вологозабезпеченості за той же період, територія Іллінецької ОТГ відноситься до другого агрокліматичного району.

За багаторічними даними кліматичні показники цього агрокліматичного району в середньому за рік становлять: 1) сума позитивних температур (вище 10°) — 2671° — 2780° ; 2) тривалість безморозного періоду — 141 — 147 днів; 3) середньорічна температура — 6,7° — 7,0°; 4) тривалість вегетаційного періоду — 199 205 днів; 5) сума опадів за рік — 534 — 540 мм; 6) сума опадів за вегетаційний період — 369 — 425 мм; 7) сума ефективних температур (вище +5°)

за період вегетації — 1949° — 2059°. Гідротермічний коефіцієнт (сума опадів за період з температурою вище 10° поділена на зменшену в десять разів суму температур за цей же період) становить 1,7. Середні запаси продуктивної вологи в 0- 20 см шарі ґрунту, під час сівби озимих культур становить 25 — 40 мм.

Під час сівби ярих в 0 — 20 см шарі ґрунту запаси продуктивної вологи становлять 35 — 40 мм, в метровому — 160 — 190 мм. Наведена характеристика кліматичних умов свідчить, що клімат другого помірно — теплого і вологого агрокліматичного району, в межах якого знаходиться територія громади є сприятливою для вирощування всіх районованих сільськогосподарських культур.

Основною спеціалізацією сільськогосподарських суб'єктів господарювання всіх форм власності в рослинництві є вирощування зернових культур та цукрових буряків, в тваринництві -виробництво м'яса та молока.

### **2.3 Територіальне планування, містобудівні документи.**

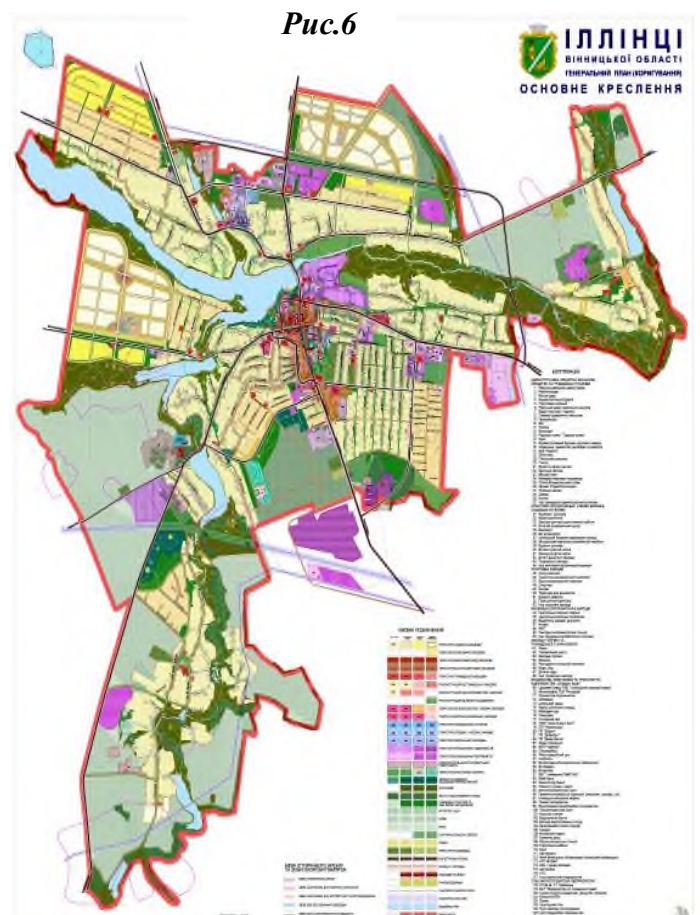
На сьогоднішній день наявна та актуальна містобудівна документація населених пунктів Іллінецької міської ОТГ, а саме:

- оновлений генеральний план міста Іллінці (в т. ч. сіл Борисівка, Неменка), який затверджено в 2017 році та план зонування території вищевказаних населених пунктів, затверджений в 2018 році;
- генеральні плани с. Паріївка та с. Райки, затвердженні в 2016 році.

Розробляться генеральні плани населених пунктів сіл Якубівка, Уланівка та Лугова ( затвердження орієнтовно кінець 2019 року).

В 2019 році, розроблений проект землеустрою щодо зміни населеного пункту м. Іллінці, який знаходиться на погодженні.

Розроблено і затверджено детальний план території земельної ділянки орієнтовною площею 0,1 га у м. Іллінці для будівництва автозаправочного комплексу в смузі автодороги Р-33 Вінниця-Турбів-Гайсин-Велика Михайлівка.



На сьогодні розроблений і проходить процедуру погодження детальний план території орієнтовною площею 0,5 га, для будівництва храму «Спомин чуда Архистратига Михаїла в місті Хонах» в селі Красеньке

Спірних земельних питань щодо землекористування територій населених пунктів із суміжними територіальними громадами не виникало.

### **3. Населення і трудові ресурси**

#### **3.1. Чисельність населення і демографічна ситуація**

За статистичними даними загальна кількість населення Іллінецької ОТГ станом на 01.01.2019 року складає 19329 осіб. Переважна більшість населення, а це 58% проживає в місті Іллінці, 8045 осіб (42 %) проживає в селах ОТГ.

#### **Чисельність наявного населення станом на 1.01.2019 року**

Назва населених пунктів	Чисельність наявного населення		
	всього	у т.ч. міське	у т.ч. сільське
<b>Іллінецька міська ОТГ</b>	<b>19329</b>	<b>11284</b>	<b>8045</b>
<i>ІЛЛІНЦІ</i>	<b>12097</b>	<b>11284</b>	<b>813</b>
м. ІЛЛІНЦІ	11284	11284	0
с. БОРИСІВКА	466	0	466
с. НЕМЕНКА	347	0	347
<i>ВАСИЛІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>458</b>	<b>0</b>	<b>458</b>
с. ВАСИЛІВКА	288	0	288
с. КАБАТНЯ	170	0	170
<i>ЖАДАНІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>1249</b>	<b>0</b>	<b>1249</b>
с. ЖАДАНИ	638	0	638
с. СОРОКА	611	0	611
<i>ЖОРНИЩЕНСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>924</b>	<b>0</b>	<b>924</b>
с. ЖОРНИЩЕ	814	0	814
с. В'ЯЗОВИЦЯ	5	0	5
с. ШЕВЧЕНКОВЕ	105	0	105
<i>КРАСЕНЬКІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>904</b>	<b>0</b>	<b>904</b>
с. КРАСЕНЬКЕ	540	0	540
с. ЛИСА ГОРА	364	0	364
<i>ПАВЛІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>688</b>	<b>0</b>	<b>688</b>
с. ПАВЛІВКА	480	0	480
с. СЛОБІДКА	208	0	208
<i>ПАРІЇВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>733</b>	<b>0</b>	<b>733</b>
с. ПАРІЇВКА	473	0	473
с. РАЙКИ	260	0	260
<i>ТЯГУНСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>777</b>	<b>0</b>	<b>777</b>
с. ТЯГУН	443	0	443
с. ВОЛОДИМИРІВКА	334	0	334
<i>ХРІНІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</i>	<b>883</b>	<b>0</b>	<b>883</b>
с. ХРІНІВКА	476	0	476

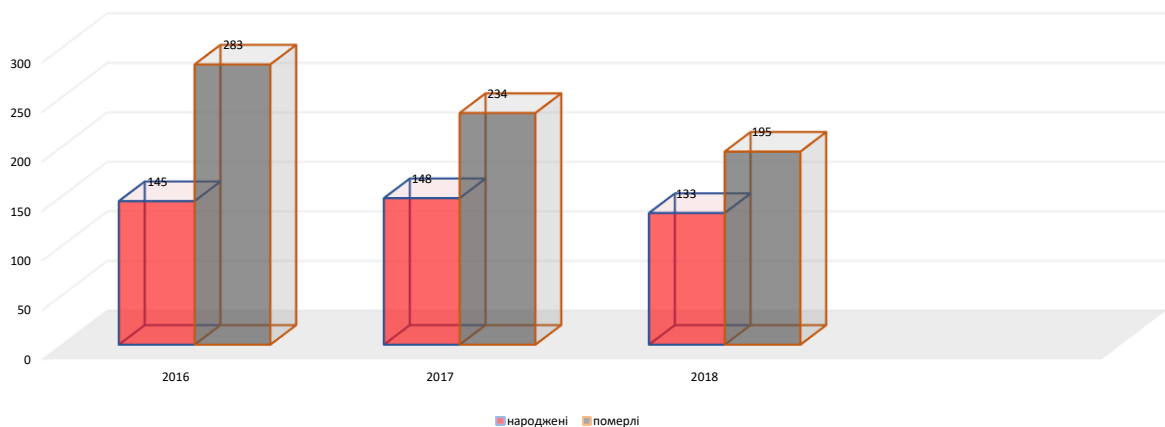
**Стратегія сталого розвитку Іллінецької міської ОТГ на період 2020-2027 рр.**

с. ПАРХОМІВКА	375	0	375
с-ще ЧЕРВОНЕ	32	0	32
<b>ЯКУБІВСЬКИЙ СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ</b>	<b>616</b>	<b>0</b>	<b>616</b>
с. ЯКУБІВКА	334	0	334
с. ЛУГОВА	97	0	97
с. УЛАНІВКА	185	0	185

Таблиця 2. Порівняння показників народжуваності за 2016-2018 рр. в розрізі населених пунктів громади

Старостинський округ	Народжуваність			Смертність		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
м. Іллінці, с. Неменка, с. Борисівка	87	97	84	165	133	113
Василівський	4	2	6	9	5	2
Жаданівський	9	11	12	23	24	14
Жорнищенський	5	12	7	12	12	17
Красеньківський	9	8	9	18	16	13
Хрінівський	10	5	5	11	17	5
Якубівський	7	5	1	18	6	8
Павлівський	3	3	4	15	21	13
Тягунський	11	5	5	12	7	10
<b>всього</b>	<b>245</b>	<b>248</b>	<b>233</b>	<b>283</b>	<b>234</b>	<b>195</b>

Діаграма народжуваності та смертності 2016-2018 рр у Іллінецькій ОТГ



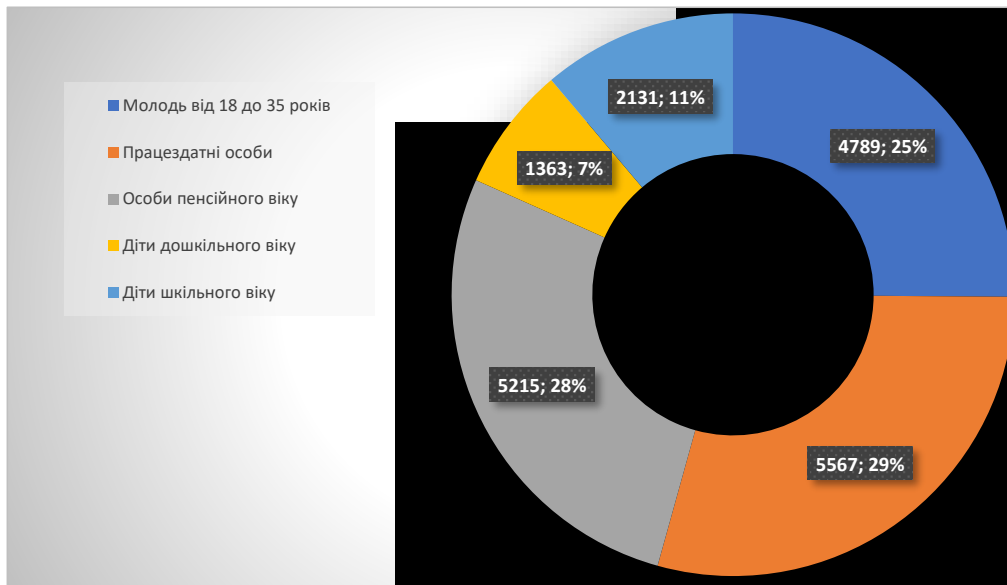
Діаграма 3

Природній приріст по ОТГ складає - 3,8. Смертність в 1,7 разів перевищує народжуваність.

Сучасна демографічна ситуація, яка склалася в громаді за останні три роки, виглядає наступним чином: скорочення чисельності населення в основному на селі, але разом з тим зниження рівня смертності в більшості населених пунктів. (діаграма 1). В цей самий час лише у місті Іллінці народжуваність продовжує

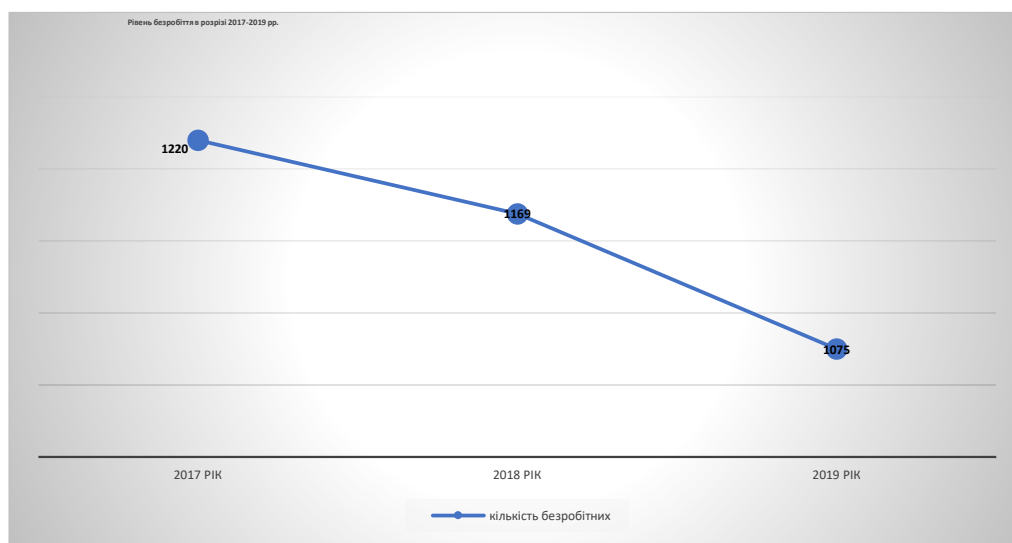


домінувати над смертністю, тоді коли у старостинських округах навпаки рівень смертності значно переважає над рівнем народжуваності. Причини цьому є, як і для інших регіонів України, скорочення тривалості життя і все ще занижений рівень народжуваності на селі, висока смертність населення у працездатному віці та прискорене старіння громадян внаслідок несприятливих умов роботи та низьких стандартів життя, високий рівень міграції населення за кордон.



Діаграма 4

**Розподіл населення за віком**



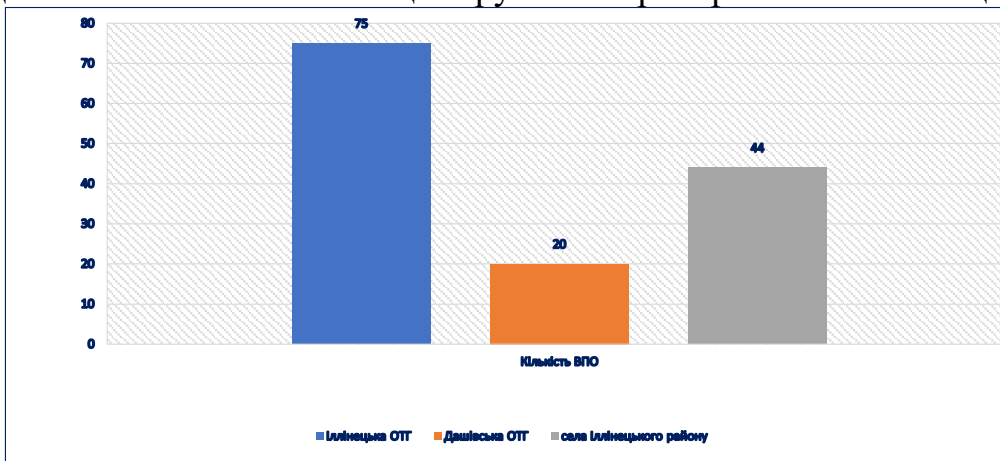
Діаграма 5

Більшість (близько 60%) мешканців громади проживає в м. Іллінці, яке крім ролі

адміністративного центру виконує також функцію центру економічної та соціальної активності. Майже 55% населення – особи молодого та працездатного віку, кількість дітей дошкільного віку – 1336, шкільного – 2131 (діаграма 4). Пенсіонери нараховують 5215 осіб, що складає близько 28% від загального населення громади. В той самий час у сільській місцевості частка пенсіонерів удвічі вища ніж у місті. За рахунок збільшення соціальних виплат за останні роки спостерігається тенденція до спадання кількості безробітних у громаді. (див. діаграму 6.)

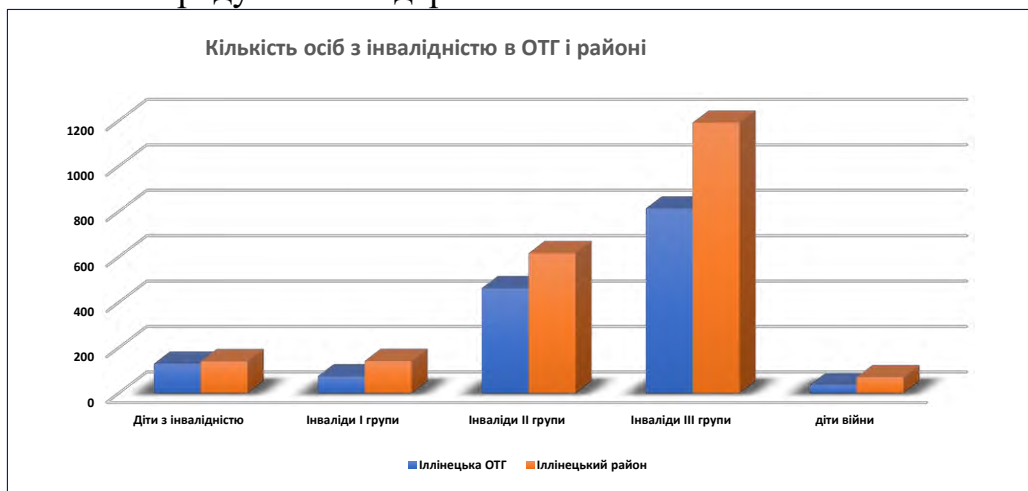
Стосовно проблеми внутрішньо переміщених осіб у зв'язку з АТО в країні, то їх число на території Іллінецької громади є найбільшим у порівнянні з іншими

громадами району. Кількість внутрішньо переміщених осіб (ВПО) на території Іллінецької ОТГ станом на жовтень 2019 року становить 75 осіб, що складає 54 % від загальної кількості осіб цієї групи на території всього Іллінецького району.



Діаграма 6

Стосовно осіб з інвалідністю, на території Іллінецької ОТГ у 2019 році проживає 1440 чоловік з обмеженими можливостями, в тому числі з них 129 дітей-інвалідів, 74 особи мають 1-шу групу інвалідності, 462- 2-гу групу, 813 – 3-тю групу, 35 – інваліди, діти війни. У порівнянні з даними по району в цілому, це досить велика група людей, що потребують уваги та соціального захисту з боку органів самоврядування та держави.



Діаграма 7

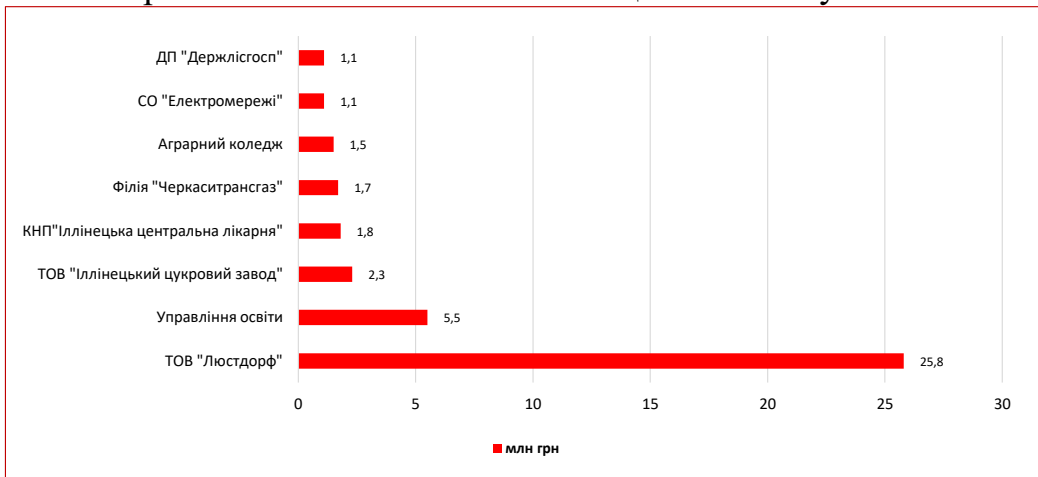
## 4. Економіка громади

### 4.1. Фінансовий стан та бюджет громади

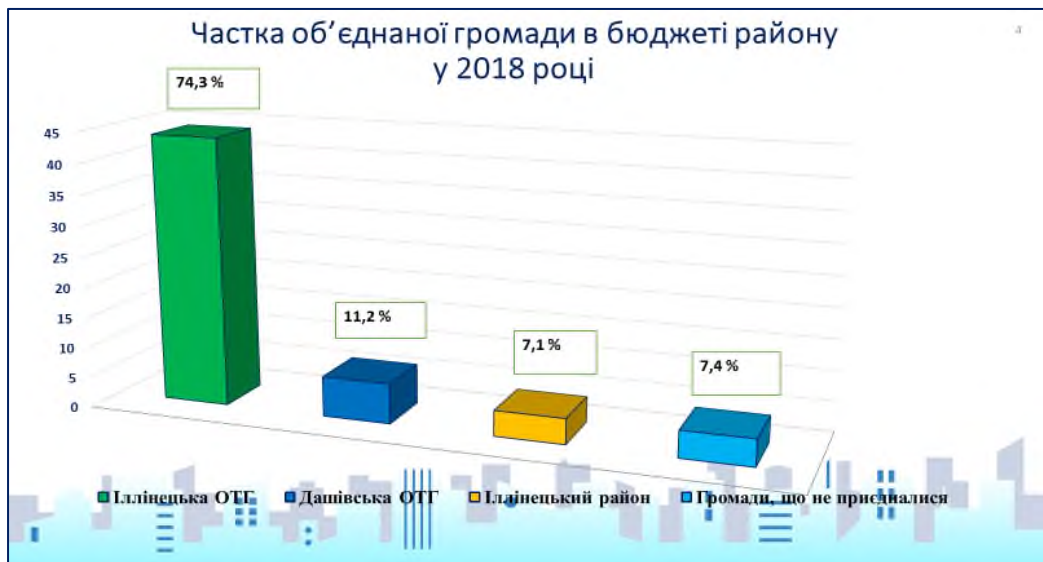
Для Іллінецької міської ОТГ характерне промислово-аграрне виробництво. З промислових підприємств на території громади функціонують:

- ТОВ «Люстдорф» один з лідерів молочного ринку в Україні та основне бюджетоутворююче підприємство в громаді. Нині тут працює понад 830 осіб. За добу підприємство переробляє в середньому 430 тонн молока
- ТОВ «Іллінецький цукровий завод» має потужність переробки 2000 тонн цукросировини за добу. Кількість працівників в сезон – 420.
- Державне підприємство «Іллінецьке лісове господарство» має площу 17 815 га лісонасаджень. Кількість працюючих -120 чоловік.

- Середній та малий бізнес на території громади представляють 288 зареєстровані юридичні особи та 793 фізичні особи-підприємці. Доходи бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу складають 4578 грн. Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу становить 1520 грн.



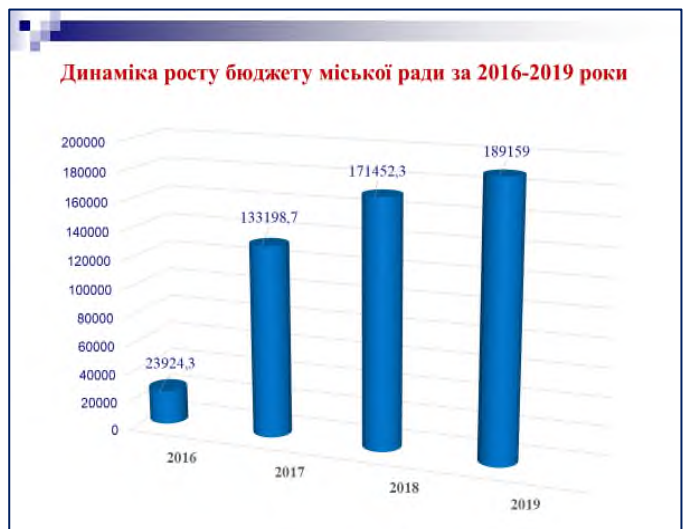
*Діаграма 8. Найбільші платники ПДФО у Іллінецькій ОТГ*



*Діаграма 9. Частка бюджету Іллінецької ОТГ в бюджеті Іллінецького району*

У структурі промисловості основне місце належить харчовій галузі (98%), серед якої молокопереробна і цукрова займають провідне місце.

Стратегічною метою промислової політики громади залишається залучення інвестиційних ресурсів для будівництва нових та реконструкції діючих виробничих потужностей з метою відновлення виробництва промислової продукції збільшення випуску її нових видів,



*Діаграма 10*

підвищення конкурентоспроможності продукції та розширення її асортименту.



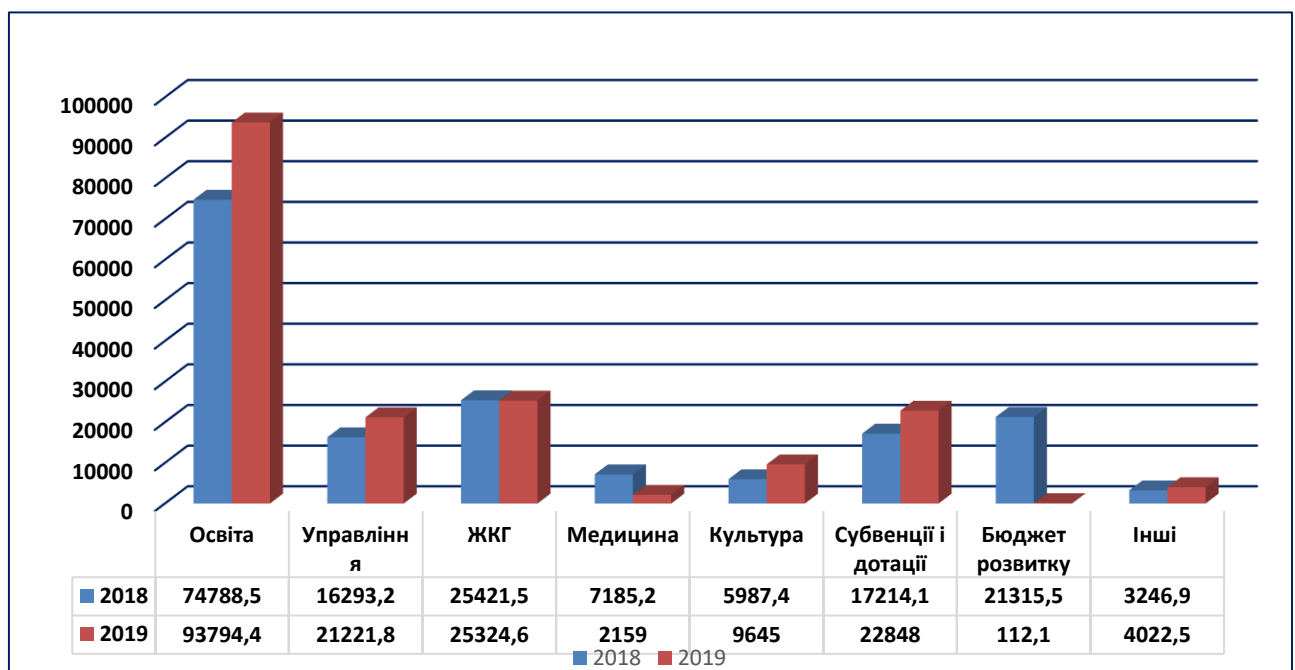
Діаграма 11

За даними фінансового управління міської ради за останні роки спостерігається позитивна динаміка росту бюджету громади, в основному за рахунок міста.

Як видно з діаграми 9, найбільше за 2019 рік по відношенню до 2018 р. зріс податок на доходи фізичних осіб - на 19433,6 тис. грн, за рахунок

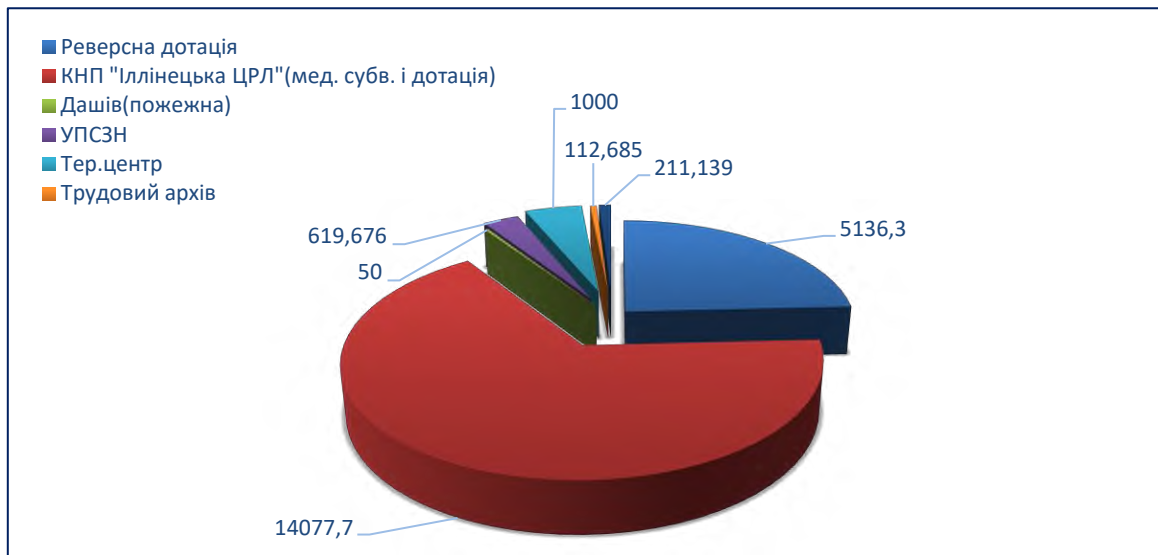
збільшення мінімальної заробітної плати, в той самий час у 2019 р. знизилась трансферти на 998,4 тис. грн, за рахунок зменшення дотацій з бюджету на первинну медико-санітарну допомогу.

Зі збільшенням доходів, так само зростає видаткова частина бюджету громади. Зокрема, спостерігається стійке зростання видатків в галузях освіти, управління та житлово-комунальної сфери. Єдина галузь, де спостерігається зменшення видатків, це галузь охорони здоров'я. (див. діаграму 10)

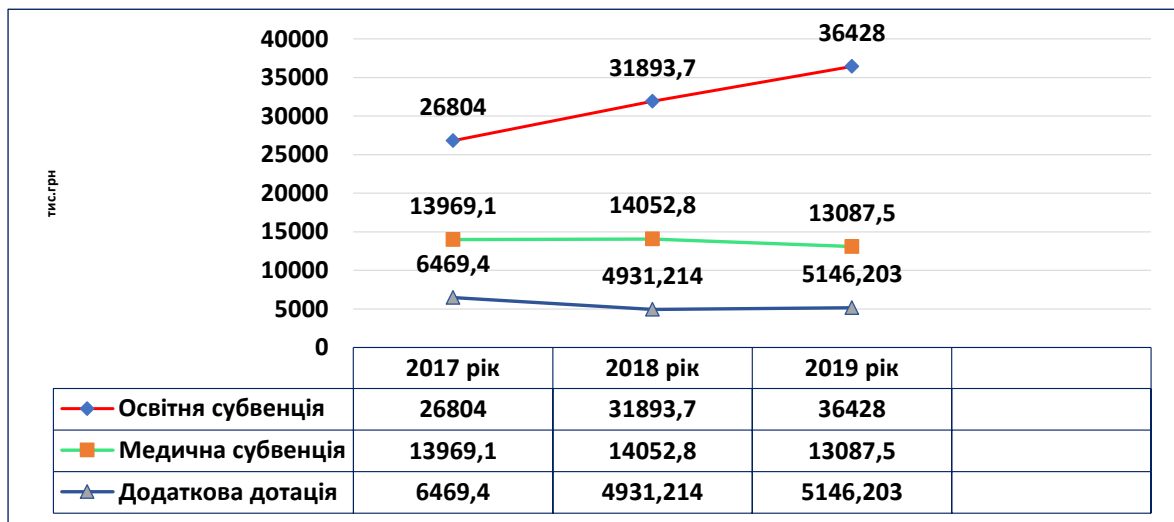


Діаграма 12. Видатки 2018 та 2019 років, тис. грн.

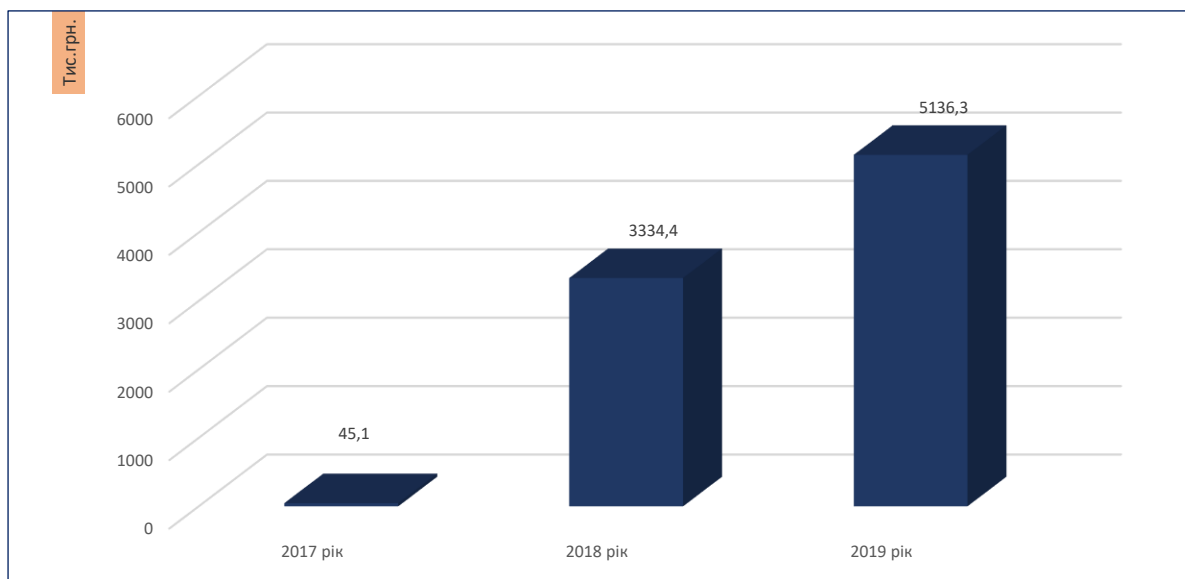




Діаграма 13. Розподіл показників міжбюджетних трансфертів з міського бюджету на 2019 рік



Діаграма 14. Порівняльний аналіз між трансфертами



Діаграма 15. Порівняння реверсної дотації по роках

#### **4.1 Рейтинг фінансової спроможності громади**

Згідно з дослідженнями фінансової спроможності в рамках програми за підтримки U-LEAD у 2017 році серед 366-ти ОТГ у загальному рейтингу-Іллінецька міська ОТГ зайняла 42 місце. Дослідження було проведено на підставі результатів моніторингу виконання місцевих бюджетів за 4 основними показниками, які відображали: власні доходи на 1-го мешканця; рівень дотаційності бюджетів (питома вага базової/реверсної дотації у доходах); питому вагу видатків на утримання апарату управління у власних ресурсах ОТГ (без трансфертів з державного бюджету); капітальні видатки на 1-го мешканця. У 2018 році В рейтингу серед 87 ОТГ своєї групи (більше 15 тисяч населення) Іллінецька міська ОТГ зайняла 8 місце за показником власних доходів на одного мешканця (співвідношення обсягу надходжень власних доходів до кількості мешканців відповідної ОТГ); 5 місце за рівнем дотаційності бюджетів (співвідношення обсягу базової чи реверсної дотації до загальної суми доходів ОТГ без урахування субвенцій з державного бюджету); 24 місце за питоною вагою видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ОТГ (питома вага видатків на утримання апарату управління органів місцевого самоврядування в сумі доходів загального фонду без урахування трансфертів з державного бюджету); і 10 місце за рівнем капітальних видатків на одного мешканця (співвідношення проведених капітальних видатків без урахування власних надходжень бюджетних установ до кількості мешканців відповідної ОТГ). Загальне місце в рейтингу серед інших ОТГ України – 6.

#### **4.2. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку**

##### **4.2.1. СУБ'ЄКТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

##### **Кількість юридичних осіб зареєстрованих в ЄДРПОУ**

№ п/п	Населений пункт КОАТУУ	2015	2016	2017	2018	2019
1	м .Іллінци 521210100	256	270	269	271	283
2	с. Борисівка 521210103	2	2	3	4	4
3	с. Неменка 521210106	4	4	4	4	4
4	с. Василівка 521281203	7	7	7	6	6
5	с. Жадани 521282003	13	13	12	12	12
6	с. Сорока 521282006	3	3	3	4	4
7	с. Жорнище 521282403	12	11	11	11	11
8	с. Шевченкове 521282409	1	1	0	0	0
9	с. Красеньке 521283903	11	12	12	11	11
10	с. Лиса Гора 521283903	3	4	4	4	4
11	с. Павлівка 521285503	8	8	10	11	11
12	с. Слобідка 521285506	0	0	1	1	1

*Стратегія сталого розвитку Іллінецької міської ОТГ на період 2020-2027 рр.*

13	с. Хрінівка 521288003	4	4	4	3	2
14	с. Пархомівка 521288006	1	1	1	2	2
15	с. Якубівка 521289203	9	9	9	8	7
16	с. Уланівка 521289209	1	1	1	1	1
17	с. Тягун 521287603	9	9	9	8	8
18	с. Володимирівка 521287606	2	2	2	2	2
19	с. Паріївка 521285703	6	5	8	9	9
20	с. Райки 521285706	1	1	1	3	3
	<b>Разом</b>	<b>353</b>	<b>367</b>	<b>371</b>	<b>375</b>	<b>385</b>

**Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності за 2018 рік**



№1	Галузі та види діяльності	Кількість суб'єктів
1	Сільське господарство, мисливство, рибництво та лісове господарство	120
2	Промисловість	48
3	Будівництво	35
4	Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	25
5	Готелі та ресторани	2
6	Транспорт і зв'язок	17
7	Фінансова діяльність	20
8	Освіта	28
9	Колективні, громадські та особисті послуги	25
10	Державне управління	9
11	Охорона здоров'я та соціальна допомога	50
12	Інші види діяльності	81
	всього	460

*Рис 9. Суб'єкти господарської діяльності в ОТГ (юридичні та фізичні особи) у 2018 р.*

Рис. 10.  
Бюджетні  
установи  
Іллінецької  
ОТГ



Важливим кроком з боку міської влади стало створення у 2016 році **відділу державної реєстрації** з метою спрощення проведення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно, реєстрації юридичних та фізичних осіб підприємців, а також реєстрації та зняття з реєстрації місця проживання при міській раді створений і функціонує, який в середньому приносить в бюджет громади в середньому близько 50 тис. грн в рік за рахунок адміністративного збору з виданих заяв та довідок.

На додаток, Іллінецькою міською радою та її виконавчим комітетом здійснюється впровадження державної регуляторної політики відповідно до Закону України від 11.09.2003 №1160-IV «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності». Розроблення проектів регуляторних актів та складання аналізу їх впливу проводиться з дотриманням вимог вищевказаного закону та Постанови КМУ від 11.03.2004 №308 «Про затвердження методики проведення аналізу впливу та відстеження результативності регуляторного акту».

Іллінецька міська рада постійно співпрацює з Державною регуляторною службою України в рамках реалізації засад державної регуляторної політики. Виконання вимог чинного регуляторного законодавства сприяє вдосконаленню процесу правового регулювання господарських відносин, недопущенню прийняття економічно недоцільних та неефективних рішень, зменшення втручання держави у діяльність суб'єктів господарювання та усунення перешкод для розвитку господарської діяльності.

## 5. Соціальна складова громади

Щодо соціальної структури до Іллінецької ОТГ входять:

- 12 загальноосвітніх навчальних закладів, з яких 2 опорні і 5 філій; 12 дошкільних навчальних закладів (загальною кількістю 825 вихованців), дитячо-юнацька спортивна школа і Центр дитячої та юнацької творчості (570 вихованців).  
Всі ці заклади підпорядковані Управлінню освіти Іллінецької міської ради;

- Комунальний заклад «Центр первинної медико-санітарної допомоги», до якого відносяться 4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини, 13 фельдшерських пункти;

- Комунальний заклад «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання» з 14 закладами культури, 13 бібліотеками та музична школа.

### **5.1. Освітні послуги.**

Для задоволення потреб в отриманні дошкільної освіти в громаді функціонує 13 закладів, де здобуває освіту 801 дитина віком від 1 до 6 років. Дошкільною освітою в громаді охоплено 89% дошкільнят, у тому числі 100% дітей 5-річного віку.

Освітні послуги із загальної середньої освіти надаються в 2-ох опорних закладах із 5 філіями, 4 закладами загальної середньої освіти I-III ступенів та 2-ма закладами – I-II ступенів, в яких навчається 2234 учні.

Позашкільну освіту в Іллінецькій громаді представляють два заклади: Центр дитячої та юнацької творчості та Дитячо - юнацька спортивна школа (ДЮСШ), де гуртковою роботою охоплено відповідно 540 і 142 вихованці.

Також, в громаді функціонує міжшкільний навчально-виробничий комбінат.

Забезпечення високоякісної освіти в громаді на всіх її етапах і рівнях розглядалося і розглядається як пріоритетне завдання сьогодення. Відповідно до цих пріоритетів управлінням освіти, закладами освіти міської ради за підтримки міського голови та депутатського корпусу Іллінецької міської ради, батьківської громадськості в першій половині 2019 року проводилася значна робота для забезпечення функціонування галузі освіти громади, її подальшого розвитку, створення умов для рівного доступу мешканців громади до якісної освіти. Зокрема, реалізація Комплексної програми розвитку освіти Іллінецької міської ОТГ на 2017-2020 роки, організація роботи з обдарованими дітьми, професійний розвиток педагогічних кадрів, організація фізкультурно-оздоровчої та спортивно-масової роботи, комп'ютеризація та інформатизація загальноосвітніх навчальних закладів, збереження, оптимізація і покращення матеріально-технічної бази навчальних закладів.

На території громади в місті Іллінці розташований Іллінецький державний аграрний коледж. Учбовий заклад налічує близько 600 студентів і щорічно випускає близько 160 фахівців із 6 спеціальностей.

### **5.2. Медичні послуги:**

Медичне обслуговування населення Іллінецької міської ОТГ забезпечує Комунальне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Іллінецької міської ради, яке створено в процесі реформування первинної медико-санітарної допомоги на базі комунального закладу та зареєстровано в Єдиному державному реєстрі 03.05.2018 року.

КП «ЦПМСД» заключено договір на медичне обслуговування населення з Національною службою здоров'я України, відповідно до якого фінансування підприємства з 01.07. 2018 року здійснюється за новим фінансовим механізмом.



(відповідно до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» від 19.10.2017р. №2168-VIII). 05.07.2018р. МОЗ України прийнято рішення №1265 про видачу ліцензії КП «ЦПМСД» Іллінецької міської ради на провадження господарської діяльності з медичної практики.

Станом на 01.01.2019р до складу КП «ЦПМСД» входить 4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини та 15 фельдшерських пунктів. За рахунок державних коштів у 2018 році розпочато будівництво нової амбулаторії в селі Борисівка, загальною вартістю 20 млн грн.

Згідно договору з НСЗУ кількість населення, що обслуговує КП «ЦПМСД» складає 19410 осіб, що стовідсотково покриває потреби громади. Станом на 01.10.2019 року з сімейними лікарями КП «ЦПМСД» Іллінецької міської ради заключено 18549 декларацій, що становить 95,5%.

Первинну медичну допомогу населенню громади надають 12 сімейних лікарів та 1 лікар-педіатр. З лікарями ЗПСМ працюють 13 сімейних медичних сестер. У 15-ти населених пунктах ОТГ функціонують фельдшерські пункти, де медичний працівник має повний посадовий оклад незалежно від чисельності жителів села.



*Рис. 11*

Фельдшерські пункти забезпечені необхідним обладнанням та інвентарем, телефонним зв'язком. Працівники ФАПів здійснюють амбулаторний прийом хворих, надають медичну допомогу на дому, забезпечують патронат на дому вагітних жінок та дітей до 1 року, проводять санітарно-просвітницьку роботу серед населення. Потребують невідкладного рішення проблеми стабілізації демографічної ситуації, зниження захворюваності смертності, стабілізації ситуації таких хвороб, як артеріальна гіпертензія, цукровий діабет, ВІЛ/СНІД, туберкульоз інші гострі інфекційні захворювання. Фінансування первинної медичної допомоги із Національної служби здоров'я України направлене в основному на заробітну плату медичних працівників та оплату наданих

безкоштовних медичних послуг та не покриває лікування пільгових категорій населення, проведення ремонтів приміщень, оплату комунальних послуг, забезпечення обслуговування населення за місцем їх проживання, придбання медичного обладнання згідно оновленого табеля оснащення, підготовка молодих спеціалістів, які дуже необхідні закладу та інше.

Тому, подальше фінансове забезпечення заходів міської Програми «Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій об'єднаній територіальній громаді на 2018-2019 роки» надзвичайно важливе, що сприятиме удосконаленню організації надання медичної допомоги жителям громади, зниженню захворюваності, інвалідності і смертності населення, підвищенню тривалості та якості життя.

### **5.3. Культурні послуги:**

Станом на 1 жовтня 2021 року на території Іллінецької ОТГ функціонують 28 установ: в тому числі міська мультимедійна бібліотека з дитячою бібліотекою та 12 сільських бібліотек-філій, 14 закладів культури клубного типу, Іллінецька дитяча музична школа.

Пріоритетним напрямком роботи закладів культури клубного типу є підготовка і проведення тематичних концертів, вистав місцевих артистів, новорічно-різдвяні заходи, концерти за народно-релігійним календарем, дні села, обжинки, проведення фестивалів народної творчості, виставки образотворчого мистецтва, створення єдиного культурологічного простору. Збереження пам'яток архітектури, нематеріальної спадщини, створення музейних кімнат, обрядових світлиць стоїть на порядку денному роботи закладів культури.

Третій рік поспіль, починаючи з 2017 року, проводиться Всеукраїнський молодіжний мистецький пленер гончарів та живописців у селі Жорнище за участю студентів мистецьких вузів України (Київ, Харків, Ужгород, Львів, Вінниця, Тульчин) з метою створення і відкриття Музею народного мистецтва ім.Олександра Ганжі в Жорнищах.

Залишається в дії і фестиваль народно-хорового співу ім. В.Іжєвського «Над Собом пісня дзвінко лине», який проводиться щорічно у травні з 2017 і вже має статус Міжнародного.

В планах мистецький фестиваль старостинський округів «Від села до села» та Фестиваль вуличного кіно з використанням мультимедійного екрану на Європейській площі міста.

Необхідно відродити, удосконалити та впровадити екскурсійну роботу шляхом створення туристичної агенції при КЗ «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання Іллінецької міської ради», котра займалася б розвитком сільського зеленого туризму, агротуризму, як складових відродження українського села та зменшення безробіття на селі. Необхідно зазначити, що багато аспектів функціонування сільського зеленого туризму, агротуризму потребують додаткової уваги і комплексного планування, а відповідно - фахівця.

Проблемним залишається питання опалення приміщень. 100% опалюються Красненківський, Павлівський, Павлівський, Василівський клубні

заклади та установи міста. Електричне опалення мають глядацькі зали Якубівського СБК, пічне опалення у Лисогірському сільському клубі. Решта закладів культури клубного типу опалюються камінами.

Заклади культури клубного типу потребують оновлення матеріально-технічної бази, а саме: сучасної звуко-підсилювальної апаратури, нових музичних інструментів – повного оновлення потребує одяг сцени клубів і будинків культури, як і м'який інвентар робочих приміщень, фойє, вестибюлів.

#### **5.4. Соціальний захист:**

Щорічно виплачується одноразова матеріальна допомога 80 учасникам АТО, проводиться оздоровлення дітей учасників АТО, здійснюється допомога на лікування та виплати особам, що потребують матеріальної допомоги, на ліквідацію пожежі, на поховання та інші. На утримання осіб в соціальному закладі геріатричного типу «Віфанія» в середньому кожного року витрачається в середньому 350 тис. грн.

#### **5.5. Благоустрій, комунальні підприємства Іллінецької міської ради**

**Комунальне підприємство «Добробут»** засноване на власності територіальної громади м. Іллінці відповідно до рішення 21 сесії міської ради 4 скликання від 26.04.2005 року та є правонаступником комунального підприємства «Комунтеплосервіс» Іллінецької міської ради.

Основним видом діяльності підприємства є послуги з вивезення, сортування та захоронення ТПВ. Послуги з збору та вивезення ТПВ підприємство надає на території Іллінецької об'єднаної територіальної громади.

Додаткові послуги:

- Благоустрій та санітарна очистка території громади
- Утримання в належному стані територій кладовищ
- Озеленення міста
- Утримання в належному стані мереж вуличного освітлення
- Автопослуги вантажним та спеціалізованим транспортом ( автопідйомник, екскаватор, асенізаційна)
- Ремонтно-будівельні роботи

До виробничої бази належать: майстерня - гараж – 152,2 м.кв., майстерня -склад – 279,3 м.кв, адмінприміщення – 102,3 м.кв., пилорама – 79,5 м.кв., гаражі боксові - 308,8 м.кв., теплиця – 200 м. кв.

Всього технічний парк налічує 29 одиниць рухомого складу. Всі транспортні засоби знаходяться в робочому стані та підтримуються на належному рівні.

Для збирання ТПВ на території об'єднаної територіальної громади підприємством розміщено 275 контейнерів ємкістю 1 м. куб. та збудовано 36 контейнерних майданчиків. У 2018 році завершено будівництво сміттесортувального комплексу, який приймає і сортує сміття за 10 типами, у 2019 році на його базі запущена лінія з виробництва піщанополімерної тротуарної плитки з пластикових відходів.

В середньому за рік підприємство переробляє близько 30000 м. куб твердих побутових відходів.

11 жовтня 2018 р. рішенням № 289 - «а» виконавчого комітету Іллінецької міської ради встановлено тарифи на надання послуг по вивезенню та утилізації твердих побутових відходів, для населення - вартість 1м<sup>3</sup> -115,57 грн. (15,00 грн в перерахунку на одну людину), для приватних підприємців та організацій – 138,97 грн./1 м<sup>3</sup>; для бюджетних установ – 106,54 грн./1 м<sup>3</sup>.

Станом на 01 жовтня 2019 року підприємство уклало 3669 угод на вивезення та утилізацію ТПВ.

**Комунальне підприємство «Іллінціводоканал»** створене як окреме підприємство 27 травня 1981 року. Воно є правонаступником Дочірнього підприємства «Іллінціводоканал» комунального підприємства «Вінницяоблводоканал» і діє на базі майна, що є у власності Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади в особі Іллінецької міської ради.

Власником Підприємства «Іллінціводоканал» Іллінецької міської ради є Іллінецька об'єднана територіальна громада.

Метою діяльності Підприємства є задоволення потреб населення та підприємств м. Іллінці в наданні якісних послуг та одержання прибутку.

Предметом діяльності підприємства є :

- Виробництво та реалізація питної води населенню, питної та технічної води підприємствам м.Іллінці Вінницької обл.
- Приймання від підприємств, організацій і населення стічних вод і їх очистка.
- Ремонт та будівництво водопроводів та інше.

На підприємстві працює 40 чоловік.

КП «Іллінціводоканал» обслуговує 2970 абонентів населення та 179 фізичних осіб – підприємців та юридичних осіб.

Протяжність каналізаційних мереж 17,3 км, в тому числі 5,5 км самотічної каналізації та 11,8 км напірної каналізації. Підприємство приймає 9,5 тис. м<sup>3</sup> стоків в місяць.

Протяжність водопровідних мереж становить 20,1 км, через які постачається 13,5 тис.м<sup>3</sup> в місяць питної води населенню та підприємствам.

Працюють водонапірна насосна станція, каналізаційна насосна станція та очисні споруди каналізації, які обслуговують дві аварійні бригади з водопостачання та водовідведення.

## **6. Моніторинг проєктної та інвестиційної діяльності за 2016-2019 рр**

Реалізація інвестиційних проєктів із залученням зовнішніх джерел фінансування відбувалась головним чином за рахунок обласного та державного фондів регіонального розвитку, субвенції з розвитку інфраструктури ОТГ і субвенції на соціально-економічний розвиток окремих територій, обласного екологічного фонду охорони навколишнього середовища та при співфінансуванні з місцевого бюджету.

Протягом 2016-2019 років міської радою було реалізовано **42 проекти загальною вартістю 35 млн грн.** Зокрема найвагомішими з них стали:

**У сфері екології** у 2016 році був реалізований **проект «Іллінці- без сміття»**, в результаті якого в місті Іллінці та прилеглих селах установили баки для роздільного сортування, провели інформаційну кампанію серед населення, почали сортувати сміття, відділяти пластикову пляшку і відправляти її на збут до Вінниці. Загальний бюджет проекту становив 200,000 тис. грн, з яких грантовими коштами були лише 60 тисяч грн, виграні в результаті перемоги в обласному конкурсі проектів. Наступним етапом стала розробка **комплексного екологічного проекту під назвою SWIDOMI** (Стале комплексне управління твердими побутовими відходами у місті Іллінці/ Solid Waste Integrated Developed Operational Management In Illintsi), який складався з кількох напрямків і передбачав ефективний цикл управління твердими побутовими відходами. А саме, за кошти обласного фонду навколишнього природного середовища у 2018 році в місті Іллінці був побудований сміттесортувальний комплекс, вартістю 12 млн грн, потужністю переробки 120 м<sup>3</sup> за добу, де наразі сортують тверді побутові відходи (ТПВ) за 10 видами. Поряд з комплексом був закладений яблуневий сад площею 5 га, де висаджено близько 5 тисяч саджанців яблунь. В рамках цього проекту в місті та прилеглих селах громади були побудовані контейнерні майданчики, на яких розташовано 275 баків для ТПВ та 90 решіткових контейнерів для збору пластику. Крім того, у місті Іллінці у 2017 році було запроваджено збір батарейок у спеціальні контейнера, заключений договір з підприємцем з Білої Церкви, який приймає батарейки на утилізацію. Формування екологічної культури населення також стало невід'ємним елементом даного проекту. Так, разом з громадською організацією «ДІАЛОГ» було проведено ряд екологічних акцій та інформаційних кампаній, спрямованих на підвищення екологічної свідомості громадян щодо правильного поводження з відходами. У червні 2018 року з Оратівською та Дашівською громадами був укладений Меморандум про співпрацю у сфері поводження з відходами щодо їх зберігання, перероблення та утилізації. Територія збору ТПВ почала поступово збільшуватись і в Іллінці почали довозити відходи з інших прилеглих до громади районів (Гайсин, Немирів, Липовець).

Згідно проведеному моніторингу за 9 місяців 2019 року, було перероблено 170 тонн ТПВ, з яких відсортовано більше 100 тонн сировини (скло, папір, картон, спресована ПЕТ пляшка, твердий пластик, поліетиленова плівка), яка в подальшому була відправлена на реалізацію. Виходячи з проведеного аналізу, частка поліетиленової плівки у цій відсортованій масі ТПВ складала приблизно 23%, твердих полімерів – 15%, ПЕТ пляшки – 16%, решта – скло, папір, картон тощо. Тому наступним етапом реалізації проекту стало завершення циклу переробки ТПВ, а саме: ресайклінг поліетилену та твердих полімерів з метою виробництва піщанополімерної продукції. Отже, на базі сміттесортувального комплексу у жовтні 2019 року була встановлена та розпочала роботу лінія з виробництва піщанополімерної плитки, черепиці та каналізаційних люків.



Соціально економічний ефект від проведених заходів проекту СВДОМІ є очевидним - покращення стану довкілля на 100%, створення 20 додаткових робочих місць, проведення озеленення громади за рахунок надходжень від реалізації переробленої сировини, зменшення витрат на облаштування тротуарів завдяки власному виробництву піщанополімерних виробів та тривалому терміну їх експлуатації в порівнянні з традиційними.

У сфері екології у 2017 році також був реалізований проєкт - "Подаруймо життя джерелу". Його метою було очищення природньої водойми, відновлення та збереження екосистеми парку міста Іллінці. Бюджет проєкту склав 292 тис. грн, в т. ч.: з фонду конкурсу - 137,5 тис. грн., з місцевого бюджету – 80 тис. грн. По завершенню проєкту мешканці громади отримали розчищене джерело парку, укріплені стіни водойми з гідроізоляцією, установлений шлюз, що з'єднує річку Соб з водоймою, відновлено декоративний фонтан.

Невеликим, але досить розвитковим проєктом з метою екологічного виховання молоді та поширення досвіду впровадження енергозберігаючих технологій у 2017 році став проєкт «Сонячний тариф», бюджетом у 62,9 тис. грн. На дах приміщення Іллінецького НВК «ЗОШ І-ІІІ ступенів-гімназії №2» було встановлено сонячну панель, яка трансформує сонячну енергію у струм та навчальний інформаційний стенд про принцип роботи сонячних електростанцій.

Як результат, за підсумками проведеної проєктної діяльності, місто Іллінці стало переможцем Всеукраїнського Конкурсу «SMART MICTO 2019» у номінації "Екологічно відповідальне місто" та за використання розумних технологій для захисту міської екосистеми.

У сфері підвищення рівня громадської безпеки у 2016-2017 рр. були реалізовані проєкти «Увага- діти!», вартістю 138,8 тис. грн, в результаті якого установили систему пішохідного світлофорного регулювання (2 транспортних та 2 пішохідних світлофори), створивши цим безпечні умови для дорожньо-транспортного руху та гарантії безпеки дітей на пішохідному переході по вулиці Незалежності біля ЗОШ №1. Інший проєкт «Іллінці – безпечне місто» був покликаний створити комфортні умови для безпечного проживання жителів та гостей м. Іллінці через попередження правопорушень в місті шляхом встановлення спеціалізованого відеонагляду. У результаті на 150 тис. було встановлено 13 відеокамер в найбільш людних місцях міста, чим на 100 % попередили скоєння різних правопорушень.

Розвиваючи технічну інфраструктуру, на території громади у 2017 році був реалізований проєкт «Європейська площа», загальною вартістю 1197 тис. грн, результатом якого стала повна реконструкція центральної площі міста. Цей проєкт зайняв друге місце в рамках всеукраїнського щорічного конкурсу «Лейпцизька премія інтегрованого розвитку міст-2017».

За рахунок коштів субвенції на розвиток інфраструктури громади з 2017 по 2019 рік було реалізовано низку проєктів загальним бюджетом 15 649 тисяч грн. Серед них капітальні ремонти дорожнього покриття 11 вулиць, будівництво зовнішніх мереж водопостачання у мікрорайоні Морозівка капітальний ремонт водонасосної станції КП «Іллінціводоканал», придбання обприскувача садового,

навісної ґрунтофрези для тракторів ЮМЗ, МТЗ та комунальних щіток для КП "Добробут".

На розвиток спортивної бази протягом 2017-2018 рр. були залучені кошти і реалізовано проєкт з будівництва міні-футбольного поля зі штучним покриттям на базі стадіону Іллінецького навчально-виховного комплексу "Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів-гімназія №2", кошторисною вартістю об'єкта у 1450,921 тис. грн (50%- 725,461 тис. грн. з бюджетної програми КПКВ 2751320, 50% - 725,460 тис. грн. місцевий бюджет) та проєкт "Будівництво бігових доріжок зі штучним покриттям на базі стадіону Дитячо-юнацької спортивної школи Іллінецької міської ради м. Іллінці вул. Європейська, 37", кошторисною вартістю – 1498,507 тис. грн

У 2019 році завдяки перемозі у 16 обласному конкурсі розвитку територіальних громад було придбано та встановлено спортивне обладнання для вуличного воркауту на 3 майданчиках у м. Іллінці, селах Красеньке та Хрінівка, загальним бюджетом 268 тис. грн.

У сфері освіти з метою забезпечення енергоефективності Іллінецького навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів-гімназія №2» та створення належних умов для розвитку нового освітнього простору відповідно до вимог концепції Нової української школи у 2019 році було проведено капітальний ремонт (заміна покриття покрівлі, утеплення фасаду, водовідведення та благоустрій території) школи. Даний проєкт отримав перемогу у конкурсі проєктів ДФРР і був профінансований з боку держави на 3700 тисяч гривень.

Сприяючи розвитку освіти, культури та туризму, завдяки перемозі у 15 обласному конкурсі розвитку територіальних громад у 2018 році було реалізовано 2 проєкти: «Іллінецька астроблема» та «Тепла медіатека - творчий осередок сільської громади»,

На території громади біля села Лугова Якубівського старостинського округу розташований Іллінецький метеоритний кратер, занесений до переліку історичних цінностей «Перлини Поділля» та оголошений об'єктом природно-заповідного фонду місцевого значення, як геологічна пам'ятка природи, орієнтовною площею 17,2 га.

В рамках проєкту «Іллінецька астроблема» здійснили комплекс заходів щодо збереження геологічної даної пам'ятки природи і створення туристичного об'єкту «Іллінецький кратер, зокрема: маючи бюджет 270 тис. грн, було придбано та встановлено 2 інформаційні стенди і 6 дорожніх стендів-вказівників українською та англійською мовами, облаштовано під'їзд до території кратеру кам'яними уламками метеоритного походження, споруджено 2 оглядові майданчики зі сходами та поручнями, екскурсійний павільйон та дерев'яний трап, довжиною 70 метрів, збудовано туалет, виготовлена сувенірна продукція. У подальших планах розробити комплексний туристичний продукт, здатний задовольнити потреби сучасного туриста і перетворити «Іллінецький кратер» на найбільшу туристичну атракцію Вінниччини.

Метою проекту «Тепла медіатека - творчий осередок сільської громади» була перетворити стару бібліотеку на сучасну теплу і затишну медіатеку – інформаційний та культурний центр Павлівського старостинського округу Іллінецької міської ОТГ. Загальний бюджет проекту становив 250 тисяч гривень. За ці кошти було проведено капітальний ремонт та утеплення приміщення, придбання нових меблів, комп'ютерної техніки, плазмового телевізора, підключення до мережі Інтернет, придбання нових видань та інтерактивних ігор. Оновлена медіатека наразі надає можливість безкоштовного доступу до мережі інтернет, пошуку інформації, запис отриманих матеріалів на віддалені носії інформації, друк на принтері, комп'ютерний переклад тексту, сканування, копіювання, оплата комунальних послуг, тощо. Особливо для дітей та мешканців Будинку людей похилого віку медіатека відкриває простір для спілкування; пропонує віртуальні подорожі по музеях світу; проведення різних бібліотечних заходів, таких як обговорення книги, фільму, статті, тощо. В цілому проект став пілотним з точки зору впровадження в інших сільських бібліотеках громади і у 2019 році такі сучасні медіатеки з'явилися у селах Василівка і Паріївка.

У поточному році за рахунок субвенції з розвитку інфраструктури (5857 тис. грн) було проведено капітальний ремонт 3 доріг та продовжено будівництво нового водогону по вул. Морозівська. За рахунок місцевого бюджету відремонтували спортивний комплекс Дитячо-юнацької спортивної школи, вартістю 1,2 млн грн. Ще 2 млн. грн було витрачено на енергомодернізацію комунальних закладів – заміну котлів у селах Жадани, Тягун, Паріївка, Сорока, ЗОШ №3 міста Іллінці.

Реконструкція площі Шевченка обійшлась місту 1,5 млн грн, а за рахунок коштів державної субвенції на ремонт доріг були відремонтовані найбільш проблемні ділянки сполучення між селами Сорока - Жадани, Жадани – Кантелина, Пархомівка - Сорока, Павлівка - Слобідка. Загальна вартість 5,9 млн грн, в тому числі 900 тис. грн – місцевий бюджет.

За 2019 рік інвестиції у комунальні підприємства громади склали 3,5 млн грн. За ці кошти було оновлено парк комунального транспорту та придбано обладнання для очистки вулиць. Додатково, на суму 800 тис. грн було закуплено транспортні засоби і відповідно відкриті маршрути пасажирських перевезень до всіх сільських населених пунктів громади.

**Брендинг:** На початку 2019 року з метою визначення параметрів ідентичності міста Іллінці було проведено соціологічне інтернет – опитування громадян і в подальшому розроблено, затверджено бренд (логотип) громади українською та англійською мовами (Рішення 51 сесії 8 скликання №1050 від 09.08.2019), який відповідно був



**Illintsi**  
It all happens here



**Іллінці**  
Все відбувається тут

zareestrovaniy i захищений авторським правом.

Даний бренд був створений з метою формування позитивного іміджу Іллінецької міської ОТГ, створення сприятливого клімату для зовнішніх інвесторів і місцевого бізнесу, в тому числі туристичного, підвищення упізнаваності громади на внутрішньому та зовнішньому ринках.

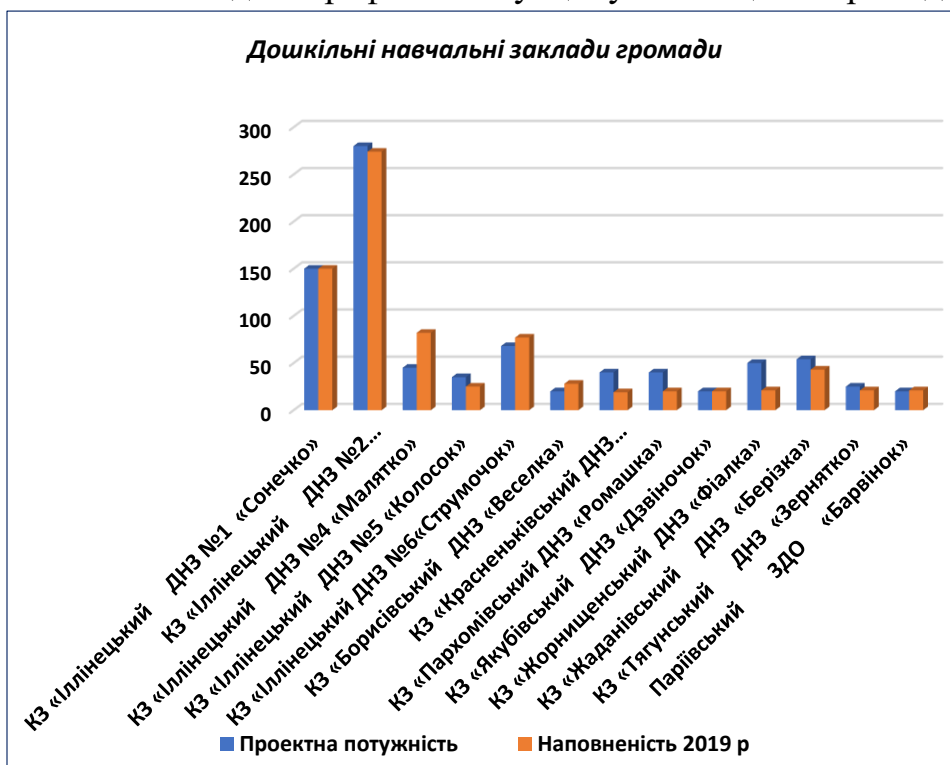
### III ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

#### 7. Демографічний прогноз для Іллінецької громади

Демографічні процеси у Іллінецькій ОТГ відзначаються певною інерційністю, а отже, якісь значні демографічні кризи, які відбуваються в певний історичний період, відбиваються на демографічних процесах впродовж наступних десятиліть. Такою демографічною кризою в Україні був різкий спад народжуваності з середини і до кінця 1990-х років, що був спричинений різким падінням рівня життя населення. Протягом 2018-2019 років демографічна ситуація серед населення громади в цілому все ще залишалась напруженою. У 2019 році народилось 152 дітей, померло 246 осіб, з них 45 – в працездатному віці. Смертність в 1,6 раз перевищувала народжуваність.

Продовжує реєструватись висока захворюваність хворобами серцево-судинної системи, ендокринологічними хворобами, онкологічною патологією, туберкульозом. Не зважаючи на запровадження Урядової програми «Доступні ліки», фіксується значна кількість інфарктів міокарду (19 по ОТГ, в 2017р. – 23 випадки) та гострих порушень мозкового кровообігу (46 по ОТГ, в 2017р. – 49 випадків).

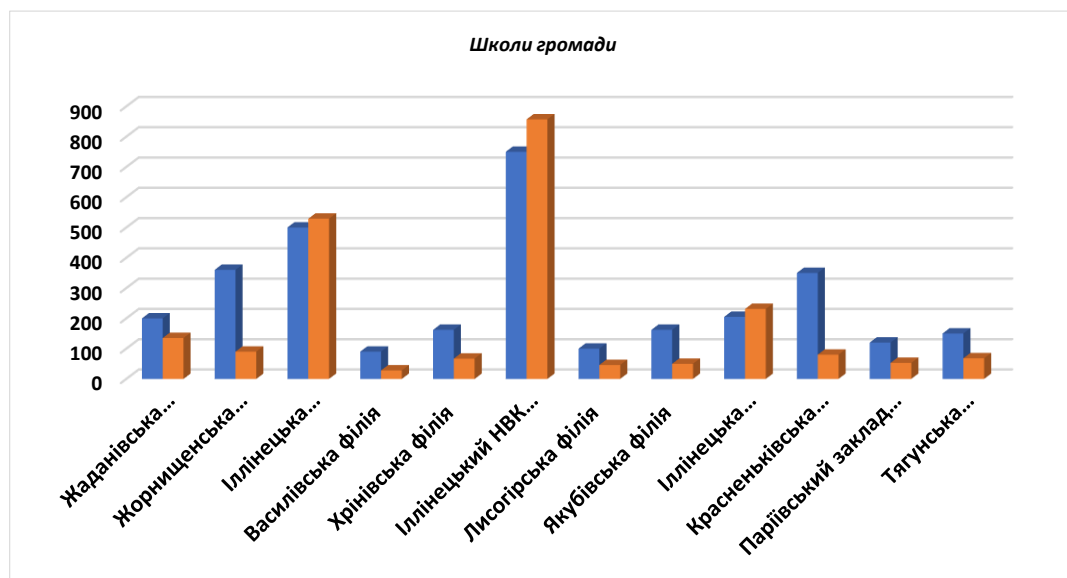
Загалом демографічна ситуація у Іллінецькій громаді не відрізняється від



ситуації у Вінницькому регіоні в цілому. Динаміка двох останніх років показує, що при збереженні поточного рівня смертності і міграції за межі громади, чисельність її мешканців до 2030 року може зменшитись на 30% (по 2% на рік). Очевидним є

зростання частки осіб старшого працездатного і пенсійного віку. Така структура є характерною не лише для локального виміру, але й також і для регіонального та національного рівнів. Тому, для Іллінецької ОТГ можна виокремлювати ті ж демографічні проблеми у середньостроковому періоді, що і на макрорівні, як-от старіння населення, прискорений відтік кваліфікованих працівників у великі міста і таке інше. Такий стан речей спричинений не лише складною економічною ситуацією в країні, але й низьким рівнем медичних та соціальних послуг, високим рівнем смертності внаслідок нещасних випадків.

№ з/п	Назви закладів освіти	Проектна потужність	Кількість учнів у закладі
1	КЗ «Іллінецький ДНЗ №1 «Сонечко»	150	150
2	КЗ «Іллінецький ДНЗ №2 «Пролісок»	280	274
3	КЗ «Іллінецький ДНЗ №4 «Малютко»	45	82
4	КЗ «Іллінецький ДНЗ №5 «Колосок»	35	25
5	КЗ «Іллінецький ДНЗ №6 «Струмочок»	68	77
6	КЗ «Борисівський ДНЗ «Веселка»	20	28
7	КЗ «Красеньківський ДНЗ «Калинонька»	40	19
8	КЗ «Пархомівський ДНЗ «Ромашка»	40	20
9	КЗ «Якубівський ДНЗ «Дзвіночок»	20	20
10	КЗ «Жорнищенський ДНЗ «Фіалка»	50	21
11	КЗ «Жаданівський ДНЗ «Берізка»	54	43
12	КЗ «Тягунський ДНЗ «Зернятко»	25	21
13	Паріївський ЗДО «Барвінок»	20	21
14	Жаданівська загальноосвітня школа I-III ступенів	200	135
15	Жорнищенська загальноосвітня школа I-III ступенів	360	90
16	Іллінецька загальноосвітня школа I-III ступенів №1	500	529
	Василівська філія	90	28
	Хрінівська філія	162	67
19	Іллінецький НВК «Загальноосвітня школа I-III ступенів – гімназія №2»	750	857
	Лисогірська філія	100	46
	Якубівська філія	162	50
22	Іллінецька загальноосвітня школа I-III ступенів №3	205	231
23	Красеньківська загальноосвітня школа I-III ступенів	350	80
24	Паріївський заклад загальної середньої освіти I-II ступенів	120	53
25	Тягунська загальноосвітня школа I-II ступенів	150	68



*Діаграма 17. Порівняння проектної потужності шкіл з наповненістю*



Як видно з вище наведених таблиць та діаграм освітні заклади лише в місті Іллінці на відміну від сільських мають стовідсоткову і навіть більшу наповненість навчальних груп ніж передбачено проектною потужністю інфраструктури цих закладів.

У перспективі можна передбачити збільшення кількості учнів лише в початкових і середніх школах Іллінецької ОТГ.

Враховуючи такі диспропорції, у громаді вже створені опорні школи, які несуть основне навантаження і забезпечують освітню діяльність. Стосовно доцільності збереження в існуючому обсязі та формі комунальних навчальних закладів у селах громади потрібно передбачити реформатування їхньої діяльності у зв'язку з невеликою наповненістю, а також поступова оптимізація цих закладів, їх об'єднання, передача звільнених приміщень у користування потенційним інвесторам, громадським організаціям чи населенню.

### **8. *Можливі сценарії розвитку Іллінецької ОТГ***

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови (фактори) можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку громади є: базовий (або інерційний) та модернізаційний.

**Базовий, або інерційний, сценарій розвитку громади** формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією.

Базові припущення інерційного сценарію – національний рівень:

1. Ситуація на Сході країни залишається напруженою.
2. Рівень корупції в країні залишається значним, через що скорочується підтримка держави зі сторони ЄС та США.
3. ВВП зростає на рівні 1%, значно менше ніж заплановані урядом 3-4%.
4. Інфляційні стрибки приводять до коливання цін на пальне, харчі та послуги, знецінюються депозитні вклади в банках. Банківська система залишається нестабільною.
5. Інвестиційна політика, яку проводить уряд, не сприяє приходу нових інвесторів, створені агенція Ukraine Invest функціонує лише номінально.
6. Газовий тиск зі сторони Росії приводить до періодичних кризових ситуацій в економіці і соціальній сфері, держава продовжує фінансувати субсидії замість впровадження енергоощадливих технологій і переводити опалювання на альтернативні види палива.

7. Економіка держави продовжує великою мірою перебувати в тіні. Частка малого та середнього бізнесу в наповненні державного бюджету незначна.

8. Реформи затягуються в часі, центральна влада боїться приймати непопулярні рішення через наближення виборів.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

9. Чисельність населення громади постійно зменшується, молодь після навчання у Вінниці та Києві не повертається додому.

10. Росте кількість людей похилого віку, зменшується кількість активно зайнятих осіб, що в сою чергу впливає на зменшення надходжень до бюджету.

11. Активна частина населення продовжує працювати в тіні, тінізація місцевої економіки перебуває на рівні 40 %.

12. Інвестиційний потенціал території громади не використовується повною мірою.

13. Відсутність оптимізації мереж навчальних та культурних закладів зменшує можливості розвитку громади у сфері благоустрою і реалізації розвиткових проєктів.

14. Кошти на розвиток інфраструктури сільських територій використовуються на «латання дірок» і фінансування безперспективних об'єктів.

15. Громада недостатньо використовує «мультикультурний» та природній туристичний потенціал своєї території. Туристична інфраструктура розвивається дуже повільно.

16. Громада не використовує можливості, які несе міжмуніципальне співробітництво.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація в громаді приводить до критичної ситуації в економіці і остаточного перетворення території громади в «аграрний придаток» регіону. Кількість учнів в сільських навчальних закладах надалі не відповідає їх проєктним можливостям, а кошти на утримання одного учня дуже значні.

- Реальний сектор економіки через неефективну політику власників промислових підприємств практично відсутній. Населення живе за рахунок послуг і торгівлі, переважно не сплачуючи податки до бюджету.

- На сільських територіях якість життя продовжує падати. Дорожнє покриття руйнується, населення не має доступу до якісних медичних послуг та інших видів послуг.

- Рівень доходів населення надалі падає. Місцева влада, латаючи «дірки», не має часу і компетенцій впроваджувати програми з розвитку малого і середнього бізнесу, проводити роботи з залучення громадськості до написання і впровадження розвиткових проєктів.

- Культурні заклади через відсутність фінансування попадають в руїну і закриваються. Культурне життя мешканців обмежується до перегляду телепрограм і візитів на події в садочках і школах.

**Модернізаційний сценарій розвитку** будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші, та водночас, реалістичні, зовнішні (національні та

регіональні) та внутрішні (ті, які громада здатна сформувати самостійно) фактори впливу.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний рівень:

1. Через тиск країн ЄС і США конфлікт на Сході припиняється, стабілізується фінансування на оборону та підтримку армії.
2. Реформи впроваджуються згідно з планом – медична, освітня, децентралізаційна.
3. ВВП зростає на рівні 3,5-4% щорічно.
4. Україна відновлює співпрацю з МВФ та ЄС в рамках макроекономічної допомоги.
5. Малий та середній бізнес внаслідок ефективної політики уряду виходить з «тіні», створюються робочі місця.
6. В Україну заходять великі інвестори. З'являється попит на промислові зони в сільській місцевості.
7. Фінансування Державного Фонду Регіонального Розвитку зростає до 1,5% ВВП. Реалізація розвиткових проектів сприяє відновленню стратегічно важливої інфраструктури.
8. Стратегічне планування на національному та регіональному рівнях відбувається пліч-о-пліч з розробкою Планів реалізації стратегічних пріоритетів розвитку.
9. Інвестиційний потенціал регіону можна легко оцінити і використати завдяки промоції та інвестиційним картам.
10. Стабілізується курс української валюти, споживчі кредити та кредити на розвиток бізнесу стають доступнішими.
11. Держава розпочинає масштабні проекти з утеплення об'єктів соціальної та житлової інфраструктури. Споживання газу в державі зменшується на 15%.
12. Створюються нові робочі місця, інвестори в боротьбі за кваліфікованого працівника підвищують зарплати до 12-15 тисяч гривень на місяць.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

13. До громади завдяки правильній маркетинговій та інвестиційній політиці приходять бізнес.
14. Іллінецька громада лідирує на мапі регіону – через правильний вибір стратегічних пріоритетів і досягнення їх завдяки операційному плану, починає користуватись популярністю сільський туризм в громаді, інфраструктурні проекти отримують підтримку з боку регіональної влади та програм ЄС.
15. Місцева влада, розуміючи потребу розвитку людського потенціалу, створює умови для підвищення компетенцій активних мешканців.
16. Завдяки проектам міжмуніципальної співпраці проводиться ефективна реалізація розвиткових проектів.
17. Мережа навчальних та лікувальних закладів формується згідно реальних потреб громади.

Результат модернізаційного сценарію:

Іллінецька громада нарощує потенціал і перетворюється у одну з найбільш перспективних та комфортних для життя громад. Стратегічні інвестори створюють нові робочі місця. Додатковим ефектом від розвитку реального сектору економіки є покращення благоустрою території, будівництво готелів та облаштування рекреаційних зон.

Облаштовано туристичний об'єкт «Іллінецький кратер» в с. Лугова, який щорічно приваблює тисячі туристів. Поряд з ним розвивається зелений туризм в селах Василівка, Паріївка, Жорнище, Хрінівка, Райки, Жадани. Мешканці сіл отримують додатковий дохід, розвивається інфраструктура сіл, розширюється набір послуг, створюються нові заклади.

Іллінецька громада продовжує дбати про екологію і розвиває нові технології з благоустрою.

Рівень доходів населення зростає. Молодь повертається після навчання додому, інвестує власні знання і невеликі кошти у власний мікро- і малий бізнес. Завдяки активності місцевої влади і громадськості до Іллінецької ОТГ починають прибувати нові мешканці, заробітчани повертаються, і або працевлаштовуються на підприємствах громади або розпочинають власний бізнес.

### ***9. Стратегічне бачення розвитку Іллінецької ОТГ***

***Іллінци*** – відкрите, динамічне, ошатне, комфортне для життя, привабливе для інвестора та туризму місто з ефективним управлінням, що демонструє сталий розвиток і має власне неповторне обличчя.

***Іллінецька міська ОТГ*** – самодостатня, екологічно чиста громада соціального благополуччя і доброго врядування з розвиненою інфраструктурою, впорядкованим громадським простором, конкурентноздатною місцевою економікою та високим туристичним потенціалом.

### ***10. SWOT-TOWS аналіз Іллінецької ОТГ***

На основі SWOT-аналізу здійснюється ідентифікація проблем та вибір пріоритетних напрямків розвитку громади. Громада має значні перспективи економічного і соціального розвитку, пов'язані з вигідним географічним розташуванням, зручним транспортним сполученням, недалекою відстанню від обласного центру, активністю та працелюбністю мешканців громади.

Як і у більшості регіонів країни, в громаді виходять на поверхню загальні проблеми українського суспільства – безробіття, кризовий стан підприємств, недостатнє надходження коштів у місцеві бюджети, низький рівень фінансування закладів освіти, медицини, культури та спорту, низькі умови комфорту проживання населення.

Складність та незначна ймовірність швидкого усунення загроз вимагає від громади, органів місцевого самоврядування ще більшої практичної діяльності у вирішенні проблем громади.

SWOT/TOWS-аналіз виявляє взаємозв'язки сформульованих факторів через матрицю SWOT/TOWS та дозволяє визначити, як саме виявлені комбінації

факторів впливають на вибір тої чи іншої стратегії, які «точки зростання» формують ті чи інші «кластери» комбінацій факторів SWOT, які конкурентні переваги території та зовнішні виклики мають стратегічне значення для громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зручне географічне розташування, 220 км від столиці на північ та 220 км на південний захід від кордонів ЄС (Румунія);</li> <li>2. Сприятливі кліматичні умови для сільського господарства, багатий природний ландшафт, лісова зона;</li> <li>3. Наявність трудового резерву;</li> <li>4. Наявність привабливих рекреаційних та туристичних територій;</li> <li>5. Наявність запасів питної води;</li> <li>6. Екологічно чиста зона, наявний центр та ресурси для ведення органічного виробництва;</li> <li>7. Наявність на території громади історико-культурних місць;</li> <li>8. Наявність геологічної пам'ятки природи «Іллінецький кратер»</li> <li>9. Підприємливо активне населення;</li> <li>10. Наявність спортивної інфраструктури;</li> <li>11. Наявність інженерних мереж (водо-, електро-, газопостачання),</li> <li>12. Поряд з містом проходить магістральний газопровід Уренгой — Помари — Ужгород, працює газокompресорна станція №36;</li> <li>13. Розроблено Генеральний план міста Іллінци і план зонування його території;</li> <li>14. Наявність великих промислових підприємств/платників податків на території громади;</li> <li>15. Наявність успішних підприємств харчової промисловості;</li> <li>16. Значний культурний потенціал громади, наявність творчої інтелігенції;</li> <li>17. Досвід міжнародної співпраці деяких інститутів громади;</li> <li>18. Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (інтернет-зв'язок) у місті та по селах.</li> <li>19. Ефективне управління твердими побутовими відходами</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Значна частина працездатного населення в інших містах України та за кордоном;</li> <li>2. Демографічна криза в сільських населених пунктах;</li> <li>3. Низький рівень громадської активності;</li> <li>4. Неналежна якість дорожнього покриття;</li> <li>5. Зношена і недостатньо розвинена мережа системи водопостачання та водовідведення;</li> <li>6. Незадовільний стан приміщень будівель комунальних закладів;</li> <li>7. Відсутність швидкого інтернету на селі;</li> <li>8. Відсутність належної системи поводження з безпритульними тваринами;</li> <li>9. Недостатня кількість розвиваючих культурно-освітніх закладів та місць проведення активного змістовного дозвілля;</li> <li>10. Незадовільний стан деяких паркових та рекреаційних зон;</li> <li>11. Високі ціни на товари і послуги відносно доходів громадян;</li> <li>12. Низька офіційна зайнятість працездатних громадян;</li> <li>13. Високі ціни на енергоносії;</li> <li>14. Наявність об'єктів з низькою енергоефективністю;</li> <li>15. Незбалансованість економічних показників КП «Добробут» та «Іллінциводоканал», економічно необгрунтовані тарифи;</li> <li>16. Застаріла спецтехніка комунальних підприємств;</li> <li>17. Забруднені водойми;</li> <li>18. Низька якість питної води у деяких селах;</li> <li>19. Недостатній рівень медичних послуг;</li> <li>20. Відсутність стабільного транспортного сполучення між населеними пунктами</li> <li>21. Невикористаний туристичний потенціал;</li> </ol>



Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зростання бюджетної самостійності громади і розбудова інфраструктури (водопостачання, дороги, ремонт комунальних закладів);</li> <li>2. Розвиток підприємництва та збільшення кількості послуг;</li> <li>3. Створення додаткових робочих місць;</li> <li>4. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги,;</li> <li>5. Створення туристичної локації «Іллінецький кратер»</li> <li>6. Розвиток агротуризму, зокрема, міжнародного</li> <li>7. Підвищення якості освіти;</li> <li>8. Продовження розвитку спортивної бази;</li> <li>9. Перехід підприємств на інноваційно-орієнтоване, та безпечне виробництво;</li> <li>10. Розвиток медичних послуг;</li> <li>11. Промоція бренду громади;</li> <li>12. Зростання інвестиційної привабливості громади;</li> <li>13. Упорядкування рекреаційних зон, озеленення громади.</li> <li>14. Будівництво притулку для тварин</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Згорання або припинення реформ (децентралізації, медичної, освітньої);</li> <li>2. Погіршення демографічної ситуації;</li> <li>3. Великий вплив працездатного населення за межі громади (у т.ч. за кордон), відтік кваліфікованих кадрів;</li> <li>4. Нестабільність національної валюти;</li> <li>5. Продовження війни на Сході країни;</li> <li>6. Погіршення стану екології в регіоні, зниження рівня ґрунтових вод;</li> <li>7. Зростання цін на енергоносії;</li> <li>8. Низька інвестиційна привабливість та можливість розширення масштабів залучення іноземного капіталу;</li> <li>9. Зміни в Законодавстві, що ведуть до унеможливлення використання запланованих коштів у запланованих розмірах;</li> <li>10. Форс-мажорні обставини природного змісту.</li> </ol>

Таблиця 1 Фактори SWOT Іллінецької ОТГ (за результатами засідань Робочої групи)

### ***10.1. Порівняльні переваги, виклики і ризики Іллінецької громади***

Переваги Іллінецької ОТГ були визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей. Зокрема наявність успішних діючих промислових підприємств в громаді, сприятлива екологічна ситуація та досвід впровадження розвиткових проєктів разом із поступовим зростанням бюджетної самостійності громади стимулюватиме подальший розвиток підприємництва та збільшення кількості послуг. Ефективне просторове планування та наявність містобудівної документації надзвичайно сприятиме сталій розбудові інфраструктури громади.

Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади дозволить ефективніше використовувати наявні ресурси (земельні ділянки, приміщення комунальної власності) для залучення нового бізнесу, інвестицій і створення нових робочих місць.

Активна співпраця мешканців громади і міської ради, підвищення їх компетенцій у сфері проектного менеджменту сприятиме їх залученню до процесів прийняття рішень і реалізації креативних проєктів, спрямованих на покращення якості життя в громаді і підвищення підприємницької активності.

Найбільші виклики та загрози сталому економічно- соціальному розвитку є згорання або припинення низки реформ децентралізації та ін., збільшення реверсної дотації та зменшення фінансування галузей соціальної сфери з боку

держави; високий рівень інфляції та відсоткових ставок за кредитами, що призводять до зниження темпів приросту майже у всіх секторах економіки; небезпечно низький рівень платоспроможності підприємств та населення, низький рівень заощаджень; негативне сальдо міграції, відтік кваліфікованих кадрів; та погіршення демографічної ситуації.

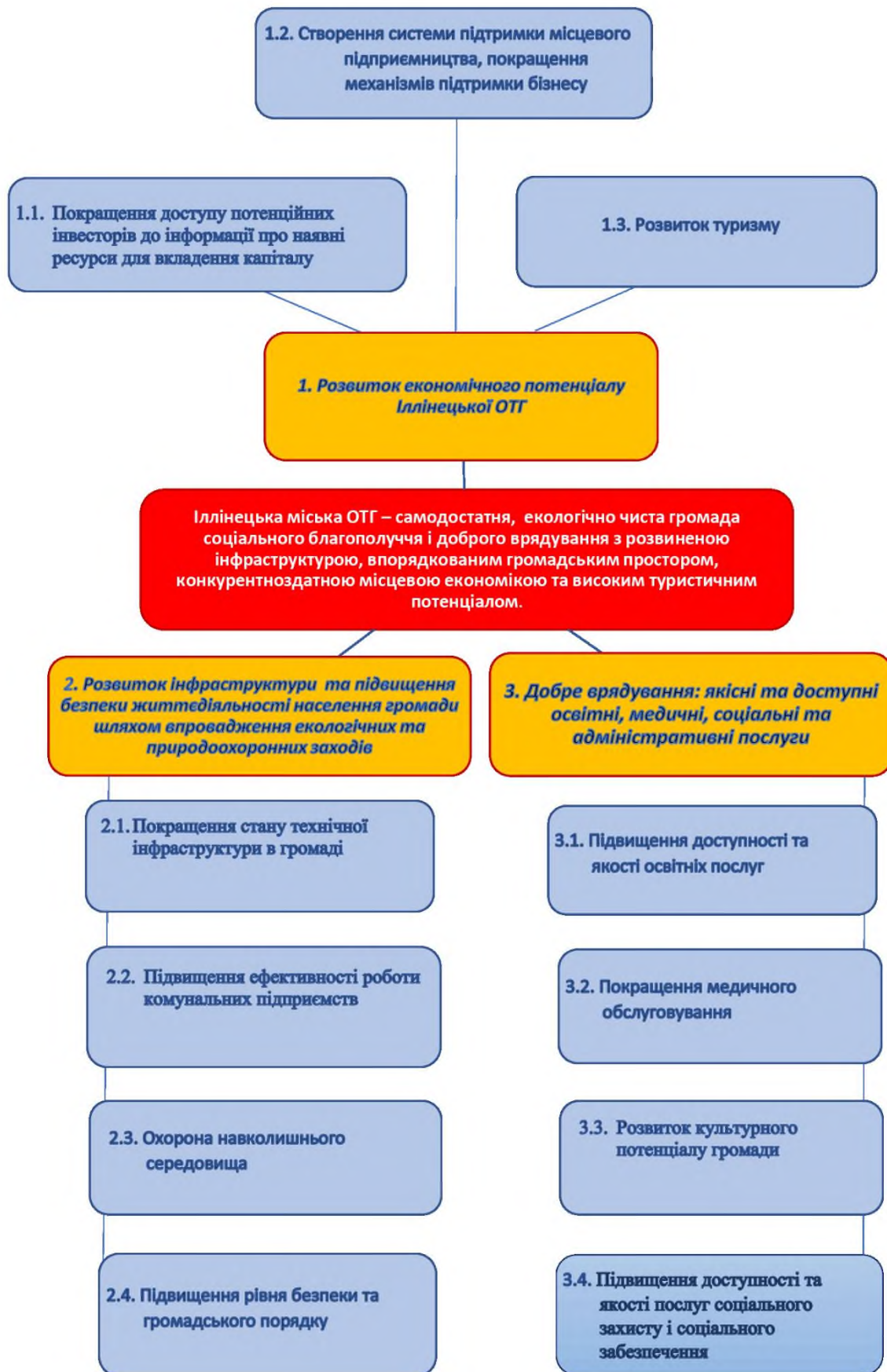
### **1.1. Стратегічні, операційні цілі та завдання Іллінецької ОТГ**

Стратегічні цілі розвитку визначаються як очікувані досягнення за результатами впровадження комплексу взаємопов'язаних завдань і заходів, спрямованих на вирішення найважливіших питань розвитку Іллінецької громади та розв'язання проблем.

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрали динамічний вид стратегії сталого розвитку, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які сьогодні виникають у нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Для досягнення стратегічного бачення за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління розвитком громади. Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади: Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання відповідають на питання, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

## Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі Іллінецької ОТГ



**Таблиця стратегічних, операційних цілей та завдань Іллінецької ОТГ на 2020 - 2027 роки**

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
<p>Стратегічна ціль 1. Розвиток економічного потенціалу Іллінецької ОТГ</p>	<p>1.1. Покращення доступу потенційних інвесторів до інформації про наявні ресурси для вкладення капіталу – земельні ділянки, приміщення та комунікації</p>	1.1.1. проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу.
		1.1.2. розробка генеральних планів сіл ОТГ та просторове планування
		1.1.3. розробка проектів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів Іллінецької ОТГ та виготовлення документації з нормативно-грошової оцінки землі
		1.1.3. розробити інформаційні ресурси та матеріали для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади.
		1.1.4. підготовка інфраструктури майданчиків green field («чисте поле») та brown field («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій.
	<p>1.2. Створення системи підтримки місцевого підприємництва, покращення механізмів підтримки бізнесу.</p>	1.2.1. створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів).
		1.2.2. покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу.
		1.2.3. розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва.
	<p>1.3. Розвиток туризму</p>	1.3.1. створення туристично - інформаційного центру
		1.3.2. розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.
		1.3.3. підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій, ремесел
		1.3.4. формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький кратер»
	<p>2.1. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді</p>	2.1.1. будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади
2.1.2. здійснення заходів з енергозбереження, проведення енергоаудиту комунальних закладів,		

<p><u>Стратегічна ціль 2.</u>  <i>Розвиток інфраструктури та підвищення безпеки життєдіяльності населення громади в тому числі шляхом впровадження екологічних та природоохоронних заходів</i></p>		впровадження альтернативних і відновлюваних джерел енергії
		2.1.3. капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування
		2.1.4. розширення мережі вуличного освітлення
		2.1.5. впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади
		2.2. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств
	2.2.	2.2.1. сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу
		2.2.2. сприяння реформуванню та фінансовому оздоровленню підприємств житлово-комунального господарства, підвищенню якості послуг, які надаються.
		2.3. Охорона навколишнього середовища
		2.3.1. озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон
		2.3.2. очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм
	2.3.	2.3.3. розвиток смарт - технологій з ефективного поводження з ТПВ
		2.3.4. проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища
		2.3.5. створення притулку для бездомних тварин та контактного зоопарку
		2.4. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку
		2.4.1. облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях
2.4.	2.4.2. покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді	
	2.4.3. розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях	
	2.4.4. забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади	
	2.4.5. проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту	
<u>Стратегічна ціль 3.</u> <i>Добре врядування: якісні та доступні освітні, медичні,</i>	3.1. підвищення доступності та якості освітніх	3.1.1. покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи



соціальні та адміністративні послуги	послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	3.1.2. забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання
		3.1.3. розвиток закладів позашкільної освіти
		3.1.4. розвиток спортивної бази громади
		3.2. Покращення медичного обслуговування
	3.2. Покращення медичного обслуговування	3.2.1. Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини
		3.2.2. Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.
		3.2.3. Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затвердженої міської Програми.
		3.2.4. Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).
	3.3. Розвиток культурного потенціалу громади	3.3.1. розвиток, переформатування та зміцнення закладів культури, в тому числі медіатек
		3.3.2. реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини
		3.3.3. регулярне проведення культурно-масових та спортивних заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо)
		3.3.4. створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді
3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	3.4.1. розширення мережі соціальних працівників	
	3.4.2. організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей воїнів АТО/ООС	
	3.4.3. створення багатофункціонального реабілітаційного центру (для дорослих та дітей)	

### **Стратегічна ціль 1. Розвиток економічного потенціалу Іллінецької ОТГ**

Підвищення рівня життя кожного мешканця будь-якої громади відбувається за умови подолання дисбалансів в економічній, соціальній та екологічній сферах, стимулювання інноваційної діяльності та створення

сприятливого інвестиційного клімату. Іллінецька громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – вільні від забудови земельні ділянки, а також приміщення різного цільового призначення. З метою здійснення популяризації інвестиційних можливостей громади планується напрацювання, постійне оновлення та популяризація інвестиційного паспорту громади.

Ці та інші можливості були розглянуті членами Робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 3 операційних цілях та відповідних їм завданнях (див. Таблиця стратегічних, операційних цілей та завдань Іллінецької ОТГ на 2020 - 2027 роки).

***Операційна ціль 1.1. Покращення доступу потенційних інвесторів до інформації про наявні ресурси для вкладення капіталу – земельні ділянки, приміщення та комунікації***

В даному випадку важливе значення відводиться формуванню системи інвестиційної інфраструктури територіальної громади, яка б являла собою сукупність відповідних інституційних елементів, сформованих як у вертикальному, так і горизонтальному вимірах, а також відповідних взаємозв'язків між ними і ресурсного забезпечення. Створення такої комплексної, динамічної і структурно збалансованої системи буде спроможне в достатній мірі активізувати інвестиційні процеси, які здатні забезпечити виробничо-технологічну модернізацію, розширення виробничих потужностей, підвищення ефективності, зміцнення конкурентоспроможності та реалізацію економічного потенціалу Іллінецької ОТГ.

***Завдання 1.1.1. Проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу.***

Завданням передбачається координація зусиль керівництва громади, землевпорядників, мешканців громади щодо проведення інвентаризації існуючого комунального майна і визначення потенційно привабливих ділянок та об'єктів для подальшого проведення аукціонів або підготовки комплексної інвестиційної пропозиції, що приведе до формування позитивного інвестиційного іміджу громади.

***Завдання 1.1.2. Розробка генеральних планів сіл ОТГ та просторове планування громади***

Це завдання передбачає сукупність дій органів місцевого самоврядування та виконавчої влади щодо визначення територій для розселення, місць застосування праці, відпочинку та оздоровлення, інженерно-транспортної інфраструктури та інших об'єктів шляхом розроблення і затвердження документації з просторового планування та дотримання її рішень. Просторове планування впливає на територіальну структуру для управління територіальним розвитком і здійснення координації секторальних (галузевих) політик з метою недопущення зіткнення їх інтересів.

***Завдання 1.1.3.** Розробка проектів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів Іллінецької ОТГ та виготовлення документації з нормативно грошової оцінки землі*

Проекти землеустрою щодо встановлення (зміни) меж адміністративно-територіальних утворень розробляються для створення повноцінного життєвого середовища та створення сприятливих умов їх територіального розвитку, забезпечення ефективного використання потенціалу територій із збереженням їх природних ландшафтів та історико-культурної цінності, з урахуванням інтересів власників земельних ділянок, землекористувачів, у тому числі орендарів, і затвердженої містобудівної документації. Техніко-економічне обґрунтування є частиною проекту землеустрою, в основу розробки якого покладається принцип еколого-економічної придатності земель та планувальної характеристики території.

***Завдання 1.1.4.** Розробити інформаційні ресурси та матеріали для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади.*

Метою завдання є формування обізнаності та інтересу до вкладення інвестицій серед цільових аудиторій, передусім ділових кіл, підприємців, та іноземних інвесторів. У ній має бути відображено якість середовища та його компоненти (з точки зору розміщення інвестицій), включаючи витрати на ведення бізнесу, «портфель територіальних продуктів», канали маркетингової комунікації. Інвестиційний паспорт Іллінецької ОТГ має бути найбільш повним інформаційним джерелом для інвестора, який поширюється під час зустрічей, інвестиційних заходів, надсилається за потреби різноманітними каналами зв'язку, в т. ч. й електронними.

***Завдання 1.1.5.** Підготовка інфраструктури майданчиків *green field* («чисте поле») та *brown field* («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій.*

Найбільш привабливі з точки зору оперативного залучення інвесторів об'єкти вимагають підведення певних комунікацій. Враховуючи швидкість побудови модульних цехів для виробництва або переробки, ключове значення матиме наявність мереж електропостачання (близькість трансформаторної підстанції) та водопостачання (можливість приєднання до селищної мережі, або наявність криниці). Прокладання електричних, газових та телефонних мереж, проведення водогону та обладнання каналізації – процес важливий, але водночас трудомісткий та відповідальний, який вимагає знань та досвіду, кваліфікованих «робочих рук» та послуг спеціалізованої техніки.

**Операційна ціль 1.2. Створення системи підтримки місцевого підприємництва, покращення механізмів підтримки бізнесу.**

Дана ціль спрямована на посилення ролі малого і середнього бізнесу в економіці громади, а також на підвищення її інвестиційної привабливості. Структуру цілі складають взаємодоповнюючі компоненти: розвиток інфраструктури підтримки підприємництва, забезпечення інституційної підтримки економічного розвитку, стимулювання інноваційних бізнес-ідей серед молоді та активних підприємців, сприяння міжнародному співробітництву. На сьогодні малий та середній бізнес відіграють надзвичайно важливу роль в економіці, адже це найбільший сегмент підтримки глобального бізнесу, який сприяє не тільки створенню нових робочих місць та забезпеченню високого рівня зайнятості працездатного населення, але й створює умови для підвищення рівня життя та доходів громадян, активізації інноваційних та трансформаційних процесів.

***Завдання 1.2.1. Створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів).***

Ринок побутових послуг у Іллінецькій громаді є доволі широким, натомість поширеною проблемою є страх перед відкриттям власної справи, брак досвіду та/або брак стартового капіталу. Громада може підтримувати та активізувати підприємливих осіб організовуючи для них заняття, майстер класи, надаючи інформацію про можливість участі у проектах та отримання дофінансування. Швидкий розвиток інтернет-технологій та можливість розвитку інновацій на рівні невеликих селищ і містечок дозволяє ефективніше використовувати потенціал підприємливого населення, особливо тих, хто розвиває свої здібності у сфері інформаційних технологій. Підприємці-початківці часто не мають можливості інвестувати стартовий капітал у свій бізнес і потребують для цього підтримки інституцій оточення бізнесу і місцевої влади.

***Завдання 1.2.2. Покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу***

Підвищення довіри громади до влади, підвищення рівня місцевого патріотизму та згуртованості громади навколо спільних інтересів та цілей розвитку є основною метою завдання щодо запровадження механізмів комунікації, і як наслідок вданому випадку - це покращення поінформованості бізнесу про ініціативи, проекти та досягнення громади, поліпшення зворотного зв'язку та впровадження діалогу «бізнес-влада» (моя думка важлива), роз'яснення представникам бізнесу викликів, які стоять перед ОТГ. Важливим є також проведення навчання для представників бізнесу з актуальних тем в управлінні підприємствами і людським персоналом.

Влада, проводячи дослідження думки мешканців щодо рівня життя може, також, задати питання щодо послуг, яких не вистачає та переказати результати таких досліджень підприємцям. Важливою є співпраця з місцевими підприємцями, між іншим, їх залучення в громадські ініціативи, щоб відчували глибший зв'язок, та відповідальність за власну громаду. Варто відзначити аспект сплати податків і роль яку відіграє місцева влада в заохоченні підприємців до виводу з тіні доходів підприємців. У цьому напрямку громада

може організувати заняття, майстер класи та навчальні візити на підприємства для потенційних підприємців, сприяти задоволенню потреб населення в якісних товарах та послугах, запобігати необґрунтованому підвищенню цін на споживчому ринку, забезпечити впорядкування вуличної торгівлі.

### **Завдання 1.2.3. Розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва**

Завдання передбачає розширення контактів та співробітництва на міжрегіональному та міжнародному рівнях, налагодження зв'язків, підписання меморандумів про співпрацю та реалізацію спільних проектів, які б сприяли економічному розвитку громади.

### **Операційна ціль 1.3. Розвиток туризму**

Дана ціль передбачає формування туристичної привабливості громади та покращення рівня надання туристичних послуг. Окрім промоції бренду Іллінецької громади, створення окремих туристичних сторінок в соцмережах та підготовки екскурсів для надання якісних послуг туристам. Визначено ще ряд завдань

#### **Завдання 1.3.1. Створення туристично - інформаційного центру**

Одним з ключових чинників розвитку будь-якої території в боротьбі за цільові групи туристів виступає туристична привабливість. Маркетинговий підхід передбачає чітку диференціацію регіону, тобто виявлення та/або створення унікальних рис, властивостей та умов як основи туристичної привабливості. Точки диференціації пов'язані з архітектурою, історією, природою та кліматом, географічним положенням, національним колоритом, відомими особами, ремеслами та промислами, підприємствами, мовою, кухнею та гастрономією, знаменитостями, творчими колективами, менталітетом, звичками, талантами, місцевими традиціями дозвілля, місцевими святами, новими ідеями для розвитку, культурними, науковими, спортивними, діловими подіями, оригінальною туристичною інфраструктурою для відвідування та відпочинку, торговими зонами та шопінг-центрами тощо. Створений туристично-інформаційний центр має зібрати та систематизувати інформацію про туристичні переваги громади, створити необхідну базу даних; допрацювати діючі та розробити нові туристичні маршрути; здійснювати інформаційну підтримку зеленого туризму та доступ зацікавлених підприємців до інформаційних ресурсів; організувати проведення заходів та інформаційних компаній через ЗМІ.

#### **Завдання 1.3.2. Розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадоби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.**

Дане завдання передбачає підготовку і здійснення власного інвестиційного процесу шляхом залучення зовнішнього кредитного капіталу і забезпечення таким чином інвестицій у нові об'єкти туристичного бізнесу, такі як екохостел,



агросадиби, міні-готелі, мисливські будиночки, готелі, кафе, сувенірні крамнички та ін. Для реалізації цього завдання потрібно надати визначені об'єкти нерухомості, земельні ділянки комунальної власності під інвестиційні проекти та підвести до них необхідні комунікаційні мережі. Для того, щоб об'єкти туристичної інфраструктури на території Іллінецької громади мали естетично-привабливий вигляд, потрібно провести заходи щодо благоустрою території, покращити якість дорожнього покриття та доступність до інших благ цивілізації.

***Завдання 1.3.3. Підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій, ремесел***

Метою даного завдання є покращення доступності до пріоритетних з точки зору розвитку громади туристичних об'єктів. На основі напрацьованого переліку таких об'єктів на території ОТГ з'явиться можливість відповідного їх маркування та покращення зовнішньої привабливості найбільш пріоритетних з них.. Задля розвитку туризму на території громади необхідно не лише зберігати та виявляти історичні пам'ятки, розвивати тематичні екскурсійні маршрути, але й облаштовувати чітку навігацію по історичному центру та встановлювати об'єкти, які привертають увагу туристів.

***Завдання 1.3.4. Формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький кратер»***

Особливою туристичною перлиною Іллінецької громади є об'єкт природно-заповідного фонду, геологічна пам'ятка природи місцевого значення «Іллінецький кратер». Відділом стратегічного планування та інвестиційного розвитку розроблена концепція проекту «Іллінецький кратер - туристична атракція», та підписаний Меморандум з Липовецькою райдержадміністрацією про об'єднання зусиль щодо реалізації спільного проекту що передбачає комплекс заходів розбудови інфраструктури, інженерних мереж, комунікацій, санітарних зон, системи поводження з відходами, місць для відпочинку, фотозон та багато інших заходів

***Стратегічна ціль 2. Розвиток інфраструктури та підвищення безпеки життєдіяльності населення громади тому числі шляхом впровадження екологічних та природоохоронних заходів***

***Операційна ціль 2.1. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді***

З метою належного функціонування громади необхідна реалізація основних інфраструктурних інвестицій, що дозволить задовольнити елементарні потреби мешканців та дозволить реалізувати наступні кроки в напрямку розвитку. Особливо важливими у цій сфері є стан автодоріг, водопостачання та водовідведення, освітлення вулиць та загальний благоустрій площ, скверів, парків та інших об'єктів громади. Велике значення має технічний стан



інфраструктури як у контексті задоволення основних потреб мешканців (дороги до освітніх закладів, установ охорони здоров'я), так і економічного розвитку, наприклад, заохочення ділових партнерів і туристів.

**Завдання 2.1.1.** *Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперервним водопостачанням і водовідведенням населення громади*

Центральна каналізація та система водопостачання у громаді на жаль не повністю задовольняє потреби населення. До того, з огляду на тривалий період експлуатації зношеність наявних систем становить майже 70% і вимагає заміни. На даний момент тривають роботи із забезпеченню мешканців громади питною водою цілодобово.

Виконання даного завдання полягає у гарантуванні безпеки та основних санітарних вимог щодо забезпечення питною водою, а також розвиток каналізаційної системи та водопостачання, особливо в сфері підвищення якості питної води.

З огляду на це громада повинна:

- Забезпечити усі населенні пункти якісною питною водою
- Здійснити оновлення та реконструкцію очисних споруд
- Здійснювати капітальний та поточні ремонти систем водопостачання та водовідведення на території населених пунктів громади
- Ремонт дренажної системи, очистка та упорядкування криниць громадського користування на території громади

**Завдання 2.1.2.** *Здійснення заходів з енергозбереження, проведення енергоаудиту комунальних закладів, впровадження альтернативних і відновлюваних джерел енергії*

Після реформи децентралізації громада взяла на себе відповідальність за функціонування всіх комунальних закладів на її території, що вимагає нового підходу в управлінні, а особливо у використанні публічних коштів. Тому фундаментом їх витрат мусять бути принципи повного менеджерського професіоналізму і цілковитої прозорості. У цьому випадку активність влади мусять бути скерована на підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами в приміщеннях соціальної сфери, проведення ремонтів з утеплення, закупівлю та встановлення обладнання, яке дозволить раціонально використовувати енергетичні та водні ресурси та висвітлення у місцевих ЗМІ та на офіційному сайті громади важливості раціонального та ефективного використання енергії. Реалізація проектів енергозбереження та використання відновлювальних джерел енергії за підтримки державних, та регіональних програм енергозбереження відбуватиметься в тому числі за рахунок проінформованості працівників установ щодо можливостей отримання дофінансування з різноманітних джерел (в т.ч. міжнародних).

**Завдання 2.1.3.** *Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування*

З огляду на незадовільний стан дорожнього покриття, слід реалізувати комплексну програму будівництва і ремонту доріг громади, розробивши детальний графік та інтерактивну карту проведення таких робіт. Першочерговими для ремонту визначені ділянки доріг, які пов'язані з функціонуванням ключових соціально-економічних об'єктів громади, такі як школи, ДНЗ, амбулаторії, тощо. Особливу увагу слід також приділити сучасному облаштуванню тротуарів та проведенню робіт з вирубки чагарників та спилювання.

**Завдання 2.1.4.** *Розширення мережі вуличного освітлення*

Надзвичайно важливою є також проблема вуличного освітлення. У цій сфері варто розглянути модель використання енергетичних інновацій, якими є автономні системи освітлення, напр. - використання фотовольтаїчних панелей. Усі населені пункти громади повинні отримати якісне вуличне освітлення.

**Завдання 2.1.5.** *Впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади*

На території громади розташовано ряд рекреаційних зон (площ, парків, скверів, пляжів, дитячих майданчиків), які потребують реконструкції чи капітального ремонту. На додаток, згідно опитування мешканців громади, наразі маємо недостатню кількість облаштованих місць для проведення змістовного дозвілля. Тому, у планах є створення рекреаційних локацій на кшталт скейт-парку, мотузкового парку зі скеледромом, майданчика з міні-гольфу, тощо

**Операційна ціль 2.2.** *Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств*

Завжди питання щодо вдосконалення системи служби в органах місцевого самоврядування та муніципальних підприємствах в напрямку зміни концепції підготовки кадрів було актуальним.

Однією зі складових створення і функціонування дієвої системи управління громадою є забезпечення ефективного кадрового менеджменту у виконавчих органах селищної ради, підпорядкованих раді комунальних підприємствах та бюджетних установах. Крім того, кваліфіковані кадри є найбільш конкурентним ресурсом систем управління та розвитку високопродуктивної економіки територіальної громади.

**Завдання 2.2.1.** *Сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу*

Сталий соціально-економічний розвиток базується на спільній ефективній роботі населення громади, її установ, підприємств та організацій. Але для реалізації такого механізму необхідно забезпечити наявність необхідної матеріально-технічної бази для надання побутових послуг для комфортних

життя та роботи населення, ефективного функціонування об'єктів інфраструктури, підприємств, установ та організацій. Як результат даного завдання матимемо покращення матеріально-технічної бази комунальних підприємств громади «Добробут» та «Іллінціводоканал».

**Завдання 2.2.2.** *Сприяння реформуванню та фінансовому оздоровленню підприємств житлово-комунального господарства, підвищенню якості послуг, які надаються.*

Незважаючи на зростання рівня оплати населенням житлово-комунальних послуг, поліпшення стану розрахунків підприємств за водопостачання, фінансовий стан галузі залишається нестабільним. Головні проблеми – хронічна збитковість, високі тарифи на енергоносії, зростання кредиторської заборгованості. знос комунальної інфраструктури В умовах недосконалої тарифної політики, яка у переважній більшості не передбачає урахування інвестиційної складової, суттєво зменшені можливості підприємств здійснювати програми технічного переоснащення за власні кошти. Тому, терміново необхідно вжити заходи щодо фінансового оздоровлення підприємств житлово-комунального господарства. У першу чергу це стосується розробки ефективної фінансово-економічної моделі їх функціонування, яка базуватиметься на економічно-обґрунтованій системі визначення тарифів та адресному соціальному захисті населення, зниженні нераціональних витрат шляхом економічної мотивації, забезпеченні необхідного рівня оплати послуг споживачами, формуванні сприятливих умов для залучення приватного сектору та широкомасштабного залучення інвестицій.

### **Операційна ціль 2.3. Охорона навколишнього середовища**

Реалізуючи дану операційну ціль, громада повинна продовжити бути лідером у екологічній сфері і, окрім конкретних екологічних проектів постійно висвітлювати у місцевих ЗМІ та офіційному сайт громади важливості збереження екології, займатись пошуком інформації щодо сучасних рішень в сфері охорони навколишнього природного середовища і їх адаптацію для українських реалій, а також посилити пошук державних та закордонних джерел фінансування проектів у цій сфері.

**Завдання 2.3.1.** *Озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон*

Завдяки масмедіа Іллінецька ОТГ вже отримала назву «Зелена громада» і її мешканці дуже пишаються цією назвою. Наповнити громаду зеленими насадженнями і таким чином сприяти збереженню довкілля – є наша мета. В рамках цього завдання планується продовжити активне впорядкування та озеленення майданчиків, клумб, парків, міжбудинкових територій, алей, тощо. Для отримання достатнього посадкового матеріалу потрібно розширити територію тепличного господарства, що планується зробити на території сміттєсортувального комплексу.

**Завдання 2.3.2.** *Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм*

Місто Іллінці розташоване на р. Соб і має багато приток, які проходять через села громади, а також ставків і гідроспоруд. Крім того у селі Райки та Красненке є водойми, утворені у результаті добувної діяльності каолінової глини. Центральний пляж міста та береги таких водойм є улюбленими місцями відпочинку і риболовлі мешканців громади. Дбати про чистоту прибережних зон та природних водойм є обов'язком керівництва громади.

**Завдання 2.3.3.** *Розвиток смарт - технологій з ефективного поводження з ТПВ.*

На даний момент Іллінецька ОТГ успішно започаткувала і здійснює ефективне управління твердими побутовими відходами. Сміттесортувальний комплекс сортує 10 видів сміття і має потужність 120 м<sup>3</sup> за добу. Знайшлося застосування практично для усіх типів відходів: скло, макулатура, картон, метал, ПЕТ пляшка – збирають і реалізують далі як сировину, поліетилен та твердий пластик, якого найбільше і який вважається найагресивнішим до довкілля переробляють у піщанополімерну продукцію. 10 % сміття, яке не можна використати далі, планується спалювати і таким чином отримувати додаткову енергію для обігріву певних об'єктів (наприклад, теплиць на території комплексу). Крім установки зі спалювання сміття, громада повинна зосередитись на забезпеченні підписання всіма мешканцями громади (особлива увага села) угод про вивезення твердих побутових відходів, розширювати логістику доведення ТПВ до сміттесортувального комплексу, здійснювати навчальні візити, переймати і впроваджувати у себе найпередовіший досвід у сфері поводження з ТПВ, проводити навчальні екскурсії, заходи та передавати свій досвід іншим громадам.

**Завдання 2.3.4.** *Проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища*

Висвітлення у місцевих та регіональних ЗМІ, на офіційному сайті та на сторінках соцмереж громади актуальних тем збереження довкілля є невід'ємною частиною екологічної політики громади. Планується залучати до цієї роботи молодь, освітні установи та громадські організації.

**Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку**

**Завдання 2.4.1.** *Облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях*

Статистика з останніх років свідчить про те, що Україна займає друге місце в Європі за кількістю дорожньо-транспортних пригод, в тому зі смертельними випадками, де найчастішим видом ДТП є наїзд на пішохода Це є великою проблемою, яка вимагає комплексного розв'язання. Маркування пішохідних

переходів біля навчальних закладів, лікарні та інших громадських місць, установка світлофорів, зупинок громадського транспорту та забезпечення інформаційних знаків біля основних об'єктів є також невід'ємною складовою безпеки та комфорту жителів громади.

**Завдання 2.4.2.** *Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді*

Створення «безбар'єрного середовища» є суспільним благом і тісно пов'язане з соціальним та економічним розвитком країни в цілому. Рівність доступу є найважливішою умовою для розвитку інтегрованого суспільства. Концепція будівель, навколишнього середовища, продукції, систем комунікації та електронного обладнання має особливо важливе значення для полегшення участі і сприяє незалежності людей з інвалідністю у всіх аспектах життя.

**Завдання 2.4.3.** *Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях*

У 2016 році у найбільш людних місцях міста були установлені і на даний час функціонують 13 камер зовнішнього спостереження, що помітно скоротило рівень вчинення правопорушень. Така практика має бути поширена на інші важливі об'єкти та населені пункти Іллінецької громади.

**Завдання 2.4.4.** *Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади*

Задоволення потреб жителів ОТГ у пасажирських транспортних сполученнях, більшість яких припадає на автоперевезення, має важливе соціально-економічне значення. Для виконання завдання планується закупівля мікроавтобусів та розробка прозорої системи тарифів на перевезення.

Щодо інформаційної доступності, зараз стрімко розвиваються бездротові технології. Однак провідні мережі все так же займають важливе місце в тих сферах, де швидкість передачі даних і безпеку грають велику роль. Найпоширенішими на даний момент є волоконно-оптичні мережі. Саме оптоволоконний кабель має максимально можливу пропускну здатність передачі даних в порівнянні з іншими видами телекомунікаційних кабелів. Завданням планується забезпечення інтернетом сіл Жорнище та Красеньке

**Завдання 2.4.5.** *Проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту*

Метою завдання є створення муніципальної бригади з цивільного захисту та добровільних підрозділів на території Іллінецької ОТГ з метою реагування на надзвичайні ситуації як техногенного, так і природного характеру (пожежі, повені, аварії комунікацій, дорожньо-транспортні аварії).

**Стратегічна ціль 3. Добре врядування: якісні та доступні освітні, медичні, соціальні та адміністративні послуги**



***Операційна ціль 3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)***

Стратегічними завданнями щодо поліпшення якісних освітніх послуг у громаді є:

- реалізація державної політики в сфері освіти;
- оновлення змісту та підвищення якості освітнього процесу, систематичне включення інформаційно-ком'ютерних технологій;
- формування у дітей необхідних умінь та навичок;
- забезпечення умов для професійного росту та самореалізації педагогічних працівників;
- активна участь громадськості, батьків у формуванні освітньої політики закладів освіти;
- модернізація матеріально-технічної бази та створення належних умов для надання дітям якісної освіти.

***Завдання 3.1.1. Покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи***

Нова українська школа – це безпечна школа, дружна до дитини. Вона розвиває компетентності та наскрізні вміння дітей, які необхідні для комфортного співіснування в соціумі. Тому перед педагогічними працівниками стоїть завдання розвивати вміння учнів розв'язувати проблеми, критично та творчо мислити, співпрацювати та ефективно спілкуватися, розвивати власний емоційний інтелект та рефлексувати. Організувати роботу так, щоб діти вчилися самостійно організовувати свою діяльність, досліджувати довкілля тощо. Навчальні предмети об'єднувати довкола цікавих для дітей тем чи проблем. Практикувати синергетичний підхід до навчання, коли виконання завдань із різних галузей підсилюють ефект навчання.

Важливим для покращення якості та умов навчання дітей є продовження поповнення матеріально-технічної бази навчальних середовищ Нової української школи в класах; покращення інфраструктурних умов (теплі, комфортні приміщення, якісне харчування), збагачення методичної бази дидактичними матеріалами та технічними засобами навчання; завершення навчання вчителів початкових класів з питання впровадження Нового Державного Стандарту «Нова українська школа».

***Завдання 3.1.2. Забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання***

Для задоволення потреб населення, соціального захисту сімей, що мають дітей дошкільного віку, в Іллінецькій об'єднаній територіальній громаді функціонує 13 закладів дошкільної освіти, в яких виховується 801 дитина. Мережа дошкільних закладів задовольняє потреби населення. Черг на влаштування дітей до дитячих садків немає. Умови навчання повинні сприяти формуванню у дітей умінь та навичок, необхідних для навчання в школі, тому



політика управління освіти буде спрямована на модернізацію матеріально-технічної бази дошкільної освіти зокрема утеплення та капітальний ремонт закладів, які потребують ремонту та оновлення (наприклад Іллінецького ДНЗ №6 «Струмочок») та систематичне підвищення кваліфікації педагогічного персоналу. Проведення оптимізації закладів дошкільної освіти згідно демографічної ситуації населення є також одним із необхідних заходів в рамках даного завдання.

### ***Завдання 3.1.3. Розвиток закладів позашкільної освіти***

Позашкільна освіта має вагомим значення і є сьогодні одним із найбільш важливих інститутів виховання і соціалізації дітей та молоді, створює умови для формування національної ідентичності, соціального розвитку та творчої самореалізації дітей, сприяє їхній соціальній захищеності та професійній орієнтації, профілактиці негативних проявів у молодіжному середовищі, є провідною у вирішенні завдань організації дозвілля молоді.

Позашкільну освіту молодь громади здобуває у двох закладах-Центрі дитячої та юнацької творчості та Дитячо-юнацькій спортивній школі, де до їх послуг 48 гуртків та секцій різного напрямку позашкільної освіти.

Однак в організації роботи закладів позашкільної освіти громади залишаються нерозв'язаними ряд питань:

- поступове скорочення кількості гуртків та секцій, а відтак і дітей, які навчаються в закладах позашкільної освіти;

- недостатнє матеріально-технічне забезпечення навчально-виховного процесу.

З огляду на це у громаді потрібно і надалі забезпечити право дітей на здобуття позашкільної освіти за різними напрямками відповідно до їх здібностей, обдарувань, уподобань та інтересів шляхом:

- сприяння залучення учнівської молоді, зокрема дітей з особливими освітніми потребами, дітей, які опинились у складних життєвих обставинах до здобуття позашкільної освіти, забезпечити максимальну наповнюваність гуртків та секцій;

- недопущення безпідставної ліквідації або реорганізації закладів позашкільної освіти;

- перспективного планування кадрового забезпечення позашкільних навчальних закладів;

- створення(за потреби) комплексного закладу позашкільної освіти;

### ***Завдання 3.1.4. Розвиток спортивної бази громади***

У сучасних умовах складається критична ситуація із станом здоров'я школярів та населення в цілому. Громадяни держави мають низький рівень фізичного здоров'я. В громаді та закладах освіти зокрема проводиться робота, спрямована на покращення умов розвитку фізичної культури і спорту. Проте рівень розвитку фізичного виховання і спорту далеко не відповідає вимогам сьогодення і не може задовольнити потреб населення громади.

Вихованці ДЮСШ постійно беруть участь в змаганнях з різних видів спорту. За результатами змагань стають переможцями та призерами.

Згідно з Регламентом про Гімназіаду серед учнів загальноосвітніх шкіл щорічно відбуваються змагання з різних видів спорту та дитячих спортивних ігор: футболу, футзалу, баскетболу серед юнаків та дівчат, баскетболу 3x3 серед юнаків та дівчат, футболу серед дівчат, настільного тенісу, легкої атлетики.

Тому, для підготовки юних спортсменів необхідна матеріальна база.

З огляду на це необхідно:

- побудувати спортивну кімнату модульного типу в Жаданівській ЗОШ I-III ступенів;

- міні – футбольні поля зі штучним покриттям на базі стадіону Жаданівської ЗОШ I-III ступенів;

- модернізувати шкільний стадіон в Іллінецькій ЗОШ I – III ступенів №1;

- міні – футбольне поле зі штучним покриттям на базі спортивного майданчика Іллінецької ЗОШ I - III ступенів №3.

- продовжити будівництво бігових доріжок зі штучним покриттям на базі стадіону ДЮСШ;

- розвиток спортивного туризму (будівництво скеледромів, мотузкового парку, тощо)

Крім того, в громаді назріла потреба будівництва міського басейну, де зможуть проводити уроки фізкультури та тренуватися школярі закладів освіти та жителі громади.

### ***Операційна ціль 3.2. Покращення медичного обслуговування***

Головна мета діяльності медичних працівників закладу – збереження та зміцнення здоров'я жителів громади, профілактика захворюваності, попередження інвалідності та смертності, продовження тривалості життя.

Основними напрямками досягнення кінцевих цілей є покращення якості надання медичної допомоги та медичних послуг шляхом удосконалення матеріально-технічної бази, проведення профілактичних заходів, раннього виявлення та своєчасного лікування захворювань, підвищення кваліфікації спеціалістів, підготовки молодих кадрів.

***Завдання 3.2.1. Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини.***

Забезпечення якісного надання медичних послуг первинного рівня потребує зміцнення матеріально-технічної бази структурних підрозділів підприємства (проведення капітальних та поточних ремонтів, придбання діагностичного обладнання – наказ МОЗ України від 26.01.2018р. №148, інформатизація з можливостями широкого використання медичних систем та технологій, в т.ч. телемедичних).

**Завдання 3.2.2.** *Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.*

З метою наближення доступних та якісних медичних послуг до сільських мешканців в закладі організовані виїзди бригад медичних працівників (сімейний лікар, сімейна м/с, акушерка, лаборант – при потребі, за згодою – «вузькі» спеціалісти КНП «Іллінецька ЦРЛ») в населенні пункти Іллінецької ОТГ, під час яких проводяться профілактичні онкоогляди населення, диспансерний нагляд із взяттям необхідних аналізів, профілактичні щеплення підлягаючих контингентів та інше. Враховуючи напружену демографічну ситуацію (зростання захворюваності, смертності та інвалідності, прогресуюче постаріння населення, зменшення народжуваності) міською радою прийнято рішення щодо збереження наявних фельдшерських пунктів для надання догоспітальної медичної допомоги за місцем проживання пацієнтів.

**Завдання 3.2.3.** *Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затверджені міської Програми.*

Серед жителів громади є значна частина осіб, біля 40%, які мають серйозні, часто інвалідизуючі захворювання та потребують постійного прийому лікарських засобів.

Відповідно до Урядових Постанов, визначені категорії громадян (інваліди, діти-інваліди, учасники бойових дій, АТО, ОСС та особи з певними захворюваннями) забезпечують пільговим лікуванням, а також виробами медичного призначення за рахунок коштів місцевого бюджету у разі їх амбулаторного лікування.

Враховуючи напружену ситуацію та поширеність серед жителів громади інфекційних захворювань, в т.ч. туберкульозу, особливого значення набуває їх профілактика та рання діагностика (щорічне придбання туберкуліну, вакцини проти грипу та інше).

**Завдання 3.2.4.** *Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).*

Велике значення в питанні якісного надання медичних послуг відіграє кваліфікований медичний персонал. На даний час наявно 2 вакансії сімейного лікаря в сільських амбулаторіях. Викликає стурбованість віковий статус працюючих лікарів (біля 60% - особи пенсійного віку). Потрібна підготовка та залучення молодих кадрів (навчання студентів, інтернів, використання заохочувальних заходів - доплати, забезпечення пільговим кредитуванням, службовим житлом та інше).

**Операційна ціль 3.3.** *Розвиток культурного потенціалу громади*

**Операційна ціль 3.3.** *Розвиток культурного потенціалу громади*

Культура – це широке поняття, яке передбачає два основні напрямки. В першу чергу, це система цінностей, яка ідентифікує нас, а по-друге, це сфера економіки. Адже за даними офіційної статистики, 4,7% ВВП нашої країни – креативні індустрії. Світ змінюється, переходить на креативну економіку. Це стосується і сфери культури та мистецтва. Сьогодні ідея йде попереду, а потім – гроші, адже коли є гарна ідея – гроші знайдуться і, навпаки, недолугий проект – це марно витрачені кошти і час. Завдяки децентралізації заклади культури почали передаватись в управління на місця. Громади можуть реалізувати креативні ідеї і відроджувати території.

### **Завдання 3.3.1.** *Розвиток, перереформатування та зміцнення закладів культури, в тому числі медіатек*

Розвиток сфери культури має безпосереднє відношення до поліпшення якості життя, забезпечення комфортних умов і дозвілля для мешканців та гостей Іллінецької ОТГ. Провідну роль у забезпеченні культурно-мистецьких потреб відіграють заклади культури територіальної громади. З метою надання якісних культурних послуг на території громади завершено капітальний ремонт у Павлівському та Василівському будинках культури, триває у Якубівському СБК та заплановано у Борисівському СК. Заклади культури у громаді забезпечені сучасними системами опалення (ТГ), укомплектовуються сценічними костюмами та взуттям для артистів, музичним обладнанням, що створює сприятливі умови для роботи та творчості.

Зміни, що проходять в країні, суттєво змінюють місце і роль бібліотек у суспільстві, ставлять перед останніми нові завдання, викликають необхідність інноваційної діяльності, пошуку сучасних форм і методів обслуговування різних груп користувачів, нових шляхів і засобів функціонування, організації нових взаємовідносин з оточуючим середовищем.

В умовах інтеграції України до європейського інформаційного простору створюється образ бібліотеки як центру громадського життя і культурного спілкування. З цією метою створено Іллінецьку міську мультимедійну бібліотеку, до складу якої входять Дитяча мультимедійна бібліотека та сільські бібліотеки-філії. Також у селах Василівка, Павлівка та Паріївка бібліотеки переобладнано на мультимедійні та заплановано створення таких у селах Красненьке та Якубівка. Такі бібліотеки у громаді забезпечують створення нового рівня доступності до освітніх інформаційних ресурсів, надання оперативного доступу читачам до навчальної літератури, літературних творів українських письменників та зарубіжної літератури в електронному форматі, доступ до інтернет ресурсу, що є дуже важливим на сьогоднішній день.

### **Завдання 3.3.2.** *Реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини*

Згідно розпорядження Кабінету Міністрів України від 22 травня 2019 року №374-р «Про реалізацію пілотного проекту впровадження електронного обліку об'єктів культурної спадщини» КЗ «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання Іллінецької міської ради» приймає участь у реалізації даного проекту,

шляхом внесення даних про пам'ятки культурної спадщини до інформаційної системи. Це забезпечить автоматизацію процедур обліку, можливість створення, розміщення, оприлюднення та обмін інформацією через систему електронної взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів і документами в електронному вигляді через систему електронної взаємодії органів виконавчої влади, необхідними для здійснення обліку об'єктів культурної спадщини відповідно до законодавства.

Обліку підлягають пам'ятки архітектури, історії, монументального мистецтва та археології Іллінецької ОТГ. Впровадження електронного обліку об'єктів культурної спадщини, як пілотного проекту, дозволить здійснити апробацію європейських стандартів у сфері охорони культурної спадщини.

**Завдання 3.3.3.** *Регулярне проведення культурно- масових заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо)*

У Іллінецькій ОТГ створюються умови і забезпечуються можливості широкого доступу населення до культурно-мистецьких надбань, збереження та примноження культурно-мистецьких цінностей, популяризації культурно-мистецької спадщини, розширення спектру заходів, зміцнення матеріально-технічної бази та розвиток закладів культури та мистецтва.

Серед різноманітних культурно-мистецьких заходів слід відзначити:

- Регіональний театралізований мистецький проект «До куми на посиденьки» - щорічно за народно-релігійним календарем.
- Міжнародний фестиваль-конкурс народного хорового співу ім. В.Іжевського «Над Собом пісня дзвінко лине», проводиться на початку травня щорічно
- Всеукраїнський молодіжний мистецький пленер гончарів та живописців «Вікенд у Ганжі» - проводиться на початку вересня щорічно
- Регіональний фестиваль хліба «Моя земля із хлібом вічна» у с. Красеньке, проводиться в кінці листопада щорічно.
- Фестиваль «Різдвяне диво» - Новорічне свято, святкування Дня міста, Дня Незалежності, Дня молоді та професійних свят.

Також на території громади планується надалі проводити і започатковувати нові культурні заходи, які будуть прив'язані до туристичних локацій, і розвиватимуть як культурний, так і туристичний потенціал громади.

**Завдання 3.3.4.** *Створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді*

Соціальні перетворення, що відбуваються в сучасній Україні, зміни матеріально-просторового середовища міст, селищ, сіл і способу життя людей висунули нові вимоги до місць відпочинку. Сьогодні постає проблема у створенні оптимальної, перспективної моделі зони відпочинку та обґрунтованого плану її розвитку.

З метою організації культурного дозвілля громадян, у місті Іллінці створено сучасну Площу Т. Г. Шевченка, на якій проводяться ряд культурних заходів. Вона має велике значення для людей різної вікової категорії громади. Площа є зеленим куточком у центрі міста, спрямована на підвищення естетично



– культурної ролі у національному вихованні громади, що спрямовує свою діяльність на задоволення соціокультурних потреб населення в умовах навколишнього природного (паркового) середовища.

Біля річки Соб обладнана, але потребує оновлення пляжно-паркова зона «Весела левада» - місце для відпочинку та проведення масових святкувань обрядових літніх свят. Щорічно на березі річки організують святкування до дня Івана Купала. Зона обладнана дитячим та спортивним майданчиками, лавочками та фонтаном, але потрібно привести її у більш привабливий естетичний вигляд. Крім того, варто зосередитись на інших парково- пляжних зонах на території громади, зокрема в с. Райки, Жорнище та Жадани.

### ***Операційна ціль 3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення***

#### ***Завдання 3.4.1. Розширення мережі соціальних працівників***

З метою своєчасного виявлення сімей, що опинилися в складних життєвих обставинах, недопущенням дитячої бездоглядності та безпритульності, вчинення дітьми правопорушень планується в кожному старостинському окрузі ввести посаду соціального працівника. Такий працівник буде здійснювати соціальний супровід спрямований на здійснення соціальних опіки, допомоги та патронажу соціально незахищених категорій населення для того щоб подолати життєві труднощі, зберегти та підвищити соціальний статус таких осіб..

#### ***Завдання 3.4.2. організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей воїнів АТО/ООС***

З метою покращення доступу мешканців ОТГ до належного спектру якісних соціальних послуг, що надаються в межах громади, відповідно до державних стандартів планується створити мобільні групи психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей воїнів АТО/ООС.

#### ***Завдання 3.4.3. Створення багатофункціонального реабілітаційного центру (для дорослих та дітей)***

З метою надання якісної медичної і психологічної підтримки кризовим сім'ям та сім'ям воїнів АТО/ООС та створення передумов для їхньої інтеграції у суспільство, духовному та інтелектуальному розвитку планується створення багатофункціонального реабілітаційного центру.

## ***12. План реалізації стратегії***

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідань та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Іллінецької громади.

### ***12.1. Часові рамки і засоби реалізації Стратегії***



План реалізації стратегії охоплює короткостроковий період на 2020 – 2022 роки, та довгостроковий період 2023-2027 роки. Він відповідає стратегічним та операційним цілям Стратегії, які проектуються через відповідні технічні завдання на проекти місцевого розвитку. Крім того на основі Стратегії щорічно розробляється Програма соціально-економічного розвитку з конкретним Планом заходів та проектною діяльністю на рік.

Впровадження проектів можливе за рахунок місцевого бюджету та:

- галузевих регіональних програм;
- субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку, в т.ч. на проекти міжмуніципальної співпраці;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

### **12.2. Орієнтовний короткостроковий фінансовий план**

	Назва проекту	2020 р. тис. грн	2021 р., тис. грн	2022 р., грн тис	Всього, тис. грн.
	Стратегічна ціль1 <i>Розвиток економічного потенціалу Іллінецької ОТГ</i>				
1	Створення електронного каталогу інвестиційно привабливих земельних ділянок	25	-	-	25
2	Підведення комунікацій до інвестиційно-привабливих об'єктів	-	500	500	1000
3	Виготовлення промоційних буклетів та інвестиційного паспорта громади. Поширення інформації про інвестиційні переваги громади	-	40	-	40
4	Впровадження м'яких заходів з підвищення бізнес-грамотності в громаді і знань у сфері проектного менеджменту з метою започаткування власної справи	20	20	20	60
5	Розробка проектів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів Іллінецької ОТГ та виготовлення документації з нормативно- грошової оцінки землі	500	250	250	1000
6	Створення туристично-інформаційного центру у м. Іллінці	600	400	400	1400
7	Велодрайв Іллінці	-	500	-	500
8	Іллінецький кратер - мандруємо до метеориту палеозойської ери	12000	6000	6000	24000

**Стратегія сталого розвитку Іллінецької міської ОТГ на період 2020-2027 рр.**

	Стратегічна ціль 2. <i>Розвиток інфраструктури та підвищення безпеки життєдіяльності населення громади в тому числі шляхом впровадження екологічних та природоохоронних заходів</i>				
9	Будівництво водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади	4000	3000	5000	12000
10	Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття (ТЗ відповідно по об'єктах)	10000	15000	15000	40000
11	Розширення мережі вуличного освітлення (ТЗ відповідно по об'єктах)	500	500	1500	2500
12	Придбання спецтехніки для КП «Добробут»	3000	1500	2500	7000
13	Реконструкція частини гаража боксового під цех з переробки поліетиленових пляшок на території полігону твердих побутових відходів в м. Іллінці	3500	1000	500	5000
14	Будівництво сміттєспалювального комплексу	5000	-	-	5000
15	Доступне таксі	-	1000	-	1000
	Стратегічна ціль 3. <i>Добре врядування: якісні та доступні освітні, медичні, соціальні та адміністративні послуги</i>				
16	Капітальний ремонт (перекриття та утеплення даху, фасаду) Жорнищенської ЗОШ І-ІІІ ступенів Іллінецької міської ради	2500	-	-	2500
17	Капітальний ремонт перекриття даху спортзалу Іллінецької ЗОШ І-ІІІ ступенів Іллінецької міської ради	300	-	-	300
18	Капітальний ремонт харчоблоків загальноосвітніх шкіл громади	500	500	1000	2000
19	Капітальний ремонт ЗДО №6 «Струмочок»	1400	-	-	1400
20	Розвиток позашкільної освіти (Школа естетичного виховання, ЦДЮТ)	300	300	200	800
21	Будівництво спортивного 25-метрового басейну	10000	25000	25000	60000
22	Будівництво бігових доріжок зі штучним покриттям на базі стадіону ДЮСШ	1500	1500	1500	4500
23	Амбулаторне лікування пільгових категорій населення	800	800	800	2400
24	Придбання медичного обладнання, в т. ч. для телемедицини	800	300	300	1400
25	Технічне та кадрове забезпечення фельдшерських пунктів та амбулаторій	2000	2000	2000	6000
26	Сучасна міська мультимедійна бібліотека – інформаційно-просвітницький центр Іллінецької міської ОТГ	3000	3000		6000

27	Музей народного гончарства, старожитностей та побуту Східного Поділля ім. Ганджі у с. Жорнище	-	3000	3000	60000
	<b>Всього</b>	<b>62245</b>	<b>66110</b>	<b>65470</b>	<b>193825</b>

### **12.3. ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ**

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з військовим конфліктом. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Програми є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у територіальній громаді міжнародних проектів з підтримки практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність коштів, відповідних технічних знань і компетенцій з питань проектного менеджменту, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їх готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал всіх територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;

- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад;
- Нехтування сільськими територіями на користь селища – низький рівень інвестицій, старіння населення, демографічний спад, міграція.
- Нездатність встановити і використовувати зв'язки між селом та містом.
- Нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі.
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем сільського населення.

#### **12.4. РЕКОМЕНДАЦІЇ**

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з бюджету громади і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
- Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.

#### ***13. Система управління, моніторингу та оновлення стратегії***

Реалізація Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами міської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом. Управління процесом реалізації Стратегії розвитку громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та постійної координації дій. Система управління Стратегією має два рівні: політичний та адміністративний. Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконком та міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти відділу стратегічного планування та інвестиційного розвитку, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. На сесії міської ради приймаються рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі

пропозицій міського голови. Адміністрування процесу реалізації Стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами міської ради.

Головне завдання моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (фіксування) та попередження (на випередження). Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків. На цій підставі готуються висновки щодо темпів впровадження Стратегії, а також (за потреби) коригуються відповідні позиції Дерева цілей.

Моніторинг впровадження Стратегічного плану розвитку громади включає три рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища, яке впливає на розвиток громади. Базується на аналізі визначених факторів (на рівні міжнародному, національному та обласному), які мають/можуть мати вплив на досягнення Стратегічних та Операційних цілей громади. Проводиться постійно для потреб за принципом *ad hoc* та при підготовці щорічного звіту.

2) Моніторинг стану розвитку громади проводиться з урахуванням Орієнтовного переліку показників соціально-економічного розвитку ОТГ (затверджений Наказом Мінрегіону від 30.03.2016 №75) і базується, зокрема, на таких категоріях показників:

- Демографічні тенденції (чисельність населення, народжуваність, міграція);
- Фінансова самодостатність (обсяг власних доходів місцевого бюджету на душу; обсяг ПДФО на 1 найманого працівника; дотаційність місцевого бюджету; капвдатки місцевого бюджету на душу; частка видатків місцевого бюджету на утримання управлінського апарату);
- Економічна активність (середньомісячна заробітна плата; рівень безробіття; кількість нових робочих місць; обсяг інвестицій в основний капітал; обсяг прямих іноземних інвестицій; експорт товарів і послуг; фінансування проектів регіонального розвитку в ОТГ);
- Якість і доступність публічних послуг (доступ до Інтернету; забезпеченість лікарями ПМД; захворюваність ССЗ; частка випускників ЗНЗ, які отримали за результатами ЗНО 160 і більше балів);
- Комфортність умов життя (забезпеченість централізованим водопостачанням і водовідведенням; покриття договорами на вивезення ТПВ). Цей компонент потребує налагодження локальної системи збору первинних статистичних показників з урахуванням обмежень Держстату щодо конфіденційності даних. Важливо також принаймні щороку проводити опитування громадян щодо а) поінформованості про Стратегію; б) очікування від її реалізації; в) оцінок результатів її реалізації; г) пріоритетних завдань на майбутнє. При цьому бажано дотримуватися формату анкети стартового опитування та забезпечити репрезентативність вибірки.

Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, передусім передбачених Каталогом ТЗ, що доданий. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням. Щоквартально (щопівроку) відповідальні працівники готують відповідні моніторингові звіти по проектах. На підставі результатів моніторингу відділ стратегічного планування та інвестиційного розвитку вносить на чергове засідання виконавчого комітету аналіз фінансових потреб, зведений по стратегічних цілях. Затверджений Комітетом аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.