

ЗАТВЕРДЖЕНО
РОЗПОРЯДЖЕННЯ МІСЬКОГО ГОЛОВИ
ВІД 19 ТРАВНЯ 2026 РОКУ №344

План дій справедливої трансформації
Радехівської міської територіальної
громади
до 2030 року

Зміст

Вступ	4
1. Методичні засади розроблення Плану дій.....	4
1.1. Нормативно-стратегічна основа	5
1.2. Принципи справедливої трансформації.....	5
1.3. Логіка та етапи підготовки Плану дій.....	5
2. Національний та регіональний контекст	7
2.1. Реалізація політики справедливої трансформації на національному та регіональному рівнях.....	7
2.2. Шептицький вугільний мікрорегіон як цільова територія справедливої трансформації та місце Радехівської громади	7
3. Соціально-економічний аналіз розвитку Радехівської територіальної громади у контексті справедливої трансформації	9
3.1. Територіальні, просторові та природно-ресурсні умови.....	9
Географічне розташування і склад громади.....	9
Історична довідка про громаду у контексті справедливої трансформації	10
Просторовий розвиток, земельні та природні ресурси громади	11
Клімат та природні ресурси	12
Виклики для справедливої трансформації.....	21
3.2. Демографія та трудовий потенціал	21
Демографічна ситуація	21
Трудові ресурси та кадровий потенціал	22
Виклики для справедливої трансформації.....	24
3.3. Економічна структура та сектори розвитку	25
Розвиток ключових секторів економіки	25
Розвиток підприємництва	27
Розвиток промисловості.....	28
Розвиток сільського господарства.....	30
Сфера торгівлі та послуг	30
Будівництво	31
Туризм.....	32
Виклики для справедливої трансформації.....	33
3.4. Соціальна сфера та послуги населенню.....	34
Освіта	34
Охорона здоров'я	36
Культура.....	37
Спорт	38
Соціальний захист.....	39
Виклики трансформації	40
3.5. Інфраструктура та енергетичні системи	41

Транспорт і комунікації.....	41
Енергетика і ЖКГ.....	43
Виклики трансформації.....	45
3.6. Інституційна та фінансова спроможність.....	46
Система управління розвитком громади та процесами трансформації.....	46
Громадська безпека.....	49
Фінансовий стан та бюджет громади.....	49
Виклики трансформації.....	53
3.7. Від викликів трансформації до стратегічних і оперативних цілей Плану дій.....	54
4. Цілі та завдання справедливої трансформації громади.....	56
4.1. Стратегічні цілі справедливої трансформації громади.....	56
4.2. Оперативні цілі за стратегічними напрямками справедливої трансформації.....	57
4.3. Логіка формування завдань та їх зв'язок з інструментами реалізації.....	58
5. Аналіз узгодженості Плану дій справедливої трансформації громади із документами національного, регіонального і місцевого рівнів.....	61
5.1. Узгодженість з національними стратегічними документами.....	61
5.2. Узгодженість Плану дій громади з Стратегією розвитку Львівської області.....	61
5.3. Узгодженість Плану дій громади з Планом дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону.....	63
5.4. Узгодженість Плану дій громади зі Стратегією розвитку громади до 2027 року.....	65
6. Механізм реалізації та моніторингу Плану дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади.....	68
6.1. Інституційна модель реалізації.....	68
6.2. Інтеграція Плану дій у систему стратегічного та бюджетного планування.....	68
6.3. Система індикаторів Плану дій.....	68
7 Фінансове забезпечення Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади на 2026-2030 роки.....	73
7.1. Структура фінансування за стратегічними цілями.....	73
7.2. Проєкти-лідери за обсягом фінансування.....	73
7.3. Ключові фінансові характеристики Плану.....	74
Висновки по розділу 7.....	74
8. Орієнтовний перелік проєктів, що підтримуватимуться у межах Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади.....	75

Вступ

Радехівська міська територіальна громада є частиною Шептицького вугільного мікрорегіону Львівської області, соціально-економічний розвиток якого впродовж десятиліть формувався під впливом вуглевидобувної галузі та пов'язаних із нею видів економічної діяльності. Така спеціалізація визначила структуру місцевої економіки, ринку праці, інфраструктури та просторового розвитку громади.

Поступове скорочення ролі вуглевидобування і вугільної енергетики, зумовлене національною енергетичною та кліматичною політикою України, міжнародними зобов'язаннями держави та загальноєвропейським курсом на декарбонізацію, формує для громади необхідність керованого переходу до нової моделі розвитку. У цьому контексті справедлива трансформація розглядається не як одноразова адаптація до змін, а як довгостроковий процес структурного оновлення економіки, інфраструктури та системи місцевих послуг із урахуванням соціальних наслідків таких змін.

Розробленню Плану дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади передувала підготовка Плану дій справедливої трансформації Шептицького вугільного мікрорегіону. Наявність цього Плану дій створила спільну рамку трансформації для семи громад мікрорегіону, дозволила узгодити стратегічні пріоритети, підходи до діагностики та формування цілей, а також забезпечила координацію локальних інтервенцій у ширшому територіальному контексті. Це дало можливість сформувати План дій громади як частину узгодженої системи планування справедливої трансформації, орієнтованої на міжмуніципальну взаємодію, спільну інфраструктуру та синергію інвестиційних рішень.

План дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади є прикладним планувальним документом, який поєднує стратегічну логіку трансформації громади з переліком конкретних технічних завдань. Документ орієнтований на практичне використання в системі місцевого планування, програмування та бюджетування, а також на узгодження дій громади з ініціативами справедливої трансформації на рівні Шептицького вугільного мікрорегіону та Львівської області.

Метою Плану дій є формування узгодженого комплексу рішень і інструментів, спрямованих на диверсифікацію економіки Радехівської міської територіальної громади, підтримку зайнятості та людського капіталу, підвищення енергетичної стійкості, модернізацію інфраструктури та збереження соціальної згуртованості в умовах структурних змін, пов'язаних зі згортанням вуглевидобувної діяльності.

План дій розроблено з урахуванням положень статті 11 Регламенту (ЄС) 2021/1056 про створення Фонду справедливої трансформації, а також національних і регіональних стратегічних документів у сфері енергетики, клімату та регіонального розвитку. Документ є складовою ширшого процесу формування локальних Планів дій справедливої трансформації у громадах Шептицького вугільного мікрорегіону.

Розроблення Плану дій Радехівської міської територіальної громади здійснювалося в межах проєкту громадської організації «Європейський діалог», реалізованого за підтримки Міжнародного фонду «Відродження», який був спрямований на посилення спроможності вугільних громад до планування справедливої трансформації. У межах проєкту також були підготовлені плани дій для інших громад мікрорегіону, що забезпечило методичну узгодженість, порівнюваність підходів і можливість міжмуніципальної координації трансформаційних рішень.

1. Методичні засади розроблення Плану дій

План дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади розроблено з використанням підходів, що застосовуються у європейській практиці територіального планування справедливої трансформації, з урахуванням національного контексту, особливостей вугільних регіонів України та локальної специфіки громади.

Методична основа Плану дій сформована відповідно до вимог статті 11 Регламенту (ЄС) 2021/1056 Європейського Парламенту та Ради про створення Фонду справедливої трансформації, який визначає обов'язкові складові територіальних планів справедливої трансформації. Зокрема, План дій передбачає:

- опис процесу трансформації та ідентифікацію територій, які зазнають її впливу;
- оцінку соціально-економічних і територіальних наслідків переходу до кліматично нейтральної економіки;
- визначення потреб розвитку та цілей трансформації;
- узгодженість із національними, регіональними та місцевими стратегічними і планувальними документами;
- формування переліку інтервенцій і проєктів, спрямованих на подолання наслідків трансформації;
- визначення інституційної рамки реалізації, механізмів моніторингу та оцінки;
- систему індикаторів результату та орієнтовний графік впровадження.

План дій Радехівської міської територіальної громади поєднує функції стратегічної рамки трансформації та каталогу технічних завдань і проєктних інтервенцій, які можуть реалізовуватися через інструменти місцевого програмування, середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій, місцеві цільові програми та зовнішні джерела фінансування.

1.1. Нормативно-стратегічна основа

План дій розроблено з урахуванням:

- Регламенту (ЄС) 2021/1056 про створення Фонду справедливої трансформації;
- Енергетичної стратегії України на період до 2050 року;
- Національного плану з енергетики та клімату України на 2025–2030 роки;
- державних програм і політик у сфері трансформації вугільних регіонів;
- Плану дій справедливої трансформації Шептицького вугільного мікрорегіону;
- Стратегії розвитку Радехівської міської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації;
- середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій громади та місцевих цільових програм.

1.2. Принципи справедливої трансформації

Розроблення Плану дій ґрунтується на таких ключових принципах:

- територіальний підхід та врахування специфіки громади як частини вугільного мікрорегіону;
- соціальна справедливість і орієнтація на підтримку населення в період структурних змін;
- інтеграція економічних, енергетичних, соціальних, екологічних та просторових рішень;
- участь заінтересованих сторін у процесі підготовки та реалізації Плану дій;
- узгодженість із системою місцевого планування, програмування та бюджетування.
-

1.3. Логіка та етапи підготовки Плану дій

Процес розроблення Плану дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади здійснювався поетапно та включав такі ключові етапи:

Етап 1. Організація та проведення консультацій із заінтересованими сторонами для ідентифікації основних проблем, потреб і очікувань громади в умовах справедливої трансформації, із залученням представників органів місцевого самоврядування, місцевих спільнот, бізнесу, громадських організацій та експертного середовища.

Етап 2. Проведення соціально-економічної діагностики громади з метою визначення вихідного стану, ключових тенденцій розвитку та факторів, що впливають на процес трансформації, а також узагальнення результатів діагностики у вигляді переліку основних викликів.

Етап 3. Формування стратегічних і оперативних цілей справедливої трансформації громади на основі результатів діагностики та з урахуванням цілей Плану дій справедливої трансформації Шептицького вугільного мікрорегіону.

Eman 4. Відбір, структурування та деталізація технічних завдань і проєктних інтервенцій, здатних забезпечити досягнення визначених цілей, а також їх узгодження з наявними інструментами місцевого планування і програмування.

Eman 5. Формування системи моніторингу та індикаторів реалізації Плану дій, а також визначення відповідальних інституцій за координацію, впровадження та оцінку результатів.

2. Національний та регіональний контекст

2.1. Реалізація політики справедливої трансформації на національному та регіональному рівнях

Справедлива трансформація вугільних територій в Україні реалізується як складова державної політики у сфері енергетичного переходу, регіонального розвитку та післявоєнного відновлення. Відповідні підходи закріплені у стратегічних документах державного рівня, зокрема в Енергетичній стратегії України до 2050 року, Національному плані з енергетики та клімату на 2025–2030 роки, а також у державних рішеннях, спрямованих на трансформацію вугільних регіонів.

Практична реалізація цієї політики здійснюється через територіально орієнтовані інструменти планування, що передбачають розроблення Планів дій справедливої трансформації для вугільних мікрорегіонів і громад. Такий підхід відповідає європейській практиці та вимогам Регламенту (ЄС) 2021/1056, який визначає необхідність поєднання соціально-економічної діагностики, визначення цілей трансформації та формування переліку конкретних інтервенцій на територіальному рівні.

На регіональному рівні Львівська область визначена як один із пілотних регіонів упровадження політики справедливої трансформації. У межах області сформовано Шептицький вугільний мікрорегіон, для якого розроблено окремий План дій справедливої трансформації, що визначає спільні виклики, стратегічні пріоритети та рамку міжмуніципальної координації.

План дій справедливої трансформації Радехівської територіальної громади є інструментом реалізації цієї політики на локальному рівні та складовою узгодженої системи планування справедливої трансформації в межах Шептицького вугільного мікрорегіону.

2.2. Шептицький вугільний мікрорегіон як цільова територія справедливої трансформації та місце Радехівської громади

Шептицький вугільний мікрорегіон Львівської області сформований як функціональна територія, соціально-економічний розвиток якої упродовж тривалого періоду був пов'язаний із вугледобувною промисловістю, енергогенерацією та суміжними секторами. До складу мікрорегіону входять громади, між якими історично сформувалися тісні виробничі, трудові, інфраструктурні та соціальні зв'язки, що зумовлює доцільність розгляду їх трансформації в узгодженій міжмуніципальній логіці.



Рис. 2.1. Шептицький (до 2025 року – Червоноградський) вугільний мікрорегіон. Джерело: План дій справедливої трансформації Червоноградського мікрорегіону

Економічна структура мікрорегіону характеризується високою часткою вугледобувних та пов'язаних із ними підприємств у зайнятості населення, формуванні місцевих бюджетів і функціонуванні інфраструктури. Система розселення, транспортні зв'язки, об'єкти соціальної та інженерної інфраструктури, а також мережа професійно-технічної освіти формувалися з урахуванням потреб вугледобувного комплексу, що зумовлює підвищену чутливість території до процесів згортання або реструктуризації галузі.

Станом на початок 2026 року у Львівській області функціонують шість вугільних шахт та одна теплоелектростанція, що працює на вугіллі, більшість із яких зосереджені в межах Шептицького вугільного мікрорегіону. Це визначає мікрорегіон як одну з ключових цільових територій реалізації політики справедливої трансформації на регіональному рівні.

Шептицький мікрорегіон розглядається не лише як сукупність окремих громад, а як єдиний простір трансформації, у межах якого доцільним є спільне планування економічної диверсифікації, розвитку альтернативних секторів, модернізації інфраструктури, формування нових робочих місць і підвищення енергетичної стійкості. Такий підхід дозволяє уникати фрагментарних рішень, підвищувати ефективність інвестицій та досягати синергії між локальними інтервенціями.

Хоча безпосередньо на території Радехівської громади відсутні вугільні шахти, збагачувальні фабрики чи теплові електростанції, громада вважається частиною Шептицького вугільного мікрорегіону – не через наявність власних шахт, а через адміністративну приналежність та соціально-економічні зв'язки. Радехівська міська громада входить до складу Шептицького (Червоноградського) району. Оскільки район визначений як вугільний через діяльність ДП «Львіввугілля», усі його громади залучені до процесів трансформації. У межах Плану дій справедливої трансформації до 2030 року мікрорегіон розглядається як єдина цілісна екосистема. Це дозволяє громадам спільно залучати інвестиції та створювати нові робочі місця, щоб компенсувати майбутнє закриття шахт у сусідніх громадах. Частина жителів Радехівщини працює на підприємствах вугільної галузі в межах району, тому закриття шахт безпосередньо вплине на добробут родин у цій громаді. Також Радехівська громада зазнає екологічного впливу від діяльності підприємств вугледобування та переробки кам'яного вугілля.

План дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади розроблено як локальний інструмент реалізації спільних пріоритетів трансформації Шептицького вугільного мікрорегіону. Він орієнтований на розв'язання конкретних завдань громади в межах узгодженої мікрорегіональної рамки та передбачає координацію заходів із сусідніми громадами, використання спільної інфраструктури та залучення інвестицій у взаємопов'язані проекти розвитку.

3. Соціально-економічний аналіз розвитку Радехівської територіальної громади у контексті справедливої трансформації

3.1. Територіальні, просторові та природно-ресурсні умови

Географічне розташування і склад громади

Радехівська міська територіальна громада була утворена 23 грудня 2018 року в ході адміністративно-територіальної реформи. 12 червня 2020 року рішенням Кабінету Міністрів України територію громади було значно розширено приєднанням ще 10 навколишніх сільських рад. На сьогодні громада складається з міста Радехів та території 19 колишніх сільських рад. Загальна кількість населених пунктів - 42, населення – 33 127 осіб.

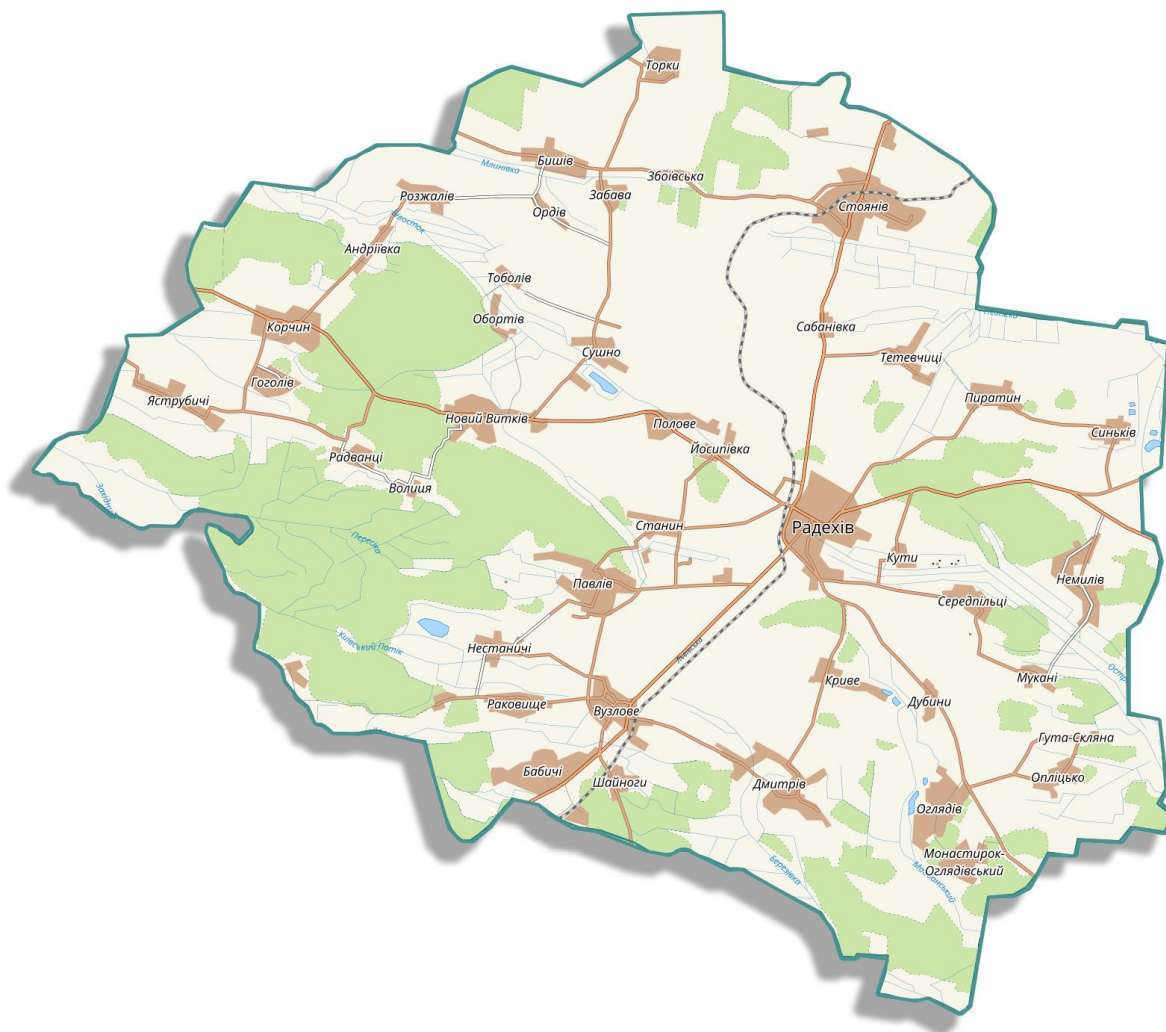


Рис. 3.1.1. Карта-схема Радехівської громади

Громада межує з Горохівською, Мар'янівською (Волинська область) та Лопатинською, Буською, Добротвірською, Шептицькою, Сокальською (Львівська область) громадами. Відстань до районного центру м. Шептицький - 36 км, до обласного центру м. Львів - 72 км.

Географічно Радехівщина знаходиться на перехресті транспортних шляхів що сполучають Львівщину з Волинню, так через громаду проходять важливі інфраструктурні артерії що сполучають Львів та Луцьк – автошлях Н-17 та залізнична колія, високовольтні лінії електропередачі, газопровід..

Радехівська громада характеризується нижчою, ніж у середньому по району і по області щільністю населення – 46,2 осіб на 1 км².

Таблиця 3.1.1. Порівняння громади, Шептицького району та області

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі області	Населення	Населення у % до загального населення області	Густота населення, чол. на кв км
Громада	716,1	3,3%	33 127	1,3%	46,2
Район	2 996,8	13,7%	230 991	9,3%	77,1
Область	21 832,0	100%	2 476 113	100%	113,4

Як за площею території Радехівська громада найбільша у Шептицькому мікрорегіоні, але за кількістю населення поступається Шептицькій та Сокальській громадам.

Таблиця 3.1.2. Порівняння громад Шептицького вугільного мікрорегіону

Громада	Кількість населених пунктів	Площа території, км ²	Чисельність населення, осіб	Щільність населення, ос. на 1 км ²
Белзька	24	464,5	14 827	31,9
Великомостівська	17	314,5	16 430	52,2
Добротвірська	20	206,4	12 030	58,3
Лопатиська	28	377,7	12 319	32,6
Радехівська	42	716,1	33 127	46,3
Сокальська	60	683,7	52 574	76,9
Шептицька	14	230,3	88 151	382,8
Шептицький мікрорегіон	205	2 993,2	229 458	76,7

Рівень урбанізації Радехівської громади достатньо низький – переважає сільське населення (70,6%). Це одна із трьох найменш урбанізованих громад мікрорегіону.

Таблиця 3.1.3. Рівень урбанізації громад Шептицького вугільного мікрорегіону

Громада	Чисельність населення	Міське населення	Сільське населення	Рівень урбанізації, %
Белзька	14 827	3 229	11 598	21,8
Великомостівська	16 430	5 924	10 506	36,1
Добротвірська	12 030	6 683	5 347	55,6
Лопатиська	12 319	3 335	8 984	27,1
Радехівська	33 127	9 750	23 377	29,4
Сокальська	52 574	24 522	28 052	46,6
Шептицька	88 151	75 955	12 196	86,2
Шептицький мікрорегіон	229 458	129 398	100 060	56,4

Історична довідка про громаду у контексті справедливої трансформації

Археологічні знахідки свідчать, що перші поселення на території громади з'являються в період неоліту в VII—III тисячоліттях до нашої ери. Археологічні знахідки біля сіл Бишів, Новий Витків, Полове та при витоку р. Білосток підтверджують наявність тут багатошарових поселень від епохи енеоліту до княжої доби. На території теперішнього м.Радехів перше поселення виникає у княжі часи (XI-XII ст.), проте перша письмова згадка про нього з'являється лише у 1472 р.

У середньовіччі через територію громади пролягали важливі торговельні шляхи: Волинський, який з'єднував Львів з Луцьком, та Сокальський, що йшов із Кременця до Сокаля. У 1578р. татари доценту знищили Радехів, Витків, Полове, Середпільці, а у 1621р. орда кримчаків повторно зруйнувала цю місцевість.

Значна трансформація громади пов'язана з ім'ям графа-магната Мієра, що заволодів Радеховом та поближніми селами на початку XVIII століття. В Радехові граф побудував великий палац, що став центром магнатської латифундії та сприяв розвитку торгівлі і формуванню міського осередку. За сприяння графа Мієра, Радехів отримав Магдебурзьке право у 1752 р.

У другій половині XIX століття місцева латифундія переходить у володіння графа Бадені – голови галицького сейму та одного з найбагатших підприємців Галичини. Він став власником значної частини території земель сучасної Радехівської громади. Підприємливий граф сприяв виникненню тут нових промислових і торгових підприємств (зокрема у 1887 р. відкрито місцевий пивзавод), а також наданню Радехову статусу повітового центру. У 1910 році, при співфінансуванні Бадені, було закінчено будівництво залізниці Львів – Стоянів, що перетинала всю територію сучасної громади та сприяла її подальшому економічному розвитку.

В кінці XIX ст. – початку XX ст. значно активізується місцеве українське населення, поширюється діяльність ряду культурних, політичних та релігійних товариств. У 1873р. – в Радехові починає роботу товариство ім. Т. Шевченка, у 1897 році відкрито читальню «Просвіти», а 1912 році – розпочав роботу місцевий Народний Дім, що служив значним культурним та освітнім осередком для містян та мешканців поближніх сіл.

Радехівщина, незважаючи на те що була прикордонною територією Австро-Угорської імперії, уникнула значних руйнувань в ході I світової війни. II світова війна була значно більш деструктивною для громади, завдавши вагомих матеріальних втрат та значно змінивши етнічний склад населення. В цей час на території громади активно діє УПА, продовжуючи активний опір радянській окупації і після закінчення війни.

За Радянської влади Радехів служить районним центром, що сприяє подальшому розвитку місцевої інфраструктури та появі нових підприємств. Проте спеціалізація території громади залишається аграрною, а індустріалізація спрямовується на розвиток в першу чергу харчової промисловості та суміжних галузей. В цей час значно розширяється мережа меліоративних каналів, поширюється використання сучасних технологічних рішень в сільському господарстві.

У цей же час приймаються рішення які призводять до втрати значної частини історичної забудови м. Радехова, зокрема пошкоджених під час війни палацу та костелу, на місці яких зводяться будівлі районної ради та поліклініки. Будівля синагоги була збережена, проте внаслідок ряду ремонтів та добудов в значній мірі втратила свою культурну цінність.

За часів незалежної України, Радехівщина продовжує виконувати значну роль як сільськогосподарський осередок і незважаючи на втрату значних підприємств (пивзавод та ремонтно-механічний завод), частина виробничих потужностей була модернізована (маслозавод та цукровий завод) що дозволяє громаді утримувати перші позиції в області по виробництву харчопереробної продукції.

Радехівщина є батьківщиною видатних політичних та культурних діячів, зокрема мовознавця та політичного діяча Степана Смал-Стоцького, письменника Осипа Туряньського, оперного співака Олександра Мишуги, композитора та співака Ігоря Білозора. Також історія громади тісно пов'язана з життям та працею членів «Руської трійці» – Маркіяна Шашкевича та Івана Вагилевича, а також знаменитої фамілії борців за незалежність України – Шухевичів.

Просторовий розвиток, земельні та природні ресурси громади

Територія та ландшафт

Територія громади лежить у північній частині Львівської області в межах природної області Малого Полісся; центральна зона приурочена до Надбужанської котловини. Орографічно переважають низовинні та плоскохвилясті рівнини з невеликою амплітудою висот і слабкою розчленованістю.

Поліські ландшафти характеризуються поширенням пісків флювіогляціального походження, що зумовило появу тут сосново-дубових лісів і дерново-підзолистих супіщаних ґрунтів, малорозчленованим рельєфом з неглибокими, але широкими заболоченими долинами, які з'явилися у результаті недостатнього природного дренажу території та поширення заболочених земель. Корінні породи (крейдові мергелі) залягають неглибоко і подекуди виступають на денну поверхню, що зумовлює появу характерних перегнійно-карбонатних ґрунтів високої родючості.

У цих межах розміщений типовий поліський ландшафт, у якому лучно-болотні землі займають понад 38%, а ліси понад 36% загальної площі. У фондах орних земель абсолютно

переважають дерново-підзолисті більш або менш оглеєні супіщані ґрунти (понад 73%), тоді як опідзолені чорноземи разом з перегнійно-карбонатними ґрунтами загалом ледве досягають 25% фонду орних земель. У цілому цей природний район має типово поліську, лісо-лучну структуру ландшафту, з чого випливає, що меліорація у поєднанні з вапнуванням кислих підзолистих ґрунтів є основними способами підвищення продуктивності сільськогосподарського виробництва.

Просторове планування

На сьогодні із 42 населених пунктів Радехівської міської громади наявні 11 генеральних планів (26%), що відповідають вимогам сучасного законодавства («Про регулювання містобудівної діяльності», 2011 р.).

В ході формування Радехівської громади, генеральні плани поступово модернізуються та створюються нові документи для населених пунктів в яких планувальна документація відсутня.

Існує також значена проблема відсутності встановлених меж населених пунктів громади, що перешкоджає повноцінному територіальному розвитку.

Клімат та природні ресурси

Клімат

Громада знаходиться у перехідній зоні від помірно-теплого західно-європейського клімату до помірно-континентального східно-європейського, характеризується атлантико-континентальним кліматом і відноситься до північного кліматичного району. Особливості кліматичних умов зумовлені положенням між вологими прибалтійськими низовинами з одного боку і сухими степами південної частини – з другого. Клімат громади помірно-континентальний, із м'якою зимою, довготривалою вологою весною і теплою, відносно сухою осінню. Клімат характеризується низьким тиском, великою вологістю повітря, порівняно великою кількістю опадів, слабким випаровуванням. Велика кількість опадів спричинена західними та північно-західними вітрами з Атлантичного океану, які швидко змінюють погоду.

Зима відносно м'яка, середня температура найбільш холодного місяця січня $-4,3^{\circ}\text{C}$, весна волога, прохолодна, осінь тепла, достатньо суха. Характерною особливістю кліматичних умов є зміна температури повітря в літній період. Найжаркіший місяць – липень з середньомісячною температурою $+18,5^{\circ}\text{C}$. Екстремальні температури сягають: абсолютний максимум $+38^{\circ}\text{C}$, абсолютний мінімум -37°C . Мінімальна відносна вологість спостерігається в квітні – травні і становить 60%-70%, а в грудні-січні збільшується до 80%-90%.

Середньорічна кількість опадів складає 675-711 мм. Характерним є континентальний тип випадання опадів з максимумом у літні місяці та мінімум взимку. Слід відзначити, що осінь буває вологою, а взимку часті відлиги, тому створюються умови для осінньої та зимової інфільтрації опадів, що сприяє утворенню умов для відновлення запасів підземних вод.

Кліматичні умови характеризуються незначними річними і добовими амплітудами, підвищеним зволоженням території. Головна риса клімату – його м'якість і часті відлиги взимку, незначні перепади температури влітку. Середня тривалість вегетаційного періоду 205-215 днів.

Стійкий сніговий покрив утворюється в середині грудня та утримується до кінця лютого. Максимальна висота снігового покриву - 24 см. Часті відлиги спричинюють нестійкість снігового покриву. Нормативна глибина промерзання 0,8 м, нормативне снігове навантаження 1,4 кПа. Нерівномірний розподіл опадів протягом року (найбільша кількість опадів в травні-серпні, найменша – в січні-квітні) поряд з іншими факторами сприяють утворенню великих площ перезволожених земель, а також значному розвитку ерозії ґрунтів.

Найбільша швидкість вітру часто спостерігаються у березні, коли його середньомісячна величина складає 5,0 м/с. Мінімальні середні місячні швидкості відмічені у липні - серпні – 3,0 м/с. Середня річна швидкість вітру складає 4,0 м/с.

Корисні копалини

Основними корисними копалинами наявними на території громади є торф (торфовища знаходяться в руслах річок, поблизу сіл Стоянів, Тетевчиці Забава, Дубини, Дмитрів, Середпільці, Тоболів, Розжалів), пісок (поклади поблизу с. Яструбичі) та суглинки (в околиці сіл Бабичі, Стоянів). Наявні копалини через свою низьку ринкову вартість та виснаженість наявних кар'єрів переважно не видобуваються. На сьогодні активно експлуатується лише Стоянівське торфове родовище для потреби місцевого торфобрикетного підприємства.

Земельні ресурси

Загальна площа земельного фонду Радехівської міської територіальної громади становить 70682,2 га. В таблиці та рисунку, поданих нижче, показано площі основних категорій фонду громади.

Таблиця 3.1.4. Земельні ресурси Радехівської громади

Види земель	Площа, га	Питома вага, %
Сільськогосподарські землі	48357,2	68,4
Ліси та інші лісовкриті площі	16741,8	23,7
Забудовані землі	1021,8	1,4
Води	931,3	1,3
Інші	3630,1	5,1
Всього	70682,2	100,0

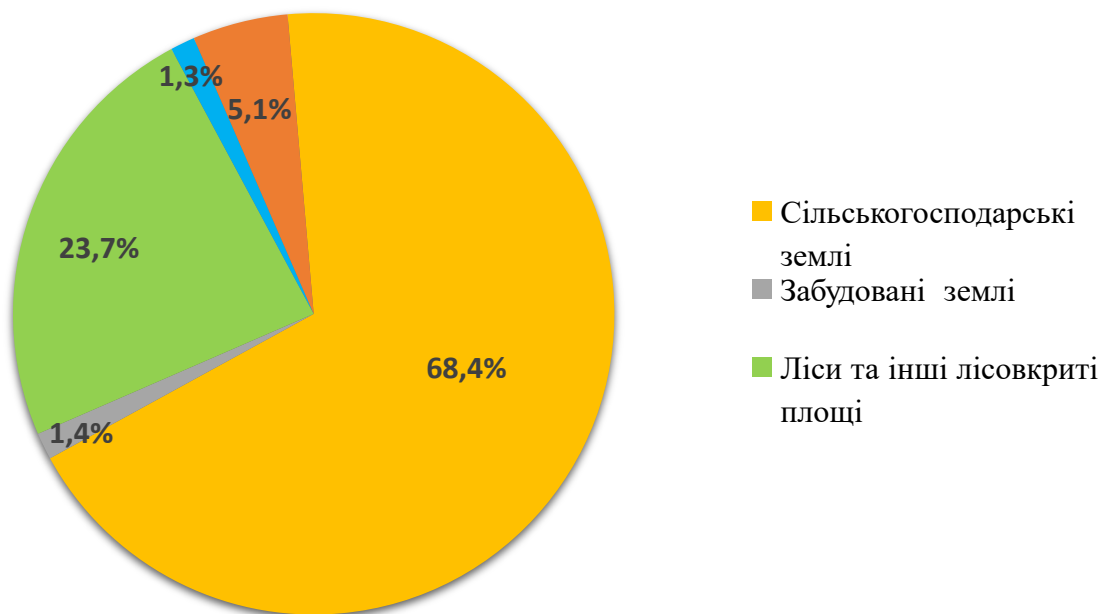


Рисунок 3.1.2. Структура земельного фонду Радехівської громади

Загалом варто відзначити відносно низький рівень забудованості землі завдяки низькому рівню урбанізації, а також значну залісненість (майже 1/4 території громади). Загалом ліси зосереджені на півдні громади, а сільськогосподарські землі переважно на півдні. У таблиці 8 наведена інформація щодо структури земельного фонду в розрізі старостинських округів.

На сьогоднішній день значні площі земель громади не інвентаризовано, що значно знижує рівень ефективності їх використання. З метою вирішення цієї проблеми місцева влада розробила «Програму з проведення інвентаризації земель комунальної власності на території Радехівської міської територіальної громади на 2021 рік» та планує витратити на її реалізацію 200 тис. грн.

Достовірні дані про площі, межі, склад угідь та конфігурацію земельних ділянок дають можливість прогнозувати використання земель, передбачати надходження, обґрунтовано нараховувати земельний податок, сприяти здійсненню раціональної політики у сфері формування ринку землі. Важливо знати, які земельні ділянки не використовуються, або використовуються нераціонально, не за цільовим призначенням, всупереч вимогам земельного та природоохоронного законодавства. Проведення інвентаризації дозволить ефективно використовувати наявні земельні ресурси та перетворить землю на потужний ресурс для розвитку громади.

Характеристика ґрунтів

Більшість ґрунтів громади належать до карбонатних чорноземів, перегнійно-карбонатних та дерново-карбонатних ґрунтів. Значна частина ґрунтів громади покрита лісами (близько $\frac{1}{4}$ загальної площі), а також в долинах приток Західного Бугу і Стиру (найбільш виражені вздовж р. Білосток, Острівка, Небіжка, Березівка) – знаходяться великі торф'яні масиви.

В долинах річок розповсюджені дернові лугові, чорноземно-лугові, лугово-болотні ґрунти. Торфоболотні ґрунти використовуються переважно під сінокоси і випаси. На ділянках міжріччя з виходом на поверхню крейдових порід утворились перегнійно-карбонатні ґрунти, які містять багато перегною (7-8 %), мають слаболужну реакцію, в умовах Малого Полісся це найкращі за своїм потенціалом родючості ґрунти.

За даними агрохімічного обстеження “Львівської філії ДУ “Держґрунтохорона” орні землі громади різноманітні за ступенем кислотності – від сильнокислих до слаболужних. Більшість ґрунтів (61,8%) має слаболужну реакцією ґрунтового розчину. Також значна кількість ґрунтів (20%) має нейтральну реакцію або слабокислу (7,3%).

Забезпеченість орних земель гумусом (органічною речовиною) коливається від дуже низької (<1,0%) до дуже високої (>5,0%). Загалом ґрунти Радехівської громади відзначаються високим рівнем вмісту гумусу. Переважають площі з підвищеним (3,1-4,0%) вмістом органічної речовини – 27,3% ґрунтів. Також значна частина ґрунтів має високий (22,7) та дуже високий (17,3%) рівень вмісту гумусу.

Вміст сполук азоту, що лужногідролізуються, коливається від дуже низького (<100,0 мг/кг ґрунту) до підвищеного (>200,0 мг/кг ґрунту). Переважають площі з низьким вмістом (100,1 – 150,0 мг/кг), їх площа становить 62,7% загальної площі та середнім вмістом (151-200 мг/кг) – 21,8%. За вмістом рухомих фосфатів переважають ґрунти з високим (151-200 мг/кг) - 37,3%, підвищеним (101-150 мг/кг) - 28,2% та середнім (51-100 мг/кг) - 25,5% вмістом. Дуже низький вміст відмічено на площі 0,6%, низький 5,6%, дуже високий 3,3%. За вмістом обмінного калію переважають ґрунти з середнім (41-80 мг/кг) - 52,7% та підвищеним вмістом (81-120 мг/кг) - 20,9%.

Загалом показник внесених мінеральних добрив знаходиться на достатньому рівні (189 кг/га), що дещо вище ніж середній обласний показник (163 кг/га). Проте слід зауважити що мінеральні добрива часто вносяться непропорційно та нераціонально, а контроль та облік їхнього використання дуже формальний.

За останні десятиліття в результаті скорочення поголів'я худоби та занепаду багатьох сільськогосподарських підприємств, внесення органічних добрив в ґрунти значно скоротилося що призводить до зменшення вмісту гумусу в ґрунтах, і відповідно до зменшення родючості. Так при веденні сільського господарства, щоб гумус зберігався на тому ж рівні (бездефіцитний баланс) потрібно вносити не менше 10 т/га органічних добрив. Однак, з занепадом галузі тваринництва після розпаду СРСР, поступово кількість внесених органічних добрив скорочувалася і на разі по громаді вноситься лише приблизно 0,2 т/га (в 50 разів менше визначеної потреби).

Іншою значною проблемою що веде до поступового виснаження ґрунтових ресурсів громади є наявність значної кількості посівних площ під культури що виносять із урожаєм велику кількість поживних речовин (перш за все ріпак що займає біля $\frac{1}{5}$ посівних площ громади, а також соняшник та кукурудза). Така ситуація зумовлена ринковими умовами, недосконалим природоохоронним законодавством та орієнтацією місцевих аграрних виробників на коротко- та середньо- строкові результати.

Автотранспорт, діяльність промислових підприємств та сміттєзвалища є значними чинниками забруднення ґрунтів проте носять локалізований характер. Загалом ґрунтовий покрив Радехівської громади є відносно екологічно чистим

Лісові ресурси

З давніх часів територія громади характеризувалася доволі значною лісистістю. Хоча з початком індустріалізації та двох світових воєн – значна територія лісів було втрачена., проте і сьогодні ліси відіграють значну роль в економіці громади та служать для рекреації населення, займаючи біля четвертої частини загальної площі громади. Лісовкриті території сконцентровані переважно на заході громади, у Яструбичівському та Нововитківському старостинських округах, близько 60% території яких вкрито лісами.

Основними лісоутворюючими породами є сосна, дуб та вільха, до яких домішуються граб, клен, ясен, береза, тополя, осика, смерека, модрина. Частіше зустрічаються ліси, що складаються з двох-трьох домінуючих порід дерев. У підліску ростуть кущі ліщини та крушини.

Лісові ресурси активно використовує Державне підприємство “Радехівське лісомисливське господарство” – комплексне господарство, яке займається лісовідновленням, рубками пов’язаними з веденням лісового господарства, лісозаготівлею, переробкою деревини, охороною мисливської фауни. Підприємство поширює свою діяльність на територію сусідніх громад, а загальна площа лісів у віданні підприємства становить 35020 га.

Попри значну залісненість, в громаді існує значний потенціал для ефективного розширення території зелених насаджень зокрема шляхом створення лісових захисних насаджень на еродованих землях, вздовж водних об’єктів, полезахисних та шумоізоляційних смуг.

Як видно із таблиці, поданої нижче, Радехівська громада у порівнянні із іншими громадами мікрорегіону має один із найвищих рівнів лісистості – 24% при найвищому значенні 32% (Лопатинська) і найнижчому 12% (Шептицька).

Таблиця 3.1.5. Частка лісів та лісовкритих територій у структурі земельного фонду громади

Громада	Частка території, крита лісами
Белзька	18%
Великомостівська	30%
Добротвірська	22%
Лопатинська	32%
Радехівська	24%
Сокальська	14%
Шептицька	12%

Природоохоронні території

Територія громади знаходиться в екологічно чистій зоні з доволі значною кількістю лісів, невеликих річок та меліоративних каналів. Проте лише незначна частина громади знаходиться в заповідній зоні. Так, на території громади присутній лише один значний заказник – Пукачів. Заказник було створено з метою збереження і розмноження мисливської фауни, а саме козулі звичайної, зайця-русака, білки звичайної, куниці, лисиці звичайної, кабана дикого, а також охорони і збереження сосново-дубового насадження як середовища проживання мисливської фауни.

Таблиця 3.1.6. Території природно-заповідного фонду громади

Назва об'єкту	Категорія	Тип	Площа, га	Мета	Рік створення
Група вікових ясенів	пам'ятка природи місцевого значення	ботанічний	0,09	Збереження групи старих ясенів	1998
Пукачів	заказник місцевого значення	Загально-зоологічний	1649	Збереження і відтворення чисельності мисливських видів тварин, охорона і збереження сосново-дубового насадження як середовища проживання	1984

				цілого комплексу видів мисливської фауни, підтримка загального екологічного балансу в регіоні	
--	--	--	--	---	--

Частка природоохоронних територій у загальній структурі земельного фонду громади складає менше 2,3%, це – один із найвищих показників серед громад Шептицькому мікрорегіону.

Таблиця 3.1.7. Природоохоронні території громад Шептицького мікрорегіону

Громада	Площа території, км ²	Площа природоохоронних територій, км ²	Частка природоохоронних територій
Белзька	464,5	1,54	0,3%
Великомостівська	314,5	1,18	0,4%
Добротвірська	206,4	< 0,01	< 0,01%
Лопатиська	377,7	2,38	0,6%
Радехівська	716,1	16,49	2,3%
Сокальська	683,7	30,97	4,5%
Шептицька	230,3	0	0
Шептицький мікрорегіон	2 993,2	52,56	1,8%

Водні ресурси

Водні поверхні громади займають 1,3% загальної площі громади. Громада має достатні ресурси як поверхневих вод, що можуть використовуватися в рекреаційних та господарчих цілях, так і підземних вод, що використовуються в першу чергу для діяльності харчопереробної промисловості та забезпечення населення питною водою. На території громади поширена мережа штучних меліоративних каналів, що живляться за рахунок місцевих річок та відіграють значну роль в сільському господарстві.

Територією громади проходить Головний європейський вододіл, що відносить західну частину громади з притоками р. Західний Буг до басейну Балтійського моря, а східну частину з притоками р. Стир до басейну Чорного моря.

До основних ресурсів поверхневих вод громади належать:

р. Західний Буг – одна з найбільших рік України загальною довжиною 772 км, на території громади протікає в межах Надбужанської котловини поблизу с. Яструбичі.

р. Білий Стік – бере початок поблизу села Йосипівки, що на північний захід від Радехова. Тече Надбужанською котловиною. Впадає в Західний Буг за 2 км на північ від Червонограда. Довжина Білого Стоку 30 км, площа басейну 268 км². Ширина долини 1—3 км. Максимальна глибина сягає 2,5 м. Заплава місцями заболочена. У прирічковій долині прокладено численні осушувальні канами. На території громади знаходяться пов'язані ставки у Сушні та Обортові.

р. Судилівка — бере початок на південь від с. Синьків. Тече південними окраїнами Горохівської височини, переважно на схід, впадає у р.Стир на південний захід від м. Берестечка. Довжина Судилівки 27 км, площа басейну 290 км². Річкова долина невиразна. Заплава подекуди заболочена, завширшки до 500 м. Ширина річки на окремих ділянках до 10—12 м, глибина до 1—1,5 м.

р. Холоївка — витoki розташовані на околиці села Вузлого. Тече територією Надбужанської котловини на захід, у середній течії повертає на північний захід. Впадає у Західний Буг поблизу смт. Добротвір. Довжина Холоївки 18 км, площа басейну 48 км². Річкова долина розлога, річище слабо звивисте, місцями каналізовані і випрямлене. Заплава двостороння, подекуди заболочена. Притоками річки служать меліоративні канали.

р. Березівка – річка загальною довжиною 13 км, площа басейну 90,7 км². Витoki розташовані на схід від села Вузлове. Долина невиразна; заплава широка, місцями заболочена. Річище на значній протяжності випрямлене. Тече переважно на південний схід рівнинною територією Малого Полісся. Впадає у р. Радоставку (притока р. Стир) на захід від села Пустельники.

р. Острівка – загальною довжиною 24 км, площа басейну 161 км². Витоки розташовані на південній околиці міста Радехова. Річка майже повністю каналізована, русло випрямлене, заплава місцями заболочена. Річка тече здебільшого на південний схід у межах Малого Полісся. Впадає у р.Стир на північ від села Станіславчика.

р. Небіжка – загальна довжина 10 км, ліва притока р. Судилівки (притока р. Стир). Формується з багатьох безіменних струмків та водойм. Площа басейну 99,6 км².

Міський басейн в м. Радехів – мілка відкрита штучна водойма, яка внаслідок занедбаності поступово перетворюється у болото. Потенційно може використовуватися для проведення спортивних заходів та рекреації місцевого населення.

Став в с. Сушно –розміром близько 60 га, використовується для відпочинку та рекреаційної риболовлі.

Живлення річок змішане, весною повінь формується в основному за рахунок танення снігу. Максимальні запаси води в снігу перед початком весняного сніготанення досягають найбільших значень в останніх числах лютого і складають біля 60 мм.

Екологічний стан поверхневих водних об'єктів і якість води в них є вирішальними чинниками санітарного та епідеміологічного благополуччя населення. Сьогодні, через високий рівень техногенного навантаження на водойми, практично всі водойми за рівнем забруднення належать до забруднених та дуже забруднених. Основними причинами забруднення поверхневих вод є надходження до водних об'єктів забруднювальних речовин у процесі викидів неочищених стоків, поверхневого стоку води з забруднених територій та сільгоспугідь, ерозія ґрунтів на водозабірній площі.

Основним водоносним горизонтом, який використовується для господарсько-питного водопостачання на території громади є верхньокрейдовий, в межах якого формуються основні ресурси прісних підземних вод. Свердловини що експлуатуються на території громади мають глибину близько 80-90 м., а за складом класифікуються як хлоридно-гідрокарбонатні магнієво-кальцієві, слабколужні. Вміст мікрокомпонентів у водах не перевищує допустимих норм. Основні зареєстровані свердловини експлуатуються комунальними підприємствами громади (загалом 12 активно експлуатованих свердловин), вони розміщені поблизу м. Радехів, сіл Стоянів, Вузлове, Павлів. Частина підприємств використовує власні свердловини зокрема ДП "Укрспирт" поблизу с. Вузлове та ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" поблизу с. Павлів.

Загалом громада добре забезпечена ресурсом підземних вод, що дозволяє забезпечити питною водою місцевих мешканців і ефективно працювати підприємствам харчової промисловості. Проте якісний стан підземних вод постійно погіршується унаслідок господарської діяльності. Це пов'язано зі скидом недостатньо очищених стічних вод, а також використанням мінеральних добрив та пестицидів. Погіршує ситуацію необлаштованість водоохоронних зон та прибережних захисних смуг. Про це свідчать наявність заболочених прибережних вод та пов'язаних з ними анафелогенних зон.

Екологічний стан водних ресурсів

Екологічний стан водних ресурсів Радехівської громади залежить від різноманітних факторів, які тісно пов'язані, а саме: забруднення ґрунтів, атмосфери, зміна ландшафтною структури, господарська діяльність, неефективна робота каналізаційно-очисних споруд, відсутність контролю за прибережними захисними смугами і водоохоронними зонами, а також їх недодержання, насамперед в населених пунктах.

На території Радехівської громади відсутні підприємства хімічної промисловості, що мали б значний вплив на поверхневі та підземні води. Найбільшою загрозою для водних ресурсів громади є скиди забруднюючих речовин в р. Західний Буг пов'язані з діяльністю виробничих підприємств, шахт та водоканалів в м. Червоноград та Сокаль, що потенційно може впливати на значну територію громади через притоки Західного Бугу. Проте завдяки загальному скороченню виробництва – знижується також ризик забруднення спільних водойм.

Іншою значною загрозою для водних ресурсів громади є діяльність підприємств харчопереробної галузі в самій громаді. Хоча держекоінспекція регулярно проводить заміри скидів речовин у водні об'єкти на 3-ох значних підприємствах громади - КП «Радехівське

ВКГ» (скид зворотних вод в р. Острівка), ТзОВ «Радехівський цукор» (скид стічних та зворотних вод в р. Західний Буг через р. Київський потік), ДП «Укрспирт» Вузьківське МПД (скид зворотних вод в р. Холоївка) до 2014р. збиралася інформація також по ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" (стоки в систему каналізації м.Радехів). Згідно цих даних за період 2011-2019 років, стоки КП «Радехівське ВКГ» регулярно перевищували норми по ряду показників, стоки «Радехівський цукор» не перевищували гранично допустимих норм з 2015 р., стоки «Укрспирт» не перевищують гранично допустимих норм, а останні заміри ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" показали незначне відхилення від норми.

Попри доволі стабільні показники що реєструються держекоінспекцією, часом виявляються доволі значні забруднення поверхневих вод. Так у грудні 2019 року було зафіксовано суттєве перевищення концентрації різних хімічних речовин, зокрема амонію, нітритів, заліза у річці Київський потік (притоки річки Західний Буг). Причина забруднення залишилася нез'ясованою проте серед основних винуватців називалася діяльність ТзОВ «Радехівський цукровий завод» або скид побутових стічних вод комунального підприємства у с. Павлів.

Згідно даних Головного управління статистики у Львівській по колишньому Радехівському району, район використовував в рік близько 2 млн. м3 прісної води що є доволі високим показником серед районів області. Це зумовлено значною кількістю харчопереробних та сільськогосподарських підприємств, а для забезпечення населення питною водою використовувалось лише близько 17%. З іншої сторони завдяки доброму забезпеченню ресурсами підземних вод, ліміт використання прісної води становить майже 4 млн. м3/ рік і на разі вдвічі перевищує забір.

Загалом незважаючи на високий рівень забезпеченості громади водними ресурсами, їх екологічний стан постійно погіршується через недостатньо очищені стоки спричинені зношеністю систем водопостачання та водовідведення, та особливо очисних споруд. Окремі підприємства громади здійснюють значний тиск на наявні водоочисні системи, зокрема найбільше з них ТзОВ "Молочна компанія "Галичина", що не має власних проміжних очисних споруд а скид стоків здійснює в систему каналізації м.Радехів.

Комплексне вирішення проблеми потребує значних капіталовкладень, тому місцева влада залучає комунальні та обласні ресурси на вирішення найбільш гострих аспектів. Зокрема у 2017 році було завершено реконструкцію очисних споруд м. Радехів, що призвело до скорочення кількості недоочищених стоків в р. Острівка. У 2020 році було завершено реконструкцію каналізації та установку локальних очисних споруд MakBoxPro-20 з блоком доочистки у селі Корчин.

Джерела утворення відходів, поводження з відходами

Радехівщина характерна значною кількістю утворюваного сміття, (що зумовлено роботою с/г та харчопереробних підприємств), зокрема колишній Радехівський район утворював майже 1\5 частину всього сміття області.

Завдяки переважно органічному характеру генерованого сміття – його відносно безпечно можна утилізувати, частина з цих відходів утилізується на території громади, проте більша частина – передається на сторону. Лише близько 1/100 частина утворених відходів залишається на місцевих сміттєзвалищах, а основним джерелом сміття яке залишається на сміттєзвалищах громади є домогосподарства. Загалом Радехівщина має значно нижчий показник захороненого сміття що припадає на 1 мешканця в порівнянні до області. Так, згідно усереднених даних за останні 6 років, Радехівщина генерувала 138 кг сміття на 1 мешканця , а середній показник по області – 600 кг\мешканець.

Радехівська громада має одну з найбільш розбудованих систем збору та утилізації сміття в області, так з 42 населених пунктів роздільним збором пластику охоплено 74%, скла – 26%, паперу – 5%, в окремих населених пунктах відбувається збір відпрацьованих батарей. Детальніша інформація щодо роздільного збору відходів в громаді наведена в додатку.

Сприяє формуванню екологічного підходу до вирішення проблеми сміття і наявність на території громади приватних підприємств що займаються збором та заготівлею основних видів вторинної сировини. Зокрема в громаді функціонують такі спеціалізовані

підприємства: ПП «Ідеал МП» (скло), ТзОВ Радехівський «Райсількомунгосп» (пластик), ТзОВ СП «Галтекс» (металобрухт).

Загалом попри активне впровадження практики більш екологічного збору сміття в громаді, в значній кількості населених пунктів громади взагалі відсутні контейнери для ресурсоцінного сміття (в тому числі в доволі великих населених пунктах, зокрема с. Дмитрів), або збирається лише один компонент (переважно ПЕТ). Загалом кількість контейнерів для роздільного збору сміття не відповідає кількості населення (особливо в сільській місцевості), існує також проблема нерегулярності збору сміття, що призводить до забруднення території та демотивує мешканців продовжувати практику сортування відходів.

Забруднення атмосферного повітря

За метеорологічними характеристиками Радехівська громада належить до території з помірним потенціалом забруднення атмосферного повітря та сприятливими умовами розсіювання шкідливих речовин. На території громади відсутні підприємства, що створюють значні викиди забруднюючих речовин в атмосферу, а основним місцевим чинником забруднення є автотранспорт. Проте близькість Добротвірської ТЕС, основного джерела забруднення атмосферного повітря у Львівській області, що знаходиться на відстані 3 км від границі громади, значно погіршує стан атмосферного повітря. Особливо це стосується населених пунктів розташованих в південно-західній частині громади (села Нестаничі, Раковище, Бабичі) Доволі високі рівень газифікації громади дозволяє функціонувати підприємствам та забезпечувати населення опаленням без значної шкоди для навколишнього середовища. Загалом показники викидів в атмосферу у громаді значно нижчі ніж в середньому по області.

Пересувні джерела забруднення. До пересувних джерел забруднення, присутніх на території громади в першу чергу належать індивідуальний автотранспорт, залізничний транспорт, техніка сільськогосподарського призначення та автобусні маршрути..

Кількість автомобілів в громаді постійно зростає. Проте, пропорційно незначна кількість автомобілів, що обладнані пристроями для нейтралізації відпрацьованих газів, загальне старіння автопарку, експлуатація автомобілів з відпрацьованими моторесурсами та низька якість пального, сприяють зросту кількості забруднюючих (токсичних) речовин, що викидаються в атмосферне повітря. Хімічний склад викидів від пересувних джерел забруднення характеризується перевагою вмісту оксиду вуглецю (до 74%), сполук азоту (12%) та вуглеводнів (11%).

На території відсутня інфраструктура для забезпечення функціонування електромобілів що унеможливує ефективне використання цього більш екологічного виду транспорту.

Точні дані по кількості викидів з пересувних джерел відсутні, адже Головне управління статистики у Львівській області не проводить таких розрахунків від 2015 р. Пороте, враховуючи динаміку зросту кількості транспорту та дані щодо викидів стаціонарних джерел, можна припустити що більше 80% від загальної кількості викидів забруднюючих речовин в громаді створюється пересувними джерелами забруднення (автотранспорт, залізниця, с/г техніка).

Стаціонарні джерела забруднення. На території громади відсутні підприємства, що створюють значні викиди забруднюючих речовин в атмосферу, а основним місцевим чинником забруднення є автотранспорт. Проте близькість Добротвірської ТЕС (найбільшого джерела забруднення атмосферного повітря у Львівській області), що знаходиться на відстані 3 км від границі громади, значно погіршує стан атмосферного повітря. Особливо це стосується населених пунктів розташованих в південно-західній частині громади (села Нестаничі, Раковище, Бабичі).

На території громади основними стаціонарними джерелами забруднюючих речовин в атмосферу є підприємства харчопереробної та деревообробної галузі, а також місцеві котельні.

Екологічна безпека

Радехівська громада характеризується відносною стабільністю екологічних показників. Проте в громаді існує ряд системних проблем яку спричиняють до негативного впливу на навколишнє середовище та зросту екологічних ризиків.

Протягом останніх десятиліть, разом із загальним скороченням виробництва та переходом на більш сучасні технології, відбулося значне скорочення кількості викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря та зниження ризиків виникнення техногенних катастроф, пов'язаних із промисловим виробництвом. Проте, враховуючи зріст цін на природний газ та наявність на території громади інших доступних енергоресурсів – торфу та деревини, існує ризик поступового переходу на ці більш екологічно шкідливі ресурси і, відповідно збільшення кількості викидів в атмосферу.

Значні поклади торфу на території громади створюють загрозу пожеж, що особливо небезпечно, враховуючи близькість торфовищ до населених пунктів. Також окремі участки магістральних газопроводів (Дашава – Мінськ та Кам'янка- Бузька – Рівне) проходять через території торфовищ, що збільшує небезпеку загоряння.

Відсутність технологічного рішення що дозволило б радикально вирішити проблему поводження з ТПВ в громаді призводить до потреби відводити все нові землі для зберігання сміття. Так у 2009 році відкрили нове Радехівське сміттєзвалище, проте старе не було рекультивовано і на разі не використовується. Така ситуація, окрім об'єктивного скорочення кількості земель для ведення господарства, створює додаткові екологічні загрози – забруднення землі та підземних вод поблизу сміттєзвалищ, та небезпеку загорання сміття. Однією з складових частин проблеми сміття є відсутність в достатній кількості спеціальної техніки для перевезення рідких побутових відходів та ТПВ та невідповідна кількість контейнерів для ТПВ та роздільного збору сміття. Також значним чинником негативного впливу на земельні та водні ресурси і здоров'я громади залишається несанкціоноване розміщення ТПВ.

Загалом підприємства Радехівщини є умовно екологічно безпечними, а єдиним підприємством на території громади що класифікується як таке що потенційно становить небезпеку хімічного зараження є ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" (м. Радехів) що використовує аміак в системі промислового охолодження. На території поближніх громад існують значні потенційно небезпечні об'єкти, які, у випадку аварій, можуть суттєво вплинути на екологічну ситуацію і призвести до негативного впливу на здоров'я мешканців громади, зокрема в таких індустріальних осередках як Львів та Шептицький.

Наявність водойм та значних площ лісів на території громади, попри очевидні переваги в можливості використання їх рекреаційного потенціалу, зумовлює необхідність виділення додаткових коштів на забезпечення їхньої екологічної безпеки, зокрема підтримання сприятливого гідрологічного режиму рік (розчистка русел, захист від підтоплення тощо) та захист лісів від пожег та засмічення.

Також існує ряд екологічних ризиків природного походження, зокрема останніми роками зростають темпи поширення омели білої. Цей напівпаразит поширюється на зелених насаджень вікових дерев в садах, парках та скверах. Її поширення може викликати значні екологічні втрати так як термін життя заражених омелою дерев значно скорочується. Також внаслідок масового розповсюдження рослин борщівника Сосновського на території громади виникла загроза втрати частини земель та заподіяння шкоди здоров'ю місцевого населення. Борщівник пригнічує іншу рослинність, порушує нормальне природне функціонування екологічних систем та одночасно дуже складний в викоріненні. На території Радехівської міської громади борщівник Сосновського найбільше поширений на прибережних смугах річки Острівка, на занедбаних землях сільськогосподарського призначення та вздовж автомобільних доріг, на околицях сіл тощо.

Глобальні кліматичні зміни приносять додаткові екологічні ризики – зростання кількості стихійних лих, зокрема зріст ризику підтоплення частини території громади (Яструбичівський старостинський округ), виникнення буревіїв, пожег торфовищ. Особливо небезпечним для с\г виробництва громади є зріст частоти аномальних погодних явищ (град, шквали, різкі перепади температури).

Виклики для справедливої трансформації

	Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
1.	Високий рівень розораності земель та загроза деградації ґрунтів	- ризик довгострокового зниження продуктивності земельного фонду громади - деградація природних екосистем і зростання ерозійних процесів - посилення залежності громади від монокультурної агромоделі	- Запровадження системи моніторингу стану ґрунтів та агроекологічних показників на рівні громади. - Інтеграція вимог сталого землекористування у земельну політику громади (оренда, регламенти використання, контроль сівозмін). - Формування механізму стимулювання агровиробників до відновлення родючості (органічні добрива, баланс гумусу). - Включення управління ґрунтовими ресурсами до просторового та стратегічного планування громади.
2.	Проблема поширення інвазійних видів рослин	- погіршення стану природних екосистем - зростання витрат громади на ліквідацію наслідків поширення - ризик шкоди здоров'ю населення - поступове витіснення аборигенних видів і зниження біорізноманіття	- Створення системи регулярного екологічного моніторингу інвазійних видів. - Інтеграція заходів боротьби з інвазійними видами у місцеві програми благоустрою та охорони довкілля. - Формування механізму співфінансування робіт із залученням землекористувачів та старостинських округів.
3.	Незадовільний стан водних ресурсів та ризику підтоплення	- зростання частоти локальних підтоплень і матеріальних збитків - погіршення санітарного стану території - деградація водних екосистем - підвищення бюджетного навантаження на аварійні роботи	- Формування інтегрованої системи управління водними ресурсами громади (водовідведення, дренаж, русла). - Інтеграція протиаварійних заходів у просторове планування та містобудівну документацію. - Координація з басейновими структурами та суміжними громадами. - Програмування інфраструктурних інтервенцій у сфері водовідведення як окремого пріоритету розвитку.
4.	Недосконалість системи поводження з відходами на сільських територіях	- формування стихійних сміттєзвалищ - забруднення ґрунтів і підземних вод - зростання витрат на ліквідацію несанкціонованих звалищ - соціальна нерівність доступу до послуг у селах	- Побудова повного територіального покриття системою вивезення відходів. - Запровадження єдиної логістичної моделі поводження з відходами для всієї громади. - Впровадження роздільного збору відходів на сільських територіях. - Інтеграція системи управління відходами у міжмуніципальну модель співпраці мікрорегіону.
5.	Виклики управління великою кількістю населених пунктів	- поглиблення дисбалансу між центром і периферією - неефективне використання інфраструктурних ресурсів - зростання витрат на утримання розпорошеної мережі об'єктів - зниження якості публічних послуг у віддалених селах	- Запровадження просторово диференційованої моделі розвитку громади (центри зростання, опорні населені пункти). - Оновлення та уніфікація містобудівної документації по всій території громади. - Формування механізму пріоритезації інвестицій за територіальним принципом. - Посилення ролі старостинських округів у реалізації екологічних і інфраструктурних рішень.

3.2. Демографія та трудовий потенціал

Демографічна ситуація

За даними статистичного порталу Львівщини <https://stat.loda.gov.ua/> станом на 2024 рік у Радехівській громаді проживало 34 364 осіб, включаючи ВПО, і від початку повномасштабного вторгнення чисельність населення громади, включно із ВПО зросла на 3,3%.

Станом на 01.01.2021 р. у Радехівській громаді проживало 33 563 особи (у м. Радехів – 9750 мешканців, а у сільській місцевості – 23813). Щільність населення – 47,3 осіб на 1

кв.км. Ситуація, що склалась у Радехівській громаді, як і в Україні загалом, характеризується процесом депопуляції – поступовим зменшенням кількості населення, яке розпочалось із середини 90-х років минулого століття. Так за останні 20 років населення громади скоротилося на 11%. При цьому скорочення відбувається за рахунок сільського населення, адже населення Радехова навпаки зросло на 5,6%. Національний склад населення дуже однорідний – українці складають 99,5 % всього населення.

У таблиці, поданій нижче, Унаведена інформація, яка певною мірою пояснює процес депопуляції населення, зокрема динаміку кількості живонароджених, померлих і природний приріст (скорочення) населення у Радехівській громаді протягом восьми років, що передували повномасштабному вторгненню.

Таблиця 3.2.1. Динаміка природного приросту населення громади у 2013-2020 роках

Рок и	Живонароджені			Померлі			*Природний приріст/ скорочення (-)		
	Міська та сільська місцевості	м.Радехі в	сільська місцевість	Міська та сільська місцевості	м. Радехі в	сільська місцевість	Міська та сільська місцевості	м. Радехі в	сільська місцевість
2013	11,5	12,2	11,3	14,7	10,6	16,2	-3,2	1,6	-4,9
2014	12,0	13,0	11,6	15,9	11,7	17,5	-3,9	1,3	-5,9
2015	11,9	12,4	11,7	14,7	11,7	15,9	-2,8	0,7	-4,2
2016	9,4	8,3	9,8	14,9	10,5	16,6	-5,5	-2,2	-6,8
2017	9,8	9,2	10,0	14,3	12,1	15,1	-4,5	-2,9	-5,1
2018	8,0	7,8	8,1	14,7	11,2	16,1	-6,7	-3,4	-8,0
2019	7,7	8,4	7,4	15,1	10,5	16,9	-7,4	-2,1	-9,5
2020	8,1	7,4	8,3	15,9	11,7	17,6	-7,8	-4,3	-9,3

Внаслідок процесів, описаних вище, відбувалися зміни в структурі населення. Наступна таблиця демонструє чисельність і вікову структуру населення у Радехівській громаді станом на 01.01.2021.

Таблиця 3.2.2 Вікова структура населення громади у 2021 році

	Радехівська громада		Львівська область
	Всього, осіб	у % до підсумку	у % до підсумку
Все населення, у тому числі:	33 563	100	100
▪ 0-14 років	5 605	16,7	16,2
▪ 15-64 років	22 789	67,9	68,6
▪ 65 років і старші	5 169	15,4	15,2

Як видно із таблиці працездатне населення у віці 15-64 років складало 67,9% від загальної кількості населення громади (68,6% - в середньому по області). Загалом громада відрізнялася від області пропорційною більшою кількістю дітей та старших осіб і відповідно більшим демографічним навантаженням на працездатне населення.

Трудові ресурси та кадровий потенціал

Колишній Радехівський район, більшу частину території якого тепер займає Радехівська громада, відзначався доволі високими показниками кількості економічно активного населення на незареєстрованому ринку праці (неформальна зайнятість і незареєстроване безробіття) – 35,9% проти 15,5% середньообласного показника, що різко знижує відсоток зареєстрованого ринку праці – 25,6% проти 45,0% середньообласного показника. Однак, подібна ситуація характерна і для більшості районів області, а високий середньообласний відсоток

zareestrovannogo rynku praci poyasnyetsya vplyvom mista L'vova, de nezareestrovanniy rynek praci stanovity lysh 5,0%.

Neformalna zaynyatist' охоплює неформальні робочі місця на підприємствах як формального, так і неформального секторів. До неформально зайнятих належать такі категорії зайнятого населення:

- зайняті на підприємствах неформального сектора (неzareestrovani samozaynyati, robotodavci ta i'xni naymani pracivnyky, bezoplatno pracyuchy chleny sim'i tocho);
- bezoplatno pracyuchy chleny sim'i na pidpriemstвах формального сектору;
- наймані працівники, які працюють на неформальних робочих місцях формального сектору (особи, які працювали за усною домовленістю або не мали будь-яких соціальних гарантій, зокрема: за них не сплачувався єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування; не мали права на щорічну відпустку; оплачуваний лікарняний лист).

Sered vidiv ekonomichnoyi diyalnosti, de naybilysh поширена neformalna zaynyatist' - це сільське господарство, торгівля, ремонт автотранспортних засобів, а також у будівництво. Vysokiy vidsotok neformalnoyi zaynyatosti y sil'sьkomu hospodarstvi poyasnyetsya v pershu chergu zbylshenniam kilykosti samozaynytykh v osobistykh seliansьkykh hospodarstвах. Odnak, osoby, yaki zaynyati v osobistykh seliansьkykh hospodarstвах, ne berut' uchasti y formuvanni byudzhetyv, fondiv sotsialnoho strakhuvannya ta pensiynykh fondiv, vony ne mayut' vidpovidnoho sotsialnoho zakhystu y razі vtraty pracezdatnosti ta inshykh vypadkiv.

Serednyoblikova kilykist' shtatnykh pracivnykiv iz nachatom shirokomashtabnoho vtorhneniya y hromadi zbylshylas' iz 3953 osib y 2021 roci do 4243 y 2024 roci. Odnak ci strybkopodibni zmini, yaki mozna prostezhity y nastupnii tablytsi, mozut' chastkovo або більшою мірою бути пов'язаними із проходженням військової служби.

Tablytsya 3.2.3. Dymamyka serednyoblikovoy kilykosti shtatnykh pracivnykiv y hromadi

Rik	Serednyoblikova kilykist' shtatnykh pracivnykiv
2021	3 953
2022	5 718
2023	5 831
2024	4 243

Dymamyka zrostannya serednoyi zarplyaty y Radexiv'sьkii hromadi odna iz nayvyshykh sered hromad Sheptytsьkoho mikrorohionu. Y 2024 roci v porivnyanni iz 2021 vona vona zroslo na 42% - iz 11 482 грн y 2021 roci do 16 302 грн y 2024 roci.

Tablytsya 3.2.4. Dymamyka serednyomisychnoyi zarplyaty y hromadah Sheptytsьkoho mikrorohionu, грн

Hromada	2021	2022	2023	2024	2024 do 2021, %
Belzьka	10 806	17 681	14 985	18 002	+ 67%
Velykomostiv'sьka	14 530	14 906	13 623	15 526	+ 7%
Dobrotvir'sьka	15 784	15 405	13 349	15 148	- 4%
Lopatyn'sьka	9 736	12 212	11 504	13 504	+ 39%
Radexiv'sьka	11 482	11 622	13 491	16 302	+ 42%
Sokal'sьka	13 020	13 294	13 108	16 169	+ 24%
Sheptytsьka	11 173	13 633	13 554	16 492	+ 48%
L'viv'sьka oblast'	11 214	12 662	12 202	14 776	+ 32%

Yakщо porivnyovati Radexiv'sьk hromadu iz usima susidnimi hromadami, z yakymi vona mas spilynu mezu, to same y niy y 2024 roci sposterigalas' naynyzha serednya zarplyata.

Tablytsya 3.2.4. Rozmir serednoyi zarplyaty y Radexiv'sьkii ta susidnih hromadah y 2024 roci

Hromada	Serednya zarplyata, грн
Sheptytsьka	16 492
Radexiv'sьka	16 301

Сокальська	16 168
Буська	15 291
Добровіська	15 148
Лопатинська	13 504

Виклики для справедливої трансформації

	Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
1.	Виражена депопуляція сільських територій на фоні стабільності центру	- поступова деградація периферійних населених пунктів - зростання вартості утримання інфраструктури в малонаселених селах - концентрація соціального навантаження у місті Радехів - зниження інвестиційної привабливості сільських територій	- Формування диференційованої моделі розвитку сільських територій (опорні села, функціональні центри). - Інтеграція демографічних трендів у просторове та бюджетне планування громади. - Перегляд мережі соціальної інфраструктури з урахуванням реальної чисельності населення. - Створення стимулів для економічної активності в селах (підтримка малого бізнесу, локальної зайнятості).
2.	Глибокий розрив між рівнем народжуваності та смертності	- прискорене старіння населення - скорочення майбутнього трудового потенціалу - зменшення наповнюваності освітніх закладів - зростання навантаження на систему охорони здоров'я та соціального захисту	- Інтеграція демографічного прогнозування у стратегічне планування громади. - Перебудова мережі освітніх і медичних послуг відповідно до вікової структури населення. - Формування програм підтримки молодих сімей та утримання молоді в громаді. - Орієнтація економічної політики громади на створення робочих місць для молоді.
3.	Дисбаланс у структурі зайнятості та «тінізація» ринку праці	- недоотримання податкових надходжень до бюджету громади - слабка база для формування місцевих соціальних фондів - соціальна незахищеність населення - відсутність прозорої картини кадрового потенціалу громади	- Формування локальної політики детінізації економіки та легалізації зайнятості. - Розвиток механізмів підтримки мікропідприємництва та агрокооперації. - Створення системи моніторингу трудового потенціалу громади. - Інтеграція неформально зайнятого населення у формальні економічні ланцюги через програми підтримки бізнесу.
4.	Ризики відтоку кваліфікованих кадрів через мобільність населення	- дефіцит кваліфікованих кадрів у бюджетній сфері та бізнесі - зниження якості публічних послуг - перетворення громади на територію маятникової зайнятості - втрата потенціалу для розвитку високопродуктивних секторів	- Формування політики утримання та залучення кваліфікованих кадрів. - Стимулювання розвитку робочих місць із вищою доданою вартістю. - Створення партнерств із роботодавцями для розвитку локального ринку праці. - Інтеграція кадрової політики у програми економічної диверсифікації громади.
5.	Навантаження на соціальну сферу через приплив ВПО	- перевантаження системи соціальних послуг - зростання бюджетних витрат без економічної віддачі - соціальна сегрегація та слабка інтеграція ВПО - невикористаний потенціал людського капіталу переселенців	- Формування інтеграційної політики громади щодо ВПО. - Залучення ВПО до локальної економіки через програми працевлаштування та підприємництва. - Інтеграція потреб ВПО у просторове та житлове планування громади. - Перехід від моделі соціальної підтримки до моделі економічної інтеграції.
6.	Висока частка «неактивного» працездатного населення в селах	- низький рівень офіційних доходів населення - обмежена участь жителів у формуванні бюджету громади - збереження низької продуктивності аграрного сектору - уповільнення розвитку малого підприємництва	- Створення механізмів переходу від особистих селянських господарств до кооперативних і підприємницьких форм. - Розвиток програм підтримки агропереробки та локальних ланцюгів доданої вартості. - Стимулювання легалізації самозайнятості через консультаційні та фінансові інструменти.

			• Інтеграція сільського населення у формальні економічні процеси громади.
--	--	--	---

3.3. Економічна структура та сектори розвитку

Розвиток ключових секторів економіки

У таблиці відображена статистика суб'єктів господарської діяльності (СГД) (без урахування фізичних осіб-підприємців) на території громади за кількісними показниками та видами господарської діяльності станом на 01.01.2021.

Таблиця 3.3.1. Суб'єкти господарської діяльності Радехівської громади (без ФОП) за видами економічної діяльності

Види діяльності*	Кількість СГД, один.**	Питома вага, %
Первинний сектор		
А. Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство	23	13,1
В. Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	3	1,7
Вторинний сектор		
С. Переробна промисловість	25	14,3
Д. Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	6	3,4
Е. Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	4	2,3
Ф. Будівництво	6	3,4
Третинний сектор		
Г. Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів	14	8,0
Н.. Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	7	4,0
І. Тимчасове розміщування й організація харчування	0	0,0
Ј. Інформація та телекомунікації	2	1,1
К. Фінансова та страхова діяльність	0	0,0
Л. Операції з нерухомим майном	7	4,0
М. Професійна, наукова та технічна діяльність	4	2,3
Н. Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	5	2,9
О. Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування***	21	12,0
Р. Освіта	20	11,4
Q. Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	4	2,3
Р. Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	2	1,1
Ѕ. Надання інших видів послуг	22	12,6
Всього	175	100,0

*Згідно Класифікатора видів економічної діяльності (КВЕД-2010, КВЕД-2012, КВЕД-2013, КВЕД-2014, КВЕД-2020, КВЕД-2021)

** Кількість СГД орієнтовна з огляду на наявність значної кількості КВЕД в одного суб'єкта (за основу класифікації брався основний вид економічної діяльності)

***Включено СГД, які у 2020-2021 роках ліквідовано, зокрема сільські ради

Як видно із таблиці лідируючі позиції по кількості СГД (без фізичних осіб-підприємців) займають такі види економічної діяльності як «Сільське господарство» (13,1%), «Переробна промисловість» (14,3%), «Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування» (12%) та «Освіта» (11,4%).

Галузевий розподіл економіки Радехівської громади наведений на діаграмі **рисунку**.



Рисунок 3.3.1. Галуzeвий розподіл економіки Радехівської громади

У Радехівській громаді, сектор послуг не має подавляючої переваги в економіці, як це спостерігається в окремих громадах Львівщини. Тим не менше, третинний сектор (сфера послуг) забезпечує 46,7% податкових надходжень, з яких більша частина надходить в місцевий бюджет завдяки податку ПДФО. З огляду на широкий спектр видів економічних діяльностей у третинному секторі, доцільно виділити в ньому **суспільний сектор** економіки, що потребує стійкого джерела фінансування, яким виступають податкові надходження до бюджету держави. Фактично податки виступають платою за суспільні блага, що надаються державою своїм громадянам. Суспільний сектор охоплює усі організації сфери публічного управління (державні та місцеві), соціальної безпеки, законності і правопорядку, освіти, охорони здоров'я, соціальних та культурних послуг незалежно від джерела їх фінансування і організаційно-правової форми постачальника.

Сумарно питома вага суспільного сектору складає 24,8% від загального обсягу оподаткування СГД громади і значно поступається аналогічному показнику в інших громадах Львівщини (який сягає 50-60%), а також значно поступається виробничому сектору Радехівської громади.

Виробничий сектор господарського комплексу Радехівської громади відіграє вирішальну роль в розвитку та життєдіяльності території (60,2% від загального обсягу оподаткування СГД у 2020 році). Таблиця відображає структуру виробництва за основними сферами.

Таблиця 3.3.2. Структура виробництва за окремими сферами

Сфери виробництва	Питома вага, %
Сільське господарство, мисливство	30,3
Оброблення деревини та виготовлення виробів з деревини, меблів	7,3
Лісове господарство та лісозаготівлі	7,2
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	7,0
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	3,2
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	1,8
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	1,0
Будівництво	0,5
Виробництво і ремонт машин, електричного устаткування	0,5

Виробництво гумових і пластмасових виробів	0,5
Виробництво готових металевих виробів	0,4
Виробництво харчових продуктів	0,3
Текстильне виробництво, виробництво одягу, шкіри	0,2
Всього	60,2

Як видно із таблиці в структурі виробничого сектору лідерство утримується за сільським господарством. При цьому деревообробна промисловість, лісове господарство та лісозаготівлі, транспорт та складське господарство із значним відривом випереджають інші сфери виробництва.

Розвиток підприємництва

Після початку повномасштабного вторгнення кількість фізичних осіб-підприємців у громаді має тенденцію до зростання. Станом на 2025 рік у громаді налічується 1219 ФОПів, в той час, як у 2022 році налічувалось 822. Зростання кількості ФОПів склало 48%.

Таблиця 3.3.3. Динаміка кількості зареєстрованих у громаді фізичних осіб-підприємців

Рік	Кількість ФОПів
2022	822
2023	961
2024	1107
2025	1219

Кількість зареєстрованих юридичних осіб також має тенденцію до зростання, починаючи із 2022 року, але не настільки стрімку. Якщо у 2022 році у громаді налічувалось 592 юридичні особи, то у 2025 році – 604.

Таблиця 3.3.4. Динаміка кількості юридичних осіб, зареєстрованих у громаді

Рік	Кількість юридичних осіб
2022	592
2023	587
2024	602
2025	604

У порівнянні із іншими громадами Шептицького мікрорегіону у Радеківській громаді досить багато юридичних осіб, що діють у сфері переробної промисловості та сільському, лісовому і рибному господарстві, а також у сфері торгівлі та ремонту транспортних засобів.

Таблиця 3.3.5. Кількість зареєстрованих юридичних осіб у громадах Шептицького мікрорегіону за сферами господарської діяльності

Громада	Белзька	Великомостівська	Доброутівська	Лопатинська	Радеківська	Сокальська	Шептицька
Сфера господарської діяльності Юридичних осіб							
Переробна промисловість	1	13	22	5	41	43	104
Добувна промисловість і кар'єри	0	1	1	1	4	1	7
Сільське, лісове та рибне господарство	32	24	6	33	76	118	27
Операції з нерухомістю	3	8	4	0	9	21	62
Інформація та телекомунікації	0	2	0	1	4	3	31
Тимчасове розміщування і організація харчування	0	1	0	2	2	4	26
Транспорт, складське господарство, пошта і кур'єри	0	2	0	1	12	8	45
Торгівля та ремонт транспортних засобів	5	12	10	10	38	49	220
Будівництво	5	2	13	5	10	25	45

Якщо порівнювати динаміку кількості фізичних осіб-підприємців у громадах Шептицького мікрорегіону, то Радехівська громада серед лідерів зростання кількості ФОПів, зокрема, у 2025 прці у порівнянні із 2021 роком їхня кількість збільшилась на 48, стрімкіше зростання спостерігалось лише у Добротвірській та Лопатинській громадах

Таблиця 3.3.6. Динаміка кількості зареєстрованих фізичних осіб-підприємців у громадах Шептицького мікрорегіону

Громада	2022	2023	2024	2025	2025 до 2021, %
Белзька	223	238	263	292	+ 31%
Великомостівська	270	290	342	387	+ 43%
Добротвірська	244	272	317	369	+ 51%
Лопатинська	155	181	233	261	+ 68%
Радехівська	822	961	1 107	1 219	+ 48%
Сокальська	1 531	1 630	1 841	1 989	+ 30%
Шептицька	3 095	3 326	3 699	3 973	+ 28%

Щільність ФОПів у розрахунку на кількість населення у Радехівській громаді відповідає середнім значенням для мікрорегіону, але нижча, ніж у середньому по області – на 1-го ФОПа припадає 27 мешканців, в середньому по області – 19,5. Але серед громад мікрорегіону це один із найвищих показників, вища щільність ФОПів лише у Сокальській та Шептицькій громадах.

Таблиця 3.3.7. Економічна активність населення (щільність зареєстрованих ФОПів) у громадах Шептицького мікрорегіону

Громада	Чисельність населення	Кількість зареєстрованих ФОПів	Співвідношення кількості населення і кількості ФОПів у громаді
Белзька	14 827	292	50,8
Великомостівська	16 430	387	42,5
Добротвірська	12 030	369	32,6
Лопатинська	12 319	261	47,2
Радехівська	33 127	1 219	27,2
Сокальська	52 574	1 989	26,4
Шептицька	88 151	3 973	22,2
Шептицький мікрорегіон	229 458	8 490	27,0
Львівська область	2 470 000	126 978	19,5

Розвиток промисловості

Промисловий потенціал Радехівської територіальної громади базується на переробці сільськогосподарської сировини та деревообробці.

Ключові галузі та підприємства

- Харчова промисловість: Флагманом є ТЗОВ «Радехівський цукор» — один із найбільших виробників цукру в Україні, що забезпечує значну частку надходжень до бюджету.
- Деревообробка: В громаді функціонують підприємства з виготовлення пиломатеріалів та виробів з деревини.
- Сільськогосподарська переробка: Розвинена мережа підприємств, що займаються зберіганням та первинною переробкою зернових та технічних культур.

ТЗОВ «Радехівський цукор» — провідне підприємство харчової промисловості Західної України, що входить до складу міжнародної групи компаній Pfeifer & Langen (одного з найбільших виробників цукру в ЄС). Головний завод розташований у с. Павлів Радехівської громади. Його потужність становить 8 тис. тонн переробки цукрових буряків на добу. омпанія об'єднує декілька виробничих майданчиків. Окрім Радехівського підрозділу, до складу входять заводи в Тернопільській області: Чортківський, Хоростківський, Козівський та Збаразький. Основним продуктом є товарний цукор-пісок. Побічна продукція включає мелясу та жом (сирий, сухий та гранульований), що використовується у тваринництві. Завод переробляє буряк, вирощений у Львівській, Волинській та Рівненській областях.

Радехівський завод був зданий в експлуатацію 10 грудня 1978 року. З моменту входження до групи Pfeifer & Langen на підприємстві проведено масштабну модернізацію та автоматизацію ліній, що дозволило значно підвищити енергоефективність та якість продукції. На підприємстві ТзОВ «Радехівський цукор» кількість працівників суттєво змінюється залежно від сезону, оскільки виробництво цукру має чітко виражений сезонний характер (так званий «сезон цукроваріння»). Постійний штат: У період міжсезоння (ремонтні роботи та підготовка) на заводі працює близько 450–500 осіб. Сезонний персонал: Під час сезону переробки буряка (зазвичай з вересня по січень) кількість працівників зростає до 800–900 осіб за рахунок залучення сезонних робітників.

Окрім цукрової галузі, переробка сільськогосподарської продукції в Радехівській громаді зосереджена на зерновому, елеваторному та м'ясо-молочному напрямках.

Громада має потужні елеваторні господарства, що займаються первинною обробкою (очищенням, сушінням) та зберіганням зернових і технічних культур. Це дозволяє формувати товарні партії для експорту та внутрішнього ринку. На території громади функціонують підприємства (зокрема підрозділи великих агрохолдингів, як-от ПП «Агротехніка»), які займаються виробництвом комбікормів для тваринництва. У громаді зареєстровані підприємства, що спеціалізуються на виготовленні сидру та плодово-ягідних вин. Діють забійні пункти та цехи з переробки м'яса, а також молокоприймальні пункти, що здійснюють первинну обробку сировини перед відправкою на молокозаводи регіону. Компанії на кшталт «Радехівхолод» забезпечують зберігання та підготовку до реалізації швидкопсувної продукції (хоча цей напрямок більше логістичний, він є невід'ємною частиною ланцюга переробки).

Також у громаді розташований **Вузьківський спиртовий завод** – у селі Вузькове. У грудні 2021 року Вузьківське місце провадження діяльності (МПД) та зберігання спирту ДП «Укрспирт» було виставлено на приватизацію та успішно продано. Завод спеціалізується на виробництві етилового ректифікованого спирту. До складу об'єкта входять виробничі корпуси, склади та спеціалізоване обладнання для дистиляції. Нові власники інвестували в оновлення технологічних ліній для підвищення виходу готової продукції та енергоефективності. За офіційними даними фінансової звітності ТОВ «Вузьківський спиртовий завод» за 2024 рік, середня чисельність персоналу на підприємстві становить близько 90–100 осіб.

Деревообробна галузь є другою за значимістю в промисловому секторі Радехівщини після харчової, що зумовлено багатими лісовими ресурсами регіону та діяльністю ДП «Радехівське лісомисливське господарство».

Основні напрямки та структура галузі:

- **Первинна переробка:** Більшість підприємств спеціалізуються на виготовленні пиломатеріалів (дошка, брус), палетних заготовок та дров. Ключовим постачальником сировини є Радехівський лісгосп, який також має власні потужності з переробки деревини.
- **Виробництво меблевих заготовок:** Окремі цехи працюють як підрядники для великих меблевих фабрик Львівщини, виготовляючи деталі з масиву дуба, сосни та вільхи.
- **Виготовлення столярних виробів:** У приватному секторі Радехова та навколишніх сіл (зокрема, у с. Павлів та с. Вузькове) зосереджені майстерні з виробництва вікон, дверей та дерев'яних сходів під індивідуальні замовлення.

Розвивається напрямок утилізації відходів деревообробки. Місцеві підприємства поступово переходять на виробництво паливних брикетів та пелет із тирси, що дозволяє забезпечувати автономне опалення соціальних об'єктів громади.

Добувна промисловість і розроблення кар'єрів. Ця галузь економіки представлена у Радехівській громаді 3-ма суб'єктами господарської діяльності - ТЗОВ "ЄФЕГ", ТЗОВ "ЗАХІДЕЛІТБУД" та ТЗОВ "СТОЯНІВСЬКИЙ ТОРФОБРИКЕТНИЙ ЗАВОД", на які припадає 2,6% від загального обсягу оподаткування всіх СГД первинного сектору економіки громади і де зайнято близько 50 працівників. Лідером цієї галузі є ТЗОВ «Стоянівський торфобрикетний завод», який окрім Львівщини поширив свою діяльність в інші регіони, зокрема орендує 400 га торфовищ на території Волинської області.

Розвиток сільського господарства

Стратегією розвитку Львівщини до 2027 року Радехівський район був віднесений до «Зони переважно сільськогосподарського виробництва». Сільське господарство Радехівщини динамічно розвивається - індекс сільськогосподарської продукції у підприємствах району у 2018 році становив -107,3%, а у 2020 році вже 118,8%. Це зростання відбувається в основному за рахунок тваринництва, індекс якого у 2018 році становив - 126,4%, а у 2020 році - 256,6%. Це при досить скромних середньобласних показниках - у 2018 році -102,7%, а у 2020 році 101,4%.

По Радехівській територіальній громаді налічується 21 сільгосппідприємство, у тому числі – 10 фермерських господарств. Інформація щодо ТОП-7 серед них наведена у таблиці.

Таблиця 3.3.8. Найбільші суб'єкти господарювання у сфері сільського господарства

Назва	Код економ. діяльності	Кількість працівників	Обсяги оподаткування, грн.	
			2019	2020
ПП "ЗАХІДНИЙ БУГ"	01.11	520	67193953,1	82172125,0
ТОВ "МОЛОЧНІ РІКИ"	01.41	100	11534709,1	12609244,5
ПРИВАТНА АГРОФІРМА М.М.ШАШКЕВИЧА	01.11	27	8672975,5	9260179,1
ТЗОВ "ОРДІВ-АГРО"	01.11	24	2579777,8	3552837,7
ФГ "КОЛОС" ФЕРМЕРА ЦІОЛКОВСЬКОГО З.М.	01.11	9	1415707,4	1543856,8
ФГ "ПЕРЛИНА НОВА"	01.11	13	944431,8	1080975,3
ПП АГРОФІРМА "ХЛІБОДАР"	01.11	18	739399,6	1064954,0

Як видно за кодом економічної діяльності, всі ці підприємства зайняті у секторі рослинництва, за винятком ТОВ "МОЛОЧНІ РІКИ" (01.41. Розведення великої рогатої худоби молочних порід).

Урожайність господарств Радехівщини перевищує середньобласні показники за зерновими та дещо поступається по урожайності за цукровим буряком.

Флагманом сільгоспвиробників Радехівської громади і Західної України в цілому є ПП «ЗАХІДНИЙ БУГ» (с.Павлів) – аграрна компанія, основним напрямком діяльності якої є вирощування зернових, технічних та кормових культур, їх зберігання та реалізація. До складу компанії також входять 8 підрозділів на територіях Львівської і Тернопільської областей - с. Гійче,, с. Розворяни, с. Андріївка, смт. Красне, с. Суходоли, с.Шимківці, м.Броди, с.Миколаїв.

Динаміка розвитку тваринництва за останні роки характеризується позитивно, зокрема завдяки одному із підприємств-лідерів молочної галузі в Західній Україні, яке утримує більше 900 голів високопродуктивного дійного стада - ТОВ "МОЛОЧНІ РІКИ" (с.Павлів). Товариство є відокремленим підрозділом групи компаній «Західний Буг» офіційно зареєстроване 2008 року. Також до товариства входять 3 ферми: дві в с. Пониковиця (Бродівська ТГ) і одна в м. Сокаль. Товариство є одним із підприємств-лідерів молочної галузі в Західній Україні, яке утримує 900 голів високопродуктивного дійного стада

Сфера торгівлі та послуг

Торгівля. Сфера торгівлі в Радехівській громаді до повномасштабного вторгнення налічувала 14 суб'єктів господарської діяльності – юридичних осіб та 137 фізичних осіб-підприємців, які використовують працю найманих працівників. Серед найбільш значимих СГД у сфері торгівлі (за результатами оподаткування у 2020 році) можна назвати ТЗОВ "СЕНТІО" (73 працівники), ТЗОВ "РТ КОМПАНІ" (21 працівник), ТОВ "ТВ АГРОБУД ТРАНС" (16 працівників), РАДЕХІВСЬКА РАЙСПОЖИВСПІЛКА (12 працівників). Як же зазначалось вище, серед ФОП у сфері торгівлі також наявна значна кількість суб'єктів, економічні показники яких співставні із СГД-юридичними особами. До таких ФОП можна віднести: ФОП ІВАНІВ О.М. (58 працівників) – роздрібна торгівля; ФОП МАЗНИК Я. Є. (54 працівники) - діяльність посередників у торгівлі сільськогосподарською сировиною, живими тваринами.

Транспорт та складське господарство, зв'язок. Сфера транспорту, складського господарства є однією із ключових в Радехівській громаді і за обсягами оподаткування (7,0% від загального обсягу оподаткування СГД у 2020 році) займає 4-е місце у виробничому секторі

(після сільського господарства і мисливства; оброблення деревини та виготовлення виробів з деревини, меблів; лісового господарства та лісозаготівлі). Сфера транспорту і складського господарства представлений на території Радехівської громади 7-ма підприємствами та 42-ма фізичними особами-підприємцями (які мають в своєму складі найманих працівників), зафіксованими як платники податків.

Серед найкрупніших платників податків можна виділити ТОВ "АГРОЛОГІСТИКА" (79 працівників), ФЛІЯ "РАДЕХІВСЬКИЙ РАЙАВТОДОР" ДП "ЛЬВІВСЬКИЙ ОБЛАВТОДОР (100 працівників) та ПРАТ "РАДЕХІВСЬКЕ АТП-14629" (50 працівників). Кожне з цих підприємств займає свою нішу в галузі. Так, «Агрологістика» займається вантажоперевезеннями по всій території України та по міжнародних маршрутах країнами Європи вже більше десяти років. У керованому доступі компанії більше ніж 50 тягачів та наявність власного СТО, де всі автомобілі проходять передрейсовий технічний огляд та сервісне обслуговування. РАДЕХІВСЬКИЙ РАЙАВТОДОР спеціалізується на ремонтах автомобільних доріг, а РАДЕХІВСЬКЕ АТП-14629 займається пасажирським наземним транспортом міського та приміського сполучення

Ринок нерухомості, де товаром є нерухомість, – важлива складова ринкової економіки. Він тісно пов'язаний із цілим рядом суміжних ринків, зокрема ринком послуг, пов'язаних із нерухомістю. У цій сфері на території громади діє 7 підприємств-юридичних осіб. Однак, в більшості випадків, ця діяльність є додатковою, або ж стосується надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна. Одним із таких ключових суб'єктів є Торгово-виставковий центр "БАТРА" (10 працівників).

Інші сфери послуг. Якщо першість в рейтингу за видами діяльності займає торгівля, то інші сфери послуг значно поступаються їй – як по кількості СГД, так і по кількості зайнятих працівників та обсягах податків до місцевого бюджету. Серед інших видів економічної діяльності варто відзначити наступні.

Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування

Цю сферу у Радехівській громаді представляють такі основні підприємства - ТОВ "КАДРОВА АГЕНЦІЯ "ПРОФЕСІЙНИЙ ВСЕСВІТ", ТОВ "БОРК-КОНСАЛТИНГ", ПП "ОХОРОННА ФІРМА ВАРТА-БУГ" та ТОВ "АГЕНЦІЯ БЕЗПЕКИ "ЦИТАДЕЛЬ". Найбільшою серед цих СГД є компанія "Агенція "Безпеки Цитадель" (73 працівники), яка надає послуги юридичним та фізичним особам у таких сферах як: охорона об'єктів та супровід осіб; пультова охорона підприємств, офісів, складів, приватного житла; встановлення, обслуговування та продаж обладнання для систем відеонагляду і охоронної сигналізації.

Будівництво

Будівельна галузь у Радехівській громаді до повномасштабного вторгнення була представлена 6-ма підприємствами, які спеціалізуються на житловому будівництві та будівництві (ремонті) доріг, серед яких за економічними показниками можна виділити ТЗОВ "РАДЕХІВСЬКА ПМК-188" (кількість працівників – 13). В сфері будівництва зайнято також 5-ма фізичних осіб-підприємців (які мають в своєму складі найманих працівників), зафіксованими як платники податків. Найбільш крупним ФОП будівельної галузі можна назвати ФОП ДМИТРУК А. І. (8 працівників), обсяги оподаткування якого перевищують відповідні показники СГД-юридичних осіб.

У 2024 році у Радехівській громаді прийнято в експлуатацію 3 976 квадратних метри житла, що в 1,4 рази менше, ніж до початку повномасштабного вторгнення, загальна кількість прийнятих в експлуатацію квартир у 2024 році склала 25 (у 2021 році – 38).

Таблиця 3.3.9. Динаміка загальної площі прийнятого в експлуатацію житла, м²

Рік	Площа прийнятого в експлуатацію житла
2021	5 692
2022	3 153
2023	3 312
2024	3 976

Таблиця 3.3.10. Динаміка кількості прийнятих в експлуатацію квартир

Рік	Кількість прийнятих в експлуатацію квартир
2021	38
2022	23
2023	22
2024	25

У порівнянні із сусідніми громадами у Радехівській громаді станом на 2022 рік спостерігався найнижчий показник кількості юридичних осіб у сфері будівництва на 10 тисяч мешканців – 3,32.

Таблиця 3.3.11. 1 Кількість юридичних осіб у сфері будівництва у Великомоствіській та сусідніх громадах, 2022 рік

Громада	Кількість юридичних осіб у сфері будівництва	Населення	Кількість юросіб у сфері будівництва на 10 000 мешканців
Радехівська	11	33 127	3,32
Лопатинська	5	12 319	4,06
Шептицька	45	94 453	4,76
Сокальська	26	52 574	4,95
Доброутвірська	13	12 030	10,80
Буська	16	31 230	5,12

Туризм

Незважаючи на руйнівні війни XX ст. , на сьогоднішній день на території громади збережено рад культурно ціннісних пам'яток археології, історії, монументального мистецтва, архітектури. Зокрема зберігся ряд дерев'яних церков з першої половини XVIII ст. На території громади розташовані 2 єврейські цвинтарі в м. Радехові та с. Вузлове, проте обидва об'єкти знаходяться в занедбаному стані. Частина архітектурної спадщини, особливо в сільській місцевості, знаходиться в незадовільному стані і не внесена в реєстри нерухомої спадщини.

Після розпаду Радянського союзу, громада розпочала відродження своєї місцевої культури та історії – зокрема появилася змога відродити пам'ять про діяльність Маркіяна Шашкевича на території громади (у 2011 р. відкрито музей-садибу Маркіяна Шашкевича у с.Нестаничі), організувати красназавчий музей (відкрито у 2004 р.), знести ряд пам'ятників радянської культури.

Значною проблемою в сфері збереження культурно-історичної спадщини громади є відсутність паспортів культурних об'єктів. Тому місцева влада розробила відповідну «Програму охорони та збереження об'єктів культурної спадщини на 2021 рік», в рамках якої планується паспортизувати 5 об'єктів, а саме: музей-садибу та пам'ятник Маркіяна Шашкевича в с. Нестаничі, церкву святого великомученика Дмитрія (1830 р.) у с. Гоголів, дзвіницю та церкву Різдва Пресвятої Богородиці (1828 р) у с. Нестаничі.

Традиційно в громаді проводиться ряд локальних фестивалів, зокрема: огляд духовної пісні „Хвали, душе моя, Господа”, свято Миколая, „Різдво в Радехові”, парад вертепів, огляд фольклорно-етнографічних колективів, щорічний фестиваль-конкурс „Весняні голоси”. З 2017 р. в м. Радехів організовувався регіональний фестиваль "Куховарня RadoFest" з кулінарною та музичною програмою. Проте внаслідок пандемії COVID-19 можливості проведення масових культурних заходів були значно обмежені.

Радехівська громада серед усіх громад мікрорегіону має найбільшу кількість пам'яток культурної спадщини після Сокальської громади - 59.

Таблиця 3.3.12. Кількість пам'яток культурної спадщини у громадах Шептицького мікрорегіону

Громада	2022	2024
Белзька	38	47
Великомостівська	16	17
Добротвірська	9	9
Лопатинська	23	23
Радехівська	56	59
Сокальська	93	102
Шептицька	23	20

Радехівська громада має достатні пригородні ресурси які можуть ефективно використовуватися для рекреації населення, зокрема 16741,8 га лісів (включно з землями природо-охоронного призначення – 1649,1 га), та 931,4 га поверхневих вод (в першу чергу р. Західний Буг та став в с. Сушно). Окремі водойми (міський відкритий басейн в м.Радехів чи р. Білий стік) мають значний рекреаційний потенціал але потребують значних інвестицій в покращення гідрологічного режиму та контролю їх екологічного стану.

Загалом низький рівень викидів в атмосферне повітря та залісненість території створюють хороші екологічні передумови для рекреації місцевого населення та розвитку зеленого туризму. Проте стихійні сміттєзвалища та занедбаність водоохоронних зон становлять значний фактор що знижує привабливість рекреаційних ресурсів громади.

Виклики для справедливої трансформації

	Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
1.	Домінування аграрного сектору та залежність від великих агрохолдингів	■ монопрофільність економіки з високою залежністю від аграрного циклу ■ вразливість бюджету громади до цінових коливань на зернові та технічні культури ■ обмежене формування локальної доданої вартості ■ витіснення малих фермерських господарств	• Формування політики диверсифікації аграрної економіки (розвиток нішевих культур, тваринництва, переробки). • Створення умов для локалізації переробки сільськогосподарської продукції в межах громади. • Підтримка малих і середніх фермерських господарств через кооперацію та доступ до інфраструктури зберігання. • Інтеграція аграрного сектору в стратегію розвитку переробної промисловості.
2.	Сезонність та концентрація промисловості навколо окремих великих підприємств	■ сезонні коливання зайнятості ■ залежність громади від діяльності 1–2 великих платників податків ■ обмежена стійкість у випадку виробничих або ринкових криз ■ низька частка інноваційних виробництв	• Диверсифікація промислової бази громади через залучення нових секторів переробки. • Формування промислових майданчиків для малого та середнього виробництва. • Стимулювання виробництв із високою доданою вартістю (глибока харчова переробка, біоенергетика, агроінжиніринг). • Інтеграція індустріальної політики у План дій справедливої трансформації.
3.	Невикористаний потенціал малого та середнього бізнесу у сільській місцевості	■ концентрація економічної активності в адміністративному центрі ■ зниження доступу до базових послуг у селах ■ зростання маятникової міграції ■ обмежене формування локальних податкових надходжень у периферійних населених пунктах	• Формування політики підтримки мікробізнесу у сільських населених пунктах. • Створення локальних точок економічної активності (ринкові площі, кооперативні центри, сервісні хаби). • Запровадження інструментів фінансової та консультативної підтримки підприємців на периферії. • Інтеграція розвитку сільського підприємництва у просторове планування громади.
4.	Нерозвинений туристичний сектор попри значний культурний потенціал	■ Радехівська громада посідає друге місце в мікрорегіоні за кількістю пам'яток культурної спадщини (59 об'єктів). При цьому спостерігається: ■ поступова деградація об'єктів	• Формування туристичного продукту громади на основі культурної спадщини та зеленого туризму. • Паспортизація та інвентаризація об'єктів культурної спадщини з інтеграцією їх у туристичні маршрути.

		культурної спадщини ▪ невикористаний потенціал внутрішнього туризму ▪ втрата можливостей для розвитку малого бізнесу у сфері гостинності ▪ обмежене позиціонування громади на регіональному туристичному ринку	• Створення умов для розвитку малого бізнесу у сфері гостинності. • Інтеграція туристичного напрямку у стратегію економічної диверсифікації.
5.	Фрагментарне використання природно-рекреаційного потенціалу	▪ деградація прибережних зон та лісових територій ▪ стихійні сміттєзвалища як фактор зниження привабливості ▪ втрачений потенціал розвитку зеленої економіки ▪ відсутність системного управління рекреаційними зонами	• Розробка концепції розвитку рекреаційних територій громади. • Інтеграція природоохоронних заходів у розвиток туризму та дозвілля. • Створення публічно-приватних партнерств для облаштування зон відпочинку. • Використання зелених інфраструктурних проєктів як елементу справедливої трансформації.
6.	Логістичні обмеження для промислового та аграрного бізнесу	▪ зростання витрат на транспортування продукції ▪ зниження конкурентоспроможності місцевих виробників ▪ стримування інвестицій у промислові майданчики ▪ ізоляція частини сільських територій від економічної активності	• Пріоритезація ремонту під'їзних доріг до виробничих і складських зон. • Інтеграція транспортної інфраструктури у логіку економічного розвитку громади. • Розвиток логістичних вузлів та сервісної інфраструктури для бізнесу. • Узгодження інфраструктурних інвестицій із пріоритетами справедливої трансформації.

3.4. Соціальна сфера та послуги населенню

Освіта

Освітня мережа громади є достатньо розвинутою. І зокрема включає:

- 24 загальноосвітніх навчальних заклади (в тому числі 11 навчально-виховних комплексів (НВК) та 3 опорні школи)
- 14 дошкільних закладів
- музичну школу
- школу естетичного виховання дітей
- дитячо-юнацьку спортивну школу
- інклюзивно-ресурсний центр

Варто зазначити що в громаді відсутні заклади вищої та професійно-технічної освіти, що негативно впливає на рівень забезпеченості місцевих підприємств спеціалістами та сприяє відтоку молоді до більших міст.

Таблиця 3.4.1. Динаміка показників функціонування системи освіти у громаді

Показник	2021	2022	2023	2024
Кількість закладів загальної середньої освіти, од	25	24	24	24
Кількість учнів в закладах середньої освіти, осіб	3 949	3 892	3 784	3 693
Кількість вчителів закладів загальної середньої освіти, осіб	622	594	571	563
Кількість закладів загальної середньої освіти на 1 тис. мешканців, од	0,75	0,73	0,7	0,7
Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти на 1 тис. мешканців, од	119	118	110	107
Кількість учнів на одного вчителя у громадах, од	6	7	7	6
Кількість вчителів закладів загальної середньої освіти на 1 тис. мешканців, од	19	18	17	16

Як видно із таблиці, у 2024 році у порівнянні із останнім довоєнним 2021 роком, кількість шкіл у громаді скоротилася із 25 до 24, кількість учнів зменшилася на 6,5%, а кількість вчителів зменшилася на 9,5%.

Основні проблеми з якими стикаються навчальні заклади громади є загалом характерними для галузі освіти в Україні, зокрема: потреба радикального оновлення харчоблоків що переважно не відповідають оновленим державним вимогам, недостатнє забезпечення комп'ютерами (включаючи програмне забезпечення) та спортивним інвентарем,

незадовільний технічний стан частини шкільних автобусів та потреба в збільшенні їх кількості, відсутнє сучасне обладнання у класах природничо-математичного спрямування.

Видатки на середню освіту у розрахунку на 1-го учня у 2024 році у Радехівській громаді становили 52 290 грн на рік. Це один із найвищих, після Лопатинської і Белзької громад, показників для Шептицького мікрорегіону.

Таблиця 3.4.2. Видатки на середню освіту в середньому на одного учня у громадах Шептицького мікрорегіону

Громада	Видатки на середню освіту одного учня, грн
Белзька	54 580
Великомостівська	44 860
Добротвірська	40 740
Лопатинська	57 300
Радехівська	52 290
Сокальська	44 580
Шептицька	36 180

Видатки на середню освіту з розрахунку на 1 мешканця у Радехівській громаді також найвищі серед громад Шептицького мікрорегіону – 5694 грн на мешканця. При цьому кількість шкіл на 1 тис. мешканців вища, ніж у більшості громад мікрорегіону, як і кількість учнів на 1 тис. мешканців.

Таблиця 3.4.3. Показники функціонування системи середньої освіти у громадах Шептицького мікрорегіону у співвідношенні до кількості мешканців

Громада	Видатки на середню освіту у розрахунку на 1 мешканця, грн	Кількість шкіл на 1 тис. мешканців	Кількість вчителів на 1 тис. мешканців	Кількість учнів на 1 тис. мешканців
Белзька	3 558	0,72	12	77
Великомостівська	4 970	0,42	13	129
Добротвірська	4 271	0,33	10	88
Лопатинська	4 777	0,48	14	82
Радехівська	5 694	0,69	16	107
Сокальська	4 429	0,66	12	93
Шептицька	4 503	0,22	8	90
Львівська область	4 508	0,54	12,93	99,4

У 2025-2026 навчальному році системою дошкільної освіти громади охоплено 776 вихованців у 23 закладах при повній проєктній потужності 1041 вихованця. (Але при цьому наповненість ЗДО у м. Радехів перевищує проєктну потужність).

Таблиця 3.4.4. Система дошкільної освіти громади у 2025/2026 навчальному році

Назва закладу	Кількість груп	Кількість персоналу	Кількість вихованців	Проектна потужність
Гімназія с. Криве -філія зсзо І-ІІІ ст. м. Радехів	1	3	10	17
Гімназія села Немилів-філія ЗЗСО І-ІІІ ступенів с.Синьків	1	7	10	20
Гімназія с. Пиратин	1	8	14	25
Гімназія с.Середпільці	1	3	7	17
Заклад дошкільної освіти №2 м.Радехів	6	30	121	107
Заклад дошкільної освіти №3 м.Радехів	7	42	156	116
Заклад дошкільної освіти села Вузлове	3	16	41	78
Заклад дошкільної освіти с. Бабичі	1	9	18	30
Заклад дошкільної освіти с.Бишів	2	12	28	45
Заклад дошкільної освіти села Корчин	2	16	33	60
Заклад дошкільної освіти села Новий Витків	2	15	38	64
Заклад дошкільної освіти с.Оглядів	2	13	28	52
Заклад дошкільної освіти с.Павлів	4	24	80	156
Заклад дошкільної освіти села Розжалів	1	9	18	16
Заклад дошкільної освіти с.Станин	1	7	11	24
Заклад дошкільної освіти с.Стоянів	4	26	59	74
Заклад дошкільної освіти с.Тетевчиці	2	13	28	25
Заклад дошкільної освіти с.Яструбичі	1	6	18	20
Заклад загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів с.Дмитрів	1	9	18	24
Заклад загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів с.Синьків	1	7	12	20
Початкова школа село Сушно	1	2	7	15

Початкова школа село Полове	1	7	15	20
Початкова школа с. Нестаничі	1	2	6	16
Всього	47	286	776	1041

До мережі закладів позашкільної освіти громади входять 3 заклади: школа мистецтв, музична школа, дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ). Всі вони знаходяться в м. Радехів проте у селі Павлів працює філіал музичної школи.

Основними проблемами системи освіти у громаді є:

1. Оптимізація та трансформація мережі. Громада реалізує Програму трансформації мережі закладів освіти на 2023–2027 роки. Основна складність полягає у приведенні кількості шкіл та їхнього статусу у відповідність до реальної кількості учнів, що часто викликає дискусії в сільських населених пунктах.
2. Відсутність професійно-технічної освіти. На території Радехівської громади відсутні заклади професійно-технічної освіти. Це змушує випускників 9-х класів виїжджати за межі громади для здобуття робітничих професій, що негативно впливає на збереження трудового потенціалу регіону.
3. Безпекові вимоги та укриття. Постійною потребою є забезпечення всіх освітніх закладів належним чином облаштованими укриттями. Попри проведену роботу, деякі заклади все ще потребують капітальних ремонтів підвальних приміщень для стабільного очного навчання.
4. Матеріально-технічна база та енергоефективність. Багато будівель потребують термомодернізації (заміни вікон, утеплення фасадів) для зменшення видатків на опалення. Також актуальним є оновлення комп'ютерної техніки та обладнання для кабінетів природничо-математичного циклу.

Охорона здоров'я

Надання первинної та вторинної медичної допомоги та інших лікарських послуг на території Радехівської громади централізовано здійснює Комунальне некомерційне підприємство (КНП) «Радехівська центральна районна лікарня» Радехівської міської ради Львівської області. В її структуру окрім стаціонарних відділень та амбулаторії в м. Радехів, входять також 5 амбулаторій та 24 фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП) в сільській місцевості. Серед стаціонарних відділень яких нараховується 11 варто відзначити брак спеціалізованого інфекційного відділення.

Основні показники системи охорони здоров'я Радехівської громади наведено у таблиці.

Таблиця 3.4.5. Основні показники системи охорони здоров'я у громаді

Показник	Значення	Рік
Кількість закладів охорони здоров'я, од	1	2024
Кількість ліжок денного стаціонару при амбулаторно-поліклінічних закладах	10	2023
Укомплектованість середнім медичним персоналом, %	94,9%	2024
Кількість лікарів первинної медико-санітарної допомоги (фізичних осіб), осіб	11	2023
Кількість молодших спеціалістів з медичною освітою, осіб	156	2024
Кількість пологових відділень	0	2025
Укомплектованість посад лікарів усіх спеціальностей, %	84,4%	2024
Кількість мешканців в розрахунку на одного лікаря первинної медико-санітарної допомоги в громадах, мешканців на заклад	3 124	2023

Комунальне некомерційне підприємство «Радехівська центральна районна лікарня» Радехівської міської ради Львівської області

Відділення:

- Поліклінічне відділення
- Приймальне відділення

Стаціонар:

- Відділення анестезіології і реанімації
- Хірургічне відділення
- Педіатричне відділення
- Терапевтично-неврологічне відділення
- Відділення амбулаторного діалізу
- Стоматологічне відділення
- Клініко-діагностична лабораторія

- Бактеріологічна лабораторія

Порівняно з іншими громадами мікрорегіону у Радехівській громаді найвища кількість мешканців припадає на 1 сімейного лікаря – 3124, але досить високий показник укомплектованості посад лікарями та середнім медичним персоналом.

Таблиця 3.4.6. Порівняння мережі закладів охорони здоров'я у громадах Шептицького мікрорегіону

Показник \ Громада	Белзька	Великомостівська	Добровіська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька
Кількість ліжок денного стаціонару при амбулаторно-поліклінічних закладах	0	31	35	5	10	101	25
Кількість лікарів первинної медико-санітарної допомоги	0	7	4	2	11	29	32
Кількість мешканців в розрахунку на одного лікаря первинної медико-санітарної допомоги	0	2347	3008	6242	3124	1880	2952
Укомплектованість посад лікарів усіх спеціальностей, %	0	76	88,8	57,4	84,4	86,5	90
Укомплектованість середнім медичним персоналом, %	0	84,1	93,2	96	94,9	99,3	97,6

Основні проблеми системи охорони здоров'я у громаді:

Доступність у віддалених селах. Хоча в громаді організовують виїзні прийоми лікарів (наприклад, у села Криве, Дмитрів, Бишів), для мешканців багатьох населених пунктів залишається актуальною проблема фізичної дистанції до вузьких спеціалістів і діагностичного обладнання.

Фінансове та технічне забезпечення. Згідно з Комплексною програмою підтримки галузі, основними завданнями залишаються: Оновлення обладнання: Потреба в сучасних діагностичних інструментах для КНП «Радехівська ЦРЛ». Енергоефективність: Необхідність термомодернізації медичних закладів для зниження витрат на комунальні послуги.

Кадрові питання та ментальне здоров'я. Дефіцит фахівців: Як і в багатьох громадах, існує потреба у залученні молодих спеціалістів та підвищенні кваліфікації наявного персоналу. Психологічна допомога: У зв'язку з повномасштабною війною гостро постало питання реабілітації та ментального здоров'я, для чого в громаді розробили спеціальний Маршрут послуг з ментального здоров'я.

Соціальні бар'єри. Для маломобільних груп населення та осіб старше 80 років громада впроваджує сервіси на кшталт замовлення адмінпослуг вдома, проте інтеграція медичних та соціальних послуг все ще потребує вдосконалення.

Культура

Мережа культурних закладів громади є достатньо розгалуженою, в першу чергу галузь культури представлена мережею народних домів, яких нараховується 33 штуки. Їх роботу забезпечує близько 60 працівників. При народних домах діють колективи народної творчості, які дають можливість творчої реалізації місцевим мешканцям та гуртки для дітей. Більшість закладів має недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення, присутній високий ступінь зносу основних виробничих фондів та низький рівень використання установами інноваційних технологій. Культурні заходи в народних домах майже повністю відсутні, а їх діяльність зведена в основному до виконання функції простору для зборів громади. Гостро стоїть потреба переформатування діяльності народних домів в сучасні центри надання культурних послуг. Місць у закладах у розрахунку на 100 осіб – 27 (показник по області - 10).

Мережа з 28 бібліотек громади знаходиться в підпорядкуванню комунального закладу «Об'єднання публічних бібліотек Радехівської міської ради». Функціонування бібліотек забезпечує 38 працівників. З появою нових медіа та зростом доступу до мережі Інтернет, актуальність традиційних бібліотек стрімко знижується. Наявні бібліотеки мають потенціал для трансформації в сучасні інформаційні та соціокультурні центри.

Після розпаду Радянського союзу, громада розпочала відродження своєї місцевої культури та історії – зокрема з'явилася змога організувати краєзнавчий музей (відкрито у 2004 р.), знести ряд пам'ятників радянської культури, відродити пам'ять про діяльність Маркіяна Шашкевича на території громади (музей-садибу Маркіяна Шашкевича у с. Нестаничі, відкрито у 2011 р.).

Окрім музеїв, що знаходяться на балансі Радехівської міської ради у громаді функціонують ще п'ять музеїв, які знаходяться в приміщеннях інших закладів та працюють на громадських засадах. Зокрема, 3 музеї в приміщенні шкіл – музей «Рідної школи» (знаходиться в Радехівському опорному закладі загальної середньої освіти), Народний зразковий музей народознавства при Бишівській ЗОШ І-ІІІ ст. (с.Бишів) та кімната-музей Ігоря Білозора в дитячій музичній школі в м. Радехів, ще 2 музеї знаходяться в приміщеннях Народних домів, а саме: історико-краєзнавчий музей (с. Вузлове) та кімната-музей Олександра Мишути (с. Новий Витків).

Як видно із таблиці, поданої нижче, у Радехівській громаді серед усіх громад Шептицького мікрорегіону один із найвищих показників щільності закладів культури – 2 на 1000 мешканців, що вище, ніж у середньому по області.

Таблиця 3.4.7. Кількість закладів культури у громадах Шептицького мікрорегіону у розрахунку на 1000 мешканців

Громада	2021	2024
Белзька	3,1	2,9
Великомостівська	1,4	1,4
Добровірівська	1,4	1,3
Лопатинська	2,8	2,7
Радехівська	2,1	2
Сокальська	1,7	1,6
Шептицька	0,4	0,3
Львівська область	1,95	1,80

Спорт

Загалом спортивна інфраструктура громади є посередньо розвинутою і переважно морально та технічно застаріла. Динаміка кількісних показників по об'єктах спортивної інфраструктури колишнього Радехівського району згідно даних Головного управління статистики у Львівській області представлена у таблиці, поданій нижче (Радехівська громада займає більшу частину колишнього Радехівського району).

Таблиця 3.4.8. Динаміка розвитку спортивної інфраструктури колишнього Радехівського району

Об'єкти спортивної інфраструктури, одиниць	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Стадіони	1	1	1	1	1	1	1
Футбольні поля	50	50	50	50	50	50	50
Спортивні майданчики	103	103	104	107	108	110	110
Стрілецькі тири	9	9	9	9	9	9	9
Плавальні басейни	2	2	2	2	2	2	2
Спортивні зали	30	30	30	30	30	30	30

Проблемою залишається відсутність у громаді місць для проживання спортсменів, які приїжджають на змагання або тренування.

Нинішній стан розвитку спортивної сфери наведено у наступній таблиці.

Таблиця 3.4.9. Характеристика спортивної сфери громади

Показник	Кількість
Кількість спортивних споруд (стадіонів), одиниць	1
Кількість вихованців дитячо-юнацьких спортивних шкіл чоловічої статі, осіб, 2023 рік	209
Кількість вихованців дитячо-юнацьких спортивних шкіл жіночої статі, осіб, 2023 рік	80
Кількість спортивних секцій на 10 тисяч мешканців у громадах, секцій на 10 тис. мешканців	0,3
Кількість спортивних клубів (гуртків), од	4
Кількість спортивних секцій, од	1

Кількість спортивних клубів (гуртків) з розрахунку на 10 тисяч мешканців у Радехівській громаді співмірна із більшістю сусідніх громад, але нижча, ніж у середньому по області. Кількість спортивних секцій на 10 тисяч мешканців одна із найнижчих серед сусідніх громад.

Таблиця 3.4.10 Порівняння розвитку спорту у Радехівській громаді із сусідніми громадами

Громада	Кількість спортивних клубів (гуртків) на 10 тисяч мешканців	Кількість спортивних секцій на 10 тисяч мешканців	Кількість тренерів та інструкторів на 10 тисяч мешканців
Радехівська	4	0,3	3
Сокальська	1	1,1	3
Шептицька	24	17,7	6
Добровірівська	2	1,7	15
Буська	18	33,3	6
Лопатинська	0	0	0
Львівська область	3,75	5,3	3,3

Як видно із таблиці, поданої нижче, якщо порівнювати рівень розвитку спорту та спортивної інфраструктури із громадами Шептицького мікрорегіону, у Радехівській громаді показники посередні або вище середніх.

Таблиця 3.4.11. Показники функціонування спортивної сфери у громадах Шептицького мікрорегіону

Громада	Бельська	Великомостівська	Добровірівська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька
Показник							
Кількість вихованців дитячо-юнацьких спортивних шкіл жіночої статі	0	25	75	0	80	254	437
Кількість вихованців дитячо-юнацьких спортивних шкіл чоловічої статі	0	135	265	0	209	441	712
Кількість спортивних клубів, гуртків	0	4	2	0	4	1	24
Кількість спортивних секцій	0	3	2	0	1	6	167
Кількість спортивних споруд	5	3	2	1	1	20	197
Кількість спортивних споруд на 10 тисяч мешканців	3,3	1,8	1,7	0,8	0,3	3,7	20,9
Кількість тренерів та інструкторів	0	1	18	0	11	18	57
Кількість тренерів та інструкторів на 10 тисяч мешканців	0	1	15	0	3	3	6

Соціальний захист

На території громади функціонує Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Радехівської міської ради. Центр соціального обслуговування надає послуги громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують допомоги, зокрема громадяни які перебувають у складній життєвій ситуації, похилого віку, інваліди, хворі, демобілізовані учасники війни і члени їх сімей, тощо.

Також функціонує окремий Центр соціальних служб Радехівської міської ради що проводить соціально-профілактичну роботу, спрямовану на запобігання потраплянню у складні життєві обставини осіб та сімей з дітьми; надає особам і сім'ям з дітьми комплекс соціальних послуг відповідно до їх потреб згідно з переліком, затвердженим центральним органом виконавчої влади, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у сфері сім'ї та дітей, з метою подолання складних життєвих обставин та мінімізації негативних наслідків таких обставин.

У 2019 році відкрився "Інклюзивно-ресурсний центр" що функціонує як комунальна установа Радехівської міської ради та надає допомогу дітям з особливими освітніми потребами, їхнім батькам та вчителям.

Також на території Радехівської громади діє низка недержавних організацій, які надають соціальну допомогу не тільки мешканцям громади, але й поза її межами, зокрема ГО "Радехівська районна громадська організація інвалідів Радехівщини", БО «Карітас-Радехів» та інші.

Громада відрізняється від інших громад Шептицького вугільного мікрорегіону тим, що у тут спостерігається нижча частка одержувачів пенсій і соціальних допомог, ніж у середньому

по області, у тому числі у зв'язку з інвалідністю, а середній розмір пенсії на 2 грн нижчий, ніж у середньому по області. Це не характерно для інших вугільних громад Львівщини і свідчить про те, що вугільна галузь не відіграє такої важливої ролі у соціальному забезпеченні мешканців Радехівщини, як в інших громадах мікрорегіону.

Таблиця 3.4.12. Порівняння основних показників соціального захисту населення у Радехівській громаді та Львівській області

Показник	Радехівська громада	Львівська область
Частка одержувачів пенсій за віком від загальної кількості населення у розрізі громад, %	19,8	20,0
Частка одержувачів пенсії від загальної кількості населення у громадах, %	27,6	28,2
Частка осіб, яким надано соціальну допомогу, %	12,62	17,2
Частка одержувачів пенсій у разі втрати годувальника від загальної кількості населення у розрізі громад, %	1,8	1,65
Частка одержувачів пенсій по інвалідності від загальної кількості населення у розрізі громад, %	5,4	5,95
Частка працюючих пенсіонерів від загальної, %	6,9	7,7
Середній розмір місячної пенсії, грн	4 800 грн	4 802 грн

Таблиця 3.4.13. Кількість отримувачів соціальної допомоги у громаді

Категорії отримувачів соціальної допомоги	Кількість
Кількість осіб, яким надано соціальну допомогу, осіб	4 151
Кількість одержувачів пенсій у разі втрати годувальника, осіб	574
Кількість одержувачів пенсій по інвалідності, осіб	1 604
Кількість одержувачів пенсій, осіб	8 555

Як видно із таблиці, поданої нижче, у Радехівській громаді близькі до середніх по області видатки на соціальний захист з розрахунку та 1 мешканця. Частка непрацюючих пенсіонерів у структурі населення нижча, ніж у середньому по області, так само нижча, ніж у середньому по області частка одержувачів пенсій по інвалідності.

Таблиця 3.4.14. Функціонування системи соціального захисту у громадах Шептицького мікрорегіону

Показник \ Громада	Белзька	Великомостівська	Доброутвірська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька	Львівська область
Видатки на соціальний захист на одного мешканця, грн на рік	273	447	412	360	476	253	656	434
Кількість домогосподарств, які отримують соціальну допомогу	1068	1229	887	1415	2774	3227	4781	198343
Кількість домогосподарств, які отримують соціальну допомогу на 1000 мешканців	72	75	74	115	84	61	54	73
Частка непрацюючих пенсіонерів у структурі населення, %	25,4	22,6	20,8	24,7	20,8	23,9	28,2	21,3
Частка одержувачів пенсій по інвалідності від загальної кількості населення, %	7,2	6,6	6,1	6,8	5,4	6,2	6,8	5,95
Частка осіб, яким надано соціальну допомогу, % до к-сті населення	16,8	18,8	15,5	19,1	12,6	13,3	12	17,2

Виклики трансформації

	Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
1.	Скорочення кількості учнів та надлишкова освітня інфраструктура	- зростання вартості утримання мережі на одного учня - хронічний дефіцит освітньої субвенції - соціальна напруга при оптимізації	- Формування довгострокової моделі трансформації мережі закладів освіти з урахуванням демографічного прогнозу. - Перехід до моделі опорних шкіл із концентрацією ресурсів та якості.

		- шкіл - зниження якості освітнього середовища через розпорошення ресурсів	- Інтеграція транспортної доступності (підвезення) у модель оптимізації. - Перерозподіл вивільнених ресурсів на модернізацію матеріально-технічної бази.
2.	Відсутність професійної та фахової передвищої освіти	- структурний відтік молоді після 9 класу - дефіцит робітничих кадрів для промислових і аграрних підприємств - зниження інвестиційної привабливості громади - розрив між освітньою системою та потребами економіки	- Формування партнерств із закладами професійної освіти сусідніх громад. - Розвиток дуальної освіти спільно з ключовими роботодавцями громади. - Створення програм короткострокової професійної підготовки та перекваліфікації. - Інтеграція кадрової політики в економічну стратегію громади.
3.	Обмежена стійкість системи охорони здоров'я в умовах конкуренції	- втрата пакетів фінансування НСЗУ - відтік лікарів до більших міст - зниження довіри населення до місцевої лікарні - зростання витрат громади на підтримку закладів «Радехівська центральна лікарня» та Центрів ПМСД	- Формування стратегії розвитку КНП із фокусом на конкурентні медичні послуги. - Створення стимулів для залучення та утримання медичних кадрів. - Інтеграція інвестицій в обладнання з вимогами пакетів НСЗУ. - Розвиток напрямку реабілітації та ментального здоров'я як спеціалізації громади.
4.	Високе соціальне навантаження в умовах великої території громади	- нерівномірний доступ до соціальних послуг - зростання бюджетного навантаження - перевантаження соціальних працівників - недостатня інтеграція медичних та соціальних сервісів	- Формування моделі територіальної доступності соціальних послуг. - Інтеграція соціальних та медичних сервісів у комплексну підтримку вразливих груп. - Розвиток мобільних форматів надання соціальних послуг. - Орієнтація системи соціального захисту на профілактику, а не лише реагування.
5.	Концентрація культурної та спортивної інфраструктури в адміністративному центрі	- обмежений доступ дітей із сіл до позашкільної освіти - зниження рівня залученості молоді у культурне життя - поступова деградація народних домів у селах - нерівність у доступі до якісного дозвілля	- Переформатування народних домів у сучасні культурно-освітні хаби. - Розвиток мобільних культурних і спортивних програм для сіл. - Інтеграція позашкільної освіти у просторову модель громади. - Створення стимулів для розвитку спортивних секцій у сільській місцевості.
6.	Проблема інклюзивності та безбар'єрності	- обмеження доступу людей з інвалідністю та ветеранів до послуг - соціальна ізоляція частини населення - невідповідність державним стандартам безбар'єрності - потенційні репутаційні та юридичні ризики для громади	- Формування комплексної програми безбар'єрності громади. - Інтеграція вимог доступності у всі інфраструктурні проекти. - Пріоритезація адаптації ключових соціальних об'єктів. - Координація політики інклюзії з ветеранськими та соціальними програмами.

3.5. Інфраструктура та енергетичні системи

Транспорт і комунікації

Радехівська громада має вигідне положення щодо важливих транспортних шляхів, які обумовили достатньо розгалужену та розвинуту транспортну інфраструктуру.

Територією громади проходять дві дороги загального користування: національна Н-17 Львів-Радехів-Луцьк (Зкм). Також громада має транспортне сполучення із сусідніми регіональними центрами – м. Шептицький та м. Броди. .

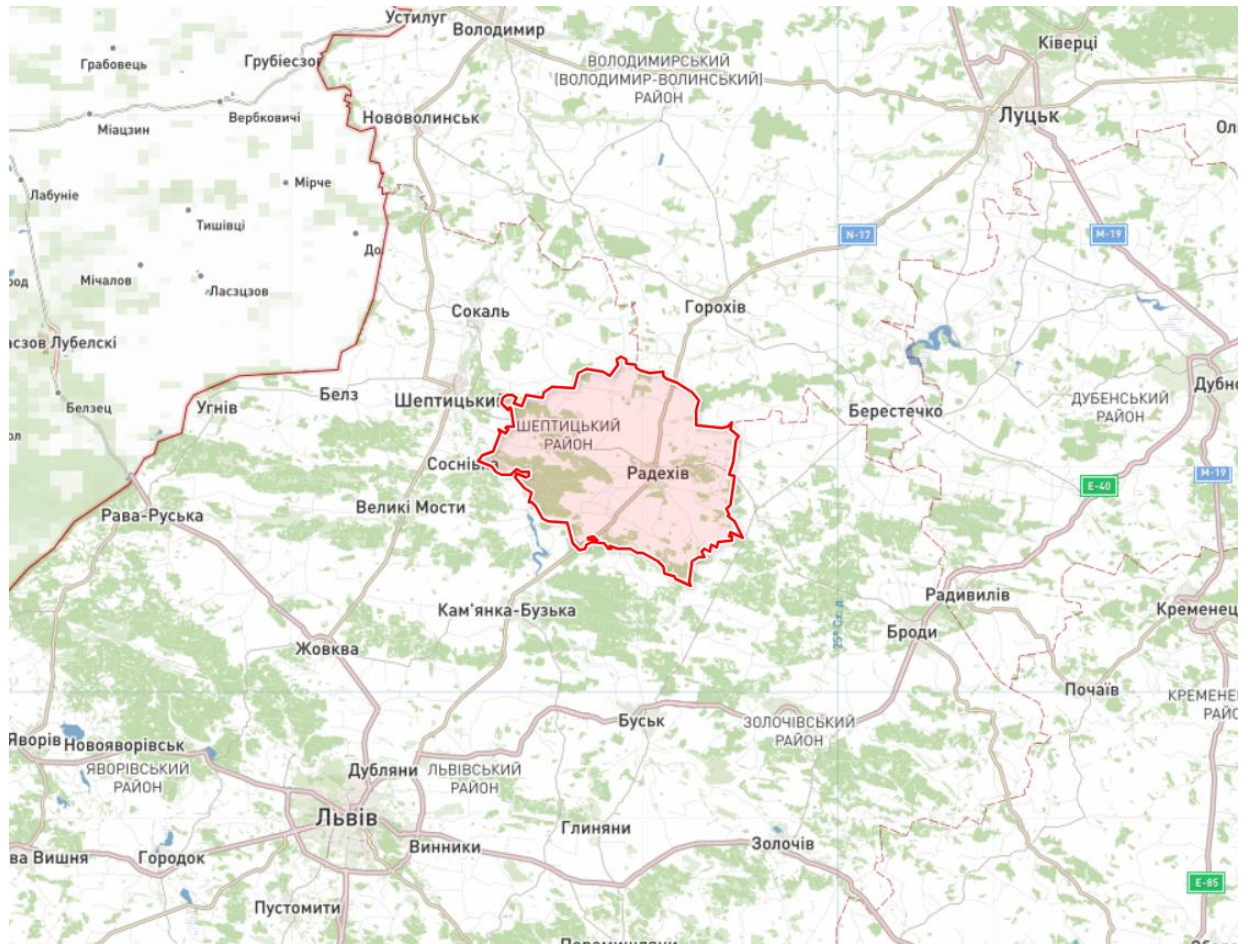


Рисунок 3.5.1. Розташування Радехівської громади відносно траси Львів-Луцьк

Радехівська громада, попри доволі вигідне географічне розташування (близькість кордону з ЄС та шляхи сполучення між Львівщиною та Волинню), має посередньо розвинену мережу транспортних комунікацій. В першу чергу гострою залишається проблема якості дорожнього покриття.

Залізничний та автомобільний види транспорту забезпечують вантажні і пасажирські перевезення у всіх видах сполучення – міжнародні, міжрегіональні і внутрішньорегіональні.

Головним транспортним вузлом громади є м. Радехів, через який проходять основні залізничні і автомобільні магістралі, в якому зосереджені об'єкти різних видів транспорту по обслуговуванню перевезень пасажирів і вантажів.

Залізничний транспорт. Територію Радехівської громади перетинають залізничні магістралі, які забезпечують перевезення пасажирів і експортно-імпорتنих вантажів між Сходом і Заходом, Північчю і Півднем. Прокладання у 1908—1910 роках залізничної колії Львів-Стоянів (тогочасної границі з Російською імперією), дало відчутний поштовх у розвитку населених пунктів громади, відкривши доступ місцевим виробникам до нових ринків збуту. У цей час з'являються перші залізничні станції - у м.Радехів та с. Стоянів. За нової польської влади, у 1928 р., з'явилася можливість збудувати залізничне сполучення від Стояніва до Луцька, сформувавши сучасну залізничну магістраль з'єднуючу Львівщину та Волинь. Відстань від станції Радехів до Луцька – 95,4 км., до Львова – 69,8 км.

Пасажирські перевезення. Через станцію Радехів курсує 1 пасажирський маршрут дальнього слідування та 1 приміський маршрут. В травні 2021 року Укрзалізниця запустила сучасний «Прикарпатський експрес» (Івано-Франківськ — Ківерці), що проходить через територію громади і поєднував Волинь, Галичину та Прикарпаття. Поїзд зупинявся в м. Радехів та с. Стоянів. Станом на лютий 2026 року, пряме приміське сполучення між Львовом та Радеховом відсутнє. Через станцію Радехів курсує лише приміський поїзд № 6380/6379, який сполучає Радехів із Ківерцями (Волинська область). Загалом попри доволі вигідне розташування залізничної колії на території громади, відчувається нестача залізничних маршрутів, зокрема приміських поїздів.

Трубопровідний транспорт. Трубопровідний транспорт є найекономічнішим засобом транспортування рідкого палива, пального і технологічного газу, різних хімічних продуктів. У силу географічних та історичних умов Україна відіграє важливу роль у забезпеченні енергетичного ринку Європи нафтою і природним газом. Сьогодні в Україні функціонують добре оснащені підприємства з транспортування нафти і природного газу.

По території громади проходять 2 магістральні газопроводи високого тиску (52 атмосфери) - Дашава-Мінськ (діаметр 800 мм), Кам'янка-Бузька-Рівне (діаметр 530 мм). Загальна протяжність складає по території громади – 53 км. Три газорозподільчі станції знаходяться в с. Оглядів, с. Вузлове, с. Корчин.

Інфраструктура системи зв'язку. Сфера поштової та кур'єрської діяльності включає в себе діяльність національної пошти та іншу поштову та кур'єрську діяльність, однак вони тісно пов'язані з іншими видами економічної діяльності, наприклад, таким як інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

Послуги поштового та телефонного зв'язку надає ПАТ «Укрпошта» маючи 18 відділень у населених пунктах громади (м. Радехів, та селах Бабиці, Бишів, Вузлове, Корчин, Дмитрів, Немилів, Новий Витків, Оглядів, Павлів, Яструбичі, Стоянів, Павлів, Розжалів, Сушно, Тетевчиці, Синьків, Середпільці). Окрім цього, діють мережі кур'єрських служб доставки пошти такі як «Нова Пошта» (2 відділення у м.Радехів, 8 відділень у селах Бабиці, Вузлове, Корчин, Новий Витків, Оглядів, Павлів, Тетевчиці, Стоянів), «Meest» (м.Радехів, с.Вузлове), «Делівері» (м.Радехів).

З кожним роком все більшого поширення набуває мережа мобільного зв'язку та зростає зона покриття, яку на території громади забезпечують оператори Київстар, Vodafone, Lifecell та Інтертелеком. Варто відзначити що усі населені пункти громади покриті мережею 4G хоча б одного з операторів зв'язку.

Основним постачальником телекомунікаційних послуг є ПАТ «Укртелеком», а також інтернет-провайдер ТЗОВ "Бізнес і технології", що надає високошвидкісні послуги оптоволоконного (ВОЛЗ) зв'язку.

Енергетика і ЖКГ

Газопостачання. У Львівській області із 1850 сільських населених пунктів не газифіковано 462 сільських населених пункти, що становить 25%. Показник газифікації Радехівської громади загалом співрозмірний з обласним показником, зокрема негазифікованими залишається 10 сіл (Кути, Мукані, Немилів, Обортів, Волиця, Полове, Раковище, Середпільці, Тоболів, Гута Скляна), Поступово до газової мережі долучають нові села Радехівської громади, зокрема у 2020 р. в рамках «Програми газифікації населених пунктів Львівської області на 2018 – 2020 роки» було підключено с. Сушно. Проте варто відзначити села Радванці та Гоголів де через часткову газифікацію значна кількість мешканців продовжує користуватися скрапленням газом.

Газифікація громади природним газом здійснюється від магістрального газопроводу Кам'янка-Бузька – Рівне через газорозподільні станції (ГРС). На території громади присутні 2 значні ГРС поблизу м. Радехів та с. Вузлове. Від ГРС прокладені газопроводи середнього тиску до газорегуляторних пунктів населених пунктів, котельних централізованого тепlopостачання і до промислових підприємств. Система тисків двоступенева: середнього і низького. Газопостачання Радехівської громади, забезпечує Радехівська діляниця Червоноградського відділення АТ "Львівгаз".

Електропостачання населених пунктів громади, здійснюється від електромережі 110 кВ Львівського енерговузла через підстанцію «Радехів» - 110/35/10 кВ, підстанції в с. Вузлове, Корчин та Стоянів – 35/10 кВ та підстанція «Радехівський цукровий завод» - 35/6 кВ в с. Павлів.

Розподіл електроенергії від джерела живлення до споживачів здійснюється по повітряних і кабельних фідерах 10 кВ через мережу трансформаторних пунктів 10/0,4 кВ. Технічний стан електромережі – задовільний.

Водопостачання та водовідведення. На території Радехівської громади на даний час діє два комунальних господарства, які надають послуги централізованого водопостачання та водовідведення.

КП „Радехівське міське ВКГ” обслуговує 28,5 км. водопровідних мереж, 18,1 км каналізаційних мереж, водопровідну башту, 6 артезіанських свердловин, каналізаційні очисні споруди та перекачувальну станцію. Дане КП надає послуги з централізованого водопостачання та водовідведення для близько мешканців м. Радехів (76% з яких має доступ до послуги водопостачання, 54% до послуги водовідведення), 32 бюджетним установам, 158 підприємцям. Зокрема централізованим водопостачання та водовідведенням забезпечені всі багатоквартирні житлові будинки, у яких проживає одна третя населення міста.

Павлівське комунальне підприємство обслуговує 7,2 км. водопровідних мереж, 7,2 км. водовідвідних мереж, каналізаційну насосну станцію, каналізаційні очисні споруди, а також 4 свердловини (2-робочі, 1-резервна, 1-затампована). Підприємство надає послуги з водопостачання та водовідведення 966 споживачам у с.Павлів, із яких 941 домогосподарства, 4 бюджетні установи, 21 підприємці.

Загальна протяжність мереж водопостачання та водовідведення громади наведено в таблиці.

Таблиця 3.5.1. Протяжність мереж водопостачання та водовідведення

Показники	Протяжність, км
Протяжність мереж водопостачання	54
Протяжність мереж водовідведення	30,9

Відповідно послуги централізованого водопостачання наявні лише в 4 населених пунктах громади, а водовідведення в 3. Детальніша інформація щодо частки населення в даних населених пунктах забезпеченої послугами водопостачання та водовідведення наведено в таблиці.

Таблиця 3.5.2. Доступ мешканців громади до водопостачання

Населений пункт	Частка населення, що має доступ до систем водопостачання, %	Частка населення, що має доступ до систем водовідведення, %
місто Радехів	76	54
село Павлів	64	64
село Стоянів	36	0
село Вузлове	35	35

Як впливає з таблиці, загалом по громаді доступ до водопостачання є у близько 32 % населення, а водовідведення у 23%. За останні роки мережа водопостачання та каналізування розширюється лише в м.Радехів, проте існує значний потенціал для розширення мережі водопостачання в с. Стоянів та Вузлове. З іншої сторони розширення водопровідних мереж в цих селах вимагає модернізацію або побудову нових очисних споруд, адже наявні споруди працюють через зношеність вимушено працюють нижче рівня установлених виробничих потужностей.

Загальна потужність існуючих комунальних очисних споруд на території громади становить 1950 м³/доба. В 2015-2016 рр. здійснено реконструкцію очисних споруд в м. Радехів що дозволило подальше розширення водопровідних мереж в межах міста.

Висока енергоємність наданих послуг із водопостачання та водовідведення; високий рівень аварійності, витоків та неврахованих втрат води та невідповідність тарифів реальним затратам роблять залучення приватного капіталу в цю галузь малоперспективним.

Альтернативна енергетика

Враховуючи розвинуте сільське господарство громади – значний потенціал має розвиток відновлювальної енергетики базованої на використанні біомаси. Так, у 2018 р. у с. Полове ТОВ "Мебель-Сервіс" запустила першу електростанцію альтернативної енергетики в громаді. Електростанція працює на біомасі зі встановленою потужністю - 2.4 МВт. У 2019, приватною компанією «Еко-Оптіма», було введено в експлуатацію «Радехівську сонячну станцію», потужністю 8,45 МВт.

Вітрові потоки на території громади також дозволяють ефективно використовувати вітрові генератори як ще одне джерело енергії. Але на разі проєкт створення вітрової електростанції на території громади знаходиться лише на стадії розробки.

Загалом альтернативна енергетика поступово набирає популярності серед мешканців громади. І сприяє появі нових міні-електростанцій що в першу чергу скеровані на задоволення енергетичних потреб окремих домогосподарств.

Житловий фонд та благоустрій території громади

Загальна характеристика. Галузь будівництва доволі активно розвивається на території громади, в першу чергу це стосується будівництва індивідуальних будинків, проте з'являються також нові житлові комплекси в м. Радехів. Це призводить до зросту площі житлового фонду громади.

Житлове будівництво відбувається доволі рівномірно між сільськими та міськими територіями. Поступово покращуються також житлові умови населення.

Благоустрій території. Зелені зони населених пунктів громади, включають в себе існуючі насадження загального, спеціального та обмеженого користування, зокрема: зелені насадження парків, вулиць, скверів; а також насадження спецпризначення (озеленення санітарних, охоронних, прибережно-захисних та протишумових зон).

В м. Радехів система освітлення найбільш розвинена серед населених пунктів громади та включає 45 км. мереж вуличного освітлення (618 світлоточок). В інших населених пунктах громади сумарно нараховується 35 км мереж вуличного освітлення (410 світлоточок). Існує значна кількість населених пунктів та вулиць на яких відсутні системи вуличного освітлення.

На сьогоднішній день функціонування системи благоустрою та вуличного освітлення забезпечують 4 комунальні підприємства на території сіл Вузове, Стоянів, Павлів та м. Радехів. В інших населених пунктах питаннями благоустрою займається безпосередньо Радехівська міська рада. Основними завданнями які стоять перед цими КП в сфері благоустрою є ліквідація сухостою, аварійних, фаутих дерев, кронування дерев, обрізання гілок уражених омелою, боротьба з бур'янами та борщівником Сосновського.

Згідно інформації наданої органами Державної санітарно-епідеміологічної служби, існують певні проблеми пов'язані з діяльністю підприємств-забруднювачів у м.Радехів та с.Павлів, проте в цілому загальний санітарно-екологічний стан населених пунктів громади є стабільно задовільним.

Поводження із відходами

На території Радехівської громади знаходиться 18 зареєстрованих полігонів, але з них паспортизований лише 1 у м. Радехів, загальною площею 6 га. Завдяки відкриттю нового полігону поблизу Радехова в 2009 р. (заповнено на 15%), рівень наповненість полігонів Радехівської громади не створює критичної ситуації і в середньому заповнений на 50 %. Важливо відзначити що, згідно даних Головного управління статистики у Львівській області – серед накопичених на сміттєзвалищах відсутні екологічно небезпечні групи відходів.

Значна кількість непаспортизованих полігонів призводить до систематичного порушення умов їх експлуатації та утримання: сміттєзвалища не відповідають санітарним вимогам, відсутня достатня кількість спецтехніки та обладнання для їх обслуговування, технологія захоронення здійснюється з порушенням нормативних вимог, не проводиться контроль за видом відходів, що завозяться на звалища та їх облік. Це в свою чергу призводить до забруднення навколишнього природного середовища та постійного збільшення обсягів накопичених відходів. Для продовження терміну експлуатації сміттєзвалищ існує потреба в їх модернізації і рекультиватії та встановленні систем обліку кількості і характеру відходів, що потрапляє на сміттєзвалища.

Неодноразові спроби місцевої влади залучити іноземних інвесторів до будівництва сміттєпереробного заводу поблизу полігону залишилися без реалізації. Проте друга черга введення в експлуатацію Радехівського полігону передбачає побудову сортувальної лінії відходів.

Існує значна проблема накопичення побутових відходів на несанкціонованих сміттєзвалищах, які займають великі площі та є чинниками забруднення навколишнього середовища.

Виклики трансформації

Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
--------	-------	-----------------------------

1.	Нереалізований транзитно-логістичний потенціал громади	- зниження конкурентоспроможності території для інвесторів - здорожчання логістики для аграрного та промислового сектору - втрата транзитного потенціалу між Львівщиною та Волинною - ізоляція частини сільських територій від економічної активності	- Інтеграція транспортної інфраструктури у стратегію економічного розвитку громади. - Пріоритезація інвестицій у дороги до зон економічної активності. - Формування логістичних вузлів на базі існуючої залізничної інфраструктури. - Узгодження інфраструктурних проєктів із регіональними та державними програмами розвитку.
2.	Непаспортизовані та екологічно вразливі об'єкти поводження з відходами	- деградація земель і ризик забруднення ґрунтових вод - юридичні та фінансові санкції з боку екологічного контролю - втрачений потенціал для циркулярної економіки - зростання соціальної напруги через екологічні проблеми	- Формування комплексної політики управління відходами на рівні громади. - Інвентаризація та легалізація існуючих полігонів. - Перехід від моделі захоронення до моделі сортування та переробки. - Інтеграція екологічної безпеки у систему просторового планування громади.
3.	Необхідність модернізації та рекультивції чинних полігонів	- поступове вичерпання ресурсу чинних полігонів - зростання витрат на обслуговування без модернізації - екологічні втрати через відсутність системного обліку відходів - невикористаний потенціал залучення приватного капіталу	- Формування моделі модернізації полігонної інфраструктури. - Розвиток партнерств у сфері сортування та переробки відходів. - Інтеграція політики поводження з відходами у логіку справедливої трансформації. - Перехід до системного обліку та контролю потоків відходів.
4.	Обмежений доступ населення до централізованих послуг водопостачання та водовідведення (32% водопостачання, 23% водовідведення)	- санітарно-епідеміологічні ризики - нерівність між міськими та сільськими територіями - висока енергоємність та втрати ресурсів - фінансова нестійкість комунальних підприємств	- Формування довгострокової програми розширення та модернізації мереж. - Інтеграція енергоефективності у розвиток систем водопостачання. - Підвищення фінансової стійкості комунальних підприємств. - Узгодження інвестицій у ЖКГ із екологічними стандартами та вимогами ЄС.
5.	Недостатнє використання залізничної інфраструктури як економічного активу	- втрата потенціалу створення індустріальних майданчиків - недоотримання робочих місць у логістичному секторі - зменшення привабливості для експортерів агропродукції - залежність бізнесу від автомобільних перевезень	- Інтеграція залізничної інфраструктури у модель економічної диверсифікації. - Розвиток індустріально-логістичних зон поблизу станцій. - Сприяння мультимодальним перевезенням. - Узгодження планів використання залізничної інфраструктури з регіональними ініціативами.
6.	Висока енергоємність соціальної інфраструктури та житлового фонду	- надмірне бюджетне навантаження на оплату енергоносіїв - залежність від зовнішніх джерел енергії - зниження фінансової спроможності громади - втрата можливостей для залучення «зелених» інвестицій	- Формування комплексної політики енергоефективності громади. - Інтеграція термомодернізації у План дій справедливої трансформації. - Розвиток місцевої генерації з відновлюваних джерел. - Запровадження енергоменеджменту на рівні громади.

3.6. Інституційна та фінансова спроможність

Система управління розвитком громади та процесами трансформації

До 25 жовтня 2020 року в складі Львівської області існував окремий Радехівський район, який поділявся на 31 сільських, 1 селищну та 1 міську (Радехівську) ради. Розпорядженням

Кабінету Міністрів України від 27 травня 2020 р. № 624-р територію колишнього Радехівського району було поділено на три територіальні громади. Внаслідок проведеної адміністративної реформи центральна та західна частина в була об'єднана в Радехівську громаду, східна частина району утворила Лопатинську громаду, а одна сільська рада була приєднана до Червоноградської громади. Усі громади увійшли до складу нового Червоноградського району, який згодом був перейменований на Шептицький район. Склад громад колишнього району наведений у таблиці.

Таблиця 3.6.1. Адміністративно-територіальна реформа у колишньому Радехівському районі

Назва територіальної громади	Назва адмін. центру громади	Назви колишніх рад, що увійшли до складу територіальних громад
Радехівська	м. Радехів	1. Радехівська 2. Бишівська 3. Кривецька 4. Немилівська 5. Оглядівська 6. Пиратинська 7. Синьківська 8. Середпільцівська 9. Сушнівська 10. Тетевчицька 11. Вузли́вська 12. Дмитрівська 13. Корчинська 14. Нововитківська 15. Павлівська 16. Половецька 17. Розжалівська 18. Станинська 19. Стоянівська 20. Яструбичівська
Лопатинська	смт. Лопатин	1. Лопатинська 2. Барилівська 3. Куликівська 4. Березівська 5. Кустинська 6. Миколаївська 7. Нивицька 8. Завидчанська 9. Сморгівська 10. Стремільченська 11. Увинська 12. Хмільнівська
Шептицька	м. Шептицький	1. Поздимирська

Таким чином, Радехівська громада об'єднавши 19 сільських рад та одну міську раду, представляє собою адміністративно-територіальну одиницю в складі 42 населених пунктів (місто Радехів – адміністративний центр громади та 41 село).

Сільські території поділяються на 13 старостинських округів. На чолі округу стоїть назначений староста, посадовець місцевого самоврядування, що виконує ряд базових адміністративних функцій та представляє інтереси населення округу. м. Радехів та поближнє с. Кути, як території що належали до міської ради до об'єднання громади – не мають власного старости. Розподіл населених пунктів між старостинськими округами наведено в таблиці.

Таблиця 3.6.2. Старостинські округи Радехівської громади

Назва округу	Населені пункти що входять до складу округу
Бишівський с.о.	с.Бишів, с.Забава, с.Торки
Стоянівський с.о.	с.Стоянів, с.Збоївська
Тетевчицький с.о.	с.Сабанівка, с.Тетевчиці
Вузли́вський с.о.	с.Вузлове, с.Шайноги, с.Бабичі, с.Нестаничі, с.Раковище
Станинський с.о.	с.Павлів, с.Станин
Яструбичівський с.о.	с.Яструбичі
Нововитківський с.о.	с.Новий Витків
Сушнівський с.о.	с.Сушно, с.Тоболів, с.Обортів, с.Полове, с.Йосипівка

Дмитрівський с.о.	с.Дмитрів, с.Мукані, с.Криве, с.Середпільці
Корчинський с.о.	с.Корчин, с.Радванці, с.Гоголів, с.Волиця
Розжалівський с.о.	с.Андіївка, с.Розжалів
Оглядівський с.о.	с.Оглядів, с.Опліцько, с.Монастирок-Оглядівський, с.Дубини, с.Гута Скляна
Пиратинський с.о.	с.Пиратин, с.Немилів, с.Синьків

Місцеве самоврядування громади здійснюється Радехівською міською радою в складі Голови ради та 26 депутатів. Діють 4 постійні депутатських комісії. До складу виконавчого комітету входить 27 осіб, у тому числі 13 старост.

Міжнародна та міжрегіональна співпраця

В рамках міжнародної співпраці колишня Радехівська районна рада мала підписані угоди про співпрацю з повітом Ниса, повітом Стальова Воля та гміною Радомишль над Сяном з Польщі, а також Іванівським районом Брестської області Білорусії. На міжрегіональному рівні Радехівською районною радою були підписані угоди про співпрацю з Кременським районом Луганської області, Косівським та Верховинським районами Івано-франківської області, Вижницьким районом Чернівецької області.

Міжнародні партнерські угоди дали можливість брати участь у конкурсах проектів транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна. Зокрема, спільно з повітом Стальова Воля був підготовлений проект по закупівлі обладнання для лікарень, який, на жаль, не став переможцем. Спільно з гміною Радомишль над Сяном був підготовлений проект в галузі освіти. Також для участі в транскордонному проекті була підписана короткотермінова угода з повітом Замбров і підготовлений проект в галузі медицини.

Міжрегіональні угоди дали можливість брати участь в конкурсах, проведених Асоціаціями «Ради Львівщини» та «Євро регіон Карпати-Україна». Зокрема, проекти Радехівської районної ради стали переможцями у конкурсах «Схід і Захід разом», в рамках яких здійснювалися освітні та культурні обміни між Кременщиною (Луганська область) та Радехівщиною. Переможцем конкурсу «Карпатських місцевих ініціатив» став спільний міжобласний проект Радехівської, Верховинської та Вижницької районних рад «Презентація автентичної карпатської кухні як історичного скарбу України та частини кулінарної спадщини Європи». Крім того, Радехівською міською радою спільно з гміною Седльце був підготовлений проект «Жінки як носійки культури в українсько-польському прикордонні», який став у 2020 році переможцем, проте не був реалізований через карантинні заходи.

До моменту розформування району (2020 р.), Радехівська міська рада активно долучалась до спільних проектів, обмінів та співпраці з партнерами Радехівської районної ради і відповідно на сьогодні існує потенціал продовження контактів в новому статусі територіальної громади. Так, у 2019 році Радехівською міською радою була підписана угода про співпрацю з Вижницькою міською радою Чернівецької області.

Об'єднання громадян. За даними Міністерства юстиції України в Радехівській громаді зареєстровано 66 громадських організацій, в основному організації що займаються проблемами дітей, молоді та інвалідів та профспілки. Більшість організацій зареєстровано в м. Радехів, що в значній мірі зумовлено статусом колишнього районного центру.

Засоби масової інформації (ЗМІ). На території громади функціонує місцева ЗМІ широкого профілю – комунальне підприємство «Телестудія «Радехів». Телестудія надає інформаційно-аналітичні, розважальні та культурно-освітні послуги місцевому населенню використовуючи радіо, телебачення а також соціальні мережі.

Також видається приватна газета “Народна справа”, що висвітлює місцеві події та публікує культурно-просвітницькі матеріали.

Існує також ряд груп в соціальних мережах покликаних сприяти розповсюдженню інформації щодо подій Радехівщини, проте в основному вони функціонують як дошки оголошень.

Громадська безпека

Динаміка вчинення злочинів у громаді демонструє протилежні тенденції – із року в рік різко зростає кількість особливо тяжких злочинів, кількість тяжких злочинів зросла у 2023-2024 роках, але пішла на спад у 2025 році, так само, як і кількість нетяжких злочинів.

Таблиця 3.6.3. Динаміка кількості вчинених злочинів на території громади

Категорія злочинів	2021	2022	2023	2024	2025 I-III квартали
Тяжкі злочини	54	36	53	64	22
Особливо тяжкі злочини	0	1	2	9	12
Нетяжкі злочини	59	68	30	45	26

Якщо порівнювати із Львівською областю загалом, то у Радехівській громаді в цілому дещо краща криміногенна ситуація, ніж в середньому по області, спостерігалася у 2023 році, однак у 2024 кількість тяжких злочинів на 10 мешканців і кількість зареєстрованих кримінальних проступків перевищила середні по області показники.

Таблиця 3.6.4. Порівняння криміногенної ситуації у Радехівській громаді та Львівській області в цілому

Категорія	Радехівська ТГ		Львівська область	
	2023	2024	2023	2024
Кількість зареєстрованих кримінальних проступків (без знятих) на 10 тис. мешканців	18	24	21,1	22,6
Кількість зареєстрованих нетяжких злочинів (без знятих) на 10 тис. мешканців	8	13	11,1	13,8
Кількість зареєстрованих тяжких злочинів (без знятих) на 10 тис. мешканців	15	21	20	20,9

Фінансовий стан та бюджет громади

Дохідна частина бюджету

Власні доходи бюджету громади заплановані на 2026 рік складають 564,1 млн грн, при цьому вони повинні зрости на 28% у порівнянні із плановими показниками на 2025 рік. Найбільше зростання заплановане у розрізі ПДФО (на 73 млн грн, або на 32%), акцизу (на 7,5 млн грн, або на 49%), орендної плати (на 6,6 млн грн, або на 32%). Громада у 2024-2026 роках була бездотаційною, не отримуючи із Державного бюджету базової дотації..

Таблиця 3.6.5. Динаміка і структура дохідної частини бюджету громади, тис грн

Стаття бюджету	2024 (План) ¹	2024 (факт)	2025 (План)	2025 (факт)	2026
Податкові надходження, у т.ч.:	292 886,5	328 152,0	340 057,0	408 101,8	428 315,1
- ПДФО	205 204,0	221 487,7	226 040,0	280 307,3	299 092,7
- Податок на прибуток підприємств	0,6	17,2	17,2	8,1	8,1
- Рентна плата за використання ресурсів	1 280,0	1 535,3	1 538,0	1 439,5	1 268,5
- Акциз	15 022,0	14 967,6	15 460,6	21 148,7	23 028,4
- Податок на нерухомість, фізичні особи	1 496,0	2 343,9	2 096,8	2 979,9	2 877,8
- Податок на нерухомість юридичні особи	2 527,8	2 802,3	2 893,7	3 782,0	4 106,0
- Земельний податок	3 560,0	4 387,1	4 400,0	7 672,7	7 363,6
- Орендна плата	18 364,0	19 542,1	20 800,0	27 607,7	27 397,3
- Єдиний податок	44 732,0	60 115,0	65 900,0	62 177,7	62 145,5
- Екологічний податок	553,0	773,5	738,0	684,5	744,0
Неподаткові надходження, у т.ч.:	12 569,9	16 222,6	12 864,0	16 414,5	13 244,8
- Адміністративні штрафи	100,0	56,6	55,0	126,1	37,5
- Плата за адміністративні послуги	3 763,8	3 257,1	3 129,2	3 622,9	3 210,6
- Орендна плата	1 410,0	1 816,6	1 680,7	2 244,6	2 029,5
- Державне мито	34,3	62,9	62,1	73,1	70,3
- Інші надходження	446,0	1 082,4	455,0	1 345,0	255,0
- Власні надходження бюджетних установ	6 803,4	9 890,0	7 461,0	8 950,6	7 616,7
- Благодійні внески та пожертвування	0	4 412,6	0	4 263,7	0
Кошти від продажу землі та майна	2 600,0	2 910,3	1 777,0	12 696,9	1 195,0
Всього власні доходи громади	308 056,4	347 284,9	354 698,0	437 213,3	442 754,9
Трансферти, у т.ч.:	122 088,6	125 959,4	87 178,6	147 905,3	121 306,5
- Базова дотація	0	0	0	0	0
- Додаткова дотація	0	484,4	0	0	5 695,4
- Освітня субвенція	120 414,6	120 414,6	86 288,6	129 451,3	115 611,1
- Інші субвенції, пов'язані з освітою	1 674,0	5 060,4	890,0	18 494,0	0
- Інші субвенції і дотації з місцевих бюджетів	0	10 518,5	0	3 413,5	0
Всього доходів	430 145,0	483 762,8	441 876,6	588 532,0	564 061,4

Як видно із таблиці 3.6.6. у 2025 році в порівнянні із 2024 роком фактичні податкові надходження на кінець року у бюджеті Радехівської громади зросли на 24,4% або на майже 80 млн гривень. В абсолютному вираженні найбільше доходів додалось від ПДФО (плюс майже 59 млн гривень), акцизу (плюс 6,2 млн грн), орендної плати (плюс 8,1 млн грн), у відсотковому вираженні найбільше зросли доходи від земельного податку (+75%) та акцизу (+41%) і орендної плати (+41%). Лише два види податкових надходжень у 2025 році в порівнянні із 2024 роком скоротились – рентна плата за використання ресурсів та екологічний податок.

Таблиця 3.6.6. Динаміка змін дохідної частини бюджету громади у 2025 році в порівнянні із 2024 роком у розрізі статей дохідної частини бюджету

Стаття бюджету (факт на кінець року)	2025 до 2024, %	+/-, тис грн
Податкові надходження, у т.ч.:	+ 24,4%	+ 79 949,8
- ПДФО	+ 26,6%	+ 58 819,6
- Рентна плата за використання ресурсів	- 6,2%	- 95,8
- Акциз	+ 41,3%	+ 6 181,1
- Податок на нерухомість, фізичні особи	+ 27,1%	+ 636
- Податок на нерухомість юридичні особи	+ 35%	+ 979,7
- Земельний податок	+ 74,9%	+ 3 285,6
- Орендна плата	+ 41,3 %	+ 8 065,6
- Єдиний податок	+ 3,4%	+ 2 062,7
- Екологічний податок	- 11,5%	- 89
Неподаткові надходження, у т.ч.:	+ 1,2%	+ 191,9
- Плата за адміністративні послуги	+ 11,2%	+ 365,8
- Орендна плата	+ 23,6%	+ 428
- Власні надходження бюджетних установ	- 9,5%	- 939,4
Кошти від продажу землі та майна	+ 336,3%	+ 9 786,6
Всього власні доходи громади	+ 25,9%	+ 89 928,4
Трансферти, у т.ч.:	+ 17,4%	+ 21 945,9
- Базова дотація	-	-
- Освітня субвенція	+ 7,5%	+ 9 036,7
Всього доходів	+ 21,7%	+ 104 769,2

¹ У таблицях доходів і витрат бюджету громади під словом «План» мається на увазі перший варіант бюджету громади, який затверджується у грудні кожного року, без врахування змін, які вносяться протягом року

Як видно із таблиці, поданої нижче, серед громад Шептицького мікрорегіону Радехівська є однією із чотирьох не дотаційних, оскільки не отримує із Державного бюджету базову дотацію. Податкові надходження з розрахунку на 1 мешканця складатимуть майже 13 тисяч гривень – це найвищий показник серед усіх громад мікрорегіону, утому числі обсяг сплаченого ПДФО на 1 мешканця планується найвищим у мікрорегіоні – понад 9 тисяч грн.

Таблиця 3.6.7. Основні статті дохідної частини бюджетів громад Шептицького мікрорегіону з розрахунку на 1 мешканця на 2026 рік

Громада Статті доходів	Белзька	Великомостівська	Доброутвірська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька
Всього податкові надходження, у тому числі:	7917	6482	11865	5396	12929	8578	9454
- ПДФО	5200	4081	6963	2926	9029	5686	5962
- Рента	132	51	101	140	38	9	5
- Акциз	67	371	214	193	695	441	769
- Майнові податки, крім оренди	196	305	287	309	440	478	587
- Орендна плата	1079	729	1559	684	827	675	434
- Єдиний податок	789	944	1576	1141	1876	1279	1680
Неподаткові надходження	330	269	247	459	400	290	612
Власні доходи	8247	6751	12112	5862	13365	8874	10084
Трансферти	2771	4144	2445	1912 ²	3662	0	1954
У т.ч. базова дотація	150	922	0 ³	1912	0 ⁴	0	0
Усі доходи	11018	10895	14557	7767	17027	8874	12038

Таблиця 3.6.8. Рівень дотаційності громад Шептицького мікрорегіону у 2026 році

Громада Статті доходів	Белзька	Великомостівська	Доброутвірська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька
Власні доходи громади без трансфертів. тис грн	122280	110922	145707	72124	4427550	466526	888916
Базова дотація, тис грн	2228	15144	0	23556	0	0	0
Співвідношення базової дотації до власних доходів громади	1,8%	13,7%	0%	32,7%	0%	0%	0%

Видаткова частина бюджету

Як видно із таблиці, поданої нижче, план видатків на 2026 рік, у порівнянні із планом на 2025 рік, зріс на майже 122 млн. Найбільше зросли видатки на освіту (на 68 млн грн), публічні інвестиційні проекти. Також заплановане вилучення 33,5 млн грн реверсної дотації, в той час як у 2025 році обсяг реверсної дотації складав 12,6 млн грн, а у 2024 році її не було.

Таблиця 3.6.9.2 Динаміка і структура видаткової частини бюджету громади

Статті витрат	2024 (План)	2024 (факт)	2025 (План)	2025 (факт)	2026 (План)
Міська рада та її структурні підрозділи	36 708,6		42 276,3		49 819,3

² Початковий варіант бюджету Лопатинської громади на 2026 рік не передбачає отримання освітньої субвенції

³ Із бюджету громади у 2026 році навпаки вилучають 2,35 млн грн реверсної дотації

⁴ Із бюджету Радехівської громади у 2026 році передбачено вилучення реверсної дотації у розмірі 33,5 млн грн

Відділ організація діяльності закладів освіти	3 169,0	41 985,4	3 567,9	50 100,7	4 200,0
Відділ фінансів	2 173,2		2 395,6		2 909,6
Медицина	8 667,3	12 310,2	18 759,9	20 023,1	22 012,3
Соціальний захист, у т. ч. ВПО	20 058,2	24 926,0	20 996,3	28 536,6	24 426,2
Фізкультура і спорт ⁵	2 712,6	2 773,2	2 746,5	2 939,1	3 222,4
Комунальне господарство	2 430,0	5 554,6	3 659,0	4 478,5	9 467,0
Благоустрій	20 763,7	20 866,2	22 674,7	23 345,3	27 691,2
Забезпечення житлом дітей-сиріт (сімейні форми виховання)	0	820,0	0	1 051,4	0
Утримання і розвиток доріг	11 100,0	6 009,9	9 282,0	8 699,7	16 443,5
Землеустрій, містобудівна документація	345,0	226,4	400,0		429,1
Будівництво	0	26,2	700	916,7	0 ⁶
Внески до статутного капіталу суб'єктів господарювання	0	1 400,4	0	6 049,9	0
Інша економічна діяльність	1 006,8	2 411,3	806,8	763,9	875,4
Запобігання і ліквідація надзвичайних ситуацій	1 150,0	1 265,0	800,0	390,6	1 091,2
Громадський порядок і безпека	300,0	761,4	700,4	373,4	770,5
Місцева пожежна охорона	1 921,4	1 769,8	2 637,4	2 577,9	2 991,1
Територіальна оборона	1 751,6	11 942,0	1 927,0	14 688,8	3 317,6
Природоохоронні заходи	1 003,0	386,7	1 138,0	1 516,3	749,0
Підтримка ЗМІ та інші заходи у сфері ЗМІ	1 921,7	1 859,0	2 223,0	2 193,9	2 438,9
Дошкільна освіта	53 095,3	51 445,0	55 649,5	58 891,9	66 373,1
Середня освіта	205 549,5	215 629,1	174 704,4	226 277,9	219 473,1
Позашкільна освіта, у тому числі спортивні та школи	10 465,7	9 840,6	9 718,5	11 316,1	11 754,5
Мистецькі школи	10 646,5	9 982,1	10 445,7	11 022,0	10 971,0
Інші заклади освіти	6 038,0	5 685,8	7 223,3	6 327,1	5 639,0
Інші програми та заходи у сфері освіти	700,0	6 574,7	768,5	25 669,4	12 770,0
- <i>Всього надання освітніх послуг</i>	<i>286 495,0</i>	<i>298 271,5</i>	<i>258 509,9</i>	<i>339 504,4</i>	<i>326 980,7</i>
Бібліотеки	8 049,6	7 244,7	8 108,7	8 360,0	9 353,9
Будинки культури, клуби, центри дозвілля	14 368,9	13 458,2	17 375,1	16 887,4	17 635,6
Інші заходи у сфері культури	394,0	311,9	455,0	363,1	499,1
Музеї	634,2	669,6	745,0	749,8	843,9
Резервний фонд	3 000,0	0	2 212,8		2 350,0
Реверсна дотація	0	0	12 594,9	12 594,9	33 502,7
Субвенція з місцевого бюджету іншим бюджетам	0	27 477,8	0	47 365,3	0
Всього видатки	430 145,0	484 423,8	441 876,6	594 470,9	564 061,4

Як видно із наступної таблиці, частка видатків бюджету Радехівської громади на соціальний блок (освіта, культура, медицина, соціальний захист), а також на управління, керівництво і територіальну оборону відповідає середнім показникам у громадах мікрорегіону. Натомість у Радехівській громаді найвищі серед усіх громад мікрорегіону, після Добротвірської, видатки на всі інші статті бюджету із розрахунку на 1 мешканця. Також у Радехівській громаді найвищі видатки на освіту із розрахунку на 1 мешканця (слід зазначити, що ця сума включає видатки на публічні інвестиційні проекти у сфері освіти)

Таблиця 3.6.10. Основні статті видатків бюджетів громад Шептицького мікрорегіону на 2026 рік з розрахунку на 1 мешканця

Громада	Белзська	Великокомітська	Добротвірська	Лопатинська	Радехівська	Сокальська	Шептицька
Статті видатків							
Управління та керівництво	2058	1743	2217	1500	1719	1025	1432
Освіта (всі види освіти)	6441	7365	7416	3864	9871	5195	7196
Медицина (усі ланки)	362	170	394	350	664	503	452
Культура	455	271	653	445	855	425	1514
Соціальний захист	390	356	621	631	737	501	521
Оборона	135	0	0	0	100	0	58
Реверсна дотація	0	0		0	1011	0	0
Частка видатків на соціальний блок, управління та оборону, реверсну дотацію	89,6%	90,9%	77,6%	87,4%	87,8%	86,2%	88,5%
Усе інше	1144	990	3256	976	2070	1224	1458

⁵ Не рахуючи дитячо-юнацькі спортивні школи, які враховані у закладах позашкільної освіти

⁶ Видатки на публічні інвестиційні проекти в інших статтях видаткової частини бюджету складають 19,1 млн грн - сферах медицини, соціального захисту, освіти, комунального господарства

Виклики трансформації

	Виклик	Ризик	Управлінський зміст виклику
1.	Висока частка видатків на освіту та утримання розгалуженої мережі	- структурне обмеження ресурсу для інфраструктурних інвестицій - зростання фінансового дисбалансу у разі скорочення освітньої субвенції - низька гнучкість бюджету в умовах демографічного спаду - ризик хронічного недофінансування розвитку ЖКГ та економічних проєктів	- Формування фінансово стійкої моделі освітньої мережі з урахуванням демографічної динаміки. - Інтеграція інвестицій у освіту з логікою просторової оптимізації мережі. - Перерозподіл ресурсів від утримання до підвищення якості та конкурентоспроможності освіти. - Балансування гуманітарних та інфраструктурних видатків у середньостроковому бюджетному плануванні.
2.	Зростання управлінських та безпекових видатків	- звуження фінансового простору для розвитку - зростання питомої ваги адміністративних витрат у структурі бюджету - ризик зниження ефективності управління при розширенні функцій - посилення бюджетної залежності від зовнішніх безпекових факторів	- Оптимізація функціональної структури виконавчих органів. - Запровадження індикаторів ефективності діяльності управлінських підрозділів. - Інтеграція безпекових витрат у систему стратегічного та програмного планування. - Підвищення цифровізації управлінських процесів для зменшення адміністративних витрат.
3.	Складність управління великою та територіально фрагментованою громадою (42 населені пункти, 13 старостинських округів)	- нерівномірний доступ населення до адміністративних і соціальних послуг - посилення периферійності окремих старостинських округів - конфлікти розподілу ресурсів між центром і селами - зростання трансакційних витрат управління	- Формування моделі територіального управління з чітким розмежуванням повноважень старост. - Інтеграція старостинських округів у бюджетне та програмне планування. - Розвиток децентралізованих форматів надання послуг. - Балансування просторового розвитку через інструменти стратегічного планування.
4.	Висока концентрація доходів бюджету у ПДФО в умовах зростання вилучення реверсної дотації (2026 – 33,5 млн грн реверсу)	- зменшення власного ресурсу розвитку через вилучення коштів - висока залежність доходів від окремих податкових джерел - вразливість бюджету до економічних коливань - обмеження можливостей фінансування трансформаційних проєктів	- Зменшення структурної вразливості бюджету, - Формування власного бюджету розвитку, - Розвиток інвестиційних доходів, не прив'язаних до формули ПДФО, - Підвищення стійкості економічної бази.
5.	Недостатній рівень громадської участі та інституційної взаємодії	- зниження довіри до управлінських рішень - обмежений соціальний контроль використання бюджетних коштів - низька мобілізація громадянського потенціалу - слабке залучення громадських організацій до проєктної діяльності	- Інституціоналізація механізмів громадської участі. - Інтеграція інструментів е-демократії у систему управління. - Розвиток партнерства з громадськими організаціями. - Формування прозорої системи моніторингу та публічної звітності.
6.	Переосмислення позиціонування громади після ліквідації району	- втрата частини адміністративного впливу - конкуренція з іншими центрами Шептицького району - відтік функцій до більших громад - послаблення міжмуніципальної ролі Радехова	- Формування нової моделі позиціонування громади у межах району. - Розвиток міжмуніципального співробітництва. - Посилення кадрової спроможності для виконання делегованих повноважень. - Інтеграція громади у регіональні економічні та інфраструктурні ініціативи.

3.7. Від викликів трансформації до стратегічних і оперативних цілей Плану дій

Комплексний аналіз соціально-економічного стану Радехівської громади (підрозділи 3.1–3.6) засвідчив, що наявні виклики розвитку мають системний характер і не можуть розглядатися ізольовано один від одного. Вони формують взаємопов'язану структуру ризиків, що впливає на довгострокову фінансову, економічну та соціальну стійкість громади.

Йдеться не про окремі галузеві проблеми, а про поєднання демографічних тенденцій, структурних особливостей економіки, бюджетної концентрації доходів, інфраструктурної зношеності, екологічних ризиків та інституційних викликів управління великою територіально фрагментованою громадою. У сукупності ці чинники визначають контекст, у якому громада змушена адаптуватися до нових умов розвитку та формувати власну модель структурної трансформації.

У блоці 3.1–3.2 зафіксовано демографічні зміни та просторову нерівномірність розселення, що впливають на освітню мережу, ринок праці та навантаження на бюджет.

У блоці 3.3 — економічну структуру громади та концентрацію доходів бюджету, зокрема домінування податку на доходи фізичних осіб у структурі власних надходжень.

У блоці 3.4 — виклики якості та доступності соціальних послуг, включаючи освітню та медичну інфраструктуру.

У блоці 3.5 — стан транспортної, комунальної та енергетичної інфраструктури, зокрема обмежений доступ до централізованого водопостачання, проблеми поводження з відходами та нереалізований логістичний потенціал.

У блоці 3.6 — особливості бюджетної структури, зростання реверсної дотації, складність управління громадою з 42 населеними пунктами та потребу підвищення інституційної спроможності.

Аналіз здійснювався у взаємозв'язку — як система причин і наслідків, що впливають на структурну стійкість громади. Такий підхід дозволив перейти від опису проблем до визначення напрямів стратегічної відповіді. Саме ця логіка стала методологічною основою формування Древа цілей Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади.

Формування стратегічних і оперативних цілей ґрунтувалося на:

- результатах локальної діагностики (розділи 3.1–3.6);
 - положеннях чинної Стратегії розвитку Радехівської громади;
 - принципах справедливої трансформації, що поєднують економічну диверсифікацію, соціальну адаптацію, екологічну відповідальність та інституційне посилення;
 - необхідності узгодження з мікрорегіональною логікою розвитку Шептицького мікрорегіону.
- У цій логіці пріоритет було надано таким напрямам реагування:
- зменшенню структурної вразливості економіки та концентрації доходів бюджету;
 - формуванню умов для створення нової зайнятості, розвитку підприємництва та підтримки людського капіталу;
 - модернізації транспортної, комунальної та енергетичної інфраструктури з підвищенням її ефективності;
 - підвищенню фінансової та управлінської спроможності громади в умовах зростання реверсної дотації;
 - збалансуванню розвитку центру та старостинських округів через просторову інтеграцію.

На основі узагальнених викликів було сформовано стратегічні напрями реагування, які відображають не окремі галузеві рішення, а бажаний структурний результат трансформації:

1. Економічна диверсифікація та посилення податкової стійкості громади.

Орієнтація на розширення економічної бази, розвиток малого та середнього підприємництва, логістичне використання залізничної інфраструктури, формування інвестиційних майданчиків.

2. Модернізація інфраструктури та підвищення якості базових послуг.

Розвиток транспортної мережі, модернізація систем водопостачання та водовідведення, підвищення енергоефективності громадських будівель, екологізація системи поводження з відходами.

3. Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури.

Оптимізація освітньої мережі, підвищення конкурентоспроможності медичних послуг, забезпечення рівного доступу до соціальних сервісів у старостинських округах.

4. Посилення інституційної та фінансової спроможності управління.

Підвищення ефективності бюджетного планування, інтеграція економічної стратегії з фінансовими інструментами, розвиток механізмів громадської участі, зміцнення ролі старост.

Стратегічні цілі деталізуються через систему оперативних цілей, які окреслюють конкретні напрями дій громади у середньостроковій перспективі. Оперативні цілі, у свою чергу,

конкретизуються через завдання, що фіксують управлінські рішення, організаційні зміни, інфраструктурні та інвестиційні проєкти.

Оперативні цілі та завдання сформульовані таким чином, щоб вони:

- безпосередньо відповідали ідентифікованим викликам;
- могли бути реалізовані через конкретні технічні завдання, проєкти та публічні інвестиції;
- узгоджувалися з чинною системою планування громади — Стратегією розвитку, Планом заходів з її реалізації, середньостроковим планом публічних інвестицій та місцевими програмами;
- були інтегровані у систему моніторингу та оцінки результативності.

План дій мікрорегіонального рівня враховується як координаційна рамка для узгодження міжмуніципальних інфраструктурних та економічних рішень. Водночас зміст стратегічних і оперативних цілей Радехівської громади визначено насамперед на основі власної діагностики та локальних пріоритетів розвитку.

Таким чином, План дій не є переліком окремих проєктів, а інструментом структурної відповіді громади на сукупність викликів, що формують її траєкторію трансформації у середньо- та довгостроковій перспективі.

4. Цілі та завдання справедливої трансформації громади

4.1. Стратегічні цілі справедливої трансформації громади

Проведена діагностика соціально-економічного стану Радехівської громади засвідчила, що її розвиток визначається поєднанням аграрної спеціалізації, ролі малого і середнього бізнесу, значної частки сільських територій та водночас суттєвих інфраструктурних обмежень. Ключові виклики стосуються просторової неузгодженості розвитку, потреби модернізації інженерної та екологічної інфраструктури, а також необхідності посилення людського капіталу як основи довгострокової конкурентоспроможності.

У логіці справедливої трансформації ці виклики розглядаються не ізольовано, а як взаємопов'язана система факторів, що впливають на економічну стійкість, якість життя населення та бюджетну спроможність громади. Саме тому стратегічні цілі Плану дій сформовані як структурні напрями трансформації, а не як галузеві програми.

Стратегічна ціль 1. Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади

Радехівська громада має значний земельний та майновий ресурс, проте його використання потребує систематизації, оновлення містобудівної документації та інтеграції просторового планування в економічну політику. Одночасно громада володіє потенціалом аграрного виробництва, кооперації та локальної переробки, який може стати основою формування доданої вартості в межах території.

Стратегічна ціль спрямована на перехід від ситуативного управління ресурсами до цілісної моделі економічного розвитку, що передбачає:

- впорядкування земель та комунального майна як інструменту залучення інвестицій;
- формування умов для розвитку сімейного фермерства, кооперативів і локальної переробки;
- інтеграцію сільських територій у економічну модель громади через розвиток туристичного та підприємницького потенціалу;
- узгодження просторового розвитку з економічними пріоритетами.

У стратегічному вимірі це означає посилення внутрішніх джерел зростання та розширення економічної бази громади.

Стратегічна ціль 2. Енергетична та екологічна стійкість громади

Стан інженерної інфраструктури, потреба модернізації систем водопостачання і водовідведення, необхідність створення сучасної системи поводження з побутовими відходами та підвищення енергоефективності об'єктів комунальної сфери формують комплексний блок викликів ресурсної безпеки.

Стратегічна ціль спрямована на формування стійкої інфраструктурної моделі розвитку громади, що базується на:

- модернізації систем водовідведення і водопостачання;
- впровадженні енергоефективних рішень у комунальному секторі;
- розвитку локальних рішень у сфері відновлюваної енергетики;
- створенні сучасної інфраструктури поводження з відходами;
- підвищенні інфраструктурної спроможності комунальних підприємств.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить зменшити екологічні ризики, підвищити надійність базових послуг і сформувати передумови для довгострокової ресурсної стійкості громади.

Стратегічна ціль 3. Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури

Довгострокова спроможність громади до розвитку визначається не лише економічними ресурсами, а й якістю людського капіталу та доступністю базових соціальних послуг. Модернізація медичної інфраструктури, розвиток реабілітаційних послуг, підтримка молоді, формування соціального житла та активізація мешканців у сфері управління житловим фондом формують основу соціальної стійкості громади.

Стратегічна ціль спрямована на:

- підвищення якості та доступності медичних і реабілітаційних послуг;
- створення умов для розвитку дітей та молоді;
- підтримку соціально вразливих категорій населення;
- розвиток відповідальності співвласників за стан житлового фонду

У контексті справедливої трансформації це означає забезпечення балансу між економічними змінами та збереженням соціальної згуртованості громади.

4.2. Оперативні цілі за стратегічними напрямками справедливої трансформації

Оперативні цілі конкретизують стратегічні напрями справедливої трансформації та визначають ключові сфери управлінського та інвестиційного втручання громади у середньостроковій перспективі.

Їх зміст сформовано з урахуванням структури економіки громади, стану інженерної інфраструктури, соціальних потреб населення та необхідності переходу до більш стійкої моделі розвитку.

Оперативні цілі зберігають єдину логіку Дерева цілей і виступають рамкою для формування завдань, технічних завдань та інвестиційних рішень.

У межах **Стратегічної цілі 1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади**

Оперативна ціль 1.1. Просторове та майнове впорядкування як основа економічного розвитку спрямована на формування системної моделі управління земельними та майновими ресурсами громади. Йдеться про перехід від розрізнених рішень до інтегрованої просторово-економічної політики, у якій земельні ділянки, об'єкти комунальної власності та містобудівна документація розглядаються як інструменти розвитку підприємництва та залучення інвестицій.

У межах цієї цілі передбачається не лише впорядкування ресурсної бази, але й створення умов для її практичного використання. Це включає формування інвестиційних і виробничих майданчиків, а також розвиток транспортної доступності територій комунальної власності. Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури розглядається як складова економічної політики громади, що забезпечує зв'язок між виробничими, аграрними та переробними об'єктами, підвищує привабливість території для інвесторів та сприяє інтеграції сільських населених пунктів у єдиний економічний простір громади.

Таким чином, просторове планування, управління майном і розвиток транспортної інфраструктури поєднуються в єдину систему формування економічних передумов трансформації..

Оперативна ціль 1.2. Розвиток кооперативної та аграрно-переробної економіки орієнтована на підвищення економічної віддачі від сільських територій громади та формування доданої вартості в межах місцевої економіки.

Її реалізація передбачає:

- розвиток сімейного фермерства,
- підтримку кооперації,
- створення умов для локальної переробки,
- формування туристичного продукту на основі сільських ресурсів.

Це забезпечує диверсифікацію зайнятості та зміцнення економічної бази громади.

У межах **Стратегічної цілі 2 Енергетична та екологічна стійкість громади**

Оперативна ціль 2.1. Енергоефективна громада спрямована на зменшення енергоспоживання об'єктів комунальної сфери та впровадження сучасних енергетичних рішень.

Її зміст полягає у:

- комплексній енергомодернізації закладів освіти та інших комунальних об'єктів,
- впровадженні відновлюваних джерел енергії,
- підвищенні енергетичної автономності інфраструктури водопостачання та водовідведення.

Реалізація цієї цілі сприятиме зниженню експлуатаційних витрат та підвищенню фінансової стійкості громади.

Оперативна ціль 2.2. Стійка система водопостачання та водовідведення передбачає модернізацію систем водовідведення та водопостачання як базової інфраструктури життєзабезпечення громади.

Її реалізація охоплює:

- реконструкцію каналізаційно-очисних споруд,
- оновлення мереж каналізації,
- забезпечення стабільного і безпечного водопостачання.

У результаті формується надійна інженерна система, що відповідає сучасним екологічним вимогам.

Оперативна ціль 2.3. Екологічна безпека громади спрямована на створення сучасної системи поводження з побутовими відходами та підвищення інфраструктурної спроможності громади у сфері екологічної безпеки.

Вона включає:

- будівництво інфраструктури захоронення відходів,
- модернізацію матеріально-технічної бази комунальних підприємств,
- впровадження системного підходу до управління екологічними процесами.

У межах **Стратегічної цілі 3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури**

Оперативна ціль 3.1. Модернізація медичної інфраструктури спрямована на підвищення якості та доступності медичних послуг у громаді.

Її зміст охоплює:

- оснащення закладів охорони здоров'я сучасним обладнанням,
- розвиток дитячої медичної інфраструктури,
- створення умов для відновного лікування та реабілітації.

Оперативна ціль 3.2. Розвиток соціальної та культурної інфраструктури передбачає формування умов для розвитку людського потенціалу громади та підтримки соціальної стабільності.

У її межах реалізуються ініціативи, спрямовані на:

- підтримку обдарованих дітей і молоді,
- розвиток соціального житла,
- створення простору для культурної та соціальної активності.

Оперативна ціль 3.3. Підвищення спроможності мешканців до самоорганізації та управління житловим фондом орієнтована на розвиток відповідального управління багатоквартирним житловим фондом та посилення ролі співвласників у модернізації житла.

Її реалізація передбачає:

- розвиток об'єднань співвласників,
- підвищення організаційної спроможності мешканців,
- формування передумов для оновлення житлової інфраструктури..

Таким чином, оперативні цілі Плану дій визначають сфери системного втручання громади у середньостроковій перспективі та формують структурну рамку для конкретних управлінських і інвестиційних рішень. Вони забезпечують узгодженість між стратегічними орієнтирами трансформації та портфелем проєктів, що реалізуються на території громади

4.3. Логіка формування завдань та їх зв'язок з інструментами реалізації

Завдання Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади становлять прикладний рівень реалізації оперативних цілей та визначають конкретні напрями дій органів місцевого самоврядування у межах повноважень громади. Якщо стратегічні цілі окреслюють загальний напрям трансформації, а оперативні — сфери системного втручання, то завдання фіксують управлінські рішення, через які ці напрями набувають практичного змісту.

Кожне завдання сформульоване таким чином, щоб його можна було реалізувати через конкретні технічні завдання, проєктні ініціативи, бюджетні програми або інші інструменти публічних інвестицій. Завдання не дублюють стратегічні формулювання, а конкретизують їх у форматі дій, що мають визначений предмет втручання та очікуваний результат.

Під час формування системи завдань враховувалися такі підходи:

- спрямованість на вирішення структурних проблем розвитку громади, а не виконання окремих разових заходів;
- орієнтація на досягнення результату, який можна виміряти через відповідні індикатори;
- відповідність фінансовим можливостям та кадровій спроможності громади;
- взаємодоповнюваність завдань у межах кожної стратегічної цілі.

Завдання Плану дій впроваджуються через чинні інструменти місцевого управління, зокрема:

- План заходів з реалізації Стратегії розвитку Радехівської громади;
- середньострокове планування публічних інвестицій;
- місцеві цільові програми;
- бюджетні рішення ради;
- підготовку та подання проєктних заявок на державні й міжнародні програми підтримки.

Таким чином забезпечується практичне включення завдань Плану дій у систему фінансового та програмного управління громади.

Під час формування окремих завдань враховувалася також необхідність координації з ініціативами на рівні Шептицького мікрорегіону. Це стосується насамперед інфраструктурних та екологічних напрямів, де досягнення результату потребує узгодженості дій між громадами. Водночас визначення конкретного змісту завдань здійснювалося з урахуванням локальних потреб та пріоритетів Радехівської громади.

Отже, система завдань Плану дій виступає механізмом переходу від стратегічних орієнтирів до реальних управлінських та інвестиційних рішень. Саме через завдання формується портфель проєктів громади та забезпечується послідовна реалізація політики справедливої трансформації на практиці..

Дерево цілей Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади

№	Оперативні цілі	Завдання
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади		
1.	1.1. Просторове та майнове впорядкування як основа економічного розвитку	1.1.1. Інвентаризація земель та комунального майна. (Фокус: облік і аудит земельних ділянок та майна; виявлення невикористаних активів; формування переліку ресурсів для інвестиційного використання; підвищення прозорості управління.)
2.		1.1.2. Формування інвестиційної та транспортно-логістичної інфраструктури розвитку (Фокус: підготовка інвестиційних майданчиків; розвиток доступності територій; покращення дорожньої інфраструктури комунальної власності; інтеграція виробничих і аграрних зон у єдиний економічний простір.)
3.		1.1.3. Інтеграція просторового планування в економічну політику громади (Фокус: комплексне просторове планування; оновлення містобудівної документації; узгодження зонування з економічними пріоритетами; прогнозування розвитку території.)
4.		
5.	1.2. Розвиток кооперативної та аграрно-переробної економіки	1.2.1. Розвиток сімейного фермерства, кооперації та локальної переробки. (Фокус: підтримка малих виробників; розвиток сільськогосподарської кооперації; створення доданої вартості через локальну переробку; зміцнення продовольчої спроможності громади.)
6.		1.2.2. Формування туристичного продукту на основі сільських територій. (Фокус: розвиток зеленого туризму; використання аграрного та природного потенціалу; створення локальних туристичних маршрутів; диверсифікація доходів сільських територій.)
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2 Енергетична та екологічна стійкість громади		

7.	2.1. Енергоефективна громада	2.1.1. Комплексна енергомодернізація об'єктів комунальної інфраструктури (Фокус: термомодернізація бюджетних установ; зменшення енергоспоживання; впровадження відновлюваних джерел енергії; підвищення енергетичної автономності громади.)
8.		
9.	2.2. Стійка система водопостачання та водовідведення	2.2.1. Комплексна модернізація систем водовідведення (Фокус: реконструкція очисних споруд; оновлення каналізаційних мереж; підвищення якості очищення стічних вод; зменшення екологічного навантаження.)
10.		
11.		2.2.2. Комплексна модернізація систем водопостачання (Фокус: стабільність і безпечність водопостачання; оновлення мереж; зниження втрат води; підвищення якості питної води.)
12.	2.3. Екологічна безпека громади	2.3.1. Створення сучасної інфраструктури поводження з побутовими відходами (Створення полігону). (Фокус: формування системи управління відходами; будівництво та впорядкування об'єктів поводження з відходами; мінімізація негативного впливу на довкілля; підвищення екологічної безпеки.)
13.		2.3.2. Модернізація інфраструктурної спроможності громади у сфері екологічної безпеки (Фокус: оновлення матеріально-технічної бази; забезпечення екологічних функцій комунальної інфраструктури; підвищення якості послуг у сфері благоустрою та захисту довкілля.)
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури		
14.	3.1. Модернізація медичної інфраструктури	3.1.1. Модернізація медичної інфраструктури та оснащення закладів охорони здоров'я (Фокус: оновлення медичного обладнання; розвиток спеціалізованих послуг; підвищення якості та доступності медичної допомоги; зміцнення спроможності закладів охорони здоров'я.)
15.		
16.		
17.		3.1.2. Розвиток системи реабілітаційних послуг (Фокус: створення сучасних реабілітаційних просторів; інтеграція медичних і соціальних послуг; підтримка осіб, які потребують відновного лікування; розвиток терапевтичних програм.)
18.	3.2. Розвиток соціальної та культурної інфраструктури	3.2.1. Формування системи підтримки молоді (Фокус: підтримка обдарованих дітей; створення умов для самореалізації молоді; розвиток освітніх і культурних ініціатив; зміцнення людського капіталу громади.)
19.		3.2.2. Розвиток фонду соціального житла (Фокус: створення та модернізація соціального житла; підтримка вразливих категорій населення; формування житлової стабільності в умовах трансформації.)
20.	3.3. Підвищення спроможності мешканців до самоорганізації та управління житловим фондом	3.3.1. Спроможність співвласників до модернізації житлового фонду. (Фокус: розвиток самоорганізації мешканців; підтримка ініціатив співвласників; підвищення якості управління житловим фондом; стимулювання енергоефективних рішень у багатоквартирних будинках.)

5. Аналіз узгодженості Плану дій справедливої трансформації громади із документами національного, регіонального і місцевого рівнів

План дій справедливої трансформації Радехівської громади розроблено з урахуванням принципів багаторівневого стратегічного планування та необхідності узгодження місцевих рішень із документами вищих рівнів. Така узгодженість забезпечує цілісність політики розвитку, послідовність управлінських рішень та інтеграцію громади у ширші процеси трансформації на регіональному і національному рівнях.

У цьому розділі проаналізовано відповідність Плану дій ключовим документам різних рівнів — національного, регіонального, мікрорегіонального та місцевого.

5.1. Узгодженість з національними стратегічними документами

Узгодженість Плану дій справедливої трансформації громади з національними стратегічними документами забезпечується через його інтеграцію у План дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону.

План дій мікрорегіону розроблений з урахуванням ключових державних політик і стратегій, що визначають напрями економічного розвитку, енергетичного переходу, екологічної безпеки та соціальної трансформації. Відповідна оцінка узгодженості з національними документами здійснена на рівні мікрорегіону, що дозволяє уникнути її дублювання на рівні окремої територіальної громади.

Зокрема, при формуванні Плану дій справедливої трансформації мікрорегіону враховано положення таких стратегічних документів, як:

- Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки;
- Енергетична стратегія України до 2050 року;
- Національний план з енергетики та клімату;
- Стратегія екологічної політики України до 2030 року;
- документи, що визначають підходи до післявоєнного відновлення та розвитку територій.

Врахування зазначених документів забезпечує орієнтацію Плану дій на досягнення загальнодержавних цілей, зокрема економічної диверсифікації, підвищення енергоефективності, розвитку відновлюваної енергетики, зменшення екологічних ризиків та підвищення якості життя населення.

Таким чином, План дій справедливої трансформації Радехівської громади є складовою багаторівневої системи стратегічного планування, у якій узгодженість із національними документами реалізується через мікрорегіональний рівень як ключову ланку інтеграції державних політик та місцевих управлінських рішень.

5.2. Узгодженість Плану дій громади з Стратегією розвитку Львівської області

У цьому підрозділі проведено співставлення цілей Плану дій громади з цілями Стратегії розвитку Львівської області (табл. 5.1). Аналіз дозволяє оцінити відповідність локальних пріоритетів ключовим напрямам регіональної політики розвитку та їх інтеграцію у загальнообласний контекст

Таблиця 5.1

Стратегічні та оперативні цілі Плану дій справедливої трансформації Радехівської територіальної громади	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Львівської області																		
	1. Безпека та збереження демографічного потенціалу нації в умовах війни та повосної відбудови	1.1. Підтримка обороноздатності держави та сектору безпеки	1.2. Розвиток невідкладної та високоспеціалізованої медицини	1.3. Реабілітація, оздоровлення, фізичне та духовне відновлення	1.4. Розвиток освітнього та духовного потенціалу нації	1.5. Інклюзивне суспільство	2. Підвищення конкурентоспроможності регіону в	2.1. Розвиток смарт-спеціалізації регіону	2.2. Розвиток підприємництва та інвестиційної привабливості регіону	2.3. Модернізація дорожньо-транспортної, прикордонної, логістичної, виробничої, цифрової та критичної	2.4. Підготовка кадрів у відповідності до актуальних потреб ринку праці	2.5. Комплексне просторове планування та ефективне управління територіями	3. Охорона довкілля та зелений	3.1. Енергетична безпека та самодостатність регіону	3.2. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря	3.3. Налагодження системи поводження з відходами та формування екологічної свідомості населення	3.4. Збереження біорізноманіття та розвиток природоохоронних територій	3.5. Зменшення негативного впливу вуглевидобування та теплової генерації на довкілля	
		1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади																	
		1.1. Просторове та майнове впорядкування як основа економічного розвитку								++	+		++						
		1.2. Розвиток кооперативної та аграрно-переробної економіки							+	++		+							
		2 Енергетична та екологічна стійкість громади																	
		2.1. Енергоефективна громада													++				+
		2.2. Стійка система водопостачання та водовідведення													+	++			
		2.3. Екологічна безпека громади														+	++		
		3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури																	
3.1. Модернізація медичної інфраструктури			++																
3.2. Розвиток соціальної та культурної інфраструктури				+	++	+													
3.3. Підвищення спроможності мешканців до самоорганізації та управління житловим фондом						+				+									

++ - повна відповідність

+ - часткова відповідність

Загальний опис відповідності Плану дій Радехівської громади Стратегії Львівської області

План дій Радехівської громади загалом демонструє високий рівень відповідності Стратегії розвитку Львівської області до 2027 року, з чіткою логікою узгодження на рівні оперативних цілей.

Найбільш повна відповідність простежується у економічному та просторовому блоці. План дій системно охоплює питання впорядкування земель і майна, просторового планування, розвитку аграрно-переробного сектору та підтримки підприємництва. Це прямо відповідає регіональним пріоритетам підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості та ефективного управління територіями.

Сильним є також енергетично-екологічний компонент, який включає енергоефективність, розвиток відновлюваної енергетики, модернізацію систем водопостачання та водовідведення, а також управління відходами. План дій охоплює як інфраструктурні, так і управлінські аспекти, що забезпечує його відповідність цілям екологічної політики та зеленого переходу на рівні області.

У частині соціального розвитку План дій також демонструє високу узгодженість із регіональною Стратегією. Значна увага приділяється модернізації медичної інфраструктури, розвитку соціальних послуг, підтримці вразливих груп населення та підвищенню ролі громадської активності через розвиток ОСББ. Це відповідає підходам до формування згуртованого та інклюзивного суспільства.

Водночас окремі напрями мають частковий характер відповідності, зокрема:

- підготовка кадрів і розвиток людського капіталу у прив'язці до економічної трансформації;
- інтеграція інноваційних підходів і смарт-спеціалізації;
- окремі аспекти екологічної політики, що виходять за межі базової інфраструктури.

У цілому План дій є збалансованим документом, який поєднує економічний розвиток, інфраструктурну модернізацію, енергетичну трансформацію та соціальну політику. Він забезпечує практичну реалізацію пріоритетів регіональної Стратегії на рівні громади та створює основу для довгострокового розвитку.

5.3. Узгодженість Плану дій громади з Планом дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону

У підрозділі здійснено співставлення стратегічних і оперативних цілей Плану дій громади з відповідними цілями Плану дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону (табл.5.2). Це дає можливість оцінити рівень включеності громади у мікрорегіональні процеси трансформації та узгодженість напрямів розвитку.

Таблиця 5.2

Стратегічні та оперативні цілі Плану дій справедливої трансформації Радехівської територіальної громади	Стратегічні та оперативні цілі Плану дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону на період до 2030 року												
	11. Енергетичний перехід та чисте довкілля мікрорегіону для життєдіяльності різних поколінь та соціальних груп населення	1.1. Вуглецево нейтральна територія вугільного мікрорегіону	1.2. Відновлені екосистеми для майбутніх поколінь	1.3. Чиста територія вугільного мікрорегіону	2. Нова конкурентоспроможна економіка вугільного мікрорегіону	2.1. Сучасна інфраструктура підтримки бізнесу забезпечує формування потужного підприємницького сектора	2.2. Бізнес вугільного мікрорегіону формує робочі місця в альтернативних вуглевидобувній промисловості видах економічної діяльності	2.3. Промислові підприємства функціонують на ресурсо- та енергоощадних технологіях і забезпечують інноваційний розвиток економіки мікрорегіону	3. Вугільний мікрорегіон адаптований до нових соціальних потреб мешканців	3.1. Система освіти та перекваліфікації відповідає новим потребам ринку праці мікрорегіону	3.2. Ключові суб'єкти соціальної сфери якісно задовольняють потреби населення	3.3. Розвинута інфраструктура культури і дозвілля стримує відтік населення з мікрорегіону	3.4. Соціально відповідальна система управління справедливою трансформацією мікрорегіону
	1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади												
	1.1. Просторове та майнове впорядкування як основа економічного розвитку					++	+	+					
	1.2. Розвиток кооперативної та аграрно-переробної економіки					+	++						
	2 Енергетична та екологічна стійкість громади												
	2.1. Енергоефективна громада		++										
	2.2. Стійка система водопостачання та водовідведення			++	++								
	2.3. Екологічна безпека громади			+	++								
	3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури												
	3.1. Модернізація медичної інфраструктури										++		
	3.2. Розвиток соціальної та культурної інфраструктури										+	++	
	3.3. Підвищення спроможності мешканців до самоорганізації та управління житловим фондом									+			++

++ - повна відповідність

+ - часткова відповідність

Загальний опис відповідності Плану дій Радехівської громади Плану дій Шептицького мікрорегіону

План дій Радехівської громади демонструє високий рівень стратегічної узгодженості з Планом дій Шептицького вугільного мікрорегіону, що проявляється у спільній логіці трансформації, структурній відповідності цілей та орієнтації на досягнення взаємопов'язаних результатів розвитку.

Ключовою точкою відповідності є економічна диверсифікація та просторовий розвиток, де громада через впорядкування земель і майна, розвиток інвестиційних майданчиків та покращення транспортної доступності формує основу для розвитку підприємництва. Важливою особливістю є акцент на аграрно-переробній моделі економіки та кооперації, що доповнює мікрорегіональну логіку створення нових робочих місць і формування локальної доданої вартості.

Другим реперним елементом є енергетична та екологічна стійкість, де План дій громади повністю інтегрується у мікрорегіональний пріоритет енергетичного переходу та чистого довкілля. Заходи з енергоефективності, розвитку відновлюваної енергетики, модернізації систем водопостачання і водовідведення, а також створення сучасної системи поводження з відходами формують системний внесок у досягнення екологічних цілей мікрорегіону.

Важливим напрямом відповідності є розвиток інженерної та екологічної інфраструктури, який у Плані дій громади має комплексний характер. Йдеться не лише про окремі інфраструктурні проєкти, а про формування цілісної моделі ресурсної безпеки та екологічного управління, що відповідає міжмуніципальному масштабу завдань мікрорегіону.

Окрему роль відіграє розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури, де громада фокусується на модернізації медичних послуг, розвитку соціального житла, підтримці молоді та створенні умов для культурної і соціальної активності. Це безпосередньо відповідає мікрорегіональній логіці адаптації населення до нових соціально-економічних умов та підвищення якості життя.

Додатковим реперним елементом є посилення спроможності мешканців до самоорганізації, зокрема через розвиток об'єднань співвласників та залучення населення до управління житловим фондом. Цей напрям формує практичний вимір соціально відповідального управління трансформацією, що є окремим акцентом на рівні мікрорегіону.

Водночас економічні напрями, пов'язані з технологічною модернізацією промисловості та інноваційним розвитком, відображені у Плані дій громади менш виражено, що пояснюється специфікою її аграрної структури. Їх відповідність є частковою, але не суперечить загальній логіці трансформації.

У підсумку, План дій Радехівської громади виконує функцію інструменту конкретизації та реалізації пріоритетів мікрорегіону на місцевому рівні, забезпечуючи перехід від стратегічних орієнтирів до практичних управлінських рішень. Його структура дозволяє інтегрувати локальні ініціативи у єдину систему трансформації мікрорегіону, з урахуванням специфіки економіки та просторової організації громади.

5.4. Узгодженість Плану дій громади зі Стратегією розвитку громади до 2027 року

У цьому підрозділі проаналізовано відповідність Плану дій справедливої трансформації цілям Стратегії розвитку громади (табл.5.3). Співставлення дозволяє визначити, якою мірою План дій виступає інструментом реалізації стратегічних пріоритетів на місцевому рівні.

Таблиця 5.3

Стратегічні та оперативні цілі Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Радехівської громади на 2026-2027 роки											
	1. Розвинута та конкурентоздатна економіка	1.1. Ефективний економічний простір	1.2. Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво (МСП)	2 Розвиток людського потенціалу	2.1. Сучасний освітній простір	2.2. Комплексне забезпечення здоров'я мешканців	2.3. Трансформація культурного простору	3. Сталий розвиток території	3.1. Ефективна комунальна інфраструктура	3.2. Енергоефективна громада	3.3. Комфортне і безпечне середовище	3.4. Ефективне врядування громади
	1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади											
	1.1. Просторове та майнове впорядкування як основа економічного розвитку		++	+								
	1.2. Розвиток кооперативної та аграрно-переробної економіки		+	++								
	2 Енергетична та екологічна стійкість громади											
	2.1. Енергоефективна громада									++		
	2.2. Стійка система водопостачання та водовідведення								++		+	
	2.3. Екологічна безпека громади								+		++	
	3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури											
3.1. Модернізація медичної інфраструктури						++						
3.2. Розвиток соціальної та культурної інфраструктури					+		++					
3.3. Підвищення спроможності мешканців до самоорганізації та управління житловим фондом										+	++	

++ - повна відповідність

+ - часткова відповідність

Загальний опис відповідності Плану дій Радехівської громади Стратегії розвитку громади

План дій Радехівської громади демонструє високий рівень узгодженості зі Стратегією розвитку громади, що проявляється у спільній логіці розвитку, структурній відповідності стратегічних і оперативних цілей та орієнтації на досягнення взаємопов'язаних результатів у ключових сферах.

Ключовою точкою відповідності є економічний розвиток і просторове впорядкування, де План дій деталізує стратегічні положення щодо формування ефективного економічного простору та підтримки підприємництва. Через інвентаризацію ресурсів, розвиток інфраструктури та підтримку аграрно-переробного сектору забезпечується практична реалізація економічних пріоритетів громади.

Другим реперним елементом є енергетична ефективність та розвиток комунальної інфраструктури, де План дій повністю інтегрує стратегічні орієнтири щодо енергоефективності, модернізації інженерних мереж та підвищення якості базових послуг. Особливо чіткою є відповідність у частині водопостачання, водовідведення та енергетичної модернізації.

Важливим напрямом відповідності є екологічна безпека та формування комфортного середовища, де заходи Плану дій спрямовані на управління відходами, покращення санітарного стану території та зниження екологічних ризиків. Це забезпечує реалізацію стратегічних завдань щодо безпечного і якісного середовища проживання.

Окрему роль відіграє розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури, де План дій конкретизує стратегічні цілі у сфері охорони здоров'я, освіти та культури через модернізацію закладів, створення нових соціальних сервісів та підтримку розвитку населення.

Додатковим реперним елементом є розвиток спроможності громади до управління та самоорганізації, зокрема через підтримку об'єднань співвласників, розвиток локальних ініціатив та підвищення якості управління житловим фондом. Це безпосередньо відповідає стратегічному напрямку ефективного врядування.

Водночас окремі аспекти, пов'язані з системним розвитком освітнього середовища та підтримкою інноваційного підприємництва, відображені у Плані дій менш комплексно, що зумовлює їх часткову відповідність.

У підсумку, План дій виступає практичним інструментом реалізації Стратегії розвитку громади, забезпечуючи перехід від стратегічних цілей до конкретних заходів і проєктів та формуючи цілісну систему управління розвитком громади.

Підсумок розділу 5

Проведений аналіз узгодженості свідчить, що План дій справедливої трансформації Радехівської громади є інтегрованим елементом системи багаторівневого стратегічного планування та демонструє високий рівень відповідності документам різних рівнів. Узгодженість із національними стратегічними пріоритетами забезпечується через включеність громади у План дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону, який виступає ключовою ланкою інтеграції державної політики та місцевих рішень.

На регіональному рівні План дій узгоджується зі Стратегією розвитку Львівської області, відображаючи її пріоритети у сферах економічного розвитку, інфраструктурної модернізації, енергетичної трансформації та екологічної безпеки. Водночас співставлення з Планом дій мікрорегіону підтверджує, що громада є повноцінним учасником спільних трансформаційних процесів, а її пріоритети органічно вписуються у мікрорегіональну логіку розвитку.

На місцевому рівні План дій виступає практичним інструментом реалізації Стратегії розвитку громади, забезпечуючи перехід від стратегічних цілей до конкретних заходів і проєктів. Його структура та зміст дозволяють поєднати економічну трансформацію, енергетичну стійкість, розвиток інфраструктури та підвищення якості життя населення в межах єдиної системи управління розвитком.

У підсумку, План дій справедливої трансформації Радехівської громади формує цілісну модель розвитку, в якій локальні рішення узгоджені з регіональними та національними пріоритетами, що забезпечує послідовність, ефективність та довгострокову стійкість трансформаційних процесів.

6. Механізм реалізації та моніторингу Плану дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади

6.1. Інституційна модель реалізації

План дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади реалізується в межах чинної системи стратегічного управління громадою та не створює окремої паралельної структури управління.

Політичний рівень:

- Радехівська міська рада
- міський голова
- виконавчий комітет

Здійснюють затвердження змін, розгляд звітів та прийняття рішень щодо коригування.

Технічний рівень:

Робоча група, створена для розроблення та супроводу Стратегії розвитку громади.

Робоча група:

- координує виконання проєктів;
- здійснює моніторинг індикаторів;
- готує щорічний звіт;
- ініціює оновлення Плану дій.

Виконавцями заходів є структурні підрозділи ради, комунальні підприємства та партнери.

6.2. Інтеграція Плану дій у систему стратегічного та бюджетного планування

План дій є інструментом реалізації:

- Стратегії розвитку громади;
- Плану заходів;
- місцевих цільових програм;
- бюджетного процесу.

Проєкти Плану дій враховуються при формуванні місцевого бюджету та можуть включатися до переліку публічних інвестиційних проєктів.

Таким чином, План дій функціонує як механізм концентрації ресурсів на напрямках трансформації, а не як окремий фінансовий документ.

6.3. Система індикаторів Плану дій

6.3.1. Походження та методологічна основа індикаторів

Система індикаторів Плану дій справедливої трансформації Радехівської міської територіальної громади сформована на основі трьох джерел:

Індикатори RCO (Result of Common Output)

RCO — це індикатори продукту, передбачені регламентами політики згуртованості Європейського Союзу на період 2021–2027 років.

Вони:

- застосовуються у межах програм, що фінансуються ЄС;
- використовуються в Territorial Just Transition Plans (TJTP);
- вимірюють безпосередній результат реалізації проєктів (що створено, модернізовано або впроваджено).

Белзька громада застосовує RCO як базові індикатори продукту у відповідності до каталогу індикаторів Плану дій Шептицького мікрорегіону.

Індикатори RCR (Result of Common Result)

RCR — це індикатори результату, передбачені регламентами ЄС.

Вони:

- вимірюють зміни, які відбулися внаслідок реалізації проєктів;
- застосовуються у програмах Фонду справедливої трансформації (Just Transition Fund);
- орієнтовані на вимірювання ефекту для населення, бізнесу та території.

Індикатори UKR

UKR — це індикатори, розроблені в межах Плану дій справедливої трансформації Шептицького мікрорегіону для адаптації європейської методології до українського контексту.

Вони:

- не суперечать системі RCO/RCR;
- деталізують специфічні аспекти трансформації;
- дозволяють вимірювати управлінські, інституційні та інфраструктурні зміни.

Радехівська громада застосовує UKR-індикатори відповідно до каталогу індикаторів ШМР.

6.3.2. Каталог індикаторів Шептицького мікрорегіону, що застосовуються в Плані дій Радехівської громади

Індикатори продукту (RCO)

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
RCO 04	Підприємства, охоплені нефінансовою підтримкою	од.
RCO 18	Житлові будівлі з покращеними енергетичними характеристиками	од.
RCO 19	Громадські будівлі з покращеними енергетичними характеристиками	од.
RCO 34	Додаткові потужності для переробки відходів	од./потужн
RCO 67	Нові та модернізовані освітні заклади	од.
RCO 69	Нові та модернізовані заклади охорони здоров'я	од.
RCO 70	Нові та модернізовані заклади соціального захисту	од.

Індикатори результату (RCR)

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
RCR 01	Створені робочі місця	осіб
RCR 17	Новостворені підприємства, що функціонують понад 1 рік	од.
RCR 18	МСП, що скористались послугами інституцій сприяння бізнесу	од.
RCR 31	Загальна потужність створених об'єктів відновлюваної енергетики	МВт
RCR 47	Перероблені відходи	тон
RCR 64	Користувачі створеної/покращеної велосипедної інфраструктури	осіб/рік
RCR 73	Користувачі послуг нових та модернізованих закладів охорони здоров'я (на рік)	осіб/рік
RCR 74	Користувачі послуг нових або модернізованих закладів соціального захисту (на рік)	осіб/рік

UKR-індикатори

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
UKR 03	Кількість інфраструктурних та виробничих об'єктів, забезпечених технічною документацією	од.
UKR 04	Кількість розроблених політик/планувальних документів, що забезпечують процес управління справедливою трансформацією	од.
UKR 05	Мешканці, що отримують користь від покращення якості водних ресурсів	осіб
UKR 07	Користувачі послуг нових та модернізованих об'єктів дозвілля (на рік)	осіб/рік
UKR 08	Кількість управлінців, що підвищили кваліфікацію	осіб

6.3.3. Додаткові індикатори для Радехівської громади

З метою точнішого вимірювання ефектів окремих проєктів Радехівської громади застосовуються додаткові індикатори:

UKR-індикатори продукту (O)

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
UKR 09	Кількість об'єктів комунальної власності, щодо яких проведено інвентаризацію та технічну паспортизацію	од.
UKR 10	Кількість земельних ділянок комунальної власності, щодо яких проведено інвентаризацію та внесено дані до Державного земельного кадастру	од.
UKR 16	Кількість населених пунктів громади, для яких розроблено або оновлено генеральні плани	од.
UKR 18	Кількість одиниць спеціалізованої техніки, придбаних для комунальних підприємств	од.
UKR 20	Кількість учнів, охоплених програмами підтримки обдарованої молоді	осіб
UKR 21	Кількість проведених програм, конкурсів або освітніх заходів підтримки обдарованої молоді	од.
UKR 23	Кількість створених або інституційно посилених ОСББ	од.
UKR 25	Створені об'єкти відновлюваної енергетики	од.

UKR-індикатори результату (R)

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
UKR 11	Кількість об'єктів комунального майна та земельних ділянок, переданих в оренду або використаних через конкурентні процедури	од.
UKR 12	Зростання надходжень до місцевого бюджету від використання комунального майна та земель	%
UKR 13	Протяжність модернізованих автомобільних доріг комунальної власності	км
UKR	Населення, що проживає у населених пунктах із покращеною	осіб

Код	Назва індикатора	Одиниця виміру
14	транспортною доступністю	
UKR 17	Кількість земельних ділянок або територій, для яких визначено функціональне призначення відповідно до нових планувальних документів	од.
UKR 19	Частка населених пунктів громади, охоплених регулярною послугою вивезення побутових відходів	%
UKR 22	Частка учнів закладів освіти громади, охоплених програмами розвитку здібностей	%
UKR 24	Частка багатоквартирних будинків, у яких здійснюється самостійне управління співвласниками	%
UKR 26	Мешканці, що отримують користь від покращення комунальних послуг	осіб

Запровадження додаткових індикаторів не суперечить системі ШМР та не порушує методологію RCO/RCR, оскільки вони деталізують локальні результати.

6.3.4. Принципи застосування індикаторів

- для кожного проєкту визначається щонайменше один індикатор продукту та один індикатор результату (за наявності);
- індикатори мають базове та цільове значення;
- вимірювання здійснюється на щорічній основі;
- індикатори використовуються для коригування Плану дій.

6.4. Процедура моніторингу

Моніторинг здійснюється з метою:

- відстеження виконання проєктів;
- оцінювання досягнення індикаторів;
- своєчасного виявлення відхилень;
- підготовки пропозицій щодо коригування.

6.4.1. Рівні моніторингу

1. **Моніторинг реалізації проєктів.** Контроль строків, обсягів фінансування та виконаних робіт.
2. **Моніторинг індикаторів.** Відстеження досягнення значень RCO, RCR та UKR.

Моніторинг зовнішнього середовища здійснюється в межах моніторингу Стратегії розвитку громади та не дублюється окремо в Плані дій.

6.4.2. Періодичність

- поточний моніторинг — у процесі реалізації проєктів;
- щорічний моніторинг — підготовка консолідованого звіту Робочою групою.

6.4.3. Джерела даних

- офіційна статистика;
- адміністративні дані структурних підрозділів;
- фінансова звітність;
- звіти виконавців;
- технічна документація;
- реєстри комунальної власності.

6.5. Звітність та оприлюднення

Щорічний звіт про реалізацію Плану дій:

- готується Робочою групою;
- розглядається виконавчим комітетом;
- подається на розгляд міської ради;
- оприлюднюється на офіційному вебсайті громади.

Звіт містить:

- стан виконання проєктів;
- досягнення індикаторів;
- аналіз використання ресурсів;
- проблемні питання та пропозиції щодо коригування.

6.6. Перегляд та оновлення Плану дій

План дій може бути оновлений у разі:

- зміни соціально-економічної ситуації;
- появи нових джерел фінансування;
- оновлення регіональних або державних стратегічних документів;
- коригування індикаторної системи мікрорегіону.

Рішення про внесення змін приймається Радехівською міською радою.

7 Фінансове забезпечення Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади на 2026-2030 роки

Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади на 2026–2030 роки, становить 335 800,00 тис. грн і охоплює 24 проекти. Фінансова структура характеризується домінуванням енергетичного та екологічного напрямку трансформації, який акумулює понад 50% загального ресурсу, при збереженні вагомої ролі економічного розвитку громади (табл.7.1)

Таблиця 7.1.

Стратегічні цілі	Загальний обсяг	
	тис. грн	відс отки
1. Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади	116 200,00	31,34
2 Енергетична та екологічна стійкість громади	208 200,00	56,15
3. Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури	46 400,00	12,51
Всього	370 800,00	100

7.1. Структура фінансування за стратегічними цілями

- Стратегічна ціль 1. Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади — 116 200,00 тис. грн, або 31,34%.
- Стратегічна ціль 2. Енергетична та екологічна стійкість громади — 208 200,00 тис. грн, або 56,15%.
- Стратегічна ціль 3. Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури — 46 400,00 тис. грн, або 12,51% .

Фінансова структура відображає специфіку трансформації громади, де ключовий акцент зроблено на підвищенні енергетичної та екологічної стійкості як базової передумови довгострокового розвитку. Економічна диверсифікація має значну, але другорядну частку, тоді як соціальний блок виконує підтримуючу функцію.

7.2. Проекти-лідери за обсягом фінансування

У межах Стратегічної цілі 1 найбільшими за обсягом фінансування є проекти:

- «Реконструкція та ремонт вулиць і доріг Радехівської громади» — 100 000,00 тис. грн .
- «Розроблення комплексного плану просторового розвитку Радехівської міської територіальної громади» — 15 000,00 тис. грн .
- «Комплексна інвентаризація та ефективне використання майна і земель комунальної власності» — 600,00 тис. грн .

Ключовою особливістю цієї стратегічної цілі є концентрація ресурсу в інфраструктурному проекті розвитку дорожньої мережі, який формує основу просторової інтеграції громади та доступності послуг.

У межах Стратегічної цілі 2 найбільшими за обсягом фінансування є:

- «Реконструкція та будівництво каналізаційних очисних споруд на території Радехівської міської територіальної громади» — 100 000,00 тис. грн .
- Будівництво полігону побутових відходів в м.Радехів — 35 000,00 тис. грн .
- «Зміцнення матеріально-технічної бази комунального підприємства «Радехівське міське водоканалізаційне господарство»» — 19 500,00 тис. грн .
- «Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ» — 15 000,00 тис. грн .

Цей напрям формує комплекс екологічної та інженерної модернізації, спрямований на покращення якості водних ресурсів, управління відходами та підвищення екологічної безпеки громади.

У межах Стратегічної цілі 3 найбільшими за обсягом фінансування є:

- «Розвиток фонду соціального житла в Радехівській громаді» — 30 000,00 тис. грн .
- «Забезпечення медичних закладів громади сучасним обладнанням та медичними виробами» — 7 000,00 тис. грн .
- «Створення мистецько-реабілітаційного центру «Art-нова»» — 4 200,00 тис. грн .

Соціальний блок орієнтований на розвиток інфраструктури підтримки вразливих груп населення, медичних послуг та соціальної інтеграції.

7.3. Ключові фінансові характеристики Плану

Фінансова модель Плану дій характеризується концентрацією ресурсів у ключових інфраструктурних проєктах, які визначають досягнення стратегічних результатів. У Радехівській громаді ресурси розподілені між кількома великими інфраструктурними ініціативами, що формують більш диверсифіковану модель інвестицій.

Найбільш системно сформованим є енергетично-екологічний напрям, який має комплексний характер і реалізується через взаємопов'язані інвестиційні рішення у сферах водовідведення, водопостачання, управління відходами, енергоефективності та розвитку відновлюваної енергетики. Це формує цілісну модель підвищення екологічної та інфраструктурної стійкості громади.

Економічний блок має більш інфраструктурно-просторову спрямованість і зосереджений на покращенні доступності території, впорядкуванні земельних ресурсів та формуванні планувальної основи для залучення інвестицій. Його реалізація створює передумови для подальшого економічного розвитку, але не містить одного домінуючого інвестиційного проєкту.

Соціальний блок має найменшу частку у фінансовій структурі, однак спрямований на вирішення конкретних соціальних потреб, зокрема розвиток соціального житла, медичних послуг та підтримку вразливих груп населення. Його роль полягає у забезпеченні соціальної стійкості та підвищенні якості життя мешканців громади.

Висновки по розділу 7

- Фінансова структура Плану дій Радехівської громади характеризується домінуванням енергетичного та екологічного напрямку, який формує основу інфраструктурної та екологічної стійкості громади.

- Енергетично-екологічний блок є найбільш комплексним і охоплює взаємопов'язані інвестиції у водну інфраструктуру, управління відходами та енергоефективність.

- Економічний напрям створює просторові та інституційні передумови для розвитку, але не виступає домінуючим у фінансовій структурі.

- Соціальний блок має обмежений обсяг фінансування, проте забезпечує вирішення ключових питань якості життя та соціальної підтримки населення.

8. Орієнтовний перелік проєктів, що підтримуватимуться у межах Плану дій справедливої трансформації Радехівської громади

№	Назва проєкту	Територія проєкту	Заходи проєкту	Індикатори продукту/ результату		Вартість, тис.грн	Термін виконання
				Найменування	Цільове значення		
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1 Економічна диверсифікація та просторовий розвиток громади							
1.	Комплексна інвентаризація та ефективне використання майна і земель комунальної власності	Радехівська громада	Проєкт передбачає проведення комплексної інвентаризації майна та земель комунальної власності Радехівської громади з метою впорядкування їх обліку та підвищення ефективності управління. У межах реалізації буде проведено технічну інвентаризацію об'єктів нерухомості, оформлено земельнопорядну та правову документацію, а також забезпечено державну реєстрацію прав власності. Проєкт включає створення електронних баз даних комунального майна та земель і забезпечення публічного доступу до інформації. Реалізація проєкту сприятиме прозорому управлінню ресурсами громади, підвищенню інвестиційної привабливості та зростанню надходжень до місцевого бюджету.	UKR 09 (O) Кількість об'єктів комунальної власності, щодо яких проведено інвентаризацію та технічну паспортизацію UKR 10 (O) Кількість земельних ділянок комунальної власності, щодо яких проведено інвентаризацію та внесено дані до Державного земельного кадастру UKR 11 (R) Кількість об'єктів комунального майна та земельних ділянок, переданих в оренду або використаних через конкурентні процедури UKR 12 (R) Зростання надходжень до місцевого бюджету від використання комунального майна та земель	12 од. 25 од. 25 од. 10 %	600,00	2026–2030
2.	Реконструкція та ремонт вулиць і доріг Радехівської громади	Радехівська громада	Проєкт спрямований на покращення стану вулично-дорожньої мережі Радехівської громади шляхом проведення капітального та поточного ремонту пріоритетних ділянок доріг. Передбачається відновлення дорожнього покриття, підсипання ґрунтових доріг, облаштування тротуарів, пішохідних переходів та елементів безпеки руху. Реалізація заходів дозволить забезпечити стабільний проїзд громадського транспорту, шкільного підвозу та спеціальних служб. У результаті буде покращено транспортну доступність населених пунктів громади, підвищено безпеку руху та доступ жителів	UKR 13 (O)Протяжність модернізованих автомобільних доріг комунальної власності (км) UKR 14 (R) Населення, що проживає у населених пунктах із покращеною транспортною доступністю (осіб)	25 Км 30 000 осіб	100 000,00	2026–2030

			до освітніх, медичних і адміністративних послуг.				
3.	Розроблення комплексного плану просторового розвитку Радехівської міської територіальної громади	Радехівська громада	Розроблення Комплексного плану просторового розвитку - містобудівної документації на місцевому рівні відповідно до вимог Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності» та постанови Кабінету Міністрів України від 01.09.2021 № 926 «Про затвердження Порядку розроблення, оновлення, внесення змін та затвердження містобудівної документації» Серед заходів - аналіз існуючого стану, створення картографічної бази, розробка концепції розвитку та функціональне зонування, інфраструктурне, екологічне планування, громадське обговорення, підготовка документів до затвердження та розробка системи моніторингу виконання .	UKR 04 Кількість розроблених політик /планувальних документів, що забезпечують процес управління справедливою трансформацією UKR 15— Об'єкти, підготовлені до інвестиційного використання	1 од. 42 од.	15 000,00	2026-2028
4.	Оновлення та створення містобудівної документації Радехівської громади	Радехівська громада	Проект спрямований на забезпечення збалансованого просторового розвитку Радехівської громади шляхом оновлення генеральних планів та розроблення детальних планів територій для ключових населених пунктів. У межах проекту буде підготовлено сучасну містобудівну документацію, проведено необхідні погодження, стратегічну екологічну оцінку та громадські обговорення. Результатом стане визначення функціонального використання територій, розвиток інженерної, транспортної та соціальної інфраструктури, а також впорядкування земельних відносин. Реалізація проекту створить умови для інвестицій, підвищить прозорість забудови та сприятиме реалізації проєктів розвитку громади.	UKR 16 (O) Кількість населених пунктів громади, для яких розроблено або оновлено генеральні плани UKR 17 (R) Кількість земельних ділянок або територій, для яких визначено функціональне призначення відповідно до нових планувальних документів	20 од. 20 од.	600,00	2026-2028
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2 Енергетична та екологічна стійкість громади							
5.	Енергоефективні громадські будівлі Радехівської ТГ	Радехівська громада	Комплекс інфраструктурних та організаційних заходів для підвищення енергоефективності закладів бюджетної сфери вугільного мікрорегіону шляхом проведення термомодернізації будівель та впровадження на їх базі відновлювальних джерел енергії. У т.ч. — Комплексна енергомодернізація	RCO 19. Громадські будівлі з покращеними енергетичними характеристиками RCO 67. Нові та модернізовані заклади освіти RCR 31. Загальна потужність створених об'єктів відновлюваної енергетики	10 од. 7 од. 0,12 МВт	10 000,00	2026-2030

			закладів освіти Радеківської громади	RCO 69. Нові та модернізовані заклади охорони здоров'я	1 од.		
6.	Сприяння залученню інвестицій у розвиток відновлюваної енергетики Радеківської громади	Радеківська громада	Проект передбачає розробку стратегії впровадження відновлювальних джерел енергії та розроблення бізнес-плану. Серед заходів проєкту: 1) модернізація енергетичної інфраструктури; 2) проведення інформаційної кампанії та залучення інвесторів; 3) організація надання фінансової підтримки МСП, які працюють у секторі відновлюваної енергетики; 4) супровід реалізації проєктів відновлюваної енергетики у вугільному мікрореєоні (СЕС, ВЕС, ГЕС). У т.ч. – Встановлення сонячних панелей на об'єктах водопостачання та водовідведення	RCR 31. Загальна потужність створених об'єктів відновлюваної енергетики	0,09 МВ	3 000,00	2026–2030
7.	Капітальний ремонт мережі електропостачання з влаштуванням мережевої сонячної електростанції для потреб водозабору у м. Радеків	Радеківська громада	Проект спрямований на підвищення енергетичної стійкості системи централізованого водопостачання Радеківської громади шляхом модернізації електропостачання міського водозабору та встановлення сонячної електростанції потужністю 60 кВт. Це дозволить частково забезпечити об'єкт критичної інфраструктури електроенергією з відновлюваного джерела та зменшити залежність від перебоїв у централізованій енергосистемі. Очікується щорічна генерація близько 67 000 кВт·год електроенергії та скорочення витрат підприємства на електроенергію приблизно на 637 тис. грн. У результаті буде підвищено надійність водопостачання для близько 9 750 мешканців громади.	UKR 25 (O) Створені об'єкти відновлюваної енергетики RCR 31 – Загальна потужність створених об'єктів відновлюваної енергетики UKR 26 (R) – Мешканці, що отримують користь від покращення комунальних послуг	1 од. 0,06 МВт 9 750 осіб	4 700,00	2026
8.	Формування енергетичної політики Радеківської громади вугільного мікрореєону Львівської області	Радеківська громада	В межах реалізації проєкту передбачається: у всіх громадах мікрореєону розроблення місцевих енергетичних планів. Це дозволить визначити на місцевому рівні довгострокові цілі сталого енергетичного розвитку громад та спланувати заходи спрямовані на їх досягнення, з урахуванням особливостей громад, скорочення викидів	UKR 04 Кількість розроблених політик /планувальних документів, що забезпечують процес управління справедливою трансформацією	1 од.	1 000,00	2026–2030

			парникових газів, розвитку відновлюваних джерел енергії та інших цілей, які пов'язані з використанням енергії.				
9.	Запровадження комплексної системи енергоменеджменту в Радехівській ТГ	Радехівська громада	Прийняття рішення та підготовка документації про впровадження системи енергоменеджменту у громаді - розробка необхідних документів, підтримка створення спеціалізованих підрозділів енергоменеджменту та навчання працівників; придбання програмного забезпечення, закупівля валіз енергоменеджерів. Проведення моніторингу показників споживання енергоресурсів. Популяризація енергоефективності (інформація на сайті громади про споживання енергоресурсів комунальних установ, заходи обізнаності населення про напрямки підвищення енергоефективності (індивідуальні теплові пункти, LED освітлення та інше). Забезпечення підвищення енергоефективності громад (оснащення усіх комунальних закладів засобами обліку енергоспів, інше)	UKR 08 Кількість управлінців, що підвищили свою кваліфікацію	5 осіб в рік	1 000,00	2026–2030
10.	Реконструкція та будівництво каналізаційних очисних споруд на території Радехівської міської територіальної громади	Радехівська громада	Комплекс заходів щодо зменшення антропогенного навантаження на водні ресурси та підвищення якості води в річках та водоймах вугільного мікрорегіону, у тому числі: – Реконструкція каналізаційно-очисних споруд м. Радехів – Реконструкція мереж каналізації в м. Радехів – Реконструкція та будівництво каналізаційних очисних споруд села Павлів та ТзОВ "Радехівський цукор"	UKR 05. Мешканці, що отримують користь від заходів з покращення якості водних ресурсів	33 тис. осіб	100 000,00	2026-2030
11.	Встановлення локальних очисних споруд в закладах загальної середньої освіти Радехівської громади	Радехівська громада	Проект передбачає встановлення локальних очисних споруд у закладах загальної середньої освіти Радехівської громади для забезпечення належного очищення стічних вод. У межах проекту планується впровадження сучасних інженерних рішень, що відповідатимуть екологічним та санітарним вимогам. Реалізація заходів сприятиме покращенню екологічної безпеки, запобіганню	RCO 67 - Нові та модернізовані освітні заклади	3 од.	4 000,00	2026-2030

			забрудненню ґрунтів і водних ресурсів, а також створенню безпечних та комфортних умов для учнів і працівників закладів освіти.				
12.	Безпечне та стабільне водопостачання у Радехівській громаді	Радехівська громада	Проект спрямований на модернізацію системи водопостачання Радехівської громади шляхом оновлення аварійних ділянок водогонів, встановлення сучасного насосного обладнання та створення резервних джерел електроживлення. Передбачається технічне обстеження та паспортизація об'єктів водопостачання, модернізація інфраструктури і формування резерву матеріально-технічних засобів для ліквідації аварій. Окремим компонентом стане підготовка комунальних служб і розроблення плану реагування на надзвичайні ситуації у сфері водопостачання. Реалізація проєкту дозволить підвищити надійність системи водопостачання, покращити якість питної води та зменшити ризики аварійних відключень для мешканців громади.	UKR 03 Кількість інфраструктурних та виробничих об'єктів, забезпечених технічною документацією UKR 05 — Мешканці, що отримують користь від заходів з покращення якості водних ресурсів	5 од. 20 000 осіб	5 000,00	2026-2030
13.	Реконструкція мереж водопостачання закладів загальної середньої освіти Радехівської громади	Радехівська громада	Проект передбачає реконструкцію мереж водопостачання у закладах загальної середньої освіти Радехівської громади з метою забезпечення стабільного та якісного водопостачання. У межах проєкту планується заміна зношених трубопроводів, оновлення інженерних мереж та впровадження сучасних технічних рішень. Реалізація заходів сприятиме покращенню санітарно-гігієнічних умов у навчальних закладах, підвищенню безпеки освітнього середовища та створенню належних умов для перебування учнів і працівників.	RCO 67 - Нові та модернізовані освітні заклади	5 од.	2 000,00	2026-2030
14.	Будівництво полігону побутових відходів в м.Радехів	Радехівська громада	Проект передбачає будівництво другої черги полігону побутових відходів у місті Радехів для забезпечення безпечного захоронення твердих побутових відходів громади. У межах проєкту буде збудовано нові котловани для складування відходів, облаштовано під'їзні дороги та інженерні системи збору фільтрату і відведення газів. Реалізація заходів дозволить запобігти	RCO 34 Додаткові потужності для переробки відходів RCR 47 Перероблені відходи	1 од. 879714 тонн	35 000,00	2027-2030

			утворенню стихійних сміттєзвалищ, зменшити ризики забруднення ґрунтів і підземних вод та забезпечити відповідність системи поводження з відходами сучасним екологічним стандартам. Проект створить основу для впровадження роздільного збору відходів та розвитку системи управління побутовими відходами в громаді.				
15.	Зміцнення матеріально-технічної бази комунального підприємства «Радехівське міське водоканалізаційне господарство»	Радехівська громада	Проект спрямований на підвищення екологічної безпеки Радехівської громади шляхом зміцнення матеріально-технічної бази комунального підприємства, що забезпечує збір і вивезення побутових відходів. У межах проекту передбачається закупівля спеціалізованої техніки, а саме: сміттєвоза, екскаватора-навантажувача, каналопромивочної машини, встановлення контейнерів для збору відходів та вдосконалення системи їх транспортування. Реалізація заходів дозволить підвищити охоплення населення централізованим вивезенням відходів, ліквідувати стихійні звалища та покращити санітарний стан населених пунктів громади. Проект сприятиме зменшенню негативного впливу відходів на довкілля та формуванню сучасної системи управління побутовими відходами.	UKR 18 (O) Кількість одиниць спеціалізованої техніки, придбаних для комунальних підприємств UKR 19 (R) Частка населених пунктів громади, охоплених регулярною послугою вивезення побутових відходів	3 од. 90 %	19 500,0	2026–2030
16.	Впровадження заходів з роздільного збору ТВП у сільських населених пунктах громади	Радехівська громада	Проект передбачає впровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів у сільських населених пунктах Радехівської громади. У межах проекту планується встановлення спеціалізованих контейнерів, облаштування майданчиків для збору відходів та проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення. Реалізація заходів сприятиме підвищенню рівня екологічної свідомості мешканців, зменшенню обсягів захоронення відходів та покращенню санітарного стану територій громади.	RCO 107 Фінансування проєктів / заходів з роздільного збору ТВП UKR 26 (R) – Мешканці, що отримують користь від покращення комунальних послуг UKR 19 (R) Частка населених пунктів громади, охоплених регулярною послугою вивезення побутових відходів	5000,00 тис.грн. 20 000 осіб 90 %	5 000,00	2026-2030
17.	Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ	Радехівська громада	Проект передбачає ліквідацію 23 несанкціонованих сміттєзвалищ на території Радехівської громади з метою покращення екологічного стану та санітарного благоустрою населених пунктів. У межах	UKR 26 (R) – Мешканці, що отримують користь від покращення комунальних послуг	20 000 осіб	15 000,00	2026-2030

			проекту планується очищення територій, вивезення та належна утилізація відходів, а також приведення земельних ділянок до належного стану. Реалізація заходів сприятиме зменшенню негативного впливу на довкілля, підвищенню рівня екологічної безпеки та формуванню відповідального ставлення мешканців до поводження з відходами.				
18.	Реконструкція мереж вуличного освітлення	Радехівська громада	Проект передбачає реконструкцію мереж вуличного освітлення на території Радехівської громади загальною протяжністю близько 10 км. У межах проекту планується оновлення існуючих ліній, заміна застарілого обладнання та впровадження енергоефективних технологій освітлення. Реалізація заходів сприятиме підвищенню рівня безпеки дорожнього руху та громадського порядку, зменшенню енергоспоживання, а також покращенню якості життя мешканців громади.	UKR 26 (R) – Мешканці, що отримують користь від покращення комунальних послуг	25 000 осіб	3 000,00	2026–2030
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3 Розвиток людського капіталу та соціальної інфраструктури							
19.	Розвиток дитячої медичної інфраструктури Радехівської громади	Радехівська громада	Проект спрямований на модернізацію дитячого відділення КНП «Радехівська центральна районна лікарня» шляхом проведення капітального ремонту приміщень та оновлення медичного обладнання. Реалізація заходів передбачає оновлення інженерних мереж, облаштування сучасних палат і закупівлю необхідного медичного обладнання та меблів. Проект дозволить створити безпечні та комфортні умови для лікування дітей і підвищити якість медичних послуг у громаді. Модернізоване відділення забезпечить доступ до педіатричної допомоги для дітей Радехівської та сусідніх громад	RCO 69 Нові та модернізовані заклади охорони здоров'я RCR 73 Користувачі послуг нових та модернізованих закладів охорони здоров'я	1 од. 400 осіб/рік	4 000,00	2026
20.	Забезпечення медичних закладів громади сучасним обладнанням та медичними виробами	Радехівська громада	Проект передбачає оснащення КНП «Радехівська центральна районна лікарня», амбулаторій та ФАПів Радехівської громади сучасним медичним обладнанням для діагностики та лікування. У межах проекту буде придбано та введено в експлуатацію	RCO 69 — Нові та модернізовані заклади охорони здоров'я (од.) RCR 73 — Користувачі послуг нових та модернізованих закладів	1 од. 300 осіб/рік	7 000,00	2026–2030

			сучасні медичні прилади, що дозволить підвищити якість і швидкість надання медичної допомоги. Реалізація заходів сприятиме покращенню доступності медичних послуг для мешканців громади, зокрема у сільських населених пунктах. Проект також дозволить зменшити потребу направлення пацієнтів до медичних закладів поза межами громади.	охорони здоров'я (на рік) (осіб)			
21.	Створення мистецько-реабілітаційного центру «Art-нова»	Радехівська громада	Проект передбачає облаштування інклюзивного приміщення для занять різними видами мистецької, дозвілєвої чи спортивно-реабілітаційної діяльності, зокрема такі заходи: ремонт та наповнення комбінованого простору для спільної та індивідуальної творчої діяльності - виставкову залу, конференц- та кіноконцертну залу, територію для спілкування людей різного віку та з різними культурними і соціальними запитами і потребами (арттерапія, драматургія, музикування, концертна та виставкова діяльність, лекції та тренінги зі запрошенням фахівців психологів, фізіотерапевтів, спортивних інструкторів, хореографів та ін).	RCR 74. Користувачі послуг нових або модернізованих закладів соціального захисту RCO 70. Нові та модернізовані заклади соціального захисту	400 осіб/рік 1 од.	4 200,00	2027-2029
22.	Система підтримки та заохочення обдарованих дітей і молоді Радехівської громади	Радехівська громада	Проект спрямований на створення системи виявлення, підтримки та заохочення обдарованих дітей і молоді Радехівської громади. У межах проекту передбачається організація освітніх і конкурсних заходів, підтримка участі учнів у обласних і всеукраїнських змаганнях, а також запровадження системи преміювання учнів та педагогів-наставників. Проект також передбачає розвиток професійної спроможності педагогів і створення інформаційного середовища для роботи з обдарованою молоддю. Реалізація заходів сприятиме розвитку інтелектуального потенціалу громади та підвищенню якості освітніх можливостей для дітей	UKR 20 (O) — Кількість учнів, охоплених програмами підтримки обдарованої молоді UKR 21 (O) — Кількість проведених програм, конкурсів або освітніх заходів підтримки обдарованої молоді UKR 22 (R) — Частка учнів закладів освіти громади, охоплених програмами розвитку здібностей	600 осіб 18 од. 40 %	600,00	2026-2030
23.	Розвиток фонду соціального житла в Радехівській громаді	Радехівська громада	Проект передбачає створення фонду соціального житла та відділення підтриманого проживання, стаціонарного догляду для людей похилого віку й осіб з	RCO 70 — Нові та модернізовані заклади соціального захисту RCR 74 — Користувачі	2 од.	30 000,00	2026–2030

			інвалідністю у Радехівській громаді шляхом реконструкції комунальних будівель у с. Стоянів. У межах проєкту буде проведено капітальний ремонт приміщення, облаштовано житлові кімнати, медичний кабінет і реабілітаційний простір, а також забезпечено безбар'єрний доступ. Реалізація заходів дозволить створити безпечні умови проживання та розширити доступ до соціальних і медико-реабілітаційних послуг для вразливих категорій населення. Проєкт сприятиме зменшенню соціальної ізоляції літніх людей, раціональному використанню комунального майна та підвищенню рівня соціальної безпеки громади.	послуг нових або модернізованих закладів соціального захисту	35 осіб/рік		
24.	Розвиток об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) Радехівської громади	Радехівська громада	Проєкт спрямований на розвиток об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) у Радехівській громаді як інструменту самоорганізації мешканців та ефективного управління житловим фондом. У межах проєкту передбачається інформаційна та консультаційна підтримка ініціативних груп, проведення навчальних заходів і створення умов для участі ОСББ у програмах енергоефективності та співфінансування ремонтів. Реалізація заходів сприятиме створенню нових ОСББ, підвищенню компетентності мешканців у питаннях управління спільним майном і модернізації житлових будинків. Проєкт дозволить покращити стан житлової інфраструктури, підвищити енергоефективність будинків та посилити громадську активність мешканців.	RCO 18 — Житлові будівлі з покращеними енергетичними характеристиками (од.) UKR 23 (O) Кількість створених або інституційно посилених ОСББ (од.) UKR 24 (R) Частка багатоквартирних будинків, у яких здійснюється самостійне управління співвласниками (%)	2 од. 5 од. 25 %	600,00	2026–2030