**Проєкт**

****

**Стратегія розвитку**

**Радехівської міської**

**територіальної громади до 2027 року**

**2021 рік**

**Зміст**

[Звернення до громади 3](#_Toc89259202)

[Вступ 4](#_Toc89259203)

[1. Методологія та процес розробки Стратегії 5](#_Toc89259204)

[1.1. Методологія розробки Стратегії 5](#_Toc89259205)

[1.2. Процес підготовки Стратегії 6](#_Toc89259206)

[2. Коротка характеристика соціально-економічного розвитку громади 7](#_Toc89259207)

[2.1. Загальна характеристика Радехівської громади 7](#_Toc89259208)

[2.2. Порівняльна характеристика громад-конкурентів 9](#_Toc89259209)

[2.3. Земельні та природні ресурси 10](#_Toc89259210)

[2.4. Населення і трудові ресурси 11](#_Toc89259211)

[2.5. Економіка 12](#_Toc89259212)

[2.6. Інфраструктура 13](#_Toc89259213)

[2.7. Соціальна сфера 14](#_Toc89259214)

[2.8. Стан навколишнього природного середовища 15](#_Toc89259215)

[3. Обґрунтування стратегічного вибору розвитку громади 18](#_Toc89259216)

[3.1. Результати SWOT-аналізу 18](#_Toc89259217)

[3.2. Результати опитування мешканців Радехівської громади 21](#_Toc89259218)

[3.3. Сценарії розвитку Радехівської громади 22](#_Toc89259219)

[4. Стратегічні пріоритети розвитку громади 27](#_Toc89259220)

[4.1. Стратегічне бачення і місія 27](#_Toc89259221)

[4.2. Стратегічні та операційні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів 27](#_Toc89259222)

[5. Узгодженість Стратегії з програмними та стратегічними документами 40](#_Toc89259223)

[5.1. Узгодженість з цілями сталого розвитку України на період до 2030 року 40](#_Toc89259224)

[5.2. Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року (ДСРР 2027) 41](#_Toc89259225)

[5.3. Узгодженість з Регіональною стратегією розвитку Львівської області на період 2021-2027 років 42](#_Toc89259226)

[6. Впровадження і моніторинг Стратегії 45](#_Toc89259227)

[6.1. Система впровадження Стратегії 45](#_Toc89259228)

[6.2. Етапи, механізми та фінансове забезпечення реалізації Стратегії 45](#_Toc89259229)

[6.3. Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії 46](#_Toc89259230)

[6.4. Звітність щодо моніторингу виконання Стратегії 47](#_Toc89259231)

|  |  |
| --- | --- |
| **ДОДАТКИ** | |
| ДОДАТОК 1. ПЛАН ЗАХОДІВ ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ НА 2022-2024 РОКИ  ДОДАТОК 2. ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ  ДОДАТОК 3. СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ З РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ |

# Звернення до громади

# Вступ

Стратегія є основним документом довгострокового розвитку Радехівської територіальної громади, який визначає пріоритети та напрямки її розвитку до 2027 року. Реалізація Стратегії передбачається в рамках партнерства влади, громади та бізнесу, де кожен партнер зможе знайти своє місце і свої інтереси та внести відповідний вклад у розвиток території громади, регіону та України в цілому. Головним завданням Стратегії є комплексне покращення умов життя усіх мешканців громади – як мешканців міста, так і сільських населених пунктів, а також гостей, туристів, інвесторів.

Розроблення Стратегії припало на дуже важливий для українського суспільства час – реформування усіх сфер суспільного життя, в першу чергу – реформ адміністративно-територіального устрою та місцевого самоврядування, завдяки яким на базовий рівень передаються повноваження і ресурси згідно принципів Європейської хартії місцевого самоврядування, що означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ під власну відповідальність в інтересах місцевого населення.

У цей критичний час нових можливостей та зросту відповідальності, особливо важливим стає розробка стратегічного підходу до управління громадою, що дозволить раціональніше та ефективніше використовувати наявні в громади ресурси, дасть поштовх до покращення як економічного стану так і активізації громадського життя місцевих мешканців.

Структура документу Стратегії містить два компоненти – «стратегічний», тобто систему стратегічних і операційних цілей, реалізація яких повинна призвести до досягнення стратегічного бачення розвитку Радехівської міської територіальної громади та «операційний», як окремі завдання і проекти по кожній стратегічній цілі, в рамках яких передбачені реалістичні цілі і досяжні результати, конкретні заходи, прозорі і зрозумілі показники оцінки, потенційні виконавці та фінансові ресурси, необхідні для реалізації проектів. Завершується документ реєстром технічних завдань на проекти місцевого розвитку у форматі, прийнятому в рекомендаціях Міністерства розвитку громад та територій України.

Стратегія Радехівської міської територіальної громади розроблена на підставі Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів», Закону України «Про засади державної регіональної політики», Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» з урахуванням постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації», а також доктрини збалансованого розвитку «Україна 2030» та проекту Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2027 року.

При підготовці аналітичних розділів Стратегії було використано матеріали Міністерства економіки України, Міністерства розвитку громад та територій України, інших центральних міністерств та відомств, Львівської обласної державної адміністрації, науково-дослідних організацій, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики у Львівській області, Радехівської міської ради та її виконавчих органів, а також інформація від старостРадехівської міської територіальної громади.

# Методологія та процес розробки Стратегії

## 1.1. Методологія розробки Стратегії

Стратегічне планування – системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу у громаді, що виробленню бачення гармонійного соціально-економічного розвитку громади та оптимального використання наявних ресурсів. Стратегічне планування є ефективним інструментом що сприяє залученню зовнішніх інвестицій та об’єднання місцевих лідерів бізнесу та посадовців для створення публічно-приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов’язаних з рівнем життя всіх громадян.

Методологія розробки Стратегії містить кілька рівнів, серед яких – метод стратегічного управління розвитком громади як територіальної соціально-економічної системи, сукупність процесів (етапів, кроків) при розробленні Стратегії, а також прикладні методики та техніки, які застосовуються в тому чи іншому процесі.*Рисунок 1* ілюструє послідовність та зміст трьох основних етапів створення Стратегії.

* Моделюваннясценаріїв
* Бачення
* SWOT/TOWS-аналіз
* Стратегічний вибір
* Плани дій (цілі, завдання)
* Проекти та заходи
* Дослідження та стратегічний аналіз середовища
* Профіль
* Соціологічні дослідження
* Громадське обговорення
* Прийняття міською радою
* Розробка цільових і галузевих програм
* Структура управління
* Моніторинг та оцінка
* Перегляд та коригування

**Аналіз**

**Планування**

**Впровадження**

**Рисунок 1. Схема процесу розробки Стратегії**

Методологія підготовки та впровадження Стратегії ґрунтується на твердженні, що її впровадження відбудеться лише за умов об’єднання зусиль виконавців плану та всіх зацікавлених сторін. В результаті цієї роботи будуть досягнуті визначені цілі, реалізовані спільні проекти, які в цілому забезпечуватимуть сталий розвиток територіїдля всіх її мешканців.

Документ має модульний характер – окремі його напрямки є самодостатніми, автономними, сформованими з розрахунку на подальше впровадження через реалізацію проектів, кожен із яких є окремим елементом впровадження Стратегії, але впливатиме на загальний результат. При потребі, документ може бути доповнений іншими напрямками розвитку, які в подальшому можуть бути визначені як ключові для громади.

Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси усіх громадян, усіх населених пунктів громади, а тому сприймається громадами та їх мешканцями як «своя». Створена у такий спосіб Стратегія незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої економіки та системи надання послуг.

Розпорядженням Голови Радехівської міської ради від 24.05.2021 було створено Робочу групу, яка за участі широкого кола представників громади, шляхом обговорень котрі відбувалися протягом 2021 року, розробила нижчепредставлену Стратегію розвитку Радехівськоїміської територіальної громади до 2027 року. Також у процесі опрацювання Стратегії було залучені зовнішні фахівці зі стратегічного планування, що здійснювали методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, отриманих під час здійснення процесу планування, забезпечували надання консультаційних послуг.

## 1.2. Процес підготовки Стратегії

Розпорядженням міського голови Радехівської громади від 24 травня 2021 року було створено та затверджено робочу групу розробки Стратегії розвитку Радехівської міської територіальної громади до 2027 року. В склад членів робочої групи увійшло 35 осіб з числа депутатів, працівників міської ради, старост, громадських активістів.Одночасно стартував процес анкетування мешканців Радехівської громади, у тому числі молоді і представників бізнесу.

Протягом травня-вересня в громаді відбулося три засідання робочої групи в ході яких учасникам було представлено:

* методологію стратегічного планування та особливості розроблення стратегій розвитку територій;
* презентацію та обговорення результатів стратегічного аналізу - Профілю громади;
* презентація та обговорення результатів опитування бізнесу та мешканців;
* формулювання стратегічного бачення;
* проведення SWOT-аналізу;
* визначення стратегічних цілей (пріоритетів);
* ідентифікація стратегічних проблем по кожному вибраному пріоритету;
* побудова «дерева цілей» Стратегії.

13 вересня було оголошено Конкурс ідей проектів Стратегії у відповідності до напрацьованого «дерева цілей». Збір проєктних ідей тривав до 10 жовтня, після чого відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період зацікавленими в розвитку громади представниками органів місцевої влади, бізнесу, громадських організацій та пересічними громадянами було підготовлено більше 50 ідей на проекти місцевого розвитку.

В грудні 2021 рокубули проведені громадські консультації щодо обговорення Стратегії розвитку Радехівської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів із її впровадження на 2022-2024 роки..

Усі засідання Робочої групи проводились у відкритому режимі, тому всі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегії. Процес розроблення Стратегії постійно висвітлювався у місцевих та регіональних ЗМІ. Матеріали засідань Робочої групи презентувались та обговорювались у групі Facebook «[Стратегія розвитку Радехівської міської Територіальної громади](https://www.facebook.com/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F-%D1%80%D0%BE%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%BA%D1%83-%D0%A0%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D1%85%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%BE%D1%97-%D0%BC%D1%96%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%BE%D1%97-%D0%A2%D0%B5%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%97-%D0%B3%D1%80%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%B4%D0%B8-103630645265425/)»та на офіційному сайті Радехівської міської ради – <https://radekhiv-miskrada.gov.ua/>.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2. Коротка характеристика соціально-економічного розвитку громади 2.1. Загальна характеристика Радехівської громади Радехівська територіальна громада була утворена  23 грудня 2018 року в ході адміністративно-територіальної реформи. 12 червня 2020 року рішенням Кабінету Міністрів України територію громади було значно розширено приєднанням ще 10 навколишніх сільських рад. На сьогодні громада складається з міста Радехів та території 19 колишніх сільських рад. Загальна кількість населених пунктів - 42, населення – 33 563 осіб.  Географічно Радехівщина знаходиться на перехресті транспортних шляхів що сполучають Львівщину з Волинню, так через громаду проходять важливі інфраструктурні артерії що сполучають Львів та Луцьк – автошлях Н-17 та залізнична колія, високовольтні лінії електропередачі, газопровід. Територія Радехівської територіальної громади представлена на *рисунку 1*.    **Рисунок 1. Територія Радехівської громади**  Традиційно територія громади спеціалізувалася на виробництві аграрної промисловості та заготівлі лісоматеріалів.На сьогодні Радехівщина розвивається як успішний аграрний осередок Львівської області. На території громади діють також значні харчопереробні та деревообробні підприємства.  Загалом громада знаходиться в відносно чистій екологічній зоні. На території громади також присутня доволі достатня кількість лісів, озер та річок для забезпечення рекреаційних потреб населення та потенційно для розвитку зеленого туризму.  **Червоноградський район.** Район Львівської області, утворений 17 липня 2020 року в рамках адміністративно-територіальної реформи шляхом злиття колишнього Радехівського та Сокальського районів, частини Кам'янко-Бузького та Жовківського районів, а також територій що знаходились в підпорядкуванні Червоноградської міської ради.  Район складається з 7-и територіальних громад, з яких 5 міських і 2 селищні, та об'єднує 206 населених пунктів. Населення становить 231 тис. осіб (станом на 2020 р.). Площа району — 2967 км2, що становить 13,6% території області. Район межує з Львівським, Золочівським (Львівська область) та Володимир-Волинським, Луцьким (Волинська область) районами, а також державою Польща. На *рисунку 2* відображена схема Червоноградського району та Радехівської громади.    ***Рисунок 2. Схема Червоноградського району та Радехівської громади***  Червоноградщина багата на такі корисні копалини: кам’яне вугілля, будівельні піски, торф, вапняки. Головними галузями економіки є сільське господарство та гірнича промисловість. Сільське господарство району спеціалізується на вирощуванні зернових і технічних культур. А найбільш розвинуті галузі промисловості – вугільна, деревообробна та харчопереробна.  Загалом Червоноградський район характеризується доволі збалансованою економікою з розвинутою промисловістю та значною кількістю високопродуктивних сільськогосподарських земель. Також район відіграє важливу транзитну роль знаходячись на границі між Львівською та Волинськими областями, а також Польщею.  **Львівська область.** Область є однією з найрозвиненіших областей країни в економічному, туристичному, культурному та наукових галузях. Область є прикордонним реґіоном, що знаходиться на заході України і межує з Республікою Польща (довжина кордону 258 км). На півночі і північному сході область межує з Волинською і Рівненською областями, на сході і південному сході – з Тернопільською й Івано-Франківською областями, на півдні – із Закарпатською областю. Область вигідно розташована на перехресті міжнародних транспортних, економічних, торговельних та культурних шляхів, що сприяє розвиткові і поглибленню міждержавного співробітництва, відводить важливу роль регіону в інтеграції України в європейські структури.  Область багата на корисні копалини: природний газ, нафту, вугілля, сірку, торф, озокерит, кухонну та калійну сіль, сировину для виробництва цементу, вапняки, пісок, будівельні та вогнетривкі глини, та ін.. У Львівській області знаходиться південна частина Львівсько-Волинського кам'яновугільного басейну та західні частини Передкарпатської нафтогазоносної області та Передкарпатського сірконосного басейну. Найбільшими промисловими центрами є Червоноградський, Львівський та Бориславсько-Дрогобицько-Стебницький.  Львівська область належить до історично-культурного регіону Галичина зі значною концентрацію пам’яток культури – від Княжої доби до середини XX століття. Зокрема на території Львівщини на державному обліку перебуває 8 453 пам’ятки культурної спадщини, а також 5 об’єктів, які включені до Списку Всесвітньої спадщини ЮНЕСКО. Львівщина належить до областей України з найбільшою кількістю замків. Трускавець, Моршин та Східниця є бальнеологічними курортами міжнародного значення. Загалом Карпатські гори, архітектурні ансамблі Львова та Жовкви, замки та інші пам'ятки, на які багата область, створюють значні можливості для туристичного розвитку регіону. 2.2. Порівняльна характеристика громад-конкурентів Для кращого розуміння контексту Радехівської територіальної громади варто порівняти її основні характеристики з відповідними показниками умовних громад-конкурентів. Для порівняння ми вибрали сусідні міські територіальні громади, адміністративні центри яких (як і Радехів) до 2020 року були центрами районів.  Важливо також, що порівнювані громади дуже подібні за ключовими показниками – площею території та кількістю населення. Географічно порівнювані громади знаходяться в одному субрегіоні на сході Львівської області у однакових кліматичних умовах, в економіці територій переважаючий вплив має сільське господарство, а промисловість в основному сконцентрована в адміністративних центрах.  ***Дані порівняння характеристик громад-конкурентів (за 2020 рік)***   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Статус громади** | **Бродівська** | **Золочівська** | **Радехівська** | | Міська територіальна громада | | | | **Показники** |  | | | | ***Демографія*** | | | | | Населення, тис. осіб | 39,8 | 49,2 | 33,6 | | Природній приріст/скорочення, на 1000 осіб наявного населення | -7,4 | -7,4 | -7,8 | | ***Територія, км²*** | | | | | Територія | 642,8 | 630,7 | 706,8 | | Щільність населення, осіб/км² | 61,9 | 78,1 | 47,3 | | ***Земельні ресурси, % від загальної площі*** | | | | | Сільськогосподарські землі | 57,8 | 64,9 | 68,4 | | Ліси та інші лісовкриті площі | 35,2 | 27,0 | 23,7 | | ***Економіка*** | | | | | Кількість суб’єктів господарювання, одиниць | 558 | 525 | 175 | | Кількість підприємств на 10 тис. населення, одиниць | 34 | 40 | 35 | | Кількість малих підприємств на 10 тис. населення, одиниць | 31 | 38 | 32 | | Лідер за обсягами оподаткування, галузь/питома вага у % | Лісівництво та деревообробна промисловість /15,1% | Сільське господарство/9,3% | Сільське господарство/30,3% | | Середня заробітна плата, грн. | 8 711 | 9 394 | 8 432 | | ***Фінанси*** | | | | | Доходи бюджету, тис.грн | 372 900,7 | 367 314,5 | 150 528,8 | | Дотація, тис.грн. | -2 767,1 | +11 242,9 | +4 804,9 | | Індекс податкоспроможності | 0,904 | 0,697 | 0,833 | | ***Комунальна інфраструктура*** | | | | | Обладнання загальної площі житлового фонду, % | | | | | * Водопроводом | 65,8 | 62,0 | 42,6 | | Каналізацією | 65,2 | 61,1 | 41,4 | | * Газом | 87,7 | 86,9 | 83,8 | | ***Соціальна інфраструктура*** | | | | | Кількість ДНЗ, один. | 12 | 9 | 14 | | Кількість ЗОШ та НВК, один. | 25 | 29 | 25 | | Кількість медичних закладів, один., у тому числі | 53 | 39 | 30 | | амбулаторій загальної практики – сімейної медицини, один. | 3 | 7 | 5 | | Кількість закладів культури, один. | 73 | 54 | 33 | | Кількість спорт. споруд, один. | 153 | 84 | 202 | | ***Сильна сторона, що надає перевагу у розвитку*** | Розвинута транспортна мережа з адміністративним центром м. Броди – важливим транспортним вузлом | Розвинутий с/г регіон, транспортна мережа, туристичний потенціал | Розвинутий с/г регіон, з потужними підприємствами харчопереробної галузі |  2.3. Земельні та природні ресурси **Земельний фонд громади.**Загальна площа земельного фонду Радехівської громади складає 70682,2 га. Територія відзначається значними обсягами сільськогосподарських угідь (68,4% загальної площі), є доволі лісистою (23,7%). Завдяки низькому рівню урбанізації громади, забудовані землі складають лише 1,4%. Орні землі сільськогосподарських угідь належать до земель підвищеної якості. За останні десятиліття в результаті скорочення поголів'я худоби та занепаду багатьох сільськогосподарських підприємств, внесення органічних добрив в грунти значно скоротилося, що призводить до зменшення родючості. Іншою значною проблемою, що веде до поступового виснаження грунтів є наявність значної кількості посівних площ під культури, що виносять із урожаєм значну кількість поживних речовин (ріпак, соняшник, кукурудза).  **Водні ресурси.** Водні поверхні займають 1,3% загальної площі громади. До основних ресурсів поверхневих вод належать: став поблизу с. Сушно та річки Західний Буг, Білий Стік, Судилівка. Ставки та меліоративні канали складають значну частину площі водної поверхні громади. Значною проблемою водних ресурсів є необлаштованість водоохоронних зон та прибережних захисних смуг та недоочищені викиди забруднюючих речовин що погіршують екологію поверхневих вод.  **Лісові ресурси.**Ліси були і залишаються одним із ключових ресурсів громади. Протягом останніх років існує тенденція до зросту площі лісових насаджень.Ліси та інші лісовкриті площі складають 16741,8 га (23,7% від загальної площі громади).Завдяки значній кількості лісів та ставків зберігся доволі високий рівень біорізноманітності території.  **Корисні копалини.**Основними корисними копалинами громади є торф, пісок та суглинки. Ці копалини через свою низьку ринкову вартість та виснаженість наявних кар’єрів видобуваються в обмежених кількостях.  **Кліматичні умови.**Клімат громади помірно-континентальний, із м`якою зимою, довготривалою вологою весною і теплою, відносно сухою осінню. Клімат характеризується низьким тиском, великою вологістю повітря, порівняно великою кількістю опадів, слабким випаровуванням. 2.4. Населення і трудові ресурси **Демографічна ситуація.**Станом на 01.01.2021 р. у Радехівській громаді проживало 33 563 особи (у м. Радехів – 9750 мешканців, а у сільській місцевості – 23813). Радехівська громада є однією з найменш урбанізованих у Львівській області та відповідно має один з найнижчих показників щільності населення – 47,3 осіб на 1 кв.км.  Ситуація, що склалась у Радехівській громаді, як і в Україні загалом, характеризується процесом депопуляції – поступовим зменшенням кількості населення, яке розпочалось із середини 90-х років минулого століття. Так за останні 20 років населення громади скоротилося на 11%. При цьому скорочення відбувається за рахунок сільського населення, адже населення Радехова навпаки зросло на 5,6%. Національний склад населення дуже однорідний – українці складають 99,5 % всього населення.  Працездатне населення у віці 15-64 років складає 67,9% від загальної кількості населення громади (68,6% - в середньому по області). Загалом громада відрізняється від області пропорційною більшою кількістю дітей та старших осіб і відповідно більшим демографічним навантаженням на працездатне населення.  **Ринок праці та робоча сила.** Згідно офіційної статистики Радехівська громада відзначається доволі стабільною ситуацією на ринку праці, зокрема кількість вакансій – відповідає середньому показнику по області, а кількість зареєстрованих безробітних – нижчий ніж обласний показник.  Колишній Радехівський район відзначається доволі високими показниками кількості економічно активного населення на незареєстрованому ринку праці (неформальна зайнятість і незареєстроване безробіття) – 35,9% проти 15,5% середньообласного показника, що різко знижує відсоток зареєстрованого ринку праці – 25,6% проти 45,0% середньообласного показника. Серед видів економічної діяльності, де найбільш поширена неформальна зайнятість - це сільське господарство, торгівля, ремонт автотранспортних засобів, а також у будівництво.  Серед основних чинників, які сприяють розвитку «тіньової» зайнятості й негативно впливають на ринок праці є низька заробітна плата і відносно високі виплати по допомозі з безробіття. Така ситуація сприяє зменшенню мотивації безробітних щодо пошуку працевлаштування. Гострою проблемою є наявність значних обсягів нелегальних працівників, які окрім заробітної платні у конвертах, мають змогу отримувати різні соціальні допомоги від держави, що сприяє поширенню такого явища як соціальне утриманство.  Важливо також відзначити, що 35,9% незареєстрованого ринку праці по Радехівській громаді, як і області в цілому, включає також і кількість українців, які перебувають на постійному працевлаштуванні за кордоном. За даними Міністерства соціальної політики України у липні 2019 року, чисельність «заробітчан» складає близько 3,2 мільйона осіб - 18% всього економічно-активного населення країни. За даними Німецької консультативної групи в Україні, 69% українських трудових мігрантів походять із Західної України. При тому, що в цьому регіоні проживає лише 27% населення країни. Ці фактори підвищують відсоток трудових мігрантів із західного регіону із 18% до орієнтовно 26%. Таким чином, із 35,9% незареєстрованого ринку праці по колишньому Радехівському районі, лише близько 10% є реальним трудовим резервом для відкриття нових робочих місць. Екстраполюючи ці розрахунки на Радехівську громаду ми отримуємо близько 2000-2500 осіб потенційно готових до працевлаштування при умові достойної заробітної оплати.  Відсутність закладів вищої та професійно-технічної освіти на території громади погіршує ситуацію на все більш вимогливішому та технологізованому ринку праці. Якщо приватні підприємства можуть притягувати кадри з інших регіонів пропонуючи вищу заробітною плату, то органи державної влади та місцевого самоврядування значно обмежені в цьому питанні і відповідно особливо гостро відчувають кадровий голод. |
|  |
| 2.5. Економіка **Загальні економічні показники (макропоказники).** По низці макро показниківколишнійРадехівський район значно випереджавсередньообласні показники. Так, за показником «Капітальні інвестиції на одну особу» район випереджав середньообласний рівень майже у 2 рази і ця тенденція зберігається.  Динамічно розвивається на території колишнього Радехівського району галузь будівництва - за показником «Прийняття в експлуатацію нового житла» район у 2 рази перевищує середньообласні показники, хоча і надалі значно відстає за показником кількості нової житлової площі у розрахунку на 1000 осіб.  Аналогічна ситуація і з сферою внутрішньої торгівлі. Якщо за показником «Індекс фізичного обсягу роздрібного товарообороту підприємств» район тримається на рівні середньообласних показників, то за показником «Роздрібний товарооборот підприємств у розрахунку на 1 особу» район стабільно поступається середньообласному показнику майже у 6 разів. При цьому сальдо зовнішньої торгівлі товарами району стабільно збільшується і на фоні від’ємних показників в області має позитивні значення.  Значно відстає територія колишнього Радехівського району і по кількості підприємств, у тому числі кількості малих підприємств на 10 тис. населення – у 2 рази. При цьому слід відзначити, що фінансові показники підприємств району набагато кращі за середньообласні, зокрема за рівнем рентабельності район випереджає середньообласні показники у 2,5 раза.  Динамічно розвивається тваринництво, за показником «Індекс продукції тваринництва» у 2019 році Радехівський район випереджав область майже у 3-и рази.  **Галузева структура економіки.**За секторами господарства в Радехівській громаді кількісно домінує третинний сектор, що складає 61,7% усіх суб'єктів господарської діяльності (СГД).Лідируючі позиції по кількості СГД (без фізичних осіб-підприємців) займають такі види економічної діяльності як «Сільське господарство» (13,1%), «Переробна промисловість» (14,3%), «Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування» (12%) та «Освіта» (11,4%).  В загальних обсягах оподаткування домінує третинний сектор (сфера послуг) – 46,7%. На друге місце виходить первинний сектор завдяки галузі сільського господарства (38,6%), на третьому місці вторинний сектор (14,8%).  Важливо також відзначити, що на відміну від більшості громад у Львівській області, в Радехівській громаді, сектор послуг не має подавляючої переваги (в окремих громадах Львівщини питома вага послуг в податкових обсягах сягає близько 80%).Тим не менше, третинний сектор (сфера послуг) забезпечує 46,7% податкових надходжень, з яких більша частина надходить в місцевий бюджет завдяки податку ПДФО. Сумарно питома вага суспільного сектору (освіта, охорона здоров’я тощо) складає 24,8% від загального обсягу оподаткування СГД громади і значно поступається аналогічному показнику в інших громадах Львівщини (який сягає 50-60%), що свідчить про більш збалансовану економіку громади.  Виробничий сектор господарського комплексу Радехівської громади відіграє вирішальну роль в розвитку та життєдіяльності території (60,2% від загального обсягу оподаткування СГД у 2020 році). В структурі виробничого сектору лідерство утримується за сільським господарством. При цьому деревообробна промисловість, лісове господарство та лісозаготівлі, транспорт та складське господарство із значним відривом випереджають інші сфери виробництва.  **Діяльність підприємств.** Колишній Радехівський район за кількістю підприємств-юридичних осіб не належить до числа лідерів в області. За показником кількості підприємств відносно кількості мешканців район займав одне з останніх місць в області, у 2019 р. в районі налічувалося 35 підприємств на 10 тис. населення (найвищий показник у Львові – 159, найнижчий у Турківському районі – 14).  На території Радехівської громади на даний час діє 4 комунальних господарства, які надають послуги з централізованого водопостачання та водовідведення, вивезення ТПВ, проводять роботи по благоустрою та обслуговують вуличне освітлення, а також 1 підприємство – засіб масової інформації.  В громаді нараховується близько 650 Фізичних осіб-підприємців, переважна більшість яких працює в сфері торгівлі (63%),транспорту та складського господарства (18,7%) та переробній промисловості (8,2%). Основна їх кількість сконцентрована в місті Радехові (57%), решта 43% - в сільських населених пунктах громади. Варто зазначити, що хоча внесок приватних підприємців в бюджет громади є невеликим (близько 6%),ФОПиє найбільш динамічною складовою підприємництва в Україні, а їх кількість слугує в певні мірі показником ефективності місцевої економіки. 2.6. Інфраструктура |
| **Транспортна інфраструктура.** Радехівська громада, попри доволі вигідне географічне розташування (близькість кордону з ЄС та шляхи сполучення між Львівщиною та Волинню), має посередньо розвинену мережу транспортних комунікацій. В першу чергу гострою залишається проблема якості дорожнього покриття, нестачі залізничних маршрутів, зокрема приміських поїздів. Залізничний та автомобільний види транспорту забезпечують вантажні і пасажирські перевезення у всіх видах сполучення – міжнародні, міжрегіональні і внутрішньорегіональні. Головним транспортним вузлом громади є м. Радехів, через який проходять основні залізничні і автомобільні магістралі, в якому зосереджені об’єкти різних видів транспорту по обслуговуванню перевезень пасажирів і вантажів.  **Забезпечення комунальними послугами.** Загалом населені пункти відносно добре забезпечені комунальними послугами. Електрифіковано усі населені пункти, а технічний стан електромережі знаходиться у задовільному стані.  Негазифікованими залишається 10 сіл (Кути, Мукані, Немилів, Обортів, Волиця, Полове, Раковище, Середпільці, Тоболів, Гута Скляна), Поступово до газової мережі долучають нові села Радехівської громади, зокрема у 2020 р. в рамках «Програми газифікації населених пунктів Львівської області на 2018 – 2020 роки» було підключено с. Сушно. Проте варто відзначити села Радванці та Гоголів де через часткову газифікацію значна кількість мешканців продовжує користуватися скрапленим газом.  На території Радехівської громади на даний час діє чотири комунальних господарства, які надають послуги централізованого водопостачання та водовідведення у найбільших населених пунктах – м. Радехів, селах Павлів, Стоянів, Вузлове. Загалом по громаді доступ до водопостачання є у близько 32 % населення, а водовідведення у 23%. За останні роки мережа водопостачання та каналізування розширюється лише в м.Радехів, проте існує значний потенціал для розширення мережі водопостачання в с. Стоянів та Вузлове.  **Альтернативна енергетика.** Враховуючи розвинуте сільське господарство громади – значний потенціал має розвиток відновлювальної енергетики базованої на використанні біомаси. Вітрові потоки на території громади також дозволяють ефективно використовувати вітрові генератори як ще одне джерело енергії. Але на разі проєкт створення вітрової електростанції на території громади знаходиться лише на стадії розробки. Загалом альтернативна енергетика поступово набирає популярності серед мешканців громади. І сприяє появі нових міні-електростанцій що в першу чергу скеровані на задоволення енергетичних потреб окремих домогосподарств.  **Благоустрій території.** Зелені зони населених пунктів громади, включають в себе існуючі насадження загального, спеціального та обмеженого користування, зокрема: зелені насадження парків, вулиць, скверів; а також насадження спецпризначення (озеленення санітарних, охоронних, прибережно-захисних та протишумових зон).  В м. Радехів система освітлення найбільш розвинена серед населених пунктів громади та включає 45 км. мереж вуличного освітлення (618 світлоточок). В інших насалених пунктах громади сумарно нараховується 35 км мереж вуличного освітлення (410 світлоточок). Існує значна кількість населених пунктів та вулиць на яких відсутні системи вуличного освітлення.  На сьогоднішній день функціонування системи благоустрою та вуличного освітлення забезпечують 4 комунальні підприємства на території сіл Вузлове, Стоянів, Павлів та м. Радехів. Основними завданнями які стоять перед цими КП в сфері благоустрою є ліквідація сухостою, аварійних, фаутних дерев, кронування дерев, обрізання гілок уражених омелою, боротьба з бур‘янами та борщівником Сосновського. |
| 2.7. Соціальна сфера Установи соціальної сфери Радехівської громади стикаються з рядом системних проблем, характерних для України загалом, причина яких нестача ресурсів на їх утримання у належному стані. Серед найважливіших варто відзначити:   * застарілість комп’ютерної техніки та програмного забезпечення в установах культури, охорони здоров’я, освіти (перш за все в сільській місцевості), * обмежений доступ до установ для осіб з інвалідністю, * потреба проведення внутрішнього та зовнішнього ремонту об’єктів соціальної сфери та приведення їх у відповідність до сучасних протипожежних вимог, * потреба в оновленні матеріально-технічної бази культурних установ в сільській місцевості, * відсутність доступу до Інтернету в народних домах, бібліотеках, ФАПах в сільській місцевості, * загалом низька енергоефективність будівель, а у більшості народних домів (крім м. Радехів та с. Торки), бібліотек та ФАПів – системи опалення відсутні або потребують реконструкції, * Відсутність водопостачання та водовідведення у більшості ФАПів та народних домів.   **Освіта.** Освітня мережа громади є достатньо розвинутою. І зокрема включає:25 загальноосвітніх навчальних закладів ( в тому числі 11 навчально-виховних комплексів (НВК) та 3 опорні школи), 14 дошкільних закладів, музичну школу, школу естетичного виховання дітей, дитячо-юнацьку спортивну школу, інклюзивно-ресурсний центр. Варто зазначити що в громаді відсутні заклади вищої та професійно-технічної освіти, що негативно впливає на рівень забезпеченості місцевих підприємств спеціалістами та сприяє відтоку молоді до більших міст.  У закладах дошкільної освіти (ЗДО) сформовано 53 вікових груп, 4 групи короткотривалого перебування, працює 6 інклюзивних груп в яких загалом виховується 961 дитина. Наповненість ЗДО складає близько 90%, проте 4 з 14 ЗДО громади переповнені. Середня наповнюваність дітей ЗДО громади відповідає показнику нормативної наповнюваності та складає 18,2 дітей/група.  Загальну середню освіту здобуває 3963 учнів у 25 закладах загальної середньої освіти. У територіальній громад функціонує три опорні заклади освіти (у м. Радехів та селах Вузлове та Корчин), у яких працює дві філії. Наповненість шкіл у м. Радехів – біля 80%. У сільській місцевості – біля 40%. Середня наповнюваність класів по громаді становить - 15,18 дітей\клас.  До мережі закладів позашкільної освіти громади входять 3 заклади: школа мистецтв, музична школа,дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ). Всі вони знаходяться в м. Радехів проте у селі Павлів працює філіал музичної школи.  **Охорона здоров’я.** Надання первинної та вторинної медичної допомоги та інших лікарських послуг на території Радехівської громади централізовано здійснює Комунальне некомерційне підприємство (КНП) «Радехівська центральна районна лікарня» Радехівської міської ради. В її структуру окрім стаціонарних відділень та амбулаторії в м. Радехів, входять також 5 амбулаторій та 24 фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП) в сільській місцевості. Загалом кількість медичного персоналу в громаді є значно нижчою ніж по області, зокрема кількість працівників медичної сфери складає – 446, з них 81 лікар.  Мережа закладів охорони здоров’я є доволі розбудованою, зокрема 71% сільських населених пунктів забезпечені ФАПом або амбулаторією. Проте попри широку мережу, забезпечення ФАПів знаходиться на низькому рівні – бракує основних фармацевтичних препаратів та медичного обладнання, кваліфікованих кадрів, частина приміщень перебуває в незадовільному технічному стані. Переважна більшість ФАПів не підключена до системи водопостачання та водовідведення, немає окремих санвузлів та системи опалення.  **Сфера культури.** Мережа культурних закладів громади є достатньо розгалуженою, в першу чергу галузь культури представлена мережею народних домів, яких в громаді нараховується 33 штуки. Їх роботу забезпечує близько 60 працівників. При народних домах діють колективи народної творчості, які дають можливість творчої реалізації місцевим мешканцям та гуртки для дітей. Більшість закладів має недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення, присутній високий ступінь зносу основних виробничих фондів та низький рівень використання установами інноваційних технологій, майже у всіх народних домах – відсутнє опалення. Гостро стоїть потреба переформатування діяльності народних домів в сучасні центри надання культурних послуг.  Мережа з 28 бібліотек громади знаходиться в підпорядкуванню комунального закладу «Об’єднання публічних бібліотек Радехівської міської ради». Функціонування бібліотек забезпечує 38 працівників. Комунальний заклад старається забезпечити бібліотеки громади сучасною літературою, поповнюючи фонди в рамках національних програм та окремих приватних конкурсів та організовуючи літературні вечори та виставки. Проте з появою нових медіа та зростом доступу до мережі Інтернет, актуальність традиційних бібліотек стрімко знижується. Наявні бібліотеки мають потенціал для трансформації в сучасні інформаційні та соціо-культурні центри.  Після розпаду Радянського союзу, громада розпочала відродження своєї місцевої культури та історії – зокрема з’явилася змога організувати краєзнавчий музей (відкрито у 2004 р.), знести ряд пам’ятників радянської культури, відродити пам'ять про діяльність Маркіяна Шашкевича на території громади (музей-садибу Маркіяна Шашкевича у с. Нестаничі, відкрито у 2011 р.). Окрім музеїв, що знаходяться на балансі Радехівської міської ради у громаді функціонують ще п’ять музеїв, які знаходяться в приміщеннях інших закладів та працюють на громадських засадах.  На території громади Радехівської міської ради відповідно до Державного реєстру культурного надбання України нараховується 9 пам’яток архітектури державного значення, 28 пам’яток архітектури місцевого значення, 10 пам’яток історії, 10 – монументального мистецтва, 6 пам’яток археології.  **Спорт.** Загалом спортивна інфраструктура громади є посередньо розвинутою і переважно морально та технічно застаріла. Серед найбільш значимих спортивних споруд громади можна виділити Радехівський міський стадіон «Колос», розрахований на 1200 місць., що ємісцемпроведення футбольних ігорта інших спортивних змагань. Поруч зі стадіоном знаходиться новозбудований універсальний спортивний майданчик з наливним покриттям а також відкритий басейн що раніше слугував як місце для проведення спортивних заходів та рекреації. Проте на сьогоднішній день міський басейн перебуває у критичномустані.  В сільській місцевості знаходиться значна кількість футбольних полів які проте потребують проведення робіт з благоустрою. Існують також плавальні басейни що потребують реконструкції при школах в с. Новий Витків та с. Стоянів. Загалом на території громади відсутні діючі плавальні басейни.  **Соціальний захист населення.** На території громади функціонує Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Радехівської міської ради. Центр соціального обслуговування надає послуги громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують допомоги, зокрема громадяни які перебувають у складній життєвій ситуації, похилого віку, інваліди, хворі, демобілізовані учасники АТО/ООС і члени їх сімей, тощо. Станом на 2021 рік центр надає послуги 237 особам.  Також функціонує окремий Центр соціальних служб Радехівської міської ради що проводить соціально-профілактичну роботу, спрямовану на запобігання потраплянню у складні життєві обставини осіб та сімей з дітьми; надає особам і сім’ям з дітьми комплекс соціальних послуг відповідно до їх потреб згідно з переліком, затвердженим центральним органом виконавчої влади, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у сфері сім’ї та дітей, з метою подолання складних життєвих обставин та мінімізації негативних наслідків таких обставин.  У 2019 році відкрився "Інклюзивно-ресурсний центр" що функціонує як комунальна установа Радехівської міської ради та надає допомогу дітям з особливими освітніми потребами, їхнім батькам та вчителям. У 2021 році корекційно-розвиткові заняття центру відвідувало 28 дітей.  Також на території Радехівської громади діє низка недержавних організацій, які надають соціальну допомогу не тільки мешканцям громади, але й поза її межами, зокрема ГО ”Радехівська районна громадська організація інвалідів Радехівщини”, БО «Карітас-Радехів» та інші. 2.8. Стан навколишнього природного середовища В результаті проведеного аналізу стану Радехівської громади було виявлено, що в її межах відсутні великі підприємства, які б здійснювали значний вплив на екологічну ситуацію загалом. У більшості випадків забруднення ґрунтового та рослинного покриву важкими металами носять локальний характер. Варто врахувати, що значні площі громади покриті лісовою рослинністю, що позитивно впливає на екологічну ситуацію.  ***Утворення та поводження з відходами****.* Р адехівщина характерна значною кількістю утворюваного сміття (що зумовлено роботою с/г та харчопереробних підприємств), зокрема колишній Радехівський район утворював майже 1\5 частину всього сміття області.  Завдяки переважно органічному характеру генерованого сміття – його відносно безпечно можна утилізувати, частина з цих відходів утилізується на території громади, проте більша частина – передається на сторону. Лише близько 1/100 частина утворених відходів залишається на місцевих сміттєзвалищах. Основним джерелом сміття яке залишається на сміттєзвалищах громади є місцеві домогосподарства. Загалом Радехівщина має значно нижчий показник захороненого сміття що припадає на 1 мешканця в порівняні до області. Так, згідно усереднених даних за останні 6 років, Радехівщина генерувала 138 кг сміття на 1 мешканця, а середній показник по області – 600 кг\мешканець.  Радехівська громада має одну з найбільш розбудованих систем збору та утилізації сміття в області, так з 42 населених пунктів роздільним збором пластику охоплено 74%, скла – 26%, паперу – 5%, в окремих населених пунктах відбувається збір відпрацьованих батарей. Загалом попри активне впровадження практики більш екологічного збору сміття в громаді, в значній кількості населених пунктів громади взагалі відсутні контейнери для ресурсоцінного сміття або збирається лише один компонент (переважно ПЕТ). Загалом кількість контейнерів для роздільного збору сміття не відповідає кількості населення (особливо в сільській місцевості), існує також проблема нерегулярності збору сміття, що призводить до забруднення території та демотивує мешканців продовжувати практику сортування ТПВ.  **Екологічний стан водних ресурсів.**  На території Радехівської громади відсутні підприємства хімічної промисловості, що мали б значний вплив на поверхневі та підземні води. Найбільшою загрозою для водних ресурсів громади є скиди забруднюючих речовин в р. Західний Буг пов’язані з діяльністю виробничих підприємств, шахт та водоканалів в м. Червоноград та Сокаль, що потенційно може впливати на значну територію громади через притоки Західного Бугу. Проте завдяки загальному скороченню виробництва – знижується також ризик забруднення спільних водойм. Іншою значною загрозою для водних ресурсів громади є діяльність підприємств харчопереробної галузі в самій громаді.  Згідно даних Головного управління статистики у Львівській по колишньому Радехівському району, район використовував в рік близько 2 млн. м3 прісної води що є доволі високим показником серед районів області. Це зумовлено значною кількістю харчопереробних та сільськогосподарських підприємств, а для забезпечення населення питною водою використовувалось лише близько 17%. З іншої сторони завдяки доброму забезпеченню ресурсами підземних вод, ліміт використання прісної води становить майже 4 млн. м3/ рік і на разі вдвічі перевищує забір.  Загалом незважаючи на високий рівень забезпеченості громади водними ресурсами, їх екологічний стан постійно погіршується через недостатньо очищені стоки спричинені зношеністю систем водопостачання та водовідведення, та особливо очисних споруд. Окремі підприємства громади здійснюють значний тиск на наявні водоочисні системи, зокрема найбільше з них ТзОВ "Молочна компанія "Галичина", що не має власних проміжних очисних споруд а скид стоків здійснює в систему каналізації м.Радехів.  Для забезпечення водою частини мешканців м.Радехів, села Павлів, Вузлове, Стоянів де діють комунальні підприємства та надаються послуги централізованого водопостачання працюють 14 паспортизованих свердловин води. Дослідження фізико-хімічних та бактеріологічних показників води у централізованих системах показують відповідність санітарним вимогам ДсанПіН 2.2.4-171-10.Решта населення громади отримує питну воду переважно з окремих непаспортизованих скважин та присадибних колодязів контроль якості води яких проводиться нерегулярно. У 2019 року ДУ «Львівський обласний лабораторний центр МОЗ України» проводячи обстеження джерел децентралізованого водопостачання області (індивідуальних криниць, громадських каптажів та колодязів), виявив що майже 20% з них не відповідає санітарно-гігієнічним нормативам. Зокрема по громаді виявлено перевищення норм вмісту солей важких металів (свинець, марганець, кадмій), в системах водопостачання сіл Середпільці, Бабичі, Дмитрів.  **Екологічний стан грунтів.** Обстеження земель сільськогосподарського призначення не показали значного забруднення солями важких металів. У більшості випадків забруднення ґрунтового покриву носить локальний характер (поблизу значних автошляхів, сміттєзвалищ, підприємств). Варто відзначити що майже 1\4 території громади займають лісові насадження що позитивно відображається на загальному екологічному стані території.  Одним з основних джерел негативного впливу на екологію грунтів громади є ведення сільськогосподарської діяльності, що призводить до виснаження грунтів, порушення їхньої мікрофлори та забруднення.  Існує позитивна тенденція до зросту кількості внесених мінеральних добрив, і кількість їх внесення у Радехівському районі є пропорційно більшою ніж по області. Цей фактор загалом призводить до зросту родючості грунтів, проте також створює додаткові екологічні ризики. Внесення органічних добрив залишається на дуже низькому рівні близько 0,5 т на 1 га посівної площі по Радехівському районі та є нижчим ніж по області (0,8 т/га). Кількість пестицидів застосованих на сільськогосподарських підприємствах по Радехівському районі під посіви сільськогосподарських культур у 2018 р склав 2,2 кг на 1 га посівної площі, що загалом відповідає середньому показнику по області (2,1 кг / га).  Значним фактором забруднення грунтів громади є наявні автомобільні шляхи, зокрема траси з найбільш інтенсивним рухом Львів - Луцьк (4500 авто за добу), Броди – Червоноград (2 750 авто за добу). Важкі метали, що містять вихлопні гази автотранспорту, осідають в грунтах вздовж трас, їхній розподіл залежить від інтенсивності та швидкості руху автотранспорту, напрямку вітру, наявності захисних смуг тощо. Території, які знаходяться у безпосередній близькості до автошляхів і залізниці містять підвищений вміст важких металів, продуктів горіння пального, такі як оксиди азоту, сірки, сажа смоли. Поширення важких металів вздовж значних автотрас (такої як Львів - Луцьк), може досягати відстані до 1 км.  **Екологічний стан атмосферного повітря****.** За метеорологічними характеристиками Радехівська громада належить до території з помірним потенціалом забруднення атмосферного повітря та сприятливими умовами розсіювання шкідливих речовин. На території громади відсутні підприємства, що створюють значні викиди забруднюючих речовин в атмосферу, а основним місцевим чинником забруднення є автотранспорт. Проте близькість Добротвірської ТЕС, основного джерела забруднення атмосферного повітря у Львівській області, що знаходиться на відстані 3 км від границі громади, значно погіршує стан атмосферного повітря. Особливо це стосується населених пунктів розташованих в південно-західній частині громади (села Нестаничі, Раковище, Бабичі) Доволі висковий рівень газифікації громади дозволяє функціонувати підприємствам та забезпечувати населення опаленням без значної шкоди для навколишнього середовища. Загалом показники викидів в атмосферу у громаді значно нижчі ніж в середньому по області. |

# 3. Обґрунтування стратегічного вибору розвитку громади

## 3.1. Результати SWOT-аналізу

SWOT-аналіз Радехівської міської територіальної громади був проведений на розширеному засіданні робочої групи, виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану території (Профілю громади) та залучення до процесу місцевих експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування, у тому числі – від сільських населених пунктів громади.

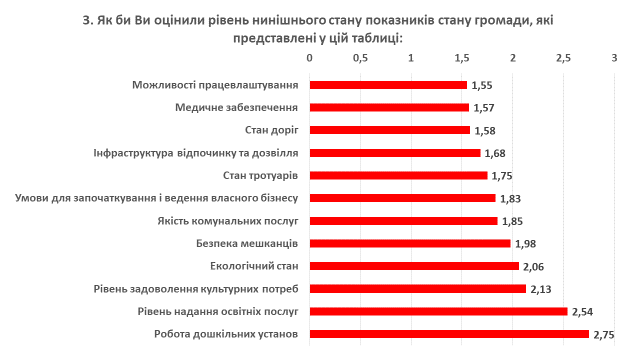
|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * Вигідне логістичне положення громади на перехресті шляхів між Волинню та Галичиною, близькість до кордону з Польщею. Наявність декількох залізничних станцій на маршруті Львів-Луцьк (м. Радехів, с. Стоянів та с. Вузлове). * Значні запаси природніх ресурсів: с/г угідь (68,4% загальної площі території), що сприяє розвитку сільського господарства та харчопереробної промисловості, лісів (23,7%) що дозволяє працювати ДП “Радехівське ЛМГ” та Радехівське ДЛГП "Галсільліс", а також підприємства деревообробної промисловості. Також присутні поклади торфу, піску, суглинків. * Територія добре забезпечена ресурсами підземних вод, достатніх для забезпечення потреб мешканців і підприємств. Наявні надземні водойми, які можна використовувати для рибальства, відпочинку, зеленого туризму. * Добре розвинута інфраструктура системи зв'язку, зокрема мобільного зв'язку (усі населенні пункти території покриті мережею 4G хоча б одного з основних операторів), а також телекомунікаційних послуг (оптоволоконними лініями зв’язку підключено 32% населених пунктів та 90% освітніх закладів громади). * Наявні підприємства альтернативної енергетики та існує потенціал для збільшення їх кількості. * Відсутність значних джерел забруднення повітря та ґрунтів на території громади. * Наявність паспортизованого сміттєзвалища та одна з найбільш розбудованих систем роздільного збору та утилізації сміття в області. * Розвинута мережа закладів соціальної інфраструктури (освітні, охорони здоров’я, культурні, соціальні та адміністративні). * Сприятливі умови для ведення аграрного бізнесу: родючі ґрунти, близькість значних ринків збуту. * Наявність великих сільськогосподарських підприємств (ПП "Західний Буг", ТзОВ "Агро Л В Лiмiтед") та підприємств переробної галузі (спирт-завод, ТзОВ "Радехівський цукор", ТзОВ "Молочна компанія "Галичина", ТзОВ «Мебель-Сервіс»). * Наявність значної кількості місцевих мешканців з досвідом роботи закордоном, та потенційно готових використовувати засвоєні знання і технології в роботі на території громади. * Наявність об’єктів архітектурної, історико- культурної спадщини та 7 музеїв на території громади. * Велика кількість стадіонів та спортивних команд з ігрових видів спорту. * Наявність у громаді КНП «Радехівська центральна районна лікарня» з розвинутою мережею амбулаторій, в тому числі бальнеологічного центру у с. Стоянів. * Наявність водних очисних споруд у Радехові, Павлові, Вузловому. Зокрема системою централізованого водопостачання забезпечено 76 % мешканців м. Радехів. | * Високий відсоток неформальної зайнятості населення (36%). Така економічна діяльність населення переважно є малоефективною (особисті сільські господарства) або приносить мінімальну економічну вигоду громаді («зарплати в конвертах»). * Дисбаланс ринку праці, зумовлений невідповідністю між потребами працедавців та кваліфікацією випускників освітніх закладів / еміграцією кваліфікованих працівників. Відсутність закладів професійно-технічної освіти на території громади. * Неналежне утримання та недостатнє фінансування більшості об‘єктів історико-архітектурної спадщини. Призводить до безповоротної втрати культурного та туристичного багатства громади. * Відсутність містобудівної документації у переважній більшості населених пунктів громади (у 74% відсутні плани що відповідають вимогам сучасного законодавства), що створює перешкоди для планування та управління територією. * Нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку. Недостатня кількість підприємств переробки, зберігання, транспортування, логістики с/г продукції та ринкове домінування агрохолдингів значно ускладнює реалізацію с/г продукції малими та середніми виробниками та приводить до занижених закупівельних цін. * Складні умови для діяльності малого бізнесу в громаді: формальність підтримки з боку регіональних інституцій, відсутність місцевих програм підтримки, та несприятлива економічна кон’юнктура (високі процентні ставки кредитування). * Виснаження ґрунтів внаслідок скорочення кількості внесених органічних добрив, недотримання норм природокористування та землекористування, значне використання пестицидів і гербіцидів. * Незадовільний стан значної частини як державних так і комунальних доріг у сільській місцевості і відповідно нерегулярне пасажирське сполучення із частиною сільських населених пунктів та іншими громадами. Тимчасова відсутність автомобільного мосту через р. Західний Буг у с. Гайок, та аварійний стан мосту у с. Розжалів. * Недостатній рівень житлово-комунальних послуг у більшості населених пунктах громади, зокрема відсутність або часткове освітлення сільських населених пунктів, незначний процент населення з доступом до централізованого водопостачання та каналізації. * Відсутність спеціалізованих підприємств по наданню послуг ЖКГ у більшості населених пунктах. Основні фонди наявних комунальних підприємств ЖКГ характеризуються значним рівнем зношеності та невідповідністю сучасним потребам мешканців, зокрема існує потреба в розширенню парку спецтехніки, оновленню та розширенню водопровідної та каналізаційної мережі, побудові нових очисних споруд. * Ряд системних проблем пов’язаних із твердими побутовими відходами: значна кількість (18) непаспортизованих сміттєзвалищ на території громади, відсутність сортувальної лінії та заводу з переробки твердих побутових відходів (ТПВ), значна кількість стихійних звалищ, низька екологічна свідомість мешканців. * Значна кількість бюджетних установ потребує подальшої оптимізації. Частина закладів культури, шкіл, бібліотек, закладів охорони здоров’я працює неефективно – має застарілу матеріальну базу, брак кадрів та незначну кількість одержувачів послуг. Разом з тим на утримання закладів соціальної інфраструктури витрачається більше 3/4 місцевого бюджету. * Порушення гідрологічного та гідрохімічного режиму малих річок регіону через недостатнє фінансування природоохоронних заходів та промислове забруднення, зокрема скидами промислових та ЖКГ підприємств. |
| **Можливості** | **Загрози** |
| * Посилення економічного потенціалу громади за рахунок об’єднання адміністративного центру м.Радехів з розвинутою інфраструктурою та сільськими територіями з високим потенціалом для розвитку сільського господарства. * Збільшення кількості приватних сімейних фермерських господарств та кооперативів, розвиток дрібного підприємництва у сільській місцевості матиме комплексний позитивний вплив на економічно-соціальну ситуацію в громаді. * Посилення ефективності державної політики регіонального розвитку завдяки впровадження ефективних механізмів реалізації ДСРР-2027, а також Стратегії розвитку Львівщини-2027, зокрема через підтримку перспективних напрямів економічного розвитку для Радехівської громади (с/г комплекс, індустріальні парки та промислові об’єкти у м. Радехів, с. Бабичі, с. Павлів). * Розширення діяльності діючих підприємств, зокрема ТзОВ "Молочна компанія "Галичина" та ТзОВ "Радехівський цукор", залучення нових перспективних інвесторів, що посилить дохідну частину бюджету громади. * Достатність трудових резервів громади для розвитку місцевої економіки (потенційно близько 2000 мешканців). * Продовження процесу передачі державних земель у власність громади. Цей процес забезпечить збільшення капіталу громади та дозволить використовувати наявні землі більш ефективно. * Зростання світового попиту на продукцію сільського господарства (зокрема екологічно чистої) - як чинника додаткових можливостей для розвитку місцевих с/г виробників та відкриття нових підприємств харчопереробної промисловості. * Зростання попиту на послуги агротуризму та зеленого туризму – як чинника розвитку Радехівщини на зовнішньому та внутрішньому ринках. * Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню інтересу інвесторів до місцевих громад, розширить можливості доступу до європейського ринку для місцевих виробників, збільшить потенціал проєктів транскордонного співробітництва. * Поглиблення розпочатих в Україні реформ, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу. Дозволить покращити економічну ситуацію, якість надання послуг населенню, ефективності роботи окремих галузей. | * Негативні демографічні тенденції (особливо у сільській місцевості), зокрема через від’ємний природний приріст населення, виїзд молоді за кордон або у великі міста. Постійне скорочення чисельності економічно активного населення. * Повільні темпи інвентаризації земель та передачі державних земель у комунальну власність та обмежена кількість інвестиційних пропозицій гальмують процес залучення капіталу ззовні. * Гальмування реформ, нестабільність законодавства та політичної ситуації, високий рівень корупції в Україні негативно впливають на загальний інвестиційний клімат країни і громади зокрема, особливо в земельних питаннях. * Поглиблення спеціалізації громади на виробництві с/г сировини та похідних товарів з низькою доданою вартістю, що призводить до перетворення на сировинний придаток розвинутих економік країн ЄС. * Впровадження нових вимог до процесів аграрного виробництва спричинених Угодою про асоціацію з ЄС та відкриття ринку землі може радикально дестабілізувати аграрний сектор, в першу чергу негативно вплинувши на малих та середніх виробників. * Продовження непрозорої і політично заангажованої політики розподілу окремих субвенцій з державного бюджету, що створює перешкоди для справедливого розподілу національних ресурсів між місцевим бюджетами розвитку. * Неефективність стратегії та конкретних заходів щодо поводження із ТПВ на території Львівської області, а також відсутність місцевих ресурсів для кардинального вирішення проблеми сміття. * Делегування зобов’язань на базовий рівень з боку держави без відповідного фінансового забезпечення призводить до погіршення економічної ситуації в громаді. * Глобальні кліматичні зміни що виявляються в різких перепадах температури, появі загрози від природних катаклізмів, особливо буревіїв та загоряння торфовищ приносять додаткові ризики для ведення с\г виробництва та негативно впливають на здоров’я мешканців. * Продовження і потенційне посилення карантинних заходів (у зв’язку з COVID-19). Призведе до посилення негативного впливу на економіку, погіршення здоров’я мешканців. |

## 3.2. Результати опитування мешканців Радехівської громади

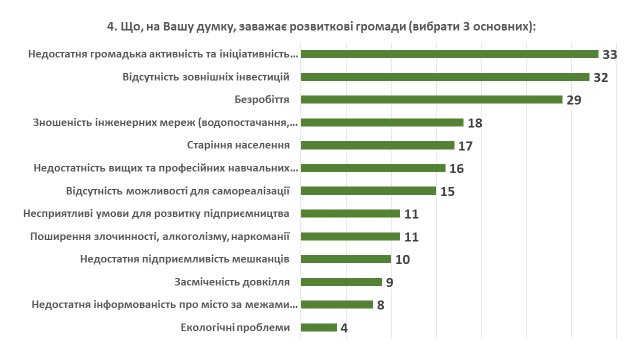
**Результати опитування мешканців громади**

У процесі розроблення Стратегії розвитку Радехівської міської ради до 2027 року було проведено анкетування мешканців Радехівської громади для виявлення найбільш гострих проблем, перешкод для розвитку та потенціалів в основних сферах життєдіяльності громади. Всього було опитано 64 мешканці громади. Опитування проводилось у першій половині 2021 року.

Опитування показало, що серед основних сфер життєдіяльності громади, найбільш високо мешканці оцінюють роботу закладів дошкільної освіти (середній бал – 2,75, де 4 – найвищий бал, 1 – найнижчий), рівень надання освітніх послуг – 2,54, рівень задоволення культурних потреб – 2,13, екологічний стан – 2,06. Найгірше мешканці оцінюють ситуацію із можливістю працевлаштування – 1,55, медичним забезпеченням – 1,57, станом доріг – 1,58, інфраструктурою відпочинку та дозвілля – 1,68.



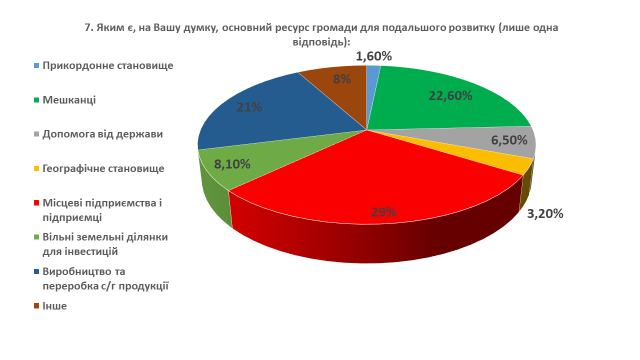
На думку опитаних, найбільше заважає розвитку громади недостатня громадська активність та ініціативність мешканців (33 опитаних), відсутність зовнішніх інвестицій (32 опитаних), безробіття (29 опитаних).



Опитані мешканці вважають, що найбільш терміновими завданнями, які повинна виконувати громада, є ремонт доріг, вирішення проблеми безробіття, розвиток малого і середнього бізнесу, благоустрій населених пунктів, розвиток сфери дозвілля.



Опитані мешканці найбільшим ресурсом для подальшого розвитку громади вважають місцеві підприємства та підприємців (29%), мешканців громади (22,9%), виробництво та переробку сільськогосподарської продукції (21%).



## 3.3. Сценарії розвитку Радехівської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. якийвраховує що, крім об’єктивного аналізу соціально-економічної ситуації в громаді є достатньо вірогідні прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки які є найбільш вагомими для Радехівської громади.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. В першу чергу потрібно відзначити базові сценарні припущення, що є основою для сценаріїврозвитку Радехівської громади.

***Базові сценарні припущення:***

* Перспектива подальшого розвитку стосунків України з ЄС в межах угоди про Асоціацію дає надію на пожвавлення транскордонних програм та збільшення інфраструктурних інвестицій на прикордонних територіях;
* Розв’язання конфлікту на Сході України та активне проведення реформ та змін в економіці країни призведе до зростання загального кредитного рейтингу України, що позитивно вплине на інвестиційну діяльність, зокрема на прикордонних з ЄС територіях;
* Ряд пандемічних обмежень збережеться і після спаду рівня захворювань на COVID-19, в першу чергу високі вимоги до дотримання гігієнічних вимог, обмеження туризму та масових зібрань.
* Після значного скорочення ВВП України у 2014-2015 роках зростання економіки набирає обертів і на найближчий період планується щорічний зріст у межах 3 - 4,5% в наступні роки.
* Замороження військового конфлікту призводить до скорочення витрат на оборону країни та разом із зовнішньою військовою допомогою мають прогнозований характер.
* Скорочення товарообороту з РФ та активізація торгових відносин з ЄС та країнами Близького Сходу, Азії, США та Канади.
* В Україні поступово впроваджуються стандарти ЄС в усіх сферах життя, у тому числі – у сфері виробництва, агропромисловості, діяльності фінансових інституцій, державного управління та інше.
* Доступ підприємств до позичкового капіталу буде зростати через загальну стабілізацію економіки, поступове зниження банківських відсотків, зросту доступу до міжнародного капіталу та появою нових державних інструментів щодо стимуляції кредитування бізнесу.
* Незначні зміни в розподілі між державним та місцевими рівнями податкових надходжень та владних повноважень продовжуватимуть відбуватися, внаслідок практичної необхідності збалансовати розвиток громад та планованою появою інституту перфектів. Проте значний рівень фінансової та політичної автономності громад збережеться.
* Україна отримає доступ до низки програм Європейського Союзу та технічну допомогу на регіональний розвиток.
* В Україні і надалі зростатимуть ціни на паливно-енергетичні ресурси, у тому числі для населення та комунальних підприємств (газ та електроенергія).

***Сценарії можливого розвитку Радехівської громади***

Основними сценаріями розвитку громади можуть бути: песимістичний(інерційний), цільовий (реалістичний) та оптимістичний(модернізаційний).

*Песимістичний сценарій* розвитку громади формується за комплексу припущень, що баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку громади.

*Оптимістичний сценарій* розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (національні та регіональні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

*Реалістичний (цільовий) сценарій* є результатом критичної оцінки та можливих обмежень формування системи припущень оптимістичного сценарію розвитку: громада докладає зусилля для розвитку, хоча суспільно-економічний стан країни в цілому залишається нейтральним.

***Песимістичний сценарій***(Радехівська громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє її розвитку):

* Неофіційнепротистоянняміжвладамирізнихрівнівзаважаютьрозвиткугромади. Кошти Державного фонду регіональногорозвитку (ДФРР) і надалірозподіляються в «ручному» режимі і до Радехівської ТГ не доходять.
* Поступовеперекладанняновихобов’язків з центрального на місцевийрівень, збільшеннявитратРадехівської ТГ на утриманнясоціальноїінфраструктури без компенсаційцихвитрат.
* Міграційніпроцесипродовжуються. Демографічна криза поглиблюється. Кількістьробочоїсилидоступноїна ринкупраціскорочується, щопризводить до уповільненнярозвиткупідприємництва в громаді та зростусоціальнихвитрат.
* Відсутність структур та ефективнихмеханізмівпідтримкибізнесу на територіїгромади та посиленняподатковоготиску на малих та середніхпідприємцівпризводить до скороченняїхкількості і відповіднонадходжень до місцевого бюджету та погіршеннябізнескліматугромади.
* Відсутністьінвестицій у комунальнуінфраструктурупризводить до зростукількістітехнічнихаварійпов’язанихзізношеністю мереж та обладнання.
* Подальшийзрісткількостісільськогосподарських земель щознаходяться в орендіагрохолдингів, продовження практики ігноруванняземлеохороннихвимогсільгоспвиробниками та скороченнякількостівнесенихорганічних добрив в грунтигромади, призводить до подальшогопогіршенняякостімісцевихгрунтів, скороченнянадходженьвідосновноїгалузівиробництва – агарного сектору.
* Глобальнізміникліматупризводять до щоразчастішихпаводків з більшоюруйнівною силою. На ліквідаціюнаслідківйде все більшересурсівгромади.
* Брак політичноїволімісцевогокерівництва та тискзісторониокремихгрупмешканцівпризводять до консервуванняпоточноїмережізакладівсоціальноїсфери, щопризводить до подальшогозростаннявитрат на утриманнясоціальноїінфраструктури, зменшенняефективностіїїроботи та відповідноскороченнярозвиткового фонду громади.

***Оптимістичний сценарій*** (Радехівська громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно- економічного розвитку країни):

* Швидка адаптація громади до наслідків адміністративно-територіальної реформи, зміцнення фінансової основи громади та зменшення диспропорцій між рівнем життя в місті Радехів та в сільських територіях громади.
* Конкуренція на ринку праці між виробництвами різного напрямку призводить до конкуренції за кадри, що призводить до стабілізації демографічної динаміки, збільшення зарплат працівників і відповідно відрахувань до місцевого бюджету.
* Зростає частка малого та середнього бізнесу в сфері сільгосп виробництва, виступаючи противагою до домінації агрохолдингів, що стабілізує ринок та сприяє створенню сприятливого конкурентного середовища в громаді.
* Проведення добре підготовленої оптимізації соціальної сфери громади, значно скорочує витрати на соціальну сферу, дозволяє значно збільшити операційно вільні кошти місцевого бюджету.
* Активна позиція місцевої влади дозволяє залучити кошти міжнародної технічної допомоги, ДФРР та інших джерел на реалізацію місцевих проєктів. Це призводить до покращення життя мешканців та стимулює роботу місцевої влади.
* Розвиток пріоритетних напрямів економіки на засадах інноваційності та смарт-спеціалізації, призводить до зростання співпраці між місцевою та регіональною владою, надходження нових інвестицій в місцевий бюджет.
* Створюються нові привабливі інвестиційні пропозиції у сферах агровиробництва та переробки, громада стає привабливою для інвесторів що покращує підприємницький та інвестиційний клімат громади.

***Реалістичний сценарій*** (реалізуються заходи, спрямовані на розвиток Радехівської ТГ, хоча суспільно-економічний стан країни не сприяє такому розвитку):

* Громада прикладає максимум зусиль для свого розвитку, що стабілізує демографічну ситуацію та покращує інвестиційний кліматале не настільки швидкими темпами, як це хотілося б мешканцям.
* Сподівання лише на програми співробітництва з ЄС та підготовка в громаді команди здатної підготувати якісні проекти в рамках нових конкурсних програм та в подальшому їх впровадити.
* Відбувається перекладання окремих додаткових зобов’язань з центральної на місцеву владу що призводить до зросту витрат з місцевого бюджету.
* Податковий тиск на підприємців залишається високим, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.
* Державні інвестиції у розвиток дорожньої інфраструктури залишається недостатнім. Стан дорожньої інфраструктури громади залишається на низькому рівні.
* Оптимізація мережі соціальних інституцій громади відбувається поступово та без достатнього планування, що призводить до скорочення витрат на соціальну сферу, проте зріст ефективності мережі є незначним.
* Суспільна підтримка дій місцевої влади як на місцевому, так і регіональному рівнях зможе вплинути на перехід до оптимістичного сценарію.
* Громада здійснює інвентаризацію земель та комунального майна, чим підвищує загальний капітал і можливості для економічного зростання.
* Інноваційні підходи до стратегічного планування в громаді та створення ефективних інституцій для їх запровадження дозволять концентрувати ресурси громади та кошти державних, регіональних і міжнародних програм на стратегічних напрямках економічного характеру, що дозволить покращувати інженерну та соціальну інфраструктури, ремонт комунальних доріг.
* Комплексні програми розвитку, у першу чергу малого і середнього бізнесу та сільгоспвиробників громади, узгоджені з державними цільовими програмами та субвенціями, а також відповідними регіональними програмами поступово збільшить кількісно і якісно малий і середній бізнес, особливо у сільській місцевості, що сприятиме збільшенню офіційної зайнятості населення та дасть поштовх переробній промисловості
* Достатньо швидке запровадження е-технологій в роботу управлінського апарату та удосконалення системи надання адміністративних послуг, а також підвищення кваліфікації управлінців та створення ефективних дорадчих органів, призведе до підвищення ефективності врядування, підвищення довіри мешканців до управлінських рішень
* Завдяки збереженню структур і кваліфікованих працівників бувшого Радехівського району в громаді є значний адміністративний потенціал для розбудови міжмуніципального співробітництва із сусідніми територіальними громадами по важливих напрямках (освіта, медицина, безпека, екологія), які становлять спільний інтерес.

Саме цей реалістичний сценарій став основою для формулювання Стратегічного бачення та місії Радехівської міської територіально громади на період 2022-2027 років.

# 4. Стратегічні пріоритети розвитку громади

## 4.1. Стратегічне бачення і місія

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу території, а також думок експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування та представників громади було сформульовано стратегічну місію і бачення розвитку Радехівської громади на період до 2027 року.

**Місія**

Місія — роль, яку надає собі громада в суспільстві. Це опис цінностей, за якими живе громада, ціль для існування, що вказує напрям для досягнення бачення у майбутньому.

***Місія Радехівської ТГ:***

*Радехівщина – щедра нива, земля на якій живуть незалежні і працьовиті люди, що готові боронити свій край.*

**Бачення**

Стратегічне бачення окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади в майбутньому та є концентрованим уявленням мешканців того, якою вони хочуть бачити громаду в майбутньому.

***Бачення Радехівської ТГ:***

*Радехівська громада – край добробуту і достатку з розвинутою, сталою економікою. Земля забезпечених господарів, які використовуючи сучасні технології і дбайливе ставлення до навколишнього середовища впевнено дивляться у майбутнє.*

## 4.2. Стратегічні та операційні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів

Стратегічне бачення розвитку Радехівської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1. Розвинута та конкурентоздатна економіка

Стратегічна ціль 2 Розвиток людського потенціалу

Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток території

Дані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему операційних цілей та завдань. Їх реалізація передбачає конкретизацію операційних цілей та завдань як для соціально-економічної системи громади загалом, так і для окремих населених пунктів громади зокрема.

Важливою ціллю, яка забезпечуватиме прискорення соціально-економічного розвитку громади, є також поглиблення децентралізації публічної влади, реформування системи адміністративно-територіального устрою та оптимізація механізмів місцевого самоврядування. Вона не виділяється в окрему стратегічну ціль, але відповідні операційні цілі, завдання та сфери реалізації включені практично до усіх розділів Стратегії

***Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Радехівської громади на період до 2027 року:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1. Розвинута та конкурентоздатна економіка** | |
| **Операційні цілі** | **Завдання** |
| 1.1. Ефективний економічний простір | 1.1.1. Інвентаризація та облік об’єктів комунальної власності |
| 1.1.2. Маркетинг економічного потенціалу громади |
| 1.1.3. Формування та розвиток логістичної інфраструктури |
| 1.2. Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво (МСП) | 1.2.1.Розвиток інноваційного МСП |
| 1.2.2. Розвиток сталого сільськогосподарського виробництва |
| 1.2.3.Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва |
| **Стратегічна ціль 2 Розвиток людського потенціалу** | |
| 2.1. Сучасний освітній простір | 2.1.1. Формування спроможної та ефективної освітньої мережі |
| 2.1.2. Покращення якості позашкільної освіти |
| 2.1.3. Покращення якості дошкільної освіти |
| 2.2. Комплексне забезпечення здоров’я мешканців | 2.2.1. Підвищення ефективності первинної ланки медичних закладів |
| 2.2.2. . Посилення спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога) |
| 2.2.3. Розвиток фізичної культури |
| 2.3. Трансформація культурного простору | 2.3.1. Модернізація закладів культури |
| 2.3.2. Актуалізація культурної спадщини громади |
| 2.3.3 Збереження історично-архітектурних пам’яток |
| **Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток території** | |
| 3.1. Ефективна комунальна інфраструктура | 3.1.1. Розбудова та модернізація інженерних мереж |
| 3.1.2. Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури |
| 3.1.3. Розвиток системи поводження з відходами |
| 3.1.4 Розроблення містобудівної документації |
| 3.2. Енергоефективна громада | 3.2.1.Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами |
| 3.2.2 Впровадження енергозберігаючих технологій |
| 3.2.3. Розвиток альтернативної енергетики |
| 3.3. Комфортне і безпечне середовище | 3.3.1. Підвищення рівня громадської безпеки |
| 3.3.2. Благоустрій громадського простору |
| 3.3.3. Розвиток безбар'єрного середовища |
| 3.3.4. Забезпечення екологічної безпеки |

**Стратегічна ціль 1. Розвинута та конкурентоздатна економіка**

Радехівська громада – значний центр аграрного виробництва Львівщини. Наявні природні ресурси, перш за все родючі ґрунти та лісисті території традиційно забезпечують добробут громади. Місцеве сільськогосподарське виробництво в основному сконцентроване на виробництві цукрового буряка та зернових культур, а провідною галуззю промисловості є харчопереробна та деревообробна. Проте на сьогоднішній день, у зв’язку з глобальною інтенсифікацією технологічних процесів та загальнонаціональній переорієнтації на високотехнологічні ринки Європи, існує значна потреба в модернізації економіки громади та підвищення стандартів якості виробництва.

Впровадження таких змін потребує значних інвестицій, проте окрім очевидної проблеми браку вільного фінансового капіталу, є також інші пов’язані перепони – нестача кваліфікованих кадрів, недостатньо розвинута інфраструктура громади, відсутність у мешканців підприємницьких навичок. Також значною проблемою новостворених громад є відсутність докладних даних щодо об’єктів комунальної власності (перш за все земельних ресурсів та нерухомості), які і є на сьогодні основним капіталом громади.

Як свідчить світовий досвід, збалансоване співвідношення великих, середніх і малих підприємств є запорукою ефективного розвитку економіки. Сьогодні економіка розвинутих країн в значній мірі базується на малому та середньому підприємництві (МСП), що в значній мірі є джерелом добробуту для «середнього класу» тим самим забезпечуючи соціальну та політичну стабільність в цих країнах. МСП за своїм організаційним характером має значний адаптаційний потенціал і є найбільш динамічним елементом структури господарства, що особливо важливо в забезпеченні економічного зросту в часі економічних та політичних реформ. Тому розвиток МСП в Україні є важливим завданням, що надає змогу вирішити низку проблем не лише економічного, а й соціального характеру.

Одними з основних шляхів подолання проблем розвитку МСП є підвищення їх конкурентоспроможності та усунення бюрократичних перегород для їх легального функціонування, ці питання вирішуються на декількох рівнях: державна та регіональна підтримка (правова, фінансова, інформаційна); міжнародна співпраця (фінансова, технічна, допомога у підготовці кадрів); інтеграційна підтримка через субпідряд, франчайзинг, лізинг; кооперування та самоорганізація малого підприємництва; професійна підготовка та ефективне управління кваліфікованими кадрами. Хоча туристична галузь Радехівщини є розвинутою слабо, в даних умовах перспективним є розвиток «зеленого туризму», а також мисливського та рибальського туризму.

Відповідно, в рамках першої стратегічної цілі, виділені такі ключові операційні цілі: «Ефективний економічний простір», «Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво (МСП)»*.*

***Операційна ціль 1.1.Ефективний економічний простір***

Протягом останніх років Радехівщина доволі успішно залучала зовнішні інвестиції для модернізації пост-радянських виробничих потужностей місцевої економіки, завдяки чому на території громади повстали значні харчопереробні підприємства такі як ТзОВ “Молочна компанія “Галичина”, ТзОВ «Радехівський цукор», значний потенціал для розвитку має також недавно приватизований Вузлівськийспиртзавод.

Проте на сьогоднішній день в громаді відсутні значні об’єкти для подальшої приватизації і для подальшого розвитку місцевої економіки існує потреба в використанні нових підходів. Поточні національні реформи в галузі децентралізації (передача значної кількості майна на баланс територіальної громади) та земельного законодавства (рух в напрямку відкриття ринку землі) створюють хороші можливості для залучення нових інвестицій в місцеву економіку. Щоб ефективно використати ці можливості громаді потрібно створити максимально привабливі та зрозумілі умови для інвесторів.

Передача майна з державної до комунальної власності потребує створення відповідної системи обліку яка б дозволила місцевим управлінцям ефективно ними управляти, надаючи потенційним інвесторам доступ до вичерпної інформації про можливості та правила інвестування. Це комплексне завдання яке включає значний обсяг роботи щодо інвентаризації об’єктів, їх паспортизації та підготовки якісних інвестиційних пропозицій.

Для ефективної роботи бізнесу в громаді (перш за все агропромислових підприємств) існує гостра потреба в покращенні логістичних умов та інфраструктури громади. Покращення інфраструктури веде не тільки до зросту зацікавлення зі сторони інвесторів але також до росту ринкової вартості комунальних об’єктів.

Не менш важливим завданням покликаним сприяти зросту інвестиційної привабливості території є презентація економічного потенціалу громади серед представників бізнесу. Активне просування інвестиційних можливостей та встановлення чітких каналів комунікації з бізнесом сприятиме розширенню кола зацікавлених інвесторів.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Ефективний економічний простір» визначено наступні стратегічні завдання: «Інвентаризація та облік об’єктів комунальної власності», «Маркетинг економічного потенціалу громади», «Формування та розвиток логістичної інфраструктури».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 1.1.1. Інвентаризація та облік об’єктів комунальної власності | * Сприяння паспортизації земель сільськогосподарського призначення * Інвентаризація та аудит комунальних об’єктів (земельних ділянок, рухомого та нерухомого майна) * Створення інвестиційних паспортів * Розробка привабливих інвестиційних пропозицій |
| 1.1.2. Маркетинг економічного потенціалу громади | * Налагодження партнерства з зарубіжними громадами * Покращення комунікації з представниками бізнесу * Організація промоційних кампаній (виставки, презентації, прес-конференції, спонсорські заходи) з залученням місцевого бізнесу |
| 1.1.3. Формування та розвиток логістичної інфраструктури | * Розвиток транзитного потенціалу громади шляхом розбудови логістичної інфраструктури (склади, технопарки, навантажувально-розвантажувальні термінали тощо) * Активізація місцевої підприємницької ініціативи у сфері інфраструктурного забезпечення |

***Очікувані результати***

* Створення ефективної та прозорої системи обліку та використання комунальних об’єктів
* Покращення управління комунальними ресурсами громади
* Зріст прямих інвестицій в економіку громади
* Покращення логістичної інфраструктури

***Операційна ціль 1.2.Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво (МСП)***

Попри наявність значної кількості ініціатив підтримки МСП на різних рівнях (від міжнародного до регіонального) ключову роль в формуванні загальної підприємницької культури та успішності підприємців відіграє місцеве середовище. Дана операційна ціль покликана покращити умови для ведення бізнесу в громаді.

На сьогодні найбільш гострим питанням для представників МСП є доступ до фінансування. Водночас в Україні спостерігається позитивна тенденція за показником кредитування МСП, що пояснюються зростом доступності міжнародного кредитування та фінансових інструментів міжнародних фінансових організацій, а також появою нових регіональних та національних програм підтримки МСП. Втім, на місцевому рівні підприємці ще не достатньо про це поінформовані, а також часто морально не готові до процесу підготовки та подання проектних пропозицій для отримання міжнародних грантів чи кредитів. Метою підтримки МСП в Радехівській громаді на найближчу перспективу є збільшення кількості підприємств, підвищення конкурентоспроможності малого бізнесу, створення сприятливих умов для оперативного доступу до джерел фінансування за привабливими умовами, спрощення податкового адміністрування, популяризація підприємницької культури та розвиток конкурентоспроможного людського капіталу та підприємницьких навичок.

Основними завданнями для досягнення цієї операційної цілі є створення місцевих інструментів фінансової та інформаційної підтримки підприємців що бажають будувати свій бізнес у згоді з інтересами громади. Враховуючи низький рівень урбанізації громади та дисбаланс в рівні послуг між міською та сільською місцевістю особливу увагу потрібно приділити місцевим сільським виробникам, кооперативам та сімейним фермерським господарствам.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво (МСП)» визначено наступні стратегічні завдання: «Розвиток інноваційного МСП», «Розвиток сталого сільськогосподарського виробництва», «Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 1.2.1.Розвиток інноваційного МСП | * Допомога в залученні міжнародної донорської допомоги для розвитку інноваційного підприємництва * Створення системи ваучерної підтримки - надання інноваційних, маркетингових та консалтингових ваучерів (права на безповоротну фінансову допомогу для підприємців) * Консультаційна допомога для підприємців щодо отримання дозволів, доступу до оренди та вигідних кредитів тощо * Забезпечення надання фінансово-кредитної підтримки, зокрема, відшкодування відсоткових ставок за кредитами, мікрокредитування * Підтримка розвитку «зеленого туризму» |
| 1.2.2. Розвиток сталого сільськогосподарського виробництва | * Проведення заходів з популяризації ресурсозберігаючого виробництва, зокрема технологій - Mini-till, No-till, Strip-till * Сприяння розвитку інфраструктури переробки та зберігання сільськогосподарської продукції * Створення механізмів розвитку тваринництва (заохочення створення кооперативів молочної та м'ясної спеціалізації) * Підтримка приватних сімейних фермерських господарств |
| 1.2.3.Розвиток інфраструктури  підтримки підприємництва | * Проведення майстер-класів та презентацій спрямованих на популяризацію культури підприємництва Створення центрів/агенцій підтримки малого і середнього бізнесу * Надання інформаційних та консультаційних послуг з питань започаткування та ведення підприємницької діяльності та підготовки бізнес-планів * Поширення практики безоплатного надання інформації та консультацій для підприємців, а також для осіб, які планують започаткувати власну справу на базі ЦНАПів |

***Очікувані результати***

* Збільшення кількість осіб, що займаються підприємницькою діяльністю (особливо в сільській місцевості)
* Залучення нових джерел фінансування існуючими підприємцями
* Підвищення рівня підприємницької культури мешканців
* Покращення стану сільськогосподарських земель
* Розвиток тваринництва
* Розвиток «зеленого туризму»

**Стратегічна ціль 2. Розвиток людського потенціалу**

Без інвестицій у своїх громадян (освіта, здоров’я, культура) неможливо забезпечити повноцінний розвиток громади і країни в цілому. Задача цієї стратегічної цілі полягає в тому, щоб максимально ефективно використати наявні інструменти та ресурси громади для розвитку потенціалу місцевих мешканців тим самим створивши умови для подальшого процвітання громади. У сучасних умовах саме накопичений у громаді людський капітал служить рушієм розвитку економіки на інноваційних засадах.

З іншої сторони поточні національні реформи галузі освіти, охорони здоров’я та культури підштовхують громаду до трансформації на локальному рівні, зокрема до оптимізації мережі комунальних установ. Такі зміни зможуть дозволити сконцентрувати ресурси на більш якісному наданню послуг комунальними установами, одночасно звільнивши простір для приватної ініціативи в соціальній галузі. На даному етапі розвитку громади важливо покращити матеріально-технічну базу комунальних установ пристосувавши їх до потреб мешканців.

Не менш важливим завданням щодо посилення потенціалу мешканців є пристосування трудових ресурсів громади до сучасних потреб ринку праці, що дозволить збільшити добробут мешканців і громади загалом. Шляхом для досягнення такої зміни має служити розвиток профільної освіти в школах та сприяння відкриттю актуальних професійних курсів.

Культурна спадщина потребує переоцінки як потенційний туристичний та просвітницький ресурс який за умови його збереження зможе в подальшому працювати на благо громади. Переважна більшість культурних установ громади проектувалася під потреби радянської влади і на сьогодні морально і технічно застарілі. Відповідно потребують не тільки значної модернізації але й переосмислення і пристосування під нові культурні запити мешканців.

Відповідно до цього в рамках другої стратегічної цілі наголос поставлено на таких ключових взаємопов’язаних операційних цілях: «Сучасний освітній простір», «Комплексне забезпечення здоров’я мешканців», «Трансформація культурного простору».

***Операційна ціль 2.1.Сучасний освітній простір***

За експертними оцінками, найбільш успішними на ринку праці в найближчій перспективі будуть фахівці, які вміють навчатися впродовж життя, критично мислити, ставити цілі та досягати їх, працювати в команді, спілкуватися в багатокультурному середовищі та володіти іншими сучасними вміннями. Власне такі якості повинна формувати у дітей сучасна школа.

Документ «Концептуальні засади реформування середньої освіти», розроблений Міністерством освіти, пояснює ідеологію змін в освіті, що закладені в новому базовому законі «Про освіту», а саме: педагогіка партнерства - практичне забезпечення плідної співпраці вчителів, батьків та дітей на засадах взаємної довіри й поваги; готовність до інновацій - зміни в змісті освіти і формах навчання; нові стандарти й результати навчання; автономія школи і вчителя – збалансований розподіл ресурсів й повноваження між рівнями управління.

Гостро стоїть потреба підвищення ефективності освітньої мережі та модернізації освітніх закладів у відповідності до потреб ринку праці та чинного законодавства. В першу чергу підтримки потребують заклади освіти в сільській місцевості.

Варто відзначити відсутність закладів професійно-технічної освіти на території громади і пов’язану з цим проблему нестачі спеціалістів технічних спеціальностей. Для підвищення ефективності роботи освітніх закладів та забезпечення потреб місцевих підприємців існує потреба в налагоджені діалогу між роботодавцями та закладами середньої освіти, що сприятиме підвищенню якості допрофесійної підготовки учнів та в перспективі сприятиме відкриттю закладу професійно-технічної освіти.

У відповідності до наявної ситуації в сфері освіти Радехівської громади в межах операційної цілі «Сучасний освітній простір» визначено наступні стратегічні завдання:«Формування спроможної та ефективної освітньої мережі», «Покращення якості позашкільної освіти», «Покращення якості дошкільної освіти».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 2.1.1. Формування спроможної та ефективної освітньої мережі | * Оптимізація мережі освітніх закладів * Розширення і покращення матеріально-технічної закладів освіти * Забезпечення ефективної системи підвезення учасників освітнього процесу через закупівлю шкільних автобусів та оптимізацію маршрутів підвезення * Впровадження профільного навчання в старшій школі на базі двох-трьох центрів * Забезпечення умов для залучення до роботи в громаді молодих спеціалістів * Стимулювання професійного розвитку педагогів через конкурси професійної майстерності тощо |
| 2.1.2. Покращення якості позашкільної освіти | * Розширення і покращення матеріально-технічної бази закладів позашкільної освіти * Трансформація закладів позашкільної освіти у центри соціокультурної та громадянської діяльності * Збільшення охоплення позашкільною освітою в сільських населених пунктах * Посилення допрофесійної підготовки, ранньої профілізації учнів |
| 2.1.3. Покращення якості дошкільної освіти | * Забезпечення наступності в упровадженні особистісно орієнтованої моделі змісту освіти, передбаченої Базовим компонентом дошкільної освіти та Державним стандартом початкової освіти * Покращення матеріально-технічної бази ЗДО, умов праці для працівників ЗДО |

***Очікувані результати***

* Оптимізована система закладів освіти громади
* Зріст ефективності системи позашкільної освіти
* Покращення матеріально-технічної бази закладів дошкільної освіти
* Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти
* Розвитокпрофільної освіти
* Підвищення професійного рівня педагогічних працівників
* Скорочення безробіття

***Операційна ціль 2.2. Комплексне забезпечення здоров’я мешканців***

Міцне здоров’я мешканців є однією з головних цінностей громади. Проте на даному етапі впровадження медичної реформи в Україні, місцеві системи охорони здоров’я працюють малоефективно а комунальні заклади здоров’я (особливо в сільській місцевості) потребують значної модернізації. Така ситуація вимагає від громади активного втручання та вирішення ряду системних проблем. Не менш важливою складовою комплексного забезпечення здоров’я мешканців є розвиток спортивної культури та розвиток спортивної інфраструктури.

В Радехівській громаді попри доволі розбудовану мережу закладів медичної допомоги, кількість медичних послуг доступних в сільській місцевості залишається дуже обмеженою, враховуючи погане дорожнє сполучення – створюється значний дисбаланс в якості забезпечення охорони здоров’я між містом та селом. Загалом існує потреба в модернізації обладнання центральної лікарні та окремих сільських амбулаторій, оновлення кадрового складу в перспективі відкриття інфекційного відділення.

Підтримка розвитку фізичної культури спрямована головним чином на зміцнення здоров’я мешканців, проте також сприятиме вирішенню ряду соціальних проблем громади, зокрема скорочення поширення шкідливих звичок серед молоді.

У відповідності до наявної ситуації в сфері охорони здоров’я Радехівської громади в межах операційної цілі «Комплексне забезпечення здоров’я мешканців» визначено наступні стратегічні завдання: «Підвищення ефективності первинної ланки медичних закладів», «Посилення спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога», «Розвиток фізичної культури».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 2.2.1. Підвищення ефективності первинної ланки медичних закладів | * Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація обладнання ФАПів * Розвиток кадрового потенціалу, створення умов для залучення молодих спеціалістів |
| 2.2.2. . Посилення спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога) | * Покращення матеріально-технічної бази та обладнання Радехівської центральної лікарні * Розробка проєкту створення інфекційного відділення * Впровадження механізмів підвищення фінансової спроможності медичних закладів та пошук додаткових джерел фінансування, зокрема грантової допомоги, впровадження окремих платних послуг |
| 2.2.3. Розвиток фізичної культури | * Підтримка командного спорту * Впровадження нових форм організації спортивної роботи шляхом створення спортивних клубів, центрів відновлення здоров'я та лікувальної фізкультури для населення * Популяризація здорового способу життя та подолання суспільної байдужості до здоров’я * Облаштування спортивних споруд, майданчиків з тренажерним обладнанням, особливо в сільських населених пунктах * Ремонт спортивних залів, майданчиків при закладах освіти * Благоустрій спортивних майданчиків в сільській місцевості |

***Очікувані результати***

* Покращення якості медичних послуг в сільський місцевості
* Розширення спектру медичних послуг які надає КНП «Радехівська центральна районна лікарня»
* Забезпечений доступ до спортивних споруд та майданчиків для максимальної кількості мешканців
* Розвиток масового та загально-оздоровлюючого спорту

***Операційна ціль 2.3.Трансформація культурного простору***

Визнаючи факт, що культура є важливою складовою розвитку потенціалу людей та інструментом їх самореалізації та самовдосконалення маємо констатувати, що в незалежній Україні в умовах економічної та соціальної кризи, плани щодо відродження культури перейшли у площину порятунку та забезпечення її виживання. Залишковий принцип фінансування, невідповідність діяльності закладів культури вимогам сучасності, непідготовленість кадрів до нових економічних умов, інформаційна дискримінація сфери культури - все це призвело до того, що культура втратила не лише відповідне місце серед пріоритетів державної політики, а і опинилася на периферії державних інтересів.

Мережа культурних закладів громади є достатньо розгалуженою, проте кількість отримувачів культурних послуг, особливо в сільській місцевості, є дуже незначною. Що вимагає не тільки оптимізації мережі культурних закладів, але й якісне перетворення їх у сучасні простори, що відповідатимуть культурним потребам населення.

Заходи спрямовані на актуалізацію місцевих традицій та ремесл громади сприятиме зросту свідомості мешканців щодо багатства культурної спадщини громади. А також сприятиме приверненню уваги туристів до громади та популяризації самої громади.

Важливою проблемою залишається збереження історико-архітектурних та інших культурних пам’яток громади. Значна їх кількість знаходиться в занедбаному стані, частина з них відсутня в охоронних реєстрах. Місцеві мешканці переважно мало поінформовані про культурно-історичне надбання громади і відповідно не проявляють до нього інтересу та поваги. Вирішення цієї проблеми в подальшому дозволить громаді розвивати напрямок культурного туризму.За умови благоустрою та реставрації наявних архітектурних та історичних пам’яток в подальшому існує також можливість розвивати культурний туризм на території громади.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Трансформація культурного простору» визначено наступні стратегічні завдання: «Модернізація закладів культури», «Актуалізація культурної спадщини громади», «Збереження історико-архітектурних пам’яток».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 2.3.1. Модернізація закладів культури | * Оптимізація мережі закладів культури * Сприяння створенню функціонально та організаційно нових моделей закладів культури (центрів культурних послуг, центрів творчості, креативних хабів) на базі Народних домів в сільських населених пунктах громади * Забезпечення центрів дозвілля сучасною матеріально-технічною базою * Забезпечення бібліотек необхідним обладнанням, комп’ютерною технікою, програмними засобами, доступом до Інтернету, оновлення бібліотечних фондів * Підвищення якості та розширення спектру послуг у сфері культури * Створення умов для залучення молодих спеціалістів, особливо у сільських населених пунктах |
| 2.3.2. Актуалізація культурної спадщини громади | * Проведення культурно-просвітницьких та мистецьких заходів * Підтримки заходів у рамках міжнародних, всеукраїнських, регіональних і місцевих фестивалів і конкурсів * Залучення органів влади, громадян та приватної ініціативи до використання культурно-просвітницького, туристичного, економічного та іншого потенціалу культурної спадщини |
| 2.3.3 Збереження історично-архітектурних пам’яток | * Проведення ремонту історико-архітектурних пам’яток * Створення системи нагляду за збереженням історичного спадку громади * Сприяння розвитку туристично-екскурсійного руху та популяризація пам’ятко-охоронної діяльності серед дітей та молоді |

***Очікувані результати***

* Зріст кількості осіб, що займаються творчістю чи активним дозвіллям
* Зріст кількості новітніх громадських просторів, бібліотек, коворкінгів
* Зріст кількості осіб, що користуються новітніми громадськими просторами
* Зріст кількості культурних заходів в громаді та кількості відвідувачів
* Забезпечення рівного доступу до культурних просторів громади та їх послуг
* Модернізація музеїв, бібліотек, народних домів

**Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток території**

Використання принципу сталості при плануванні розвитку громади є вкрай актуальним, зважаючи на той факт, що сьогодні в Україні втілюється широкий спектр реформ, що вимагає перебудови значної кількості неефективних управлінських систем та посилення ролі місцевої влади. Ця ціль є опосередкованим завданням всіх інших цілей Стратегії розвитку громади, оскільки забезпечує стабільність довготривалого розвитку та мінімізацію шкоди для навколишнього середовища. Важливою складовою сталого розвитку є забезпечення відповідного рівня знань і культури мешканців здатних ефективно взаємодіяти в спільному просторі, відповідальною відноситися до комунального майна та навколишнього середовища.

Досягнення стратегічної цілі передбачає низку взаємопов’язаних заходів скерованих на поступове покращення інфраструктури громади та впровадження ефективних систем управління нею. А також вирішення системних проблем громади пов’язаних з поводженням з відходами.

Енергоефективність є важливою складовою сталого розвитку, її впровадження передбачає не тільки використання сучасних ощадних технологій але й забезпечення мешканців інформацією про важливість енергоощадних практик для зменшення негативного впливу на природу.

Забезпечення високого рівня комфорту та безпеки життя є показником загального рівня життя громади, важливою складовою розвитку людського капіталу що сприяє залученню інвестиційних та трудових ресурсів, інтелектуального капіталу, збільшення кількості туристів. Ця комплексна ціль забезпечується рядом заходів скерованих на мінімізацію небезпеки як криміногенного так і екологічного характеру.

Відповідно до цього в рамках третьої стратегічної цілі наголос поставлено на таких ключових взаємопов’язаних операційних цілях: «Ефективна комунальна інфраструктура», «Енергоефективна громада» та «Комфортне і безпечне середовище».

***Операційна ціль 3.1. Ефективна комунальна інфраструктура***

Ключові складові інфраструктурного комплексу потребують значних інвестицій проте вони є одними з найважливіших елементів, що спроможні вивести громаду новий рівень розвитку.

Коли йдеться про розвиток інфраструктури, то, перш за все, мають бути враховані такі складові: транспорт, дороги, зв’язок, житлово-комунальне господарство як одні з найбільш важливих систем для ефективного розвитку громади. У місті Радехів ці питання вирішувались достатньо ефективно, однак, потреба значних фінансових ресурсів для модернізації інженерної інфраструктури, ремонту значної кількості доріг та вулиць, а також приєднання сільських населених пунктів, в багатьох з яких відсутні мережі водопостачання та каналізації, поставили перед Радехівською громадою ряд важливих завдань на найближчу перспективу, зокрема вирівнювання розриву в якості інфраструктури між містом та сільською місцевістю.

Питання сміття потребує комплексного вирішення, що включає окрім закупівлі спеціальної техніки та урн, також роз’яснювальні заходи щодо роздільного збору сміття, надання інформації щодо поводження з небезпечними відходами.

Розроблення містобудівної документації населених пунктів дозволить ефективно планувати їх розвиток а також збільшить їх інвестиційну привабливість.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Ефективна комунальна інфраструктура» визначено наступні завдання: «Розбудова та модернізація інженерних мереж», «Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури, «Розвиток системи поводження з відходами», «Розроблення містобудівної документації».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 3.1.1. Розбудова та модернізація інженерних мереж | * Покращення матеріально-технічної бази комунальних підприємств * Розбудова та модернізація мереж водопостачання, водовідведення та каналізації в населених пунктах громади, особливо у сільській місцевості * Реконструкція очисних споруд * Реконструкція та будівництво об’єктів зовнішнього освітлення в сільських населених пунктах * Збільшення кількості об’єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), створення умов щодо розвитку системи самоорганізації споживачів житлово-комунальних послуг ОСББ |
| 3.1.2. Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури | * Покращення стану комунальних доріг громади * Капітальні і поточні ремонти вулиць та тротуарів населених пунктів громади * Розробка плану пріоритетного інвестування у сфері дорожньо-транспортної інфраструктури * Ремонт \ благоустрій зупинок автотранспорту |
| 3.1.3. Розвиток системи поводження з відходами | * Розвиток системи роздільного збору та утилізації сміття * Ліквідація стихійних сміттєзвалищ * Закупівля спецтехніки для збору і утилізації сміття * Проведення роз’яснювальних заходів щодо роздільного збору сміття |
| 3.1.4 Розроблення містобудівної документації | * Розробка схеми планування території громади * Розробка/оновлення генеральних планів населених пунктів громади * Зонування та розробка детальних планів територій населених пунктів |

***Очікувані результати***

* Зменшення аварійності в інженерній системі комунального господарства
* Покращення якості та безпеки пересування автотранспорту по території громади
* Збільшення комфорту користування пішохідною інфраструктурою
* Подальший розвиток системи роздільного збору та утилізації сміття
* Покращення санітарно екологічного стану території
* Зменшення частоти утворення нових стихійних звалищ
* Підвищення якості рішень щодо просторового планування населених пунктів громади

***Операційна ціль 3.2.Енергоефективна громада***

У світі відбуваються зміни у підходах до формування енергетичної політики держав: здійснюється перехід від застарілої моделі функціонування енергетичного сектору, в якому домінували великі виробники, викопне паливо, неефективні мережі, недосконала конкуренція на ринках природного газу, електроенергії, вугілля - до нової моделі, в якій створюється більш конкурентне середовище, вирівнюються можливості для розвитку й мінімізується домінування одного з видів виробництва енергії або джерел та/або шляхів постачання палива. Разом з цим надається перевага підвищенню енергоефективності й використанню енергії із відновлюваних та альтернативних джерел. Це ставить перед Україною і регіонами нові економічні та технологічні виклики, але водночас відкриває нові можливості для пошуку та впровадження інноваційних розробок у галузі виробництва, трансформації, постачання і споживання енергії.

В умовах різкого зростання цін на паливно-енергетичні ресурси, вирівнювання їх зі світовими цінами, проблема ефективного енергозабезпечення та енергозбереження є вкрай актуальною для економіки Радехівської громади. Першочерговим заходом для підвищення енергоефективності є проведення енергоаудиту комунальних закладів, на основі яких проводиться подальша термомодернізація приміщень. Дані енергоаудиту також сприятимуть більш раціональним рішенням щодо подальшої оптимізації мережі комунальних закладів.

Не менш важливою задачею є покращення енергоефективності житлового фонду громади. Зі зростом кількості ОСББ громади очікується поступова теплоізоляція приміщень, модернізація наявних енергомереж, вдосконалення систем обліку й залучення споживача до управління власним попитом на енергетичні ресурси. Також територія громади має значні ресурси для розвитку альтернативної енергетики, яка вже використовується на окремих підприємствах та домогосподарствах.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Енергоефективна громада» визначено наступні стратегічні завдання: «Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами», «Впровадження енергозберігаючих технологій», «Розвиток альтернативної енергетики».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 3.2.1. Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами | * Проведення енергоаудиту комунальних закладів громади * Впровадження та постійне вдосконалення системи енергетичного менеджменту, зокрема, відповідно до вимог міжнародних стандартів та угод * Забезпечення повноти та прозорості обліку всіх форм енергії та паливно-енергетичних ресурсів (електро- та тепло- енергоносії, природного газу тощо) |
| 3.2.2 Впровадження енергозберігаючих технологій | * Впровадження енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності * Створення додаткового інструменту стимулювання впровадження енергозберігаючих технологій в ОСББ * Впровадження ЕСКО механізму на території громади |
| 3.2.3. Розвиток альтернативної енергетики | * Розвиток відновлюваної енергетики, зокрема біоенергетики * Забезпечення реалізації проектів з децентралізації енергопостачання на місцевому рівні (на основі використання відновлюваної енергетики, «розумних мереж») |

***Очікувані результати***

* Проведення енергоаудиту комунальних закладів громади
* Проведення термомодернізації об’єктів комунальної власності
* Сприяння термомодернізації об’єктів інших форм власності
* Впровадження на території громади ЕСКО механізму за кошти інвесторів

***Операційна ціль 3.3.Комфортне і безпечне середовище***

Безпечне середовище являється важливою складовою показника якості життя мешканців і включає безпеку в усіх сферах людської діяльності як в населених пунктах, так і на території громади в цілому. Фактори безпеки людей можна розглядати у багатьох аспектах: безпека руху, безпека перебування на вулиці велосипедистів та пішоходів, захист від безпритульних тварин, захист від правопорушень, екологічна безпека, техногенна безпека, пожежна безпека тощо.

Забезпечення громадської безпеки потребує ряду «м’яких» заходів скерованих на мінімізацію криміногенних ризиків та інформування мешканців (в першу чергу дітей) про правила безпеки на дорозі, а також вирішення проблеми безпритульних тварин.

Благоустрій населених пунктів створюватиме відчуття затишку та комфорту, що позитивно відображатиметься на загальному рівні здоров’я і задоволеності мешканців, а також зменшить ризик травматизму від перебування в публічному просторі.

Також важливим пріоритетом є забезпечення доступу до комунальних установ для осіб з обмеженими можливостями та пристосування їх приміщень до правил пожежної безпеки.

Забезпечення екологічної безпеки є важливим чинником для забезпечення сталості сільськогосподарського виробництва громади, збереження природних ресурсів та подальшого розвитку «зеленого» туризму.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Комфортне і безпечне середовище» визначено наступні стратегічні завдання: «Підвищення рівня громадської безпеки», «Благоустрій громадського простору», «Розвиток безбар'єрного середовища», «Забезпечення екологічної безпеки».

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Потенційні сфери реалізації проєктів** |
| 3.3.1. Підвищення рівня громадської безпеки | * Залучення поліції до навчання дітей правил безпеки на дорозі та уцифровомупросторі * Реалізація національного проєкту «Поліцейський офіцер громади» (облаштування станції для роботи дільничного офіцера) * Приведення комунальних приміщень у відповідність до сучасних протипожежних вимог * Організація притулку для безпритульних тварин |
| 3.3.2. Благоустрій громадського простору | * Створення сучасних публічних просторів - дитячих зон, місць відпочинку громадян * Благоустрій населених пунктів * Облаштування оздоровчих, паркових зон та об`єктів природного середовища, зокрема міського парку та басейну у м. Радехів |
| 3.3.3. Розвиток безбар'єрного середовища | * Забезпечення потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення під час створення нових приміщень, товарів, робіт і послуг * Забезпечення здійснення заходів щодо пристосування існуючих приміщень, товарів, робіт і послуг до потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення |
| 3.3.4. Забезпечення екологічної безпеки | * Збереження цінних природних територій та об’єктів * Впровадження заходів щодо поліпшення екологічного стану земель, водойм та лісів * Запровадження системи екологічного моніторингу * Заходи з підтримання екологічної безпеки території (підтримання сприятливого гідрологічного режиму рік, очищення території від борщівника Сосновського, усунення стихійних сміттєзвалищ тощо) * Проведення заходів з підвищення екологічної свідомості населення |

***Очікувані результати***

* Зменшення кількості правопорушень на території громади
* Покращення доступу та комфортності користування громадськими просторами громади
* Ліквідація бар’єрів для пересування маломобільних груп населення
* Підвищення рівня екологічної безпеки
* Виховання відповідального ставлення до природного навколишнього середовища

# 5. Узгодженість Стратегії з програмними та стратегічними документами

Національна система стратегічного планування базується на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Середньострокове і короткострокове державне стратегічне планування регіонального розвитку узгоджується з процесами стратегічного планування розвитку областей та територіальних громад на основі розроблення та ухвалення відповідних стратегічних документів.

Стратегія розвитку Радехівської міської територіальної громади до 2027 року узгоджується з:

* ЦілямисталогорозвиткуУкраїни на період до 2030 року
* Державною стратегієюрегіональногорозвиткуУкраїни на період до 2027 року
* РегіональноюстратегієюрозвиткуЛьвівськоїобласті на період 2021-2027 років

В процесі формування операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Радехівської територіальної громади до 2027 року також був взятий до уваги стратегічний документ – Угода про асоціацію між Україною та ЄС.

## 5.1. Узгодженість з цілями сталого розвитку України на період до 2030 року

Україна, як і інші країни-члени ООН, приєдналася до глобального процесу забезпечення сталого розвитку. Національні завдання, індикатори для моніторингу виконання завдань та цільові орієнтири для досягнення до 2030 року відображено в Національній доповіді “Цілі сталого розвитку: Україна”. Створена національна система завдань та показників Цілей сталого розвитку забезпечує міцну основу для подальшого комплексного моніторингу країни. Загалом, 17 цілей та 86 національних завдань інкорпоровані у 145 нормативно-правових актів Уряду, на реалізацію цілей і завдань спрямовано 1052 завдання та 3465 заходів, закріплених у цих актах.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Цілі сталого розвитку України** | **Стратегічні цілі Стратегії розвитку Радехівської громади** | | |
| Розвинута та конкурентоздатна економіка | Розвиток людського потенціалу | Сталий розвиток території |
| Ціль 1. Подолання бідності | **Х** | **Х** | **х** |
| Ціль 2. Подолання голоду,розвиток сільського господарства | **Х** | **х** |  |
| Ціль 3. Міцне здоров’я іблагополуччя | **х** | **Х** | **х** |
| Ціль 4. Якісна освіта | **х** | **Х** |  |
| Ціль 5. Гендерна рівність |  | **х** |  |
| Ціль 6. Чиста вода та належнісанітарні умови |  |  | **Х** |
| Ціль 7. Доступна та чиста енергія | **х** |  | **Х** |
| Ціль 8. Гідна праця та економічнезростання | **Х** | **х** |  |
| Ціль 9. Промисловість, інноваціїта інфраструктура | **Х** |  | **Х** |
| Ціль 10. Скорочення нерівності |  |  |  |
| Ціль 11. Сталий розвиток міст ігромад | **Х** |  |  |
| Ціль 12. Відповідальнеспоживання та виробництво | **Х** | **Х** | **Х** |
| Ціль 13. Пом’якшення наслідківзміни клімату |  |  | **Х** |
| Ціль 14. Збереження морськихресурсів |  |  |  |
| Ціль 15. Захист та відновленняекосистем суші |  |  | **Х** |
| Ціль 16. Мир, справедливість тасильні інститути |  | **х** |  |
| Ціль 17. Партнерство зарадисталого розвитку | **х** | **х** | **х** |

*Примітка: Х - сильний зв’язок, х - опосередкований зв’язок*

## 5.2. Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року (ДСРР 2027)

Стратегія є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.»

ДСРР-2027 потрібна для того, аби розвиток регіонів і територій відбувався більш рівномірно, аби диспропорції між регіонами не зростали, аби вирівнювалась якість життя населення, через допомогу в розвитку тим територіям, де є обмежені ресурси чи фізичні об’єктивні обмеження їх зростання. Стратегія загалом має стати основою для планування різних публічних інвестицій, не просто у якісь сектори, а сектори у певних регіонах і територіях. Вона має виконувати певну координуючу роль – узгодження секторальних інвестицій, інтересів держави з інтересами і потребами регіонів

Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року визначено 3 стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів
3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування

Інформація щодо порівняння Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії розвитку Радехівської територіальної громади в розрізі стратегічних та операційних цілей.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Операційні цілі**  **ДСРР 2027** | **Операційні цілі Стратегії Радехівської громади** | | | | | | | |
| **1.1.** | **1.2** | **2.1** | **2.2.** | **2.3** | **3.1** | **3.2** | **3.3.** |
| Ефективний економічний простір | Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво | Сучасний освітній простір | Комплексне забезпечення здоров’я мешканців | Трансформація культурного простору | Ефективна комунальна інфраструктура | Енергоефективна громада | Комфортне і безпечне середовище |
| **Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”** | | | | | | | | | |
| 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста) | **Х** |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  | **Х** |
| 1.3. Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованих територій в український простір |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |
| 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України |  | **х** | **Х** |  | **х** |  |  |  |
| 1.6. Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад |  |  |  |  | **Х** | **х** |  |  |
| **Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”** | | | | | | | | | |
| 2.1. Розвиток людського капіталу |  | **х** | **Х** | **Х** | **Х** |  |  | **Х** |
| 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі МСП |  | **Х** | **х** |  |  |  |  |  |
| 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій і громад, підтримка залучення та розміщення інвестицій | **Х** | **х** |  |  |  | **Х** | **х** | **х** |
| 2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів | **х** | **Х** |  |  |  |  | **Х** |  |
| 2.5. Сталий розвиток промисловості |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”** | | | | | | | | | |
| 3.1. Формування ефективної системи адміністративно-територіального устрою та завершення реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  |
| 3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації секторальних та державної регіональної політик | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **Х** | **х** |
| 3.4. Розбудова потенціалу суб’єктів державної регіональної політики | **х** |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.5. Розвиток державної статистики на регіональному та територіальному рівнях | **х** |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об’єктивних даних та просторовому плануванні | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** |

*Примітка: Х - сильний зв’язок, х - опосередкований зв’язок*

## 5.3. Узгодженість з Регіональною стратегією розвитку Львівської області на період 2021-2027 років

Мета Стратегії полягає у перетворенні Львівщини на територію європейських цінностей та високої якості життя, можливостей для розвитку особистості та бізнесу, реґіон з конкурентоспроможною інноваційною економікою, чистим довкіллям, збереженою культурною спадщиною.

*Стратегічне бачення*: Львівщина - територія європейських цінностей та високої якості життя, можливостей для розвитку особистості та бізнесу, реґіон з конкурентоспроможною інноваційною економікою, чистим довкіллям, збереженою культурною спадщиною.Стратегічне бачення дотягатиметься через досягнення 5-ти стратегічних цілей:

1. Конкуренто-спроможна економіка на засадах смарт- спеціалізації
2. Якісне життя
3. Збалансований просторовий розвиток
4. Чисте довкілля
5. Туристична привабливість

Інформація щодо порівняння Стратегії розвитку Львівської області та Стратегії розвитку Радехівської територіальної громади в розрізі стратегічних та операційних цілей.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Операційні цілі**  **Стратегії розвитку Львівської області** | **Операційні цілі Стратегії розвитку Радехівської громади** | | | | | | | |
| **1.1.** | **1.2** | **2.1** | **2.2.** | **2.3** | **3.1** | **3.2** | **3.3.** |
| Ефективний економічний простір | Конкурентоздатне мале і середнє підприємництво | Сучасний освітній простір | Комплексне забезпечення здоров’я мешканців | Трансформація культурного простору | Ефективна комунальна інфраструктура | Енергоефективна громада | Комфортне і безпечне середовище |
| **Стратегічна ціль 1. Конкуренто-спроможна економіка на засадах смарт- спеціалізації** | | | | | | | | |
| 1.1. Стимулювання інноваційних видів  економічної діяльності з високою доданою  вартістю | **х** | **х** |  |  |  |  |  |  |
| 1.2. Інвестиційна привабливість | **Х** | **х** |  |  |  | **Х** |  | **х** |
| 1.3. Енергетична самодостатність |  |  |  |  |  |  | **Х** |  |
| 1.4. Науково-технологічний розвиток |  | **х** |  |  |  |  |  |  |
| **Стратегічна ціль 2. Якісне життя** | | | | | | | | |
| 2.1. Здорове населення | **х** |  |  | **Х** |  | **х** |  | **х** |
| 2.2. Інклюзивне суспільство |  |  |  | **Х** |  |  |  |  |
| 2.3. Освічені громади | **х** | **х** | **Х** |  | **х** |  |  |  |
| 2.4. Безпечне та безбар’єрне середовище |  |  |  |  |  | **х** |  | **Х** |
| **Стратегічна ціль 3. Збалансований просторовий розвиток** | | | | | | | | |
| 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **Х** |  | **х** |
| 3.2. Дорожньо-транспортна, логістична,  транскордонна та інформаційно-  комунікаційна інфраструктура |  |  | **х** | **х** | **х** | **Х** |  |  |
| 3.3. Стимулювання економічного розвитку  сільських та гірських територій | **Х** | **Х** |  |  |  |  |  |  |
| **Стратегічна ціль 4. Чисте довкілля** | | | | | | | | |
| 4.1. Запобігання забрудненню водних  ресурсів та атмосферного повітря | **х** | **х** |  |  |  | **Х** | **х** | **Х** |
| 4.2. Формування екологічної свідомості  населення та комплексної системи поводження з відходами |  |  | **х** |  |  | **Х** |  | **х** |
| 4.3. Збереження біорізноманіття та  Розвиток природоохоронних територій | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **Х** |
| **Стратегічна ціль 5. Туристична привабливість** | | | | | | | | |
| 5.1. Підвищення атракційності та  Інфраструктурного забезпечення туризму,  курортів, оздоровлення, спорту та рекреації |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **Х** |
| 5.2. Підвищення якості регіонального  туристичного продукту та його просування |  | **х** | **Х** |  | **Х** | **х** |  | **х** |

*Примітка: Х - сильний зв’язок, х - опосередкований зв’язок*

**6. Впровадження і моніторинг Стратегії**

## 6.1. Система впровадження Стратегії

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними партнерами - виконавчими органами Радехівської міської ради, бюджетними установами, комунальними підприємствами, неурядовими організаціями, що зафіксовано в Плані заходів із впровадження Стратегії. Це ставить перед керівництвом Радехівської міської територіальної громади питання ефективного управління процесом. Система управління Стратегією має три рівні: політичний, організаційний та громадський.

*Політичний рівень* забезпечує особисто голова Радехівської міської об'єднаної територіальної громади,виконком та депутатський корпус.Ключова роль при цьому відводиться голові міської ради. Його завданням є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб’єкти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення стратегічних цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей Голови є представництво інтересів громади з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

*Організаційний рівень* управління і моніторингу виконує відповідний орган – Комісія з управління впровадження Стратегії. Комісія формується розпорядженням Голови, а до його складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: представники Радехівської міської територіальної громади, представники бізнесу, громадських організацій та приватного сектору, які брали участь у її розробці. Питання впровадження проектів і заходів Стратегії мають належати виключно до компетенції Комісії з управління впровадженням.

Стратегію потрібно буде регулярноактуалізувати, оновлюючи інформацію щодо реалізованих проєктів, поточного економічно стану громади, соціальних змін, тощо. Необхідно проводити ретельний моніторинг виконання Плану Стратегії й відповідно коригувати його з огляду на зміну ситуації. Саме Комісія з управління впровадженням Стратегії є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення

*Громадський рівень* охоплює поширення інформації щодо завдань Стратегії серед мешканців громади та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі у їх виконанні. Ключовими учасниками процесу є мешканці, всі публічні установи, які функціонують на території громади, підприємці, потенційні інвестори, громадські організації, неформальні групи, органи державної влади та місцевого самоврядування сусідніх громад тощо.

## 6.2. Етапи, механізми та фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Методика реалізації Стратегії передбачає визначення пріоритетів у досягненні її цілей. Важливим є здійснення Стратегії в рамках двох послідовних та взаємопов’язаних програмних циклів (етапів), включених у два Плани реалізації:

* Перший – 2022–2024 роки
* Другий – 2025–2027 роки

Реалізація Стратегії передбачається у відповідності до вимог щодо порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку, встановленого Кабінетом Міністрів України. Стратегія формувалася з урахуванням чинного законодавства, відповідно потенційні конституційні та законодавчі зміни у частині організації публічної влади, адміністративно-територіального устрою, бюджетної децентралізації та нових форм державної підтримки регіонального розвитку також мусять бути враховані під час актуалізації Стратегії.

Цілі та завдання Стратегії досягаються й реалізуються через конкретні проекти та заходи у відповідності до Плану реалізації проектів та виконання завдань. Планом визначаються також їх головні виконавці. Включені до Плану проекти та заходи враховуються при підготовці щорічних програм економічного та соціального розвитку суб’єктів громади й проектів місцевих бюджетів.

Кожні 3 роки, на основі моніторингу Стратегії, здійснюється оцінка необхідності уточнення чи перегляду окремих елементів Стратегії у світлі нових тенденцій і обставин, що можуть виникати, а також впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

*Фінансове забезпечення реалізації Стратегії* здійснюватиметься за рахунок:

* Державного фонду регіонального розвитку;
* коштів галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах;
* субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
* коштів місцевих бюджетів;
* коштів міжнародної технічної допомоги, міжнародних фінансових організацій;
* коштів інвесторів, як зовнішніх, так і внутрішніх

## 6.3. Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії

Стратегія є документом, який може корегуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комісії з управління впровадженням, а також усі мешканці, причетні до роботи над Стратегією, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними й реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щоквартально для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегії. Проекти рішень щодо змін до Стратегії виносяться на розгляд міської ради та затверджується.

*Рівні моніторингу*

Індикатори моніторингу виконання Стратегії розділяються на індикатори досягнення: Бачення; Стратегічних цілей; Операційних цілей. При цьому можна обмежитись розробкою індикаторів досягнення Стратегічних цілей.

Реалізація Стратегії націлюється на досягнення стратегічного бачення: «Радехівська громада – край добробуту і достатку з розвинутою, сталою економікою. Земля забезпечених господарів, які використовуючи сучасні технології і дбайливе ставлення до навколишнього середовища впевнено дивляться у майбутнє». Відповідно до цього бачення, моніторингу підлягають основні параметри, які характеризують кількісні та якісні індикатори, що характеризують його досягнення.Такими індикаторами є:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Загальні індикатори** | | |
|  | Валовий регіональний продукт (у фактичних цінах) у розрахунку на одну особу, тис.грн. | **↑** |
|  | Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення, грн. | **↑** |
|  | Рівень захворюваності й смертності від туберкульозу та інфекцій,% | **↓** |
|  | Частка випускників закладів загальної середньої освіти, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови та математики 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з цих предметів, % | **↑** |
|  | Обсяги споживання енергоресурсів, % | **↓** |
|  | Частка сільських домогосподарств, які мають доступ до Інтернету, % | **↑** |
|  | Частка молоді, що приймає участь у громадському житті, осіб | **↑** |

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Аналогічно загальному моніторингу досягнення стратегічного бачення відбуватиметься моніторинг реалізації стратегічних цілей. Основними кількісними індикаторами щодо кожної стратегічної цілі за період моніторингу будуть наступні індикатори:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1. Розвинута та конкурентоздатна економіка** | | |
|  | Середня місячна заробітна плата, грн. | **↑** |
|  | Обсяг капітальних інвестицій у розрахунку на 1 особу, тис. грн. | **↑** |
|  | Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки, тис.осіб | **↑** |
|  | Кількість малих і середніх підприємств у розрахунку на 10 тис наявного населення, одиниць | **↑** |
|  | Рівень зайнятості, у тому числі на сільських територіях, % | **↑** |
|  | Зростання надходжень до місцевого бюджету, зокрема за рахунок надходжень від сплати туристичного збору, % | **↑** |

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 2. Розвиток людського потенціалу** | | |
|  | Частка дітей дошкільного віку, охоплених послугами ДНЗ, наповнюваність груп закладів дошкільної освіти, % | **↑** |
|  | Частка дітей, що за результатами ЗНО набрали 180 та вище балів,% | **↑** |
|  | Рівень захворюваності й смертності від туберкульозу та інфекцій,% | **↓** |
|  | Частка населення, що відвідує заклади культури, % | **↑** |
|  | Рівень охоплення соціальними послугами (співвідношення кількості отримувачів до кількості потребуючих), % | **↑** |
|  | Кількість спортивних шкіл, клубів, секцій, фізкультурно-оздоровчих груп, одиниць | **↑** |
|  | Кількість об’єктів пам’яток культурної спадщини, розташованих на території населених пунктів, на яких проводяться відповідні роботи по збереженню і реставрації, одиниць | **↑** |

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток території** | | |
|  | Забезпечення актуальною містобудівною документацією, % | **↑** |
|  | Рівень обладнання житлових будівель (міські /сільські території) централізованим водопостачанням та водовідведенням, % | **↑** |
|  | Протяжність капітально відремонтованих доріг та тротуарів, км |  |
|  | Обсяги споживання енергоресурсівустановами бюджетної сфери, % | **↓** |
|  | Кількість облаштованих публічних просторів, оздоровчих, паркових зон та об`єктів природного середовища, у тому числі для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, одиниць | **↑** |
|  | Кількість об’єктів альтернативної енергетики, одиниць | **↑** |
|  | Питома вага використаних, знешкоджених та утилізованих відходів від загального обсягу утворених, % | **↑** |
|  | Кількість виявлених злочинів у розрахунку на 10 тис. населення, одиниць | **↓** |

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

## 6.4. Звітність щодо моніторингу виконання Стратегії

Проведення регулярного моніторингу виконання Стратегії є необхідним елементом ефективного впровадження Стратегії, важливою передумовою для формування наступного плану заходів та майбутніх Стратегій розвитку.

Річний звіт складається з переліку ключових індикаторів за кожною стратегічною та операційною ціллю, містить інформацію про досягнення кожної цілі та оцінку можливостей досягнення поставлених цілей на трьохрічний цикл планування.Підсумковий звіт про моніторингза трьохрічний цикл планування до показників, які передбачаються у річних звітах, містить загальні оцінки ефективності, результативності та стійкості досягнутих результатів.

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм Бродівської міської територіальної громади та затверджуються на наступний за звітним бюджетний рік.

Форму моніторингового звіту, відповідального за його підготовку та строки подання визначає Бродівська міська рада відповідно до власних повноважень та структури.