**SWOT-аналіз Радехівської міської територіальної громади**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * Вигідне логістичне положення громади на перехресті шляхів між Волинню та Галичиною, близькість до кордону з Польщею. Наявність декількох залізничних станцій на маршруті Львів-Луцьк (м. Радехів, с. Стоянів та с. Вузлове).
* Значні запаси природніх ресурсів: с/г угідь (68,4% загальної площі території), що сприяє розвитку сільського господарства та харчопереробної промисловості, лісів (23,7%) що дозволяє працювати ДП “Радехівське ЛМГ” та підприємствам деревообробної промисловості. Також присутні поклади торфу, піску, суглинків.
* Територія добре забезпечена ресурсами підземних вод, достатніх для забезпечення потреб мешканців і підприємств. Наявні надземні водойми, які можна використовувати для рибальства, відпочинку, зеленого туризму.
* Добре розвинута інфраструктура системи зв'язку, зокрема мобільного зв'язку (усі населенні пункти території покриті мережею 4G хоча б одного з основних операторів), а також телекомунікаційних послуг (оптоволоконними лініями зв’язку підключено 32% населених пунктів та 90% освітніх закладів громади).
* Наявні підприємства альтернативної енергетики та існує потенціал для збільшення їх кількості.
* Відсутність значних джерел забруднення повітря та ґрунтів на території громади.
* Наявність паспортизованого сміттєзвалища та одна з найбільш розбудованих систем роздільного збору та утилізації сміття в області.
* Розвинута мережа закладів соціальної інфраструктури (освітні, охорони здоров’я, культурні, соціальні та адміністративні).
* Сприятливі умови для ведення аграрного бізнесу: родючі ґрунти, близькість значних ринків збуту.
* Наявність великих сільськогосподарських підприємств (ПП "Західний Буг", ТзОВ "Агро Л В Лiмiтед") та підприємств переробної галузі (спирт-завод, ТзОВ "Радехівський цукор", ТзОВ "Молочна компанія "Галичина", ТзОВ «Мебель-Сервіс»).
* Наявність значної кількості місцевих мешканців з досвідом роботи закордоном, та потенційно готових використовувати засвоєні знання і технології в роботі на території громади.
* Наявність об’єктів архітектурної, історико- культурної спадщини та 7 музеїв на території громади.
* Велика кількість стадіонів та спортивних команд з ігрових видів спорту.
* Наявність у громаді КНП «Радехівська центральна районна лікарня» з розвинутою мережею амбулаторій, в тому числі бальнеологічного центру у с. Стоянів.
* Наявність водних очисних споруд у Радехові, Павлові, Вузловому. Зокрема системою централізованого водопостачання забезпечено 76 % мешканців м. Радехів.
 | * Високий відсоток неформальної зайнятості населення (36%). Така економічна діяльність населення переважно є малоефективною (особисті сільські господарства) або приносить мінімальну економічну вигоду громаді («зарплати в конвертах»).
* Дисбаланс ринку праці, зумовлений невідповідністю між потребами працедавців та кваліфікацією випускників освітніх закладів / еміграцією кваліфікованих працівників. Відсутність закладів професійно-технічної освіти на території громади.
* Неналежне утримання та недостатнє фінансування більшості об‘єктів історико-архітектурної спадщини. Призводить до безповоротної втрати культурного та туристичного багатства громади.
* Відсутність містобудівної документації у переважній більшості населених пунктів громади (у 74% відсутні плани що відповідають вимогам сучасного законодавства), що створює перешкоди для планування та управління територією.
* Нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку. Недостатня кількість підприємств переробки, зберігання, транспортування, логістики с/г продукції та ринкове домінування агрохолдингів значно ускладнює реалізацію с/г продукції малими та середніми виробниками та приводить до занижених закупівельних цін.
* Складні умови для діяльності малого бізнесу в громаді: формальність підтримки з боку регіональних інституцій, відсутність місцевих програм підтримки, та несприятлива економічна кон’юнктура (високі процентні ставки кредитування).
* Виснаження ґрунтів внаслідок скорочення кількості внесених органічних добрив, недотримання норм природокористування та землекористування, значне використання пестицидів і гербіцидів.
* Незадовільний стан значної частини як державних так і комунальних доріг у сільській місцевості і відповідно нерегулярне пасажирське сполучення із частиною сільських населених пунктів та іншими громадами. Тимчасова відсутність автомобільного мосту через р. Західний Буг у с. Гайок, та аварійний стан мосту у с. Розжалів.
* Недостатній рівень житлово-комунальних послуг у більшості населених пунктах громади, зокрема відсутність або часткове освітлення сільських населених пунктів, незначний процент населення з доступом до *централізованого водопостачання та каналізації*.
* Відсутність спеціалізованих підприємств по наданню послуг ЖКГ у більшості населених пунктах. Основні фонди наявних комунальних підприємств ЖКГ характеризуються значним рівнем зношеності та невідповідністю сучасним потребам мешканців, зокрема існує потреба в розширенню парку спецтехніки, оновленню та розширенню водопровідної та каналізаційної мережі, побудові нових очисних споруд.
* Ряд системних проблем пов’язаних із твердими побутовими відходами: значна кількість (18) непаспортизованих сміттєзвалищ на території громади, відсутність сортувальної лінії та заводу з переробки твердих побутових відходів (ТПВ), значна кількість стихійних звалищ, низька екологічна свідомість мешканців.
* Значна кількість бюджетних установ потребує подальшої оптимізації. Частина закладів культури, шкіл, бібліотек, закладів охорони здоров’я працює неефективно – має застарілу матеріальну базу, брак кадрів та незначну кількість одержувачів послуг. Разом з тим на утримання закладів соціальної інфраструктури витрачається більше 3/4 місцевого бюджету.
* Порушення гідрологічного та гідрохімічного режиму малих річок регіону через недостатнє фінансування природоохоронних заходів та промислове забруднення, зокрема скидами промислових та ЖКГ підприємств.
 |
| **Можливості** | **Загрози** |
| * Посилення економічного потенціалу громади за рахунок об’єднання адміністративного центру м.Радехів з розвинутою інфраструктурою та сільськими територіями з високим потенціалом для розвитку сільського господарства.
* Збільшення кількості приватних сімейних фермерських господарств та кооперативів, розвиток дрібного підприємництва у сільській місцевості матиме комплексний позитивний вплив на економічно-соціальну ситуацію в громаді.
* Посилення ефективності державної політики регіонального розвитку завдяки впровадження ефективних механізмів реалізації ДСРР-2027, а також Стратегії розвитку Львівщини-2027, зокрема через підтримку перспективних напрямів економічного розвитку для Радехівської громади (с/г комплекс, індустріальні парки та промислові об’єкти у м. Радехів, с. Бабичі, с. Павлів).
* Розширення діяльності діючих підприємств, зокрема ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" та ТзОВ "Радехівський цукор", залучення нових перспективних інвесторів, що посилить дохідну частину бюджету громади.
* Достатність трудових резервів громади для розвитку місцевої економіки (потенційно близько 2000 мешканців).
* Продовження процесу передачі державних земель у власність громади. Цей процес забезпечить збільшення капіталу громади та дозволить використовувати наявні землі більш ефективно.
* Зростання світового попиту на продукцію сільського господарства (зокрема екологічно чистої) - як чинника додаткових можливостей для розвитку місцевих с/г виробників та відкриття нових підприємств харчопереробної промисловості.
* Зростання попиту на послуги агротуризму та зеленого туризму – як чинника розвитку Радехівщини на зовнішньому та внутрішньому ринках.
* Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню інтересу інвесторів до місцевих громад, розширить можливості доступу до європейського ринку для місцевих виробників, збільшить потенціал проєктів транскордонного співробітництва.
* Поглиблення розпочатих в Україні реформ, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу. Дозволить покращити економічну ситуацію, якість надання послуг населенню, ефективності роботи окремих галузей.
 | * Негативні демографічні тенденції (особливо у сільській місцевості), зокрема через від’ємний природний приріст населення, виїзд молоді за кордон або у великі міста. Постійне скорочення чисельності економічно активного населення.
* Повільні темпи інвентаризації земель та передачі державних земель у комунальну власність та обмежена кількість інвестиційних пропозицій гальмують процес залучення капіталу ззовні.
* Гальмування реформ, нестабільність законодавства та політичної ситуації, високий рівень корупції в Україні негативно впливають на загальний інвестиційний клімат країни і громади зокрема, особливо в земельних питаннях.
* Поглиблення спеціалізації громади на виробництві с/г сировини та похідних товарів з низькою доданою вартістю, що призводить до перетворення на сировинний придаток розвинутих економік країн ЄС.
* Впровадження нових вимог до процесів аграрного виробництва спричинених Угодою про асоціацію з ЄС та відкриття ринку землі може радикально дестабілізувати аграрний сектор, в першу чергу негативно вплинувши на малих та середніх виробників.
* Продовження непрозорої і політично заангажованої політики розподілу окремих субвенцій з державного бюджету, що створює перешкоди для справедливого розподілу національних ресурсів між місцевим бюджетами розвитку.
* Неефективність стратегії та конкретних заходів щодо поводження із ТПВ на території Львівської області, а також відсутність місцевих ресурсів для кардинального вирішення проблеми сміття.
* Делегування зобов’язань на базовий рівень з боку держави без відповідного фінансового забезпечення призводить до погіршення економічної ситуації в громаді.
* Глобальні кліматичні зміни що виявляються в різких перепадах температури, появі загрози від природних катаклізмів, особливо буревіїв та загоряння торфовищ приносять додаткові ризики для ведення с\г виробництва та негативно впливають на здоров’я мешканців.
* Продовження і потенційне посилення карантинних заходів (у зв’язку з COVID-19). Призведе до посилення негативного впливу на економіку, погіршення здоров’я мешканців.
 |